

TEMPO: instável, com
chuvas. TEMPERATURA:
VENTOS: variáveis,
fracos. VISIBILIDADE:
MAXIMA: 31,0. MINIMA:
20,7. (Mais detalhes na
1ª página do
Cad. de Classificados)

JORNAL DO BRASIL

Rio de Janeiro -- Sexta-feira, 15 de março de 1968

Ano LXXVII — N.º 20

Suicídio de vice-ministro agrava a crise tcheca

RECONHECIMENTO DIFÍCIL

O PROCESSO EM MARCHA



Ninguém no Galeão descobriu que a loura era Carrol Baker



Chudik destituído foi outro ponto a piorar a crise tcheca

Lacerda fala de política agrária hoje

Com uma palestra sobre política agrária — condenando a do Governo e propondo a da frente ampla — o Sr. Carlos Lacerda receberá às 20h, em Governador Valadares, o título de Cidadão Honorário, com garantias políticas do Governo mineiro, em bora a cidade esteja em completa calma.

Dirá o ex-Governador, entre outras coisas, que a política agrária do Governo Costa e Silva nunca saiu do papel, e indicará, como alternativa, um projeto pelo qual 30 ou 40 milhões de brasileiros poderiam ser integrados no processo produtivo, escapando à marginalização a que estariam condenados no interior do País.

O Deputado Renato Archer organizou em Brasília, ontem, a caravana de políticos da órbita federal que acompanhará o líder da frente ampla ao Norte de Minas. O MDB na Assembleia mineira enviará cinco representantes. O novo programa da frente deverá prosseguir no dia 22, em São Paulo, com o Sr. Carlos Lacerda participando de debates na Assembleia Legislativa, e no dia seguinte, de um comício em São Caetano. (Página 3)

Teatro cede para salvar "Cordélia"

O Teatro do Autor Brasileiro Interpôs novo recurso, na tentativa de liberar a peça *No Cômico É Sempre Difícil*, Cordélia Brasil, Vamos Tentar Outra Vez, solicitando ao Ministério da Justiça que ela seja apresentada para maiores de 21 anos, depois das 22 horas, e que a Censura entre em entendimentos com o autor, Antônio Bivar, para que sejam alteradas as partes vetadas no texto.

Volta ao Lar, de Harold Pinter, que foi encenada no ano passado no Rio, foi ontem liberada pelo Ministro Gama e Silva. (Página 10)

Rei da Grécia se compõe com militares

Alexis (AFP-JB) — A Junta Militar chegou a um acordo com o Rei Constantino para sua volta à Grécia, assim que seja aprovada a nova Constituição, que prevê o estabelecimento de uma "democracia coroada". Fontes extra-oficiais informaram que o Governo convidaria o Rei a regressar após a votação.

A fórmula satisfaz o Rei Constantino, que não desejava voltar antes do restabelecimento da ordem constitucional, e os chefes dos antigos partidos, Panayotis Canelopoulos (direita), e Georges Papandreu (União do Centro), já foram informados a respeito do acordo entre o Rei Constantino e os militares que o depuseram.

Carrol Baker chega para ficar 3 dias

A intérprete de Baby Doll, Carrol Baker, chegou ontem ao Rio, depois de assistir ao Festival de Cinema de Mar del Plata. Ficar por três dias no Copacabana Palace e quando desembarcar no Aeroporto do Galeão ninguém a reconheceu, nem mesmo o motorista de Jorge Guinle que fora esperá-la.

Falando sem vivacidade, aparentemente ensada, trajando um costume de linho vermelho, saia à altura do joelho e muito magra, Carrol Baker disse que hoje já não dormia mais de baby doll, pois "ele está muito velho e eu ao uso pilama". Seu vestido foi comprado em Roma, onde recentemente concluiu o filme *Il Dolce Coraggio* de Debona. (Página 20)

Corrida ao ouro põe mercados em pânico

A onda de compras de ouro atingiu ontem proporções de pânico financeiro, precipitando-se com uma intensidade sem igual na história dos principais mercados monetários do mundo. O Presidente Johnson pediu ao Primeiro-Ministro Wilson, e conseguiu, o fechamento do mercado londrino, e de todos os bancos do País, ontem e hoje.

Há 34 anos, o preço do ouro é de 35 dólares a onça e os Estados Unidos reafirmaram sua determinação de manter esta cotação. Para fazer frente à procura do ouro na Europa, o Senado americano aprovou ontem o projeto de lei que libera 10 bilhões e meio em ouro em barra.

O projeto, aprovado por 39 votos contra 37, eliminou a obrigação de depósito em ouro, na base de 25% do valor da moeda nacional em circulação.

Grandes compras de matérias-primas, de caráter especulativo, foram feitas ontem nos vários mercados londrinos. O café registrou altas de 7 a 8 libras esterlinas por tonelada. O Governo americano convocou para amanhã uma reunião dos Governadores dos Bancos Centrais dos outros seis países que formam o pool do ouro. (Página 14)

A crise política na Tcheco-Eslováquia agravou-se ontem com o suicídio do Vice-Ministro da Defesa, Coronel-General Vladimir Janko, envolvido na fuga do General Sejna para os Estados Unidos, e a destituição de um partidário do Presidente Novotny, Miguel Chudik, da Presidência do Conselho Nacional Eslovaco.

O Governo tcheco ordenou a abertura de um inquérito para apurar as circunstâncias que envolveram o suicídio de Janko, responsável pela mobilização das Forças Armadas a favor do Presidente Novotny durante a reunião do Comitê Central do PC que diminuiu há poucas semanas os poderes do atual Chefe de Estado, um dos últimos stalinistas.

Em nota oficial divulgada ontem à noite, o Ministério do Interior da Tcheco-Eslováquia assegurou que "as Forças de Segurança não tinham entrado em alerta, pois não é tolerável que se levantem contra o Partido e o povo".

O agravamento da tensão na Tcheco-Eslováquia poderá apressar a queda do Presidente Antonín Novotný, virtualmente isolado no poder e, segundo os observadores políticos, sem possibilidades de se recompor com os outros dirigentes do PC. O Vice-Primeiro-Ministro, Oldřich Černík, responsabilizou-o formalmente pelo "fôssco que separa o Presidium do Comitê Central e do povo".

Em Washington, o Departamento de Estado norte-americano iniciou o exame do pedido de extradição do General Sejna, encaminhado oficialmente pelo Governo de Praga. (Página 7)

JB bate recorde com 160 páginas

O JORNAL DO BRASIL, com sua edição de hoje, bate o seu próprio recorde em número de páginas e publicidade, circulando com 160 páginas, contra os 153 do recorde anterior, na edição de 12 de dezembro de 1965. A Revista Econômica, que acompanha a edição, também bate o seu recorde, com 120 páginas contra os 80 do ano passado.

Negrão tira o Delegado da 23a. DD

O Delegado Mário César — acusado de conivente com o espancamento do advogado Manuel Gonçalves Fraga Filho — foi sumariamente afastado da 23.ª Delegacia Distrital, através de uma ordem que o Governador Negrão de Lima deu ontem ao Secretário de Segurança, General Dario Coelho, que tem 48 horas para apurar todos os fatos.

O afastamento do policial foi determinado logo após o Governador ter recebido, no Palácio Guanabara, toda a diretoria da Ordem dos Advogados do Brasil, que protestou contra a agressão. Declarando-se surpreendido com a acusação, o Delegado Mário César contestou-a e disse que não concordaria com o espancamento de um colega. (Página 11)

EMPREGOS

SERVIÇOS DOMÉSTICOS

AMAS

ARRUMADEIRAS

COPEIRAS

ARRUMADEIRA-COPEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

ARRUMADEIRA-ARRUMADEIRA

hoje estamos discutindo o seu futuro (e o de todos nós) *

na revista econômica jb 67/68

UM SUPLEMENTO ESPECIAL DO JORNAL DO BRASIL/COM 120 PÁGINAS

Candidatura de Bob Kennedy pode cindir Partido Democrata

Washington (UPI-JB) — A declaração do Senador Robert Kennedy de que poderá disputar a legenda do Partido Democrata para as próximas eleições presidenciais repercutiu bastante nos escalões do Governo e do Partido, mas não estrion o entusiasmo do Senador McCarthy, que está decidido a concorrer em outras eleições primárias.

O Senador McCarthy declarou ontem que a candidatura de Robert Kennedy à indicação pela convenção, se for efetivada, dividirá o movimento democrata e aumentará as possibilidades de reeleição do Presidente Johnson. Na ilha Cozumel, no México, onde se encontra em férias, a Sra. Jacqueline Kennedy disse que dará apoio "de todo o coração" ao Senador Kennedy, mas evitou fazer críticas ao Presidente Lyndon Johnson.

APOIO POPULAR

Robert Kennedy chegou ontem de Nova Iorque, onde manteve reunião com seus mais íntimos assessores, e informou que só talvez dentro de uma semana possa dar a conhecer sua decisão definitiva sobre o assunto.

No decorrer de uma entrevista coletiva, Kennedy admitiu que está examinando a possibilidade de concorrer às eleições primárias do Oregon e da Califórnia. A legislação eleitoral do Oregon dá prazo apenas até o dia 22 para a inscrição dos concorrentes às primárias do Estado.

O jornal Los Angeles Herald-Examiner afirmou ontem que o Senador Kennedy anunciou, na próxima segunda-feira, sua decisão de concorrer à presidência e revelou o nome do dirigente de sua campanha nas eleições primárias do Estado da Califórnia, Jesse Upp, Presidente da Assembleia Estadual.

Funcionários do escritório do Senador Robert Kennedy disse que, do período que foi da declaração de Kennedy até o momento de ontem, foram recebidos 3.700 telegramas e cartas, dos quais 95 por cento manifestando apoio a Kennedy e pedindo que ele apresentasse sua candidatura.

McCarthy, cuja campanha é baseada na luta pela paz no Vietnã, ressaltou ontem que não está disposto a abandonar a luta e anunciou que participará das eleições primárias dos Estados de Indiana, no dia 7 de maio e de Dakota do Sul, no dia 4 de junho.

Os assessores do Presidente Lyndon Johnson continuam manifestando a certeza de que ele será o escolhido na conven-

ção nacional do Partido Democrata, mas se mostram menos seguros sobre os resultados das eleições se houver uma grande luta do Partido durante as primárias.

Um dos mais firmes aliados do Presidente Johnson, o Governador Richard Hughes, do Estado de Nova Jérsei, afirmou hoje que não gostaria de ver o Partido Democrata dividido pela campanha de Kennedy e acrescentou que isso aumentaria as possibilidades de uma vitória republicana.

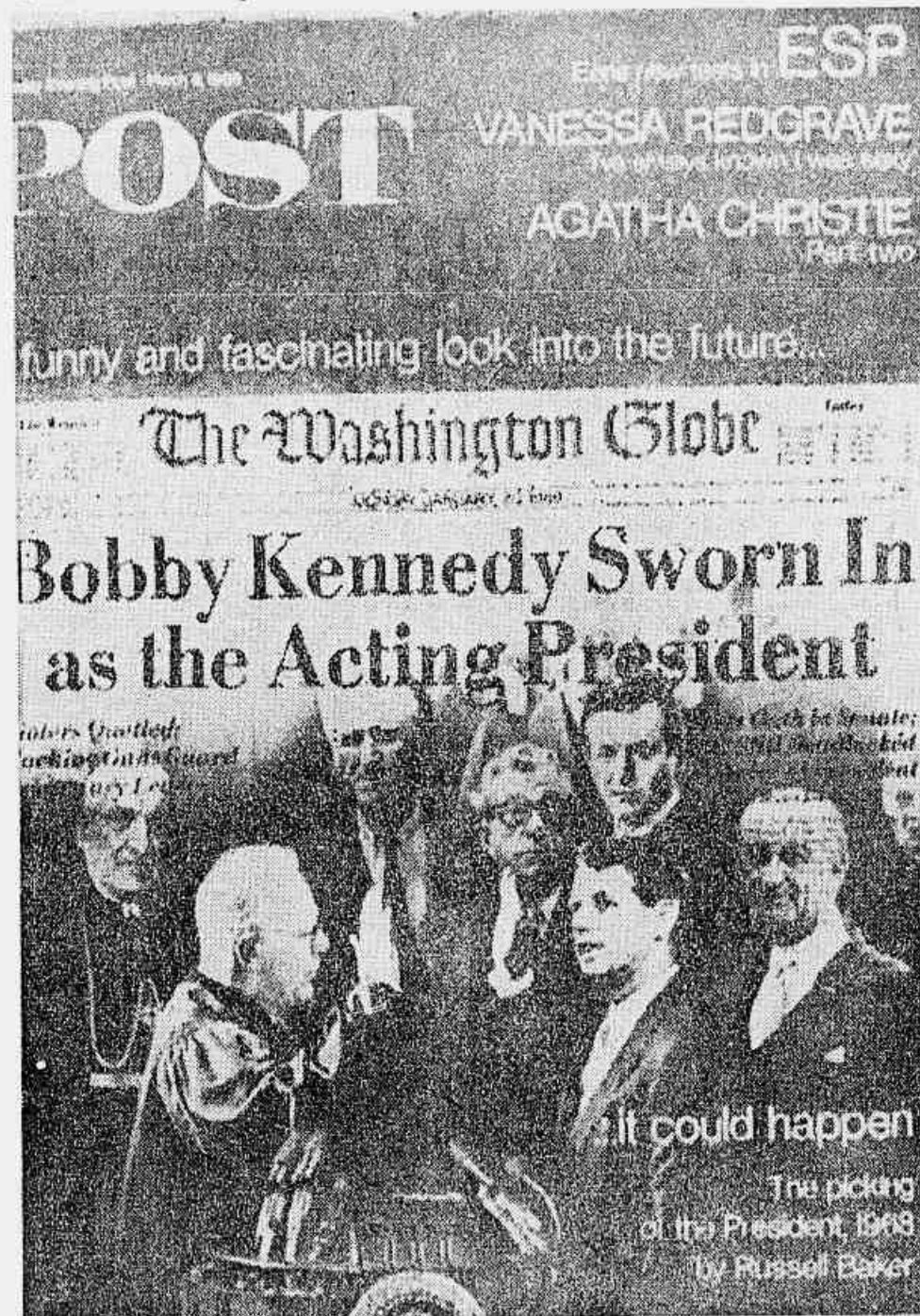
ENCONTRO

Os senadores Robert Kennedy e Eugene McCarthy mantiveram ontem uma entrevista de vinte minutos, no Gabinete do Senador Edward Kennedy, irmão mais novo do Presidente assassinado. A reunião, realizada 24 horas depois do êxito obtido por McCarthy nas eleições primárias de New Hampshire, provocou numerosas especulações nos meios políticos de Washington.

Segundo informação do jornal Kansas City Star o Senador Robert Kennedy entrevistou-se no sábado com quatro Governadores democratas do Meio-Oeste sobre seus projetos de participação na disputa presidencial. Diz o jornal que os quatro Governadores expuseram a Robert Kennedy sua inquietude a propósito da candidatura do Presidente Johnson, considerada como prejudicial para os interesses do Partido Democrata. Os Governadores citados pelo Kansas City Star são Robert Docking (Kansas), Warren Hearnes (Missouri), Harold Hughes (Iowa) e William Guy (Dakota do Norte).

O ex-conselheiro do Presidente Kennedy e antigo embaixador dos Estados Unidos na Índia, John Kenneth Galbraith, ativo participante da campanha eleitoral de McCarthy, foi entrevistado ontem por grande número de jornalistas sobre os futuros projetos eleitorais dos dois senadores. Galbraith declarou que McCarthy e Kennedy se complementam muito bem e que, em sua opinião, formariam uma excelente dupla para a Presidência dos Estados Unidos.

UMA ESPERANÇA



O jornal Saturday Evening Post publicou, no último dia 9, esta fotomontagem em que o Senador Robert Kennedy aparece prestando juramento como Presidente dos Estados Unidos. No texto, de Russell Baker, Kennedy se torna Presidente quando o Congresso fracassa em sua tentativa de vencer um impasse entre Lyndon Johnson e o candidato republicano, o Prefeito de Nova Iorque, John Lindsay, que é visto na montagem exatamente atrás de Kennedy. Depois das eleições primárias em New Hampshire, Kennedy já admite disputar a candidatura democrata com Johnson.

Telefoto UPI-JB

Europa prevê o êxito de Kennedy

Londres (UPI-JB) — Nos jornais europeus, os excelentes resultados colhidos pelo Senador Eugene McCarthy nas eleições primárias de New Hampshire ocuparam um lugar secundário em relação à notícia de que Robert Kennedy poderá disputar com Johnson a indicação pelo Partido Democrata para concorrer à presidência dos Estados Unidos.

"Kennedy prepara-se para participar da batalha pela presidência, depois de ter sido estimulado pelo êxito de McCarthy", disse o Times, de Londres, em sua primeira página de ontem.

O Times foi também um dos poucos jornais europeus que prestaram muita atenção à vitória que o ex-Vice-Presidente Richard Nixon conseguiu entre os republicanos. "Boas perspectivas para Nixon", informa Louis Heren, correspondente do jornal britânico em Washington. Heren afirma que Nixon não pode tomar uma posição liberal, como era sua intenção, com medo de perder

votos nas eleições dos conservadores para o Governador Ronald Reagan, da Califórnia. A edição internacional do Herald Tribune, publicada em Paris, declarou: "Nixon deu um grande passo — um terreno fértil para levar-se ao rótulo de 'perdedor'. Ele venceu espetacularmente as eleições primárias entre os republicanos e ganhou uma campanha em favor de Rockefeller, apesar de não ter sido candidato oficialmente inscrito. O Herald Tribune assinala, contudo, que a grande questão consiste em saber se Nixon pode voltar a ser um ganhador em política, depois de ter perdido a batalha presidencial em 1960 e as eleições para Governador da Califórnia, em 1962."

Entre os democratas, diz o Herald Tribune, o Presidente Johnson ganhou, mas o Senador Eugene McCarthy foi o vencedor. O jornal declara que o bom desempenho de McCarthy extinguiu as chamadas do apelo presidencial do Senador Robert Kennedy.

O Daily Sketch comentou: "Toda a povo norte-americano esperava, na noite passada, que um novo e elegante chapéu fosse lançado na arena política, em busca de uma possibilidade de ser Presidente dos Estados Unidos." O jornal aludiu a Kennedy e fez a seguinte observação: "Não há dúvida de que quando Kennedy começará a lutar o tempo, cada palavra será ouvida em todo o país."

Os jornais do continente europeu deram mais ênfase ao sentimento pacifista dos eleitores norte-americanos do que à possibilidade de Kennedy disputar com Johnson.

O Berlingske Tidende, o principal jornal independente e conservador da Dinamarca, advertiu contra a ansiosa expectativa que estava sendo atribuída às eleições primárias de New Hampshire: "É possível que, no dia 5 de novembro, a guerra do Vietnã já tenha chegado ao fim. Poderá também ocorrer uma mudança radical no quadro militar, o que influenciará as perspectivas eleitorais."

Urnas ameaçam posição de Johnson

George J. Marder
Especial para o JB

Washington (UPI-JB) — Uma série de derrotas nas eleições primárias poderia levar o Presidente Johnson a reconsiderar seu desejo de tentar a reeleição.

Até hoje, pelo menos, Johnson é o favorito para indicação pela convenção do Partido Democrata. Os resultados de New Hampshire podem ter diminuído a vantagem de Johnson, mas não muito. O Senador Eugene McCarthy ainda tem muito o que fazer para obter a indicação do Partido Democrata. Além disso, as possibilidades do Senador Robert Kennedy serão um fator incerto até que ele entre na disputa e mostre que pode concorrer às eleições primárias para a presidência.

Destacados correligionários de Johnson acreditam que ele pode ser novamente indicado pelo Partido Democrata, qualquer que seja o número de eleições primárias sem resultados convincentes e apesar de um pedido formal de Kennedy para disputar as preferências da convenção. Eles não acreditam que a convenção nacional dos democratas rejeite

Johnson se este já resolveu apresentar-se como aspirante à indicação em agosto próximo. Isso significaria que o Partido republicano um Presidente pouco antes de uma campanha eleitoral.

Os democratas que fazem parte da Administração Johnson não podem garantir qual será os resultados da eleição, caso o Partido atravesse uma série de disputas nas eleições primárias com a presença eventual de Kennedy.

A impressão geral é que nem McCarthy nem Kennedy podem realmente esperar conquistar a indicação do Partido Democrata num confronto direto com Johnson. Sua estratégia, para ter resultado, consistirá em convencer o Presidente a não tentar a reeleição.

Johnson não fez qualquer comunicado dizendo se concorrerá ou não. Seus correligionários mais íntimos estão delineando uma estratégia de campanha com base no pressuposto de que ele concorrerá. Contudo, à medida que as eleições primárias forem se realizando, o Presidente deverá exa-

minar os resultados e outros fatores que o ajudarão a decidir.

Os 42 por cento dos votos dos democratas atribuídos a McCarthy em comparação com os 48 por cento dados a Johnson não mudaram a decisão do Presidente de evitar uma campanha ativa nas eleições primárias. Ele só permitiu que seu nome fosse inscrito em três Estados — Wisconsin, Nebraska e Oregon.

Em New Hampshire, Johnson não foi candidato oficial. Seus adeptos têm certeza de que um grande número de democratas convencerá, talvez 20 por cento, não sabiam como escrever o nome do candidato na cédula.

Outras armadilhas estarão preparadas para Johnson enquanto ele não estiver oficialmente inscrito na maioria das eleições primárias. Em Wisconsin, seu nome constará das cédulas, o que estará os riscos de uma disputa não oficial. Mas os mais destacados dirigentes democratas de Wisconsin não estarão unidos em torno do nome de Johnson, como ocorreu em New Hampshire.

Parece haver mais tudo: sente-se que há fé.

Inaugura-se a pista nova da Rodovia Presidente Dutra: a produção circula mais fácil. Escavam-se escarpas e abrem-se galerias buscando-se a riqueza no seio da terra, pela mineração. Aqui, um rio é barrado e, à margem do reservatório imenso, instala-se a casa de força: o potencial hidráulico se transforma em energia e, longe, o progresso registra o surgimento de novas silhuetas industriais. Com incentivos novos, há mais trabalho no campo. E há mais torres, há mais petróleo, suprimindo refinarias. Parece haver mais tudo. Sente-se que o Brasil não pára. Sente-se que foi retomado o desenvolvimento. Sente-se que há fé. E se um dado nosso pudesse ser acrescentado a essa ordem de idéias, nós, da BURROUGHS DO BRASIL, diríamos que a crescente utilização de computadores eletrônicos no País, seja pelo Poder Público seja por grandes empresas, é bem um testemunho desse crescimento.

Burroughs do Brasil
— NA VANGUARDA EM PROCESSAMENTO DE DADOS

BCN

expande sua

RUEDE DE
SERVIÇOS

passando a
operar em

CÂMBIO

na Guanabara
como já
o faz em S. Paulo

BCN
CÂMBIO

**BANCO DE CRÉDITO
NACIONAL S.A.**

Rio: Ouvidor, 64
Beco das Cancelas, 8
São Paulo: Boa Vista, 228

Coquetel e jantar celebram o 1.º ano de Costa e Silva

Brasília (Succursál) — O coquetel oferecido aos Governadores e parlamentares da ARENA, às 17h30m no Palácio do Planalto, e o jantar em sua homenagem, programado para as 21 horas, no Hotel Nacional, serão as duas únicas comemorações a que o Presidente Costa e Silva comparecerá hoje, na data do primeiro aniversário do seu Governo.

Parlamentares aplaudem definição do Presidente

Parlamentares da ARENA solicitaram hoje à direção do Partido e aos governadores, reunidos em Brasília para comemorar o primeiro aniversário do Governo Costa e Silva, uma manifestação de aplauso ao categórico pronunciamento do Marechal contra a extensão de eleições indiretas nos Estados.

OS QUE JÁ CHEGARAM

Vários governadores chegaram ontem a Brasília: Israel Pinheiro, de Minas Gerais; Abreu Sodré, de São Paulo; Cristiano Dias Lopes, do Espírito Santo; Jorge Kalume, do Acre; Jeremias Fontes, do Estado do Rio; José Sarney, do Maranhão; Valfredo Gurgel, do Rio Grande do Norte; Nilo Coelho, de Pernambuco; Lourival Batista, de Sergipe; Ivo Silveira, de Santa Catarina; e Paulo Pimentel, do Paraná.

O Governador Peracchi Barcellos, do Rio Grande do Sul, somente chegará a esta Capital às últimas horas de hoje, uma vez que, por dispositivo constitucional, deverá ler esta tarde sua mensagem à Assembleia gaúcha, que se negou a antecipar a sessão para a parte da manhã.

O Sr. Luís Viana, da Bahia, está sendo esperado também hoje, devendo ter um encontro político com o Presidente do MDB, Senador Oscar Passos, para tratar da pacificação nacional.

O Senador Oscar Passos, referindo-se a este encontro, mostrou-se cético quanto aos seus resultados, frisando que o

Depois de sua chegada a Brasília, às 10h30m de ontem, o Presidente Costa e Silva se dirigiu ao Palácio da Alvorada para almoçar e só iniciou seu expediente de trabalho, no Planalto, às 15h30m, despachando com os Ministros Gama e Silva, Tarso Dutra, e Augusto Rademaker.

Ainda à tarde, o Presidente recebeu a visita do Ministro Carlos Thompson Flóres, recém-empossado no Supremo Tribunal Federal, e de integrantes da bancada federal de Sergipe.

Para hoje estão programados despachos com os Ministros Costa Cavalcanti, das Minas e Energia, e Jarbas Passarinho, do Trabalho, havendo perspectivas da assinatura do decreto que fixa o novo salário mínimo.

UMA VOZ DISCORDANTE



O Sr. Israel Pinheiro é favorável ao pleito indireto nos Estados

Lacerda inicia hoje arrancada em Governador Valadares

O ex-Governador Carlos Lacerda embarca hoje, às 14h30m, para Governador Valadares, dando início a uma nova arrancada política da frente ampla. O Deputado Renato Archer, Secretário-Geral da frente, esteve em Brasília organizando a caravana política que acompanhará o Sr. Carlos Lacerda ao Rio de Janeiro.

NO SUL

Amanhã, em Porto Alegre, o MDB gaúcho estará reunido para homenagear o Deputado federal Mateus Schmidt, pela sua eleição para a terceira secretaria da Câmara Federal. Admite-se que os círculos políticos ligados à área do antigo PTB que o MDB gaúcho aproveitou a oportunidade para fazer sua primeira manifestação pública e formal de condenação à frente ampla.

TEMA DO PRONUNCIAMENTO É POLÍTICA AGRÁRIA

O tema do discurso do Sr. Carlos Lacerda, esta noite, em Governador Valadares, será a política agrícola: dirá que a atividade do Governo Costa e Silva, neste setor, é improdutiva, por não ter sido ainda o papel e da burocracia.

SAO CAETANO

A ida do Sr. Carlos Lacerda a São Caetano, em São Paulo, para comício da frente ampla patrocinado pelo Diretório Re-

gional do MDB, dará pretexto ao seu segundo pronunciamento nesta nova fase de atuação da frente. O comício está marcado para sábado da semana vindoura.

POSICAO DO GOVERNO

Círculos políticos estreitamente vinculados ao Presidente Costa e Silva admitem que o Governo poderá adotar medidas de repressão contra a frente ampla. Tudo vai depender, alegam, do comportamento dos seus líderes, especialmente do Sr. Carlos Lacerda. Esses círculos políticos do Governo manifestam já as primeiras apreensões em face da crise que a frente ampla poderá desencadear na sua nova ofensiva política, que se inicia hoje com o pronunciamento do Governador Valadares.

Entretanto, o Presidente Costa e Silva, trocando confidências recentes com seus auxiliares de confiança, tem declarado que não exerce o poder para reprimir os ataques mais injustos, e acha mesmo que, para não ser perturbado a marcha do seu Governo, a humildade é a melhor postura que cabe ao governante.

MDB E LACERDA

Nada ainda está decidido quanto à participação da frente ampla na campanha das eleições municipais em dez Estados. Utilizando o Sr. Carlos Lacerda, a frente ampla poderia valer-se do rádio e da televisão, a serem cedidos pelo MDB, para fazer em vários Estados a sua presença política. Mas setores vinculados ao Sr. João Goulart são inflexivelmente contrários à participação do movimento nas eleições municipais. Alegam que a frente ampla, entrando numa campanha, estaria, como o MDB, dando cobertura a leis e ao processo político que nem, desde que foi implantado o atual regime institucional. Mesmo os que combatem a participação da frente no processo eleitoral admitem que o problema, muito breve, será levado a debate numa das futuras reuniões daquele movimento.

DEBATES

São Paulo (Succursál) — O Deputado Renato Archer confirmou ontem, em telefonema, a política de São Paulo, a presença do Sr. Carlos Lacerda nesta Capital no próximo dia 22, a fim de participar de um "palestra de debates" na Assembleia Legislativa, promovido pelo MDB regional. O líder da Oposição, Deputado Chacina Tavares de Lima, que o convidou, disse que haverá dificuldades para a realização do debate, pois nesse dia deverá assistir a um casamento em Aparecida do Norte.

Como considera que os vice-líderes talvez não tenham pulso "para dominar a situação em caso de tumulto" o líder oposicionista talvez adie, sem data, a sessão. No dia seguinte, contudo, o ex-Governador da Guanabara e outros elementos da frente ampla estarão presentes ao comício promovido pelo MDB em São Caetano do Sul.

REVOLUCAO DE 64

A cidade ficou famosa com os episódios que culminaram com a Revolução de 64. Houve conflitos entre camponeses e fazendeiros, sendo ainda vivos os fatos que terminaram com a morte do genro do Col. Pedro Ferreira e a saída das pressas, da cidade, do então Diretor da extinta SUPRA, Sr. João Pinheiro Neto.

O Col. Pedro Ferreira é tido como figura lendária na região, pois é apontado como o homem que acabou com o banditismo em todo o Vale do Rio Doce.

RECEPCAO

A Câmara Municipal de Governador Valadares prevê para hoje uma boa recepção ao Sr. Carlos Lacerda, às 17 horas, no aeroporto. Todos os vereadores estarão presentes. Antes da sessão solene, o Sr. Carlos Lacerda será levado para conhecer o novo prédio da municipalidade, inaugurado no dia 31 de janeiro, bem como os pontos turísticos de maior atração.

A sessão solene de entrega do título foi transferida para o auditório da emissora de rádio local Por Um Mundo Melhor, por ser bem mais espaçosa do que o plenário da Câmara Municipal, segundo informou o Vereador Eurides José Lima.

Israel aponta Minas como prova de paz

Brasília (Succursál) — O Governador Israel Pinheiro mostrou ontem a situação política de Minas Gerais como um exemplo de pacificação, chamando a atenção para o fato de que apenas cinco deputados fazem oposição ao seu Governo na Assembleia Legislativa, e de que o Estado se encontra pacificado, predominantemente com problemas econômicos e sociais.

Manifestou o Governador mineiro que os esforços de pacificação, ultimamente propostos pelo Governador Luis Viana e pelo Chanceler Magalhães Pinto, só poderão ter realmente efeito se começarem pelos Estados e nunca pelas cúpulas, pois "os entendimentos gerais terão que ser uma soma do que se conseguir nos planos regionais".

FAMILIA REVOLUCIONARIA

Interrogado sobre se se considerava membro da família revolucionária, que o Ministro do Exterior está tentando rearmar, o Sr. Israel Pinheiro respondeu: — Se a família revolucionária é integrada pelos que de-

javam um novo estado de coisas para o País, considero-me um dos seus membros.

SUBLEGENDAS

O Governador mineiro manifestou-se favorável à instituição das sublegendas, com a condição de que a última palavra, para sua autorização, fique sempre com os diretores regionais.

Quanto ao restabelecimento das eleições diretas para Presidente e Vice-Presidente da República, declarou o Sr. Israel Pinheiro que, como velho parlamentarista, será sempre favorável ao pleito indireto.

Se dependesse do seu voto, todas as eleições, inclusive para governadores de Estado, seriam pelo sistema indireto. Considero-me insusceptível para emitir esta opinião, porque fui eleito num pleito direto. Mas entendo que um colégio terá sempre melhores condições de escolher os seus supremos governantes do que a massa eleitoral. No entanto, sustento que a Constituição de 1967 não deve ser modificada, porquanto, com apenas um ano de vigên-

cia, está em plena fase de experimentação.

"FRENTE" NAO EXISTE

O Governador mineiro não reconhece sequer a existência da frente ampla, alegando que não se trata de uma entidade juridicamente organizada, nem de um Partido político, nem de uma associação.

Para mim, a frente é Carlos Lacerda, E Carlos Lacerda é a subversão. Ainda assim, em Minas — como houve em Governador Valadares — ele terá amplas garantias para falar.

O Sr. Israel Pinheiro sustentou também que "não existe a menor pressão militar no País", observando que pelo menos em seu Estado não a sente.

— Tenho a mais ampla liberdade de ação, podendo escolher como quiser os meus auxiliares, inclusive o Secretário de Segurança. A propósito, posso dizer que deixo de algumas das escolhas este flutuar, que será um civil e cujo nome não depende da autorização de ninguém. Posso mesmo dizer que nunca vi tanta liberdade.

Artur Virgílio vê um "significado sombrio"

Brasília (Succursál) — Aludindo à reunião de Governadores da ARENA com o Marechal Costa e Silva, que hoje se realizará nesta capital, o Senador Artur Virgílio declarou ontem, no Senado, haver "como sempre, significado sombrio para a Oposição". O Senado dedicará seu expediente de hoje à celebração do primeiro aniversário.

Explicou que é insistente a informação de que os governadores da ARENA querem a supressão das eleições dire-

tas nos Estados, acrescentando: "Não se conformando em ser governadores de segunda classe, querem que todos os futuros governadores sejam também de segunda classe".

OPOSICAO

Declarou o Sr. Artur Virgílio que não se pode conceber democracia sem oposição, sem discordâncias e protestos contra "o aniquilamento sistemático da Oposição, tramado por medidas

diversas, como a pretendida supressão do pleito direto nos Estados ou a criação de sublegendas com vinculação de votos".

Indagado se foi para coisas como essas — que as Forças Armadas deixaram os quartéis: condenou com violência o militarismo, "aqueles que insistem em continuar falando, indevidamente, em nome das Forças Armadas", e declarou que o País continua dominado por uma minoria.

"Um Ano de Costa e Silva" nas páginas 18 e 19

POLÍTICA INTEGRADA

Pratica-se pela primeira vez no País uma política de transporte marítimo que abrange seus diferentes setores de construção naval, navegação e portos. Essa política integrada permitiu não só que fossem contratadas 344.000 toneladas dead-weight aos estaleiros brasileiros, no último ano, como também que fossem, no mesmo período, aceleradas as obras ali em curso, acusando as entregas e os lançamentos de navios um montante superior a 250.000 idw até o fim do mês fluente, entre as quais 132.360 tdw postas em serviço.

A bandeira nacional no longo curso, fortalecida pela recente introdução de empresas privadas de navegação nas linhas internacionais — o que é fato inédito — oferece um novo panorama de agressividade comercial para a captura de fretes internacionais, indicando saldos crescentes para a bandeira brasileira, com perspectivas ilimitadas a médio prazo.

Inédito também foi a encomenda, por armadores privados, de 12 navios liners, de longo curso, armadores que sentindo-se amparados pela política adotada, não hesitaram em arcar com os compromissos do investimento de um plano de tal envergadura.

Ao mesmo tempo, um programa realista de reaparelhamento e revitalização do sistema portuário, a par da renovação da frota mercante, graças ao apoio financeiro concedido ao setor pelo Governo Federal, possibilita a criação das condições desejadas de produtividade e eficiência, com repercussão garantida nos custos do transporte e, por conseguinte, no custo de vida nacional.

O Ministério dos Transportes, responsável pela concepção e definição dessa política, e a Comissão de Marinha Mercante, nas suas funções atualizadas de planejadora e executora da mesma, têm incentivado a iniciativa privada, para que esta possa contribuir com a sua experiência e o seu potencial industrial e comercial no desenvolvimento das atividades produtivas do País. Cite-se, a respeito, que a decorrente dinamização do parque produtor interno inclui dados tão importantes quanto o incremento de cerca de seis por cento nas encomendas globais de aço à siderurgia brasileira, dentro do prazo de construção dos novos navios contratados. Juntamente, um estimulante aumento do número de homens-hora ocupados, quer pela construção naval, quer pelo parque industrial brasileiro, abre à Nação o mais promissor horizonte no mercado de trabalho, facultando ainda a elevação do nível tecnológico da mão-de-obra e da própria indústria brasileiras.

Porque esses fatos são concretos e incontestáveis, sentem-se o Sindicato da Indústria da Construção Naval do Rio de Janeiro e o Sindicato Nacional das Empresas de Navegação Marítima no dever de ressaltá-los publicamente, ao transcurso do primeiro aniversário de administração do Marechal Arthur da Costa e Silva, certos de que os êxitos até aqui obtidos na política descrita não de assegurar a indispensável continuidade das medidas que estão sendo aplicadas e das quais a Nação tanto carecia, para vencer o subdesenvolvimento e projetar-se com toda a sua grandeza num futuro próximo.

Sindicato da Indústria da Construção Naval do Rio de Janeiro

Presidente — JULIO TELLES DA SILVA LÔBO FILHO

Sindicato Nacional das Empresas de Navegação Marítima

Presidente — PAULO FERRAZ

Mensagem exalta atual administração do País

Belo Horizonte (Succursál) — O Governador Israel Pinheiro disse ontem, antes de embarcar para Brasília, em mensagem pelo primeiro aniversário do Governo Costa e Silva, que a atual administração registrou assinalado rendimento e conseguiu superar previsões e expectativas.

Salientou o governador mineiro que "o Presidente Costa e Silva trabalha pelo equilíbrio justo entre os diferentes estágios do complexo sócio-econômico do Brasil, e essa orientação se manifesta na atuação empreendida em todos os setores do seu Governo".

Comércio de São Paulo elogia as realizações

São Paulo (Succursál) — A Associação Comercial de São Paulo enviou telegrama ao Marechal Costa e Silva, cumprimentando-o pelos resultados alcançados no primeiro ano de seu Governo, "no sentido de consolidar os objetivos colimados pelo movimento de 31 de março, de reformulação das estruturas políticas, social e econômica, visando à tranquilidade e ao desenvolvimento da Nação".

O Presidente da ACPSP, Sr. Daniel Machado de Campos, enviou também telegrama ao Ministro Delfim Neto, cumprimentando-o pela "sig-

Dentro das comemorações do primeiro aniversário do Governo Costa e Silva, a Petrobrás inicia hoje os testes operacionais da Refinaria Gabriel Passos, localizada em Betim, a 31 quilômetros de Belo Horizonte, e que será inaugurada oficialmente pelo Presidente da República no próximo dia 30.

Essa refinaria, que abastecerá grande parte de Minas, além de Goiás e Brasília, terá capacidade de processar diariamente 45 mil barris de petróleo bruto.

Comércio de São Paulo elogia as realizações

nificativa obra que vem realizando à frente do Ministério da Fazenda, visando a conciliar a política de combate à inflação com o desenvolvimento do País".

ACOLHIMENTO

O Sr. Daniel Machado de Campos agradeceu o acolhimento que o Ministro da Fazenda vem dando à contribuição da livre empresa, "no sentido do aperfeiçoamento dos instrumentos legais, com vistas às metas programadas em sua gestão".

Governador Valadares (Jadir Barroso, enviado especial) — Os 15 vereadores que compõem a Câmara Municipal reagiram contra a "divulgação de boatos e notícias falsas a respeito do clima existente na cidade, em virtude da visita do Sr. Carlos Lacerda", acusando ainda o SNT de ser o autor de tais boatos e repellido a afirmação de ser Valadares terra de cangaceiros.

A sessão solene de entrega do título de Cidadão Honorário ao Sr. Carlos Lacerda será realizada hoje às 20 horas no auditório da Rádio Por Um Mundo Melhor. O ex-Governador é esperado às 17 horas no Av. da VARIG.

CIDADE TRANQUILA

Reunidos ontem para última providência relativa à visita do Sr. Carlos Lacerda, os vereadores protestaram contra "notícias tendenciosas" e resolveram mostrar que "haverá tranquilidade absoluta na cidade durante a presença do ex-Governador. Será a maior resposta aos que não conhecem Valadares e leem a difamação perante a opinião pública nacional, chamando-a, até, de terra de cangaceiros, disseram.

O Presidente da Câmara Municipal, Vereador Eurides José de Lima, revelou que Valadares "é hoje uma das cinco principais cidades de Minas Gerais, voltada exclusivamente para o progresso e desenvolvimento, não tendo havido até o momento qualquer anomalia em relação à visita do Sr. Carlos Lacerda".

GARANTIAS

Também o Comandante do Sexto Batalhão da Infantaria da Polícia Militar de Minas Gerais, Tenente-Coronel Fernando Mendes, disse que não houve necessidade de se tomar qualquer providência especial para garantir a normalidade durante a visita do Sr. Carlos Lacerda e sua comitiva. "Isto porque não notamos a

existência de qualquer indicio de intranquilidade". O policiamento da Cidade será normal. O Sexto Batalhão não modificou em nada seu trabalho diário, limitando-se à rotina.

O LADO POLITICO

Os 15 vereadores que compõem a Câmara Municipal estarão presentes à sessão solene de hoje, às 20 horas. Todos apoiaram e aprovaram o projeto do Sr. Ronald Amaral. O projeto só foi aprovado por causa do apoio dado pelos oito vereadores que integram a bancada da ARENA.

Trata-se de um caso típico no interior, uma vez que a orientação das direções partidárias nem sempre coincide com a das bases. Os vereadores da ARENA são os Srs. Geraldo Angelo Abella, José Fernandes, Hilmar Sousa Mafra, Alvaro Cheser de Andrade, Ubirajara dos Santos, Natan Machado, Geraldo Ribeiro e Ovídio Moreira. Os do MDB são os Srs. Eurides José de Lima, Vivado Armando Tassis, Jean Mitareze, Elmer de Oliveira, Ronaldo Amador, Ovídio Machado, Guto e Rubens Novais.

O Prefeito da Cidade, Sr. Hermínio Soares da Silva, foi eleito pela ARENA e pertence à extinta UDN. Acha que as atenções de hoje transcorrerão sem anomalias de qualquer espécie.

ORIGENS

Governador Valadares é a quinta cidade de Minas, tendo hoje perto de 130 mil habitantes. Só é superada por Belo Horizonte, Juiz de Fora, Uberlândia e Uberlândia. Fica situada à margem do Rio Doce. Suas atividades econômicas principais são a pecuária, agricultura e indústria.

Proteja-se da gripe!
Tome CEBION
vitamina C pura.

Coluna do Castelo

Desenvolvimento como base da pacificação

BRASILIA (SUCURSAL) — Mais um governador aceita o diagnóstico de que existe a crise institucional, e em tal escala que não é mais possível escondê-la, e soma sua voz à dos governadores que vêm pregando a pacificação nacional como solução indispensável à situação do País. Trata-se do Sr. José Sarnei, Governador do Maranhão, um político jovem e inquieto, mas de larga convivência com as questões políticas nacionais.

Para o Sr. Sarnei o debate aberto pelo Governador Luís Viana Filho é salutar, ainda que não apresente de imediato perspectivas de resultados práticos. Acha ele que não é possível prosseguir num impasse, dentro do qual o dispositivo revolucionário dominante se isola, deixando do outro lado os trabalhadores e os estudantes para falar apenas nas classes mais drasticamente marginalizadas. Considera o Governador que a Revolução alcançou plenamente seus objetivos, na medida em que foi um movimento destinado a preservar valores num momento difícil. Daqui por diante, cabe aos que a Revolução elevou ao poder construir seus próprios instrumentos de ação, independentemente do apelo aos métodos revolucionários, abrindo perspectivas que se ajustem aos objetivos nacionais.

Em outras palavras, a Revolução acabou e o que existe é a necessidade de enfrentar uma tarefa nacional em termos institucionais. "Para essa tarefa", acrescenta, "não é legítimo que uns estejam destinados à salvação e outros à perdição".

Observa o Sr. Sarnei que o fato político não pode estar dissociado do fato social e econômico, para tirar uma conclusão: o caminho da pacificação deve ser, essencialmente, possibilitar ao País encontrar suas taxas de desenvolvimento em níveis compatíveis com as aspirações e as necessidades nacionais. Isso equivale a apontar um esquema prático para o prosseguimento das gestões pacificadoras do Governador da Bahia: fixação de um programa mínimo de desenvolvimento econômico como motivação e base do entendimento político. O Governador do Maranhão vai à enfase e acrescenta: "Pacifiquemos a fome, pacifiquemos as doenças, pacifiquemos a juventude, abram-se amplas janelas para restaurar a euforia do progresso. E a pacificação dos políticos será a consequência lógica de tudo isso". A esta altura, lembra e repete Paulo VI: "O nó do nome da paz é o desenvolvimento".

O tema em torno do qual deve ser colocado o entendimento, segundo o Sr. Sarnei, é o do progresso econômico, para definir o processo pelo qual o Brasil possa vir a ser o País do futuro e alcance o ano 2000 em posição bem melhor do que aquela colocação na quinta-juia dos ensaios de prospectiva. "Sem isso", acrescenta, "a pacificação política, por todos nós desejada e pregada, será apenas um arranjo de circunstância. Mas tenho a certeza de que o debate aberto pelo Governador Luís Viana Filho é apenas a primeira etapa do que pode e deve ser feito".

Hoje, na comemoração do primeiro aniversário do Governo Costa e Silva, ainda que a pacificação esteja longe dos discursos oficiais, será, na verdade, o tema em torno do qual conversarão os políticos de todas as áreas reunidos na Capital da República.

Finculação indireta

Rejeitado o voto vinculado pelo Presidente da República, a direção da ARENA, visando a atender a reivindicações de setores partidários, encaminhou outra sugestão ao Chefe do Governo, a qual, se adotada, equivalerá a uma vinculação indireta, com a vantagem de não poder ser tida como inconstitucional.

A nova fórmula prevê a inclusão na Lei das Sublegendas de um dispositivo que autorize a Executiva Nacional do Partido a casar sublegenda desde que haja indícios veementes de que seus detentores se aliam a outros Partidos ou façam propaganda contrária aos objetivos nacionais do Partido a que pertencem. Com isso pretende-se impedir que o MDB funcione como fiel de balança na disputa entre correntes da ARENA.

Acesso ao rádio e à TV

O Presidente da República desistiu de limitar aos parlamentares e aos candidatos inscritos o acesso ao rádio e à televisão na fase de propaganda política. No projeto que estava em seu poder, o Marechal Costa e Silva suprimiu o dispositivo a respeito.

A emenda que restaura o decreto

O Ministro Rondon Pacheco foi ontem pessoalmente levar ao líder do Governo na Câmara a emenda a ser apresentada a um projeto de lei em tramitação pela qual se restaura em essência o decreto-lei derrubado pelo Senado. Na Câmara a emenda passa. Resta saber se ela passará também no Senado.

Ausências

O Deputado Rafael de Almeida Magalhães não veio a Brasília na semana em que seu Partido comemora com o Governo o primeiro ano da Presidência Costa e Silva.

O Senador Adolfo de Oliveira Franco, por sua vez, presente até ontem, retira-se hoje de Brasília com o propósito deliberado de não participar das comemorações.

Os vice-líderes

A eleição dos vice-líderes, que se ofereceu como uma solução à bancada, preocupa a liderança e afeta a área mais ortodoxamente governista. Quem for mesmo ligado ao Governo não tem chance de se eleger vice-líder. A hora é dos independentes.

Carlos Castello Branco

UMA TÁTICA DIFERENTE



A Campanha contra a política salarial do Governo entra numa nova fase: vai ganhar as ruas

CAIXA INTEGRADA NA META HOMEM

De acordo com a filosofia do Governo, que faz da meta homem o objetivo principal da sua política desenvolvimentista, a Caixa Econômica Federal do Rio de Janeiro tem procurado, nos últimos doze meses, funcionar como instrumento dessa própria política. A declaração é do Sr. Antônio Viana de Souza.

E prosseguiu: "Isto vem sendo feito, através dos financiamentos para casa própria, empréstimos para funcionários, financiamento de automóveis, estímulos à poupança, através da correção monetária, continuação das obras da Nova Sede, implantação do sistema eletrônico, lançamento das cedulas hipotecárias e outras medidas. Em suma: a Caixa Econômica Federal do Rio de Janeiro procurou se aparelhar exercendo sua missão de instrumento do bem-estar social."

PRESTAÇÃO DE CONTAS

O Sr. Antônio Viana de Souza situou o prosseguimento das obras de construção da Nova Sede, que se encontram por diversos fatores paralisadas há mais de um ano, como indispensável à instalação das Carteiras de Habitação, Hipotecas, Depósitos e Penhores, e expansão de suas operações, para melhor atendimento do público.

Adiantou o Presidente da Caixa Econômica que pretende transferir seus serviços para aquela sede, em princípios de 1969 e, durante o curso desse mesmo ano, finalizar toda a construção.

O edifício da Nova Sede da Caixa, que tem uma área de 25.000 m², com 31 andares e três subsolos, está localizado entre as Ruas Bittencourt da Silva, Almirante Barroso, Avenida Rio Branco e Largo da Carioca, e no momento o prédio mais valorizado da América do Sul.

Para o andamento das obras, em 19 de setembro de 1967, foi assinada uma escritura no valor de NCR\$ 384.903.028,00 com a construtora Guaratá S.A., para serviço de alvenaria, impermeabilização e outros serviços complementares do edifício, as quais se encontram em ritmo acelerado.

O edifício da Nova Sede da Caixa que tem uma área de 25.000 m², com 31 andares e três subsolos, está localizado entre as Ruas Bittencourt da Silva, Almirante Barroso, Avenida Rio Branco e Largo da Carioca, e no momento o prédio mais valorizado da América do Sul.

Também, com a firma americana Mosier International S.A., foi assinada escritura no valor de US\$ 207.214,00 para a instalação da Casa Forte que ocupará uma área de 900 m², equipada com os mais modernos requisitos de segurança, única no estilo em toda a América do Sul, possuindo uma fechadura de 100 milhões de combinações. Uma outra escritura no valor de quatro milhões de cru-

zeiros novos, foi assinada com a firma Indústria Villares S.A. para o fornecimento e instalação de 17 elevadores e 4 escadas rolantes.

Todos esses contratos, obviamente, foram celebrados em face de concorrências públicas realizadas tanto no Brasil como no exterior, de acordo com a legislação em vigor.

ELETRÔNICA

Para a modernização de seus serviços contábeis, cuidou a Administração de acelerar, também, a implantação do sistema eletrônico, com a assistência técnica do SERPRO (Serviço Federal de Processamento de Dados), já em funcionamento em grande parte, nas principais agências de depósitos e com estudos avançados para sua extensão nas Carteiras de Consignações, Títulos, Penhores, Hipotecas e Habitação.

CORREÇÃO MONETÁRIA

Na área de captação de recursos financeiros foi instituído o depósito com correção monetária (DCM) que, aplicando dispositivo legal, iniciado apenas há cerca de três meses, já sobre 5.270 contas novas no valor de mais de 3 milhões de cruzeiros novos. Tais depósitos, além dos juros, rendem correção monetária trimestral, idêntica às Obrigações Reajustáveis do Tesouro Nacional. Esses recursos estão sendo aplicados pela Carteira de Habitação na indústria da Construção Civil e na aquisição da casa própria.

Atualmente, apenas 16 agências da Caixa recebem esse tipo de depósito, as quais deverão ser acrescidas de mais 8 no prazo de 30 dias, para posteriormente ser completada uma rede de 40 agências para o mesmo sistema de atendimento.

Segundo afirmou o Presidente da República durante a Semana da Economia, as Caixas Econômicas com tais providências prestarão ao Governo valiosa colaboração, pois colocam a correção monetária a serviço do povo, que tem assim uma grande recompensa para suas poupanças.

CÉDULAS HIPOTECÁRIAS

Acham-se, também, em estudos avançados o lançamento das cedulas hipotecárias, que deverão ser lançadas no mercado com as mesmas vantagens para o adquirente desses títulos (juros e correção monetária).

C.L.T.

Quanto ao regime da Consolidação das Leis Trabalhistas — (C.L.T.), disse o Sr. Antônio Viana de Souza: encontra-se em fase final para a sua aplicação, segundo estudos realizados pelas Caixas da Guanabara e São Paulo e do Conselho Superior, já sub-

metido à aprovação do Ministro da Fazenda.

Por outro lado, frisou ainda o Sr. Antônio Viana de Souza que a partir de dezembro de 1967 a Caixa adotou a jornada de trabalho de oito horas para seus servidores, funcionando ininterruptamente das 9 às 18 horas em todas as dependências da Instituição, com uma hora de intervalo para refeição. Esta providência autorizada pelo Governo é o primeiro passo dado para a aplicação da C.L.T. nas Caixas, visando aparelhá-las a funcionar nos mesmos moldes da rede bancária privada.

CURSOS

Objetivando elevar o nível de especialização de seus funcionários, a Caixa Econômica concedeu bolsas de estudo aos mesmos para realização de cursos especializados, notadamente os de Gerência e Administração, necessários ao exercício das funções de Direção.

OPERAÇÕES DAS CARTEIRAS

Foram também intensificadas todas as operações das diversas Carteiras da Caixa Econômica.

Na de Depósitos em 31 de dezembro de 1967, os depósitos se elevaram a NCR\$ 337.185.803,00 acusando um acréscimo de NCR\$ 109.099.585,00 em relação ao ano de 1966.

A Carteira de Consignações, por sua vez, emprestou para os funcionários públicos federais, militares e de Companhias mistas, até 31-12-1967, a importância de NCR\$ 37.056.847,00, registrando um acréscimo de NCR\$ 24.331.123,00 em relação ao ano anterior.

A de Penhores, que tem características assistenciais, emprenhou no mesmo período entre penhores civis e industriais a importância de NCR\$ 55.906.007,00 com uma variação de acréscimo de NCR\$ 13.372.028,00 em relação ao período anterior.

Carteira de Títulos opera em: Automóvel, Loteria, empréstimos de Abertura de Crédito sob garantia de promissórias, Financiamento de Títulos, Garantia Simultânea e Caução de Títulos e ainda Custódia de Títulos.

As operações de empréstimo, excluindo as de Garantia Simultânea, foram sustadas pelo Decreto nº 50.316/1961. Quanto ao financiamento de automóvel, não houve naquele ano, apenas arrecadação dos financiamentos dos anos anteriores. Também os empréstimos de Garantia Simultânea, não houve pedidos nesse sentido, uma vez que o fundo especial da Loteria Federal já está atendendo os Municípios, Estados e Entidades de Serviço Público.

Encontra-se em fase final de estudos os empréstimos para aquisição de bens de consumo duráveis.

Sindicatos levam hoje às ruas do centro a campanha contra contenção salarial

Os sindicatos cariocas iniciarão hoje campanha nas ruas pela revogação da política de contenção salarial, com a instalação de oito postos para coleta de assinaturas, nos locais de maior movimento da Cidade, entre eles a Cinelândia e a Central do Brasil, que serão inaugurados por trabalhadores e parlamentares do MDB.

As 16h, será realizado um encontro entre as lideranças sindicais e os membros das bancadas federal e estadual do MDB, na sede do Partido (Rua Almirante Barroso, nº 72, Sala B17), para discussão dos novos rumos da campanha contra a política salarial do Governo.

NOVA TÁTICA

Os sindicatos que estão coordenando o movimento terminaram ontem os preparativos para iniciar "uma nova fase de mobilização mais intensa", uma vez que as reuniões que vinham sendo realizadas em recintos fechados não alcançaram resultados satisfatórios.

O ato público que seria realizado hoje, no Sindicato dos Bancários, foi suspenso para que todo movimento pudesse ser utilizado em função das manifestações que serão realizadas nas ruas.

Segundo os líderes dos trabalhadores, a campanha contra a política salarial foi aprovada durante a II Conferência Nacional de Dirigentes Sindicais, e está sendo desenvolvida ao mesmo tempo em todo o País.

Informaram também que não há nada de ilegal na instalação de postos para coleta de assinaturas nos locais de maior movimento, porque isto já foi feito por entidades as mais diversas, sem que a Polícia tivesse proibido.

As assinaturas serão incorporadas a um memorial, que será enviado no dia 12 de abril, pelas Confederações Nacionais de Trabalhadores ao Congresso, reivindicando a revogação da legislação que disciplina os reajustes de salários.

LINHA DE FRENTE

O primeiro posto a ser instalado hoje será o da Cinelândia. As 12 horas, com a presença de diversos deputados. Cada posto será composto de uma mesinha com a lista de assinaturas, faixas e memoriais que serão entregues ao povo.

As faixas e placas dizem textualmente: "Trabalhadores, assinem aqui o Memorial contra a Lei de Arrinho Salarial".

Lira cumprimenta Arnon por sua atuação em favor da pesquisa e da tecnologia

Brasília (SUCURSAL) — O Senador Arnon de Melo transmitiu, ontem, ao conhecimento do Senado, texto de telegrama que recebeu do Ministro do Exército, General Lira Tavares, felicitando-o "pelas claridades de sua palavra autorizada acordando ao Brasil para a jornada da pesquisa e da tecnologia".

Esclareceu o Sr. Arnon de Melo que o telegrama não era seu, mas sim do Senado, que, "com visão da gravidade dos problemas do mundo de hoje", tem demonstrado empenho especial pelos problemas da pesquisa e da tecnologia.

DISCURSOS

O telegrama do General Lira Tavares está assim redigido: "receba ilustre amigo meus efusivos aplausos pelas claridades de sua palavra autorizada, acordando ao Brasil para a jornada da pesquisa e da tecnologia. Cordialmente, General Lira Tavares".

Afirmou o Sr. Arnon de Melo

transmitindo em segredo o nome do sindicato responsável pelo posto.

A tarde, serão instalados os postos da Central do Brasil, das Praças XV, Trânsito e Mauá, um na Tijuca, e outros nas ruas de maior movimento que ainda serão escolhidas.

APOIO DECISIVO

No encontro de amanhã com a liderança do MDB, os dirigentes sindicais vão pedir uma participação mais decidida dos parlamentares, no movimento, que não seja restrita aos pronunciamentos no Congresso e na Assembleia, contra a política salarial.

IGUALDADE

Brasília (SUCURSAL) — Assesando que o custo de vida em Natal está mais elevado do que na Guanabara, o Senador Dinarte Mariz fez ontem, no Senado, um apelo ao Ministro Juracy Passarinho para que seja estabelecido um salário mínimo para todo o País.

Frisou que as populações dos centros pequenos dispõem de recursos muito menores do que aqueles oferecidos aos que residem nas grandes cidades, e que deveria ser levado em conta na deliberação relativa à fixação do salário mínimo.

SURPRESA

Afirmando a necessidade de novo reajuste no salário mínimo, o Sr. Dinarte Mariz declarou a necessidade do que seria solucionado rapidamente, a fim de que não suceda que o novo salário mínimo venha quando os preços já tiverem subido, anulando completamente a frágil vantagem que a medida proporcionaria aos que não merecem favorecimentos.

PLANTÃO WILLYS

nos feriados e fins-de-semana

Dias 16 e 17 de março	Dias 23 e 24 de março	Dias 30 e 31 de março	Dias 6 e 7 de abril
Autolinda R. Dr. Garnier, 700 Rocha	Autolinda R. Dr. Garnier, 700 Rocha	Autolinda R. Dr. Garnier, 700 Rocha	Amendoeira R. General Polidoro, 316 Botafogo
Delsul R. General Polidoro, 81 Botafogo	Europamérica R. da Matriz, 26 Botafogo	Galina Rua São João Batista, 75/77 Botafogo	Autolinda Rua Dr. Garnier, 700 Rocha
		Ludolf R. Coronel Audomaro Costa, 235 Centro	Ludolf Rua Cel. Audomaro Costa, 235 Centro
		Sta. Luigia R. S. Luiz Gonzaga, 1516 S. Cristóvão	Sta. Luigia R. S. Luiz Gonzaga, 1516 S. Cristóvão

Utilize o Plantão Willys se precisar de um reparo de emergência.
Horários: sábados das 8 às 18 hs. domingos das 8 às 12 hs.



Constituição faz 1 ano e IAB se reúne

O Instituto dos Advogados do Brasil promoverá esta noite, às 21 horas, uma sessão lembrando que hoje transcorre o primeiro aniversário da Constituição, mas, pela posição pública assumida pela entidade há um ano, já se sabe que a conclusão dos debates será de violenta crítica à Carta e solicitação ao Congresso de convocação de Assembleia Constituinte.

O Presidente do IAB, jurista Ribeiro de Castro Filho, conseguiu reunir para a sessão de hoje as maiores autoridades brasileiras em Direito Constitucional, tendo como convidado especial o professor Miguel Reale, de São Paulo.

PROGRAMAS

O primeiro orador será o Sr. Heleno Fragoso, abordando Os Aspectos Penais da Atual Constituição. Em seguida falarão os Srs. Miguel Reale, sobre a Mecânica do Poder Legislativo; o Sr. Otto Gili, sobre Os Decretos-Leis; o Sr. Pontes de Miranda, sobre Erros e Acertos da Constituição; e Sr. Sobral Pinto, sobre Os Direitos e Garantias Individuais e o Sr. Seabra Fagundes, sobre Realidade Política Brasileira em Face da Constituição.

Após os discursos haverá debates, com a participação dos Srs. Ferreira de Sousa, Arnold Wald, Haroldo Valadão e João de Oliveira Filho. No final da sessão será lida uma proclamação sobre as providências aconselháveis ao aperfeiçoamento da Constituição Brasileira.

João Mendes é pró-Rio no caso do supersônico

O Marechal-do-Ar João Mendes da Silva, membro da comissão que julgou a concorrência dos projetos de estudos sobre viabilidade da construção do aeroporto supersônico no País, disse ao JORNAL DO BRASIL que o Rio tem todas as condições exigidas para a construção desse aeroporto, não encontradas em nenhuma outra cidade do Brasil.

Segundo o Marechal-do-Ar, nem o Aeroporto de Viracopos (em Campinas, São Paulo), nem o de Brasília, nem o de Belo Horizonte e muito menos os de quaisquer outras cidades se enquadram dentro dos três pressupostos exigidos para a construção de um aeroporto como esse do futuro.

OS PRESSUPOSTOS

— O aeroporto supersônico — acrescentou o Marechal-do-Ar João Mendes — será localizado após os estudos dos seguintes parâmetros principais: 1) o fluxo de tráfego aéreo — que só na Cidade do Rio de Janeiro é maior do que em qualquer Estado brasileiro, inclusive São Paulo; 2) os tipos de aeronaves que vão operar na estação — as aeronaves gigantes, como o Boeing 747 e o 707, não terão nenhum problema em pousar ou decolar na pista ampliada do Aeroporto do Galeão ou em qualquer

pista paralela, construída não muito longe dele. Os incômodos que esses aviões gigantes poderiam causar não existiriam no caso do Galeão, por exemplo, devido à distância entre ele e o Centro urbano e os principais centros suburbanos do Rio; 3) o terceiro pressuposto, que justifica qualquer intenção de construir o aeroporto supersônico no Rio, são as condições psico-socio-econômicas do Estado da Guanabara, região turística e cosmopolita por excelência no País e econômica e socialmente privilegiada.

Preocupação econômica vai marcar a legislação aérea

O Presidente da Comissão Coordenadora do Projeto do Aeroporto Internacional — CCPAI, Tenente-Brigadeiro Joaquim Araripe Macedo, anunciou ontem a completa reformulação da legislação aérea nacional, de acordo com futuro relatório do órgão a que preside, a fim de dar uma base econômica à exploração empresarial dos principais aeroportos do País.

Segundo o Tenente-Brigadeiro Araripe Macedo, a reformulação da legislação aérea viável será sugerida pela CCPAI, como parte da quinta fase do projeto de viabilidade da construção do Aeroporto. O projeto é da firma Hidroservice Engenharia de Projetos, consorciada com mais duas companhias canadenses.

O Presidente da CCPAI disse que o estudo da viabilidade de construção do Aeroporto Supersônico do Brasil, obedece a cinco fases. Na primeira, a Hidroservice Engenharia de Projetos fará a coleta dos dados estatísticos e a análise de todos esses dados, levando em conta as características de movimentação aeronáutica, distância para os principais centros do País etc., além da projeção desses dados por um período de pelo menos 20 anos.

Na segunda fase, a firma vencedora da concorrência para a construção do Aeroporto indicará a localização do aeroporto supersônico, levando em conta os dados colhidos na fase anterior. Os estudos examinarão várias alternativas e serão comparados com os custos e benefícios, que alicerçarão suas indicações sobre a escolha do local.

A terceira fase do projeto compreenderá o arranjo geral do aeroporto, estabelecendo o zoneamento, dimensionamento das diversas áreas que ocupará, o planejamento das pistas, pátios, vias de acesso ao aeroporto, levando em conta também uma série de alternativas.

Compreendendo o planejamento geral do aeroporto, a quarta fase indicará a localização, capacidade, movimentação e outros dados do Terminal da Estação de Passageiros, do Terminal de Carga Aérea, das áreas de manutenção e todos os outros detalhes necessários à operação do Aeroporto.

Aeroporto terá de operar sempre em base comercial

A Comissão Coordenadora do Projeto do Aeroporto Internacional (CCPAI) informou ontem que o aeroporto para aviões supersônicos a ser construído no Brasil operará em bases comerciais, cobrando por todos os serviços que prestar, daí advindo fonte de receita, para cobrir os custos de operação e remuneração do capital nele investido.

A Hidroservice Engenharia de Projetos, consórcio escolhido para efetuar os estudos de viabilidade de construção do aeroporto, já está classificada dessa exigência do Ministério da Aeronáutica, que se constituiu em uma das cláusulas das orientações distribuídas entre as firmas participantes, no ato da inscrição na concorrência.

TRABALHO

Outra exigência do Ministério da Aeronáutica, para os resultados dos estudos de viabilidade de construção do aeroporto é que os trabalhos utilizem, tanto quanto possível, equipamentos e materiais produzidos no Brasil. O estudo deverá precisar o local de construção do aeroporto, ou a ampliação e melhoramentos a serem feitos em aeroporto já existente, de maneira a torná-lo capaz de operar tráfego internacional.

Por outro lado, deverá ser indicada pela firma responsável pelos estudos a estimativa total do capital do investimento, em moeda nacional e estrangeira, para o projeto e para a própria construção do aeroporto, bem como a necessidade de financiamento do ca-

pitais paralela, construída não muito longe dele. Os incômodos que esses aviões gigantes poderiam causar não existiriam no caso do Galeão, por exemplo, devido à distância entre ele e o Centro urbano e os principais centros suburbanos do Rio; 3) o terceiro pressuposto, que justifica qualquer intenção de construir o aeroporto supersônico no Rio, são as condições psico-socio-econômicas do Estado da Guanabara, região turística e cosmopolita por excelência no País e econômica e socialmente privilegiada.

CONTRATO

O contrato a ser assinado entre o Ministério da Aeronáutica e a Hidroservice Engenharia de Projetos será por administração. Os recursos despendidos para a execução dos estudos serão da ordem de 1.138 mil dólares, sendo que o Governo do Canadá financiará a quantia de 784 mil dólares, num prazo de 50 anos e com um período de carência de 10 anos. O restante dos recursos será financiado pelo Bank of Scotia, de Toronto, no Canadá e um da ordem de 354 mil dólares que serão reembolsados com um juro anual de 7,5% por um prazo de sete anos e três de carência.

Segundo o Tenente-Brigadeiro Araripe Macedo, o Governo do Canadá já comunicou ao Ministério da Aeronáutica a sua disposição de conceder créditos em empréstimos — com todas essas vantagens — para a fase de construção do aeroporto, no caso de firmas daquele país serem escolhidas na concorrência efetuada à época. O contrato de financiamento dos estudos vai ser submetido à aprovação do Presidente Costa e Silva e das autoridades do Ministério da Fazenda. A administração dos recursos despendidos para a execução do atual projeto é do Banco Interamericano do Desenvolvimento.

pital a ser empregado. Esse financiamento já foi oferecido pelo Governo do Canadá, no caso de firmas daquele país vencerem a concorrência a ser realizada quando a área de localização do aeroporto for escolhida.

O estudo deverá, ainda, possibilitar a indicação do Ministério da Aeronáutica das áreas que deverão ser resguardadas e reservadas para uma possível expansão do Aeroporto, de suas instalações e do sistema aeroportuário e conter o resumo das conclusões sobre a relação entre os benefícios e os custos, levando em consideração todos os fatores considerados necessários para a obtenção de seus objetivos.

LOCALIZAÇÃO

A indicação da cidade para a localização do Aeroporto Internacional Principal do Brasil deverá ocorrer no quinto mês seguinte à assinatura do contrato entre a Hidroservice Engenharia de Projetos e o Ministério da Aeronáutica.

Segundo fonte da CCPAI, a assinatura do contrato entre a Hidroservice Engenharia de Projetos e o Ministério da Aeronáutica deverá se efetuar o mais brevemente possível, estando tudo na dependência de entendimentos entre o Governo brasileiro, o Banco Interamericano do Desenvolvimento (BID) e o Governo do Canadá, pois dos estudos de viabilidade de construção do Aeroporto participam duas firmas daquele País e de seu financiamento consta ainda ajuda do Bank of Scotia, de Toronto.

EFICÁCIA EXAGERADA



Gentil Lessa sabe como conseguir em outros Estados uma carteira para quem só dirige no Rio

Polícia prende despachante que obteve para um cego a Carteira de Habilitação

A Polícia deteve e interrogou ontem o despachante Gentil Lessa, acusado pela revista *Quatro Rodas* que circula hoje de ter obtido, para um cego, a Carteira Nacional de Habilitação e uma Permissão Internacional para Conduzir. Pelos dois documentos, foram pagos NCR\$ 600,00.

O repórter Antônio Domingues, daquela revista, fizera-se passar por sobrinho de um fazendeiro rico, morador no Rio Grande do Sul, e conseguiu descobrir a quadrilha que, na Praça Tiradentes, ao lado do Departamento de Trânsito, consegue carteiras de motoristas sem que o interessado sequer presencie exame.

A DOCUMENTAÇÃO

Durante a diligência policial, o detetive Maia, da Delegacia de Defraudações, encontrou abandonada sobre uma caixa de cerveja no Restaurante Giratório — local onde o despachante Gentil Lessa recebia seus clientes — uma pasta contendo cartão para obtenção da carteira de identidade do Instituto Pereira Passos, de Niterói. Embora o documento não estivesse preenchido, já continha a ficha datiloscópica e a assinatura de José Marinho da Silva. Havia também um formulário da mesma repartição em branco, com a mesma assinatura.

As atividades da quadrilha dividiam-se entre o Restaurante Giratório e o Café Bilhar Feirense, também na Praça Ti-

radentes, e lá a Polícia apreendeu outra pasta, com formulários indispensáveis à obtenção de Carteira de Habilitação.

A DEPESA

Visando a desmascarar a quadrilha, o repórter Antônio Domingues acabou por conseguir as duas carteiras (nacional e internacional) em nome de seu suposto tio, o Sr. Alberto Carlos Saboia, portador de glaucoma agudo e totalmente cego há mais de dois anos.

Depois da Delegacia de Defraudações, o despachante Gentil Lessa confirmou ter sido procurado pelo repórter (ele não sabia a profissão do cliente), mas como não trata "desse assunto", indicou-lhe o despachante Viana, ligado ao Trânsito do Estado do Rio.

Traçado da primeira linha do metrô será anunciado antes do dia 15 de junho

A linha prioritária do metrô carioca — seu ponto de origem e destino — deverá ser anunciada antes do dia 15 de junho, segundo afirmou ontem o engenheiro Helmut Graeff, administrador do projeto, durante a primeira reunião realizada entre os membros da CEPE-2 e os técnicos do consórcio Hochtief-Deconsult-Constructora Nacional, encarregado de elaborar os planos para execução da obra.

Presidida pelo Secretário de Serviços Públicos e da CEPE-2, General Milton Gonçalves, a reunião teve início às 9h30m. Nela, foram decididos detalhes para coleta de informações e pesquisas para que seja determinada a área prioritária a ser atingida pelo metrô, a realização de reuniões semanais todas as segundas-feiras e entrega de relatórios mensais, com dados sobre os trabalhos já concluídos, pela equipe de técnicos alemães e brasileiros.

PRIMEIRO PASSO

Segundo estudos realizados pelo encarregado da seção socio-econômica de urbanismo e tráfego do Consórcio, Sr. Otto Billemer, a área do Estado da Guanabara, junto com alguns municípios do Estado do Rio, que tem bastante influência na vida econômica da Cidade, foi dividida em duas partes: a macroárea, que abrange todo o Estado e os municípios vizinhos e a microárea, que vai desde o Leblon até Madureira.

O Sr. Otto Billemer explicou que foram examinados planos já preparados para a divisão dessas áreas e que dentro da microárea será realizada uma pesquisa para saber quais os costumes e meios usados no transporte da população que vive ali.

A pesquisa será realizada de casa em casa — disse ele — e deverá demorar uns três meses, porque será a base de todo o plano do metrô, determinando as necessidades prioritárias da população e quais os locais que devem ser atingidos em primeiro lugar, para facilitar o tráfego.

A REUNIÃO

Ao abrir a reunião, o General Milton Gonçalves agradeceu as presenças dos técnicos alemães e apresentou alguns dos membros da CEPE-2, que compareceram à reunião.

Carolina não é a mesma para todos

O Concurso Retrato de Carolina, promovido pela Domus, de Ipanema, já tem mais de 300 inscrições, e vem revelando as mais diversas interpretações da figura criada por Chico Buarque de Holanda: há Carolina mulata, Carolina crioula, Carolina adulta, Carolina triste, Carolina bonita, Carolina impetuosa e até romântica.

A menina Aglaia, de 14 anos, filha da artista Flora, fez uma Carolina em uma sacada, cercada de árvores e passarinhos, uma morena de olhos verdes e cabelos longos. Luís Azevedo fez uma mulher nua e Inácio Rodrigues uma mulata de olhos verdes. Dirceu Quintanilha desenhou uma janela em primeiro plano, e, a um canto do quadro, uma Carolina feita em colagem com uma espira ao lado.

JÚRI

Os trabalhos serão julgados por Waldir Ayala, Harry Luis, José Roberto Teixeira Leite, Carlos Cavalcanti e Antônio Bento, e poderão ser entregues até o próximo dia 20. Dia 21 começará a seleção.

Cerca de 300 formulários de inscrição já foram distribuídos e os prêmios para os três melhores trabalhos serão de NCR\$ 1 mil, NCR\$ 500 e NCR\$ 300.

Já entregaram os seus trabalhos as seguintes pessoas: Carlos Sales Vieira, pintura; Dirceu Quintanilha, pintura; Inácio Rodrigues, pintura e desenho; Bortchey, pintura e gravura; Iaperi (de Natal, Rio Grande do Norte), pintura; Amador de Carvalho, pintura e desenho; Lourdes Guanabara, pintura; Denise, pintura; Lella Carneiro da Rocha, pintura; Maria Fernanda, pintura; Angel, pintura e desenho; Ivete Cavalcanti Simpson, desenho; Maria Lailita, desenho; Vera Mourão, pintura; Maria Antonieta S. Barros, pintura; Paulo Pinheiro, desenho; Ester Delamare, pintura; Luís Azevedo, pintura; Aglaia Ferreira, pintura; José Artur Ferreira, pintura e Pietrina Checcacci, pintura.

O melhor quadro, além do prêmio de NCR\$ 1 mil, será oferecido ao compositor de Carolina, Chico Buarque de Holanda. Entre as diversas pessoas que pediram sua inscrição no concurso, estão Olli, Nina Barr, Hilda Goltz, Luci Calenda, Pietrina Checcacci, Antônio Maia, Aluisio Zaluar, Chlaur Devezza, José de Lima, Gilberto Trompowsky, Roland, George Luis, Luís Azevedo, Holme Neves, Bortchey e Carlos Sales Vieira.

Negrão se entusiasma com novo tratamento dado ao menor abandonado do Rio

O Governador Negrão de Lima disse ontem, durante a solenidade de instalação da Fundação Estadual do Bem-Estar do Menor, que, tendo lidado com o problema do menor abandonado, quando Ministro da Justiça, sentiu a grande modificação das diretrizes da política de assistência ao menor, depois da criação da Fundação Nacional, "que estabeleceu um caminho seguro, capaz de equacionar o angustioso problema em prazo relativamente curto".

O Secretário de Serviços Sociais, Sr. Vitor Pinheiro, frisou, por sua vez, que a lei instituído a Fundação Estadual muda em dois aspectos fundamentais a assistência ao menor: "Fortalece a permanência da criança no próprio lar, mediante assistência à família, ou colocação do menor em lares substitutos".

INTERNAMENTO NÃO

O Secretário Vitor Pinheiro disse, ainda, que o internamento do menor fica, no caso, relegado a uma terceira etapa, "pois o melhor dos colegios não proporciona o mínimo de atendimento que a família pode dar ao menor".

— O segundo aspecto — continuou — é que permitirá ao Estado suprir suas deficiências de atendimento aos menores, que até agora somente eram assistidos na faixa dos cinco aos 14 anos. De amanhã em diante, estaremos aptos a ampliar essa faixa de atendimento desde o nascimento da criança até os 18 anos de idade. Para isso serão construídas creches em locais estratégicos da Cidade, para permitir às mães que trabalham fora de casa deixarem ali os seus filhos.

O Sr. Vitor Pinheiro agradeceu depois aos membros da comissão que elaboraram os estatutos da entidade: ao Secretário de Governo, Sr. Humberto Braga, que, quando Secretário interno de Serviços Sociais, criou a comissão; ao professor Antônio José Che-

diak, pela sua participação nos trabalhos, e aos diretores da Fundação Nacional do Bem-Estar do Menor, pela colaboração prestada, "que permitirá um tratamento adequado e eminentemente técnico ao menor carente da Cidade".

Estiveram presentes à solenidade os Secretários de Serviços Sociais, de Governo, de Administração, de Saúde, de Segurança e Turismo, os Chefes das Casas Cívica e Afiliada do Governo do Estado, os Diretores da Fundação Nacional do Bem-Estar do Menor, Srs. Flamarion Costa, Francisco de Paula Ferreira, Dona Maria Celeste Flores da Cunha, o Juiz de Menores, Sr. Alberto Augusto Cavalcanti de Gusmão, o Juiz Alirio Cavallieri, o Curador de Menores Araújo Jorge, e o Presidente da Fundação Leão XIII, Sr. Dello dos Santos.

Comida para doente será congelada

O fornecimento de refeições congeladas à rede de hospitais do Estado será iniciado este ano, segundo previsão da Secretaria de Saúde, através de cozinhas industriais, modernamente equipadas, que substituirão as 36 existentes, quase todas operando precariamente e concorrendo para gerar ainda mais os custos operacionais do setor assistencial.

Segundo previsão do Departamento Econômico da Secretaria de Saúde, a primeira cozinha industrial, que será instalada na Rua Carlos Seidl, no Caju, fornecerá cerca de sete mil grandes refeições à rede hospitalar. Posteriormente a segunda cozinha do mesmo tipo, será instalada junto ao Hospital Souza Aguiar, com capacidade normal para 20 mil refeições/dia.

Apesar da CPI pedida pelo Deputado Nina Ribeiro para investigar problemas relativos ao fornecimento de refeições congeladas pelo Estado a alguns hospitais em caráter experimental — cujos trabalhos foram concluídos em sua parte inicial e prosseguirão brevemente, segundo pessoas ligadas ao parlamentar carioca —, os estudos para a implantação do sistema foram concluídos pelo Estado.

AVISO AO PÚBLICO

Interrupção do Fornecimento de Energia, amanhã, dia 16, e Domingo, dia 17, em Guaratiba.

Para possibilitar a realização de serviços de instalação do sistema de alimentação da nova Estação Magarça II, construída para reforçar as condições de suprimento de energia elétrica à região de Guaratiba, torna-se indispensável suspender, amanhã, dia 16, e domingo, dia 17, entre 6 e 17 horas, o fornecimento de energia aos seguintes logradouros daquela área:

RUAS: Barros de Alarcão, Belchior da Fonseca, Lomelino de Carvalho, Maestro Dionizio, da Pedra, Prof. Antonio Reis, Prof. Bastos, Saíão Lobato, Santo Alberto, São Severo e Veloso Espinola; ESTRADAS: do Catruz, do Magarça, da Matriz e da Pedra de Guaratiba; TRAVESAS: do Destêrro, Magalhães e Souto Maior.

LIGHT — Serviços de Eletricidade S.A.



Temos o prazer de comunicar aos nossos clientes e amigos a aprovação, pelo Banco Central, do aumento de capital de NCR\$ 5.000.000,00 para NCR\$ 25.000.000,00.

Nesta oportunidade, congratulamos com nossos 40.000 acionistas pela rápida realização desse capital, o que faz do BRI o banco de investimento de maior capital em todo o Brasil.

BANCO REAL DE INVESTIMENTO S.A.
Rua Boa Vista, 254 - 2.º - Fones: 37-8175-33-4228-37-3955-São Paulo-S.P.

"...tendo em vista o caso de uma associação do GBOEX acidentado em Brasília, julgamos nosso dever (...) esclarecer devidamente os fatos (...):

O Sr. Alfredo R. Teixeira Neto (...) acidentou-se em 23-11-66, em virtude de queda sofrida em via pública, comunicada ao Grêmio somente em 2-4-67.

Foi reembolsado pelo GBOEX da importância de NCrs 100,00, como indenização das despesas efetuadas com o referido acidente, conforme tabelamento previsto (...).

Concomitantemente foi pleiteado, pelo associado, indenização por invalidez que teria resultado do citado acidente. Entretanto, carecendo-se, quanto a esta, das elucidações necessárias para a cobertura do benefício, motivou o fato inúmeras correspondências, o que culminou com o pedido de informações, em ofício n.º 217/SPEC de 8-2-68, dirigido à Sra. Lucélia P. Teixeira, esposa do associado, por intermédio da Agência Guanabara.

E tanto é verdade que carecemos das elucidações necessárias que os laudos médicos, juntados ao processo não definem a invalidez (se total ou parcial). Desconhecendo-se, assim, o grau de redução funcional, impossível se torna qualquer indenização. Acresce, ainda, que o associado se achava, em 1-7-66 (antes de sofrer o acidente), aguardando apresentação e sob cuidados médicos, conforme atestado médico (Serviço Médico do Senado), o que nos suscita dúvidas se a invalidez decorre do acidente ou se preexistia".

Coronel Mário Calvet Fagundes — Diretor de Previdência e Assistência do Grêmio Beneficente de Oficiais do Exército — Porto Alegre, RS.

Telex

O Informe JB do dia 2 publica, sob o título Força de Circulação, informação inverídica, insinuando discriminação inexistente entre unidades da Federação, no que respeita a telecomunicações por telex.

O DCT esclarece estar em fase adiantada de instalação, para funcionamento a partir de abril, a Central Telex de Joinville (SC) e que o IV Plano de Ampliação da Rede Nacional de Telex, ora dependente de aprovação do CONTEL, foram incluídas as Cidades de Florianópolis, Lajes e Blumenau, para receberem outras centrais telex, além de cidades como Itajaí, Brusque e Rio do Sul, que poderão receber extensões como assinantes distantes daquelas.

Cel. Carlos Afonso Figueiras, Diretor-Geral do DCT — Rio."

Educação

"Lemos o excelente trabalho realizado pelo Departamento de Pesquisa, no Caderno Especial do último dia 3, sob o título Educação no Brasil, França, EUA, União Soviética na Atualidade. Agradecemos a atenção dispensada pelos senhores aos assuntos educacionais do País.

Diretório Acadêmico Santo Tomás de Aquino — Petrópolis, RJ."

"Encaminhamos ao JB a moção de congratulação de autoria do Vereador José da Costa Jorge, pelo magnífico trabalho Educação no Brasil, França, EUA e União Soviética na Atualidade.

Zenith Elói da Silva Passos, Presidente da Câmara de Mangaratiba — RJ."

Prece pelo piloto

"A Nova Proudon Propaganda Ltda. omitiu o nome do piloto em sua nota de pesar pelas vítimas do acidente com o táxi-aéreo PP-MGH, na Serra do Caparaó.

Não custava nada pedir também um minuto de prece a outro semelhante e filho de Deus, o exemplar piloto e bom companheiro que foi Geraldo Berg.

Essa de S. Rêgo — Rio."

Punição a motorista

"Tendo em vista o flagrante publicado pelo JB de 10 de março, o qual tomei conhecimento, comunico a V.S. que o motorista em questão foi multado, por recusar passageiro.

Outrossim, agradeço a colaboração, solicitando providências de V.S. no sentido de esclarecer aos leitores que esta e qualquer outra infração praticada por motorista, se comunicada a este Departamento, será levada em consideração e todas as medidas cabíveis serão tomadas.

Celso de Melo Franco, Diretor do Departamento de Trânsito, Rio."

Rio—Niterói

"Na qualidade de leitor diário, envio calorosas aplausos pelo editorial Avenida Rio—Niterói do último dia 13. A fusão é a solução; fusão não é submissão.

Daniel Ribeiro — R. Afonso Cavalcanti, 300-A, Rio.

Trigo Roxo

A atitude do Ministro Magalhães Pinto, ao decidir firmar o Acôrdio de Comércio com a Argentina, honrando compromissos assumidos anteriormente e preservando a integridade de uma aliança de grandes conseqüências políticas, foi absolutamente acertada. E através da complementação das economias das duas maiores Nações da América do Sul que conseguiremos fortalecer mutuamente nossos países e lançar sólidos alicerces para a expansão da ALALC para a futura integração continental.

Procura-se agora confundir a opinião pública descrevendo a decisão do nosso Chanceler como uma capitulação diante dos interesses argentinos. As notícias espalhadas com esse objetivo são destituídas de qualquer fundamento. Não é verdade que o Brasil tenha aceito pagar um sobrepreço pelo trigo argentino. Os preços são negociados especificamente para cada contrato individual de compra. E existe no Acôrdio uma cláusula pela qual tais preços não poderão jamais exceder os da melhor oferta de venda que o Brasil tiver de outras fontes de suprimento. Por conseguinte, o excesso de 10 dólares por tonelada que teria sido aceito pelo Brasil, segundo as maliciosas notícias veiculadas, só existem na cabeça dos inimigos da aliança Brasil-Argentina.

Também não é verdade que a Argentina não tenha se comprometido a comprar produtos brasileiros. O Acôrdio prevê a aquisição de 15 mil toneladas de juta e 100 mil toneladas de produtos semimanufaturados de aço, fora as compras que virão a ser contratadas posteriormente.

A compra de um milhão de toneladas de trigo argentino não tem nada de extraordinário. Pelo contrário. Dêsse milhão, 600 mil toneladas se destinam a abastecer os portos pequenos da costa bra-

sileira que, por questão de transporte e frete do produto, não poderiam ser abastecidos com trigo de outra proveniência. A compra dessas 600 mil toneladas na Argentina é um imperativo dos nossos interesses. Só exercemos uma opção real na compra das restantes 400 mil toneladas.

Quanto à alegação de que o Ministro Magalhães Pinto teria agido *ultra vires* ao autorizar a assinatura do acôrdio sem consulta prévia ao Congresso, trata-se de uma afirmação que só pode ser o fruto da mais absoluta ignorância em matéria do processamento de tratados internacionais. A autorização do Congresso é necessária para a ratificação e não para assinatura do tratado internacional. Há os casos — de que são exemplos típicos os convênios comerciais rotineiros — dos chamados "acôrdos administrativos", em que a ratificação é reconhecidamente desnecessária, de acôrdio com a prática dos Estados. Os interessados em fazer chicana e acionar os brios dos membros do Congresso com a alegação de uma ação exorbitante do Chanceler, no que toca ao acôrdio recém-assinado nem sequer faturam o benefício de estabelecer a confusão. O Tratado de Montevideu que estabeleceu a ALALC, sob cuja égide foi negociado o acôrdio, devidamente ratificado com autorização do Congresso, delega ao Ministro das Relações Exteriores poderes para firmar compromissos do gênero dos que foram assumidos em Buenos Aires.

O Acôrdio assinado em Buenos Aires atende aos melhores interesses do Brasil. A decisão do Chanceler ao autorizar a sua conclusão foi correta e acertada. O resto são as intrigas dos círculos empenhados em envenenar as relações Brasil-Argentinas com o trigo roxo das afirmações mentirosas, que é o que resta das elucubrações tricolores em que embarcaram.

Cuidar da Casa

Se se perguntar a qualquer dos famosos países de turismo que fizeram para atrair turistas, a resposta não estará na ponta da língua. O turismo na Itália, ou na França, por exemplo, é de todos os tempos, sempre houve. Ambos os países possuem tesouros de cultura, uma excelente cozinha, belas cidades e boas estradas. Romeiros eram pessoas que iam a Roma e sempre houve romeiros, procurando religião, arte, vinho. Em tempos muito recentes é que a industrialização do turismo levou a certos trabalhos de infra-estrutura, como os grandes hotéis, as facilidades extraordinárias de transporte, a propaganda.

Permanece, no entanto, o fato de que turismo não é descobrir meios de embair o turista e sim cuidar bem dos valores reais que um país possui. A incumbência que cabe agora ao Departamento Nacional de Estradas de Rodagem, de velar pelas obras de arte, monumentos ou recantos aprazíveis à margem das estradas pode resultar num incremento do turismo. A idéia vale por si mesma. Não temos tantas riquezas assim ao longo das estradas de rodagem para que possamos deixá-las entregues a uma conservação precária. Ainda que nenhum turista devesse nos procurar, o normal é que desejemos trilhar caminhos embelezados pela natureza.

Desvio Regionalista

Por falta de informação ou inadvertência o Senado tomou a decisão que custará ao País prejuízos de monta e um legado de desconfiança, na hipersensível área das atividades financeiras. As Bolsas de Valores tiveram de interromper suas atividades por três dias consecutivos, a fim de conter os efeitos desastrosos de uma baixa generalizada no mercado de ações. Outras conseqüências poderão advir do fato, se não for encontrada solução reparadora para o gesto impensado do Senado, liquidando a vigência do decreto-lei que prolongou para este ano os estímulos fiscais que permitiram resolver satisfatoriamente a crise de capital de giro das empresas, no ano passado.

A versão apresentada para a atitude dos senadores é a de que houve engano, prevalecendo a falta de informação: acharam eles que os incentivos concedidos a pessoas físicas, na declaração do Imposto de Renda, na parcela de cinco por cento, seriam deduzidos dos 50 por cento oferecidos às pessoas jurídicas que aplicarem capital no Nordeste.

Não pode ser tomada a sério a explicação de que faltou esclarecimento aos senadores, pois se há uma coisa que o Senado tem e de que se orgulha é de sua assessoria. Há muito mais assessores do que senadores. Assim sendo, a versão capaz de explicar com exatidão o que se passou é a do domínio da motivação regionalista no ânimo dos senadores. Sendo uma Casa de representação paritária, o Senado oferece uma composição suscetível do desvio regionalista. O número de Estados abarcados pelas regiões Norte e Nordeste, sobre as quais incide um esforço de canalização de recursos, para impulsioná-las economicamente, supera o grupo de senadores dos Estados economicamente desenvolvidos. É fácil manipular ressentimentos.

A própria versão em torno do desconheci-

mento tem fundo emocional regionalista, que constitui sintoma indesejável e desvio bem nítido de consciência política. Pois nada colide mais com as aspirações nacionais do que os traços marcantes de regionalismo em ascensão no quadro brasileiro. Quando o Governo decidiu carrear, através de incentivos fiscais, recursos para o Nordeste e agora o Norte, agiu sob imperativo de uma consciência nacional que reconhece a necessidade do equilíbrio e da harmonia no desenvolvimento das regiões, em favor da unidade nacional.

Agiram — melhor, reagiram — os senadores de forma emocional e contrária aos interesses econômicos do País, já que a captação de recursos para constituir capital de giro das empresas, ainda este ano, não exclui o Nordeste e o Norte como áreas de aplicação. Além do mais, há quatro anos que o mercado de ações luta para estabilizar-se, depois de sacudido pela borrasca inflacionária, desde 1962. E mal começava a recuperar posição de confiança, desfere-lhe o Senado este golpe insensato.

Talvez os senadores da República não saibam que estamos numa transição e que a democratização das empresas e do capital está se processando. O que houve agora foi um golpe na confiança popular, de Norte a Sul, tão nefasto à região desenvolvida como ao esforço de afirmação econômica das regiões atrasadas. São gestos impensados como este que engordam o preconceito contra a representação política.

Aliás, o Senado que errou agora foi o mesmo que, no ano passado, incorreu na detenção de prorrogar sem mais nem menos o prazo de declaração do Imposto de Renda, não por generosidade geral, mas por motivo particular, qual seja, beneficiarem-se os senadores da isenção constitucional do tributo na parte variável — por sinal a maior — de seus vencimentos.

Governo ainda não encontrou solução para as sublegendas

Brasília (Sucursal) — O Ministro da Justiça ainda não sabe como compatibilizará o projeto de lei sobre as sublegendas e o voto vinculado com a Constituição. Tem o Sr. Gama e Silva confessado suas dúvidas a parlamentares, inclusive da Oposição. É possível que sua opinião íntima, contrária ao que se pretende estabelecer mediante esse projeto, pelo menos psicologicamente esteja a agravar seu embaraço jurídico.

Deputados que se avisaram com o Ministro da Justiça revelam que o Sr. Rondon Pacheco não lhes enviou um texto no qual já se expressassem soluções objetivamente definidas. O trabalho do Ministro não será, portanto, o de apenas ajustar juridicamente uma formulação, aprimorando o estilo e a técnica. O problema está ainda por ser resolvido, sobretudo no que concerne à vinculação dos votos.

Do Chefe da Casa Civil da Presidência da República, o Sr. Gama e Silva recebeu um esboço de projeto pela metade. Na verdade, são dois textos, segundo parlamentar que teve acesso ao assunto.

As sublegendas

No primeiro desses textos está mais ou menos enunciado o tipo de sublegenda que o Governo deseja ver instituído. Ad-

mite-se a divisão do Partido em até três frações seis meses antes das eleições, prevendo-se, no entanto, a renúncia automática no momento em que se encerrar o prélio eleitoral.

Assim, quem for eleito por uma sublegenda (governador, prefeito ou o que seja) representará todo o Partido, devendo cuidar, desde logo, de contribuir para cicatrizar as feridas resultantes da luta pela obtenção do voto popular. A sublegenda será temporária, destinando-se a atender exclusivamente à emergência das disputas internas na fase pré-eleitoral. Permanente, só o Partido — e com isso o Sr. Rondon Pacheco julgou ter contornado satisfatoriamente o problema constitucional.

O Ministro da Justiça continua a ver dificuldades, entre as quais avultaria a questão da soma dos votos das sublegendas nas eleições majoritárias, o que as transformaria em eleições proporcionais.

A vinculação

Quanto à vinculação, o Sr. Rondon Pacheco não optou entre as diferentes sugestões recebidas da ARENA. Não chegou a articular uma proposta de dispositivo legal — ainda de acôrdo com informações trazidas do Ministé-

rio da Justiça por parlamentares. Apenas indicou que espécie de formulação deveria ser adotada no caso de cada hipótese em pauta: vinculação dos votos de governador com os de deputado estadual, destes com os de deputado federal, dos votos de governador com os de senador, etc.

Em face das divergências persistentes no seio do Partido oficial, o Chefe da Casa Civil não terá se sentido com autoridade para fazer a opção. Transferido o problema para o Ministro da Justiça, pela mesma razão o Sr. Gama e Silva aguarda que a direção da ARENA o socorra. Aqui, a questão constitucional dependerá, para ser examinada objetivamente, do tipo de vinculação que se resolve estabelecer.

Atritos

Hoje, em diversas reuniões e solenidades, comemorando o primeiro aniversário do Governo Costa e Silva, deverão ser ouvidas unanimemente proclamações fervorosas da unidade e da coerência do sistema político oficial. Não bastará isso porém — conforme atesta o pequeno caso das sublegendas — para que se encaminhem soluções tendentes a compor os setores conflitantes da área política situacionista, ajustando-a aos objetivos do Governo.

A precedência do mistério

Tristão de Athayde

Um dos grandes méritos do Novo Catecismo para adultos, a que ontem nos referimos, é o de não temer os pontos de interrogação, ao passo que o catecismo usual se baseia exclusivamente no ponto final. A cada pergunta pré-formulada corresponde uma resposta categórica e definitiva. A doutrina religiosa é ensinada e decorada sob a forma de tabuada, como se a fé fosse um raciocínio matemático. Tudo isso pode ser, quando muito, aceitável até os oito anos como um ensino passivo e decorado mecanicamente, por um método meramente autoritário e dedutivo.

De modo inteiramente diverso procedem os autores do Novo Catecismo. Como se dirige a adultos parte do pressuposto de uma reação ativa de quem recebe a informação a título de reciprocidade e na base de que a fé é um conhecimento obscuro, onde os pontos de interrogação predominam, mostrando bem que nos achamos no plano do mistério e da revelação. Sem, nem por isso e muito menos, deixar de atender, por outro lado, às exigências de uma inteligência adulta naturalmente interrogativa e de uma experiência já vivida em contato com os acontecimentos históricos correntes. A distinção, por exemplo, no do-

minio bíblico, entre o que é história a partir de Abraão, e o que é meramente simbólico antes do livro 12, e particularmente toda a estória parabólica da criação do mundo, de Adão à Torre de Babel, é um elemento capital para a compatibilidade entre os dados revelados, porque inacessíveis ao conhecimento histórico e científico e tudo o que estes nos fornecem.

O método geral é do tipo indutivo e não dedutivo, como acontece com o catecismo corrente. Parte do fenômeno mais acessível à nossa experiência, e ao mesmo tempo o mais misterioso de todos, o da própria existência. Não que se trate de um catecismo existencialista, em homenagem a uma filosofia que esteve em moda antes da moda estruturalista... Existencial, sim, porque indutivo e partindo, como toda atitude do homem adulto, do contato com os dados imediatos da consciência, como diria Bergson. A existência é a primeira e fundamental evidência. Mas é também o primeiro dos mistérios, inexplicável e como todo mistério. Daí nos colocarmos de chofre em pleno mistério. Tudo é mistério, como Bernal dizia: "Tout est Grèce". Longe de ser um ópio, que nos adormeca ou enlouqueça, com o seu onirismo, a religião é

água corrente, cristalina como toda evidência existencial, que é, ao mesmo tempo, a base fundamental de toda ciência e de toda religião. A mais moderna filosofia das ciências nos ensina que a ciência é tão misteriosa como a religião. De modo que toda contradição que o positivismo, lógico, pré-lógico ou metalógico, procurou demonstrar entre conhecimento científico e conhecimento metafísico ontológico é um ente de razão incompatível com a própria observação da ciência mais requintada, como da atitude religiosa mais sofisticada. Tudo é mistério, tanto para a ciência como para a religião. De modo que a atitude religiosa, perante a vida, é tão natural e tão exigida pela própria vida, como é a atitude científica, que, procura desvendar o mistério da existência, mas cada vez mais sabe que não sabe nem pode desvendá-lo integralmente. De modo que o *approach* deste catecismo coloca à vontade tanto os adultos de espírito positivo e experimental como os de tendências naturalmente transcendentalistas. A primeira parte é dedicada ao "mistério da existência". O fato de existir é o primeiro dos mistérios com que cada ser humano se defronta ao pensar. Penso, logo... existe o mistério.

Fidel anuncia escassez de alimentos e diz que saíra de açúcar baixou

Havana (APP-UPI-JB) — Ao discursar durante 4 horas e 39 minutos nas escadarias da Universidade de Havana, o Primeiro-Ministro Fidel Castro anunciou a necessidade de radicalizar cada vez mais a Revolução, "para extirpar o capitalismo de Cuba", mas admitiu que o país atravessa uma séria escassez de alimentos.

O discurso de Fidel Castro culminou com as comemorações do décimo-primeiro aniversário do assalto ao Palácio Presidencial por um grupo de estudantes que pretendiam liquidar o ditador Fulgencio Batista. Castro anunciou que a safra açucareira deste ano será inferior a 5,5 milhões de toneladas e culpou a seca pela baixa. Reforçou, entretanto, sua determinação de atingir 10 milhões de toneladas em 1970.

SEQUESTROS

O Primeiro-Ministro disse que Cuba poderia não mais devolver, no futuro, os aviões sequestrados em vôo que chegam ao país, porque "os Estados Unidos têm em seu poder várias aeronaves e navios roubados por contra-revolucionários".

A propósito, acrescentou que os norte-americanos "sempre deram boas-vindas a assassinos e tripulantes dos barcos, que não passavam de aproveitadores". Indicou que a Embaixada da Suíça poderia começar a tomar providências para que se torne possível a devolução dos aviões e navios cubanos que se encontram nos EUA. "Os americanos — acrescentou — sempre incentivaram isso. Agora, estão colhendo os frutos de sua sem-vergonhices".

ESCASSEZ

Em certa altura do discurso, referiu-se ao problema da produção, e, acrescentando ter sido sempre norma da Revolução explicar ao povo as vicissitudes que tem que enfrentar, revelou que o país está passando por dificuldades sérias, principalmente em matéria de abastecimento de produtos de consumo. Lançou a culpa da maioria das falhas na produção agrícola na seca.

Afirmou que os problemas poderiam ser menores, se tivesse existido maior ajuda estrangeira.

MOSCOU E HAVANA

Castro não evocou as relações entre Cuba e a União So-

Guerrilha toma povoado por horas na Guatemala

Caracas e Cidade da Guatemala (APP-UPI-JB) — Um grupo de dezesseis guerrilheiros pertencentes ao comando José Leonardo Chirinos, trocou por várias horas o povoado de Aragua, Estado de Falcón, depois de subjugar o prefeito e dois policiais.

Antes de abandonar a localidade, os guerrilheiros organizaram vários comícios, convocando a população a unir-se ao movimento de insurrei-

ção. Tropas do Exército já se deslocaram para a região.

GUERRILHEIRO DETIDO

Na Guatemala, José Ignacio Ruiz, chefe guerrilheiro de 23 anos, que participou do ataque do dia 7 último contra a base da Força Aérea da Capital, foi preso, ontem.

A Polícia fez a imprensa ouvir uma gravação na qual Ruiz admite ter participado do ataque, que deixou um saldo de um morto e 29 feridos e cujo objetivo era destruir vários helicópteros da Força Aérea.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

mentos salariais superiores à alta do custo de vida. O Ministro da Defesa, por seu lado, não vê com agrado o compromisso obtido com os comunistas. Ontem, o Presidente recebeu os chefes do Exército, Marinha e Aeronáutica.

Os observadores não acreditam na possibilidade de uma ação anticonstitucional do Exército. Contudo, o Presidente do Senado, o socialista Salvador Alendo, e o Senador comunista Volodia Teitelboim fizeram apelo, ontem, em defesa da "continuidade do regime democrático" e denunciaram a existência de um "plano subversivo".

Vice-Ministro da Defesa da Tcheco-Eslováquia se suicida

Praga (APP-UPI-JB) — O Vice-Ministro da Defesa da Tcheco-Eslováquia, Coronel-General Vladimir Janko, suicidou-se ontem, com uma arma de fogo, confirmando o Ministério da Defesa, anunciando a abertura de um inquérito para apurar todos os fatos ligados a sua morte. Não foram divulgados detalhes.

Os observadores relacionam o suicídio com a recente fuga do General Sejna para os Estados Unidos e chamam a atenção para o fato de que o General Janko, que estava no comando da Primeira Brigada Blindada, foi quem ordenou a mobilização das tropas durante a reunião plenária do Comitê Central do Partido Comunista, em dezembro e janeiro. Janko tinha 51 anos, nasceu em Noslav, na Boêmia, e era membro do PC desde 1950.

MISTÉRIO DAS TROPAS

O problema da mobilização das tropas durante as tumultuadas reuniões do PC tcheco em dezembro e janeiro continua sendo dos fatores mais controversos na aparente crise política tcheca.

Ontem, o General Freybert, Comandante da Região Ocidental do país, desmentiu os rumores de que tinha mobilizado seus homens para favorecer a um grupo no poder, segundo denúncia do jornal *Prace*. Respondendo às perguntas da imprensa, Freybert disse: "o Exército não foi utilizado, os soldados cumpriram suas obrigações normais de treinamento militar e político".

Admitiu que houve manobras do Exército, mas disse que não tinham nenhuma relação com as discussões do pleno do Comitê Central. Foi mera coincidência, segundo ele, se estas manobras ocorreram em dezembro.

Concluindo, criticou a direção do Exército por não ter procedido a análise da situação política interna da Tcheco-Eslováquia naquela ocasião, pois se isto tivesse ocorrido, certamente renunciaria às manobras.

DESMENTIDO

O ex-chefe da Administração do Estado junto ao Comitê Central do Partido Comunista da Tcheco-Eslováquia, Mamula, não foi detido, informaram-se extraoficialmente.

Na quarta-feira circularam insistentes rumores sobre a prisão de Mamula e do filho do Presidente da República da Tcheco-Eslováquia, Antonín Novotný, que é diretor da Editorial *Arta*. Este apareceu pela manhã, como de costume, no escritório.

EUA estudam extradição de Sejna

Washington e Praga (APP-UPI-JB) — O Departamento de Estado norte-americano comunicou à Embaixada tcheca em Washington que o Governo examinaria o pedido de extradição do General Jan Sejna — atualmente refugiado nos Estados Unidos — que foi encaminhado oficialmente ontem pelas autoridades de Praga.

A agência noticiosa CTK informou que uma nota oficial do Governo foi apresentada pelo Embaixador Karel Duda ao Subsecretário Adjunto para Assuntos Europeus, Walter Stoessel, assim como uma ordem judicial de prisão de Sejna.

O pedido de extradição de Sejna baseia-se no acordo mútuo firmado em 1923 pelos Estados Unidos e Tcheco-Eslováquia que estabelece a extradição de criminosos, afirma a nota, acrescentando que "os sérios delitos cometidos por Jan Sejna justificam sua extradição segundo as regulamentações de nosso acordo".

O ex-General Sejna foi acusado de "roubo e obtenção de dinheiro ou bens, sob falsos pretextos, ou sabendo que tinham sido conseguidos ilegal e fraudulentamente", diz a nota. Um porta-voz do Departamento de Estado indicou que será necessário que sejam apre-

sentados documentos que provem as acusações ao General para que o pedido seja aceito.

Sejna, de 40 anos, era chefe da seção política do Ministério da Defesa da Tcheco-Eslováquia e fugiu do país, há um mês, para asilarse nos Estados Unidos. Destituído de seu posto, tem sido acusado pela imprensa tcheca de "corrupto" e de levar uma vida de esplendor, às custas dos trabalhadores.

A fuga do ex-General aumentou as dificuldades que o Presidente Novotný já vinha enfrentando uma vez que também é acusado de ter mobilizado grandes unidades do Exército durante um reunião decisiva do Partido.

Cai outro partidário de Novotny

Praga (APP-UPI-JB) — O Conselho Nacional Eslovaco recusou ontem o pedido de demissão de seu Presidente, Miguel Chudík, partidário de Antonín Novotný, preferindo destituí-lo do cargo. Foi nomeado para substituí-lo Petr Pleskák Barbiček, membro do Comitê Central do Partido Comunista Tcheco-Eslovaco e do Presidium do PC eslovaco.

A carta de demissão do Chudík não continha nenhuma palavra de auto crítica e, por este motivo, o Conselho decidiu demiti-lo, já que "perdera toda a confiança", revelaram a agência noticiosa CTK e a Rádio de Praga. Também foi demitido, a pedido, o chefe do Departamento de Belas-Artes do Ministério da Cultura, Antonín Dvorský, assumindo o cargo Vlastimil Fiala.

A substituição de Chudík fora pedida no dia 23 de dezembro, durante uma tumultuosa manifestação que ocorreu em seu próprio "feudo" de Bratislava. Nas sessões do Comitê Central de

dezembro e janeiro, nas quais a política do Presidente Antonín Novotný foi severamente atacada, Chudík interveio várias vezes em seu favor, falando como amigo pessoal. Na época disse que mantinha a sua lealdade em a menor garantia da amizade com a URSS.

Durante a célebre sessão noturna de 4 para 5 de janeiro, quando Novotný teve de se demitir da chefia do Partido, Chudík manteve-se fiel até o fim. Portanto, os observadores não se surpreenderam com a renúncia, estranhando apenas que ela tenha demorado tanto. Soubese que o Presidente apresentou sua carta na quarta-feira e que ontem foi nomeada uma comissão para estudar o assunto, apresentando suas conclusões em poucas horas.

Esta é a segunda renúncia, nas últimas 72 horas, de um ex-ajudante de Novotný. Na terça-feira, o Presidente do Conselho Sindical, Miroslav Pastřík, se retirou do cargo, em virtude das críticas do grupo liberal que chefiava o órgão.

Uma mensagem do Primeiro-Secretário do PC tcheco, Alexandre Dubček, agradecendo o apoio dos estudantes às forças progressistas do Partido, foi lida ontem durante uma grande concentração de universitários nas ruas de Praga.

Vários líderes da ala liberal do Partido Comunista intervieram durante o comício organizado pelos estudantes. O Presidente da União de Escritores, Eduard Goldstucker declarou: "o mundo inteiro tem os olhos fixos para os tchecos para ver se são capazes de fazer o que a história jamais viu: unir o socialismo à liberdade".

Oto Sik, economista considerado o pai da reforma da gestão das empresas tchecas, pediu aos estudantes vigilância contra "as forças conservadoras que ainda têm influência no seio do Partido e que podem desorientar a opinião pública".

Em Lódz, outra cidade do oeste do país, houve uma grande concentração, mas não ocorreram incidentes e os estudantes deram ao Governo um prazo de cinco dias para que atendam às suas exigências, que são basicamente as mesmas que as dos estudantes de Varsóvia: liberdade de expressão e redução do controle oficial sobre a imprensa.

Na antiga cidade de Cracóvia, a situação se normalizou, embora ainda reine um clima de tensão na Universidade e os estudantes continuam boicotando as aulas.

CULPADOS

Enquanto isto, a imprensa de Varsóvia responsabiliza os comunistas e os supostos liberais pelas manifestações. Acusam nominalmente o historiador católico Stefan Kisilewski, o historiador liberal Pavel Jasienica e o Professor Leszek Kikowski, catedrático de filosofia da Universidade de Varsóvia.

Apesar da tranquilidade reinante na Capital, a Polícia continua mantendo a severa vigilância nas imediações da Universidade, onde é grande a efervescência entre os alunos.

Em Poznań, no oeste da Polónia, três mil estudantes realizaram uma manifestação pacífica, sem que se repetis-

sem os choques de quarta-feira. A Polícia limitou-se a ameaçar os comunistas com a patrulha das ruas.

Em Lódz, outra cidade do oeste do país, houve uma grande concentração, mas não ocorreram incidentes e os estudantes deram ao Governo um prazo de cinco dias para que atendam às suas exigências, que são basicamente as mesmas que as dos estudantes de Varsóvia: liberdade de expressão e redução do controle oficial sobre a imprensa.

Na antiga cidade de Cracóvia, a situação se normalizou, embora ainda reine um clima de tensão na Universidade e os estudantes continuam boicotando as aulas.

Em Lódz, outra cidade do oeste do país, houve uma grande concentração, mas não ocorreram incidentes e os estudantes deram ao Governo um prazo de cinco dias para que atendam às suas exigências, que são basicamente as mesmas que as dos estudantes de Varsóvia: liberdade de expressão e redução do controle oficial sobre a imprensa.

Na antiga cidade de Cracóvia, a situação se normalizou, embora ainda reine um clima de tensão na Universidade e os estudantes continuam boicotando as aulas.

Em Lódz, outra cidade do oeste do país, houve uma grande concentração, mas não ocorreram incidentes e os estudantes deram ao Governo um prazo de cinco dias para que atendam às suas exigências, que são basicamente as mesmas que as dos estudantes de Varsóvia: liberdade de expressão e redução do controle oficial sobre a imprensa.

De Gaulle inicia a 14 de maio viagem de seis dias à Romênia

Paris (UPI-JB) — O Presidente Charles de Gaulle iniciará, no próximo dia 14 de maio, sua visita de seis dias à Romênia, segundo confirmação obtida junto a fontes diplomáticas. Informou-se que De Gaulle pronunciará cerca de seis discursos em Bucareste e outros em vários centros provinciais.

A viagem — a terceira à Europa Socialista em dois anos — é vista com grande interesse pelos círculos políticos, diante dos recentes esforços do Governo romeno de obter maior independência em relação à União Soviética. Os observadores especulam que a visita poderá gerar consequências tão espetaculares quanto às demais que De Gaulle empreendeu nos últimos anos.

VISITA À TURQUIA

Ao mesmo tempo, fontes diplomáticas informaram que a "misteriosa viagem" que o Pre-

sidente francês realizará, no fim do ano poderá ser à Turquia. Por outra parte, os porta-vozes governamentais procuravam afastar os primeiros rumores de que era segunda viagem oficial à província canadense de Quebec.

Segundo os analistas políticos, a ida de De Gaulle à Turquia estaria dentro dos planos de obter maior prestígio e influência para a França no Oriente Médio. Outros auseram que o Presidente poderia estar tentando apresentar sua imagem como a de um líder de uma Europa independente, ao visitar um país aliado do Ocidente e outro do Oriente.

Sobre a visita à Romênia, os observadores indicam que poderá acentuar a aproximação de De Gaulle com a União Soviética, se, como se espera, ele encorajar Bucareste a prosseguir em sua luta por maior independência.

França mantém recusa à entrega dos Mirage ao Governo de Israel

Paris (UPI-JB) — Fontes diplomáticas revelaram ontem que o Governo francês rejeitou um apelo de Israel para que revogasse a interdição à entrega de 50 caças-bombardieiros Mirage, encomendados e quase totalmente pagos pelo Governo israelense.

O Vice-Ministro da Defesa de Israel, General Zvi Tsuri, partiu quarta-feira de Paris com destino a Telaviv, depois de ter inutilmente durante uma semana, segundo os informantes, conseguir do Presidente Charles de Gaulle a suspensão da medida.

FALTA

O General Tsuri disse que a negativa francesa equivalia à falta de cumprimento de um contrato segundo as fontes, uma vez que o Governo israelense já pagou dois terços dos 160 milhões de cruzeiros novos que custaram os aviões.

Os círculos diplomáticos revelaram ontem que as autoridades francesas disseram ao emissário israelense que o seu país dispõe de armas suficientes para a própria defesa e deve ser paciência quanto à interdição imposta após a guerra dos seis dias, em junho passado.

APROXIMAÇÃO

O Governo francês, disseram os informantes, julga que a en-

trega dos Mirage contrariaria sua atual política de aproximação, com os árabes. Apesar das objeções de importantes grupos políticos, o Governo de De Gaulle convidou vários dirigentes árabes a visitar a França, desdizendo um estreitamento de relações que vinha desde a guerra da Argélia, terminada em 1962.

De Gaulle já recebeu no Eliseu o Rei Hussein da Jordânia e o Primeiro-Ministro da Síria, Yusuf Zayien, e o Presidente do Iraque, Abdul Rahman Arif, e comprometeu-se a vender veículos blindados à Arábia Saudita e ao Iraque.

CONVIDADOS

Nas próximas semanas são esperados em Paris os Presidentes do Sudão, Ahmed Mahgoub, da Líbia, Ahmed Hamid El Hassouni, e da Somália, Mohamed Ibrahim Egal, além de uma missão militar do Iraque. Foi feito um convite similar ao Presidente Houari Boumedienne, da Argélia.

Guerra e paz ao mesmo tempo

C. L. Sulzberger
do New York Times

Paris — Hanói parece ter adotado para o Vietnã uma versão inversa da estratégia militar de Trotsky. Depois da revolução bolchevique, o primeiro Comissário do Exército Vermelho anunciou uma política de "nem paz nem guerra" na esmagadora maioria dos casos. A Rússia não lutaria mais, porém não se renderia até que uma paz formal fosse assinada. Isto veio em Brest-Litovsk.

A nova estratégia agora empregada pelo Vietnã sob a direção de Hanói é "lutar e conversar". Antes de muito tempo Hanói provavelmente concordará com alguma espécie de contato direto com os Estados Unidos, mas é aí que a dificuldade começa: porque os comunistas visam a duas manobras paralelas campanhas militares e negociações simultâneas.

Essas manobras seriam diretamente relacionadas. Se as batalhas fossem bem, mais pressão poderia ser exercida em favor da solução. Se as batalhas fossem mal, as negociações seriam proteladas. Versões elementares dessa estratégia foram usadas antes por especialistas em guerra revolucionária.

Os contatos secretos entre a França e o Vietnã, precursor do Vietnã, tinham existido por muito tempo antes que a derrota francesa em Dien Bien Phu fizesse o colapso diplomático. A Frente Nacional de Libertação da Argélia lutou enquanto realizava conversações em Belgrado, Lausanne e alhures. E de notar que os nacionalistas argelinos foram completamente derrotados no campo de batalha, mas foram inteiramente vitoriosos na mesa de conferências.

A nova estratégia complexa e potencialmente brilhante abraçada pelo General Giap substitui a luta de guerrilha prolongada, acompanhada pelo terror orquestrado e domínio político do campo. Ela favorece o ataque às cidades com a ideia de apressar a desintegração, a despeito das perdas humanas e do esforço de Washington e Saigon a aceitar "guerra e negociação".

A fim de se preparar para a nova fase, Hanói inventou uma frente para a Frente Nacional de Libertação (FNL) que é, ela própria, uma frente do Vietnã. O Partido Comunista controla a FNL, agora uma aliança mais ampla de forças nacionais e da paz que abrangeriam a FNL e mais outras facções partidárias da paz. A maioria dos sul-vietnamitas deseja a paz, mas o Vietnã em última análise controlaria a aliança pela intervenção na FNL.

A ideia é que uma vez que as negociações comecem, enquanto a luta continua, a aliança possa posar como representante da opinião majoritária. A determinação americana seria enfraquecida quando parecesse que Saigon fala por uma minoria reduzida.

Este parece ser o pano de fundo da ofensiva do Tet feita pelo Vietnã. E indica um

desejo de paz de Hanói, mas uma paz sem preço. Esse plano é endossado sinceramente por Moscou. Na sua recente viagem, U Thant encontrou Brejnev firmemente preparado para ajudar Hanói a enfrentar qualquer ulterior intensificação americana da guerra com uma contra-escada.

A nova estratégia claramente visa à negociação como essencial à vitória final e há indício de que Washington está se mostrando mais disposto a conversações, a despeito da luta intensificada. Em fevereiro de 1967, o Presidente Johnson escreveu a Ho Chi-Minh dizendo que os bombardeiros americanos ao Norte cessariam se Hanói pusesse termo a toda ajuda ao Sul. A fórmula atual, esboçada por Johnson em Santo Antônio e por Clark Clifford no Conselho do Senado, indica uma suspensão dos bombardeiros se Hanói concordar em não elevar a ajuda além do seu nível atual. A brecha está perceptivelmente se estreitando.

Hanói deu sinais de que está pronta a começar conversações se os Estados Unidos suspendessem os bombardeiros, sem compromisso formal, depois de esperar duas ou três semanas para assegurar que sua cessação é real; ou se Washington der a Hanói uma garantia de que a partir de uma certa data os bombardeiros terminariam. No último caso, Hanói diz que começaria conversações "imediatamente".

Mas a negociação contemplada é uma continuação da guerra por outros meios. Isto colocaria a diplomacia americana em grande desvantagem, a menos que ela seja extraordinariamente precavida e habil. Obviamente, Saigon se opõe a conversações e reconhece que o seu objetivo derradeiro seria claramente a perda do Governo existente. A guerra tornou-se crescentemente "americanizada". Se ela vai continuar, é imperativo que o Governo pró-americano em Saigon continue no poder para garantir a segurança das tropas americanas.

As negociações são, em última análise, inevitáveis, mas devem ser abordadas com cautela. Quando as conversações começarem, os negociadores americanos devem estar plenamente cientes de que vão ter uma longa e árdua experiência. A mera existência de contatos diretos não será um indicio necessário de que o derramamento de sangue está terminando. Por algum tempo ainda, ele pode, na verdade, aumentar.

NOS ESCOMBROS DA LUTA



O mercado negro de Huê funciona na rua, vendendo artigos americanos

Johnson optará por recuperar ofensiva da luta no Vietnã

Washington (NYT-JB) — As recentes declarações do Presidente Johnson, a atitude de Rusk no prestar depoimento na Comissão de Relações Exteriores do Senado e os comentários particulares dos funcionários da Casa Branca indicam que a política do Governo se orientará no sentido de reconquistar a iniciativa da guerra no Vietnã.

Johnson e seus principais assessores iniciaram uma revisão em detalhes da estratégia da guerra e a mudança da tática comunista nas semanas recentes. E o que Rusk chama uma revisão de A a Z de todas as alternativas e que outros funcionários da Casa Branca

descrevem como uma reavaliação de táticas e recursos, a fim de que os Estados Unidos se recuperem dos retrocessos militar, político e psicológico das últimas seis semanas.

POSICAO DEFINIDA

Não há qualquer indicio de que Johnson aceite as recomendações de uma retirada gradual ou de uma acomodação, que admitiria que as forças comunistas se apoderassem do controle no Vietnã do Sul. Assim falou Johnson numa recepção aos veteranos de guerra, terça-feira à noite: "Se recorremos às armas, foi apenas para nos defender dos

inimigos, agressores e terroristas, para ajudar os construtores da Nação, para tentar proteger os fracos até que, a seu tempo, se tornem fortes. E conter a agressão, construir uma paz duradoura, que é, hoje, o único propósito de nosso país.

Mandamos nossos homens para o exterior porque a paz está ameaçada. Definimos nossa posição para dar estabilidade a um mundo que necessita desesperadamente de estabilidade. Não procuramos intimidar ninguém. Mas tampouco nos deixaremos intimidar e das responsabilidades americanas — Deus sabe — jamais recuaremos".

Governo do Laos teme ataque comunista no sudeste do país

Thakhek, Banue (UPI-APP-NYT-JB) — Forças comunistas e defensores do Governo do Laos travaram ontem breve e intenso combate perto da cidade de Thakhek, situada 240 quilômetros a sudeste da capital, e funcionários lauseses declararam-se convencidos de que será desfecho dentro em breve um ataque comunista de envergadura.

Em Banue, o Chefe do Estado-Maior da Tailândia, Marechal do Ar Dawee Chulapanya, declarou à imprensa que os norte-vietnamitas e as forças do Pathet Laos foram obrigados a recuar até uma região montanhosa 19 quilômetros ao nordeste de Thakhek pelas forças do Governo pro-

comunista, no Camboja, aumentou de intensidade e expandiu-se por novas áreas, segundo as informações. Observadores diplomáticos orientais experimentados estimam em mil ou mais o número de pessoas envolvidas na rebelião, inclusive três ex-deputados.

Tanto o Príncipe Sihanouk como a imprensa controlada pelo Governo, nos observadores ocidentais afirmam que o número de escaramasas noticiadas aumentou e que o tamanho dos grupos rebeldes atinge agora cerca de 50 pessoas, nas armadilhas.

A escala da rebelião, no entanto, segundo observadores ocidentais, é muito inferior às de Burma, Tailândia ou Laos.

Em Washington, noticiaram-se que a rebelião liderada pelos

Ações militares diminuiram ontem

Saigon (APP-UPI-JB) — Duas emboscadas vietcongs a combates norte-americanos, em Pleiku e Gia Dinh, a continuação dos intensos bombardeios dos B-52 em torno à base situada de Khe Sanh e a descoberta de uma nova fossa comum em Hué, com 100 corpos de civis e militares, foram os fatos mais importantes da guerra no Vietnã, ontem, em que não ocorreu a anunciada ofensiva a Saigon.

Uma lista de baixas divulgada em Saigon revelou que, na semana passada, morreram 418 sul-vietnamitas e 500 norte-americanos, contra 4 335 norte-vietnamitas e vietcongs. Outros 2 766 feridos norte-americanos foram hospitalizados e, entre as baixas civis, estão 162 sul-vietnamitas mortos, 378 feridos e 157 sequestrados.

EMBOSCADAS

A primeira emboscada vietcongs ocorreu a 14 km ao norte de Pleiku. O comboio se dirigia para Pleiku, com 132 veículos, quando foi atacado por um batalhão vietcongs. Morreram 12 norte-americanos, 4 sul-vietnamitas e 48 norte-vietnamitas. Feriram feridos 8 norte-americanos e 4 sul-vietnamitas. Os danos materiais foram leves.

Outro comboio caiu em emboscada na província de Gia Dinh, 12 km a nordeste de Saigon. O ataque ocorreu entre o posto norte-americano de Long Binh e a grande base de Long Binh-Bien Hoa. Morreu um norte-americano e outros 3 ficaram feridos. O comboio se compunha de 11 veículos militares e 19 civis e também ai os danos foram leves.

B-52 EM AÇÃO

Entre a madrugada de quarta-feira e ontem, os B-52 re-

alizaram um total de 9 missões contra as posições norte-vietnamitas situadas a 12 km a oeste de Khe Sanh, e a 48 km de Dak To, no Planalto Central.

Foram atacadas também fortificações vietcongs na Província de Phuoc Tuy, a 76 km a sudeste de Saigon, e posições norte-vietnamitas a 10 km a nordeste de Gia Dinh, na Zona Desmilitarizada, estas por unidades da 7.ª Frota, estacionada em Tonquim.

KHE SANH

Os comunicados militares registraram também uma calma relativa na região de Khe Sanh, onde, nos últimos dias, se travaram violentos combates.

Na frente norte, apenas um helicóptero norte-americano foi derrubado pelos disparos dos metralhadores norte-vietnamitas, no Vale de A Shau. Trata-se de uma zona potentemente fortificada pelos vietcongs, na Província de Thua Thien, que controla o acesso ao Vietnã do Sul.

O helicóptero fazia parte de um grupo de 13, que tentava aterrissar em Khe Sanh, levando abastecimentos. Os cascos-bombardeiros protegeram-nos lançando napalm. Nenhum soldado norte-vietnamita apareceu. Na densa selva em torno a base estão concentrados duas divisões completas e as trincheiras cavadas à noite chegam a pouco menos de 30 metros do perímetro de Khe Sanh.

RECOMPENSA

As Forças Armadas de Libertação ocuparam, quarta-feira à noite, uma posição de milícias governamentais próxima a Tra Kú, a 100 km ao sul de Saigon, causando a morte de 75

sul-vietnamitas. Passaram horas após, levando consigo milicianos, metralhadoras e 65 armas leves.

O Ministro da Defesa Nacional do Vietnã do Sul anunciou que recompensará com 5 mil piastras quem denunciar um desertor e, com 2 mil, quem denunciar um insubmisso.

RECORDE

As operações de quarta-feira e ontem, sobre o Vietnã do Norte, constituíram um recorde, desde o início da ofensiva do Tet. Os bombardeiros realizaram um total de 94 missões, atacando importantes objetivos na região de Hanói e Hanoi, utilizando bombas de uma tonelada.

Dez aviões principais foram atingidos: um jato e a ponte ferroviária de Hanoi, bases dos cascos Mig em Cat Bi e Khe Sanh, instalações portuárias em Hanói e a estação ferroviária de Fang Gien, que ligam a Capital norte-vietnamita aos depósitos de abastecimento e material bélico situados na República Popular da China.

BAIXAS

As vultosas baixas registradas na última semana refletem a intensidade dos combates no Vietnã, sobretudo na região setentrional (Khe Sanh, Chu Viet e outros postos fortificados ao sul da Zona Desmilitarizada).

Incluindo as baixas anunciadas ontem, os norte-americanos tiveram, desde janeiro de 1961, 19 760 mortos, 140 958 feridos e 1 087 prisioneiros ou desaparecidos. Nesse mesmo período, as forças vietcongs sofreram 310 557 baixas.

Cao Ky prepara invasão a Hanói

Bien Hoa, Tóquio, Saigon (APP-UPI-JB) — Enquanto em Bien Hoa o Vice-Presidente sul-vietnamita, Nguyen Cao Ky, confirmava oficialmente que será formado um exército de voluntários para a reconquista do Vietnã do Norte, em Hanói, o Governo protestava ao Japão pelo uso da ilha japonesa de Okinawa como base dos B-52 que bombardeiam o Vietnã do Norte.

Cao Ky falou à imprensa, ao final de uma viagem de inspeção na província de Bien Hoa, a 30 km de Saigon, pro-

metendo formar uma divisão de voluntários que, se forem bastante numerosos, invadirão o Vietnã do Norte.

PROTESTO

O protesto do Governo norte-vietnamita ao Japão foi entregue pelo Ministério do Exterior e seu texto lido em informativo radiofônico. Diz:

"Ao permitir que os Estados Unidos se utilizem de Okinawa como base de partida dos bombardeiros B-52 em seus voos de matança ao povo norte-

vietnamita, o Governo do Primeiro-Ministro Eisaku Sato deu um novo e extremamente sério passo em sua cumplicidade com os imperialistas norte-americanos".

O jornal oficial de Hanói, Nhan Dan, comentou ontem os debates na Comissão de Relações Exteriores do Senado, sobre o Golfo de Tonquim, dizendo que a discussão provou que começaram a ser compreendidas as grandes derrotas sofridas pelos imperialistas norte-americanos.

Estudantes fazem greve nos EUA

Nova Iorque, Princeton, Nova Jersey (APP-UB) — Para protestar contra o serviço militar e a guerra no Vietnã, estudantes de 3 500 alunos da Universidade de Columbia, que realizaram manifestações nos anteaiores da Universidade, com a participação de cerca de 100 professores.

Um inquérito do Instituto Gallup demonstrou que cada vez são mais numerosos os norte-americanos partidários de uma substituição progressiva das forças norte-americanas no Vietnã por tropas sul-vietnamitas. De 1 500 interrogados

69% foram a favor dessa iniciativa.

PLANO

A substituição e retirada das tropas norte-americanas, segundo o Instituto Gallup, poderia efetuar-se no prazo de um ano, se forem iniciados agora a mobilização e treinamento de reservas sul-vietnamitas por grupos de 100 mil homens.

Quando o plano foi, pela primeira vez, submetido ao povo norte-americano, em dezembro de 1966, somente conseguiu aprovação de 58% dos interrogados. Prevê o plano,

ainda, que os Estados Unidos continuem a fornecer armamento aos sul-vietnamitas e contribuindo para o desenvolvimento econômico do Sudeste Asiático.

LIBERTACAO

Fontes norte-americanas de Saigon informaram que três metralhadoras norte-vietnamitas, prisioneiras no Vietnã do Sul, e cujo repatriamento foi decidido o mês passado, como resposta à libertação de três aviadores norte-americanos, poderiam regressar hoje a Hanói, em avião da Comissão Internacional de Controle.

SÁBADO, DIA 16

DE MARÇO

SAAAB

ENTREGARÁ

MAIS CARROS

NA 8.ª ASSEMBLEIA-GB DE 11 ÀS 17 HORAS

NO CLUBE MILITAR

Av. Rio Branco, 251 — 3.º andar

ATUALIZE AS SUAS MENSALIDADES PARA PARTICIPAR DO SORTEIO

Lançamento da

promopan

promocões e empreendimentos ltda

FUNDO MÚTuo DE VEÍCULOS

Av. Rio Branco, 156 - Grupo 1 023

Tel.: 32-2788

Verdades do conflito são sete

Phil Newsom
Especial para o JB

Nova Iorque (UPI — JB) — Enquanto os Estados Unidos lutam para recuperar a iniciativa do ataque no Vietnã, os oficiais do Alto Comando em Saigon esperam que a guerra atinja seu clímax nas próximas semanas.

Até o momento, tanto a iniciativa militar quanto diplomática está claramente com o Vietnã e Vietnã do Norte. Se eles não decidirem quando e onde lutar e quando e onde negociar.

OS FATOS DA GUERRA

Elas algumas verdades negativas do atual conflito:

1) Os comunistas sentem a vitória. O ponto baixo da guerra, anteriormente, retrocedeu à primavera de 1965. Três anos depois, não se pode dizer que a situação deteriorou ao mesmo nível, mas a batalha de Dak To, no Planalto, e a ofensiva do Tet contra as cidades demonstraram claramente que a iniciativa, agora, está com os

comunistas. Contam com armas novas e sofisticadas e podem agüentar severas perdas.

2) Com a iniciativa militar e diplomática em mãos dos comunistas, os Estados Unidos têm apenas uma influência limitada sobre os aliados sul-vietnamitas, para quem o compromisso assumido pelos Estados Unidos é tão grande que não mais pode abandoná-lo.

3) O programa de pacificação, sem o qual não poderá haver uma vitória no Vietnã, caminha aos tropeços e ninguém sabe a que levará. Apenas algumas unidades retornaram à tarefa de pacificação, depois que as forças sul-vietnamitas abandonaram os campos para defenderem as cidades.

4) Como consequência da ofensiva do Tet, o General Westmoreland declarou necessidade de mais tropas, além dos 525 mil homens autorizados. Afirma-se que pediu reforços de 200 mil a 300 mil soldados.

5) Desde agosto, o Presidente sul-vietnamita, Nguyen

Van Thieu, e o Vice-Presidente Nguyen Cao Ky vêm prometendo aumentar seu próprio Exército em mais 60 mil homens. Até agora, a promessa não se materializou.

6) Ambos prometem também varrer a corrupção do Governo nas 43 províncias sul-vietnamitas. Círculo da terra parte dos Governos provinciais sofrerão mudanças. Mas até o momento, nada aconteceu, exceto a designação de novos comandantes para a 2ª. Região Tática (Vietnã Central) e a 4ª Região Tática, no Delta do Mekong.

7) O ex-Secretário de Defesa, Robert McNamara, em relatório ao Congresso, citou as eleições do outono no Vietnã do Sul como o único fato encorajador nos meses recentes. O relatório foi escrito antes da ofensiva do Tet. O Governo do Saigon não conseguiu estabelecer um apoio popular e, desde a ofensiva, perdeu muitos líderes religiosos, trabalhistas e da oposição.

Vietnã e o futuro do Sudeste asiático

William P. Bundy
Especial para o JB

A presença dos EUA no Vietnã deriva de quatro critérios básicos.

O primeiro diz respeito aos problemas do Sudeste asiático. Há ali duzentos e cinquenta milhões de pessoas habilitadas a desenvolver-se em nações independentes e livres, na posição internacional que desejarem. Essa é a única espécie de Sudeste asiático compatível com o futuro pacífico da Ásia e do mundo.

Segundo, cada um dos países do Sudeste asiático está ameaçado pelas ambições paralelas e mutuamente crescentes do Vietnã do Norte e da China comunista. Uma conquista pela força do Vietnã do Sul pelo Vietnã do Norte, se poderia estimular essas ambições expansionistas. Ou, ainda pior, poderia encorajar vontade e a habilidade de outros países em resistir às pressões e à subversão.

Terceiro, se o Vietnã do Sul deixasse ser perdido por deixarem os EUA de atender aos compromissos nacionais, enfraquecidos nos dispositivos da Organização do Tratado do Sudeste da Ásia (SATO) — e em suas leis nacionais desde 1941 —, a diminuição da fé nos compromissos americanos poderia espalhar-se pelo mundo inteiro.

Quarto, um êxito da nova estratégia ou técnica de "guerra popular", ou "guerra nacional de libertação" dos comunistas não apenas estimularia a linha extremista de pensamento nas nações comunistas, mas poderia mudar as tendências mais promissoras que têm aparecido nos anos recentes na União Soviética e na Europa. Isso poderia afetar seriamente o Oriente Médio, a América Latina, a Ásia — e até mesmo a Europa.

Os esforços dos aliados no Vietnã também servem para encorajar os muitos sinais de estabilidade, segurança e desenvolvimento que

estão surgindo em toda a Ásia, atualmente. Empenhamo-nos em assegurar um ambiente no qual essas tendências possam continuar sem que sejam impedidas pela ameaça de interferência das forças expansionistas.

Basta examinar-se o progresso conseguido por nações do Nordeste da Ásia, no campo econômico, para ver o que seria possível obter para todo o Leste da Ásia. A história do sucesso econômico do Japão, da Coreia do Sul e da República da China demonstrou o que pode ser realizado num clima de confiança.

O Japão é a terceira potência econômica do mundo, tendo atingido, entre as demais nações, o maior índice de crescimento do produto nacional bruto e do balanço de pagamentos. Desempenha ainda importante papel com a assistência econômica dada ao restante da Ásia e com sua participação em iniciativas regionais.

A República da Coreia, devastada pela guerra a um grau muito além do que aconteceu no Vietnã, venceu as dificuldades, realizou eleições verdadeiramente livres e começou a obter um progresso econômico admirável.

Em Formosa, a República da China repeliu a ameaça comunista, expulsando-a da ilha em 1958, e por volta de 1961 havia conseguido realizar uma política econômica saudável e eficiente — inclusive a reforma agrária — capacitando-se a prosseguir por seus próprios meios, na caminhada política econômica. Desde 1961, a República da China vem levando a efeito

um significativo programa de assistência técnica à agricultura, na África, na Ásia e na América Latina.

Esses fatos, no Norte da Ásia demonstram o que pode ser feito quando é garantida a segurança. No Sudeste da Ásia a situação é mais difícil. As nações ali são menos desenvolvidas e as ameaças do Vietnã do Norte e da China comunista, mais imediatas.

Todavia, é possível compreender como a presença dos aliados naquela região já está ajudando a estabelecer uma situação na qual a população pode iniciar o desenvolvimento de seu vasto potencial próprio.

Os três casos mais expressivos no Sudeste asiático são os da Tailândia, Malásia e Cingapura. O índice de crescimento da Tailândia aumentou em média 7 por cento, anualmente, nos últimos 10 anos. A Malásia e Cingapura, depois do Japão, têm a mais alta renda per capita da Ásia. Enquanto procuram diversificar suas economias, esses países estão simultaneamente criando sociedades multinacionais, pelos processos democráticos.

Um fenômeno encorajador que ocorre na Ásia é esse espírito de cooperação regional, que está surgindo: o Banco Asiático de Desenvolvimento, o Conselho do Pacífico Asiático, o Comitê do Rio Mekong, para citar apenas alguns exemplos.

O povo da Ásia Oriental está levando a efeito mudanças como jamais o fez, e a chave do progresso é a segurança; a chave da segu-

rança é a fé — fé que faz manter a integridade de uma nação; fé em que uma voz ativa poderá ser ouvida pelo Governo; fé em que o progresso econômico será conseguido, e não apenas para uns poucos favorecidos; e fé em que a tecnologia disponível será aplicada para o bem-estar de todos.

Com sua presença no Vietnã, os aliados ganharam tempo para a Ásia e os líderes asiáticos, de Tóquio a Teerã, de modo geral, simpatizam com a nossa política. Virtualmente sem exceção, líderes e pessoas responsáveis no Sudeste da Ásia partilham do ponto-de-vista dos aliados, de que a luta no Vietnã é decisiva para a independência de cada nação e para a possibilidade de trabalhar para o bem-estar de seu povo.

O clima de fé na Ásia de hoje deriva, em grande parte, do progresso que as nações asiáticas, inclusive o Vietnã, demonstraram.

O que influenciou vitalmente a obtenção desse clima foi o senso de segurança — a fé que pode ser preservada apenas com uma paz honrosa e firme no Vietnã do Sul.

Quanto aos EUA, seu objetivo no Vietnã é extremamente simples. Conforme declarou o Presidente Johnson, em abril de 1965, e até hoje continua inalterado:

"Nosso objetivo é a independência do Vietnã do Sul. Não desejamos nada para nós — apenas que ao povo sul-vietnamita seja permitido governar seu próprio país da maneira que desejar".

ONU vai debater não proliferação nuclear

A maioria dos países que integram o Comitê de Desenvolvimento, entre os quais o Brasil, expressou a opinião de que as modificações finais apresentadas pelos Estados Unidos e pela Rússia ao projeto de não proliferação de armas nucleares, não podem ser levadas à consideração da ONU como um documento de trabalho, suscetível de amplo debate.

Falando ontem em Genebra, o Embaixador Araújo Castro acentuou que o Brasil apoia a ideia de um tratado justo e equitativo, que possa efetivamente evitar o risco de proliferação de armas atômicas, mas que estimule a utilização da energia nuclear para fins pacíficos, em benefício de todos os povos.

RESERVAS GERAIS

As mudanças de última hora introduzidas pelos Delegados russo e norte-americano foram no sentido de incluir, no próprio corpo do Tratado,

disposições garantindo contra a agressão e a chantagem atômica, de acordo com as pretensões da Índia. Embora apoiando essa disposição, que representa uma modificação na posição anterior de ambos os países, o Delegado brasileiro expressou o ponto-de-vista de que tal fato significava uma mudança substancial, passível de amplo debate.

Apenas cinco países apoiaram a pretensão russo-americana: Canadá, Inglaterra, Polónia, Tcheco-Eslóvia e Bulgária. A Birmânia manifestou-se contra, sem maiores explicações. Mas o Brasil, Etiópia, Itália, Índia, Nigéria, México, República Árabe Unido e Romênia expressaram-se contra o anteprojeto final porque ele não levou em consideração as emendas que cada um apresentou.

O Delegado do Brasil salientou também, em seu pronunciamento, que o Artigo 18 do Tratado do México, de Desnuclearização da América Latina, não impede o desenvolvimento

da tecnologia nuclear própria, para fins pacíficos.

PONTO-DE-VISTA DO BRASIL

É o seguinte o pronunciamento do Brasil, em Genebra:

"Senhor Presidente, Minha Delegação deseja resumir, em declaração muito breve, sua posição sobre o problema da não proliferação de armas nucleares, à luz do novo texto diante de nós.

O Brasil apoia, inequivocamente, a ideia de um tratado de não proliferação justo e equitativo, que possa evitar efetivamente o risco da proliferação de armas nucleares, e que, ao mesmo tempo, estimule a mais ampla utilização da energia nuclear, em todas as suas formas, em benefício do progresso econômico e social de todos os povos.

A Delegação do Brasil acolhe com satisfação a apresentação pelos representantes dos Estados Unidos da América e da União Soviética de no-

vo projeto revisado (ENDC/224/Anexo A), pelo que representa de aperfeiçoamento dos dois documentos anteriores submetidos pelas mesmas Delegações. Este fato confirma, a nosso ver, a utilidade e a necessidade de que continuem as negociações e revisões, de modo a compatibilizar gradualmente o projeto de tratado com os cinco princípios básicos estabelecidos pela Resolução 2023, da Assembleia Geral das Nações Unidas.

Este novo texto foi submetido à Conferência dos Dezoito Países para o Desarmamento, na segunda-feira, 11 de março de 1968, quatro dias antes da data prevista para a suspensão dos trabalhos da Conferência e é muito natural, e mesmo óbvio, que os governos representados neste Comitê não tiveram tempo para considerar, examinar e avaliar o documento em todos os seus dispositivos e implicações. De qualquer maneira, o Comitê não está sendo chamado, antes de suspender seu trabalho, a formar juízo sobre o já referido projeto. A

Delegação do Brasil, reserva, consequentemente, sua posição em relação ao documento ENDC/224/Anexo A.

A Delegação do Brasil deseja referir-se ao documento ENDC/201, Revisão 2, que será anexado ao relatório, e que incorpora nossas emendas e sugestões. O Brasil se reserva o direito de apresentar emendas e de reiterar sua posição ante a Assembleia Geral das Nações Unidas e, mais especificamente, no que diz respeito às disposições para controle e verificação previstas no artigo III do Projeto.

O Brasil sustenta que o tratado que estamos negociando, além de condicionar-se com os princípios da resolução 2023 (XX), deve reconhecer os direitos e obrigações assumidos pelas nações que, como os Estados latino-americanos, já concluíram um tratado regional para a proibição de armas nucleares. Cumpre-nos reafirmar neste sentido, nossa declaração da 387.ª reunião, de 20 de fevereiro de 1968 (ENDC/PV. 387).

O Brasil expressa sua firme esperança de que, no período compreendido entre o fim dos atuais trabalhos do ENDC e a reabertura da XXII Sessão Regular da Assembleia Geral, os Estados Unidos da América e a União Soviética prosseguirão as negociações que irão permitir uma ampliação da área de acordo já alcançada e a preservação dos interesses fundamentais do mundo não nuclear.

O Brasil está convencido de que, sobre base assim sólida, as nações representadas na Assembleia-Geral poderão obter resultados positivos e seguros. O Brasil irá à Segunda Parte da XXII Sessão da Assembleia-Geral com ânimo negociador e com a convicção de que as mais amplas consultas entre todos os países e governos prepararam o caminho para a obtenção de resultados construtivos que resguardem os interesses de todas as Partes".

Companhia Piratininga de Seguros Gerais

SEDE — SÃO PAULO

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Apresentamos aos Senhores Acionistas e ao Balanço Geral a Demonstração da Conta de Lucros e Perdas do exercício encerrado em 29.12.67.

O período foi de fundamental importância para a modernização e consequente expansão do seguro no Brasil, criando assim condições para transformar a Instituição em fonte de recursos para o desenvolvimento do país, como ocorre em todas as grandes nações.

As novas disposições legais que passaram a reger o mercado, em consequência da implantação da cobrança bancária, da regulamentação da atividade da corretagem e da instituição dos seguros obrigatórios, exercidos no Brasil ao exercício de 1966, geraram alterações substanciais na forma de operar e no comportamento dos seguradores, dos corretores e dos segurados. Assim estão sendo criadas no Brasil, pela primeira vez, condições de ampla competição entre as empresas, em benefício da dinamização da atividade e aperfeiçoamento dos serviços oferecidos aos segurados e corretores.

NOSSA POSIÇÃO

Nossa preocupação empresarial tem-se concentrado na adequação da Companhia às novas exigências do mercado, procurando implantar a ampliação, com sólidos métodos atualizados de comercialização do seguro. Fixamos políticas e diretrizes para cada setor da organização, aprovamos uma Declaração de Princípios que consubstancia nossa maneira de encarar nossas responsabilidades perante o mercado e a coletividade, criamos Departamentos de Desenvolvimento de Recursos Humanos, de Administração, de Contabilidade, de Pagamento, além de termos dado início à mecanização das nossas operações.

Entendemos as transformações que se operam no mercado como um desafio à nossa capacidade empresarial e a um estímulo à boa concorrência que é a base do progresso. Piratininga tem apoiado e mesmo se antecipado a medidas governamentais que visam a manter um alto padrão de comportamento ético para a companhia.

Para tanto nossa preocupação tem sido a de preparar executivos com mentalidade moderna e capacidade de atuar dinamicamente num mercado em evolução, somando novos esforços aos de outros empresários que agem no sentido de fomentar uma verdadeira consciência securitária no Brasil, a fim de criar uma boa imagem para a Instituição do seguro.

Nossa atitude, em relação aos corretores, tem sido de absoluta respeito às funções e prerrogativas desse importante peça do mecanismo do seguro.

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Estabelecidas as condições para a concorrência, criou-se automaticamente a sintonia para a prestação de serviços através do aperfeiçoamento de estrutura das Companhias. Piratininga nos últimos dois anos tem dado ênfase es-

pecial à modernização de todas as suas áreas, introduzindo inovações como a criação de um Departamento de Higiene e Segurança para orientação à indústria, assistência permanente aos corretores através de Manuais de Normas Técnicas e Boletins Informativos e campanhas de propaganda.

O resultado dessa política tem sido o apoio dos corretores e a retribuição do mercado.

NOSSAS OPERAÇÕES

Ramo Vida

No segundo semestre de 1966, a Piratininga lançou no mercado o SEGURO DE VIDA COM CORREÇÃO MONETÁRIA, plano pioneiro e único no Brasil, com o objetivo de permitir a recuperação do prestígio desse ramo de seguro, através de permanente e automática atualização dos valores segurados.

O seguro de Vida Individual, pelas suas características Operacionais, exige, durante algum tempo, altos investimentos e pesadas reservas legais. No entanto, nossa decisão de operar nesse ramo de seguro fundamentou-se na certeza do seu inevitável sucesso consistente que estamos da evolução da Instituição do Seguro no Brasil.

Nestas condições, os resultados abaixo estão de acordo com as nossas previsões.

Nossas vendas, no Seguro de Vida Individual, até o final de 1967, somaram 39.141 unidades de seguros, representando 10.316 apólices, o que já indica uma boa penetração no mercado.

Igualmente o Seguro de Vida em Grupo alcançou amável progressão na sua produção.

RESULTADOS

Receita	2.279.232,01
Despesa	2.458.120,97
Saldo bruto das operações	(108.908,96)
Reversão reservas matemáticas 1966	147.831,83
Saldo total	(61.076,13)
Constituição reserva Matemática 1967	532.200,27
Saldo Operacional	(593.276,40)

RAMOS ELEMENTARES E ACIDENTES DO TRABALHO

Os prêmios da seguros desses dois ramos no exercício de 1967 totalizaram NCr\$ 20.027.689,04 contra NCr\$ 13.027.916,02 de 1966, resultando num aumento de NCr\$ 6.999.773,02, assim distribuídos:

Ramos	1967	1966	%
Ramos Elementares	10.592.650,16	5.732.491,04	85,11
Ac. Trabalho	9.435.038,88	7.295.424,98	29,15
Total	20.027.689,04	13.027.916,02	35,73

O resultado operacional abaixo, permitindo corresponder aos investimentos necessários à operação Vida Individual, investimentos já comentados acima.

RESULTADO DA EMPRESA

Receita	21.928.079,79
Despesa	19.095.782,52
Saldo líquido das operações	2.832.297,27
Reversão reservas técnicas 1966	3.823.164,07
Saldo total	6.655.461,34
Constituição reservas técnicas 1967	6.434.233,26
Saldo Operacional	221.228,08

RESULTADO DA EMPRESA

Ramos Elementares e Acidentes do Trabalho	221.228,08
Receita líquida de investimentos	581.769,33
Saldo total	802.997,41
Resultado Operações Ramo Vida	392.237,40
Resultado do exercício	209.737,41

NOSSO CAPITAL, RESERVAS E ÍNDICES

Em novembro de 1967 em Assembleia Geral Extraordinária foi aprovado o aumento do Capital Social da Companhia de NCr\$ 2.800.000,00 para NCr\$ 3.000.000,00 mediante incorporação de reservas existentes no montante de NCr\$ 1.193.000,00 e chamada de capital na importância de NCr\$ 1.007.000,00. No decorrer do mês de dezembro, os acionistas exerceram o seu direito de preferência, tendo sido o capital subscrito e integralizado na sua totalidade. Com este aumento de Capital foram distribuídos aos nossos acionistas 42,61% em ações novas. Com a constituição das reservas de Riscos Não Expirados de Ramos Elementares (Ramos A e B) e de Acidentes do Trabalho, de Sinistros a Liquidar, Matemática de Contingência e Estatísticas do Exercício de 1967, o capital e reservas de Companhia, elevou-se a NCr\$ 13.199.479,25, contra NCr\$ 7.220.875,00 em 31.12.66, num constante processo evolutivo de fortalecimento econômico da Empresa.

Igualmente expressivos são os índices de liquidez apurados:

Índice de Liquidez Circulante : 2,3
Índice de Capital Próprio : 1,8

AGRADECIMENTO

As encargadas pela administração social, administrativa e apólice e a confiança de todos aqueles que colaboraram com a Companhia. Entre eles, prestamos, destacamos os clientes que nos confiaram seus seguros, os corretores, pela contínua colaboração e dedicação, os funcionários e identificação com os objetivos da empresa, os segurados e funcionários de entidades oficiais reguladoras do mercado de seguros, pelo empenho em modernizar e melhorar. Finalmente, um agradecimento especial aos nossos acionistas, pela confiança que têm demonstrado na diretoria e pelo seu constante interesse pelos negócios da Empresa.

São Paulo, 29 de dezembro de 1967

P. DIRETORIA
Gilberto Huber

BALANÇO GERAL ENCERRADO EM 29 DE DEZEMBRO DE 1967

ATIVO			PASSIVO		
CIRCULANTE	Parcial	Total	CIRCULANTE	Parcial	Total
Disponível			Exigível		
Caixa e Bancos		483.267,48	Instituto de Seguros do Brasil	192.847,35	
Realizável a Curto Prazo			Créditos Diversos	2.304.261,93	
Apólices em cobrança em bancos	5.364.416,72		Dividendos não reclamados	22.728,68	
Devedores Diversos	1.184.689,11	6.548.907,64	Congêneres contra Companhia	184.289,56	
Total do Circulante		7.032.175,32	Total do Circulante		3.104.427,92
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO INVESTIMENTOS E DEPOSITOS			RESERVAS		
Empréstimos Hipotecários	2.640,66		Técnicas	7.158.712,17	
IRB - a Retenção de Reservas e Fundos	168.388,88		Outras	122.402,25	
Depósitos Compulsórios - Agios e Titulos	1.586.664,01		Total das Reservas		7.281.112,42
Banco Nacional do Desenvolvimento Economico	51.897,90		NAO EXIGIVEL		
Deposito Conta Obrigações Tesouro Nacional	40.209,57		Capital	2.800.000,00	
Deposito a Ordem da SUDENE	22.164,00		Aumento pendente de Aprovação Governamental	2.200.000,00	
Caegues	54,51		5.000.000 ações de NCR\$ 1,00 Integralizadas	5.000.000,00	
Total Realizável a Longo Prazo, Investimentos e Depósitos		1.872.069,38	Reservas Patrimoniais:		
IMOBILIZADO			Reserva Legal	31.865,21	
Imóveis	3.395.767,32		Fundo de Provisão	240.293,28	
Veículos	17.100,00		Correções Monetárias	450.063,75	
Móveis, Máquinas e Utensílios	453.413,48		Apostamento para Futuro Aumento de Capital	18.822,60	
Correções Monetárias	2.660.885,35		Saldo a Disposição de Assembleia	157.285,36	
Reserva para Depreciação	6.465.169,05		Total Não Exigível		5.918.361,83
Total do Imobilizado		6.395.706,47	PENDENTE		
PENDENTE			Recebimentos Antecipados e Receitas Diferidas	83.942,15	
Pagamentos antecipados e Despesa Diferidas	380.220,64		Outros Passivos	1.532,30	
Outros Ativos	749.209,66		Total do Passivo		83.474,45
Total do Pendente		1.129.430,30	CONTAS DE COMPENSAÇÃO		
Total do Ativo		16.385.381,62	Total Geral		17.580.044,67
CONTAS DE COMPENSAÇÃO					
Total Geral		17.580.044,67			

a) Gilberto Huber
Diretor Presidente

a) Moysés Levy
Diretor Superintendente Geral

a) Nelson Roncaratti
Diretor Administrativo

a) Alberico Ravedutti Bulcão
Diretor Técnico

a) Wanderley de Almeida
Diretor Financeiro

a) Nicolas Theodossiou
Controlador

a) Dr. Werner Fanta
Atuário — MBA

a) Oswaldo Pasquinelli
Controlador CRC 3.664

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DO EXERCÍCIO FINDO EM 29 DE DEZEMBRO DE 1967

DESPESAS					RECEITA				
	Ramos Elementares e Acidentes do Trabalho	Vida	Parcial	Total		Ramos Elementares e Acidentes do Trabalho	Vida	Parcial	Total
Ajustamento de Reservas com o IRB	109.232,06	409,45	109.671,51		Prêmios de seguros e resseguros	20.027.689,04	2.228.583,85	22.256.272,89	
Prêmios cedidos em resseguros	1.536.217,32	489.642,23	1.847.859,55		Comissões a prêmios ressegurados	1.173.189,67	5.424,32	1.180.614,19	
Prêmios cedidos em resseguros	4.019.166,11	392.417,60	4.411.583,71		Recuperações de sinistros	427.659,59	16.296,93	443.956,51	
Sinistros pagos	2.400.124,92	74.481,26	2.474.606,18		Recuperações e salvados	42.794,29		42.794,29	
Assistência médica, farmacêutica e hospitalar	5.965.393,07	278.923,49	6.244.316,55		Percentagens e participações com o IRB	1.102,58	6.707,02	8.009,61	
Contribuições e participações com o DRB	1.135.148,40		1.135.148,40		Recuperações de sinistros	87.252,48	89.485,90	176.738,38	
Despesas industriais diversas	50,01	1.093,83	1.143,84		Receitas industriais diversas	166.385,94	30.656,47	197.042,41	
Despesas gerais	66.727,18	73.890,25	140.617,43		Reversão de reservas técnicas de 1966	3.823.164,07	147.831,82	3.971.015,90	
Reservas técnicas de 1967	4.021.521,23	1.177.192,74	5.198.713,97		Rendimentos de Investimentos	25.731.237,86	2.427.063,84	28.158.301,70	
Despesas com imóveis	25.530.015,58	3.020.321,24	28.550.336,82		Rendimentos diversos				280.616,77
Fundo de depreciação				28.550.336,82	Renda de capitais				305.084,88
Distribuição de lucros:				28.642.064,55	Ações imobiliárias				65.012,07
Reserva Legal			10.486,37						
Fundo de garantia de retrocessões			10.486,37						
Fundo de provisão			31.499,11						
Saldo a disposição de Assembleia			157.295,36						
Total				209.737,41					
				28.851.792,36					

a) Gilberto Huber
Diretor Presidente

a) Moysés Levy
Diretor Superintendente Geral

a) Nelson Roncaratti
Diretor Administrativo

a) Alberico Ravedutti Bulcão
Diretor Técnico

a) Wanderley de Almeida
Diretor Financeiro

a) Nicolas Theodossiou
Controlador

a) Dr. Werner Fanta
Atuário — MBA

a) Oswaldo Pasquinelli
Controlador CRC 3.664

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os abaixo-assinados, Membros do Conselho Fiscal da Companhia Piratininga de Seguros Gerais, no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, procederam ao exame do Balanço Geral e demais Contas referentes ao Exercício de 1967, cotejando as demonstrações apresentadas com os livros e documentos constantes dos arquivos da Companhia.

Estudaram, também, a forma proposta para distribuição dos lucros apurados no exercício e, por terem encontrado tudo em perfeita ordem, julgaram que o critério adotado satisfaz plenamente os interesses sociais, não de parecer que o referido Balanço e Contas devam ser aprovados pelos Senhores Acionistas em Assembleia Geral Ordinária.

São Paulo, 21 de fevereiro de 1968

a) Iris Miguel Retundo — Américo Oswaldo Campiglia — Fernando Rudge Leite

PARECER DOS AUDITORES

Examinamos o Balanço Geral da CIA, PI RATININGA DE SEGUROS GERAIS, encerrado em 29 de dezembro de 1967, e a Demonstração da Conta de "Lucros e Perdas" correspondentes ao exercício findo naquela data. O exame obedeceu aos padrões usuais de auditoria e incluiu as verificações que julgamos adequadas. Em nosso opinião, o Balanço e a Demonstração de "Lucros e Perdas" refletem com propriedade a situação patrimonial e financeira da empresa em 29/12/67, e o resultado econômico de 1967, de acordo com os preceitos de contabilidade geralmente aceitos.

São Paulo, 31 de janeiro de 1968

REVISORA NACIONAL LTDA. S/C. — Peritos em Contabilidade — CRC SP. nº 210
a) Ernesto Marre — Contador CRC SP. nº 338

Informe JB

A um passo apenas

O Brasil está à beira da democracia. Um empurrão é suficiente para cairmos no regime democrático, que é uma espécie de segunda natureza brasileira.

Mas, não há quem possa dar o empurrão na justa medida. O MDB tem ombros frágeis, à frente ampla falta senso da medida e, em lugar de encostar o Brasil na democracia, pode atirar-nos numa despenhadeira.

Portanto, o melhor é deixar que o País vá no caminho democrático tentando pela lei das leis deste País, a lei do menor esforço, de muito mais eficácia do que qualquer Constituição.

A outra força determinante de nossa inapetível vocação democrática é o chamado espírito de conciliação, que outro não é senão o instinto acomodatório. Ninguém é de briga, como o prova a multiplicidade de iniciativas pacificadoras.

O Governo que completa um ano tem testado todo o autoritarismo e está apto a lançar o País para a democracia, que não é a dos nossos sonhos, na medida em que vai sendo servida, mas ainda assim melhor do que nenhuma.

Uma concessão aqui, outra ali, uma acomodação, um roncado para disfarçar o sono, e o País se enquadrará numa democracia que vai possibilitar daqui a pouco falar em candidaturas exclusivamente civis e encaminhar pacificamente a volta à eleição direta.

Os então, o que dá no mesmo, todos estarão de acordo em que isso pode ficar para 74 e os candidatos a uma eleição serão candidatos à outra, com as mesmas ilusões e talvez maiores possibilidades.

Perplexidade

Militares efetivamente ligados à Revolução, desde os tempos em que se organizava a resistência que desembocou no 31 de março, estão perplexos com a notícia, já confirmada, da ida do General Adalberto Pereira dos Santos para a Chefia do Estado-Maior do Exército.

Ainda estão quebrando a cabeça à procura das razões.

Mínimo mesmo

O olho vivo do Ministro da Fazenda viu, bem cedo pela manhã de ontem, um jornal que dava em manchete escancarada a notícia de que o Ministro do Trabalho decretaria hoje o novo mínimo, com aumento de 24 por cento.

Não titubeou o Sr. Delim Neto. Num minuto estava com o Ministro Jarbas Passarinho do outro lado do fio.

Bom dia, formalidades amáveis e em seguida a pergunta sobre a veracidade da notícia. O Ministro Passarinho desmentiu.

Mais simples

Até segunda-feira estará no Congresso o anteprojeto de lei que faz modificações na lei de duplicatas e que foi tema do despacho do Ministro da Justiça com o Presidente da República, na tarde de ontem.

Faturas e duplicatas serão simplificadas, com vantagens para todos, mas a redução será apenas no processo de tramitação e não no valor a saldar.

No despacho com o Marechal Costa e Silva, o Ministro Gama e Silva apresentou também o projeto de lei que considera de utilidade pública a Ford Foundation.

O reconhecimento tem de ser feito através de lei, porque a Fundação Ford não é pessoa jurídica brasileira. A decisão será do Congresso.

Líderes

Nova e importante adesão política está sendo lançada à conta corrente da frente ampla: aparece o nome silenciado do sapateiro Chico, de Governador Valadares, como tendo assinado em

Lance-livre

Entrou no trânsito urbano ontem a versão da próxima saída do Sr. Vieira de Melo, que deixaria o Teatro Municipal provisoriamente com o Sr. João de Lima Pinheiro. Mas, depois, quem vai assumir é o Sr. Aurílio Miranda.

O editor José Olimpio viajou para Batatas, sua terra natal, onde foi receber o título de cidadão emérito que a Câmara Municipal lhe deu.

A antropóloga Marina S. Paulo assumiu a direção do Instituto de Ciências Sociais da Universidade Federal do Rio de Janeiro, em substituição ao Prof. Evaristo de Moraes Filho.

O Prof. Fleka Ribeiro, de longe, e o Deputado Rafael de Almeida Magalhães, de perto, estão sendo assediados para manifestarem apoio ao Planalto, pela manutenção do Sr. Eremildo Viana na direção da Rádio Ministério da Educação. Volta e meia, o Diretor balança e fica por um fio.

Amanhã, depois da sessão das 23 horas, haverá no Teatro João Caetano um debate sobre a peça O & A, ali encenada. A iniciativa do debate coube ao Museu da Imagem e do Som. Críticos e intelectuais tomarão parte ativa.

O Brasil e o terceiro mundo, Vila-Lobos, Guevara, uma entrevista com Harold Pinter, um estudo sobre a revolução de 35, outro sobre Manuel Bandeira, um conto de João Afonso são assuntos em Cadernos Brasileiros, número dos dois primeiros meses de 68.

A série Cultura de Jovens para Jovens, apresenta dia 20 um concerto de piano no

Montevideo uma carta de apoio entusiástico às teses sustentadas pelo Sr. Carlos Lacerda.

Apelo de Chico, que foi talvez o único líder efetivamente ligado ao trabalho, na preparação dos acontecimentos de março de 64, pede que todos compareçam em massa ao comício de Lacerda hoje em Governador Valadares.

Comício sim, porque não será menos do que isto a conferência que Lacerda fará, ao receber da Câmara dos Vereadores o título de cidadão honorário de Governador Valadares.

Quem é?

Diante da explosão estudantil que sacode a estrutura ditatorial da Polônia e da Tcheco-Eslováquia, o mais estranho é o que ocorre por aqui, onde os mais solícitos assinantes de memoriais ainda não se dispuseram a juntar seu nome ou solidariedade esquerdista aos manifestantes que osam erguer a voz contra o regime comunista.

Temos uma ingenuidade de signatários que acode até pelo telefone, quando se trata de protestar contra a censura no Brasil, ou de botar banca contra os Estados Unidos. Mas, quando se trata de lutar contra a censura nos países ditos socialistas, não há um voluntário. Todos desaparecem da praça.

Que dizer então dos catadores de assinatura? Estes estão em lugar incerto e não sabem, refugiados no comodismo das posições farisaicas, que já existe também fariseísmo de esquerda.

Os donos da verdade calam diante do espetáculo encenado na Polónia e na Tcheco-Eslováquia. Escritores e mediocridades sempre dispostas a escrever contra as limitações das sociedades democráticas não escrevem sequer o nome, quando a coerção assume formas muito mais violentas, mas do lado de lá.

Quem vai abrir o manifesto em defesa dos estudantes dos países comunistas?

EUA e a paz

O Embaixador dos Estados Unidos, Sr. John Tuthill, dando curso ao seu programa de conhecer de perto todas as regiões brasileiras, vai agora ver o que a Bahia tem.

Na terça-feira vai observar a Bahia, como já conheceu o Amazonas e visitou o Sul, e irá até palmilhar todo o mapa brasileiro.

É inevitável, no entanto, que o proverbial vício político brasileiro seja preenchido com mil e uma versões sobre a viagem.

O mínimo que se dirá é que o Sr. Tuthill foi alistar-se na frente da paz, cuja sede é no Palácio da Aclamação.

Avestruz

Tem toda razão os pais dos alunos que estão na expectativa do funcionamento do colégio em construção na Praça Arcoverde, já que o mês de março avança e nada autoriza a esperança de que em abril a escola seja risonha e franca.

Aliás, não é esta a única escola que deixa os pais noites inteiras sem dormir, com medo de que os filhos percam um ano em suas vidas, e com prejuízo também para o País. O Colégio Lourenço Filho, na Praça Xavier de Brito, na Tijuca, encontra-se em idêntica expectativa.

A olho nu é possível avaliar que nenhuma das duas estará pronta antes de maio, mesmo assim para funcionamento precário. Continua faltando uma explicação oficial, cuja boa técnica é antecipar-se à queixa popular.

O Governo carioca prefere engordar primeiro o descontentamento, para depois abrir o bico. Por enquanto, está fingindo que não vê o problema.

Artistas interpõem novo recurso para a liberação da peça "Cordélia Brasil"

Representando o Teatro do Autor Brasileiro, a atriz Norma Bengell solicitou ontem, oficialmente, que a peça No Comício é Sempre Difícil, Cordélia Brasil, Vamos Tentar outra Vez, que continua interdita, possa ser apresentada para maiores de 21 anos, depois das 22 horas, e que a Censura entre em entendimentos com o autor, Antônio Bivar, sobre uma possível modificação do texto, nas partes vetadas.

O Ministro Gama e Silva liberou ontem a peça Volta ao Lar, de Harold Pinter — apresentada no Rio em 67 — para todo o território nacional, sem cortes, mas só para maiores de 21 anos, ao apreciar recurso interposto pela Companhia Torres e Brito.

LAMENTO

O Deputado Alberto Rajão telegrafou ontem ao Ministro Gama e Silva, afirmando:

— Lamento profundamente o epílogo dos episódios da censura teatral. O obscurantismo acabou vencendo o espírito de liberdade, que é inseparável da cultura. Espero arduamente, junto com todo o povo brasileiro, que V. Ex.ª seja o vencedor final, para que a inteligência brasileira respire livremente.

DÚVIDA

Antônio Bivar, autor de Cordélia Brasil, disse que não modificaria o texto de sua peça. Poderia apenas suavizá-lo. E acrescentou:

— Minha peça não é indecente, tem muito lirismo, muita poesia. Para tornar seu texto mais brando, eu teria de ter antes um diálogo com o Ministro, porque até agora não tenho a menor ideia do porquê de sua proibição. Nos próprios ensaios, nós modificamos muitas vezes o texto, cortando aquilo que foi considerado desnecessário. Mas acredito firmemente que, nas condições propostas ao Ministro, ela será liberada.

LÓGICA

No despacho em que liberou Volta ao Lar, o Ministro Gama e Silva afirmou que "a peça teatral em exame foi encenada, durante 4 meses, no Estado da Guanabara, com autorização da Censura, e nenhuma providência foi adotada pela autoridade, que consentiu, tacitamente, na orientação adotada pela censura local, razão pela qual não posso considerar a decisão como "atitude insubordinada e desobediência para com a orientação", do Diretor-Geral do DPF. Agora, a essa peça te-

atral se impõem cortes, para que possa ser levada em São Paulo, critério este que envolve evidente contradição.

O Ministro finalizou dizendo: "1) A peça Volta ao Lar pode ser representada em todo o território nacional, sem cortes, mas proibida para menores de 21 anos.

2) Os produtores da peça e os seus artistas, com a responsabilidade e a sensibilidade que têm para com o público, deverão adaptar o texto, eles próprios, escolhendo-o de termos ou expressões desnecessárias, tendo sempre em vista não desfigurar a intenção do autor."

PROTESTO

Brasil (Socursal) — Comentando a interdição pela Censura das peças Barreta e Cordélia Brasil, o Deputado Gastone Righi disse que "o fato demonstra o desprestígio do Ministério da Justiça e desvirtua, mais uma vez, publicamente, o difamado maná que encobre os desígnios reacionários e teatralistas do Governo".

Afirmou que a Censura exerce "a tutela supranacional de um Estado totalitário, que se abate sobre nosso povo, exigindo que ele se mantenha na treva da ignorância".

"BARRELA"

Disse ainda que Barreta, de Plínio Marcos, é uma peça de um jovem escritor, que representa "autêntica esperança de nosso teatro e uma das expressões mais elevadas do pensamento de nossa nova geração". Salientou o Sr. Gastone Righi que a peça foi analisada pelo pesquisador-chefe do Serviço de Biopsicologia do Serviço Penitenciário da Guanabara, que não pousou elogios à seriedade de seu conteúdo e à importância da agitação dos problemas que se desenvolvem em seu enredo.

Voluntárias saíram do Guanabara

A Organização das Voluntárias deixou o Palácio Guanabara, onde esteve instalada durante 22 anos, e já está funcionando nas dependências do prédio nº 44, à Rua Jardim Botânico, no Parque Laje, cedido pelo Governador Negrão de Lima. Para a inauguração oficial das novas instalações será convidada D. Iolanda Costa e Silva.

Em nota distribuída ontem, as voluntárias apelam para as mulheres brasileiras no sentido de que seja dado um dia de seu trabalho por semana para que as atividades da organização não sejam interrompidas. Informam ainda que a organização precisa de um mínimo de 150 voluntárias por dia para atender aos seus compromissos, apesar de já contar com 18 mil delas trabalhando em todo o País.

USAF toca hoje para cariocas

A Banda da Força Aérea dos EUA, que ontem se apresentou em Brasília, estará se exibindo hoje no Maracanãzinho às 20h30m, em espetáculo gratuito, constando do programa peças do repertório clássico e popular internacional, entre elas:

A Banda, de Chico Buarque de Holanda.

Com a Banda da USAF estará se apresentando, também, o conjunto coral The Singing Sergeants. O espetáculo de hoje será o único que os americanos farão para o público carioca. Amanhã a Banda da USAF estará em São Paulo se despedindo de sua rápida temporada no Brasil.

OEA funda escola de matemática

Até julho estará estabelecida no Rio de Janeiro uma nova Escola Latino-Americana de Matemática, patrocinada pela Organização dos Estados Americanos, com o apoio da Fundação Nacional de Ciência dos Estados Unidos, do Conselho de Estudos Brasileiros, do Instituto Brasileiro de Matemáticas Puras e Aplicadas e da Fundação de Apoio às Pesquisas.

J. Thompson tem agência em P. Alegre

Porto Alegre (Socursal) — A Stylos Publicidade Ltda. foi escolhida para operar como correspondente da J. Walter Thompson em Porto Alegre. Esta decisão foi tomada em consequência dos excelentes resultados obtidos pela Thompson com o sistema de correspondentes em outras cidades brasileiras.

Com a substituição de seus escritórios de serviço em Belo Horizonte, Recife e Porto Alegre por agências correspondentes, a Thompson espera exercer um completo atendimento e fiscalização, como já vinha sendo feito por seus escritórios.



PRIMEIRA CRÍTICA

Festival do Cinema Francês

Mouchette,

a Virgem Possuída

Jose Carlos Accellor

Pouco antes de iniciar a filmagem de Mouchette Robert Bresson afirmou que iria procurar neste filme permanecer constantemente sobre um rosto: "O rosto desta jovem Mouchette, para ver suas reações. E escolherei a jovem mais desajetada, a menos atriz. Escolherei a mais desajetada que seja e procurarei tirar dela tudo o que ela não suponha que eu possa retirar. E isto o que me interessa, e evidentemente, a câmera não irá abandoná-la." Nesta afirmação despretensiosa, feita de passagem em meio à discussão do filme anterior de Bresson, Au Hasard Balthazar, está definida a sua posição diante do cinema: permanecer sobre o rosto das coisas para retratar todas as suas reações, captar o menor dos detalhes.

Certamente o que levou Bresson a adaptar a Nouvelle Mouchette de Bernanos não foram os dramáticos acontecimentos da história da moça que depois de violentado por um bêbado (após procurar ajuda-lo durante uma crise de epilepsia) volta para casa apenas a tempo de ver morrer sua mãe. O que interessa a Bresson, é que a história de Bernanos lhe oferece um pretexto para permanecer constantemente sobre o rosto de um personagem que "tem qualquer coisa de maravilhosa no sentido em que está ainda na infância — um período entre a infância e a adolescência — e tem uma vida muito dura", como declarou o próprio Bresson. O que importa na história de Mouchette é que ela serve de excelente pretexto para que Bresson volte a descrever detalhadamente um processo de libertação de um ser isolado num meio agressivo. O que importa é que a Mouchette que ele leva para a tela tem muito de comum com o Fontaine de Um Condenado à Morte Escapou, ou com o Michel de Pickpocket, com a Jeanne de Le Procès de Jeanne d'Arc ou ainda com o Balthazar ou a Maria de Au Hasard Balthazar.

O que importa é que através da história de Bernanos Bresson pode preparar uma armadilha para seu personagem e observar sua luta para libertar-se, como fez sempre desde que Fontaine, no princípio de Um Condenado à Morte Escapou, e encarcerado numa pequena cela onde se passa praticamente toda a ação do filme.

Mouchette e o outro filme que Bresson realiza em cinco e cinco anos de atividade. Seus métodos de trabalho, a recusa sistemática de atores profissionais, criaram um sério obstáculo para uma indústria em grande parte fundada sobre a promoção de atores e atrizes. Ninguém quer produzir seus filmes. Mas foi graças à recusa de atores que Bresson chegou a uma estrutura não dramática, seguida por todos os jovens cineastas de hoje, a um estilo que muito se aproxima daquele dos quadros dos modernos pintores primitivos, onde cada objeto é apresentado através de sua face mais significativa.

Há em toda a obra de Bresson, onde os títulos mais expressivos são Mouchette e Pickpocket (já exibido em português no Paissandu, e pronto para ser lançado) uma riqueza e uma revolução cinematográfica que os limites de uma apreciação ligeira não podem sequer esboçar.

Mostra Internacional do Cinema Novo

"Filhos e Filhas"

Ely Azeredo

Filhos e Filhas (Sons and Daughters), documentário de longa-metragem contra a guerra do Vietnã, não dá um testemunho do pouco prestigiado "cinema independente" americano. Longe de Hollywood e das unidades de produção estabelecidas, somente de raro em raro alguma coisa de real valor cinematográfico aparece nos Estados Unidos. O valor de Filhos e Filhas tem outra natureza: documenta a simplicidade e a espontaneidade dos movimentos anti-guerra do Vietnã nos EUA.

As manifestações realizadas em outubro de 1965, por ocasião das Dias Internacionais de Protesto, constituem o essencial do filme. A técnica do cinema direto, apesar das redundâncias e das irrelevantes que sempre produzem em mãos de limitado talento, permite uma variedade de momentos felizes como documentação: conflitos com policiais; provocações antiprotótipo de integrantes de um grupo de bítzes negros (do tipo que inspirou o vigoroso O Selvagem The Wild One, de Benedek).

A montagem altera a reportagem das passagens com cenas autênticas de treinamento de recrutas e — com ênfase especial — de ação bélica no Vietnã. Fornecido pela UPI, esta cine-correspondência de guerra é expressiva. Seu aproveitamento alcançado com os Dias de Pro e Estio, porém, mostra-se convencional. Sioli estica a metragem com tantas redundâncias que chega a um resultado paradoxal: um filme feito para induzir à ação transmite impressão de estagnação.

Reunião no Rio decidirá na terça-feira se Festival da Canção vai para São Paulo

São Paulo (Socursal) — O Secretário Municipal de Turismo, Sr. Tibirica Botelho, disse ontem que São Paulo gostaria muito de ser a sede do III Festival Internacional da Canção, mas que o ideal seria uma divisão entre Rio e São Paulo. Acrescentou que terá uma reunião com o Sr. Augusto Marzagão na terça-feira, no Rio, para solucionar o problema.

— Para o festival deste ano — afirmou — pretendíamos um patrocínio conjunto, mas com a saída dos Srs. Carlos de Laet e Augusto Marzagão da Secretaria de Turismo da Guanabara, não sei o que será resolvido.

DECISÃO

No Rio, o Sr. Marzagão disse ontem que o III Festival será realizado de qualquer maneira, no Rio ou em São Paulo e que deu um prazo de duas semanas para que o Governo Negrão de Lima tome uma decisão a respeito. "Se não for possível realizá-lo aqui no Rio — frisou — atenderei no convite do Prefeito Faria Lima e o levarei para São Paulo."

Sobre os rumores das festividades anteriores, que lhe foram pedidos pelo novo Secretário de Turismo, Sr. Levi Neves, o Sr. Marzagão disse que os entregou logo após a realização de cada um dos concursos, aos Srs. João Paulo do Rio Branco e Carlos de Laet, que estavam à frente da Secretaria.

O Sr. Tibirica Botelho disse que provavelmente o Sr. Marzagão aceitará o convite do Sr. Faria Lima para trabalhar em São Paulo. Já o diretor da TV Record, Sr. Paulo Machado de Carvalho, disse que nunca cogitou em contratar os serviços do Sr. Augusto Marzagão.

Acrescentou ainda não concordar com a criação do festival "porque a nossa exigência, no ano passado, foi de que a parte nacional do Festival da Canção fosse realizada inteiramente em São Paulo, exigência que continua válida em 68. Acontece que, para o Rio, não é interessante perder essa parte para nós, que visamos principalmente o público paulista, não há qualquer vantagem em termos a final da parte nacional ser realizada no Rio, como queria o Secretário Carlos de Laet".

MICRO-OUVIDO
fabulosa miniatura eletrônica
SURDEZ!
MICRO-OUVIDO E INVISÍVEL: É colocado todo dentro da orelha, não sendo visível de qualquer ângulo!
NÃO TEM: FIOS-TUBOS NEM MOLDES!
CREDITO INSTANTÂNEO! ASSISTÊNCIA TÉCNICA PERMANENTE! GRANDES FACILIDADES DE PAGAMENTO
CENTRO Telex
Av. Rio Branco, 138 - 13.
Tel.: 22-6662 e 32-9641

A. B. B. R.

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA BENEFICENTE DE REABILITAÇÃO

Rua Jardim Botânico n.º 660

Electroencefalografia — Electrocardiografia — RAIOS-X — ANÁLISES CLÍNICAS — OFICINA ORTOPÉDICA.

Médicos especialistas e Técnicos em FISIOTERAPIA, TERAPIA OCUPACIONAL e da PALAVRA.

Hospital aparelhado para cirurgia geral e ortopédica à disposição dos Srs. Médicos. (P)

Não compre: ALUGUE UM

Até agora de um novo conceito de prestação de serviços, podemos instalar imediatamente em sua empresa um PABX Crossbar Pentacoita, de 50 a 800 ramais, sem que V. precise adquiri-lo. Basta alugar um. É mais barato.

Se V. já tem os troncos:

É só telefonar encomendando. Estamos do outro lado da linha a sua espera. Comece a discar: 31-0752 ou 31-0040, ramal 230, no Rio; e 37-4187 ou 37-5153, em São Paulo.

PABX

PABX ou PBX?

Se o PBX for o adequado para sua empresa, o conceito é o mesmo: não é preciso comprar, nós lhe alugamos um. Telefone V. também para 31-0040, ramal 230, no Rio; e 37-4187 ou 37-5153, em São Paulo.

Standard Electrica ITT
PADRÃO MUNDIAL EM ELETRÔNICA E TELECOMUNICAÇÕES

Professores e estudantes procuram solução para 1171 excedentes paulistas

São Paulo (Sincursal) — A Congregação da Universidade de São Paulo declarou-se ontem em sessão permanente até poder dar uma solução ao problema dos 1171 candidatos aprovados e não classificados nos vestibulares deste ano. O Departamento de Ciências Sociais, que tem 383 excedentes, suspendeu as aulas por 15 dias; professores e alunos estão estudando a reestruturação do curso para permitir mais vagas.

A secretaria da Faculdade de Filosofia chamou ontem 20 candidatos para matricular-se, mas não foram ainda atendidos os 57 excedentes de Matemática, 236 de Biologia, 383 de Ciências Sociais e 495 de Física, embora o Diretor Erving Rosenthal tenha afirmado que os de Matemática têm matrícula quase garantida.

MOVIMENTO

Grupos de estudantes montaram barracas em frente ao Teatro Municipal e na Estação da Luz, onde estão distribuído folheto e manifestos e recolhendo assinaturas de apoio e dinheiro. Os 194 excedentes de Psicologia da PUC estão também programando ação semelhante para os próximos dias.

Os alunos de Veterinária, em greve há quatro meses, por falta de condições de ensino não poderão se reunir mais na Faculdade, que foi ontem fechada por ordem da direção e agora gerenciada por pessoal do DOPS. Os 128 alunos, que não fizeram ainda os exames finais de 1967, estão se reunindo na casa ao lado da Faculdade, cedida por um médico.

PASSEATA EM RECIFE

Recife (Sincursal) — A Secretaria de Segurança permitiu ontem que mais de quinhentos estudantes da Universidade Rural de Pernambuco saíssem, hoje pela manhã, em passeata pelas ruas da cidade, protestando contra o aumento do preço das refeições e contra a deterioração da escola, que só tem aulas práticas nos programas.

Os estudantes obtiveram permissão para a passeata depois que explicaram ao General Dedito Montenegro que seu movimento não tinha de subversivo. Mostraram que a situação da Universidade se aproxima do caos e que até agora nada foi conseguido com a greve em que se mantêm há mais de dez dias.

Além dos estudantes da Universidade Rural, deverão fazer passeata paralela os vestibulandos da Universidade Federal, que se consideram prejudicados pelo aumento de habitação realizado este ano.

PROTESTO GERAL

São Luís (Correspondente) — Mais de 1.500 alunos de 14 escolas da Universidade Federal do Ceará e de duas faculdades estaduais desfilaram pelas ruas centrais em protesto contra o fechamento do Diretório Central de Estudantes e a suspensão de aulas.

D. Iolanda intercede por Valença

D. Iolanda Costa e Silva está empenhada na criação de uma Faculdade de Medicina, em Valença, no Estado do Rio, a fim de possibilitar a matrícula de 200 excedentes de Medicina de 1968, em contato que se manteve com o ex-Prefeito da cidade, Sr. Luis Januzzi, manifestou votos de êxito nos esforços desenvolvidos para instalar um estabelecimento de ensino superior no município.

O ex-Prefeito já tem relacionados 40 professores universitários que se dispõem a integrar o corpo docente da futura Faculdade e acertou com a Santa Casa local o estágio e aprendizado dos estudantes. D. Iolanda também encontrou alguns excedentes de 1968 para a Faculdade de Medicina de Vitória, mas as matrículas estão dependendo do parecer final da Diretoria de Ensino Superior.

Supremo empossa novo Ministro

Brasília (Sincursal) — O Ministro Carlos Thompson Flores tomou posse ontem no Supremo Tribunal Federal, em cerimônia simples e usando vestes talares ofertadas pelo Governo do Rio Grande do Sul, que o novo Ministro recebeu, juntamente com o chefe do Governador Peracchi Barcelos, felicitando-o pela investidura no cargo.

Goulart escreve relato sobre os últimos dias de Presidência em 1964

Porto Alegre (Sincursal) — Comenta-se em círculos do ex-PTB que o Sr. João Goulart está redigindo depoimento sobre seus últimos dias de Governo, com o qual pretende caracterizar seu exílio no Uruguai como alternativa para a guerra civil.

O documento recordará em detalhes os últimos lances da Presidência João Goulart, com especial ênfase para os dois dias que ele passou em Porto Alegre, onde o Sr. Leonel Brizola articulava a resistência. O ex-Presidente tentará provar que não teve outra alternativa que não o exílio.

SAÚDE

No momento, não pensa em voltar, apenas quando houver tranquilidade democrática e o Brasil estiver governado pelo poder civil. Quando isso ocorrer — enfatizou ele — ao invés de ir para São Paulo ou para o Rio, procurará sua terra natal, São Borja. Voltando a falar de seus problemas de saúde, disse que os médicos já o advertiram de que se quiser viver mais alguns anos, deve deixar os problemas de natureza política.

Em entrevista concedida em Montevideo para o Diário de Notícias de Porto Alegre, o Sr. Goulart declarou que, apesar de seus 49 anos, seu coração é de velho de 80 anos. Já sofreu três crises cardíacas: a primeira no México, poucos dias antes de assumir a Presidência da República, em 1961; a segunda, pouco depois de chegar exilado ao Uruguai, e a última em data recente.

CAUTELA

O ex-Presidente está proibido de qualquer excesso, pelos médicos, e substituiu o cigarro pelo cachimbo. A ideia de consultar o Professor Zerbini, de São Paulo, partiu de seus médicos uruguaios, que consideram o cardiologista paulista como o melhor especialista sul-americano. Mas o ex-Presidente não pediu nem pediu licença para ir a São Paulo. Aliás, não tendo sido processado ou condenado no Brasil, não vê por que tenha de pedir licença ao seu País para consultar médico.

MDB gaúcho tem programa intenso que começa agora e irá até o dia 1.º de maio

Porto Alegre (Sincursal) — O MDB gaúcho está articulando movimentado programa político para o fim deste mês e decorrer de abril, incluindo concentrações regionais, encontros com parlamentares correligionários em Curitiba e Florianópolis, e romaria ao túmulo de Getúlio Vargas, em São Borja.

Para o dia 1.º de maio estão previstos comícios nos principais redutos do ex-PTB, como Pelotas, Santa Maria, Rio Grande, Caxias do Sul e Cruz Alta.

PROGRAMA

O programa será iniciado no próximo dia 24, com a reunião de deputados do MDB em Curitiba, e evoluirá da seguinte forma: 29, reunião do Diretório Regional; 30, concentração na Cidade de Três de Maio; 31, concentração em Santa Rosa; 7 de abril, reunião com deputados do MDB catarinense, em Florianópolis; 17, reunião do Diretório Nacional, em Brasília; 19, romaria ao túmulo de Getúlio Vargas, em São Borja; 1.º de maio, comícios em várias cidades do interior gaúcho.

DOUTEL

Florianópolis (Correspondente) — O ex-Deputado Doutel de Andrade, que aqui esteve acompanhando sua esposa, Deputada Lúcia Doutel de Andrade, em visita a seus familiares, manteve entendimentos

Sodré depõe no aniversário de seu Governo dizendo que agiu ouvindo sempre o povo

São Paulo (Sincursal) — Numa mensagem de 496 laudas enviada à Assembleia Legislativa, o Governador Abreu Sodré prestou contas ontem de seu primeiro ano de Governo, enquanto lia, na abertura da sessão legislativa da mesma Casa, um discurso de 20 laudas, onde disse que "governou ouvindo o povo, por isso foi sedutora a garantia da representatividade".

Numa alusão clara à pacificação política da Revolução, pregada pelo Governador da Bahia, Sr. Luis Viana Filho, o Governador Sodré repetiu que, graças a paz, segundo ele conseguida no Estado, ganhou "autoridade para, no cenário da República, onde a voz de São Paulo não mais poderá deixar de ser ouvida, clamar pelo comprometimento político, pelo entendimento entre os responsáveis pelos destinos do País".

COM O POVO

O Governador Abreu Sodré insistiu, em seu discurso, no fato de ter governado com o povo.

— Isto significa que, dia a dia, o Governo se fez mais presente ao lado do povo, e o povo se identificou cada vez mais com a orientação e as decisões do Governo — afirmou ele, após dizer que governou "depondo e justificando, por isso não me furti à garantia da responsabilidade".

Prosseguindo, não deixou a tônica de estar sempre ao lado do povo.

— Por isso, o Governo col-

ou com a tônica da sua política de comprometimento no diálogo permanente com os operários, com os estudantes, com os empresários, com os lavradores e, no plano diretamente político, também com a Oposição.

E também insistiu na paz. Nada poderíamos fazer sem paz. Como nada queríamos fazer sem liberdade. Garantimos a paz e criamos condições para que a liberdade se afirmasse. São Paulo serviu ao País, na primeira etapa de um novo Governo constitucional egresso da Revolução de 64, cuja missão é consolidar a problemática irreversível gerada pelo movimento de março.

MDB não deixou Peracchi falar na parte da manhã

Porto Alegre (Sincursal) — O Governador Peracchi Barcelos comparecerá às 14h30m de hoje à inauguração da segunda sessão legislativa da Assembleia para, num documento de 29 laudas datilografadas, apresentar a prestação de contas de seu primeiro ano de Governo. Pretendia o Governador anteceder a cerimônia para a parte da manhã, mas não o conseguiu em face da resistência vitoriosa do MDB.

Fimada a leitura de sua mensagem vitoriosa para Brasília em avião da FAB posto à sua disposição pela Presidência da República, para chegar a tem-

po de participar da reunião de governadores da ARENA, comemorativa do primeiro aniversário do Governo Costa e Silva.

SINTONIA

Em seu pronunciamento perante a Assembleia, o Coronel Peracchi mencionou a mensagem que o Presidente Costa e Silva apresentou ao Congresso recentemente, afirmando que existe perfeita sintonia entre os Governos do Rio Grande do Sul e federal e que reinará tranquilidade política e paz social no País.

Negrão ordena a saída de delegado que consentiu com espancamento de advogado

O Governador Negrão de Lima recebeu ontem à noite a Diretoria da Ordem dos Advogados do Brasil e, depois, determinou ao Secretário de Segurança, General Dario Coelho, o afastamento do delegado Mario Cesar, como medida preliminar para a apuração do espancamento do advogado Manuel Gonçalves Fraga Filho, na 23ª Delegacia Distrital.

SURPRESA

O delegado Mario Cesar afirmou ontem que "escava surpresa" com a atuação do advogado Manuel Gonçalves Fraga Filho, acrescentando que tomou conhecimento do incidente só depois que a vítima retirou-se da 23ª Delegacia Distrital.

— Não conheço o advogado e não acredito nas acusações feitas a meus subordinados — disse o delegado.

O Sr. Mario Cesar man-

teve que não houve agressão, tendo sido informado que o Sr. Manuel Gonçalves Fraga Filho "chegou muito nervoso à Delegacia e destruiu o computador Reimão".

Devido ao intenso movimento do Distrito — explicou o delegado — o espancamento levou-o ao primeiro andar, a fim de conversar com mais calma. O Sr. Mario Cesar disse que, sendo advogado, não poderia concordar ou ser conivente com um espancamento de um colega.

Deputado acusa o Prefeito de Brasília de negociata e mostra provas na Câmara

Brasília (Sincursal) — O Deputado Antonio Magalhães (MDB) acusou ontem de negociata o Prefeito de Brasília, Sr. Vadio Gomide, exibindo ampla documentação para provar "que ele é sócio de diversas firmas comerciais e que está se utilizando do cargo para tirar proveitos pessoais".

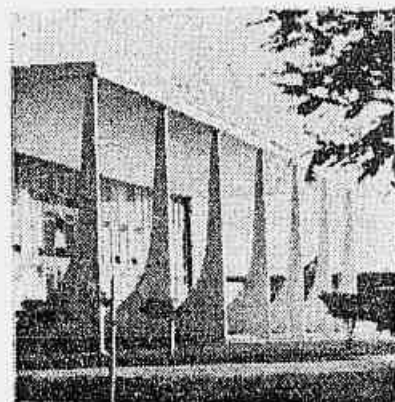
O Sr. Antonio Magalhães foi contestado apenas pelo Sr. Sivaldo Botaventura (ARENA-Minas), recebendo apoio dos Srs. Breno da Silveira (GB), Antonio Bresolin (RGS), Celestino Filho e Paulo Campos (GO).

ACUSACOES

Atendeu o Sr. Antonio Magalhães que o Prefeito Vadio Gomide, no dia 8 de julho de 1967, enviou a Presidência da República exposição de motivos solicitando autorização para que a NOVAGAP pudesse alugar lojas rurais do seu patrimônio e que, no dia 16 de agosto do mesmo ano, adquiriu, ele próprio, dentro da área

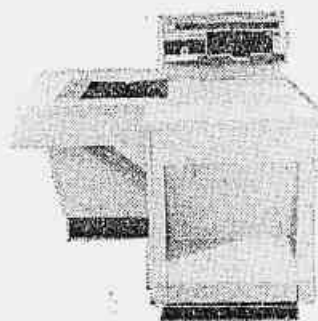
do Distrito Federal, 271 hectares de terras, e mais 199 no Estado de Goiás, na divisa de Brasília, que compõem as fazendas Palmeiras e Lameiro.

Disse que houve "marmeleira" no caso das desapropriações, que o Prefeito falsou informações à Câmara e vendeu irregularmente lojas situadas na Quadra 508 e na Avenida W-3.



Palácio do Planalto-Brasília

A Xerox 914 também trabalha no Palácio do Planalto, ao lado daqueles que hoje constroem o progresso do país.



XEROX

XEROX DO BRASIL S.A.
Reproduções Gráficas







CAMINHÕES

CONVOCAÇÃO

1.ª ASSEMBLÉIA DO FUNDO MÚTUO AUTO FINANCIAMENTO L A P VEÍCULOS DO LAR ANTONIO DE PÁDUA

Amanhã, sábado, 16 de março, às 12 horas, no auditório do Lar Antonio de Pádua, à Rua Atalaia, 133 — Eng. Dentro.

A Tesouraria do Banco Imãos Guimarães, no próprio local estará recebendo as antecipações exclusivamente no horário das 8 às 11 horas.

As inscrições continuam abertas.







Quadrado, s. m.
Sujeito por fora,
barra suja...



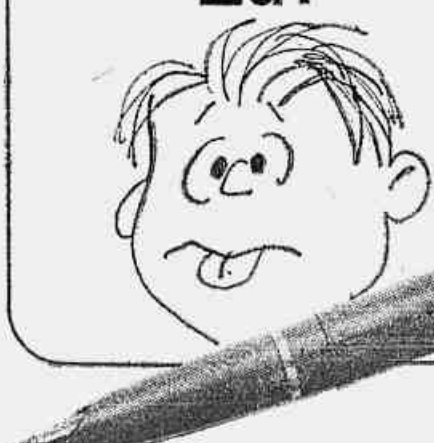
bôlha, o que não
sabe o que
é bom...



cara que não usa
Sheaffer Colegial
com cartucho,
a caneta
jovem.



Eu?



SHEAFFER
Frescura mundial em suas mãos.

Galvêas confirma propósito do Governo de fortalecer ações

O Presidente do Banco Central, Sr. Ernane Galvêas, falando ontem na Associação dos Diretores de Empresas de Crédito, Financiamento e Investimento — ADECF — reafirmou o propósito governamental de fortalecer cada vez mais o mercado de capitais e de ações, em particular, não apenas mantendo os atuais incentivos fiscais, mas adotando, também, outras medidas de estímulo, várias das quais já em andamento, de acordo com o Decreto 157.

O fechamento das Bolsas de Valores por 72 horas, diante do veto do Senado, ao Decreto 241, que prorrogava por mais um ano, apenas na Bolsa do Rio de Janeiro, o movimento de 6 milhões de cruzados novos durante os três dias, enquanto os corretores deixaram de faturar em corretagens, por não terem realizado nenhuma operação, cerca de NCr\$ 80 mil.

DESEMPREGAMENTO

Brasília (Sudam) — O Senador Aurélio Viana (MDB-Guanabara), explicou, ontem, no Senado, que a derrubada de Decretos-Leis, ou a derrota do Executivo em outras proposições ocorridas naquela Casa não constituem de forma alguma, vitória da Oposição, e sim, resultado do completo desentendimento do Governo com a Câmara Alta.

O líder da Oposição condenou como inábil, o recurso a Decretos-Leis por razões diversas, afirmando que o Executivo tem deixado de fornecer esclarecimentos indispensáveis para a compreensão de suas ações, às vezes de importância, forçando o Senado a recusar, para não aprová-las inconscientemente.

PERPLEXIDADE

No Rio, ainda continuava ontem a perplexidade nos meios empresariais diante do ocorrido no Senado. No entanto, a rejeição do Decreto 241, por 32 votos contra 8, cinco minutos depois do mesmo ter sido aprovado por unanimidade e com o parecer favorável de todas as Comissões competentes, só porque um Senador pediu verificação de votos por achar a matéria muito importante "para ser votada desse jeito", parece provar que, quando o assunto não provoca um interesse determinado, é transmitido de qualquer jeito.

Espantou ainda os empresários o fato de que um ou vários parlamentares possam se pronunciar dizendo que uma matéria em estudo prejudica ou não determinada região sem nenhum conhecimento de causa. Foi isso o caso do Decreto 241, rejeitado sob a alegação de que o desconto de 5% no imposto de Renda permitia às pessoas jurídicas prejudicadas os incentivos da SUDENE e SUDAM, quando ambos favorecessem tais acumulativos.

Inclusive, conforme enfatizou ontem o empresário financeiro Velga de Freitas, o efeito foi contrário ao alardeado pelo Senado — e por isso muito mais grave — porque, na realidade, prejudicou também as empresas do próprio Nordeste, que já estão recebendo os benefícios da captação de recursos do Decreto-Lei 157 e 238 — referências, respectivamente, às pessoas físicas e às jurídicas.

Leit Editorial "Desvio Regionalista"

COMUNICADO

HOTÉIS REUNIDOS S.A. "HORSA"

Comunicamos às Pessoas Jurídicas contribuintes do Imposto de Renda que antes de resolver optar por qualquer empreendimento aprovado pela EMBRATUR, com depósito no Banco do Brasil, consulte-nos como aplicar os seus 50 por cento do Imposto de Renda em projetos de nossa empresa — HOTÉIS REUNIDOS S.A. "HORSA" — proprietária dos hotéis: em São Paulo, Jaraguá, Excelsior, Marabá, Excelsior Apartamentos; Brasília, Nacional-Brasília — dos maiores e melhores da América do Sul; Rio de Janeiro, Excelsior-Copacabana; Belo Horizonte, Del Rey; Belém-Pará, Excelsior Grão Pará, perfazendo um total de 1.500 apartamentos em pleno funcionamento. Existindo há mais de 26 anos, com resultados satisfatórios, a firma possui o capital integralizado de NCr\$ 16.300.000,00 (dezesseis milhões e trezentos mil cruzeiros novos).

Os novos projetos de Hotéis Reunidos S.A. "Horsa", já aceitos pela EMBRATUR estão localizados: no Rio de Janeiro, na mais linda praia, a futura "Cote D'Azur", brasileira, ao lado do Gavea Golf Club, com 700 apartamentos, auditórios, cinemas, restaurantes e serviços complementares de hotel internacional de primeira categoria, sendo o projeto arquitetônico do Dr. Oscar Niemeyer; em São Paulo, construção já iniciada, hotel de 400 apartamentos, com modernas e luxuosas instalações, projeto do Dr. Giancarlo Piretti; em Recife, na Praia da Boa Viagem, hotel com mais de 300 apartamentos, da mesma categoria internacional, sendo arquiteto o Dr. Paulo Gustavo da Cunha; na Bahia, no local mais lindo de Salvador — Ondina — hotel com mais de 300 apartamentos, com idénticas instalações de estabelecimento de primeira categoria, com projeto do Dr. Gilbertet Chaves, além dos outros projetos em andamento em Porto Alegre, Manaus e Foz do Iguaçu.

Em nossa Companhia, a sua aplicação valerá milhões. Convém aplicar bem, tomando cuidado não prejudicar ninguém. Maiores informes e detalhes, em São Paulo, Avenida Paulista n.º 2073 — Conjunto Nacional — Telefones 34-0634, 80-6161, 35-6285, 80-2181 ou 36-1738, Caixa Postal n.º 22.001.

HOTÉIS REUNIDOS S.A. "HORSA"
JOSE TJURS
PRESIDENTE

O Sr. Ernane Galvêas recebeu ontem que já se achou formulado, recebendo os últimos retoques no Ministério da Fazenda, um projeto de lei, instituído controle federal sobre os títulos públicos estaduais, conforme é previsto na Constituição Federal.

Adiantou que o controle será feito sobre o montante das emissões e sobre as taxas de rendimento a serem oferecidas por estes títulos, sendo as emissões do Governo voltadas para a preservação do prestígio dos papéis da dívida pública e para a manutenção da normalidade do mercado de capitais.

O controle sobre as emissões de títulos tira como referência as arrecadações tributárias dos Estados emissores. Admite-se que um Estado que possui meios de arrecadação próprios, não apenas maiores necessidades de investimento, como maior possibilidade de saldar a dívida pública.

Quando as taxas de rendimento, espera o Governo limitá-las ao nível das que são oferecidas pelas Obrigações Reajustáveis do Tesouro Nacional.

Belo Horizonte (Sudam) — Embora o mercado de valores esteja totalmente paralisado em

face da rejeição pelo Senado do Decreto-Lei número 341, que prorrogou incentivos fiscais ao mercado de capitais, os meios financeiros desta Capital continuam em que na segunda-feira próxima a queda que haverá na Bolsa de Valores de Minas não será tão forte como se esperava inicialmente, por causa das novas estimativas arrojadas pelo Ministério da Fazenda.

Ontem pela manhã, o Presidente da Associação Mineira das Empresas de Crédito, Financiamento e Investimento, Sr. Antônio Brandão Rodrigues, se comunicou com o Ministro Delfim Neto manifestan-

do "a depressão das finanças do Minas com a atitude do Senado, que constitui um atentado contra o que de melhor se tem realizado dentro do mercado financeiro para demonstrar o capital das empresas privadas."

SITUAÇÃO

O Vice-Presidente do Conselho de Administração da Bolsa de Valores de Minas Gerais, que permanecerá técnico Sr. Rui Laje, informou que "os negócios estão totalmente paralisados com o mercado sendo apenas vendedor mas sem que

surta um único comprador. Apesar de o Senado ter tomado uma atitude estranha, em função em que as autoridades mineiras encontraram outros incentivos que possam compensar os oferecidos pelo Decreto 157. O fato é que a situação atual não pode perdurar."

O corretor Geraldo Correa, Filho confirma a paralisação dos negócios, como o Sr. Rui Laje, acredita que no prazo da Bolsa de Valores as negociações jurídicas, e que o mercado inicialmente teve no início no mercado pela atitude do Senado, não será tão grande.



FINANCIAMENTO, CRÉDITO E INVESTIMENTO — FICREI S/A.

Rua Dr. Bozano, 1302 - Santa Maria - RS

Carta de Autorização n.º 164, de 16 de dezembro de 1963

— C. G. C. n.º 95.592.887/1 —

AGENTE FINANCEIRO DO FINAME

Agência de Porto Alegre: Av. Borges de Medeiros, 328 — 1.º andar — Conj. 14/15 — Fones: 4-31-18 e 4-08-03

Agência de São Paulo: Rua Dom José de Barros, 177 — 7.º andar — Fone: 35-34-90

Correspondente Particular na Guanabara: Av. Presidente Vargas, 590 — 13.º andar — Fone: 23-0430

BALANCETE REALIZADO EM 05 DE MARÇO DE 1968

ATIVO		PASSIVO	
	NCr\$		NCr\$
Caixa e Bancos	1.153.163,17	Capital	4.000.000,00
Deposito em Dinheiro à Ordem do Banco Central do Brasil - Circular n.º 59	146.044,47	Reservas	914.007,43
Devedores por Responsabilidades Cambiais	21.793.092,64	Aceites Cambiais	29.785.907,49
Financiamento Direto ao Consumidor	6.472.165,36	Refinanciamento - FINAME	1.356.536,51
Refinanciamento de Vendas a Prestação	2.627.075,41	Títulos a Pagar, Credores Diversos e Impostos	717.328,60
Títulos Mobiliários	1.425.066,88	Investidores	663.441,91
Títulos Descontados e Negociados	1.236.406,34	Dividendos a Pagar	100.999,48
Devedores por Refinanciamento - FINAME	919.669,08	Correções dos Acionistas a Pagar	79.928,82
Outros Créditos	632.816,78	Correção Monetária a Pagar	17.497,48
Investimentos	373.967,12	Contas de Resultados	549.124,49
Acionistas C/Capital a Realizar	166.104,00	Contas de Compensação	74.205.906,92
Banco do Brasil S/A - Depósitos Legais	128.602,49		
Imóveis de Uso da Cia., Móveis, Material de Expediente, etc.	820.907,85		
Contas de Resultados	289.690,62		
Contas de Compensação	74.205.906,92		
Total	112.390.679,13	Total	112.390.679,13

DR. ARNALDO RÉQUIA
CYRINEU JOSÉ DA ROCHA
Diretores

ERLY LOPES DO NASCIMENTO
Técnico em Contabilidade
CRC.RS. 8470



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

EMMANUEL WHITAKER - Presidente
ROBERTO DE OLIVEIRA CAMPOS
B. BOYD BURNQUIST
PLINIO ANTONIO LION SALLES SOUTO
SÉRGIO PINHO MELLÃO
JEAN GUICHENEY
ANTONIO SOBRAL JR.
DÉCIO RALSTON DA FONSECA
SEBASTIÃO FERRAZ DE CAMARGO PENTEADO
WALDEMAR ALBINO GEHLEN
NICCOLÒ CAISSOTTI DI CHIUSANO
MASAO MORI



ACIONISTAS

BANCANAZIONALE DELLAVORO, representado pelo
THE ITALIAN ECONOMIC CORPORATION
BANCO ANDRADE ARNAUD S.A.
BANCO BRASUL DE SÃO PAULO S.A.
BANCO COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A.
BANCO FRANCÊS E BRASILEIRO S.A. (associado ao
CRÉDIT LYONNAIS)
BANCO GERAL DO COMÉRCIO S.A.
BANCO INDUSTRIAL E COMERCIAL DO SUL S.A.
DEUTSCHE BANK, representado pelo
BANCO ALEMÃO TRANSATLÂNTICO
FIRST NATIONAL CITY BANK
HILL, SAMUEL & CO. LTD.
LION S.A. - Empreendimentos, Administração e Comércio
NIGEPAR S.A. - Participação e Garantia de Negócios
THE FUJI BANK LTD.
UNION DE BANQUES SUISSES

INVESTBANCO

Banco de Investimento e Desenvolvimento Industrial S.A.

Rua Libero Badaró, 293 - 17.º andar - conjunto 17-B - Telefones: 36-6311 e 36-6312 - Caixa Postal 8885 - SÃO PAULO - S.P.

BALANCETE ENCERRADO EM 05 DE MARÇO DE 1968

OPERAÇÕES INICIADAS EM 27-04-1967

C.F. N.º A-67349 de 17-3-67

INÍCIO DAS OPERAÇÕES EM 27/4/1967

C.S.C. Ins. N.º 61.033.106

ATIVO		PASSIVO	
DISPONÍVEL		NAO EXIGÍVEL	
Calas	38.945,92	Capital	
Depósitos em Bancos	1.326.026,64	Reservas no País	2.720.000,00
	1.374.972,56	Reservas no Exterior	5.000.000,00
		Aumento de Capital	10.000.000,00
REALIZÁVEL			
Devedores por Responsabilidades Cambiais e Correção	10.101.672,00	Reserva de Retorno Legal	14.645,40
Devedores por Responsabilidades em FINAME	312.571,07	Fundo de Amortização	12.712,86
Reserva de Emprestados Quilômetros no Exterior e Parado			
Capital	7.371.801,28		
Financiamentos	24.765.948,65	EXIGÍVEL	
Finome e Valores Mobiliários	5.298.199,61	Accepts Cambiais e Correção	26.101.875,00
Banco Central do Brasil - Depósitos referentes à		Títulos Cambiais e Correção	1.541.080,00
Capital - Lei 4.395/64	3.325.000,00	Refinanciamentos - FINAME	1.356.536,51
Capital - Realizar	2.675.000,00	Empréstimos Obtidos no Exterior e Parado	7.371.801,28
Outros Créditos	91.132,47	Depósitos a Prazo em Correção	32.359.201,00
		Outros Responsabilidades	942.396,48
IMOBILIZADO			
Móveis e Utensílios	772.392,29	PENDENTES	
Instalações	24.303,14	Contas por Receber	5.674.283,18
Amortização	22.303,60		
	229.227,53		
PENDENTES			
Contas de Resultados	4.313.122,73		
SUB-TOTAL	78.000.714,20	SUB-TOTAL	78.000.714,20
CONTAS DE COMPENSAÇÃO		CONTAS DE COMPENSAÇÃO	
Accepts Descontados	2.600,00	Capital em Garantia	2.000,00
Valores em Garantia	138.699.202,52	Responsabilidades de Valores em Garantia	138.699.202,52
Benefícios de Garantia Práticas	2.489.042,00	Responsabilidades de Garantia Práticas	2.489.042,00
Benefícios de Garantia Práticas	2.489.042,00	Depósitos de Valores em Correção	17.448,02
Valores em Correção	1.448,12	Valores Descontados a Nossa Ordem	1.689.259,00
Depósitos de Valores em Correção	1.859.259,00	Fundo de Investimento Investimento - Descontados	7.304.747,05
Fundo de Investimento Investimento - Descontados	7.304.747,05		
	142.234.042,22		
TOTAL	220.234.756,42	TOTAL	220.234.756,42

São Paulo, 05 de Março de 1968

DIRETORIA EXECUTIVA: ROBERTO DE OLIVEIRA CAMPOS - Presidente • B. BOYD BURNQUIST - Diretor Vice-Presidente • JEAN GUICHENEY - Diretor Vice-Presidente • PLINIO ANTONIO LION SALLES SOUTO - Diretor Vice-Presidente • SÉRGIO PINHO MELLÃO - Diretor Vice-Presidente • EDMAR DE SOUZA - Diretor • JOÃO BAPTISTA DE CARVALHO ATHAYDE - Diretor • ANTONIO DE ABREU COUTINHO - Diretor

LEOPOLDO GUIMARÃES BARÇANIE - controlador - CRC - M.G. - 8041 - T.S.P. - 277

Febre do ouro ou guerra de nervos

Joseph W. Grigg

Londres (UPI-IB) — A grande corrida do ouro contra o dólar tornou-se uma guerra de nervos total entre os especuladores e o Governo dos EUA.

Washington tem feito repetidos compromissos solenes de manter o preço do ouro a 35 dólares a onça, como aconteceu há 24 anos. A reunião dos mais importantes banqueiros do Ocidente em Basileia, Suíça, no último fim de semana, prometeu apoiar esta decisão.

Mas os especuladores internacionais estão apostando contra a capacidade de Washington em cumprir a promessa. Se os EUA cederem diante da atual pressão e aumentarem os preços de compra e venda de ouro ou suspendessem simplesmente, suas vendas de ouro, os especuladores que estão comprando ouro agora a 35 dólares a onça, ou pouco mais, deverão obter gordos lucros.

Nestas condições, a grande interrogação é: Quem tem nervos mais fortes e quem pode aguentar mais?

Antes de tudo, quem são os especuladores? Eles variam de governos a bancos, de xiques do Oriente Médio a camponeses franceses, que transformam suas economias em ouro e o guardam em meias, escondidas nas chaminés ou debaixo dos travesseiros.

Sete governos estão firmemente comprometidos em tentar cobrir os especuladores. São membros do pool internacional do ouro, Os Estados Unidos, a Grã-Bretanha, a Bélgica, a Holanda, a Alemanha Ocidental, a Suíça e a Itália.

A França retirou-se do pool no ano passado. Muitos países menores, que atualmente mantêm suas reservas em dólares, talvez sejam tentados a trocá-los por ouro agora.

A Argélia é um exemplo disto.

Os bancos mercantis da Europa Ocidental e do Oriente Médio estão indubitavelmente empunhados na grande corrida aquisitiva de ouro. Este é também o caso de alguns xiques do Oriente Médio — milionários de petróleo — que obtêm regularmente gordos lucros com o contrabando de ouro para a Índia — onde é ilegal a importação — e de drogas da Ásia para a Europa.

Finalmente, há "os pequenos" — os camponeses franceses e de outros países europeus, que nunca confiaram no papel-moeda e, tradicionalmente, preferem as moedas de ouro. Eles vêm comprando mais ouro, aumentando os seus estoques particulares.

O que podem fazer os EUA para acabar com a corrida? A este respeito, dividem-se as opiniões dos financeiros. Mas todos concordam num ponto: declarações não bastam, devendo ser tomadas medidas drásticas já.

Muitos financeiros aqui acreditam que a ação com maiores possibilidades de êxito seria a aprovação rápida pelo Congresso da lei de aumento de impostos, solicitada por Johnson.

Os editores econômicos do autorizado London Financial Times disseram que "isto representaria o gesto mais poderoso de todos".

Outra possibilidade sugerida aqui é de que todos os membros do pool deveriam comprometer-se a utilizar sua reserva comum de 25 bilhões de dólares na defesa do dólar. Se eles concordarem com isto, é outra questão.

Os EUA — acredita-se aqui — poderiam continuar a vender ouro até a última onça de suas reservas em defesa de sua política. Mas os especialistas concordam em que não há garantia de que tais reservas — agora da ordem de 12 bilhões — serão suficientes.

A alternativa mais simples — dizem os especialistas — seria aumentar o preço do ouro para mais de 35 dólares, ou até mesmo duplicá-lo.

Mas isto equivaleria a uma desvalorização, sendo politicamente difícil num ano eleitoral. Representaria também uma vitória para os especuladores, e um lucro tremendo para os soviéticos, que são uns dos maiores produtores de ouro do mundo.

Outra possibilidade — sugere-se — seria Washington suspender a venda e a compra de ouro, deixando que o metal encontrasse o seu próprio preço no mercado livre. Mas isto poderia determinar um verdadeiro caos no sistema monetário mundial.

Todos concordam, porém, em que, a menos que os EUA ajam a guerra de nervos ficará mais tensa a os riscos maiores.

Corrida do ouro causa pânico financeiro no mercado mundial

Londres, Paris, Washington, Genebra, Zurique (UPI-APP, JB) — A onda de compras de ouro atingiu ontem proporções de pânico financeiro, precipitando-se com uma intensidade sem paralelo na história dos principais mercados monetários do mundo, desde Londres até Hong-Kong, e que provocou nova queda da libra esterlina, enquanto Washington nega que a desvalorização do dólar seja iminente.

O jornal London Evening Standard disse em editorial que "o mundo enfrenta a crise financeira mais séria desde a Segunda Guerra Mundial". Acrescentou que em situação tão desesperada e confusa, o mundo busca algo mais positivo do que as garantias da manutenção do preço do ouro em 35 dólares a onça, mantido há 34 anos. Advertiu que, sem uma rápida ação, ruirá toda a estrutura financeira do mundo.

As transações

Em Londres, os funcionários do mercado oficial de ouro classificaram de frenética a atual onda de compras, calculando que 200 toneladas — possivelmente mais — foram para as mãos dos especuladores. Acrescentaram que a atividade do dia parece ter superado todos os recordes conhecidos.

Tanto em Londres como em outros centros, os negociantes tiveram de fechar suas portas para conter a afluência de pedidos e normalizar o ritmo crescente dos processos burocráticos.

Em Paris, as transações alcançaram a soma sem precedentes de 263,2 milhões de francos, e 45 toneladas de metal em barras e lingotes mudaram de mãos em menos de meia hora. Negociaram-se também 150 000 peças de ouro de US\$ 20,00.

Normalmente, as operações em relação ao ouro caem em Paris entre 3 e 4 milhões de francos. Ao mesmo tempo, o lingote de um quilô foi negociado ao preço irregular de 3 700 francos, contra 5 640 francos na véspera. Tanto em Londres como em Paris as ações da Bolsa tiveram de ser prorrogadas devido a uma demanda excepcional.

Ação nos EUA

Aumentaram ontem as possibilidades de ser adotado pe-

lo Senado norte-americano o projeto de lei relativo à supressão da cobertura-ouro do dólar, ao serem rejeitadas por grande maioria duas emendas ao mesmo projeto. A primeira, rejeitada por 64 votos contra 17, queria que a cobertura não fosse suprimida até que o Ocidente Federal estivesse equilibrado.

A segunda, rejeitada por 64 votos contra 12, pretendia condicionar a supressão à adoção do aumento da sobretaxa fiscal de 10 por cento pedida pelo Governo e a uma redução das despesas federais. A votação de outras emendas prosseguiu madrugada adentro, sem se ter ideia até ao primeiro minuto de hoje sobre o momento da votação final.

Melhor arma

Os meios financeiros londrinos manifestaram uma crescente impaciência em face do imobilismo das autoridades norte-americanas para deter a especulação mundial sobre o ouro. Esta declaração feita pelo Secretário norte-americano do Tesouro Henry Fowler, ante a Comissão Senatorial de Finanças, em Washington, não bastará para atalar a especulação apenas de seu caráter positivo, segundo interpretam os peritos.

Fowler reclamou do Congresso a adoção de uma sobretaxa fiscal sobre os impostos antes de 30 dias, sobretaxa solicitada já desde o verão passado pelo Governo de Washington. Do ponto-de-vista britânico, a sobretaxa de 10 por cento é a arma que melhor corresponde à crise atual. Considera, porém, que o prazo de 30 dias dado por Fowler ao Congresso para sancioná-lo é muito assombroso. "Deixar-se-ia aqui uma ação mais enérgica do Governo norte-americano, e o mais rapidamente possível, no plano monetário", disseram em Londres.

Para a Grã-Bretanha seria muito prejudicial que o plano atual aos mercados mundiais do ouro se prolongue além do próximo fim de semana.

Interpretações

Em Zurique, um dos mercados europeus mais importantes, prosseguiu a atividade fe-

bre e as vendas tiveram de ser interrompidas até hoje, em consequência da impossibilidade de os bancos satisfazerem a procura.

Os corretores de Zurique, Hong-Kong, Toquio e Johannesburgo também empregaram termos como frenético, fantástico e pânico para descrever o ritmo de compras.

Em Amsterdã, o jornal financeiro Het Dagblad, pois uma ação concreta para fortalecer o dólar. Um banqueiro suíço declarou em Zurique que os "acontecimentos pressagiam uma confrontação com os Estados Unidos a respeito do ouro e sua relação com o dólar".

Enquanto isso, os EUA continuam negando que seja iminente a desvalorização do dólar. Funcionários do Departamento do Tesouro reiteraram que os EUA não pretendem aumentar o preço do ouro, mantido há 34 anos a 35 dólares a onça, pois o aumento equivaleria à desvalorização da moeda norte-americana.

Queda da libra

A gigantesca demanda de ouro atingiu cifras máximas imediatamente depois da abertura do mercado londrino e em nenhum momento cedeu no resto do dia. O preço, ao fechamento do mercado, era de 35,29 comprador e 35,25 vendedor, o mesmo nível de ontem, considerado o mais elevado em sete ou oito anos.

A febre do ouro teve também efeitos pronunciados sobre a libra esterlina, que caiu novamente a seu nível mais baixo em relação ao dólar. Nas primeiras operações o esterlino foi cotado a 2,38-31,32 e finalmente fechou a 2,39, um centavo aquém da paridade de 2,00 e com perda de 716 do centavo no dia.

Simultaneamente o dólar avançou forte pressão nos centros continentais, apesar de algumas tentativas da Alemanha Ocidental para fortalecê-lo. Em Paris, os especuladores agiram abertamente, impulsionados pela crença de que o dólar norte-americano seria desvalorizado e que o preço do ouro subiria a níveis mais altos.

Isto representaria uma grande vitória para o Presidente francês Charles De Gaulle, crítico renitente do papel desem-

penhado pelo dólar e pelo esterlino como moedas de reserva. De todos os governantes do Ocidente, somente De Gaulle vem exigindo a volta ao padrão-ouro nas operações internacionais, em vez do emprego de dólares ou libras esterlinas.

O Banco da França vem acumulando ouro à espera desse dia e do colapso do preço atual de 35 dólares a onça, que lhe traria enorme lucro.

Em Milão, a tensão aumentou também e a escassez de lingotes obrigou os comissionistas a aceitar ordens para entrega dentro, apenas, de várias semanas.

A corrida se estendeu ao tradicionalmente calmo mercado de Roma, onde os comissionistas começaram a rejeitar os pedidos em meados da semana, enquanto que, em Bruxelas, os vendedores aceitaram apenas os pedidos para entrega dentro de oito ou dez dias.

Na Capital britânica, o preço oficial do pool do ouro foi aumentado em 1,8 de centavo, fixado ao máximo em 35 dólares e 197,7 centavos por onça. Os cinco bancos que alimentam o mercado livre mantiveram seu preço de venda a 35 dólares e 25 centavos pelo segundo dia consecutivo, ou seja, o mais elevado desde a crise dos foguetes de Cuba.

Em Bruxelas, o lingote de um quilô foi vendido a 59 500 francos mais do que na véspera. A febre do mercado londrino provocou compras sem precedentes, inclusive em Hong-Kong. O preço local passou de 292,50 dólares de Hong-Kong a 303,50 dólares US 10 dólares US vale seis dólares HK por uma onça e um quarto.

Os círculos especializados europeus temem que, se a administração norte-americana não tomar medidas energéticas imediatas, a especulação se acentuará ainda mais hoje, véspera do fim de semana.

Delfim acompanha crise e analisa

A corrida do ouro nas principais praças financeiras do mundo e suas eventuais reflexões em relação ao dólar levaram ontem o Ministro da Fazenda, Sr. Delfim Neto, a divulgar nota oficial, comunicando que "acompanha o papel de informações e igualmente tem mantido informado o Presidente da República, sobre as consequências de uma possível evolução do problema".

A Assessoria do Ministro disse ignorar o fato de que um emenda do Governo norte-americano teria mantido gestão com as autoridades monetárias em torno do problema do dólar, das especulações sobre o destino que tomaria o valor ao par desta moeda, em que a maior parte dos países ocidentais mantém suas reservas, sendo que o Brasil detém atualmente em ouro apenas US\$ 45 milhões.

As especulações em torno do destino do dólar tornaram-se muito quando da desvalorização da libra esterlina, que ao lado da moeda norte-americana converteva o papel de moeda de reserva, ou seja, moeda na qual outros países e particulares mantinham suas reservas para efeito de transações internacionais.

Continuando as reservas em ouro dos Estados Unidos vêm diminuindo consideravelmente nos últimos dez anos, o que se agravou também com a consequência dos problemas de balanço de pagamentos deste país: a rigor, os EUA não têm problema em suas transações comerciais com o resto do mundo, em que usualmente mantêm uma posição superavitária, mesmo os gastos com a ajuda e as despesas militares provocaram um déficit prolongado em seu balanço de pagamentos resultando do comércio internacional incluindo serviços e o movimento de capitais.

Os dados abaixo, do International Financial Statistics — FMI — mostram a evolução das reservas em ouro dos Estados Unidos e de outros países ocidentais:

HAVERES EM OURO (bilhões de dólares)	1955	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	(*)
EUA	26,5	19,5	17,8	16,9	16,0	15,5	15,4	14,0	13,2	13,1	
Europa Ocidental	9,2	10,4	12,3	14,0	14,8	16,0	16,8	18,0	19,0	19,0	
A. Latina	1,7	1,6	1,3	1,4	1,1	1,1	1,1	1,0	0,9	0,9	
Brasil	0,32	0,32	0,28	0,25	0,23	0,15	0,09	0,06	0,04	0,04	

(*) Pós-teste em junho de 67.

O BRASIL

O Brasil, segundo o FMI, possuía em 1962 de US\$ 221 milhões em ouro. Em 1963, baixou sua posição para US\$ 130 milhões, em 64 diminuiu de US\$ 91 milhões e no quarto trimestre de 1965 US\$ 63 milhões.

Segundo o Ministério da Fazenda, as reservas do país em dólares em 31 de dezembro último totalizavam US\$ 357,3 milhões, montante este que aumentou nos últimos meses como consequência do movimento de capitais, notadamente o destinado ao financiamento de empresas.

No mercado de capitais, uma parte da flutuação dos investimentos foi evitada quando as autoridades lançaram Obrigações do Tesouro com cláusula de Correção Monetária e, especificamente, Correção Cambial, mas a moeda norte-americana continuou a exercer a preferência dos investidores de cá, que jogava com as garantias oferecidas pela aplicação em um valor de maior liquidez e estabilidade externa.

Ouro para o mal do dólar

Departamento de Pesquisa

Em 132 anos o dólar sofreu uma única desvalorização. Foi em 1934, quando Roosevelt aumentou o preço de uma onça de ouro de US\$ 35,00 para US\$ 35,00. Em novembro do ano passado, com a queda da libra esterlina, a moeda norte-americana esteve ameaçada pela corrida no ouro desencadeada nas principais capitais europeias. O Ministro das Finanças dos Estados Unidos declarou então que o valor do dólar seria defendido até a última onça de Fort Knox, o depósito da reserva de ouro do país. Comentando essa declaração, o Financial Times, de Londres, o mais conhecido jornal especializado em economia do mundo, opinou: "A reavaliação do ouro é inevitável. Os americanos erram ao retardar o momento em que esta medida será adotada. Deveriam fazê-lo antes que as defesas do dólar estejam a níveis tão frágeis que pouca esperança restará para salvar o que quer que seja".

A corrida do ouro de novembro-dezembro do ano passado aconteceu a partir de uma entrevista coletiva do General De Gaulle, afirmando sua opinião sobre a necessidade da volta do ouro à condição de padrão das transações internacionais, papel desempenhado pelo dólar e pela libra. Em Londres, na semana mais crítica, a venda do ouro chegou a 100 toneladas por dia. Em Paris o mercado registrou 120 milhões de dólares vendidos semanalmente em ouro.

Quando a crise passou, o Departamento do Tesouro revelou o quanto ela causou aos Estados Unidos: em dezembro o Governo norte-americano pôs à disposição dos países do pool do ouro US\$ 925 milhões. No dia 31 de dezembro de 1967 os estoques de ouro dos Estados Unidos foram calculados em 13 bilhões e 706 milhões de dólares, cifra mais baixa dos últimos três decênios.

No primeiro dia deste ano o Presidente Johnson anunciou um programa de contenção, para afastar a ameaça de desvalorização do dólar e de agravamento da crise monetária internacional. As medidas principais eram cinco: 1) redução nos investimentos programados para o exterior em pelo menos um bilhão de dólares; 2) redução de 500 milhões de dólares nos empréstimos dos bancos norte-americanos ao estrangeiro; 3) redução das viagens turísticas para fora do país; 4) redução de 500 milhões de dólares das despesas governamentais no exterior; 5) envio à Europa e Oriente Médio de delegações para discutir novos acordos comerciais.

O programa de proteção ao dólar de Johnson foi bem recebido em Wall Street, mas sofreu objeções e críticas na Europa. Oskar Emminger, diretor do Banco Federal da Alemanha, afirmou: "A melhor forma e único meio seguro de frear a especulação em torno do ouro, e os ataques ao dólar, seria ação enérgica pela melhoria da balança de pagamentos dos Estados Unidos".

Alguns analistas viram nessas palavras do financista alemão uma alusão aos gastos militares dos Estados Unidos no exterior, sobretudo com a guerra no Vietnã, uma vez que no balanço comercial propriamente dito os norte-americanos registram superávits que só tem feito crescer ao longo dos anos.

Fusão entre McCormack e Investing

A City Investing Company, acionista majoritária da empresa de maior porte no mundo na produção de tanques de aço para navios, a Rheem Manufacturing Company, acertou as bases de um acordo em Nova Iorque para a compra da Moore and McCormack Co. Inc., proprietária de uma das maiores companhias de navegação de bandeira americana, a Moore McCormack Lines, Incorporated.

Os detalhes dessa transação estão sujeitos à aprovação dos diretores e acionistas, bem como ficarão dentro dos limites requeridos pelos principais credores de ambas as partes. A transação prevê oferecimento aos acionistas da M & M de ações ordinárias avaliadas, cada uma, em US\$ 32,00.

SERVIX INSTALAÇÕES E MONTAGENS S. A.

BALANÇO GERAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 1967

CADASTRO GERAL DE CONTRIBUINTES INSCRIÇÃO N.º 33.694.605

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas:

Dando cumprimento às normas legais e disposições estatutárias, apresentamos a V. Ss. o Balanço Geral e a demonstração da Conta de Lucros e Perdas, relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 1967, documentos estes que mereceram parecer favorável do Conselho Fiscal.

Os nossos trabalhos se iniciaram no começo do exercício p. passado e tiveram andamento satisfatório, como evidenciam os dados ora apresentados. Solicitando a aprovação do nosso relatório, balanço e demais contas, bem como dos atos praticados, ficamos à disposição dos Senhores Acionistas, para quaisquer esclarecimentos. Rio de Janeiro, 12 de março de 1968

FREDERICO J. C. N. FERNANDES — Presidente

ATIVO			PASSIVO		
ATIVO IMOBILIZADO			PASSIVO NÃO EXIGÍVEL		
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS DE OFICINA	NCr\$	NCr\$	CAPITAL	NCr\$	NCr\$
VEICULOS	173.787,61		RESERVAS	500.000,00	
EQUIPAMENTOS EM GERAL	19.731,43		LUCROS EM SUSPENSO	4.482,90	
INSTRUMENTOS E APARELHOS DE ENGENHARIA	56.637,55		FUNDO DE DEPRECIACAO	39.142,02	
MOBILIARIOS E UTENSILIOS	17.466,08		PROVISÕES	5.235,76	348.560,68
OUTRAS IMOBILIZACOES	90.000,00	360.705,27			
ATIVO REALIZAVEL A LONGO PRAZO			PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO		
DEPOSITOS EM GARANTIA	5.685,10		OBRIGACOES A LONGO PRAZO		
VALORES ANTICIPIAVEIS A LONGO PRAZO	3.420,00	9.105,10			
ATIVO REALIZAVEL A CURTO PRAZO			PASSIVO EXIGÍVEL A CURTO PRAZO		
CLIENTES — CONTAS A RECEBER	567.987,93		ADIANTAMENTOS DIVERSOS	19.601,25	
CONTAS CORRENTES	19.971,25		OBRIGACOES A PAGAR	420.361,12	
MATERIAIS EM ESTOQUE	183.507,15	771.466,33	CONTAS CORRENTES	63.584,63	
ATIVO DISPONIVEL			CONTRIBUICOES E CONSIGNACOES A RECOLHER	58.877,44	562.424,44
DEPOSITOS BANCARIOS	52.559,90	52.559,90			
ATIVO PENDENTE			PASSIVO PENDENTE		
CONTAS E SERVIÇOS EM ANDAMENTO — DÉBITO	454.821,66		OBRAS E SERVIÇOS EM ANDAMENTO — CRÉDITO	522.842,30	
SERVIÇOS EM ANDAMENTO — OFICINAS	70.630,26	525.471,92	VALORES PASSIVOS EM SUSPENSO	6,00	
			LUCROS À DISPOSIÇÃO DA ASSEMBLEIA	85.175,10	608.023,40
					1.719.308,52
ATIVO COMPENSADO			PASSIVO COMPENSADO		
CAUÇÃO DA DIRETORIA	500,00		ACOES CAUCIONADAS	500,00	
OBRAS E SERVIÇOS CONTRATADOS	1.636.427,50	1.636.927,50	CONTRATO DE OBRAS	1.636.427,50	1.636.927,50
					3.356.236,02

Rio de Janeiro, 12 de março de 1968

FREDERICO J. C. N. FERNANDES
Diretor PresidentePAUL LANG
Vice Presidente ExecutivoJOHANNES CAESAR
Diretor FinanceiroJOCEIR GOMES SANGUEDO
Contador n.º 8.957 — CRC-G8

LUCROS E PERDAS

31 DE DEZEMBRO DE 1967

DÉBITO			CRÉDITO		
DESPESAS GERAIS INCORRIDAS	NCr\$	NCr\$	RESULTADO DE OPERAÇÕES SOCIAIS CONCLUÍDAS	NCr\$	NCr\$
Despesas ocorridas no Exercício		202.560,21	RECEITA DE ATIVIDADES NÃO OPERATIVAS		293.324,37
CUSTO DE ATIVIDADES NÃO OPERATIVAS		4.176,00	Receita de Imobilizações Vendidas	2.347,33	3.069,64
Custo de Imobilizações Vendidas			Descontos e Abatimentos Aferidos	722,51	
RESULTADO		89.658,00			
Reserva Legal de 5%		4.482,90			
Lucro à Disposição da Assembleia Geral		85.175,10			
					296.394,21

Rio de Janeiro, 12 de março de 1968

FREDERICO J. C. N. FERNANDES
Diretor PresidentePAUL LANG
Vice Presidente ExecutivoJOHANNES CAESAR
Diretor FinanceiroJOCEIR GOMES SANGUEDO
Contador n.º 8.957 — CRC-G8

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os abaixo assinados, membros do Conselho Fiscal da Servix Instalações e Montagens S.A., tendo examinado o inventário, o balanço e as contas da Diretoria referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 1967, assim como a respectiva escrita contábil e os documentos a que esta se apóia, tudo acharam em perfeita ordem e concordância, pelo que são de parecer que aqueles documentos merecem ser aprovados pela Assembleia Geral de Acionistas.

Rio de Janeiro, 12 de março de 1968

EDUARDO BORGERTH — JOSÉ FOLGY — JOÃO DUNSHÉE DE BRANCHES

SELADOR TRANSPARENTE TINTA ANTI-INCÊNDIO TINTA ACABAMENTO

extintex

Lauro Corp. de Bombeiros da Guabara Associação Brasileira Normas Técnicas Instituto Nacional de Tecnologia e outros

Se a chama atinge a superfície protegida por EXTINTEX, esta se transforma em uma espuma fria que cresce de acordo com a espessura da camada aplicada. A espuma não inflamável expõe gases (inofensivos ao homem) que reduzem a intensidade do fogo e em certos casos, provocam o debelamento do incêndio.

EXTINTEX retarda a ação do fogo, reduz a elevação da temperatura no meio ambiente, impede a propagação do fogo de um recinto para outro, protege embalgens, canalizações, estruturas de madeira e ferro em geral.

Isolam para pinturas de fábricas, escolas, teatros, cinemas, museus, hospitais, laboratórios etc.

EXTINTEX NÃO CONTEM TÓXICOS

ESTR. BRASILEIRA DE INOV. S.A. - SIME

Escritório: Rua da América 255
Tel. 43-2036-GB

Fabricante das tintas

RIVINIL GRANICOR METALLAY

CREFINAN entre as 25 maiores

A CREFINAN S.A. — Crédito, Financiamento e Investimento — com capital e reservas integralizados de NCr\$ 2.330.112,26, com um ativo realizável de NCr\$ 34.196.912,95 e um disponível da ordem de NCr\$ 1.261.060,73 está classificada, segundo balanço encerrado em 31 de dezembro último, publicado na edição de janeiro de 1968 da Revista Bancária Brasileira, entre as vinte e cinco maiores instituições do mercado de capitais do País com mais sete empresas financeiras e dezessete bancos de investimentos.

Bancos formam rede nacional

O Banco Aliança do Rio de Janeiro S.A. e o Banco do Comércio de Campina Grande S.A. acabam de se unir, restituinte numa organização que cobre todo o território nacional, desde o Rio Grande do Sul até o Amazonas, constituindo uma rede bancária estrategicamente bem distribuída pelos pontos geográficos irradiadores do desenvolvimento nacional.

A nova organização bancária, resultante da união, se situa entre as mais promissoras do País em potencialidade de crescimento, possuindo NCr\$ 10 milhões e um volume de depósitos de NCr\$ 70 milhões.

Aeronáutica informa que nada há de positivo sobre guerrilhas em Barbacena

Belo Horizonte (Socursal) — O Capitão Araguariño Cabreço, destacado pelo Comandante da Escola Preparatória de Cadetes do Ar para fornecer informações sobre os possíveis movimentos de guerrilhas na Serra dos Prados, disse, ontem, que "os dois rapazes presos, Jaques e Valtier, estão sendo processados pelo furto do jipe porque, sobre guerrilhas as informações são ainda gratuitas e superficiais, nada indicando de positivo".

O delegado especial de Barbacena, Coronel Valdomiro Nazare, informou que nenhuma outra prisão será efetuada, pois Jorge Tobias Half Marceir chegou à cidade, no fim da semana, por livre vontade. "Em Barbacena, onde vive e tem muitos amigos, todos querem acreditar que Jorge não esteja envolvido e que foi levado pelos companheiros a se meter nessa brincadeira de extremo mau gosto".

ALCADA

A Delegação de Barbacena voltou a informar que "tudo passou para a Alçada da Aeronáutica" e que nada mais tem a ver com o assunto, não querendo confirmar a notícia da que elementos do Exército estão vasculhando a área para a verificação de existência ou não de guerrilheiros.

O clima em Barbacena é de tranquilidade absoluta. Poucos comentam o fato, julgado por muitos apenas como uma "brincadeira de mau gosto". Jorge Tobias, um rapaz muito querido na cidade, está sendo esperado no final da semana e já telefonou para casa, tranquilizando a família.

Deputado quer o fim da Petrobrás

Brasília (Socursal) — O Deputado Cardoso de Almeida (ARENA — São Paulo) investiu ontem na Câmara contra a Petrobrás, declarando que o Governo deve reformular a política petrolífera do País.

Citando pronunciamentos e artigos de Sr. Roberto Campos, o deputado paulista afirmou estar convencido de que é insustentável para o desenvolvimento do País o monopólio estatal no setor do petróleo.

APELO

Faço um apelo ao Presidente da República — prosseguiu o Sr. Cardoso de Almeida — para que, tomando conhecimento desses trabalhos do ex-Ministro do Planejamento, leve esse assunto para a frente, promova a discussão, consulte o Conselho de Segurança Nacional e, se na realidade as previsões do Sr. Roberto Campos forem acertas, que empreenda a campanha de reformulação da política petrolífera do País.

Advogados reclamam por atraso

Em ofício enviado ontem ao Governador Negrão de Lima, o Sindicato dos Advogados do Estado da Guanabara solicita "urgentes providências" contra o atraso na publicação do expediente da Justiça no órgão oficial, que já passa dos 60 dias, e reivindica uma imprensa oficial própria, "para não viver à mercê de favores da Imprensa Nacional".

Afirmam os advogados que "com o retardamento de 60 dias, um processo que tenha em média seis despachos interloquatórios, dependendo da publicação no órgão oficial, dispende-se somente com o atraso publicitário 360 dias, ou seja, um ano". A instância da imprensa oficial do Estado, segundo eles, é de "necessidade premente e inadiável".

Diante disso — diz o ofício do Sindicato dos Advogados —, os magistrados estaduais não poderão cumprir o disposto no parágrafo 1.º, do Art. 11, da Lei do Inquilinato, porquanto fixando esse dispositivo o prazo de 30 dias da citação inicial para que se efetue a purgação da mora pelo locatário, esta, no entanto, não poderá ser realizada nesse prazo, porque a publicação do despacho do Juiz que a conceder e marcar dia e hora precisará de 60 dias.

Comissão de Justiça aprova regulamento para profissão das empregadas domésticas

Brasília (Socursal) — A regulamentação da profissão de empregada doméstica, proposta na Câmara pelo Deputado José Maria Magalhães (MDB-Minas), foi aprovada, ontem, na Comissão de Justiça e será agora apreciada pelas comissões de Legislação Social e de Finanças. O projeto recebeu parecer favorável do relator, Deputado Mateus Machado, do MDB mineiro.

Segundo o projeto, empregada doméstica terá carteira profissional, filiação no INPS, repouso semanal remunerado, aposentadoria por tempo de serviço, por invalidez e velhice, pensão aos dependentes em caso de morte, auxílio funeral, assistência médica, um dia de repouso por mês e férias anuais de 15 dias, depois de um ano de serviço.

BENEFÍCIOS

Empregada doméstica é a que presta serviços de natureza não econômica a pessoa ou à família no âmbito residencial destas, em caráter permanente e mediante salário, nas atividades de cozinheira, arrumadeira, coadeira, passadeira, ama ou lavadeira. Não serão consideradas empregadas domésticas as menores de 14 anos.

A empregada doméstica será segurada obrigatoriamente pelo INPS, sendo sua contribuição a do respectivo empregador, calculada na base de 8 por cento sobre o salário entre os mesmos ajustados. O INPS prestará os seguintes benefícios à doméstica: auxílio-doença, aposentadoria por tempo de serviço (30 anos para a mulher e 35 para o homem, com salários integrais) e outros previstos na legislação trabalhista.

Diretor do Departamento de Estradas do Amazonas acha pedras preciosas no Urucui

Manaus (Correspondente) — O Diretor-Geral do Departamento de Estradas do Amazonas, Coronel Mauro Carijó, exibiu ao Governador Danilo Azeite e aos jornalistas presentes diversas amostras com características de pedras preciosas, colhidas pelo pessoal da topografia no leito do Rio Urucui, afluente do Urubú, onde o Departamento constrói uma estrada.

Na entrevista que concedeu à imprensa no Palácio do Governo, o Coronel Carijó revelou também que mais da metade da Rodovia Manaus—Pôrto Velho, compreendendo um trecho de 429 quilômetros, já foi desmatada pelos trabalhadores. Faltam ainda um trecho de 350 quilômetros para concluir os serviços.

OUTRA ESTRADA

O mesmo ritmo, entretanto, não está sendo seguido na estrada Manaus—fronteira com a Venezuela, segundo disse o coronel, porque lá os trabalhadores temem os índios da região, notoriamente bravos, e por isso não se afastam das ruínas, como medida de segurança.

Espera, contudo, o Diretor-Geral do Departamento de Estradas, que as duas estradas estejam concluídas até novembro de 1970, segundo o calendário que as firmas construtoras estão obrigadas a cumprir.

Porte de entorpecentes mesmo para uso pessoal será considerado crime

Brasília (Socursal) — Em mensagem ao Congresso, o Presidente Costa e Silva propôs, ontem, que o porte de entorpecentes e substâncias capazes de determinar a dependência física e psíquica do indivíduo, mesmo para uso próprio, seja considerado crime pelo Código Penal e passível de pena de reclusão de um a cinco anos e multa de 10 a 50 vezes o maior salário mínimo vigente no País.

A referência a "substâncias que determinem dependência física ou psíquica" — abrangendo o ácido lisérgico (LSD), a mescalina, e outros preparados de efeito inebriante — mais recentemente divulgados — nos termos desse projeto, será incluída nos diversos dispositivos do Código Penal que, atualmente, apenas fazem menção ao tráfico e produção ilegal de entorpecentes.

MENORES DE 16

Além de atualizar as penas previstas para os diversos crimes relacionados com entorpecentes, substituindo as expressões "centos de réis" e "mil réis" por "vezes o maior salário mínimo vigente", o projeto encaminhado pelo Governo reduz de 18 para 16 anos o limite de idade de pessoas para as quais a venda, o fornecimento ou a prescrição ilegal de substâncias entorpecentes passa a ser considerada agravante de crime, aumentando a pena cominada em um terço.

Com a aprovação desse projeto de lei, prevê o Governo o fim das dificuldades das autoridades policiais e judiciais para a caracterização dos crimes relacionados com a comercialização e a produção de entorpecentes, pois, de acordo com a legislação atual, mesmo o porte de maconha, heroína, cocaína e outras substâncias do gênero em pouca quantidade não é considerado crime, uma vez que se presume destinar-se ao uso apenas pelo próprio portador.

ORDEM DOS ADVOGADOS DO BRASIL

SECÇÃO DO ESTADO DA GUANABARA

EDITAL

Por este edital são convocados na forma do disposto no artigo 40, item 1, do Estatuto da Ordem dos Advogados do Brasil, e do artigo 46 do Regimento Interno da Seção do Estado da Guanabara, os advogados inscritos nesta Seção e que estiverem no gozo de seus direitos regulamentares para, em Assembleia Geral Ordinária a se realizar na Sala das Sessões do Conselho, no 6.º andar da "Casa do Advogado", na Avenida Marechal Câmara n.º 210, reunirem-se em primeira convocação no dia 20 do corrente, às 13 horas, e, se então não houver número, no dia 27 do mesmo mês às 14 horas. A ordem do dia será a leitura e discussão do relatório e contas da Diretoria referentes ao período de janeiro a dezembro de 1967.

Tem inscrição nesta Seção 16.166 advogados.

Ordem dos Advogados do Brasil, Seção do Estado da Guanabara, aos 14 de março de 1968.

As.) Celestino de Sá Freire Basilio
Presidente

COMPANHIA CEARÁ DE SEGUROS GERAIS

RELATORIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas:
A Diretoria da COMPANHIA CEARÁ DE SEGUROS GERAIS, cumprindo disposições legais e estatutárias, vem à presença de V. Sas. apresentar o Relatório e a Demonstração da Conta de Lucros e Perdas, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 1967.
O relatório, colocado ao inteiro dispor dos Senhores Acionistas para qualquer esclarecimento e informações que necessitem.
São Paulo, 28 de janeiro de 1968.

Byla Diretor
Gilberto Huber
Diretor Presidente

BALANÇO GERAL EM 29 DE DEZEMBRO DE 1967

ATIVO			PASSIVO		
	Parcial	Total		Parcial	Total
CIRCULANTE			CIRCULANTE		
Disponível			Exigível		
Caixa e Bancos	67.780,47		Instituto de Resseguros do Brasil	54.897,12	
Realizável a Curto Prazo			Credores Diversos	4.458,44	
Devedores Diversos	195.556,12		Dividendos não Reclamados	9.119,34	
Compênsos Conta Corrente	230.231,65		Dividendos — 1967	16.000,00	
Total do Circulante		513.614,24	Reservas		
PERIZÁVEL A LONGO PRAZO INVESTIMENTOS E DEPOSITOS			Reserva Legal	26.700,00	
Empreendimentos Hipotecários	10.040,00		Reserva de Previsão	4.753,17	
IRB e Reserva de Retenções e Fundos	70.697,58		Fundo para Aumento de Capital	38.504,67	
Depósitos Compulsórios — Agios e Títulos	215.944,92		Correções Monetárias	35.338,32	
Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico	5.688,63		Total das Reservas	101.300,00	
Depósitos Conta Obrigações Tesouro Nacional	402,94		MAIO EXIGÍVEL		
Depósitos e Ordens de SUDENE	4.756,45		Campanha de 1967	780.000,00	
Banco do Brasil S/A, fil.	20,73		Reserva Patrimonial		
Total Realizável a Longo Prazo Investimentos e Depósitos		308.081,24	Reserva Legal	17.505,17	
IMOBILIZADO			Fundo de Previsão	4.753,17	
Imóveis	62.119,04		Fundo para Aumento de Capital	38.504,67	
Móveis, Maquinário e Utensílios	2.182,47		Correções Monetárias	35.338,32	
Correções Monetárias	53.269,49		Total das Exigíveis	864.298,14	
Reserva para Depreciação	10.299,58		CONTAS DE COMPENSAÇÃO		
Total do Imobilizado		128.570,58	Total do Passivo		928.086,14
Total do Ativo		642.184,82	CONTAS DE COMPENSAÇÃO		
CONTAS DE COMPENSAÇÃO			Total do Passivo		928.086,14
Dividendos — 1967	16.000,00		Total Geral		1.571.449,04
Gratificações aos funcionários	1.251,77				
Fundo para aumento de capital	773,71				
Total Geral		1.571.449,04			

São Paulo, 29 de dezembro de 1967.

Gilberto Huber
Diretor Presidente

Haynes Levy
Diretor Superintendente Geral

Nelson Rancanti
Diretor Administrativo

Fernando Strachmann
Diretor Secretário

Enrico Moraes Castanheira
Diretor

Nicolas Theodossiou
Controlador

Oswaldo Pasquonelli
Controlador CRC 3.054

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS NO EXERCÍCIO FINDO EM 29 DE DEZEMBRO DE 1967

DESPESA		RECEITA	
Ajustamento de reservas com a IRB	14.281,59	Prêmio de seguros e resseguros	1.343.337,21
Contribuições de seguros resseguros	224.795,81	Comissões sobre prêmio resseguros	174.255,31
Prêmios cedidos em resseguros	501.231,14	Resseguros de terceiros	82.898,37
Sinistros pagos	290.718,27	Resseguros e sinistros	284,22
Porcentagem e participação com a IRB	21,99	Porcentagem e participação com a IRB	613,45
Despesa Industrial Diversas	406,22	Ajustamento de reservas com a IRB	9.435,63
Despesa geral	253.104,70	Provisões Indefinidas Diversas	113,49
Despesa com Imóveis	362,78	Renda de Imóveis	6.853,41
Reservas técnicas de 1967	543.517,33	Renda de capitais	10.658,44
Fundo de depreciação	178,89	Agios bonificados	6.516,20
Total da Despesa	2.128.643,00	Reversão das reservas técnicas de 1966	318.380,99
Distribuição de lucros			
Reserva legal	1.251,77		
Fundo de garantia de retrocessões	1.251,77		
Fundo de previdência	1.251,77		
Porcentagem da diretoria	3.254,60		
Dividendos — 1967	16.000,00		
Gratificações aos funcionários	1.251,77		
Fundo para aumento de capital	773,71		
Total da Receita		2.128.643,00	

São Paulo, 29 de dezembro de 1967.

Gilberto Huber
Diretor Presidente

Haynes Levy
Diretor Superintendente Geral

Nelson Rancanti
Diretor Administrativo

Fernando Strachmann
Diretor Secretário

Enrico Moraes Castanheira
Diretor

Nicolas Theodossiou
Controlador

Oswaldo Pasquonelli
Controlador CRC 3.054

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os abaixo-assinados, Membros do Conselho Fiscal da Companhia Ceará de Seguros Gerais, no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, procedem ao exame do Balanço Geral e demais Contas, referentes ao Exercício de 1967, corroboreando as demonstrações apresentadas com os livros e documentos constantes dos arquivos da Companhia.

Estudaram, também, a forma proposta para distribuição dos lucros apurados no exercício e, por terem encontrado tudo em perfeita ordem e julgam que o critério adotado satisfaz plenamente os interesses sociais, são de parecer que a referida Balança e Contas devem ser aprovadas pelos Senhores Acionistas em Assembleia Geral Ordinária.

São Paulo, 31 de fevereiro de 1968.

Iris Miguel Reunido

Américo Osvaldo Campiglia

Fernando Budge Leite

PARECER DOS AUDITORES

Examinamos o Balanço Geral da COMPANHIA CEARÁ DE SEGUROS GERAIS, encerrado em 29 de dezembro de 1967, e a Demonstração de "Lucros e Perdas", correspondentes ao exercício findo naquela data. O exame obedeceu aos padrões usuais de auditoria e incluiu as verificações que julgamos necessárias. Em nossa opinião, o Balanço e a Demonstração de "Lucros e Perdas" refletem com propriedade a situação patrimonial e financeira da Empresa em 29 de dezembro de 1967 e o resultado econômico do exercício de 1967, de acordo com os princípios de contabilidade geralmente aceitos, aplicados com uniformidade em relação ao exercício anterior.

São Paulo, 31 de janeiro de 1968.

REVISORA NACIONAL LTDA. S/C
Peritos em Contabilidade
CRC Sp. n.º 210

Ernesto Marx
Controlador — CRC, SP, n.º 338

EMPRÉSTIMOS NOVAS TAXAS

Colaborando com as autoridades monetárias do País, o BANCO COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE PERNAMBUCO S.A. passou a adotar, a partir do dia 15 de fevereiro de 1968, as taxas de empréstimos estabelecidas nas Resoluções 79 e 86 do BANCO CENTRAL DO BRASIL.



BANCO COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE PERNAMBUCO S.A.

Agência no Rio — Rua 1.º de Março, 21

Agências em: Belém, São Luiz, Fortaleza, Natal, Recife, Salvador, Vitória, Rio de Janeiro, São Paulo e Porto Alegre.

Mário Trindade anuncia que BNH construirá este ano 400 mil residências

Brasília (Sueursal) — O Presidente do Banco Nacional da Habitação, Sr. Mário Trindade, disse, ontem, em entrevista coletiva, que 400 mil novas residências deverão ser construídas este ano em todo o País, sendo que somente em Brasília o BNH espera entregar dezesseis mil novas unidades.

O Sr. Mário Trindade ressaltou que o Plano Nacional de Habitação tem "gerado empregos, absorvendo completamente a mão-de-obra ociosa e não especializada, a tal ponto, que em Brasília, por exemplo, já existe escassez de mão-de-obra".

CUSTO E POUPANÇA

Acentuou o Sr. Mário Trindade que o plano está sendo desenvolvido em mais de 400 municípios brasileiros e que o custo de administração do BNH é um dos mais baixos do mundo, "não onerando de forma alguma o mutuário", pois era de 1,94 por cento em 1967, e alcançou em 1968 a percentagem de 1,84 por cento.

Informou que no mês de março estão sendo montadas em todo o País, 25 novas associações de poupança e empréstimos, sendo que a primeira começará a operar em Brasília, "por ser a capital do País".

A iniciativa privada, frisou, surgiu através de 104 grupos, que se organizaram para operar com o BNH logo após a publicação dos editais. Essas associações funcionam como verdadeiras calças econômicas particulares, na área de poupança, passando o depositante a ser uma espécie de associado, que participa dos lucros.

Destacou o Sr. Mário Trindade a importância das associações, que vêm obtendo êxito em vários países, sendo que há mais de cem anos existem nos Estados Unidos e Inglaterra.

Com a presença do Ministro do Interior, Sr. Albuquerque Lima, e outras autoridades e com bênção do Arcebispo Dom José Newton foram inaugurados, ontem à tarde, pelo Sr. Mário Trindade, os escritórios da representação do Banco Nacional da Habitação em Brasília, que será chefiada pelo Sr. Luciano Mesquita.

Ministro chileno volta com "experiência útil"

O Ministro da Habitação e Urbanismo do Chile, Sr. Juan Hamilton, disse ontem que retorna a Santiago com "uma útil experiência", depois de verificar os esforços que o Governo da Guanabara e o Banco Nacional da Habitação vêm fazendo para resolver o problema habitacional das classes menos favorecidas.

Saltou que a moradia é um dos grandes problemas da América Latina e acentuou que o Presidente Eduardo Frei vem dedicando especial importância a essa questão, procurando dar às populações mais desamparadas a primeira oportunidade de fugir "à marginalidade urbana".

Seminário termina com bom saldo de trabalho

O III Seminário Interamericano de Cooperativas de Habitação, encerrado ontem às 18h, discutiu 39 teses, sendo as apresentadas pelo Brasil, Estados Unidos e Chile as que melhor acolhida tiveram por parte do plenário.

O Seminário, realizado de 11 a 14 do corrente, contou com a participação de 162 cooperativas brasileiras, de organismos internacionais e de países do continente americano.

Mil casos de malária e doença desconhecida surgem em Minas

Belo Horizonte (Sueursal) — Aproximadamente mil casos de malária foram constatados até agora na região do Norte de Minas atingida pelas fortes chuvas que inundaram cidades e lavras, segundo os cálculos dos médicos que trabalham para a CRENOMIG — Coordenadoria Regional de Emergência do Norte de Minas —, e que ontem foram destacados para Rio Pardo, onde surgiu uma doença que ninguém sabe se é leishmaniose ou alguma doença tropical, e que já atacou 200 pessoas.

Os responsáveis pelo CRENOMIG — que têm à frente o Bispo de Montes Claros, Dom José Alves Fernandes —, voltaram ontem a apelar para os governos estadual e federal para que sejam enviadas mais vacinas e víveres, e que as grandes companhias de petróleo cedam gasolina para avião, que já acabou, impedindo o trabalho dos aviões que se encontram na região atendendo às vítimas das enchentes.

MAIS SURTO

O médico Geraldo Machado, responsável pelo setor de saúde da CRENOMIG revelou ontem que a malária, doença crônica na região, já atingiu mais de mil pessoas depois que as chuvas terminaram. A parte mais atingida pela doença é o Vale do Jeita, mas ontem foi constatado outro surto em Jequitui, onde passa o rio do mesmo nome e que

ainda está cheio. Um médico do DNOCS foi enviado para lá para tratar dos doentes, com medicamentos apropriados.

Outros dois médicos do DNOCS saíram para Rio Pardo de Minas em avião da SUVALE para verificar qual é a doença que já atacou mais de 200 pessoas, e que até agora ninguém sabe qual seja.

LEVANTAMENTOS

No mesmo dia em que os órgãos federais DNOCS e SUVALE encerravam os seus levantamentos sobre a tragédia do Norte de Minas, chegou a Montes Claros uma comissão nomeada pelo Governo mineiro para fazer o mesmo trabalho. O Bispo de Montes Claros, Dom José Trindade, quando da chegada da comissão estadual, enviou um telegrama ao Governador Israel Pinheiro solicitando fosse rematado dinheiro para as residências do DER na região, que têm bom pessoal e máquinas, mas estão sem recurso até para comprar gasolina.

No telegrama Dom José Alves Trindade insistiu com o Governador para que seja enviado também um carregamento de sementes de feijão, única cultura a esta altura do ano que ainda permite replantio, como prometeu o Secretário da Agricultura, Sr. Evaristo de

Paula, ao visitar a região flagelada no último sábado.

A CRENOMIG recebeu ontem comunicação do Ministro do Interior avisando que o crédito especial através das Cartelas Agrícolas dos Bancos do Brasil e do Nordeste aos lavradores que tiveram suas terras invadidas pelas águas já foi concedido por ordem do Presidente Costa e Silva.

Um representante do Banco Central chegou ontem a Montes Claros e um inspetor do Banco do Brasil foi a Espinosa, ambos com a missão de tomar conhecimento da situação para tratar da concessão do crédito aos lavradores.

INUNDAÇÃO

Bélem (Correspondente) — O Secretário de Segurança do Estado recebeu ontem um telegrama dramático do Delegado de Polícia de Tucuruí, informando que as águas do Rio Tocantins sobem assustadoramente, e que as populações ribeirinhas já estão em pânico, abandonando os lares para se abrigar nos pontos mais altos da cidade.

O telegrama informa também que há centenas de pessoas desabrigadas, que as lavras foram devastadas e pedidos urgentes socorros para a população flagelada. Notícias de Marabá dão conta da existência de vários casos de tifo naquela cidade, provocados pelas águas poluídas.

Mal estranho mata 20 crianças em Caruaru

Recife (Sueursal) — A Secretaria de Saúde voltou a desmentir ontem a notícia de que um estranho mal está matando crianças em Caruaru, enquanto famílias daquele município confirmavam que já morreram mais de 20 nos povoados Alto do Moura, Barra de Taquara e Cajazeiras em consequência da doença, cuja sintomatologia é desconhecida.

De acordo com informações de famílias residentes naqueles povoados, a primeira vítima do estranho mal foi a criança Leonete Barbosa da Silva, de dois anos, e a última o garoto Damiano Rodrigues, de dois meses. Ambos adoeeceram repentinamente e morreram em poucas horas, sem que ninguém soubesse a causa.

Além destas, morreram Zélia Maria da Silva, José Reginaldo da Silva e José Leônides da Silva, filhos de um mesmo casal, Manuel Sebastião da Silva, Cosme Rodrigues, Severino da Silva, José Reginaldo Santos, Leonardo Barbosa, Maria Marinete Silva, Valdeci Simplicio, Luciano Barbosa e Damiano Correia.

Estiagem afeta lavoura de Santa Catarina

Florianópolis (Correspondente) — Continua causando sérios prejuízos em todo o interior do Estado, principalmente no Oeste, Vale do Rio do Peixe e Sul, a prolongada estiagem que desde novembro assola Santa Catarina. O Governador Ivo Silveira está aguardando para os próximos dias o relatório da Comissão Especial que designou para observar in loco os danos causados pela seca,

formada pelos Secretários da Saúde, da Agricultura e pelo Diretor do Departamento de Estradas de Rodagem. Informações chegadas do Oeste e do Vale do Rio do Peixe dão conta de que já se perderam cerca de 50% das safras de cereais deste ano, principalmente do milho e do trigo. De um modo geral, a lavoura toda está danificada.

Os grandes frigoríficos instalados na região flagelada estão com a industrialização dos seus produtos praticamente paralisada pela falta de água. A SADIA continua abatendo animais, mas envia as carcaças para São Paulo, a fim de serem industrializadas nas instalações que mantém naquele Estado.

Gaúchos não podem pagar suas dívidas

Porto Alegre (Sueursal) — O Secretário da Fazenda do Rio Grande do Sul, Sr. Nicanor Kramer da Luz, foi encarregado pelo Governador Peracchi Barcelos de transmitir ao Ministro Delfim Neto a apreensão do Governo gaúcho ante a situação de centenas de fazendeiros, que estão impossibilitados de resgatar seus empréstimos junto à rede bancária.

O Governo do Estado já está atuando junto aos financiadores para descobrir as fazendas para saldar dívidas. As autoridades temem o desmembramento de uma crise social que afetaria milhares de famílias e seria a ruína de inúmeros empreendimentos particulares.

Após um levantamento feito entre os fazendeiros, o Governo do Estado apurou que o débito com a rede bancária atinge o valor de NCr\$ 50 milhões, em consequência das últimas estiagens e do congelamento de preços dos produtos primários.

EDITAL

Ficam convocados todos os Sócios Titulares e Coletivos da ABPP, para a Assembleia Geral a ser realizada no próximo dia 15 de abril, segunda-feira, às 17 horas, na Associação Brasileira de Imprensa (ABI), 7.º andar, sala 4, Rua Araújo Porto Alegre n.º 71.

1. Apresentação do relatório da Diretoria atual referente ao ano anterior.

2. Eleição da Diretoria e Conselho Consultivo para o Biênio 1968/1970.

Poderão votar e ser votados todos os Sócios Titulares que tenham pago suas mensalidades até o mês de fevereiro do corrente ano. Cada Sôcio Coletivo terá direito a credencial um representante para votar.

Os Sócios que não puderem comparecer à Assembleia, poderão votar por procuração, a ser conferida a um Sôcio Titular da ABPP. Cada Sôcio só poderá ser portador de uma procuração.

A primeira convocação será feita às 17 horas, com a presença de pelo menos 2/3 dos Sócios Titulares. Em caso de não comparecimento de número legal até às 18 horas, a Assembleia Geral será com qualquer número de sócios presentes.

Rio de Janeiro, 14 de março de 1968.

Maurício Augusto Silva

Presidente

Sexta-feira é um bom dia para fazer média em casa? É. Sábado também.

Especialidades para maridos inteligentes:

Frutos Douceados
Galinhas
Fillet de Haddock
Pescada Portuguesa
Enguias Portuguesas
Salmão defumado da Escócia
Sardinhas Portuguesas
Lagostas cruas (só a cauda)
Lagostas cozidas
Carne de Siri
Camarão gigantes congelados
Vinhos Húngaros Brancos e Tintos
Especial: Whisky White Label legítimo NCr\$ 28,50

Homem que vai às compras no LIDADOR
Sabe dar à esposa o seu valor
Rua da Assembleia, 63-65
Tels.: 22-4158 - 52-4950

BANCO FEDERAL ITAÚ SUL AMERICANO S.A.

Rua Boa Vista, 176

Carta Patente GEMEC-A-1036/66



BALANCETE GERAL EM 05 DE MARÇO DE 1968

Inscrição no Cadastro Geral dos Contribuintes do Ministério da Fazenda n.º 60.701.190

ATIVO			PASSIVO		
	NCRS	NCRS		NCRS	NCRS
DISPONIVEL			NAO EXIGIVEL		
REALIZAVEL			Capital:		
Empréstimos			De Domiciliados no País	14.596.416,00	
			De Domiciliados no Exterior	1.584,00	15.000.000,00
A. Produção	111.479.172,73		Aumento de Capital		
A. Comércio	43.852.053,46		Correção Monetária do Alvo		3.963.220,42
A. Atividades Não Especificadas	24.418.041,12		Reservas e Fundos		7.972.183,13
A. Entidades Públicas	95.523,08				26.935.418,55
A. Instituições Financeiras					
Em Letras Hipotecárias		179.854.791,19			
Outros Créditos			EXIGIVEL		
Banco Central — Recolhimento	49.947.345,23		Depósitos		
Cheques, Documentos e Ordens em Compensação ou a Receber	14.491.374,23		A. Vista e a Curto Prazo:		
Adiantamentos sobre Câmbios e Contratos de Câmbio	2.748.659,22		Do Público	246.350.785,63	
Acionistas — Capital a Realizar			De Domiciliados no Exterior	7.063,38	
Correspondentes no País	845.488,38		De Entidades Públicas	12.037.321,12	
Minist. Departamentos e Correspondentes no Exterior em Moeda Estrangeira	1.354.986,98		Do Público		
Matriz, Departamentos e Correspondentes no Exterior Moeda Nacional			— A prazo, fixo	573.926,18	
Departamentos no País	103.134.262,32		— com correção monetária	573.926,18	
Outras Contas	14.242.616,76	186.764.733,34	De Entidades Públicas		359.009.097,31
Valores a Bens			Outras Exigibilidades		
Títulos à Ordem do Banco Central	12.256.886,85		Cheques e Documentos a Liquidar		
Outros valores	4.895.576,43		Cobrança elevada, em trânsito		
Tens	4.622.623,64	21.775.087,12	Ordens de Pagamento	14.939.788,85	
		368.394.611,65	Correspondentes no País	3.792.946,77	
			Matriz, Departamentos e Correspondentes no Exterior em Moeda Estrangeira	809.528,19	
			Matriz, Departamentos e Correspondentes no Exterior em Moeda Nacional	148,55	
			Departamentos no País	97.404.400,06	
			Outras Contas	6.992.619,36	123.940.461,78
IMOBILIZADO			Obrigações (Especiais)		
Imóvel de Uso, Resvalação e Imóveis em Construção	11.374.592,55		Recolhimentos por c/c. Tesouro Nacional	324.065,51	
Maquin. Utensílios e Almoarifado	7.280.454,66		Redesconto e Emp. no Banco Central	3.101.597,00	
Instalação da Sociedade		18.655.047,21	Depósitos Obrigatórios — F.G.T.S.	9.211.611,26	
			Obrigações p/ Refinanc. Repastos Oficiais	8.145.779,01	
			Outras Contas	1.727.661,77	22.510.714,55
RESULTADO PENDENTE			RESULTADO PENDENTE		
CONTAS DE COMPENSAÇÃO			CONTAS DE COMPENSAÇÃO		
		9.304.354,51			12.435.495,11
		241.999.855,32			241.999.855,32
TOTAL	NCRS	686.831.042,62	TOTAL	NCRS	686.831.042,62

São Paulo, 13 de março de 1968

Presidente — João Nantas Junior

Diretor Presidente — Eudoro Villela

Vice-Presidente Executivo — Aloysio Ramalho Foz

Vice-Presidente Executivo — José Carlos Moraes Abrão

Diretor-Geral — Luiz de Moraes Barros

Diretor-Geral — Olavo Egydio Salubal

Diretor-Geral — João Baptista Leopoldo Figueiredo

Diretor-Geral — Francisco Finamore

Diretor-Geral — Mario Tavares Filho

Diretor-Geral — Haroldo da Silveira

Diretor-Geral — Manoel José de Carvalho

Diretor-Geral — Hermann Moraes de Barros

Diretor-Geral — Rubens Martins Villalá

Diretor-Geral — João Baptista de Alvaranga

BANCO FEDERAL ITAÚ DE INVESTIMENTO S.A.

Rua Boa Vista, 176 — Carta Patente GEMEC-A-1036/66

EXTRATO DO BALANCETE GERAL EM 05 DE MARÇO DE 1968

Inscrição no Cadastro Geral dos Contribuintes do Ministério da Fazenda n.º 67.532.644

ATIVO			PASSIVO		
	NCRS	NCRS		NCRS	NCRS
DISPONIVEL			NAO EXIGIVEL		
Em depósito no Banco do Brasil S.A.		846.307,42	Capital		
REALIZAVEL			Fundo de Reserva Legal	7.500.000,00	
Empréstimos c/ correção monetária	800.000,00		Fundo de Provisão	148.669,43	8.468.669,43
Devedores por Responsabilidades Cambiais	61.686.674,39		EXIGIVEL		
Ações e Debênturas	6.578.272,96		Títulos Cambiais		
Acionistas — Contas de Capital a Realizar	40.211,00		Com Correção Monetária	46.456.000,00	
Outros créditos	1.171.250,32	72.276.410,67	Com Paridade Cambial	3.382.245,00	49.868.245,00
CONTA DE RESULTADOS PENDENTES			Depósitos a Prazo Fixo c/ correção monetária	7.345.700,00	
CONTA DE COMPENSAÇÃO			Dívidas a pagar	7.476,65	
		401.319,70	Outros créditos	275.931,33	
		75.689.922,81	FUNDO BANKINVEST — Decreto Lei 157	4.954.731,72	62.452.104,90
TOTAL	NCRS	149.213.960,60	CONTA DE RESULTADOS PENDENTES		
			CONTA DE COMPENSAÇÃO		
					2.603.323,48
					75.689.922,81
			TOTAL	NCRS	149.213.960,60

São Paulo, 13 de março de 1968

Presidente — João Nantas Junior

Diretor Presidente — Eudoro Villela

Vice-Presidente Executivo — Aloysio Ramalho Foz

Vice-Presidente Executivo — José Carlos Moraes Abrão

Diretor-Geral — Luiz de Moraes Barros

Diretor-Geral — Olavo Egydio Salubal

Diretor-Geral — João Baptista Leopoldo Figueiredo

Diretor-Geral — Francisco Finamore

Diretor-Geral — Mario Tavares Filho

Diretor-Geral — Haroldo da Silveira

Diretor-Geral — Manoel José de Carvalho

Diretor-Geral — Hermann Moraes de Barros

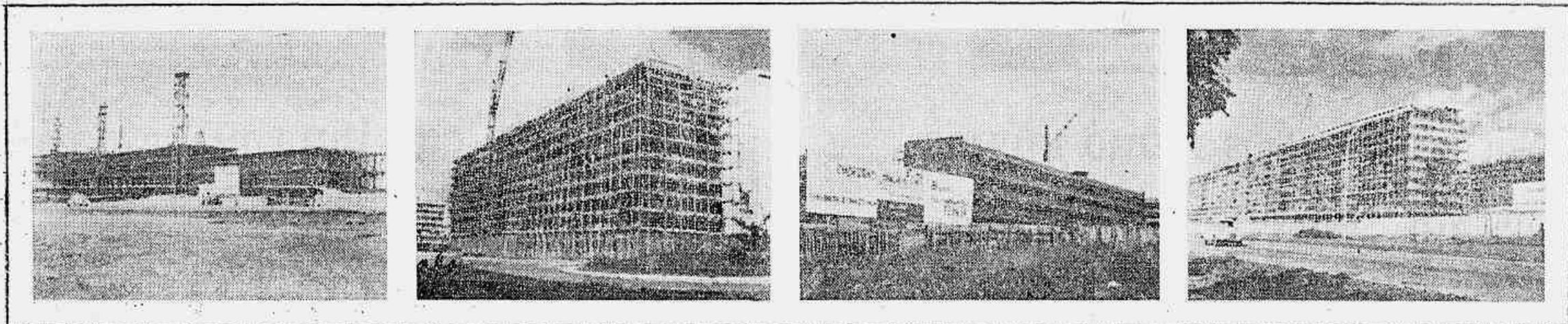
Diretor-Geral — Rubens Martins Villalá

Diretor-Geral — João Baptista de Alvaranga

(a) Antonio Arlindo Laviola
Presidente do Sindicato dos Engenheiros e Arquitetos do Estado da Guanabara

MINISTERIO DO PLANEJAMENTO E COORDENAÇÃO GERAL

SETOR DE TRABALHO, ÚNICAMENTE TRABALHO



QUADRO DE UNIDADES RESIDENCIAIS

ENTREGA DURANTE O ANO DE 1967

FUNDO ROTATIVO HABITACIONAL DE BRASÍLIA

- 5 blocos na SQ. 205/Sul — 234 apartamentos
- 1 bloco na SQ. 109/Sul — 36 apartamentos

270 apartamentos 270

CONVÊNIO

- 2 blocos na SQ. 209/Sul — 72 apartamentos
- 1 bloco na SQ. 315/Sul — 42 apartamentos
- 1 bloco na SQ. 313/Sul — 48 apartamentos
- 2 blocos na SQO. 403/404 — 26 apartamentos
- 6 residências — 6 residências

204 apartamentos 204

PLANO DIRETOR DE TRANSFERÊNCIAS

CONTRATO ASSINADO EM JUNHO DE 1967

Início da entrega — 15 de março de 1968

Término da entrega — maio de 1968

11 blocos

396 apartamentos

CONTRATO ASSINADO EM AGOSTO DE 1967

Início da entrega — junho de 1968

Término da entrega — julho de 1968

— 30 blocos financiados em 80% pelo B.N.H.

1.140 apartamentos

CONTRATO ASSINADO EM SETEMBRO DE 1967

Entrega total em junho de 1968

— 80 blocos financiados em 80% pelo B.N.H.

1.920 apartamentos

CONTRATO ASSINADO EM FEVEREIRO DE 1968

Entrega total em janeiro de 1969

— 21 blocos financiados em 80% pelo B.N.H.

1.032 apartamentos

CONTRATO ASSINADO EM MARÇO 1968

Entrega em janeiro de 1969

— 27 blocos financiados em 80% pelo B.N.H.

816 apartamentos

5.304 apartamentos 5.304

TOTAL DE APARTAMENTOS DA 1.ª ETAPA DO

PLANO DIRETOR DE TRANSFERÊNCIA 5.788 apartamentos

Apartamentos de sala, 2 quartos e demais dependências

840 apartamentos

Apartamentos de sala, 3 quartos e demais dependências

3.852 apartamentos

Apartamentos de sala, 4 quartos e demais dependências

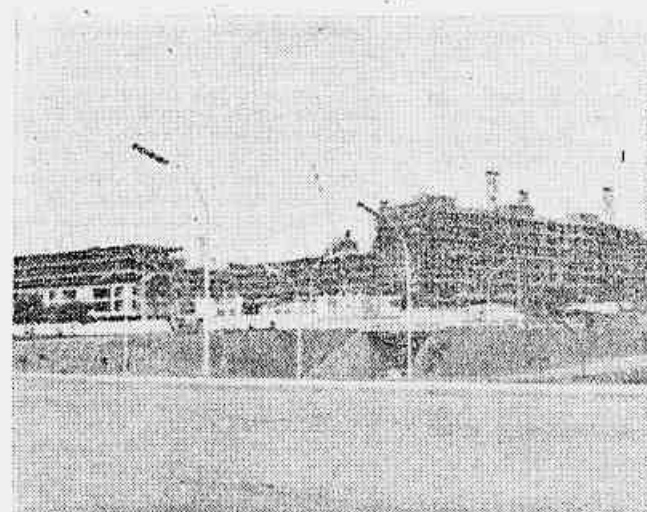
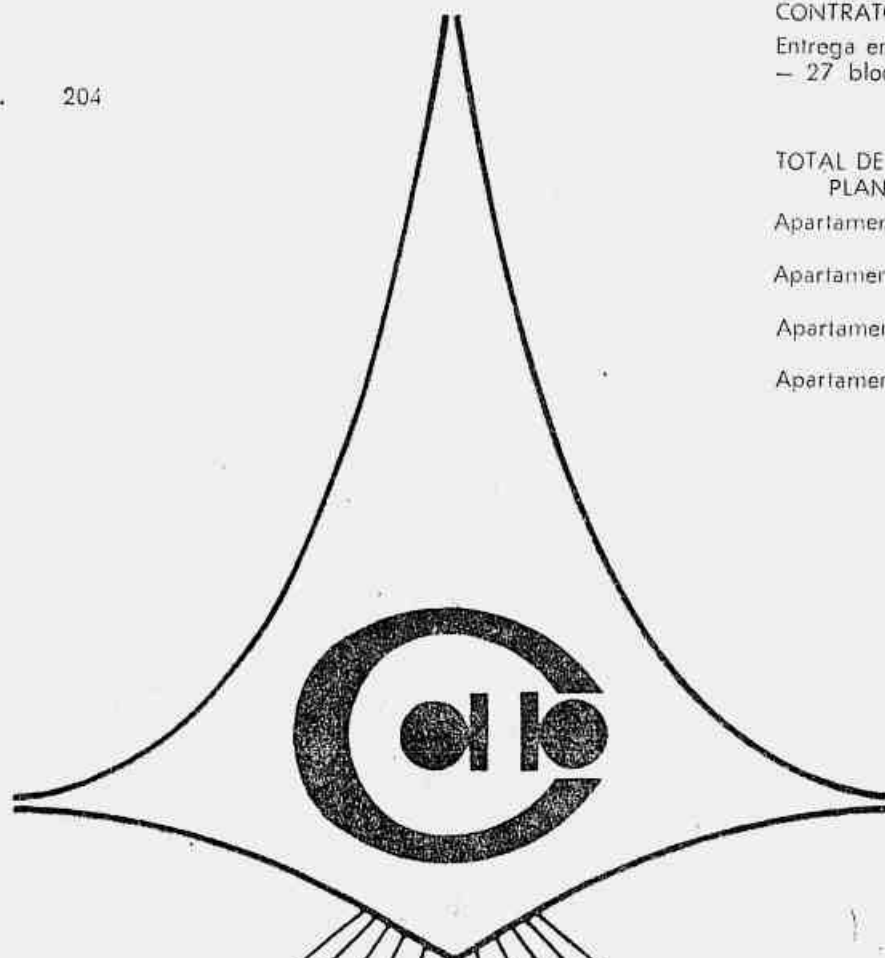
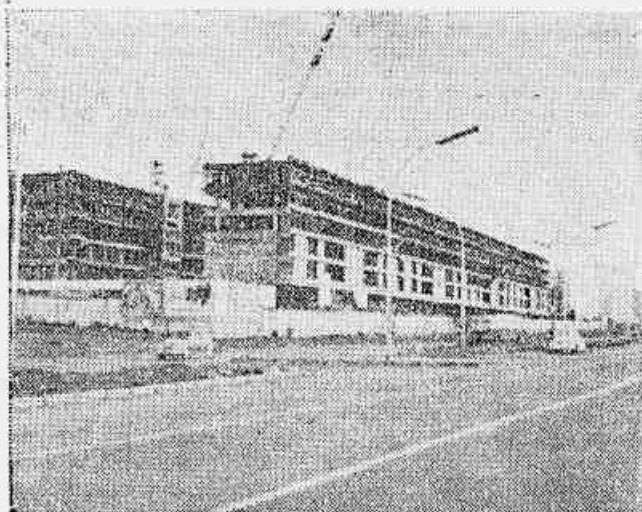
540 apartamentos

Apartamentos de sala, 4 quartos, escritório e demais dependências

72 apartamentos

TOTAL

5.304 apartamentos



S.Q./S-104	S.Q./S-109	S.Q./S-205	S.Q./S-210	S.Q./S-304	S.Q./S-307	S.H.C.E/S	S.Q./N-104	S.Q./N-105	S.Q.D./N 409/10	S.Q.D./N 411/12
8 BLOCOS	3 BLOCOS	4 BLOCOS	6 BLOCOS	3 BLOCOS	11 BLOCOS	80 BLOCOS	11 BLOCOS	11 BLOCOS	20 BLOCOS	32 BLOCOS

Disposto a trazer para o Planalto Central a administração federal, o Governo Costa e Silva, por intermédio da CODEBRÁS, órgão do Ministério do Planejamento, elaborou o Plano Diretor de Transferência a ser executado até 1970, dando a Brasília mais 15 mil residências novas, nas quais serão abrigados os funcionários federais transferidos.

A primeira etapa desse plano, o "Programa de Ação Imediata" foi iniciada em março de 1967, quando da instalação da CODEBRÁS, com a construção de 5.304 apartamentos.

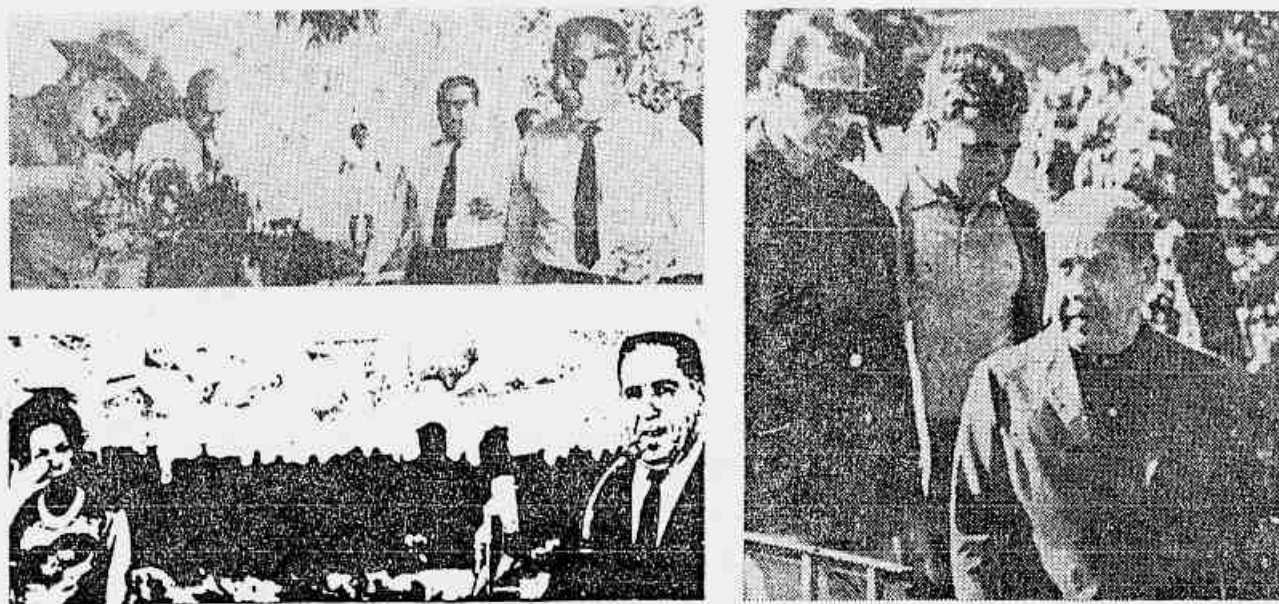
Dentro desse programa estão as obras das superquadras 104 e 304 Sul, 105 e 305, 411/412 Norte e Setor Habitacional Coletivo Econômico Sul.

Ainda no Programa de Ação Imediata, já estão iniciadas as obras da SQ. 307 Sul que estava abandonada desde os primeiros dias da cidade. As superquadras 205 e 210, ainda dentro desse programa, serão completadas.

Nos próximos dias, novas residências terão suas obras iniciadas nos 24 blocos restantes das superquadras 409/410 e 411/412 Norte.

Desta forma ainda no primeiro semestre a CODEBRÁS começa a cumprir suas finalidades entregando residências necessárias à transferência da administração federal para a NOVA CAPITAL.

UM ANO DE COSTA E SILVA



Presidente impôs ritmo menos tenso no Palácio do Planalto

Brasília (Succursál) — Ao fim do seu primeiro ano de governo "um ano muito mais tranquilo do que se esperava", segundo confessou a deputada seus amigos —, o Marechal Costa e Silva já conseguiu impor na Presidência da República os seus próprios métodos pessoais de trabalho, bem menos tensos e rígidos do que os de seu antecessor.

PRESSA E MÁ CONSELHEIRA

As experiências do Governo itinerante, já realizadas com sucesso em São Paulo, Belo Horizonte e Recife, e do verão oficial em Petrópolis e a crescente distribuição de poderes entre assessores e ministros, desfazendo pouco a pouco a figura do presidente-todo-poderoso, tão bem cultivada por Castelo Branco, são dados evidentes da preocupação do Marechal Costa e Silva em dar à sua administração características próprias.

Para esse ganho de 65 anos de idade, 47 dos quais vividos no Exército, a pressa não é boa conselheira e muito do que pode ser feito hoje ficará mais bem feito se for feito amanhã.

Para o Marechal Costa e Silva, o dia de trabalho se inicia habitualmente às 9 horas. E quando chega ao Palácio do Planalto e mantém o primeiro contato com os Chefes dos Gabinetes Civil e Militar, assina documentos de rotina e se reúne com o Chefe do SNI.

Em linhas gerais, repete-se o mesmo esquema observado no tempo do Marechal Castelo Branco. Com uma única diferença: o expediente do antigo Presidente começava invariavelmente duas horas mais cedo.

O novo governante, porém, estabeleceu um esquema rígido de despachos com os seus Ministros para melhor aproveitar o seu tempo. Os diversos despachos ministeriais são, em princípio, agrupados por afinidade de assuntos. Os Ministros do Planejamento e da Fazenda têm seu encontro semanal com o Presidente marcado para o mesmo dia; os três Ministros militares para outro; os da Saúde, da Educação e da Agricultura para um terceiro, e assim por diante.

AS EXCEÇÕES

São poucos os Ministros do atual Governo que aceitam permanecer em Brasília mais do que meia dúzia de horas por semana. Os Srs. Juracy Passarinho, do Trabalho, e Carlos Simas, das Comunicações, foram os dois primeiros a fazer da Capital a sua sede de trabalho.

Mais recentemente, o Ministro do Planejamento, Sr. Hélio Beltrão, instalou no Palácio do Planalto o seu gabinete, arrumou o seu apartamento na Superquadra 114 e tornou mais espaçadas as suas viagens aéreas para o Rio. Sua situação, porém, é diversa da dos demais colegas do Ministério. Ele funciona como um assessor imediato do Presidente da República, e quase todos os assuntos de natureza econômica e administrativa levados ao Marechal Costa e Silva acabam submetidos ao Sr. Hélio Beltrão.

Também o Ministro do Exército, General Lira Tavares, acrescenta sem-

pre mais um dia às suas visitas periódicas a Brasília. No caso, prevalece o cuidado do General de não realizar viagens aéreas seguidas no mesmo dia.

Em termos de pressa, porém, ninguém supera os Ministros Delfim Neto e Magalhães Pinto. Ambos chegam a Brasília sempre com seu tempo de permanência encaixado entre compromissos inadiáveis no Rio.

TEMPO FLEXÍVEL

Não há limites definidos no programa diário do Presidente. Se houve uma viagem ou compromissos mais cansativos na véspera, é provável que o Presidente não compareça ao Planalto para o expediente da manhã seguinte.

E também possível, no entanto, que numa só manhã ocorram reuniões conjuntas com três ou quatro Ministros de Estado, contatos diversos com líderes parlamentares (o Senador Daniel Krieger e o Deputado Ernani Sátiro são assíduos frequentadores do gabinete presidencial), a visita de um embaixador estrangeiro, a solenidade de entrega de credenciais de um novo chefe diplomático. Nesse tumulto, há apenas uma constante: o número de pessoas que acorrem ao Palácio presidencial nos dias da semana é sempre muito maior nas horas mais próximas ao almoço, para o qual, quase todos os dias o Marechal tem convidados.

Sobre a mesa de trabalho do Presidente existe um pequeno relógio-despertador automático que emite sinais estridentes de 15 em 15 minutos, pedindo ser também regulado para outros intervalos maiores ou menores. É uma defesa suplementar do Marechal contra aqueles que não avaliam o valor do seu tempo.

Em Brasília, normalmente, toma pouco mais de duas horas para o seu almoço no Palácio da Alvorada. Volta ao Planalto às 13h30m e o seu ritmo de trabalho nesse segundo expediente é sempre mais leve do que no da manhã.

HORA DO CINEMA

O dia de trabalho do Marechal Costa e Silva termina invariavelmente por volta das 19 horas. A última audiência é acompanhada de uma grande movimentação no Palácio, pois a ela se seguem os despachos finais com os Chefes dos Gabinetes Civil e Militar e a preparação dos motoristas e agentes de segurança — dois de serviço, durante todo o dia — para a saída do Presidente. Ainda assim, essa movimentação é hoje bem menor do que ao tempo do Governo anterior, quando o Marechal Castelo Branco fazia questão de entrar e sair do Palácio pela grande rampa de mármore, levando a seu lado, em forma, os assessores imediatos, numa cerimônia que se repetia quatro vezes, todos os dias.

O Marechal Costa e Silva, porém, despiu suas entradas e saídas no Palácio de qualquer formalidade. Seu carro — um Galaxie negro, chapa 1 — o leva diretamente à garagem do subsolo, de onde toma o elevador privativo que dá acesso à porta do seu gabinete, no terceiro andar.

Noite, após o jantar, é a hora do cinema no pequeno e luxuoso salão de exibição do Palácio da Alvorada. Nem sempre, no entanto, o Presidente pode assistir ao filme inteiro. A necessidade

de pôr em dia o expediente atrasado, esvaziando os malotes de couro que lhe levam dezenas de processos mais urgentes, o obriga a deixar a sala no meio da exibição, depois de fazer as horas da casa nos poucos convidados — deputados e senadores — que lá comparecem.

Do contrário do seu antecessor, que mantinha o mesmo ritmo de trabalho durante toda a semana, o Marechal Costa e Silva reserva religiosamente o sábado e o domingo para descanso. Nas sextas e Alvorada, toda a família toma um banho de piscina ou se os seus netos estiverem em Brasília — faz um passeio pelo lago, a bordo da lancha Gilda.

Quase nunca o Presidente, durante todo esse ano de Governo, admitiu interrupções nos seus descansos de fim de semana. As únicas exceções conhecidas: a entrevista com um enviado especial de Israel, durante o conflito no Oriente Médio, num sábado, e uma longa conferência com o Ministro Juracy Passarinho, quando das denúncias de corrupção nos meios sindicais.

Desde que assumiu o Governo há por duas vezes, coincidindo com o período das férias escolares, o Marechal Costa e Silva decidiu reduzir temporariamente o seu volume de atividades: em julho, reunindo seus quatro netos em Brasília, mudou-se para a Granja do Riocho Fundo, cerca de 20 quilômetros distante do Centro da Cidade, lá passando todas as manhãs e só indo ao Palácio do Planalto na parte da tarde. Em Petrópolis, já agora em Japeri, realizou a primeira experiência de veraneio presidencial que o País assistiu nos últimos oito anos.

PRESIDENTE E OS NÚMEROS

Nesses 366 dias de Governo, o Presidente Costa e Silva passou 207 em Brasília, 95 no Rio e os 64 restantes nos Estados. Seu escorço de permanência em Brasília, que já se anunciava como um recorde em relação aos governos anteriores, foi reduzido sensivelmente com a temporada de verão no Estado do Rio.

Desde que assumiu a Presidência, o Marechal Costa e Silva voou um total de 119 horas e cinco minutos, cobrindo cerca de 47.600 quilômetros, o que corresponde a mais de uma volta em torno da Terra. Nesse período o Presidente, além das permanências mais demoradas no Rio, visitou e governou de São Paulo, visitou e governou de Recife, visitou o Paraná, o Rio Grande do Sul, a Paraíba, Goiás, Alagoas, Rio Grande do Norte e Bahia.

Por apenas uma viagem ao exterior: a Punta del Este, no Uruguai, para a reunião dos Presidentes das Américas, em abril do ano passado, sendo essa a única vez em que o Vice-Presidente Pedro Aleixo ocupou o Governo, pelo espaço de 72 horas.

O Marechal Costa e Silva realizou sete reuniões do Ministério, três reuniões do Conselho de Segurança Nacional, cinco reuniões do Alto Comando das Forças Armadas, 28 reuniões isoladas com Ministros de Estado; recebeu 33 embaixadores estrangeiros e três Chefes de Estado; concedeu 625 despachos a seus Ministros, 200 audiências a deputados, 88 a senadores, 77 a governadores estaduais; recebeu 19 membros do Poder Judiciário, 65 autoridades militares (nacionais e estrangeiras), 13 membros do clero, oito estudantes e três trabalhadores.

De qualquer forma, os resultados estão aí. Na crise entre o Congresso e o Presidente e na resistência de trabalhadores e estudantes aos esforços limitados feitos não propriamente para atingir os propósitos do Governo. Todos sentem que o sistema revolucionário de governar chegou a um impasse. Daqui por diante, ou há uma volta acelerada à normalidade democrática ou o recurso a novas soluções de força.

De qualquer forma, os resultados estão aí. Na crise entre o Congresso e o Presidente e na resistência de trabalhadores e estudantes aos esforços limitados feitos não propriamente para atingir os propósitos do Governo. Todos sentem que o sistema revolucionário de governar chegou a um impasse. Daqui por diante, ou há uma volta acelerada à normalidade democrática ou o recurso a novas soluções de força.

De qualquer forma, os resultados estão aí. Na crise entre o Congresso e o Presidente e na resistência de trabalhadores e estudantes aos esforços limitados feitos não propriamente para atingir os propósitos do Governo. Todos sentem que o sistema revolucionário de governar chegou a um impasse. Daqui por diante, ou há uma volta acelerada à normalidade democrática ou o recurso a novas soluções de força.

De qualquer forma, os resultados estão aí. Na crise entre o Congresso e o Presidente e na resistência de trabalhadores e estudantes aos esforços limitados feitos não propriamente para atingir os propósitos do Governo. Todos sentem que o sistema revolucionário de governar chegou a um impasse. Daqui por diante, ou há uma volta acelerada à normalidade democrática ou o recurso a novas soluções de força.

De qualquer forma, os resultados estão aí. Na crise entre o Congresso e o Presidente e na resistência de trabalhadores e estudantes aos esforços limitados feitos não propriamente para atingir os propósitos do Governo. Todos sentem que o sistema revolucionário de governar chegou a um impasse. Daqui por diante, ou há uma volta acelerada à normalidade democrática ou o recurso a novas soluções de força.

O Governo Costa e Silva comemora hoje seu primeiro aniversário. Durante este ano — ano bisesto, de 366 dias — o Presidente considera como maior realização de sua equipe a reforma administrativa, embora ela não esteja sequer perto do fim, imprescindível para que se alcance seus objetivos básicos, anunciados na posse, de desenvolvimento do País e humanização política e econômica.

Com métodos próprios de trabalho — só chega ao Alvorada às 9 horas, quando seu antecessor iniciava o expediente às 7 horas — o Marechal Costa e Silva conseguiu um ano mais tranquilo do que ele mesmo esperava, mas não tanto quanto o País desejava.

Apesar de sua simpatia e popularidade — pessoal, não das forças revolucionárias que representa —, o Presidente teve sérios atritos com as classes políticas, mas manteve os militares mais na expectativa do que o Marechal Castelo Branco. Atritos mais ou menos violentos se deram também com estudantes, clérigos, intelectuais e artistas, via Censura.

Conseguiu manter as discussões mais nos campos administrativos e econômicos do que no da segurança interna — sempre presente no Governo anterior. E a contenção do custo de vida pode ostentar algum êxito, embora a chamada diplomacia da prosperidade não tenha conseguido fazer o Brasil exportar mais ou conseguir melhores preços por sua matéria-prima.

No setor de educação, no entanto, muito pouco se conseguiu de positivo. No campo onde devem ser iniciados quaisquer projetos de coergimento nacional, o IPEA define a má situação do País: "O Ministério da Educação está despreparado e impotente para atender às necessidades do ensino superior no Brasil".

Congresso continua marginalizado

Brasília (Succursál) — O Governo do Marechal Costa e Silva chega ao término do seu primeiro ano sem nada ter feito para aliviar a sensação de desalento a que foi levado o Congresso, que neste lapso viu ampliar-se sua marginalização, por vezes até com sinais de desprezo pelas prerrogativas que lhe seriam inerentes.

Embora nem de perto se aproximasse da plêiade do Governo Castelo Branco, o Presidente atual desagradou o Poder Legislativo principalmente pela profusa ação legislativa, em particular pelo abuso dos decretos-leis, alguns dos quais geraram grande irritação no próprio Partido oficial.

PONTO DE ATRITO

Foi o caso, entre outros, do decreto-lei em que o Poder Executivo propôs o reajuste automático das aluguéis, problema que teve o seu desfecho na área da Justiça, com a inconstitucionalidade do ato reconhecida pelo Supremo Tribunal Federal.

O Marechal prometeu então aos seus correligionários dar conhecimento prévio de toda matéria que pretendesse disciplinar por decreto-lei. Isto, entretanto, não aconteceu.

Quando, no final da sessão legislativa de 1967, o Congresso foi convocado para uma sessão extraordinária, o que se viu foi a reincidência no uso imoderado do instituto do decreto-lei — um dos principais fatos de atrito nas relações do Governo com o Poder Legislativo.

E no bôjo dessa nova safra vinha uma providência politicamente tão ou mais objetável que a dos aluguéis: era o Decreto-Lei n.º 348, que atribuiu ao Conselho de Segurança Nacional a estrutura de um superministério, aprovando finalmente por escassa margem de votos e que será impugnado pela Oposição perante o Supremo Tribunal Federal.

Três decretos-leis foram rejeitados pelo Congresso: o que dispunha sobre participação dos municípios na quota do Imposto de Circulação sobre Mercadorias, o que estabelecia o Imposto Uni-

co sobre Combustíveis e o dos despendimentos aduaneiros.

ULTIMAS ILUSÕES

Uma corrente da ARENA sustenta que a Constituição não é de todo má, na medida em que resguarda as liberdades individuais e a estrutura representativa do poder, e aceita a supressão de certas atribuições do Congresso, absorvidas pelo Poder Executivo, com a justificativa da necessidade de aparelhar a administração para a ação rápida.

Ao desalento na área situacionista, equivale na bancada oposicionista a convicção de que o vácuo é profundo nas relações entre o Poder Executivo e o Congresso. A crise, segundo a Oposição, é institucional e depende do próprio regime, mais interessado em apriormar a legislação revolucionária do que em comunicar-se com a classe política e aproximar-se da opinião pública.

Em muitos casos, pela reação desfavorável no Congresso ou por verificar erros ou imperfeições, o Governo se viu obrigado a retirar projetos já entregues ao Congresso. Figuram neste capítulo o novo Código Judiciário do Trabalho, o Código de Obrigações, o projeto alterando a lei sobre a organização básica do Exército.

Além dos 2.065 decretos que baixou e dos 32 decretos-leis que promulgou, o Presidente Costa e Silva encaminhou ao Congresso 183 projetos de lei.

MINISTROS AJUDAM

A presença maciça de Ministros de Estado na solenidade de reinstalação dos trabalhos legislativos, a 1.º de março, foi um fato que chamou a atenção como indicio do interesse que poderia estar surgindo agora no Executivo para melhorar suas relações com o Congresso. Ao mesmo tempo, alguns ministros, como os Srs. Mário Andreazza, dos Transportes; Hélio Beltrão, do Planejamento; e Magalhães Pinto, do Exterior, têm mantido informalmente conversações com os parlamentares, em

clima de franqueza e cordialidade, prontificando-se a prestar-lhes quaisquer informações que desejem.

Além disto, o pronunciamento que fez o Ministro do Exército perante o Senado, antecipando-se à sua anunciada convocação, foi quase surpreendente, pela ênfase com que definiu a precedência do poder civil.

DECISÃO E COMISSÃO

Um enciclo na redação do texto constitucional permitiu que o Sr. Moura Andrade promovesse a presidir o Congresso, como Presidente do Senado, embora na elaboração dos dispositivos que modificaram o sistema de comando do Poder Legislativo tivesse ficado inequivocamente assentado — apesar da obscuridade do texto — que aquela função passaria a ser exercida pelo Vice-Presidente da República. A resistência do Sr. Moura Andrade em ceder o posto ao Sr. Pedro Aleixo contribuiu para que o Marechal Costa e Silva exigisse o seu afastamento também da Presidência do Senado.

Já no que se refere a eleição para a escolha do Presidente da Câmara, o Marechal Costa e Silva manteve total alheamento. Se de fato havia de sua parte inclinação para favorecer a reeleição do Deputado Batista Ramos, então terá recuado para evitar o risco de uma derrota, na medida em que sentiu a força da candidatura do Deputado José Bonifácio, afinal realmente eleito.

As derrotas sofridas pelo Governo vieram somar-se mais duas, à última hora, com as quais demonstra que o abuso do instituto dos decretos-leis constitui o ponto de maior sensibilidade nas relações entre o Governo e o Congresso.

Na Comissão de Justiça da Câmara, está por inconstitucionalidade o decreto-lei que isenta do Imposto de Renda o rendimento dos depósitos feitos por entidades vinculadas ao sistema de financiamento habitacional, no mesmo tempo em que o Senado rejeitava, por 32 votos contra oito, o decreto-lei permitindo a aquisição de ações nas Bolsas de Valores, com desconto no Imposto de Renda.

Alívio político da posse não se confirmou

Brasília (Succursál) — Decorrido um ano de sua posse, o Governo Costa e Silva, que atingiu o poder sob uma expectativa geral de "alívio político", sobretudo em relação à intransigência do ex-Presidente Castelo Branco para com a Oposição, ainda não atingiu o que se esperava dele em matéria de um diálogo mais franco com os Partidos.

O alívio político que se esperava deveria atingir os setores de crédito, o salarial, a chamada política de portas abertas, o diálogo com o povo, o nacionalismo, o desenvolvimento e a diplomacia da prosperidade de que falou o Chanceler Magalhães Pinto logo em seus primeiros pronunciamentos. Entretanto, só no setor de crédito se conseguiu qualquer coisa.

ISOLADO DOS PARTIDOS

Mas embora o setor do crédito tenha sido de certa forma aliviado, o empresário sofreu com a exacerbação tributária. E o Governo, que não logrou estabelecer o diálogo com o povo, isolou-se também dos Partidos políticos, que teoricamente são os instrumentos destinados a fazer presente o povo na atividade política.

Hoje, 15 de março de 1968, a ambição de alívio é reajustar o sistema político de modo a que se processem adequadamente as relações do Governo com os Partidos. O Governo custou, mas acabou de um ano reconhece que aí se localiza a deficiência básica. Se por um lado proclama ter alcançado um êxito que foi "além das expectativas mais oti-

mistas" no plano administrativo, como disse o Marechal Costa e Silva, confessando o Governo, por vários de seus membros mais expressivos, o fracasso em convencer a opinião pública desse seu suposto sucesso.

RELAÇÕES FORMAIS

Na realidade, as relações com o sistema político revelaram-se defeituosas, além de escassas. Os Partidos políticos foram mantidos rigorosamente à margem das decisões do Governo. As relações do Governo com a ARENA esterilizaram-se num formalismo surpreendente, porque não condiz com o temperamento comunicativo e informal do Presidente da República.

O Governo inclina-se a aceitar como satisfatoriamente realizadas as relações com o Congresso e com os partidos desde que os ministros compareçam a solenidades parlamentares e os deputados e senadores compareçam a recepções oficiais do mundo político.

FRAQUEZA DE SATIRO

O contato entre o Governo e seu partido na Câmara é feito exclusivamente por uma liderança que só conhece uma "via de mão única". O Deputado Ernani Sátiro, fiel à compreensão de que só lhe cabe zelar pelo cumprimento da orientação oficial, restringe-se a colher, em face de cada problema, o pensamento do Governo. Nada leva ao Palácio do Planalto, nem sugestões, nem ponderações, muito menos ad-

vertências ou os anseios e as opiniões predominantes na sua bancada.

Ao contrário do Governo do Marechal Castelo Branco, o Governo Costa e Silva desde o primeiro dia preocupou-se em não ser impopular. Mas, talvez por isso mesmo, foi levado à perplexidade e às contradições internas.

UM ANO PERDIDO

Produto de um quadro institucional gerado pela Revolução, o MDB está contido dentro de limites que o tornam uma Oposição de todo impotente. Estabelecida no País as condições que levaram a um vácuo de liderança, de comando e de oposição, criaram-se as condições para que surgisse a frente ampla, que ainda não perdeu nem um round de que participou, embora muitos proclamem que ela está em situação de inferioridade. A verdade, porém, é que o Governo fez um "exercício de adestramento militar", com prontidão em todo o País, no dia em que o Sr. Carlos Lacerda, líder do movimento, fez um discurso de paraninfo em São Paulo.

Perdido no meio desse vazio político criado entre os partidos e ele mesmo, o Governo viu surgir agora, como era natural, um movimento que procura fortalecer-se. Trata-se da pacificação das forças revolucionárias, proposta pelo Governador da Bahia, Sr. Luís Viana Filho.

Na verdade, politicamente, o Governo perdeu um ano. Bateu fora o enorme potencial de apoio de que desfrutava no momento da posse.

O Marechal: simpático mas pode virar a mesa

Carlos Castello Branco

Brasília (Succursál) — O Marechal Artur da Costa e Silva ascendeu ao primeiro plano da vida pública há quatro anos, como um dos chefes do movimento de março de 1964, Ministro da Guerra, membro do Comando Revolucionário que cassou mandatos e suspendeu direitos políticos e, finalmente, desde 15 de março de 1967, como Presidente da República.

Esse tempo parece ter sido suficiente para que o povo formasse uma opinião da pessoa do Marechal. Ele mostrou, nos episódios em que atuou de decisão e poder de iniciativa nas horas de crise, mas capacidade de relaxar e voltar ao normal na rotina. Com ele estamos longe da tensão permanente do marechal que o antecedeu. Sua figura não é a do pai nem a do bicho-papão, mas a de um homem bom, bem intencionado, embora um pouco embarcado com as tarefas que o destino lhe reservou. Pessoalmente todos o olham com simpatia, embora todos saibam que há sempre o risco de uma mesa virada. Não o perturbam excessivamente que ele não se dê ao luxo de ser.

Ao fim do seu primeiro ano de presidência, embora chefiando um Governo impopular, não se pode dizer que o Presidente seja impopular. Sua imagem é boa e o povo gostaria de que ele marchasse ao seu lado. O Marechal, todavia, não pode ou não quer — de um modo geral acha-se que ele não pode — trocar o fardo do quadro.

O Marechal Costa e Silva é o terceiro gaúcho a chegar à Presidência da República. Os outros dois foram Getúlio Vargas e João Goulart, ambos

deposos. Parece que a afabilidade pessoal é uma tônica do temperamento gaúcho, seja qual for a característica de cada um, do impulso ao missionário. O Marechal Costa e Silva é tão cordial quanto Getúlio Vargas e tão ameno no trato quanto João Goulart, com quem tem alguma semelhança física, no aspecto lauro, no corte da cabeça e no conjunto compacto.

A cordialidade não impede a qualquer dos três demonstrar obstinação nos seus objetivos e nos seus métodos. A capacidade de transigir de cada um, louçada a seu tempo, sempre foi mais aparente do que real. Os três chegaram onde quiseram chegar. Mas tanto Getúlio quanto Goulart, fingindo se adaptarem às contingências, terminaram sendo sacrificados por não saberem mudar — mudar os objetivos e mudar os métodos. Cataram vítimas da própria obstinação.

O humanitarismo parece ser igualmente uma característica comum aos chefes gaúchos. Isso lhes dá uma secreta afinidade com as massas. O Marechal Costa e Silva tem, no fundo, esse tato com o povo, embora contido e desvirtuado pelo tipo de Governo que as circunstâncias lhe impuseram.

O Marechal-Presidente acha que está fazendo um bom Governo. Essa opinião não é compartilhada pelos políticos, os quais, embora reconhecendo certa eficiência na administração, a acusam de medíocre, apregada às soluções de rotina, longe da medida de grandza que seria a única compatível com a natureza dos problemas brasileiros. As maiores dificuldades do Pre-

sidente são, todavia, as de comunicação. Comunicação com os políticos e com a opinião pública. Isso não será propriamente culpa dele, mas do estado de espírito criado pela Revolução, hostil aos políticos e simpática em relação aos apelos populares.

De qualquer forma, os resultados estão aí. Na crise entre o Congresso e o Presidente e na resistência de trabalhadores e estudantes aos esforços limitados feitos não propriamente para atingir os propósitos do Governo. Todos sentem que o sistema revolucionário de governar chegou a um impasse. Daqui por diante, ou há uma volta acelerada à normalidade democrática ou o recurso a novas soluções de força.

De qualquer forma, os resultados estão aí. Na crise entre o Congresso e o Presidente e na resistência de trabalhadores e estudantes aos esforços limitados feitos não propriamente para atingir os propósitos do Governo. Todos sentem que o sistema revolucionário de governar chegou a um impasse. Daqui por diante, ou há uma volta acelerada à normalidade democrática ou o recurso a novas soluções de força.

De qualquer forma, os resultados estão aí. Na crise entre o Congresso e o Presidente e na resistência de trabalhadores e estudantes aos esforços limitados feitos não propriamente para atingir os propósitos do Governo. Todos sentem que o sistema revolucionário de governar chegou a um impasse. Daqui por diante, ou há uma volta acelerada à normalidade democrática ou o recurso a novas soluções de força.

Forças Armadas atuam com mais discrição

Brasília (Succursál) — Ao completar-se o primeiro aniversário do atual Governo, as relações entre o Presidente Costa e Silva e as Forças Armadas — das quais é ele o Comandante Supremo — se exprimem em termos de uma tranquilidade algo diversa daquilo que estava nas previsões dos observadores quando o Marechal iniciou seu mandato, ainda sob o impulso inquisitorial da linha-dura e sujeito à hostilidade, que então se anunciava, da denominada facção castelista da Revolução.

Um pouco por causa da distância que o movimento de março vai ganhando no tempo, um pouco pela aparente lealdade da Oposição em acomodarse à legalidade instituída pela Revolução e consagrada na nova Constituição, o Marechal Costa e Silva tem podido deslocar para os planos administrativo e econômico o centro do debate político, que sob seu antecessor mantinha os espíritos armados, quase que com exclusividade, em torno de temas relacionados com a crise institucional e a segurança interna.

Fato importante a realçar é a discrição com que invariavelmente têm-se conduzido os Ministros militares na chefia de suas Pastas, todos preocupados em evitar pronunciamentos ou atitudes capazes de sugerir antecipação ou avanço em relação ao pensamento do Chefe do Governo. Ao contrário, procuram os dirigentes militares o máximo de engajamento nas diretrizes gerais do Governo, disputando com os Ministros civis a formulação e a execução dos programas de desenvolvimento.

Até hoje, o Ministro da Aeronáutica, Brigadeiro Márcio Melo, não concedeu uma única entrevista à imprensa. Seu colega da Marinha, o Almirante Rademaker Grunewald, teve apenas um contato com os jornalistas, pouco depois de assumir a Pasta. E o Ministro do Exército, General Lira Tavares — embora haja quem denuncie certo "tom de candidato" em sua recente exposição no Senado —, tem igualmente procurado uma posição de retraimento em matéria de publicidade.

Essa harmonia nas relações entre o Presidente da República e as Forças Armadas não implica, entretanto, na existência de adesão unânime da classe militar a todos os aspectos da orientação do Executivo. A questão do reequipamento da FAB é um exemplo ilustrativo. Tem sido difícil, ultimamente, obscurecer o mal-estar, para não dizer certa irritação, que vem se registrando entre a oficialidade da Força Aérea pela demora do Governo em aprovar os planos do Ministro Márcio Melo para a compra de jatos militares.

A questão dos vencimentos é outra fonte de mágoas em alguns setores da classe armada. Embora ressaltando que não se furtam ao sacrifício que o Governo, em nome do interesse nacional, haja por bem submeter os servidores civis e militares em matéria de proventos, muitos oficiais se queixam da discriminação que sofrem, por exemplo, em relação aos membros e mesmo aos funcionários dos Poderes Legislativo e Judiciário.

Política salarial causa atritos

Apesar de suas promessas de reformular a política salarial e devolver à normalidade a vida sindical do País, o Ministro do Trabalho, Coronel Jarbas Passarinho, não conseguiu, neste seu primeiro ano de administração, obter a confiança dos trabalhadores brasileiros, que continuam distantes da política governamental.

Ao ser empossado, o Sr. Jarbas Passarinho definiu a nova orientação do Governo, afirmando "ter a recomendação de dialogar com os operários, ouvir-lhes as reivindicações e analisar-lhes os pleitos". Tentativas um pouco tímidas foram feitas neste sentido, tornadas sem alcance pelas intervenções nos sindicatos e pela política salarial.

VIDA SINDICAL

O documento básico, que define a política trabalhista do Governo, foi lido pelo Ministro Jarbas Passarinho, em nome do Presidente Costa e Silva, em Santos, no dia 1.º de maio do ano passado.

Referindo-se à posição do Governo diante das organizações sindicais, disse o Ministro: "Quero as representações de classe livres, autênticas, fortes na dinâmica do processo democrático, mas urge ainda, em seu próprio benefício, defendê-las do assalto permanente dos agentes da luta de classes".

Deve-se ressaltar que a administração atual encon-

trou 425 sindicatos sob intervenção. Novas intervenções foram feitas, algumas de caráter político, mas a maioria correspondendo a irregularidades nas eleições ou a denúncias comprovadas de malversação da receita ou do patrimônio dos sindicatos.

Hoje, 83 sindicatos permanecem sob intervenção e 81 ainda estão administrados por juntas governativas.

Outro ponto de atrito nas relações Governo-sindicatos é o atestado de ideologia criado na administração passada, e que ainda se encontra em vigor. O Ministro Jarbas Passarinho fez algumas tentativas no sentido de suprimi-lo, por considerá-lo "uma arma perigosa, de dois gumes, e extremamente delicada". Não teve êxito, entretanto.

RELAÇÕES EXTERNAS

Dentro ainda de sua política sindical, o Ministro do Trabalho foi colhido no final do ano passado com uma denúncia de ingerência externa no sindicalismo brasileiro, fato que preocupou o Governo durante quase três meses.

Para a apuração das denúncias foi constituída uma comissão de inquérito no Ministério do Trabalho. O relatório final da comissão ainda não foi entregue ao Ministro, mas em consequência das investigações o Governo já regulamentou, atra-

vés do decreto do Presidente da República, a instalação e funcionamento de entidades internacionais no Brasil.

Outra medida adotada em função das investigações, e que teve grande repercussão internacional, foi o fechamento da Federação Internacional de Trabalhadores de Petróleo e Químicos e da Federação Internacional de Trabalhadores Químicos e Diversos.

POLÍTICA SALARIAL

Único motivo de reivindicação e agitação dos trabalhadores, os salários continuam a definir as relações do Governo com a classe assalariada. E é onde se localiza o ponto de maior atrito.

Em sua proclamação de Santos, o Governo prometeu repartir igualmente os sacrifícios da política de combate à inflação, "e não atribuí-los apenas ou em maior parte aos assalariados".

A primeira medida tomada nesse sentido pelo Ministro Jarbas Passarinho foi a atualização do resíduo inflacionário. A próxima, que será objeto de mensagem a ser enviada ao Congresso, visa a corrigir um possível erro na previsão do resíduo.

Estas correções não alteram, entretanto, a filosofia da política salarial, que o Ministro do Trabalho considera correta e quer manter após o dia 13 de julho, data em que expiram as leis que a regulam.

Funcionalismo

A reforma administrativa ficou pontes referentes ao funcionalismo público, dando a orientação da política governamental nesse setor. Passou as atribuições do DASP para o Departamento Administrativo do Pessoal Civil.

Desde o início do Governo mereceu atenção especial o aproveitamento de todo o pessoal civil da União. Todos os Ministérios informaram quais as necessidades de servidores ou quais os que estavam em

disponibilidade, para que fossem redistribuídos.

São mais de 700 mil os funcionários públicos brasileiros, que representam cerca de 27% das empregadas do País.

Depois de chegar à conclusão de que são mais de 217 mil os servidores em disponibilidade, classificados pelo Ministério do Trabalho como mão-de-obra ociosa, com a agravante de que 96% foram nomeados sem observância de qualquer critério seletivo.

Primeiramente o Governo procura reabsorver parte desse pessoal através de retraining, readaptação e aperfeiçoamento daqueles que já dispõem de determinada qualificação profissional; procura facilitar a transferência dos restantes para o setor privado.

Para isso pensa em oferecer uma série de vantagens capazes de induzir o funcionário a requerer licença extraordinária por até seis anos, com 50% da remuneração normal.

"Impõe-se, nesta hora, uma política que reflita no plano internacional as aspirações de um povo firmemente decidido a acelerar o processo de seu desenvolvimento. Daí a necessidade de dar sentido eminentemente realista e o devido conteúdo econômico à nossa diplomacia. Ampliação efetiva dos mercados externos, preços justos e estáveis para os nossos produtos, promoção de cooperação científica devem figurar entre os nossos objetivos primordiais".

LENTIDÃO

Ao completar o Governo do Marechal Costa e Silva o seu primeiro ano de existência, verifica-se que a implementação dos objetivos da chamada diplomacia da prosperidade, como veio a ser chamada a abertura econômica do Itamarati, "não ocorreu com a rapidez desejada", na própria avaliação do Sr. Magalhães Pinto.

O próprio Chanceler acentuou que as razões por que a diplomacia da prosperidade não se desenvolveu conforme as expectativas do Governo foram de ordem externa e interna, já perfeitamente identificadas.

As razões externas podem ser identificadas nos problemas comuns aos países subdesenvolvidos: as dificuldades de maior participação deles no comércio exterior, devido às barreiras e restrições, vigentes no atual sistema de comércio internacional, que só beneficia as nações desenvolvidas; o aviltamento, que era deficitário.

Por proposta do Conselho Federal de Cultura, já foram aprovados pelo Plenário: a criação do Serviço Nacional de Música, que virá cobrir uma falha num importante setor cultural, pois a música é a única arte que ainda não tem seu órgão próprio; a fundação de seis orquestras sinfônicas, distribuídas pelas regiões do País, nas cidades em condições culturais. Os Estados contemplados serão: Ceará, Pernambuco, Bahia, Minas Gerais, Paraná e Rio Grande do Sul, já que as atualmente existentes se concentram em São Paulo e no Rio.

Estudantes

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

OS PROBLEMAS

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

OS PROBLEMAS

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do excedente porque o critério do vestibular foi alterado.

Houve durante este ano demonstrações estudantis em todo o território nacional. Greves, passeatas, comícios, prisões, congressos escondidos que tiveram em mim, desde agora, executor e defensor dedicado, firme e leal."

O primeiro problema a ser enfrentado foi o dos excedentes. O Governo liberou verbas, firmou convênios para que fossem absorvidos por outras universidades do País. Foi um paliativo, o problema continua embora o Governo não reconheça a existência do

Magra e de vestido longo, Carrol Baker chega ao Rio sem lembrar "Baby Doll"

Com um costume de linho vermelho, saia à altura do joelho, muito magra, falando sem vivacidade e aparentando cansaço, chegou ontem ao Rio Carrol Baker, a intérprete de *Baby Doll*. Ninguém a reconheceu e o motorista do Sr. Jorge Guinle, que fora esperá-la no Galeão, perguntava a todos "quem é Carrol Baker?"

— Eu hoje não durmo mais de *baby doll*. Ele está muito velho e por isso eu só uso pijama — afirmou a artista, que ficará por três dias no Copacabana Palace. Carrol Baker chegou de Mar del Plata, onde assistiu ao festival cinematográfico.

ELOGIO A "EDU"

Ela declarou-se "muito impressionada" com o filme brasileiro no festival e considerou "bastante adulto" o brasileiro Domingos Oliveira, diretor de *Edu*, *Coração de Ouro*. Carrol Baker não concorreu com nenhum filme e foi a Mar del Plata apenas para fazer presença.

Seu vestido vermelho, estampado na face interna, foi comprado em Roma, onde concluiu recentemente *Il Dolce Cora* de Debra, dirigido por Romulo Guerrieri e contracenado pelo ator Jean Sorel.

Durante vários minutos, Carrol Baker ficou no ludo do empresário, à espera de que o motorista do Sr. Jorge Guinle aparecesse. Durante esse tempo todo, ela não apresentava mais que uma passageira comum.

Batida de limão acompanha autógrafos de Oswaldo e de Maria Alice em Niterói

Niterói (Sucursal) — Com muita batida de limão, para justificar o título de um dos livros, foi realizada ontem na Livraria Diálogo, desta Capital, a noite de autógrafos de Oswaldo França Júnior, autor de *Um Brasileiro*, e de Maria Alice Barroso, autora de *Um Nome para Malhar*.

As batidas, segundo o grupo da Livraria Diálogo, tinham que ser servidas, porque sem isso não haveria sintonia com o lançamento de um livro que tem um *Brasileiro* como título, com o que concordaram plenamente os que compareceram e o próprio Oswaldo França Júnior, que bebeu várias doses, juntamente com Maria Alice Barroso.

O CORONEL E O CASSADO

Os dois autores foram objeto de muitas perguntas e curiosidades de estudantes que queriam saber em que circunstâncias Oswaldo França Júnior foi cassado em 1964, perdendo sua condição de piloto da FAB, ao mesmo tempo em que procurava constatar com Maria Alice Barroso se de fato o seu personagem principal — o Capitão Oceano — é o político de Miracema e ex-Profeitor de Niterói, Sr. Altivo Linhares.

Oswaldo França Júnior preferiu falar de Guimarães Rosa — que o premiou, com Jorge Amado e Antônio Olinto, no mais importante concurso literário do País, da WALMAP, sob os auspícios do Banco Nacional de Minas Gerais — enquanto Maria Alice Barroso (segundo lugar) dizia que o Capitão Oceano não retrata qualquer político vivo de sua convivência, mas sim um "coronel" feudal que tanto poderia ter vivido em sua terra — Miracema — como em qualquer outro município do interior do País.

Delegado promove baderna

Niterói (Sucursal) — O Delegado de Polícia desta Capital, Sr. Menezes Barreto, e dois colegas seus ainda não identificados, depredaram ontem a bule e churrascaria Sete, em Fendotiba, e espancaram o funcionário da Prefeitura, Nel de Sousa, que se encontrava nas imediações, após tentar obrigá-lo a gerenciar a casa, D. Jacira Marília, a lés "araraj" mulheres.

Os policiais, a princípio, se fizeram passar por repórteres do jornal *Ultima Hora*, mas acabaram mostrando as carteiras da Secretaria de Segurança, antes de depredarem a bule.

Lagartas "militares" atacam malva

Belém (Correspondente) — Uma praga de lagartas militares está atacando o plantio de malva localizada na zona de Bragança, principalmente no município de Bonito, onde os agricultores estão apavorados com a perspectiva de prejuízos e já solicitaram ajuda ao Governo do Estado.

A Cooperativa Central do Pará entrou em contato com o Secretário de Agricultura e com o Serviço de Defesa Sanitária Animal e Vegetal, a fim de conseguir fungicidas e implementos necessários para combater as lagartas militares.

Empregados da Perfumaria Lopes vão à Justiça para resguardar seus direitos

Os Sindicatos dos Comerciários e dos Trabalhadores nas Indústrias de Perfumaria e Tonicador entrarão hoje com uma ação na Justiça do Trabalho para resguardar os direitos dos 239 trabalhadores que ficaram desempregados com o fechamento da Perfumaria Lopes S.A., uma das mais tradicionais do Rio, com 70 anos de existência e fabricante do talco, sabonete e água de colônia Regina e dos sabonetes Dorli e Vale Quanto Pesa.

O Presidente do Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias de Perfumaria, Sr. José Ferreira Campelo, afirmou que a fábrica chegou a uma situação de insolvência devido a uma administração fraudulenta, colocando em perigo as famílias de 250 trabalhadores, que não sabem o que fazer.

DIREITO AMEAÇADO

Segundo o Sr. José Campelo, a ação visa a resguardar todos os direitos dos trabalhadores, entre eles a indenização, o aviso prévio, os salários retidos e as férias.

— Este fato ainda cresce de importância se levarmos em consideração que 90% dos empregados eram estáveis, sendo que a maioria tinha 20 anos de casa.

O patrimônio da empresa está calculado em NCRs 19 milhões, dos quais NCRs 6 milhões já estão penhorados em função dos seus débitos fiscais, provenientes de dívidas do ICM, IPI, Imposto de Renda e contribuições atrasadas do INPS.

Informou também o Presidente do Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias de Perfumaria que os trabalhadores vão exigir do Ministério do Trabalho o pagamento do auxílio-desemprego a que eles têm direito.

— Esperamos que o Ministério pague logo o auxílio e que não seja necessário esperar oito meses como sempre aconteceu, concluiu o Sr. José Ferreira Campelo.

Niterói (Sucursal) — Por haver chamado o Comissário Valdir Monteiro, do 2.º Distrito Policial, de "você", o guarda Ari Costa está sendo processado em 2.ª Vara Criminal, e oente teve seu julgamento marcado para o dia 2 de maio pelo Juiz Décio Itabiano Gomes da Silva, desta Capital.

— Por haver chamado o Comissário Valdir Monteiro, do 2.º Distrito Policial, de "você", o guarda Ari Costa está sendo processado em 2.ª Vara Criminal, e oente teve seu julgamento marcado para o dia 2 de maio pelo Juiz Décio Itabiano Gomes da Silva, desta Capital.

— Por haver chamado o Comissário Valdir Monteiro, do 2.º Distrito Policial, de "você", o guarda Ari Costa está sendo processado em 2.ª Vara Criminal, e oente teve seu julgamento marcado para o dia 2 de maio pelo Juiz Décio Itabiano Gomes da Silva, desta Capital.

— Por haver chamado o Comissário Valdir Monteiro, do 2.º Distrito Policial, de "você", o guarda Ari Costa está sendo processado em 2.ª Vara Criminal, e oente teve seu julgamento marcado para o dia 2 de maio pelo Juiz Décio Itabiano Gomes da Silva, desta Capital.

— Por haver chamado o Comissário Valdir Monteiro, do 2.º Distrito Policial, de "você", o guarda Ari Costa está sendo processado em 2.ª Vara Criminal, e oente teve seu julgamento marcado para o dia 2 de maio pelo Juiz Décio Itabiano Gomes da Silva, desta Capital.

— Por haver chamado o Comissário Valdir Monteiro, do 2.º Distrito Policial, de "você", o guarda Ari Costa está sendo processado em 2.ª Vara Criminal, e oente teve seu julgamento marcado para o dia 2 de maio pelo Juiz Décio Itabiano Gomes da Silva, desta Capital.

A DISCUSSÃO INÚTIL



Os médicos Felipe Cardoso, Nova Monteiro e Pedro Wellington se reuniram para discutir a morte da garota Josélia

Rio terá terminais só para a carga e descarga de caminhões

A Comissão de Estudos de Estacionamento (COESE) presidida pelo Comandante Celso Franco, dedicou quase toda a reunião de ontem à aprovação de modificações no Código de Obras, na parte de garagens e edifícios-garagem. Ficou decidida a construção de terminais de carga e descarga para caminhões nos acessos ao Rio, especialmente na Rio-Santos.

As sugestões sobre a construção de edifícios-garagem em terrenos remanescentes de prédios residenciais e fundos de lotes serão encaminhadas à Comissão que redige o novo Código de Obras do Estado, para substituir o Decreto 6.000.

DIRETIVA

A norma principal, sugerida pelo Diretor do Departamento de Trânsito e aprovada unanimemente, é criar condições para que o estacionamento em ruas e calçadas seja gradualmente reduzido ao mínimo. Um dado analisado pela COESE indica o registro de 58 mil novos veículos em 1968, no Rio, 33 por cento dos quais são absorvidos por moradores da Zona Sul.

A Subcomissão de Legislação sugeriu a obrigatoriedade de apresentação de certificado de local para guarda, pelos proprietários que empacarem pela primeira vez seus carros, a partir de 1969. Foi aprovada a sugestão da Subcomissão de Urbanismo, no sentido de que os estabelecimentos industriais e comerciais só recebam alvará de localização se possuírem local para carga e descarga. Estas normas não terão efeito retroativo, atingindo só os novos registros.

Todos os presentes concordaram em dar preferência à periferia dos grandes centros comerciais, para a construção, pelo Estado, de edifícios-garagem, reservando aos centros propriamente ditos o estacionamento rotativo, pago e controlado através da hora de chegada e partida. As exceções para empreendimentos particulares serão reguladas pelo novo Código de Obras.

A construção de terminais rodoviários para carga e descarga evitará a entrada na cidade de caminhões e carrões de grande peso, que congestionam as ruas e prejudicam o calçamento. Como a tendência é aumentar cada vez mais o peso dos caminhões, a medida terá efeito preventivo.

As empresas de transporte serão consultadas, quando da fixação da tonelagem máxima no perímetro urbano. Os terminais serviriam de centros de triagem e distribuição e o transporte das cargas até a cidade seria feito por caminhões menores. A Fundação dos Terminais Rodoviários, que dispõe de recursos para isso, ficará encarregada de executar a ideia.

GRAVATA

O Deputado Gilberto Sobrinho agitou ontem, na Assembleia Legislativa, ao Comandante Celso Franco, para que seja abolido o uso de gravata pelos motoristas profissionais, substituindo-a por camisas e/ou mangas compridas.

Argumentou o Sr. Gilberto Sobrinho que, além do perigo que a gravata representa (vários motoristas foram enforcados pelas gravatas), a camisa e/ou mangas compridas são mais higiênicas e uniformizará os profissionais.

Tráfego funcionou bem apesar da Chile fechada

O fechamento da Avenida Chile, ontem, não provocou maiores transtornos no trânsito, graças ao esquema adotado no Largo do Carioca. O Comandante Celso Franco afirmou que o principal problema está na confluinte da Avenida Mem de Sá com a Rua Frei Caneca, e que o movimento das ruas próximas está sendo observado, para a adoção das medidas necessárias.

O Diretor do Departamento de Trânsito irá hoje ao Secretário de Obras, engenheiro Paulo Soares, para tratar de diversos assuntos, como a cessão de mão-de-obra para a colocação de gradis e o fechamento do Corte do Cantagalo. As modificações do trânsito de Botafogo continuam dependendo de alterações nas linhas de ônibus elétricos.

Mais de 100 táxis foram multados por embarcarem e desembarcarem passageiros do lado direito da Avenida 13 de Maio, contrariando as determinações de antecedente do Departamento de Trânsito.

Quando à Operação-Tijuca, o Comandante Celso Franco disse que o principal problema poderá surgir na confluinte das Ruas Conde de Bonfim e Uruguai, devido ao calçamento da Rua Ilacurua, que escoa uma parte dos ônibus que trafegam na região. A implantação da próxima etapa da Operação-Tijuca depende da aprovação definitiva das modificações havidas na Praça Saenz Peña.

O PROBLEMA RESOLVIDO



As obras da Av. Chile afetaram muito pouco o tráfego das ruas próximas

MAXIMIANO SILVINO CARDOSO

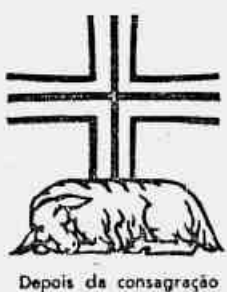
(Natural do Estado do Pará)
(FALECIMENTO)

Sua família cumpre o doloroso dever de comunicar o seu falecimento ocorrido ontem e convida parentes e amigos para o seu sepultamento a realizar-se hoje, sexta-feira, dia 15, às 10,00 horas, saindo o féretro da Capela Real Grandeza, para o Cemitério de São João Batista. (P)

Ano da Fé

1967 - 29 de junho - 1968

Tudo é possível para aquele que crê



Depois da consagração

Frente fria está em observação

Os meteorologistas esperam hoje poder informar se há possibilidade de alcançar o Rio, até o fim da semana, uma nova frente fria localizada ao sul do Rio da Prata, e cujo deslocamento deverá penetrar no Rio Grande do Sul e determinar, nas próximas horas, a formação de uma linha de instabilidade até o Paraná.

Para hoje, o Serviço de Meteorologia prevê a passagem do tempo de instável com chuvas a bom com nebulosidade, permanecendo a temperatura estabilizada em torno dos registros observados ontem que foram 31,0 (máxima), em Santa Cruz e 20,7 (mínima), no Alto da Boa Vista.

PERSPECTIVAS

O Serviço de Meteorologia informa que a massa polar que há dias passou pelo Rio, encontra-se dividida numa parte marítima e outra continental, separadas por uma frente quente que atua sobre a Guanabara, Estado do Rio, São Paulo e Triângulo Mineiro. No momento ocorre a transição dela para tropical.

Linhas de instabilidade tropical são observadas também sobre os Estados do Pará, Mato Grosso e Goiás.

Colisão de trens fere 13 pessoas

Treze pessoas ficaram feridas na manhã de ontem, em consequência de uma colisão entre os trens da Central do Brasil prefixo US-29, conduzido por Eli Lazali e VP (carrinho de conservação elétrica), dirigido por Miguel Meneses Vieira, na estação de Dondolito. O acidente ocorreu quando o trem de passageiros realizava uma manobra para passar para outra linha — por causa de reparos que estavam sendo feitos na rede elétrica, indo chocar-se com o outro que estava estacionado.

A vítima em estado mais grave é o maquinista Eli Lazali, que sofreu fratura do braço esquerdo. As outras, todas passageiras do elétrico, foram Adilson da Conceição Batista, Valdemir Gonçalves Nunes, Puleto Luis de Sousa, Teresa Glória de Oliveira, Morelino Dutra da Silva, Válio Mourão, Orlando Marques Ribeiro, Antônio Carlos de Sousa Ribeiro, José de Sousa Lima, Denise Lima Ferreira e Jussara da Silva Araújo.

São Gonçalo mata quatro por semana

Niterói (Sucursal) — Recordista absoluto no Estado do Rio em incidência criminal — São Gonçalo conseguiu ontem superar sua própria marca, com a morte do pescador Almir Gonçalves Vaz, de 27 anos, que completou o quarto homicídio em cinco dias.

O pescador foi morto à queima-roupa pelo marginal Alvarino Guimarães, o Nino, no Morro do Oriente. Nesse primeiro trimestre já ocorreram em São Gonçalo 53 crimes de morte e mais de 100 assaltos a residências e casas comerciais, segundo estatísticas policiais.

Pai desmaia ao ver mais três filhos

Recife (Sucursal) — Como se não bastasse a sua mulher ter dado à luz três crianças de uma só vez — fato do qual tomou conhecimento e em seguida desmaiou — o anfitrião, Miguel de Oliveira, de apenas 20 anos, agora está internado no Hospital Osvaldo Cruz, sob ameaça de tiro, e nem tendo podido ver os seus filhos.

Enquanto Miguel de Oliveira recebe assistência dos médicos, seus três filhos estão fora de perigo, e a mulher, Maria Lúcia, disse que está conformada "porque já que Deus deu, me sinto feliz". Os médicos da Maternidade de Jaboatão, onde se deu o parto, estão preocupados porque a família não tem recursos.

Demitidos por Lacerda podem voltar

O Deputado Alberto Rajão, do Grupo Renovador, apresentou projeto ontem anulando todas as punições administrativas aplicadas a servidores estaduais com base no Ato Institucional nº 1, durante o Governo do Sr. Carlos Lacerda. O projeto assegura aos funcionários reintegrados os direitos que gozavam à data da punição. Ao justificar seu projeto, o Sr. Alberto Rajão afirmou que as punições aplicadas aos funcionários estaduais pelo então Governador Carlos Lacerda, com base no Ato Institucional nº 1, são nulas de pleno direito à luz da Constituição de 1946, e voltam a ser de pleno direito à luz da Constituição de 1967, que está em vigor.

Corpo médico do HMC ainda não descobriu causa da morte da menina Josélia

A morte da menina Josélia Wakin, ocorrida terça-feira última, depois de permanecer 12 dias internada no Hospital Miguel Couto, com fratura exposta do braço, ainda não foi esclarecida, pois o corpo médico do Hospital não conseguiu descobrir a sua causa, supondo ter sido "um quadro infeccioso superagudo, evoluído de uma infecção crônica".

O Secretário de Saúde, Sr. Hildebrando Marinho, determinou ainda ontem a imediata abertura de inquérito para apurar responsabilidades no caso da morte da garota de 14 anos, devendo a comissão iniciar hoje seu trabalho com tomada de depoimentos dos médicos do HMC.

TALVEZ TETANO

O Chefe do Serviço de Ortopedia e Traumatologia do HMC, Sr. Nova Monteiro, depois de se reunir ontem à noite, durante mais de uma hora, com a sua equipe e o Diretor, Sr. Pedro Wellington de Carvalho, afirmou que "é possível ter sido tétano complicado, que favoreceu a infecção", mas que "somente daqui a 10 dias a verdadeira causa será revelada através do exame bacteriológico de pedacinhos de vísceras de Josélia, solicitada ao Instituto Médico-Legal. O exame macroscópico feito logo após a morte pelo IML nada foi capaz de identificar, tendo sido a moça sepultada com atestado de óbito sem a causa mortis".

O Sr. Nova Monteiro disse que o hospital dispensou toda a atenção possível para o caso de Josélia. Foi programada uma correção cirúrgica dos desvios das duas ossas do antebraço, mas não pôde ser realizada porque "ao examinarmos o antebraço, os médicos verificaram que as feridas estavam infectadas".

Quando o seu quadro clínico se agravou, no dia 11, durante algumas oportunidades ela teve seus médicos ao seu lado. Nos dois sábados em que esteve de serviço, 2 e 9 de março, a doente foi examinada por toda a equipe. No dia 9 o seu caso foi amplamente discutido e comentado na presença inclusive de médicos estrangeiros ao hospital, mas que se encontravam em visita ao Serviço, entre os quais, o Dr. Wilson Rodrigues, do INPS. Nessa ocasião, chancel a atenção dos médicos residentes em treinamento para a importância do tratamento adequado das fraturas expostas que devem ser convenientemente e precocemente operadas.

Quando o seu quadro clínico se agravou, no dia 11, durante algumas oportunidades ela teve seus médicos ao seu lado. Nos dois sábados em que esteve de serviço, 2 e 9 de março, a doente foi examinada por toda a equipe. No dia 9 o seu caso foi amplamente discutido e comentado na presença inclusive de médicos estrangeiros ao hospital, mas que se encontravam em visita ao Serviço, entre os quais, o Dr. Wilson Rodrigues, do INPS. Nessa ocasião, chancel a atenção dos médicos residentes em treinamento para a importância do tratamento adequado das fraturas expostas que devem ser convenientemente e precocemente operadas.

Pátria e Democracia é chapa da Cruzada para eleições no Clube Militar

A chapa Pátria e Democracia, da Cruzada Democrática, encabeçada pelo Comandante da Vila Militar, General Manuel Rodrigues Carvalho Lisboa, disputará com a chapa encabeçada pelo Marechal Justino Alves Bastos, ex-Comandante do III Exército, as eleições de maio no Clube Militar.

A chapa será registrada na segunda quarta-feira do mês de maio, com a presença da imprensa carioca, tendo em vista que o prazo para as inscrições termina no dia 22 do corrente. A chapa do Marechal Justino Alves Bastos concentra maior número de oficiais da reserva e ainda não foi formada, segundo se informou nos meios militares.

COMPOSIÇÃO

A chapa Pátria e Democracia, apoiada pela maioria do pessoal da ativa, inclusive o Ministro do Interior, General Afonso Albuquerque Lima, foi concluída depois de uma série de conversações que se terminaram esta semana, e sua composição é a seguinte:

Presidente, General Manuel Francisco de Carvalho Lisboa; 1.º Vice-Presidente, General Jair Jordão Ramos; 2.º Vice, General Fernando Santos; General Coelho; Secretário, General Mário Miguelino Ferreira da Cunha; Tesoureiro, Major Intendente Eder Fogaça Travassos da Rosa; Departamento Social, Capitão José Carlos de Siqueira Amazonas; Departamento Cultural, Coronel Jonas de Moraes Cordeiro Neto; Departamento Esportivo, Coronel Renato Moreira Fonseca; Departamento Cooperativo, Major Intendente Bartolomeu da Silva Filho; Departamento de Assistência Social, Coronel Egeu Cordeira de Oliveira Freitas; Departamento Imobiliário, Marechal Alcides de Paula Freitas Coelho.

Integra o Conselho Deliberativo: General Manuel Mendes Pereira, Vice-Almirante Heitor Lopes de Sousa, Brigadeiro Delio Jardim de Matos, General Newton Pontoura de Oliveira Reis, Coronel Aviador João Paulo Moreira Bourmieri, Capitão de Mar-e-Guerra José Sá Earp, General José Pinto de Araújo Ribeiro e os Coronéis Antônio Carlos de Andrade Sampa, Milton Câmara Senna e Francisco Boaventura Cavalcanti Junior.

São suplentes do Conselho Deliberativo, os Generais Haroldo Pereira Pinto e José de Melo Mourão, o Brigadeiro Alfredo Correia, o Capitão de Mar-e-Guerra Aristides Leite, os Coronéis Augusto Cid de Carmo Osório, Euclides de Oliveira Figueiredo Filho e Milton Pedro de Carvalho, o Major Horácio Pereira e o Tenente José Julio.

São os seguintes os membros do Conselho Fiscal e seus suplentes: Generais Lauro Alves Pinto, Itiberê Gouveia do Amaral, Antônio Jorge Correia, César Montagna e Demostenes Américo da Silva; os Coronéis Amerino Raposo, Hélio Mendes e Paulo Vitor da Silva; o Major Tarcísio Celso Carvalho Nunes Pereira e Capitão Gustavo Coutinho de Faria; suplentes: Coronéis José Luís Coelho Neto, Maurício de Sousa Ferreira, Hélio Lemos e Ari- di Brasil; Tenentes-Coronéis Antônio Moraes e Haurs Gerd Haltenburg; o Major Capitão-lino de Barros e o Capitão João Carlos de Moura Travão.

Pauliello diz que trabalho de Praieira dá esperança em surpreender favoritas

O baidão J. B. Pauliello não aceita a idéia de que o quilloneiro do Grande Premio Costa Ferraz seja resolvido pelas concorrentes Good Girl e Ambicio, pois admite que sua condutiva Praieira, que esteve há algumas semanas correndo menos do que o esperado, desde o seu último triunfo, melhorou muito e pode surpreender as favoritas.

Joguel observador e de muitas possibilidades técnicas, Pauliello acha que na grama Praieira corre muito e pode tomar a ponta, obrigando as favoritas a dar o máximo para derrotarem. Mesmo sem falar em vitória acha que Praieira com o trabalho de imãs para os mil metros, deve ter um entre as primeiras colocadas.

BONS NO PLACÊ

Embora desconhecendo os pupilos de Racine Barbosa, admite J. B. Pauliello que pode conseguir os placês, pelo que o treinador lhe informou. Diante dessas informações é que admite a possibilidade de uma atropelada de Happy Jack, embora tenha maior confiança em Happy Night. Com Happy Night, acha que pode acontecer o mesmo que com Happy Jack, pois são animais de características iguais em termos com o mesmo nível de possibilidades.

MONTARIA BOA

Embora sem colocação na mesma situação de Praieira,

acha Pauliello que seu condutor, Expo-67, no sexto par de domingo, é uma boa oportunidade. Explicou o baidão que entre um grupo de chances mais ou menos idênticas, como seu condutor e mais terço, Urubary, a parêntese Icauto-Imperador e Happy Autumn, será decidida a disputa.

— Tenho certeza de que Praieira é a minha melhor corrida, mas Expo-67 também reúne alta possibilidade, pois, mesmo sendo a disputa difícil, não posso esquecer que se trata de uma das maiores forças do páreo.

Dogon mostrou melhoras no apronto com 36s 2/5 para a reta muito fácil

Dogon veio sempre mais fácil que um sparring no apronto de ontem pela manhã, trazendo no final a marca de 36s 2/5 para os 600 metros na direção de L. Acuña, que tirou, inclusive, seu pilotado para o centro da pista nos 200 metros finais e este seguiu correspondendo com bastante desembaraco.

Borla foi uma das sensações de ontem com a marca de 42s 4/5 para os 700 metros no governo do baidão J. Machado que somente a alertou um pouco perto do disco, por sentir as suas reservas físicas. Borla reagiu e J. Machado então se acalmou no seu dorso.

BALSA

Balsa (F. Pereira F.) os 800 em 32, com rara facilidade e afiação da cerca, Algaroba (D. Santos) chegou algo ajustada ao lado de um companheiro em 47s 1/5 os 700, Silk (M. Silva) melhorou para 45s, com poucas reservas. Revolucionária (A. Ramos) a reta em 38s 2/5, sobrando ao lado de uma outra. Foz de Iguaçu (E. Martinho) os 700 em 45s, agradando qualquer coisa e Karajá (J. Pedro F.) aumentou para 56s, com muita presunção de marca.

BORLA

Fanama (J. Barica) procurando o caminho mais longo, chegou sobrando ao lado de Corcel (H. Vasconcelos) em 44s 2/5 os 700, Francôis (A. Ramos) melhorou para 43s, deixando ótima impressão. Borla (J. Machado) baixou para 42s 4/5, esperando pela sua companheira Adatis (Lad) Hoco (J. Borja) chegou correndo muito partida de 37s a reta e Jazurana (J. Pinto) os 700 em 45s, muito à vontade.

DOGON

Dogon (L. Acuña) vinha esperando pelo companheiro em 36s 2/5 a reta, Jando (J. Santana) deu um passeio na pista, trazendo 24s para os últimos 300. Doriol (M. Silva) a reta em 37s, com sobras. Gôndia (J. Pinto) casualmente encontrou um companheiro e chegou sobrando ao lado de J. Machado na reta, Intenso (J. Machado) no gramado, trouxe 36s para a reta com muito boa disposição. Fontenelo (J. Borja) a reta em 37s, com algum rigor. Jusé (P. Esteves) procurando a cerca externa, assinou 37s 2/5 para a reta com seu piloto muito sereno. Soléil du Matin (A. Machado) na grama assinou 36s 2/5 os 300, correndo com muita facilidade e não temendo o conhecimento de um companheiro e Gold Fliser (A. Ramos) a reta em 39s, suavemente.

USCO

Rangetto (J. Pinto) os 700 em 45s, agradando qualquer coisa. Usco (S. Silva) melhorou para 44s 2/5, com grande facilidade e pelo molo da cancha. Perogard (A. Lira) de seta errada, assinou 37s, os 600, um pouco ajustado. Pussy Cat (J. Relo) vindo de 40s, desceu a reta em 40s, suavemente. Sândalo (S. Silva) vinha muito sereno na mão de Manbrum (Lad.) em 43s 3/5 os 700. Belisco (A.

Ramos) a reta em 40s, suavemente.

KING MADISON

Joeker (P. Alves) os 700 em 46s, muito contrariado pois não o deixaram correr em parte alguma do percurso. Celso (J. Pedro F.) os 800 em 52s 2/5, com algumas reservas e a mais do centro da pista. Ramamuffin (F. Pereira F.) os 300 em 53s, agradando muito e quase chegando à cerca externa. King Madison (J. Gil) melhorou para 51s, dominando com autoridade a Don Goeck (J. G. Martins) e Boni Destino (A. Ramos) os 700 em 45s, com sobras.

HAPPY JACK

Bigurillo (J. Pinto) vindo de mais distância, completou os 300 em 24s de galope largo. Araranguá (H. Vasconcelos) procurando a cerca externa chegou voando nesta partida de 44s 1/5 os 700. Rio Negro (L. Carvalho) aumentou para 44s 2/5, deixando muito boa impressão e quis, que pelo mesmo caminho. Happy Jack (J. B. Pauliello) com rara facilidade, desceu a reta em 37s 2/5. Resgate (C. Tarouque) antecipando a partida, percorreu os últimos 400 na reta, em 25s, com algumas reservas. Este percurso foi dos 1.200 aos 800. Sansoville (A. Ramos) os 800 em 52s 2/5, com sobras.

PORT PRINCE

Geiser (J. Pinto) os 700 em 43s, à moda da casa. Embalo (R. Carmo) a reta em 39s, suavemente. Ardisa (H. Vasconcelos) os 700 em 48s, de carreira. Mocani (P. Meneses) a reta em 37s, agradando muito. White Hunter (S. Silva) aumentou para 38s, com sobras. Polgardo (J. Tinoco) a segunda partida, curia feita em 22s os 300, deixando muito boa impressão. Alferetto (J. Pauliello) a reta em 37s 2/5, com reservas. Garbo (L. Carlos) melhorou para 37s 1/5, sobrando ao lado de um companheiro. Gurindil (J. Queiroz) a reta em 37s, muito à vontade. Guineu (P. Esteves) juntinho à cerca externa, chegou correndo muito em 36s 2/5 a reta e Port Prince (A. Lira) com rara facilidade assinou 35s 2/5 para a reta.

ISTAMBUL

Istambul (J. Machado) desceu a reta em 37s 2/5, com muita facilidade. Urbanus (J. Silva) aumentou para 38s, com sobras. Rubrosa (F. Maia) os últimos 300 em 22s 1/5, agradando muito. Hue (D. Moreira) a reta em 41s muito suavemente. Mug (A. Reis) os 300 em 22s, com reservas. Nimbus (F. Pereira F.) os 700 em 47s, muito contido.

Sebastião Silva fala sobre grande melhora de Sândalo e acha possível a vitória

O freio Sebastião Silva, entre as suas três oportunidades do fim de semana, destaca sem qualquer hesitação a corrida de Sândalo que, na sua opinião, melhorou muito, tendo um trabalho de 1m34s para os 1.400 e apronto de 38s, sem qualquer preocupação de tempo.

Esclarece o piloto do Sul que da sua atuação de reaparecimento para a corrida do próximo sábado, Sândalo conseguiu alcançar quase o seu melhor estado e acredita que pela fraqueza da companhia seu condutor vai brigar pela primeira colocação.

NAO HA FORÇA

Sebastião aponta o páreo como o tipo modesto que é difícil indicar uma força e para firmar essa opinião, comenta que Omarin, que vem de segunda na turma, é cavaleiro que, observado pelo retrospecto, não se pode ter maior confiança.

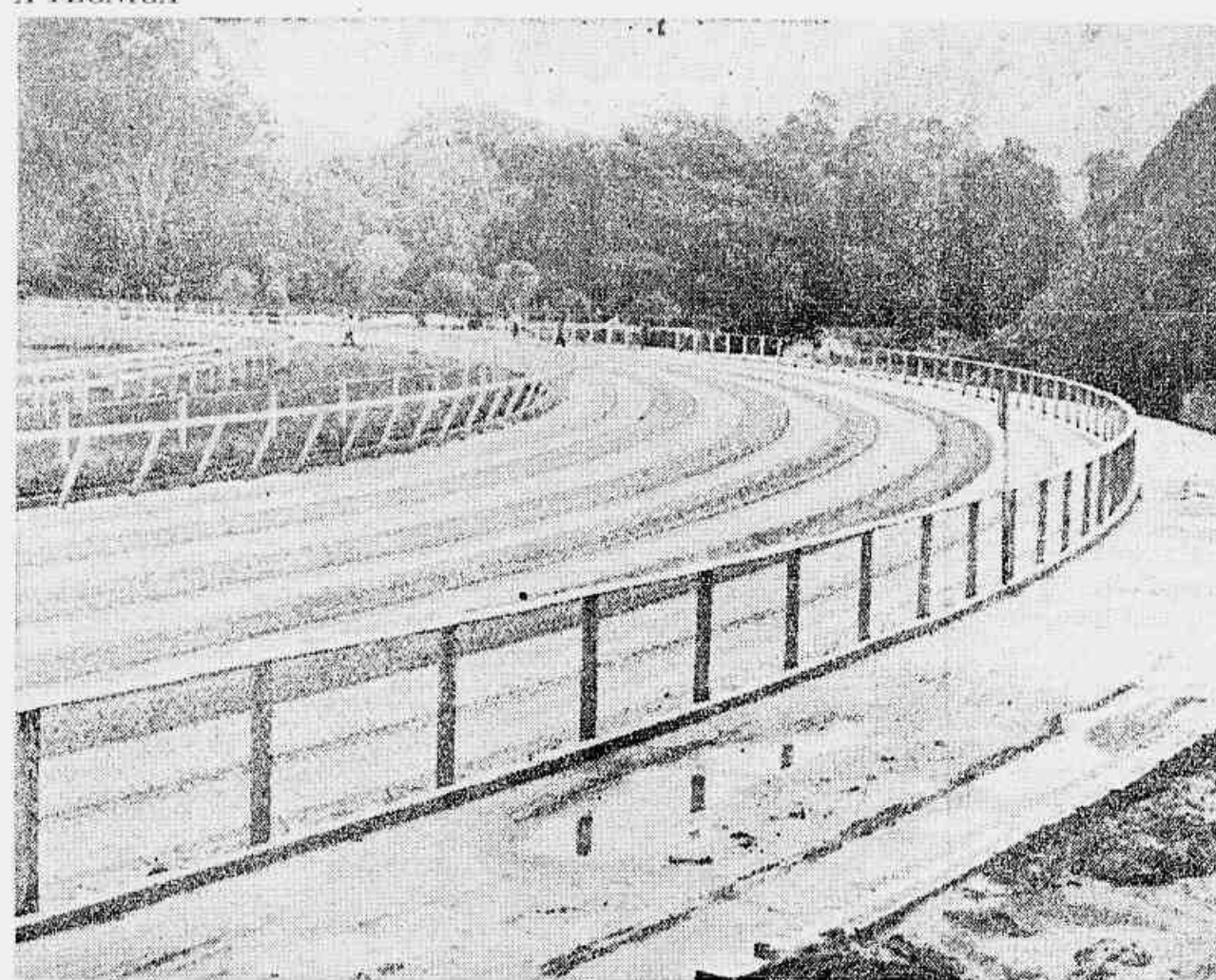
Diante dessa modestia de qualidade, é que S. Silva explica que Sândalo ou qualquer cavaleiro que tivesse trabalhando 1m34s teria que ser considerado um dos nomes mais certos à vitória.

Mesmo desprezado, acredita Sebastião ainda, na reunião de sábado, em boa situação de

White Hunter, embora afirmando que seu condutor por ser um especialista da grama, não deve ser considerado uma corrida tão boa como a de Sândalo. Mas, acha que White Hunter está em distância favorável, recebe grande vantagem de péso de Geiser, e é esperana no placê.

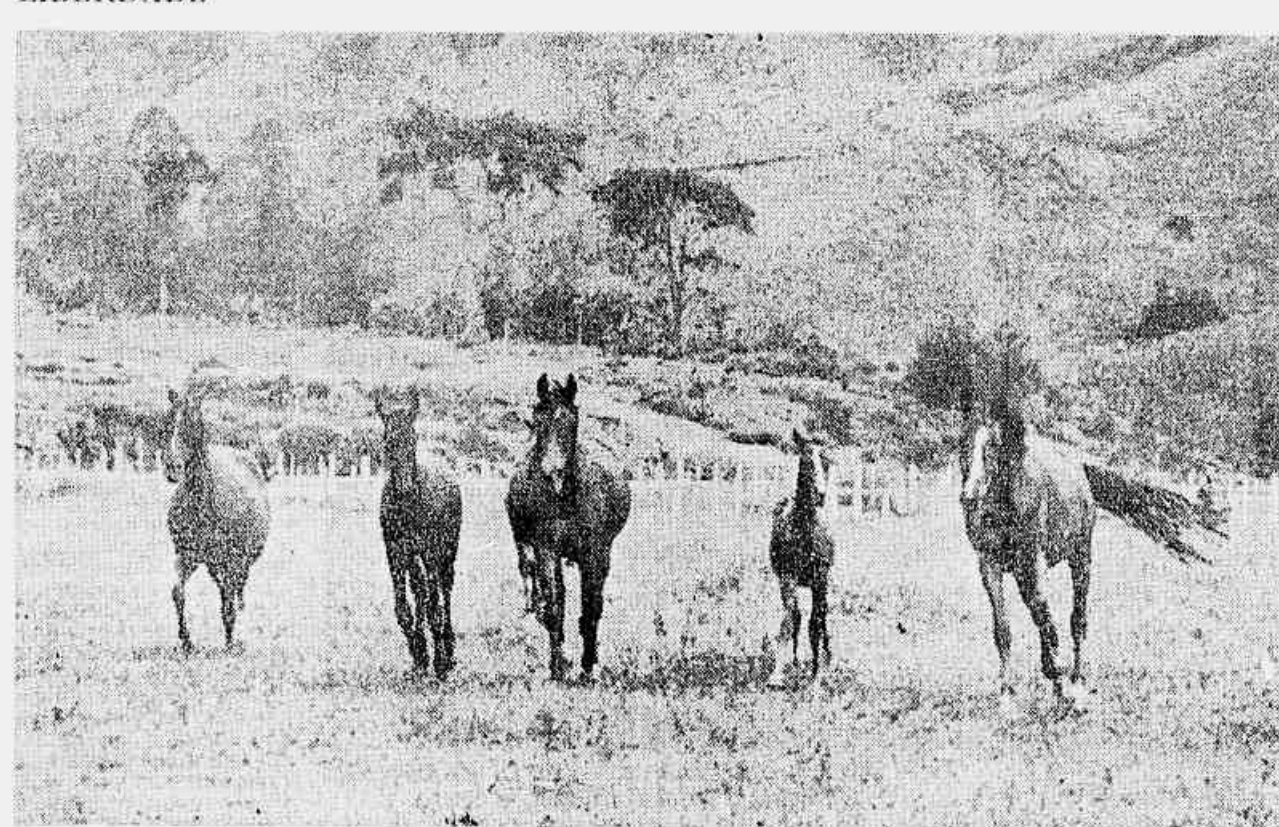
A respeito de Chamandé, embora difícil sua vitória, quer deixar claro que é melhor avaliar do que se pensa, e breve estará ganhando na turma, e aprontando 60s em 38s, tem agora, possibilidade de boa situação. Declara, no entanto, que Chamandé, ainda tem muito que melhorar.

A TÉCNICA



A pista de areia tem uma camada de cimento por baixo, para lhe dar a consistência técnica perfeita

LIBERDADE



Criados em ambiente saudável, os produtos do Haras Vale da Boa Esperança são fortes desde cedo

Boa Esperança é idealismo para orgulho dos Capuas

Jorge Perri

O Haras Vale da Boa Esperança, situado no terceiro distrito de Petrópolis, de propriedade de João Capua, é um dos muitos estabelecimentos de criação de muito sucesso em criação de cavalos. Mas isto não tira a seriedade do Ministério da Agricultura em não permitir o trânsito de animais no território nacional, em virtude de a anemia infecciosa ainda fazer vítimas entre os puras sangues. Mas isto não tira a seriedade dos seus proprietários e funcionários, que aguardam trabalhando pacientemente a ordem da mudança, para então determinar a viagem dos nove produtos já nascidos, onde a maior esperança é Tasso, um filho de Ribol e Truite, que, segundo observações de Miguel Gil, deverá fazer muito sucesso nas pistas.

A saúde dos animais é o maior orgulho dos responsáveis pelo Haras Vale da Boa Esperança, tendo mesmo deixado os veterinários do Governo perplexos quando lá estiveram, pela alta qualidade de suas linhas harmoniosas e também pelo porte atlético que apresentam. Os criadores começam com as equas reprodutoras — tomam leite diariamente — e são transferidas aos potros, desde os seus primeiros passos até o fim da campanha. Raramente sofrem qualquer tipo de enfermidade, deixando um saldo favorável sempre que se retiram oficialmente das competições. Para os responsáveis pelo Haras, uma equa não bem alimentada só pode gerar filhos campeões.

ENGRENAGEM

Miguel Gil tem 16 anos de serviços prestados ao Haras Vale da Boa Esperança, quando teve oportunidade de cuidar de animais da categoria de Hipóforo, Ribol e outros. A sua simpatia por Ribol foi melhor e, ainda sente saudades das suas violentas atropeladas na reta final, quando se agigantava e mostrava toda sua raça de extraordinário campeão. Ao levar para o haras todo seu conhecimento, fez questão de ter ao seu lado uma equipe de confiança, e foi buscar nos jóqueis J. Julião e F.G. Silva, dois auxiliares preciosos que têm uma tarefa importantíssima na preparação do potro para as carreiras. Cavalheiros, ferradores e um veterinário sempre de plantão, completam o campo da engrenagem que Miguel Gil criou para conseguir o melhor num esporte onde somente os fortes conseguem realmente o melhor.

Atualmente estão prontos para descer nove potros de dois anos, sendo que

dois deles estão bem adiantados e logo que a proibição de trânsito deixe de vigorar, vão aparecer nas pistas com toda a confiança do treinador Miguel Gil. Também, filho de Ribol e Vante tem alguns irmãos, mas até agora não foi realmente apurado o fundo. Krapoul, filho de Krapoul e Stich-Gil — importado no ventre, filiação francesa — também está sendo levado com muito cuidado e somente entrará na pista para os primeiros galopes, agora. Poladinos descendente de Hipóforo e Harica, tem uma pista de craque e deverá ser um dos melhores do lote. Certo, esta é uma que Miguel Gil espera muito, filho de Hipóforo e Sandoz, nos Haras, nasceu há mais de um ano, mas não foi levado para a mesma raça do pai, Jean por Sancy e Soudillon, agrada pela estampa e parece muito com a mãe. Parilla e uma filha de Ribol e Lady Erythra, esta dando o primeiro galope, agora e J. Julião diz ser tão bom quanto Princecinda, famosa, outro filho de Sancy por Pastorela, que falta alguma coisa para ficar na melhor forma. Silalpa, filha de Ribol e Caspedessa vem sendo pouco apurada, preferindo Miguel guardá-la para mais tarde, e Tasso, um descendente de Ribol e Truite que até aqui, é, na realidade, a grande esperança de Miguel Gil entre os potros.

— Tasso mostrou desde cedo que vai ser um dos bons — disse Miguel Gil — tenho a certeza que não vai existir nada nem distância e perdoar estar criando de um verdadeiro craque. Logo que puder vou lançá-lo entre os da sua geração.

SEM PROBLEMAS

Para preparar os potros convenientemente sem qualquer problema técnico, Miguel Gil tem a sua disposição no Haras Vale da Boa Esperança uma pista de areia com 1.075 metros de extensão, sendo 250 metros de reta. Tem uma pista de grama, muito bem conservada de 800 metros, que é mais fofa que a da Gávea, pois isto serve para acostumar mais rapidamente o animal com este tipo de raia. Carro-transporte, de propriedade do haras, completa a lista das coisas que o treinador julga de primeira ordem para o bom funcionamento do trabalho. A cocheira na Gávea, totalmente remodelada, foi outro cuidado que não passou despercebido ao treinador, que mesmo não fazendo uso tratou de colocá-la em ordem para receber os potros. Com todos os detalhes estudados, Miguel Gil tem a tranquilidade necessária para trabalhar e dar o máximo de si para conseguir elevar a

criação do Haras Vale da Boa Esperança, que não está interessado na quantidade do que manda a raia e sim na qualidade da raça.

SABINUS OTIMO

Outra preocupação constante de Miguel Gil é a 3.ª série, Sabinus, que foi na temporada passada o melhor potro da geração — entre os caríneos — só perdendo mesmo para o paulista Carruru. Animal voluntarioso e de muita categoria, Sabinus está atualmente melhor que no ano passado e tão logo seja possível voltará a competir para tentar então se firmar definitivamente entre os melhores nacionais da atualidade.

— Venho estudando de Sabinus normalmente e quero vê-lo correr no Grande Premio Cruzeiro do Sul — 17 de abril — para depois então traçar definitivamente a sua campanha. A questão do jóquei ainda é problema, pois e pensamento do criador João Capua voltar a correr novamente no baidão e sob a direção de um dos melhores jóqueis da nova geração carioca.

CRIAÇÃO FORTE

Existem no Haras Vale da Boa Esperança atualmente 11 equas reprodutoras e quatro garanhões — Sancy, Ribol, Roble e Pollyway — o que, segundo Miguel Gil, é a conta ideal para se tirar produtos de alta qualidade técnica como tem acontecendo já há algum tempo. Como o criador João Capua não gosta de vender seus potros — prefere vê-los fazer presente a amigos — a preocupação de lucro não existe e isso torna a criação mais emocionante, pois ali existe o idealismo verdadeiro e não uma constante de aumentar o capital de uma empresa que no Brasil, com raras exceções, oferece vantagem para quem se lança no campo da criação de animal puro-sangue. O haras tem 30 vacas leiteiras para fornecer leite às equas reprodutoras e geralmente adquirem mais 100 litros de fora para completar a cota necessária ao consumo diário. Com isto, Miguel Gil diz, orgulhosamente, que a criação é forte, sendo difícil aparecer qualquer tipo de doença nos seus animais, como é comum nos potros.

— Este ano não tiremos nem caso de fosse. Os veterinários do Governo que estiveram aqui examinando os animais não encontraram nada e saíram impressionados com a saúde dos potros. O Sr. Capua é um homem orgulhoso do seu estabelecimento de criação.

J. Borja colocou Sting Ray sempre mandando no páreo e conseguiu vencer fácil

Jorge Borja fez Sting-Ray partir para a ponta depois que foi dada a partida para a Prova Especial de ontem na Gávea, e fazendo sempre um bom falso conversado, fugiu os seus adversários para no final então dar a partida violenta e fugir na vanguarda ficando então a luta como a coisa mais difícil da carreira.

Eryma, que era uma das mais visadas na Prova Especial, não correu nada e terminou mesmo no último posto quase sem ação, mostrando desta maneira que algo se passou com ela. La Française atropelou juntamente com Bad-Girl e não passou de um terceiro lugar.

E JOQUEI

Rangel do Carmo com as duas vitórias de ontem à noite passou à categoria de jóquei. Com Luthier correu na expectativa e atropelou na hora certa para derrotar Tobacco Road que tentou fazer um train falso na frente até a metade da grande curva. Com Princesa Valente teve que se desdobrar, pois, Secret Love foi uma adversária temida e sómente perdeu depois de consultado o olho mecânico. Rangel do Carmo é um dos bons jóqueis saídos da escola de aprendizes e deverá continuar brilhando na Gávea.

Outro aprendiz que brilhou ontem à noite foi M. Alves com Gorja, pois, conseguiu desestabilizar a filha de Alberico depois de muitas tentativas com outros jóqueis. Foi esta a primeira vez que conduziu a pensão de José Luis Pedrosa, e o fez com absoluto sucesso. Estêre tranquilo e no final chegou até a ganhar o chicote.

3.º PAREO — 1.600 METROS

1.º Sting-Ray, J. Borja
2.º Bad-Girl, F. Pereira F.

Vencedor (5) 0.36. Dupla (2) 0.45. Placês: (3) 0.19, (4) 0.14. Treinador: Geraldo Miranda. Tempo: 1m 43s.

4.º PAREO — 1.300 METROS

1.º Princesa Valente, R. Carmo
2.º Secret Love, J. Queiroz

Vencedor (5) 0.40. Dupla (2) 0.53. Placês: (3) 0.17, (4) 0.13. Treinador: Thiers Ribeiro Gomes. Tempo: 1m 23s. Não correu Eliane A.

6.º PAREO — 1.200 METROS

1.º Príncipe de Gales, A. Ricardo
2.º Capitane, A. Marçal

Vencedor (7) 0.18. Dupla (13) 0.42. Placês: (5) 0.13, (1) 0.21. Treinador: José Ricardo. Tempo: 1m 17s. Neste páreo foi retirado o cavalo Concreto, que se tornou a entrar na partida de dentro.

6.º PAREO — 1.000 METROS

1.º Braço Fria, A. M. Caminha
2.º Payaso, A. Ramos

Vencedor (2) 1.52. Dupla (13) 0.52. Placês: (2) 0.87, (9) 0.33. Treinador: Bertoldo Carneval. Tempo: 1m 03s 4.5. Não correu Libério.

7.º PAREO — 1.600 METROS

1.º Fosturidge, F. Pereira F.
2.º Vento, J. Queiroz

Vencedor (6) 0.18. Dupla (24) 0.25. Placês: (6) 0.13, (3) 0.14. Treinador: José Luis Pedrosa. Tempo: 1m 43s.

7.º PAREO — 1.600 METROS

1.º Fosturidge, F. Pereira F.
2.º Vento, J. Queiroz

Vencedor (6) 0.18. Dupla (24) 0.25. Placês: (6) 0.13, (3) 0.14. Treinador: José Luis Pedrosa. Tempo: 1m 43s.

Movimento geral de apostas: NCs 327 724.024.

Binóculo

Exército comprou 28 animais para reprodução e pólo

J. C. Moraes

O Exército entrou firme no mercado da Gávea, por intermédio do Coronel Freitas Lima e Majores Mário Neves e Ali Zeil, examinando e adquirindo vários animais — cerca de 28 — para salto, pólo e ainda pela linhagem, para a reprodução. Os parceiros mais velhos e sem campanha no turfe carioca foram arrematados na base de NCs 800.00 a 1.200.00, depois de cuidadosamente examinados.

FE CONTESTA

O Sr. Francisco Eduardo de Paula Machado contestou a informação de que estaria sendo pressionado por diretores na formação do novo quadro administrativo para as eleições de maio, afirmando categoricamente "que sempre deu a última palavra na escolha dos seus vice-presidentes, e nem poderia ser de outra maneira".

O presidente do Jóquei Clube Brasileiro revelou que sempre pautou seus atos com o troleio necessário, trabalhando num clima de harmonia e respeito, visando o engrandecimento da entidade que preside há vários anos.

PLAYBOY MUDOU NOVAMENTE

O potro Playboy mudou novamente de treinador, passando a responsabilidade de Benedito Figueiredo, segundo-gerente de Manuel de Sousa, que também supervisionará o treinamento do filho de Garboiteio.

DACORSO REPRESENTA O JCB

O Sr. Paulo Dacorso Filho, chefe do Laboratório de Anatomia Patológica, foi o indi-

cado para representar o JCB na reunião programada para São Paulo, entre técnicos veterinários, e que poderá permitir a liberação condicional dos produtos do Haras para os hipódromos. A reunião será presidida pelo Sr. Antônio Luis Ferraz, escolhido recentemente pelo Ministério da Agricultura para orientar os trabalhos.

DUPONT ESPERA VACINA

Otávio Dupont, diretor do Hospital de Veterinária do JCB, revelou que está aguardando de São Paulo a remessa de 350 frascos de vacina, dando cada um para 4 animais, e que substituirá a soroterapia, até então usada.

"O objetivo, explica o professor, é evitar o soro feito por um animal atravessando forma latente, que dificulta o diagnóstico da anemia infecciosa. Estas formas podem ser agudas, subagudas, crônicas e latentes, sendo as duas últimas as mais perigosas".



MINISTÉRIO DA FAZENDA

Conselho Superior das Caixas Econômicas Federais

RETIFICAÇÃO DO EDITAL DE CONCORRÊNCIA N.º 1/68

O Presidente do Conselho Superior das Caixas Econômicas Federais, no uso de suas atribuições legais e regimentais, torna público que os itens 5.2.9 e 5.2.10 do edital de concorrência n.º 1/68, publicado no Diário Oficial (Seção I — Parte II), de 13-3-1968 e no Jornal do Brasil, de 13-3-1968, passam a vigorar com a redação seguinte:

5.2.9 prova de que contratou, executou e concluiu a contento, pelo menos, uma obra de construção civil, do tipo residencial, comercial, industrial ou de edifício público, de valor igual ou superior a NCr\$ 50.000,00 (cinquenta mil cruzeiros novos).

5.2.10 se a obra a que alude o item anterior tiver sido contratada com empresa privada ou pessoa física, além do atestado fornecido pelo dono-da-obra, deverão ser apresentados o contrato de construção e o certificado de aprovação da obra pela repartição pública competente, contendo este último a declaração de que a obra foi executada pelo proponente.

Rio de Janeiro, 13 de março de 1968.

(a.) OSWALDO PIERUCCETTI
Presidente.

(P)

PARA RENOVAR



Nello Baglini acredita que, deixando de importar jogadores, o futebol italiano crescerá

Itália não importa jogador até 1970 pensando na Copa

O Presidente do Fiorentina, Nello Baglini, disse ontem que a lei italiana que proíbe a contratação de jogadores estrangeiros foi prorrogada até 15 de junho de 1970 para levar os clubes da Itália a um cuidadoso trabalho de renovação de valores, cujos efeitos positivos poderão ser sentidos na próxima Copa do Mundo, no México.

O dirigente — que é industrial e também preside a Comissão de Planejamento e Organização do Futebol Italiano — veio ao Rio a negócios e explicou toda a atual estrutura econômica dos clubes da Itália, dizendo-se totalmente favorável à proibição. No entanto, não esconde sua admiração por jogadores brasileiros, Silva especialmente.

A grande preocupação do futebol italiano, até a realização da próxima Copa do Mundo, será a formação de jogadores jovens e, para tanto, a lei que proíbe a importação de craques estrangeiros será prorrogada, no dia 15 de junho, até 1970.

A informação foi prestada ontem, no Rio, pelo Presidente do Fiorentina, o industrial Nello Baglini, que se encontra no Brasil a negócios, e que é também o Presidente da Comissão de Planejamento e Organização do Futebol Italiano, que faz uma sociedade mista de 250 milhões de liras. Mas, se os clubes eram maiores que o total do crédito, eles tinham que aumentar o capital da sociedade até que este se igualasse ao crédito.

Porque da lei

Explicou o Sr. Nello Baglini que o delírio pelo futebol e a facilidade de obter créditos bancários fizeram com que, durante muitos anos, diversos clubes, sem condições financeiras para tanto, adquirissem grandes nomes do futebol mundial.

Qualquer italiano que vinha ao Brasil, à Argentina ou ao Uruguai, mesmo que não se dedicasse ao esporte, não deixava de assistir a uma partida. Em consequência, voltava para a Itália, apregoando que havia visto um jogador sensacional, o que, imediatamente, despertava a cobiça nos clubes pelos grandes craques. Evidentemente, quanto mais desconhecido fosse o nome, mais os clubes italianos poderiam pagar o seu preço. Com isso, muitos clubes italianos, apesar de terem grandes craques, ficaram em posição quase de falência. Consequentemente, então, que os clubes só poderiam ter dois estrangeiros e que eles poderiam comprar os jogadores que bem entendessem, dentro ou fora da Itália, mas que teriam que arcar com a responsabilidade, ou seja, não poderiam pedir empréstimos a

longe e com juros altos para obter o crédito necessário.

JA MONTAGNA

Anos atrás, quando se começou a importar jogadores estrangeiros para o futebol italiano, a Federação Italiana de Futebol, que era dirigida por Nello Baglini, não estava nem aí para a situação. Hoje, após três anos de luta, a Federação italiana de futebol, que é dirigida por Nello Baglini, não está nem aí para a situação. Hoje, após três anos de luta, a Federação italiana de futebol, que é dirigida por Nello Baglini, não está nem aí para a situação.

Como muitos clubes se encontravam quase em falência, a Federação Italiana de Futebol, que é dirigida por Nello Baglini, não estava nem aí para a situação. Hoje, após três anos de luta, a Federação italiana de futebol, que é dirigida por Nello Baglini, não está nem aí para a situação.

Atendendo a Federação, por um 200 jogadores, em treinamento. Muitos, depois de treinados, são vendidos para os clubes menores. O dinheiro da venda é que vem mantendo o amadorismo.

INTERESSE POR SILVA

O Presidente da Fiorentina não acredita que os jogadores estrangeiros prejudiquem os italianos. Se fosse possível, ao seu clube comprar um jogador brasileiro, a escolha da Fiorentina recairia no jogador Silva, do Flamengo, a quem o Sr. Nello Baglini considerou como "a Maria Callas do futebol brasileiro".

Por Garrincha e Silva, segundo o Sr. Nello Baglini, continuam sendo os jogadores mais famosos na Itália. Já ouviram falar em Tostão, porém não conhecem o Gerson, a quem confundiram com um jogador suéco que tem o mesmo nome.

Se a Fiorentina pudesse comprar o Silva, qual seria o preço? — quis saber o repórter.

— Não posso dar nenhum preço. Sou considerado o Marinho Luterio do futebol italiano. Acho que não se deve pagar um dinheiro por um jogador. A minha intenção é fazer baixar os preços.

Por que a Itália apresentou uma seleção tão indisciplinada na Copa de 62, no Chile? — Não houve disciplina. Foi uma invenção política e jornalística. A imprensa italiana vinha atacando a política do Chile e o resultado foi aquela onda contra a nossa seleção. Na Inglaterra, a Itália, estava disciplinadíssima. Se perdeu para a Coreia, a mesma forma que a Alemanha perdeu para o Chile, outro país pequeno.

Indagação se os Estados Unidos poderiam se transformar num grande mercado para o futebol mundial, Nello Baglini respondeu:

— Tenho quase certeza disso. Os americanos se divertem tanto com aqueles jogos imbecis que, quando eles descobrem o futebol, passarão a se divertir muito mais.

Como Presidente da Comissão de Planejamento e Organização do Futebol Italiano, disse que está preocupado, depois da morte do jogador Maroni, em criar seguros de vida e por invalidez para os desportistas italianos.

— Temos que assegurar o futuro dos jogadores, pois existem grandes craques que ganharam muito e gastaram tudo.

ATRAÇÃO E O JOGO

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

Segundo Nello Baglini, estas rendas não sofrem qualquer modificação, se os clubes jogarem com seus nomes mais famosos ou com seus reservas. A atração do torcedor italiano não está nos jogadores, mas

na atração e no jogo.

LOTARIA DO ESTADO DA GUANABARA

Decreto n.º 827, de 18 de Janeiro de 1962, ratificado pelo Governo Federal, conforme Decreto n.º 1.029, de 18 de maio de 1962

PRÊMIO MAIOR: **NCr\$ 25.000,00** PLANO "D-L"

284.ª EXTRAÇÃO Lista de QUINTA-FEIRA, 14 de MARÇO de 1968

As importâncias correspondentes aos prêmios da presente lista estão impressas em Cruzeiro Novo — NCr\$

Pagamentos sem desconto 2.505 prêmios Pagamentos sem desconto

PREMIOS NCR\$	PREMIOS NCR\$	PREMIOS NCR\$	PREMIOS NCR\$	PREMIOS NCR\$	PREMIOS NCR\$	PREMIOS NCR\$	PREMIOS NCR\$
1	3891 .. 10,00	1	7812 .. 10,00	1	9734 .. 10,00	1	15095 .. 10,00
1411 .. 10,00	3920 .. 10,00	2	7867 .. 10,00	2	9773 .. 10,00	2	15129 .. 10,00
1415 .. 10,00	3924 .. 10,00	3	7881 .. 10,00	3	9823 .. 10,00	3	15142 .. 10,00
1777 .. 10,00	3924 .. 10,00	4	7921 .. 10,00	4	9922 .. 10,00	4	15223 .. 10,00
1840 .. 10,00	4004 .. 10,00	5	8017 .. 10,00	5	10053 .. 10,00	5	15256 .. 10,00
1851 .. 10,00	4005 .. 10,00	6	8034 .. 10,00	6	10118 .. 10,00	6	15256 .. 10,00
	4068 .. 10,00	7	8152 .. 10,00	7	10125 .. 10,00	7	15256 .. 10,00
	4089 .. 10,00	8	8170 .. 10,00	8	10284 .. 10,00	8	15256 .. 10,00
2003 .. 10,00	4161 .. 10,00	9	8207 .. 10,00	9	10311 .. 10,00	9	15256 .. 10,00
2003 .. 10,00	4168 .. 10,00	10	8251 .. 10,00	10	10311 .. 10,00	10	15256 .. 10,00
2111 .. 10,00	4189 .. 10,00	11	8298 .. 10,00	11	10403 .. 10,00	11	15256 .. 10,00
2172 .. 10,00	4263 .. 10,00	12	8319 .. 10,00	12	10485 .. 10,00	12	15256 .. 10,00
2199 .. 10,00	4293 .. 10,00	13	8444 .. 10,00	13	10676 .. 10,00	13	15256 .. 10,00
2275 .. 10,00	4361 .. 10,00	14	8452 .. 10,00	14	10684 .. 10,00	14	15256 .. 10,00
2347 .. 10,00	4419 .. 10,00	15	8459 .. 10,00	15	10718 .. 10,00	15	15256 .. 10,00
2369 .. 10,00	4465 .. 10,00	16	8553 .. 10,00	16	10809 .. 10,00	16	15256 .. 10,00
2417 .. 10,00	4477 .. 10,00	17	8679 .. 10,00	17	10831 .. 10,00	17	15256 .. 10,00
2495 .. 10,00	4522 .. 10,00	18	8749 .. 10,00	18	10854 .. 10,00	18	15256 .. 10,00
2516 .. 10,00	4607 .. 10,00	19	8758 .. 10,00	19	10883 .. 10,00	19	15256 .. 10,00
2596 .. 10,00	4718 .. 10,00	20	8889 .. 10,00	20	10944 .. 10,00	20	15256 .. 10,00
2611 .. 10,00	4950 .. 10,00	21	8962 .. 10,00	21	10953 .. 10,00	21	15256 .. 10,00
2652 .. 10,00	4969 .. 10,00	22	8962 .. 10,00	22	10991 .. 10,00	22	15256 .. 10,00
2686 .. 10,00	5014 .. 10,00	23	8962 .. 10,00	23	11012 .. 10,00	23	15256 .. 10,00
2710 .. 10,00	5055 .. 10,00	24	8962 .. 10,00	24	11150 .. 10,00	24	15256 .. 10,00
2729 .. 10,00	5127 .. 10,00	25	8962 .. 10,00	25	11150 .. 10,00	25	15256 .. 10,00
2855 .. 10,00	5169 .. 10,00	26	8962 .. 10,00	26	11150 .. 10,00	26	15256 .. 10,00
	5341 .. 10,00	27	8962 .. 10,00	27	11150 .. 10,00	27	15256 .. 10,00
3123 .. 10,00	5427 .. 10,00	28	8962 .. 10,00	28	11150 .. 10,00	28	15256 .. 10,00
3143 .. 10,00	5442 .. 10,00	29	8962 .. 10,00	29	11150 .. 10,00	29	15256 .. 10,00
3147 .. 10,00	5462 .. 10,00	30	8962 .. 10,00	30	11150 .. 10,00	30	15256 .. 10,00
3279 .. 10,00	5481 .. 10,00	31	8962 .. 10,00	31	11150 .. 10,00	31	15256 .. 10,00
3290 .. 10,00	5547 .. 10,00	32	8962 .. 10,00	32	11150 .. 10,00	32	15256 .. 10,00
3390 .. 10,00	5624 .. 10,00	33	8962 .. 10,00	33	11150 .. 10,00	33	15256 .. 10,00
3323 .. 10,00	5645 .. 10,00	34	8962 .. 10,00	34	11150 .. 10,00	34	15256 .. 10,00
3324 .. 10,00	5646 .. 10,00	35	8962 .. 10,00	35	11150 .. 10,00	35	15256 .. 10,00
3402 .. 10,00	5711 .. 10,00	36	8962 .. 10,00	36	11150 .. 10,00	36	15256 .. 10,00
3512 .. 10,00	5727 .. 10,00	37	8962 .. 10,00	37	11150 .. 10,00	37	15256 .. 10,00
3526 .. 10,00	5739 .. 10,00	38	8962 .. 10,00	38	11150 .. 10,00	38	15256 .. 10,00
3546 .. 10,00	5873 .. 10,00	39	8962 .. 10,00	39	11150 .. 10,00	39	15256 .. 10,00
3634 .. 10,00	5925 .. 10,00	40	8962 .. 10,00	40	11150 .. 10,00	40	15256 .. 10,00
3726 .. 10,00	5966 .. 10,00	41	8962 .. 10,00	41	11150 .. 10,00	41	15256 .. 10,00
3746 .. 10,00	5966 .. 10,00	42	8962 .. 10,00	42	11150 .. 10,00	42	15256 .. 10,00

Todos os números terminados em 1 (final do 1.º prêmio) têm NCr\$ 9,00

As dezenas 56, 65, 68 e 88 do 2.º ao 5.º prêmios têm NCr\$ 9,00

As extrações principiam às 15 horas

284.ª EXTRAÇÃO Fiscal do Ministério da Fazenda: WANDA RIBEIRO HOLY 284.ª EXTRAÇÃO

Com os recursos da Sua Loteria, realiza o Governo Estadual, Hospitais, Escolas e Obras Sociais.

Centrais Elétricas Brasileiras S.A.

ELETROBRÁS

Companhia Central Brasileira de

Fôrça Elétrica

Construção da Usina

Hidrelétrica de Mascarenhas

Aviso às firmas de construção civil de grande porte e construtoras de usinas hidrelétricas

A Centrais Elétricas Brasileiras S.A. — ELETROBRÁS — pretende solicitar oportunamente propostas para os serviços de construção civil da Usina Hidrelétrica de Mascarenhas, a ser construída no Rio Doce, município de Baixo Guandu, Estado do Espírito Santo, com capacidade de 115 MW, constando de barragem de concreto, vertedouro e casa de força com três unidades turbo geradoras.

Só serão convidadas a apresentar propostas, as firmas previamente selecionadas e que, por si ou como líder de consórcio, apresentarem capital subscrito e integralizado, até 29 de março de 1968, igual ou superior a NCr\$ 3.000.000,00.

As firmas interessadas em receber convite para a apresentação de propostas deverão obter a relação da necessária documentação de pré-qualificação no escritório da ENGEVIX-TAMS, com o Engenheiro Walter Mello, na Av. Presidente Vargas, 502 — 6.º andar, Rio de Janeiro — GB, das 14 às 16h30m de segunda a sexta-feira, até o dia 29 de março de 1968. (P)

INSTITUTO DO AÇÚCAR E DO ALCOOL

DIVISÃO DE EXPORTAÇÃO

AVISO N.º 3/68

TOMADA DE PREÇOS PARA COMPRA DE SACARIA NOVA DE JUTA

O Instituto do Açúcar e do Alcool visa que receberá proposta firme para compra de 900.000 sacos novos de juta, de acordo com as seguintes especificações:

Altura	92 cm (medidas)
Largura	65 cm (internas)
Dureza	3 cm
Cinta	4 cm
Urdidura	12,9 fios (por polegada)
Trama	11,5 fios (quadrada)
Fio	10 libras
Peso	500 gramas
Costura	Fio duplo de algodão e ou juta
Corte	134 cm

A entrega deverá ser realizada no período de 1 a 31 de maio do corrente ano, para pagamento no prazo de 30 dias, da data de emissão da nota fiscal. O preço se entenderá por sacos novos de juta, incluídos todos os impostos e taxas incidentes sobre a mercadoria, sendo os sacos marcados e enfiados. As ofertas deverão ser entregues em envelopes fechados, às 16 horas do dia 1 de abril do corrente ano, na Divisão de Exportação do Instituto, na Praça 15 de Novembro, 42, 4.º andar, ocasião em que serão abertas e rubricadas por todos os concorrentes. Os proponentes entregarão ao Instituto, com as propostas, um protótipo da sacaria a ser produzida, sendo devolvidos pelas usinas os sacos que forem fabricados em desacordo com as referidas especificações, sem que assista ao proponente o direito de qualquer reclamação. O IAA se reserva o direito de fiscalizar a qualidade da sacaria produzida e estocada na fábrica, isto é, antes de sua entrega às usinas.

Rio de Janeiro, 15 de março de 1968.

a) Regível

Pela Comissão Fiscalizadora

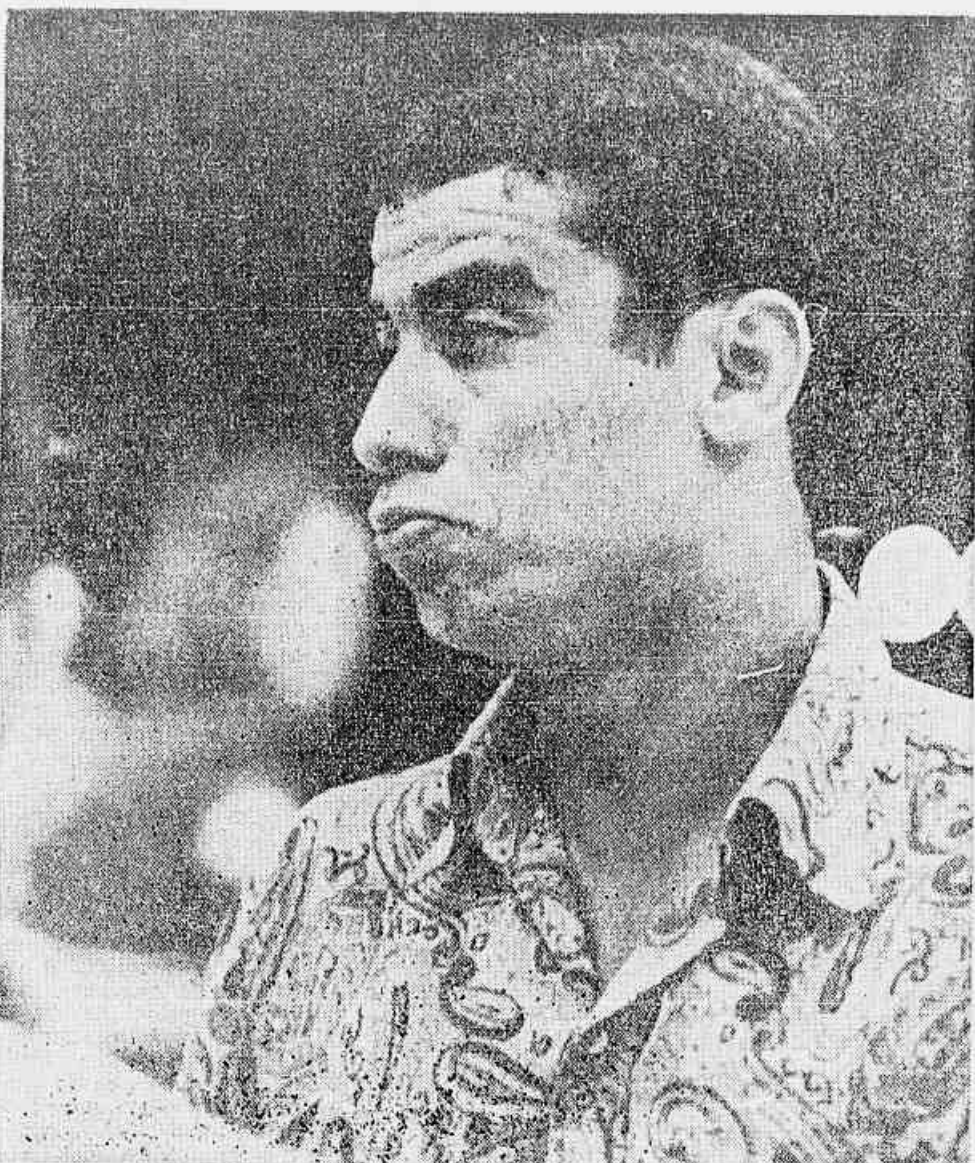
Apresenta-se a seleção de basquete

Os jogadores convocados para a seleção brasileira de basquetebol, que enfrentará a União Soviética, campeã mundial, em quatro jogos amistosos — sendo o inicial marcado para o dia 22, no ginásio do Tijuca TC — apresentam-se hoje, às 18h 30m, na Casa do Atleta, do próprio Tijuca, ao técnico Renato Brito Cunha.

São os seguintes os convocados: Sérgio, Luizinho, César e Gabriel — da Guanabara; Mosquito, Rosa Branca, Emil Rached, Joy, Hélio Rubens, Edvard, Zé Otávio, Zim, Menon e Ubirajara — de São Paulo; e Searpini — do Rio Grande do Sul. Os cariocas César e Gabriel, por questões particulares, dificilmente se apresentarão.

A CBB reuniu ontem a imprensa num coquetel, durante o qual solicitou apoio para a temporada dos soviéticos no Brasil. O roteiro, por sinal, sofreu nova modificação nas últimas horas: como o ginásio do Minas TC está com o piso em reforma, o jogo de Belo Horizonte passou do dia 24 para 31 ou 1.º de abril; o de Curitiba foi antecipado de 26 para 25; e os de São Paulo passaram para os dias 26, 28 e 30, sendo só o primeiro desses contra a seleção brasileira.

UM NOME A ZELAR



Gilson Porto está disposto a fazer boas apresentações para "manter o bom nome"

Gilson Porto chegou ontem. Treina esta tarde e poderá jogar contra Campo Grande

O ponta-esquerda Gilson Porto chegou, ontem às 21 horas, em companhia do funcionário do América, Sr. Hildo Nejar, e já esta tarde estará treinando no campo do Andaraí, e caso os seus papéis cheguem ainda em tempo de dar entrada na Federação Carioca, será lançado por Evaristo na partida de amanhã, contra o Campo Grande.

Gilson Porto explicou que só ficará no América por três meses, mas a sua vontade era ficar até o final do ano, mas assim mesmo está disposto a fazer boas apresentações no Rio, "porque tenho meu nome a zelar". O jogador ficou hospedado no Hotel Venezuela e confessou estar em boa forma física.

EDU E DOVIDA

Evaristo fará um teste com Edu, hoje, durante o treino recreativo que será realizado no Andaraí, mas acredita que o jogador ainda não possa jogar os 90 minutos, pois ainda sente dores na perna direita. Edu treinou 45 minutos, fez um gol pelo time reserva e depois do treino realizou alguns exercícios de recuperação com o preparador físico Antônio Clemente.

Os titulares empataram com os reservas por 1 a 1 e foram derrotados pelos aspirantes por 3 a 0. O time titular treinou assim: Rosá, Zé Carlos, Alex, Veríssimo e Leon (Paulo César); Marcos e Ica, Valdo, Miguel, Delém e Tonel. Os aspirantes com Barreto, Sérgio, Jorge, Mauro e Zé Carlos; Renato e Suquinhá; Jonas, Hugo, Castilho e Artur. Os reservas formaram com Arézio, Paulo César, Tião, Sérgio e Zé Carlos; Renato e Suquinhá; Ma-

rio Augusto, Edu, Cícero e Ramon. Os dois foram marcados por Tonel e Edu, no primeiro tempo e Castilho (3) para os aspirantes.

TADEU MELHOROU

O médico Oscar Santamaría informou que Almir e Badeco estão mesmo fora de cogitações para jogar amanhã, mas que Tadeu melhorou muito de uma contusão no tornozelo e talvez tenha condições de atuar pelo menos um tempo.

A concentração será iniciada, hoje, logo após o treino e Evaristo relacionou os seguintes jogadores: Rosá, Arézio, Zé Carlos, Alex, Veríssimo, Leon, Marcos, Ica, Valdo, Miguel, Delém, Tonel, Sérgio, Marcos, Renato, Edu e Gilson Porto.

Na grande área

Armando Nogueira

Belo Horizonte — Assisti, anteontem, a um jogo de alta qualidade: Botafogo e Atlético. Perdeu o time da casa, mas ganhamos todos nós na beleza da técnica coletiva do campeão carioca e na revelação de um time de personalidade que nasce da categoria de Djalma Dias e da vocação de bola de Neguilo e Vaguinho, um garotinho ousado e veloz que fará nome nesse explosivo futebol mineiro.

O angustiado profissionalismo do futebol carioca já pode anotar no seu calendário uma viagem periódica ao Mineirão: o Botafogo tomou um avião no Rio, viajou 50 minutos, jogou 90 minutos e levou de volta, limpos, NCr\$ 26 mil. Isso, três dias depois de ter pago NCr\$ 6 mil para jogar em seu próprio campo contra o Madureira.

A paixão do povo mineiro por futebol só pode ser avaliada por quem desembarca em Belo Horizonte e passa, na cidade, dois ou três dias: o mineiro está vivendo e amando bola em regime de tempo integral, nas esquinas, nos gabinetes bancários, nas escolas, nas assembleias políticas e nos quartéis. E toda essa paixão deságua no Mineirão, ponto de encontro esportivo e social da cidade.

Quem tiver interesse de estudar os fenômenos da comunicação coletiva em Minas Gerais, pode vir a Belo Horizonte, trazendo seus cadernos de sociologia para registrar a revolução que o futebol está provocando na psicologia de um povo.

Estou aqui em Belo Horizonte há dois dias: até agora, ninguém me falou de política, nem de bancos — só de futebol, do Atlético, do Cruzeiro, do América, do Mineirão, entidades que revelam a face lúdica de uma gente que pode considerar o juro, o perfume do dinheiro, mas que preza a bola de futebol como símbolo do seu amor à gratuidade, à brincadeira.

Em nome de sua paixão, o mineiro do Atlético orgulha-se de ter torrado uma bela fortuna na compra do passe do jogador Djalma Dias, que custou NCr\$ 455 mil. É evidente que o mesmo Atlético, dias depois, brilhava na outra face de sua alma, vendendo o atacante Buião ao Corinthians por NCr\$ 400 mil.

A operação da venda de Buião é um episódio notável da astúcia do mineiro: como a poderosa torcida do time (70 por cento do futebol mineiro) não admitiria a saída do jogador, da noite para o dia, o jovem Presidente Naves foi buscar no interior um garoto chamado Vaguinho, de excelente futebol. Mas, como seria possível trocar o ídolo pelo joão-ninguém? Para um bom mineiro, muito simples: o Atlético engessou a perna de Buião, escalou Vaguinho duas vezes, Vaguinho começou a bola e Buião, já sem gesso, pôde seguir, em paz, para o Corinthians.

E o futebol mineiro de hoje não tem medo de gastar o que tem e o que não tem para fazer um grande time. Ontem mesmo, a Diretoria do Atlético passou oito horas de relógio, tentando convencer o Botafogo a lhe vender o passe do médio Afonsinho: NCr\$ 300 mil na ficha. O Presidente do Botafogo, do ponto-de-vista do interesse do futebol carioca, foi simplesmente bravo: resistiu, como já havia resistido, na véspera, a um lance muito mais tentador do Santos, que chegou à seguinte proposta: NCr\$ 300 mil à vista, NCr\$ 50 mil trinta dias depois e a renda total de um jogo Santos e Botafogo, na primeira data.

E note-se, aliás — anote o Fluminense, que não gosta de contrair dívidas — que o Atlético deve, no momento, um milhão e meio de cruzeiros novos.

Uma do jogo Botafogo e Atlético: o goleiro Hélio, do Atlético, defendeu a bola com as mãos. Largou-a de propósito para sair tocando com o pé. Legítimo. Deu mais de quatro passos, chutando a bola. Nisso, aparece Jairzinho para disputar-lhe a bola. O goleiro perturbou-se, perdeu a bola para o atacante, gol do Botafogo no lance seguinte. Se Hélio tivesse agarrado a bola com as mãos, novamente, Armando Marques teria marcado tiro livre indireto. É a alteração da regra 12, que ainda vai derrubar muito goleiro, até que os treinadores preparem seus goleiros para a nova realidade do futebol.



O que no ano passado nós afirmamos na fachada de nossa Fábrica, agora provamos com números.

Começando com este: em 1967, fabricamos um total de 116.002 veículos.

Foi um novo recorde na nossa produção, e foi também a primeira vez que uma indústria automobilística da América Latina superou a marca dos 100 mil veículos por ano.

Ainda em 1967, no mês de julho, um outro número mostrou que havia razões para o nosso otimismo: fomos a primeira indústria a atingir o total de meio milhão de veículos fabricados.

E o mais importante é que isso foi feito no Brasil. Em relação a 1966, o aumento de nossa produção foi de 21,95%.

Mas não foi só a

produção que aumentou.

Como dizíamos no painel, "estamos ampliando tudo".

O número de empregados, por exemplo. Em 31.12.67, trabalhavam na nossa Fábrica 17.347 pessoas.

Ou seja, 32,3% mais do que em 1966.

Isso sem falar que cada novo lugar de trabalho numa indústria automobilística cria 5 empregos adicionais na indústria fornecedora e na rede de revendedores.

É bom lembrar que a rede de Serviços Autorizados Volkswagen, no ano de 1967, aumentou de 461 para 641.

Aliás, o volume de compras realizado junto a mais de 3.000 indústrias fornecedoras também aumentou.

Em 1967 totalizaram mais de 400 milhões de Cruzeiros Novos.

Outra coisa que cresceu muito, para tornar possível toda essa evolução, foram os investimentos. Só em 1967, eles atingiram aproximadamente 75 milhões de Cruzeiros Novos. Afinal, tudo é apenas uma questão de confiança.

Tendo isso, é fácil ser otimista.

E mais fácil ainda quando há clima de segurança.

E para saber se esse nosso otimismo continua, passe na frente da nossa Fábrica.

V. vai ver que o painel continua lá.

VOLKSWAGEN DO BRASIL S.A. SÃO BERNARDO DO CAMPO - SP

LEILÃO DE JÓIAS

AGENCIA MADUREIRA

CONTRATOS COM JUROS PAGOS ATÉ JUNHO DE 1967

LOCAL: Salão de Leilões na Rua São Bento, 29.

DATAS: Dias 19, 20 e 21 de março corrente.

HORÁRIO: A partir das 13 horas.

EXPOSIÇÃO DAS PEÇAS: Das 9 às 12 horas.

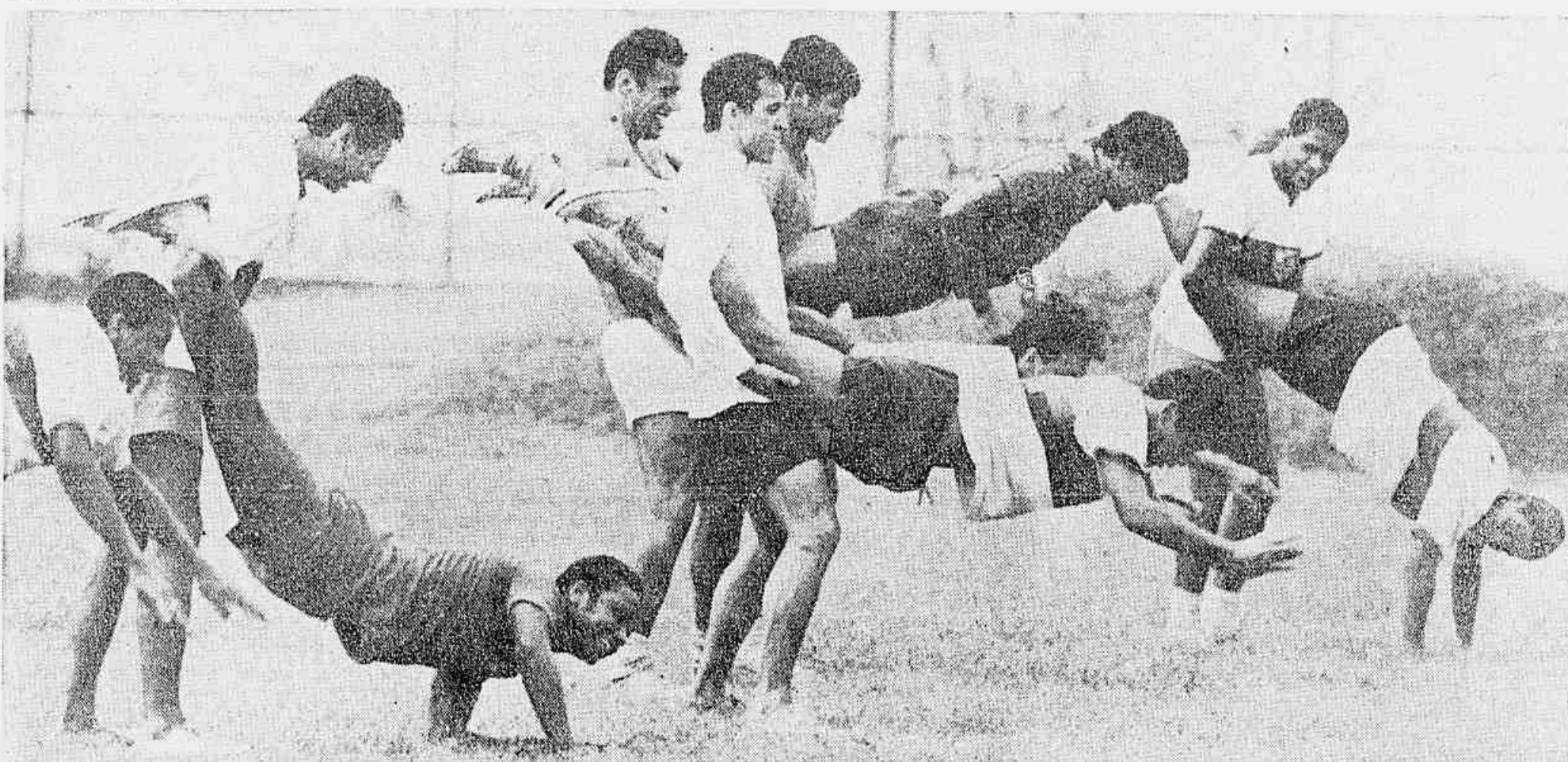
RESGATES Podem ser efetuados pelos proprietários, até o momento do pregão.

CATALOGOS À disposição dos interessados com relação especial.

CAIXA ECONÔMICA FEDERAL DO RIO DE JANEIRO

Eusébio prefere vender P. Borges para São Paulo

NOVO TREINO



O individual do Flamengo, dirigido pelo preparador físico Etel Seixas, foi dos mais alegres, e dele só não participou o lateral direito Murilo, que está gripado

Nilton Santos viajará com América Mineiro para jogar 30 minutos em cada partida

Belo Horizonte (Sueusal) — Nilton Santos, o lateral-esquerdo bicampeão mundial, que veio a esta Capital tratar de assuntos particulares, acertou com o Presidente do América, Sr. Amador de Barros, participar da excursão ao Japão e aos Estados Unidos que o clube fará após o Campeonato Mineiro.

O ex-jogador da seleção brasileira participará de todos os jogos da excursão, pelo menos durante 30 minutos, para ajudar o clube mineiro nas arrecadações, graças à sua fama. Nilton Santos combinou com o Sr. Amador de Barros que aguardará apenas a comunicação de quando será a excursão para se apresentar ao América, não sendo revelado quanto ele receberá.

DIRECU E ENOS

O Santos tem uma proposta da América para a troca do médio Diogo Alves, titular da última seleção mineira, por Oberdan e Mensalves, não podendo o Sr. Amador de Barros dar uma resposta porque já deu prioridade ao Vasco para a compra do jogador por NCr\$ 300 mil.

O atacante Enos, do Bonsucesso, está sendo esperado hoje a tarde nesta Capital para conversar com os diretores do América sobre as possibilidades de sua transferência para Minas. O América oferece NCr\$ 40 mil por seu passe e o Bonsucesso quer NCr\$ 50 mil, esperando o Sr. Amador de Barros entrar em um acordo com o clube carioca, pois o jogador, além de ser solicitado pelo

técnico William, foi muito bem recomendado por Nilton Santos.

AMÉRICA INCLUIDO

O presidente do América anunciou ontem que o seu clube está praticamente incluído na disputa do próximo Torneio Roberto Gomes Pedrosa, porque já conseguiu o apoio do Presidente da Federação Carioca, Sr. Otávio Pinto Guimarães, e vários amigos seus, a maioria políticos, estão tentando convencer o Deputado Mendonça Falcão a aceitar mais um clube mineiro no Torneio. Segundo o Sr. Amador de Barros, o apoio do Sr. Otávio Pinto foi conseguido sem que ele existisse a inclusão do América carioca no torneio, o que facilita o aproveitamento do clube mineiro.

Ditão ainda guarda muita mágoa do Fla

Depois de causar espanto nos torcedores que foram a Vespasiano ver o seu primeiro treino no Cruzeiro, porque ninguém acreditava que ele pudesse tomar com classe a bola de um atacante e sair dando passes certos, o zagueiro Ditão, contante de que será o dono da posição titular, ainda guarda mágoa do Flamengo.

Apesar de não gostar de falar no assunto, preferindo pensar nos planos para o futuro, o zagueiro lembra que no Flamengo sofreu muitas injustiças, juntamente com o seu companheiro Jaime, ambos sendo acusados por traçadores do time após as derrotas, quando toda a equipe havia atuado mal.

CONFIANÇA

No primeiro treino que fez no Cruzeiro, Ditão impressionou não só os diretores e o técnico Orlando Pantoni como a diversos torcedores que foram a Vespasiano. O zagueiro, sem usar uma vez sequer a violência, principalmente no primei-

ro tempo, parou o ataque reserva e combinou muito bem com Procópio.

Ele conta que a compra do seu passe pelo Cruzeiro veio na hora, pois estava inteiramente sem ambiente no Flamengo, onde "em qualquer derrota os culpados eram sempre eu e o Jaime, até que fomos afastados com a compra de Manicera e Onça".

— Eu não quis criar caso — diz o zagueiro — porque eu tinha confiança em meu futebol e sabia que um grande clube se interessaria por mim. E tive mais sorte do que pensei, pois fui contratado logo pelo Cruzeiro, um dos melhores times do Brasil, e para o qual todos os jogadores pensam ser contratados.

Ditão chega a dizer que a venda de seu passe foi uma graça de Nossa Senhora Aparecida e, por isso, já pediu ao Diretor de Futebol do Cruzeiro, Sr. Carmine Furlati, para que lhe dê uma licença, a fim de que possa ir a Aparecida do Norte, acender uma vela à Santa, em agradecimento.

Paulo Machado de Carvalho não fala sobre a seleção porque "está tudo no ar"

São Paulo (Sueusal) — O Sr. Paulo Machado de Carvalho recusou-se ontem a fazer declarações sobre a CBD, alegando "não haver nada de positivo sobre o novo esquema, que deverá ser traçado pelo Presidente João Havelange — e enquanto está tudo no ar, não posso dizer nada, pois não sei o que estou falando".

Quanto à opinião do Presidente da Federação Paulista de Futebol, o Sr. Paulo Machado de Carvalho acredita que esteja bastante afinada com a sua. Embora sem combinação prévia, segundo o dirigente, o Sr. Mendonça Falcão também não deverá prestar declarações sobre possibilidades, "mas só depois de ter um plano concreto a respeito da organização da seleção".

FALAM DEMAIS

O Sr. Paulo Machado de Carvalho afirmou que estão falando demais no assunto e "não temos ainda nada concretizado, em termos de programação, o que poderá trazer problemas futuros".

Estou à disposição da CBD para o que der e vier. Se precisarem de mim, estarei sempre às ordens. Não gosto e não quero, pelo bem do próprio futebol brasileiro, de especulações em torno de meu

nome e do Presidente da FPF. Não há motivo para essas especulações. Depois de a CBD programar uma comissão efetiva e as preparações para as eliminatórias, nesse momento não posso dar uma opinião, pois haverá base para uma crítica honesta. Antes disso, é temerário estarmos falando de uma seleção que ainda não existe, de um programa inexistente, de uma comissão apenas planejada, mas não concretizada.

Novo contrato de L. Carlos lhe dá NCr\$ 1200 mensais

Luis Carlos emocionou-se ontem pela manhã, quando o Presidente Veiga Brito lhe chamou para informar sobre o novo contrato que o clube vai lhe oferecer, passando o jogador a receber NCr\$ 1200 mensais, salário intermediário entre o menor e o maior do clube, que são NCr\$ 350 mil e NCr\$ 2200,00.

Surpresa

Luis Carlos assinou seu novo contrato em branco, mas espera acertar tudo ainda hoje, quando da volta do funcionário Aristóbulo Mesquita, que é o responsável pelos preenchimentos dos contratos.

O atacante confessou-se surpreso quando o dirigente lhe deu a informação da melhoria nos seus salários e ao sair da sala do Presidente mal podia dar a notícia a seus companheiros do time juvenil, que o esperavam do lado de fora.

Depois de prevenir o jogador quanto à má utilização do novo salário, que passará a receber a partir deste mês, o dirigente lhe garantiu uma outra reformulação até o fi-

nal do ano, caso o jogador continue com suas boas atuações.

Luis Carlos chegou mesmo quase a chorar, quando o dirigente lhe para ele uma carta escrita em junho do ano passado para sua mãe, que mora em Três Ilhas, no Estado do Rio, pedindo uma autorização para profissionalizar o jogador e falando sobre o futuro que o esperava no Flamengo.

Pelo contrato que fez em junho do ano passado, Luis Carlos recebia NCr\$ 480, entre luvias e ordenados, passando para NCr\$ 1200,00, e com perspectivas de chegar a NCr\$ 2200 mensais, como Silva, Paulo Henrique, Murilo e Manicera.

Outra reforma

Marco Aurélio disse ontem que receberá cerca de NCr\$ 40 mil de luvias, pela reforma de seu contrato, além de salários de NCr\$ 2200,00.

O goleiro, reclamando de dor nas costas, foi poupado do individual de ontem, o mesmo acontecendo a Murilo, que voltou a ficar gripado.

Os jogadores farão o apronto na tarde de hoje, quando Valtir Miraglia voltará a escalar Reyes na equipe titular, uma vez que deseja aproveitar o jogador no segundo tempo da partida com o Bangu.

O problema é que o técnico não sabe ainda se escala o jogador na lateral direita ou no meio de campo, onde as atuações de Carlinhos e Liminha vem lhe agradando.

Reyes não destrói como Carlinhos — diz o técnico — mas em compensação dá maior agressividade ao ataque. Liminha também vem atuando a meu gosto e não seria justo afastá-lo da equipe. O mais correto é eu escalar Reyes no lugar de um dos dois no segundo tempo de todos os jogos, o que também serve para realinhar o ataque da equipe, no momento em que alguns jogadores já se sentem cansados.

Valter Miraglia está preocupado com o jogo do Bangu, pretendendo mesmo tomar suas precauções na defesa, a fim de se resguardar para os contra-ataques de surpresa, pois acha que a derrota de seu próximo adversário, para o próximo, não traduz realmente a capacidade técnica do time.

Flu continua sem Altair e Denílson, reprovados ontem no teste de campo

Denílson e Altair foram reprovados no teste de campo a que se submetem ontem de manhã com o médico Durval Valente e continuaram fora do time do Fluminense na partida de amanhã à tarde contra o Bonsucesso, em Alvaro Chaves.

Desta forma, a equipe será a mesma que derrotou o São Cristóvão por 1 a 0 na primeira rodada do campeonato, continuando Valdez como quarto zagueiro e Rui no meio de campo, ao lado de Serginho.

COM CONTRATO

Denílson, todavia, já está de contrato novo, pois assinou seu novo compromisso com o clube ontem à tarde e, em dois anos, vai ganhar NCr\$ 50 mil de luvias e NCr\$ 1200 mensais, dando um ordenado de NCr\$ 3200,00 — a proposta que lhe foi feita pelo Fluminense.

Altair, por sua vez, declarou que assinará hoje de manhã, em bases idênticas às do companheiro.

A exclusão de ambos da partida de amanhã foi determinada pelo Dr. Durval Valente, porque se sentiram novamente suas contusões nos exercícios especiais a que se submetem, à margem do treino de conjunto.

O TREINO

Os titulares treinaram em dois tempos de 45 minutos, vencendo os reservas por 2 a 0, gols de Serginho, e perdendo dos juvenis por 1 a 0, gol de Carlos Ivá, de penalti.

A equipe vai-se apresentar ao Oliveira, Valinho, Valdez e Bauer: Rui e Serginho; Wilton, Cláudio (Amoroso), Samurone e Lúia. Os reservas treinaram com Vitor, Carlos Ivá, Silveira, Teyzini, Plauska e Cabañero; Natálio e Oberdan; Roberto, Amoroso (Camilo), Tiguta e Gilson Nunes. A equipe juvenil contou com Peir, Carlos Ivá, Danilo, Plauska e Márcio; Sebastião Sérgio e Ivanir; Caiminga, Carlos Alberto, Salvador e Reinaldo.

Os titulares treinaram apenas regularmente e o maior problema continuou a ser a falta de agressividade no ataque, pois nem Cláudio nem Amoroso estiveram bem. Contudo, Telé vai manter mesmo Cláudio, explicando que barragem conquistada, segundo Zagalo, graças à segura atuação da equipe no segundo tempo, os jogadores cresceram contantes com o prêmio de NCr\$ 200,00 que receberam ainda na capital mineira, quantia correspondente às vitórias sobre o Madureira e Atlético.

O contrato de Zagalo pode ser assinado esta tarde, quando haverá um novo encontro entre o técnico e os dirigentes do clube. Em Belo Horizonte, Zagalo conversou longamente com o Presidente Altamir Dutra de Castilho e, no encontro de hoje, espera-se que as duas partes abram mão de algumas exigências, para que tudo se resolva de uma vez.

Além da satisfação pela vitória conquistada, segundo Zagalo, graças à segura atuação da equipe no segundo tempo, os jogadores cresceram contantes com o prêmio de NCr\$ 200,00 que receberam ainda na capital mineira, quantia correspondente às vitórias sobre o Madureira e Atlético.

A delegação botafoguense retornou na manhã de ontem de Belo Horizonte, sendo imediatamente liberados todos os jogadores que enfrentaram o Atlético, enquanto os que ficaram na reserva foram ao clube, à tarde, para se exercitar junto com os aspirantes e os demais que não viajaram.

A equipe vai se apresentar na tarde de hoje, quando haverá apenas um ligeiro individual, dirigido por Admilco Chiriot. Amanhã, pela manhã, haverá bate-bola e recreação, seguindo todos, depois, para almoçar na concentração do Hotel Argentina.

Essas chuteiras têm de ser de tal forma que a ossatura dos pés não seja prejudicada. Por outro lado, várias medidas ligadas à saúde do atleta — horário, tempo de duração dos jogos, etc. — serão tomadas, ficando cada clube responsável por sua equipe.

Além da satisfação pela vitória conquistada, segundo Zagalo, graças à segura atuação da equipe no segundo tempo, os jogadores cresceram contantes com o prêmio de NCr\$ 200,00 que receberam ainda na capital mineira, quantia correspondente às vitórias sobre o Madureira e Atlético.

O contrato de Zagalo pode ser assinado esta tarde, quando haverá um novo encontro entre o técnico e os dirigentes do clube. Em Belo Horizonte, Zagalo conversou longamente com o Presidente Altamir Dutra de Castilho e, no encontro de hoje, espera-se que as duas partes abram mão de algumas exigências, para que tudo se resolva de uma vez.

Além da satisfação pela vitória conquistada, segundo Zagalo, graças à segura atuação da equipe no segundo tempo, os jogadores cresceram contantes com o prêmio de NCr\$ 200,00 que receberam ainda na capital mineira, quantia correspondente às vitórias sobre o Madureira e Atlético.

O Presidente do Bangu, Sr. Eusébio de Andrade, disse, ontem, que prefere vender Paulo Borges para o Corinthians — apesar da oferta de NCr\$ 1 milhão do Vasco — argumentando que venderá seu jogador por menos mas receberá Tales e Bataglia ou Marcos e Prado, que, a seu ver, ajudam muito mais a armar o seu time que a diferença em dinheiro.

A venda de Paulo Borges ainda não foi concretizada, mas Eusébio afirma que a levará a cabo na próxima terça-feira, quando o Presidente do Corinthians, Sr. Vadi Helu, voltará ao Rio, para fechar o negócio, na base de NCr\$ 650 mil com dois jogadores ou NCr\$ 750 mil sem os dois.

O Sr. Eusébio de Andrade almoçou ontem com os Srs. Vadi Helu e Otávio Pinto Guimarães, ocasião em que o negócio foi feito sob palavra, apesar dos pedidos insistentes do Presidente da Federação Carioca, que defendia a venda de Paulo Borges para um clube do Rio, argumentando que sua ida para o Corinthians enfraqueceria as rendas e o próprio futebol carioca.

Os dirigentes do Corinthians, no entanto, manifestaram o propósito de, uma vez concretizada a venda, em definitivo, não deixarem Paulo Borges disputar o Campeonato Carioca, como havia sido anteriormente combinado.

Reinaldo quer mudar decisão de Eusébio

O Sr. Reinaldo Reis tentará hoje persuadir o Sr. Eusébio de Andrade a lhe vender o passe de Paulo Borges, num almoço marcado pelo Sr. Otávio Pinto Guimarães na casa do Presidente do Bangu, estando o Presidente do Vasco disposto a chegar até a NCr\$ 1 milhão para conseguir o jogador.

Até ontem à tarde, os dirigentes do Vasco já tinham conseguido levantar NCr\$ 500 mil em empréstimos bancários e o Sr. Reinaldo Reis já tem inclusive uma fórmula, realizando três partidas amistosas, para recuperar a curto prazo parte do dinheiro que será empregado na contratação de Paulo Borges.

CONFIANTE

Apesar de saber da preferência do Sr. Eusébio de Andrade em vender Paulo Borges para o Corinthians, o Sr. Reinaldo Reis declarou:

— O Presidente do Bangu teve uma atitude muito digna e própria mesmo de grandes homens. Embora se tivesse noticiado que o Bangu já tinha fechado em definitivo o negócio com o Corinthians, o Sr. Eusébio de Andrade assim não fez e está me dando uma chance para o Vasco também mostrar seu interesse pelo jogador.

Confiante que terá éxito no seu encontro de hoje, o Presidente do Vasco afirmou que seu clube está fazendo um supersacrifício para reforçar sua equipe, mas tem certeza que será recompensado no futuro pela sua própria torcida.

A FÓRMULA

A fórmula, já estudada pelo Vasco, para recuperar parte do dinheiro a curto

O ENCONTRO

Ontem à noite, conforme tinha combinado anteriormente, o Sr. Eusébio de Andrade pediu para o Sr. Otávio Pinto Guimarães telefonar para o Presidente do Vasco e marcou o encontro hoje na sua casa, em Bangu.

O Sr. Reinaldo Reis contou que antontem havia telefonado à noite para o Presidente do Bangu e solicitou a ele um contato para tentar contratar Paulo Borges, se fosse verdade que realmente ele desejava vendê-lo.

— Pois bem — frisou — o Sr. Eusébio de Andrade me respondeu que no dia seguinte marcaria o encontro e assim o fez. Por isso, creio que o Vasco tem ainda amplas possibilidades para conseguir contratar o atacante do Bangu.

Seleção Pré-Olimpica do Brasil chegou a Medellín e começou treinamentos

Medellín, Colômbia (UPI-JE). — A seleção do Brasil, que disputará as eliminatórias do Campeonato Pré-Olimpico de Futebol, começou ontem seu treinamento, depois de uma cansativa viagem de avião do Rio de Janeiro a esta cidade, com breve escala em Bogotá.

O técnico Antoninho, após comandar o individual no Estádio Atanacio Girardot, explicou que os treinamentos intensivos só serão iniciados hoje, enquanto a escalação para o jogo contra o Paraguai, na terça-feira, só será divulgada na véspera.

OTIMISMO

O treinador reafirmou a sua confiança na equipe para o jogo de estreia, assim como mostrou-se otimista quanto ao resultado geral do Campeonato, que indicará os dois primeiros colocados para disputar a Olimpíada no México, em 1970.

A delegação veio constituída por 28 pessoas e o Presidente

de Pedro Fischetti declarou que a viagem até esta cidade foi boa, apesar de longa, permitindo que todos desembarcassem em boas condições.

O representante da CBD, Sr. Pêrcio Guedes, mostrou-se também otimista em relação aos resultados a serem conseguidos pelo Brasil, além de afirmar que a equipe está em boa forma.

Severino luta por título sul-americano hoje para depois tentar o mundial

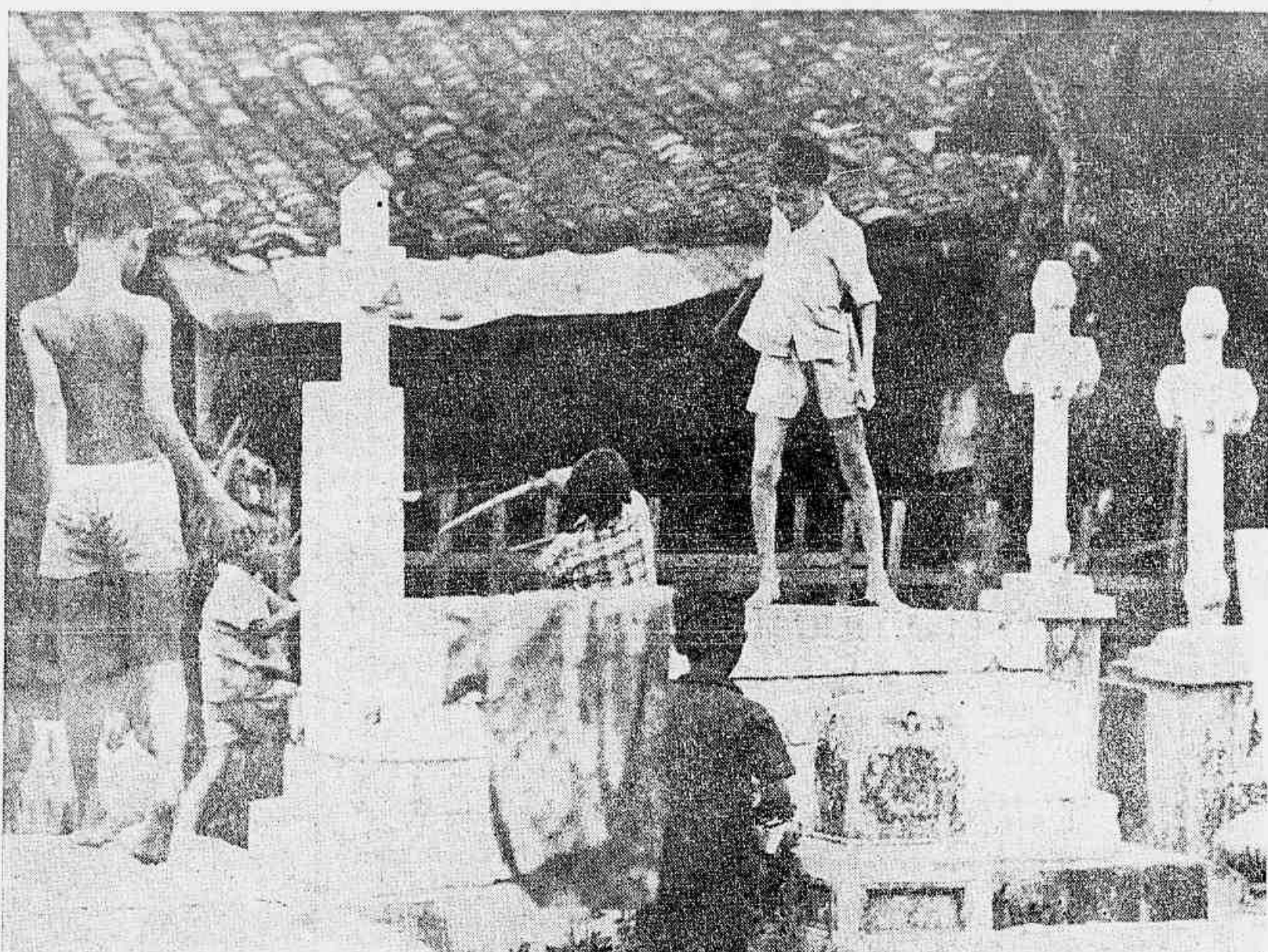
São Paulo (Sueusal) — O campeão brasileiro José Severino tentará tirar do argentino Nelson Alarcon o título sul-americano dos pesos-mosca, numa luta programada para quinze rounds, hoje à noite, no Ginásio do Ibirapuera, ficando o vencedor com o direito de enfrentar Horacio Accavallo, também argentino, pelo título mundial da categoria.

José Severino, segundo a Associação Mundial de Boxe, é o segundo do ranking mundial, atrás apenas do tailandês Chatchai Chionoi e, naturalmente, do campeão Horacio Accavallo. O limite de peso é 50,802 kg, mas acreditam os dois treinados que nem Severino nem Alarcon encontrarão dificuldades para cumprir essa exigência.

EM SANTIAGO

Em Santiago do Chile, tem início esta noite o Campeonato Latino-Americano. A luta de peso médio-ligeiro José Leonidas Barroso o único brasileiro a participar do programa de abertura, José Leonidas enfrentará o argentino Rafael González, enquanto, pela mesma categoria, o peruano Mercedes Espinoza lutará contra o paraguaio Eusebio Rolo.

Outras lutas desta noite: Pesos mosca — Raul Astorga (Chile) x Jaime Cabrera (Equador) e Pastor Amago (Paraguai) x Félix González (Argentina). Pesos gallo — Miguel Cabello (Venezuela) x Ruben Ramirez (Equador) e Rafael Achundia (Equador) x Diego Ramirez (Paraguai). Pesos pena — Francisco Carozzo (Equador) e Félix Delgado (Panamá). Pesos leve — Julio Pereder (Peru) x Jesus Ramos (Venezuela).

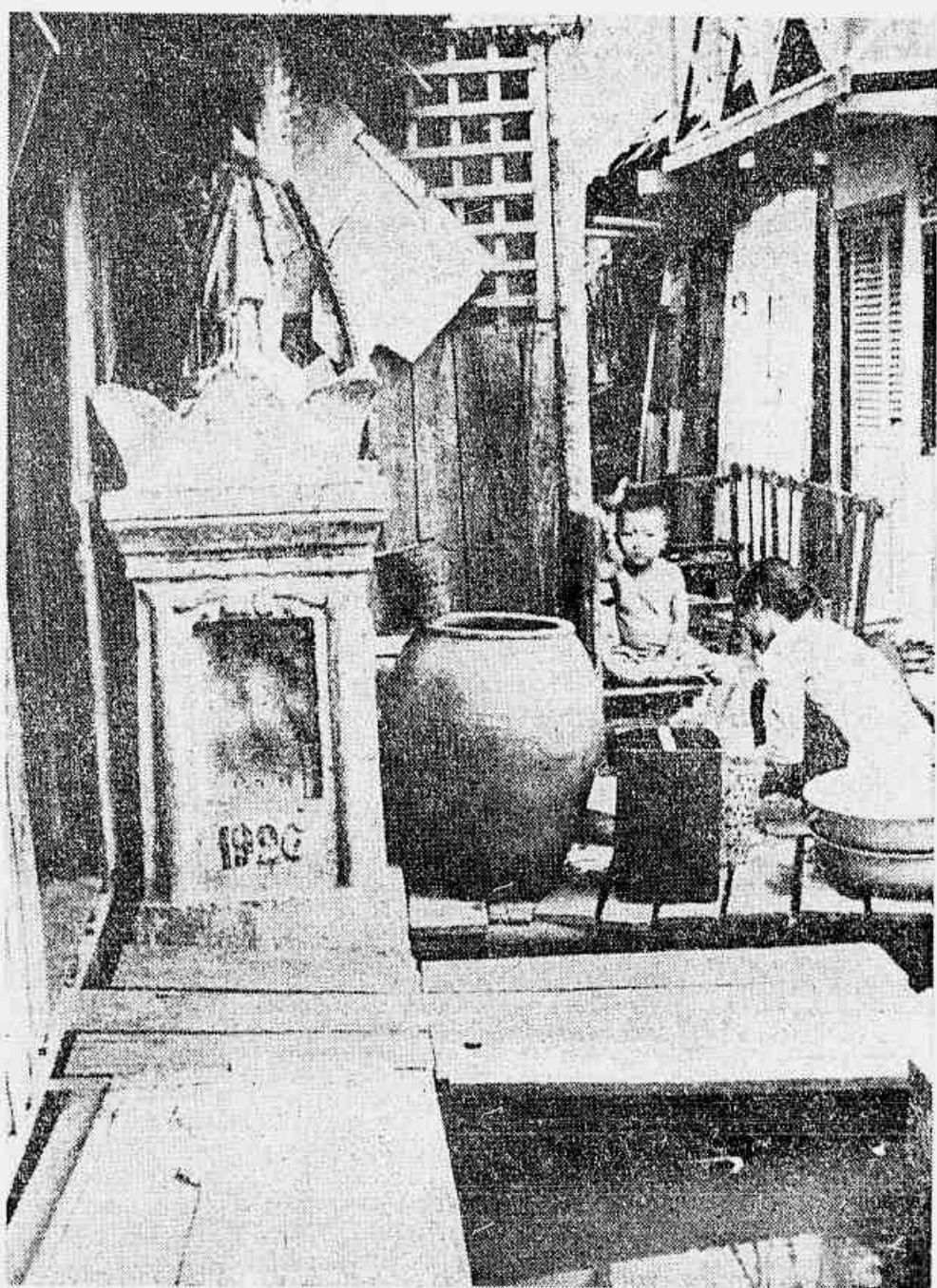
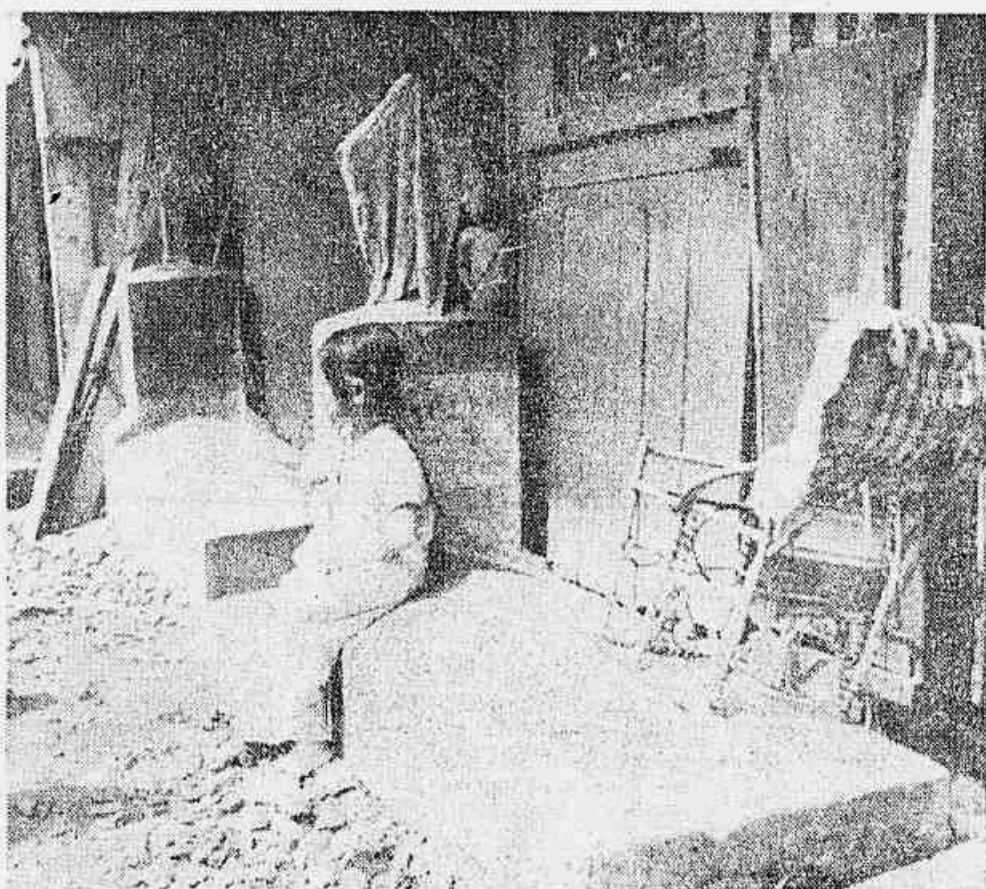


Na guerra, sob as bombas, envolvidos por epidemias, nas mais dramáticas situações, é preciso viver. E quem vive precisa morar, nem que seja entre os mortos.

Em Saigon os refugiados chegam todos os dias às centenas. Trazem o pouco que conseguiram salvar, buscam o mínimo que possam conseguir. Na cidade de mais de três milhões de habitantes as condições já eram consideradas precárias antes da guerra, as acomodações exíguas para a maioria da população. Agora, o que já não era suficiente tem que ser desdobrado véses sem conta, para abrigar os que chegam sem opção, tangidos pela necessidade maior de sobreviver.

Calcula-se em 250 mil o número dos refugiados que atravancam as ruas de Saigon. Mulheres, velhos e crianças, à procura de um lugar onde ficar, enquanto os homens lutam ou, já mortos, desistiram de qualquer procura. E um dia, alguém descobriu o cemitério católico de Cau Kho, interdito há alguns anos pela municipalidade de Saigon por já ter seu espaço todo tomado.

O primeiro barraco a surgir entre os túmulos foi sinal de partida para os outros. Hoje, nos 400 metros quadrados do antigo cemitério moram cerca de 19 mil pessoas. As próprias pedras tumulares servem de apoio para as casas improvisadas, são assento, depósito, alvo de brincadeiras. O ambiente de morte é utilizado para a vida, ela também é tão ameaçada. Numa cidade em que as bombas e os atentados fazem novas vítimas todos os dias, não é de estranhar a tranqüila domesticidade com que as cruzes surgem por entre as casas.



QUANDO A MORTE MORA AO LADO

JORNAL DO BRASIL □ RIO DE JANEIRO □
SEXTA-FEIRA □ 15 DE MARÇO DE 1968

caderno **B**



Nunca uma cidade teve tanta intimidade com a morte. Os cadáveres se acumulam nas ruas, mas até dentro de casa a morte está presente. Em Saigon — e só em Saigon isso seria possível — a precariedade das condições de vida fez nascer um novo tipo de favela, onde os barracos incorporam as sepulturas como peças normais de uma casa. Em Saigon, a morte é o cotidiano

**COMEÇOU A ARRANCADA
PARA OS VESTIBULARES
DE ECONOMIA DE 1969!**



No curso que tem os melhores professores. Os melhores convênios (*). E que aprovou 95% de seus alunos, em 1968.

(*) Convênios com os colégios: Andrews, Santo Agostinho, Ipiranga, S. Alchém, Guanabara e Batista (Niterói).



**CURSO
aesse**

programa

— Há 9 anos, o que mais aprova nos vestibulares de Economia

COPACABANA - Av. N. S. Copacabana, 928 - Gr. 602 - Tel. 36-6736
CENTRO - Rua das Marrecas, 33 - 7.º and. - Tel. 42-5998



Mário Barata no júri de Resumo

ARTES PLÁSTICAS | WALMIR AYALA

MÁRIO BARATA E O VI RESUMO

Mário Barata, de família paraense, nasceu em 1921. Estudou Museologia, Ciências Sociais, História e Direito no Rio de Janeiro. Licenciou-se em Letras e História da Arte na Sorbonne e diplomou-se em Ciências Políticas pelo Instituto de Estudos Políticos da Universidade de Paris. É catedrático de História da Arte, por concurso, da Universidade Federal do Rio de Janeiro (Escola de Belas-Artes), sendo chefe do Departamento de História da Arte. É professor efetivo do Curso de Museus e foi, por alguns anos, Conservador da Diretoria do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional, sendo ainda membro do Conselho do Museu de Arte Brasileira de São Paulo. Antigo professor de Estética da Faculdade de Filosofia da Universidade da Guanabara e da Escola Nacional de Belas-Artes, e da Iconografia do Curso de Biblioteconomia. Pela sua atividade na História da Arte foi eleito sócio-efetivo do Instituto Histórico e Geográfico Brasileiro e correspondente do Pará e Pernambuco e da Academia Nacional de Belas-Artes de Lisboa. Foi relator oficial de temas no Congresso Internacional Extraordinário de Críticos de Arte (Brasília, 1959) e no VI Colóquio Internacional de Estudos Luso-Brasileiros (Universidade de Harvard, 1966). Atuou como membro do júri internacional da II Bienal de Paris e de júris nacionais da Bienal de São Paulo e de Salões de Arte Moder-

na. Exerceu a função de assessor (para as Artes) da delegação do Brasil à I Conferência Geral da UNESCO. Em 1949 recebeu em Paris a missão de organizar no Rio e em São Paulo a seção brasileira da Association Internationale des Critiques D'Art, que levou a bom termo. Foi, por algum tempo, Secretário e Presidente em exercício dessa seção (ABCA) e é hoje Secretário Regional para a América Latina, da AICA (Paris).

Publicou *Azulejos no Brasil, Conceito Atual da Natureza da Escultura, Ensaios de Numismática e Ourivesaria, Artes (1808-1889) in História da Civilização Brasileira*, dirigida por S. Buarque de Holanda, e estudos e conferências sobre estética e arte. A Bloch Editôra lançou seu texto *Post e Eckout*, brevemente. Durante nove anos foi crítico de Arte do *Diário de Notícias*, havendo também iniciado a rubrica especializada em *Última Hora e PRA-2*. É hoje crítico do *Jornal do Comércio* do Rio e colaborador efetivo do *Handbook of Latin American Studies* da Biblioteca do Congresso de Washington. Colaborou em *Art International*, *Aujourd'hui*, *Art in America*, *Zodiac*, *Opus International*, *Coloquio* e na *Enciclopedia Universale dell'Arte* (Venezia-Florença).

Seu nome prestigia o júri de seleção do VI Resumo de Arte do JORNAL DO BRASIL em 1968.



Atila Alves em disco da Polidor

DISCOS POPULARES | JUVENAL PORTELLA

ATAULFO, JODACIL E BIESEK

A seriedade e genialidade de Atila Alves, o excelente violão de Jodacil Damasceno e o canto de Ludna Biesek num repertório de Vila-Lobos são alguns dos lançamentos que apresentamos hoje.

PRELÚDIOS

A Codil distribuiu pela etiqueta Classic um dos mais valiosos discos clássicos brasileiros, o *Vila-Lobos: Prelúdios e Canções*, RSCL 4006, interpretado pelo corretíssimo violão do jovem Jodacil Damasceno e pelo canto limpo de Ludna M. Biesek. Para os apreciadores de Lobos é uma peça importante e para quem gosta de música séria, indispensável.

ATAULFO

O velho, às vezes tímido, às vezes zangado, às vezes brincalhão, mas sempre um gênio da música popular, Atila Alves nos mostra mais um de seus magníficos discos, o LPNG Polidor 44 013, com um punhado de composições que marcaram época e outras mais recentes. Com ele, Diana, com quem trava uma polêmica musical das mais eloqu coastas. Um LP de primeira, sem dúvida.

LATINO

Inexpressiva a conduta da orquestra La Paloma, em disco Premier, PRLP 1013, com canções no ritmo latino-americano, mas comentes de uma seleção disforme e até irracional, pois está pre-

sente um baião brasileiro — *Kalu* — que nada tem a ver com o andamento dado às canções de outros países sul-americanos. Fraco.

DE MINAS

Da gravadora mineira Bemol nos chega o sax de Joe Smith, que, se não for algo de monumental, pelo menos dá conta da maioria dos discos editados no Brasil, falta maior número de informações sobre Joe e o LP, mas o que se ouve dá para sentir o seu trabalho. Disco de gênero romântico apreciável.

FESTIVAL

A equipe de produção da CBD — Philips — reuniu 11 das canções classificadas para a parte final do II Festival Internacional da Canção e fez um disco que é importante por registrar este acontecimento. E por mais nada, porque, à exceção de três ou quatro faixas, o resto de nada vale.

R 765019 L é o número para os colecionadores de um disco editado muito depois da realização do festival, mas que não deixa de ter valor.

AMOR

The Billy Vaughn Singers e o LP I Love You, com arranjos de Al Capps, dão um bom presente musical aos discófilos. Lançamento da RGE XRLP 6 192, agradável de se ouvir pela magnífica harmonia do vocal.

MÚSICA | RENZO MASSARANI

UM POUCO DE ITÁLIA

As principais instituições musicais italianas, subencionadas pelo Estado, são 13: a Academia de Santa Cecilia e a Ópera em Roma, a Arena de Verona, o Scala de Milão, o Comunale de Florença, a Fenice de Veneza, o São Carlos de Nápoles, o Massimo de Palermo, os Comunais de Bolonha e Gênova, o Regio de Turim, o Verdi de Trieste e os Concertos de Cagliari. Todas estas instituições contam com suas massas orquestrais e corais. Há também, além de muitas outras menores, a Sinfonia de Palermo, a Haydn de Trento, o Angelicum, os Pomeriggi de Milão, as orquestras de San Remo e AIDEM de Florença, os grandes conjuntos da RAI-TV: as Corais-Sinfônicas de Turim, Roma e Milão, a Scarlatti de Nápoles, o Coro Polifônico de Roma. A lirica continua também em temporadas da RAI (dedicadas particularmente a repertórios de caráter cultural) e nos velhos tea-

tros sociais e tradicionais de Bari, Bressola, Catânia, Como, Cremona, Ferrara, Mantova, Modena, Novara, Parma, Piacenza, Pisa, Reggio Emilia, Rorigo, Treviso, Verona, Livorno, Sassari e nas cidades menores.

A tendência comum a destes teatros líricos é de aumentar o número das óperas da temporada, diminuindo o das repetições. Houve anos, no passado do Scala, em que (1829) Assedio di Corinto, de Rossini, teve 29 récita; Jone, de Petrella (1861), teve também 29, Gioconda (1883) teve 25, Sigfried teve 14. Em 1923, o Scala apresentou 24 óperas, com seis récita cada; em 1938, a média das récita das 23 óperas foi de quatro. Outro exemplo, o do Comunale de Bolonha: em 1803, deu duas óperas com 36 representações complexivas; em 1830, quatro óperas com 45 récita; em 1867, três óperas com 30 récita;

em 1906, duas óperas com 25 récita; em 1920, seis óperas com 31 récita; em 1949, nove óperas com 24 récita; em 1966, 15 óperas com 32 récita. Bolonha — e os outros teatros italianos, em geral — estão se aproximando do péssimo e antieconômico hábito carioca das óperas apresentadas na sexta-feira e repetidas uma única vez, no domingo seguinte. O aumento do custo dos espetáculos, também na Itália, hoje é enorme. Por exemplo, os corpos estáveis italianos, que em 1949 custaram complexivamente 2 178 441 liras (para traduzir em cruzeiros, multipliquem por cinco), em 1956 custaram 4 034 389 107 e em 1965 custaram 11 529 323 089.

Os concertos perderam parte de seu público, mas lá o fenômeno é devido a excelente programação da Rádio-TV e a enorme venda dos discos de música erudita:

duas razões consoladoras, que infelizmente o Rio não pode invocar para justificar o crescente desinteresse dos públicos. Em 1936, houve na Itália 3 508 concertos com 936 502 entradas vendidas; em 1951, 4 663 concertos e 1 453 953 entradas; em 1955, 4 190 concertos e 1 070 790 entradas; em 1965, 3 115 concertos e 1 394 229 entradas vendidas.

Muitas são as atividades (na maioria dos casos, amadorísticas) corais e bandísticas. Inúmeros são os grupos corais, particularmente no Norte do país. As bandas, ativas particularmente no Sul, são mais de três mil, reagrupando cem mil executantes. Os coros dilettantes preferem as canções dos Alpes; as bandas continuam seu repertório de sempre, formado sobretudo pelos pot-pourris de óperas; atividade ao ar livre, grandemente animadora; fecundos viveiros para os co-

ros profissionais e as orquestras das cidades. Ricardo Allorto (que fornece estes dados na Revista Musical Italiana) conclui: "Hoje procura-se divulgar a música entre grupos mais numerosos de cidadãos. Os jovens enfrentam seus problemas criando suas associações, suas juventudes musicais. São estas que souberam canalizar as livres determinações dos jovens para conhecer e executar a música em amplas assembleias que os reúne aos milhares, como acontece pontualmente — nos três últimos anos — no Palazzetto Lido de Milão."

Quanto às gravações — música de classe e popular — a venda em 1967 aumentou em 15%, com relação ao ano precedente, quando foram vendidos 32 milhões de discos. Em 1967, foi alcançado o número recorde de 36 milhões: entre os compradores, a grande maioria é dada pelos jovens.

NO TERRITÓRIO DO ESTILO

JOSÉ PAULO M. FONSECA

I — HOMONIMIA SIGILOSA

A palavra estilo sofre — como tantas outras de uso corrente no campo da cultura — uma espécie de homonímia sigilosa. Nesse autor significa determinada noção, em outro rotula conteúdo diverso. Não se trata propriamente de uma multiplicidade de interpretações, mas de um significado cujo significado vive um regime de metamorfose, condicionada em boa parte pela modificação histórica. É algo que está ligado por dentro à concepção de mundo. Assim, no comércio do saber, passa a constituir moeda de extrema ambiguidade. Estamos diante de homônimos cuja diferença, no entanto, não se exibe à primeira vista, mas se situa numa pauta mais íntima. Não resta dúvida de que de tal fato decorre um constante mal-entendimento. Não querem estas notas arrolar as várias acepções de estilo, mas, tão-somente, insistir numa dada linha de deslinde, que irá provocar no eventual leitor uma aceitação ou a controvérsia, dois resultados que, ao meu ver, conduzirão para que se possa fazer uma ideia mais nítida do tema. Enfim, como já foi dito mais de uma vez, nos civilizados somos avaros no que tange à ampliação do vocabulário, aferramo-nos ao elenco que nos foi legado, especialmente no

campo das coisas abstratas, daí ser natural essa neblina gênero Babel.

II — "O ESTILO E O HOMEM"

Rouget de Lisle salvou-se com A Marselhesa. Buffon encontrou sua tábua contra o naufrágio nesta frase, que se beneficia de seu laconismo. E laconismo com um sujeito e um predicativo extremamente vastos e, portanto, dúbios. Dê-se modo, sem a menor violência, tal juízo dos setecentos se aplica a uma visão atual do fenômeno estético.

O artista transfigura o mundo, a sua circunstância (aquilo que se encontra em torno de si) de uma maneira específica, pessoal, e esta maneira irá, justamente, constituir o estilo, que será uma intervenção do criador, o homem, pois.

Mas, que homem? Ninguém é um monólito: Degas ou Portinari ao pintar estavam vivendo um aspecto bem determinado da personalidade. Isso me leva a dizer que o homem do estilo não é aquele que imaginariamente julgamos existir como uma peça isolada, mas um eu observando certos cânones que, esteticamente, lhe parecem convenientes. Trata-se de uma das espécies no gênero-homem que se vai encontrar em toda e qualquer

personalidade. Não resta dúvida de que se trava um contínuo relacionamento entre as várias espécies de cada gênero-pessoa, e, assim, sob certo aspecto, a obra de arte vai revelar boa porção do vulto de quem a fez. Propenho a seguinte variação da frase: o estilo é o homem, quando cria uma obra de arte. Justamente, quando esse homem não consegue realizar algo de válido como arte, o que se nota é uma ausência ou precariedade de estilo. Estilo supõe, pois, necessariamente, dois valores, o humano e o estético.

III — ESTILO, DADO QUALITATIVO

O item anterior nos leva à conclusão de que estilo representa um dado positivo. Mau estilo é carência de estilo. E, mais do que isso, não raro se aplica a palavra fora da órbita estética, diz-se estilo como sinônimo de validade ética. O santo, o herói são pessoas que ostentam estilo na vida. Trata-se de uma generalização análoga àquela que nos conduz a afirmar que o ato de a foi um belo ato, ou que fulano fez um papel feio.

Porém, voltemos à esfera estética. Admitindo-se que estilo seja a modificação que o artista imprimiu ao seu modelo, que seja o modo de ele apresentar o seu tema, chegaremos a

uma constatação que, aparentemente, contradiz a de que o estilo é o homem. De fato, tal modo tem que atender antes de tudo a uma exigência estética, e, assim sendo, o estilo seria justamente a estrutura estética e não a humana. O estilo seria a maneira de expressão que vale, não como testemunho do homem, mas como observância de cânones artísticos.

Conforme meu entender da arte, essa oposição é um sofisma. Isso porque realmente a validade estética se fundamenta numa validade humana, e é, antes de tudo, um modo perfeitamente humano de o homem se expressar, porque um modo que transmite a intimidade de quem se expressa e, como consequência, vai interessar a intimidade do espectador ou interlocutor. No ofício artístico, o homem não se aliena, comparece com toda a sua humanidade, efêmeramente, quase realiza aquele monólito que por candidez supomos que o homem seja. Ter estilo, em última análise, significa ter humanidade, ainda que passageira.

IV — O PESSOAL E O HISTÓRICO

Todo artista ou escritor autêntico tem o seu estilo. Mas, também, toda a época tem o seu estilo ou os seus

estilos. Estamos diante de duas órbitas, e creio que entre ambas há, simultaneamente, uma oposição e uma integração. O criador autêntico se diversifica da linguagem comum de seu tempo, vale-se de uma expressão específica; mas essa expressão pessoal constitui, primordialmente, o desenvolvimento de determinada senda do estilo da época. V. g.: o Aleijadinho, que foi fiel ao barroco brasileiro, que o aceitou plenamente, e mais que isso, o levou a uma intensidade insólita. Entre a História e os Pioneiros há uma união visceral. Qualquer grande homem é generoso e violentamente de seu tempo. O personalismo de um estilo válido não representa fenômeno que luta contra a linguagem da época, ao contrário, exibe uma densificação de tal linguagem, que, inclusive, vai oferecer ao homem contemporâneo uma ferramenta hábil para fazer sua imagem autêntica do mundo. Lembro aqui o exemplo de Picasso, cujo estilo (ou estilos) denuncia com uma verdade inquestionável várias faces desse nosso contraditório século. Um estilo, assim, não é apenas o homem, mas, igualmente, a época.

PANORAMA

DO CINEMA

AS CORES DA CÔRTE — Em telenovela e panavision, a Warner promete para breve o lançamento de *Camelot*, filme que vem obtendo grande sucesso internacional. *Camelot* revive o esplendor da corte do Rei Arthur, protagonizado por Richard Harris, que tem Vanessa Redgrave como companheira.

PETER SCHUMAN NO RIO — Encontra-se no Rio, o cineasta e crítico alemão Peter Schuman que está realizando um filme para a TV Alemã sobre o atual estágio do Cinema Novo brasileiro. Entusiasta do Cinema Novo, Schuman está recolhendo, também, material para o livro que publicará sobre o assunto. Ontem, nas salas de montagem da Líder, Peter Schuman filmou Paulo César Saraceni e Nelo Meli e seu trabalho em Capitu.

CINEMA NOVO CONTINUA — Dan do prosseguimento à Mostra do Cinema Novo a Cinemateca do MAM apresentará hoje, em seu auditório no Museu de Arte Moderna, o filme Don Owen, produção canadense de 1964. Despedida Sem Adeus, interpretada por Peter Kastner e Julio Biggs. Versão original inglesa. Na próxima semana a Mostra do Cinema Novo entrará em sua terceira fase, agora no auditório da Maison de France com a apresentação de O Silêncio Não Tem Asas (Tobonari Chim-mouku) de Kazuo Kuroki, produção japonesa de 1966, com Marik Kaga e Minoru Hiraiak, legendas em francês, na próxima segunda-feira; tereca-feira — Antes da Revolução (Prima Della Rivoluzione) de Bernardo Bertolucci, produção italiana de 1967, com Adriana Asti, Allen Midgett e Francesco Barilli. Versão original, sem legendas.

CINEMA FORTE — Todos os sábados, às 21h, na TV Continental (Canal 9), está sendo apresentado o programa Cinema Forte, produzido e dirigido por Flávio Moreira da Costa e Mauro Costa. O programa inclui entrevistas e projeção de curta-metragens brasileiros. Entre os últimos entrevistados figura o Paulo Gil Soares (Proezas de Satanás na Vila de Leva e Trás), Ibery Cavalcanti (A Virgem Prometida) e Dejean Magno Pellegrin. Da seleção de filmes exibidos constam Paixão, de Sérgio Santeiro, e O Bem-Aventurado, de Neville De Almeida.

KUBRICK NO PAISSANDU — A Cinemateca do MAM apresentará amanhã, à meia-noite, no Cinema Paissandu, o filme de Stanley Kubrick, A Morte Passou por Perto, produção de 1955, interpretado por Frank Silvera e Jamie Smith. A Morte Passou por Perto, primeiro longa metragem de Stanley Kubrick (Spartacus, Dr. Strangelove), é considerado um de seus mais importantes trabalhos.

A BRAVA DUBLAGEM — Raul Cortez, Isabela, Maria Lúcia Dahl, começaram a dublagem do filme de Gustavo Dahl, O Bravo Guerreiro. O filme deverá ser lançado em fins de abril.

PANORAMA

DO TEATRO

"QUARENTA QUILATES"
— Oscar Ornstein marcou para 9 de abril a estreia de *Quarenta Quilates*, comédia de Barillet & Gredy, que João Bethencourt está dirigindo no Teatro Copacabana, com um bom elenco no qual se destacam, entre outros, os nomes de Cleide Iaconis, Henrieta Morineau, Mário Brás, e Cláudio Cavalcanti. A comédia, como praticamente todas as obras da eficiente dupla de comediógrafos, alcançou grande sucesso em Paris.

CRÍTICA VÊ CAPETA — Esta mancha para esta noite no Teatro Nacional de Comédia, a sessão especial para a crítica e convidados da comédia *Capeta* em Carnaú, de Aldomar Conrado, dirigida por Amir Haddad, cuja pré-estreia foi realizada anteriormente.

DEBATE SOBRE "O & A"
— O Conselho Executivo do Teatro de Museu da Imagem e do Som vai promover amanhã, depois da apresentação de *O & A* no Teatro João Caetano, um debate sobre o espetáculo de TUCPA paulista. *O & A*, um espetáculo que merece ser visto e debatido, deve encerrar a sua temporada no Rio de Janeiro no próximo domingo.

DIRETOR ESPANHOL, FALARÁ NO CONSERVATÓRIO — O diretor espanhol Carlos Miguel Suarez Radillo, que desde 1965 está viajando pela América Latina (tendo visitado, até agora, dezesseis países), a fim de colher material para o seu livro *Historia del Teatro Iberoamericano*, dará um ciclo de conferências no Conservatório Nacional de Teatro sobre o teatro espanhol e o teatro dos países latino-americanos até agora visitados. O ciclo será inaugurado na próxima segunda-feira, dia 18, com uma palestra intitulada *Vinte e Cinco Anos de Teatro Espanhol*. Depois de encerrada a sua visita ao Rio, Suarez Radillo visitará todas as principais capitais brasileiras, numas e outras jornadas de conferências, patrocinadas pelo Serviço Nacional de Teatro.

DUAS ESTREIAS INFANTIS — Dois espetáculos infantis anunciam a sua estreia para o próximo fim de semana. No Arena Clube de Arte, o recém-fundado Grupo Pavilhão apresentará, a partir de amanhã, *O Pelicinho Elim-Blim*, de Net Costa, que é também o diretor de espetáculo. E no Teatro Mesbla, o Teatro do Autor Brasileiro promoverá domingo, em co-produção com o Grupo Diálogo, a estreia de *Joãozinho Peteleco*, texto de Maria Helena Kühner, que foi dirigido por Luis Mendonça, com música e direção musical de Carlos de Sousa Maria Helena Kühner, foi no ano passado, finalista do I Seminário de Dramaturgia Carioca, e ganhou uma das menções honrosas no Concurso Prêmio Serviço Nacional de Teatro; Joãozinho Peteleco é a primeira montagem profissional, na Guanabara, de uma peça de sua autoria.

Y. M.

DA MÚSICA

SEMINÁRIOS PRO-ARTE
— Hoje e amanhã, às 10h, serão realizadas nos Seminários de Música Pro-Arte (Rua Sebastião Lacerda, 20) as provas de admissão aos cursos de Harmonia, Contraponto, Fugas, Formas Clássicas e Livres, do maestro Guerra Peixe. — Nos mesmos Seminários, acham-se abertas as inscrições para o curso de imitação de voz, a cargo da professora Sônia Born.

CLAUDIO SANTORO — O compositor brasileiro acaba de voltar ao Rio, depois de uma ausência de ano e meio durante a qual muito trabalhou: inclusive, numa nova fórmula que une a música à pintura. Também a parte pictórica é de autoria do irrequieto mestre de Manaus.

AINDA NELSON FREIRE — A Nacional do México, sob a regência de Herrera de la Puente, realizou um concerto de música latino-americana para as rádios da Alemanha Ocidental, com músicos de Pádua, Henrique, Cinastera, Revueltas e Chavez. Noites de Espanha teve como solista o nosso Nelson Freire; o jornal *Die Welt* elogia o pianista "pelo seu instinto musical muito seguro e pela espontaneidade de sua primorosa exibição de arte".

FOURNIER — A volta do flautista violoncelista, acompanhado por seu filho Jean Fournier, será uma das principais atrações da temporada ABC Pro-Arte. Seu recital, fixado para 29 de maio, compreende obras de Schubert, Schumann, Beethoven, Shostakovich e Chopin. Os sócios de 1967 têm suas localidades reservadas até 4 de abril; são aceitas novas inscrições; os estudantes têm vantagens excepcionais.

R.M.

JOSE CARLOS OLIVEIRA | TROPICALISMO (II)

MERGULHO NA SUPERFÍCIE

Caetano Veloso, entrevistado por Fatos & Fotos:
— Quando vi O Rei da Vela, encontrei tudo aquilo que eu também estava tentando mostrar. O Brasil mais sujo, mais real, um tanto cafonça mesmo, uma face real da cultura brasileira.

Nem toda sensibilidade há de querer mostrar o Brasil "mais sujo". Muitos desejariam expressar um certo lirismo também tipicamente brasileiro, que já foi nosso e que perde-

mos. Mas nisto todos concordam com Caetano: não estavam vendo o Brasil verdadeiro. Creio que tenho do tropicalismo uma idéia (ou intuição) muito especial, mas raramente tenho acreditado tão firmemente em alguma coisa.

Na adolescência, visitando o Convento da Penha, no Espírito Santo, parei na escadaria para contemplar a seguinte cena: a mãe encostada ao muro alimentava o filho. Era um bebê. Desconheço a razão

pela qual não estava sendo alimentado a leite. Só sei que a mãe mordia um pedaço de pão, mastigava-o durante algum tempo e depois o pedaço mastigado era transferido para a boca do bebê.

Tenho hoje a impressão de que passei (nos passamos?) todo esse tempo engolindo pedaços de pão mastigados por outros. E sinto que é preciso começar tudo pelo começo.

Basta-me, naturalmente, abrir um livro qualquer. Os

protestantes abrem ao acaso a Bíblia, quando se encontram em alguma dificuldade, e Virginia Woolf chegava a conferir a isto o valor de uma lei psicológica: qualquer livro, aberto em qualquer página, contém exatamente aquilo que você está procurando.

Fernão Lopes não foi buscar as letras clássicas, onde, aliás, não era hóspede, nem a cultura estrangeira, os arrebitos do estilo nem o estendal de erudição, que tanto havia de

afear a obra do sucessor imediato. Usou de vocabulário rudimentar, mas o seu gênio assombroso conseguiu extrair efeitos maravilhosos de recursos que bem reduzidos pareciam.

O espírito brasileiro, exaurido de tudo aquilo que foi buscar em outros lugares, descobriu-se à margem da história. Edipo em exílio voluntário, além de Orjão.

E justamente o que eu buscava era isto: a palavra exílio.

LÉA MARIA

de programa para o mês de abril e final de março é rever os amigos e frequentar o Country, a Hípica e as discotecas da Cidade. Nas rodas elegantes, os pallazzos, pantalonas e terninhos continuam imperando. Os primeiros tecidos de meia-estação nas cores das estamparias africanas (muito tabaco, preto e marrom) já começam a aparecer.

"GENTE NOVA, NOVA GENTE"

Stands para a venda de livros e discos serão montados no Teatro Tineleros a partir do próximo dia 25, quando todas as segundas-feiras será apresentado o show *Gente Nova, Nova Gente*, com espetáculos diferentes cada semana. A direção musical estará a cargo de Dori Caími.

TEMPORADA COMEÇA COM PAIXÃO

A temporada do Teatro Municipal será iniciada no próximo dia 11, com a apresentação da *Paixão Segundo São Mateus*, de J. S. Bach. Para esta apresentação chegarão ao Rio três solistas americanos e um alemão. São eles: Ingrid Paller (Alemanha), Paul Hottelston, Lily Chokarian e Harold Enns (EUA). A orquestra estará sob a regência do maestro Eleazar de Carvalho.

FILIAL

Um grupo de capitalistas franceses promove uma sondagem do mercado do Rio, a fim de verificar as possibilidades de abrir aqui uma filial da casa Hermès de Paris. Na América do Sul, a única filial existente fica na Argentina.

FORÇAS OCULTAS

O Hudson Institute declarou recentemente que as três grandes forças financeiras do mundo atual são: a indústria alimentícia, a automobilística e a de confecções prêt-à-porter.

"O CAMPO DE BATALHA"

O lançamento do livro de Fausto Wolff, *O Campo de Batalha Sou Eu*, no Veloso, foi um verdadeiro happening, com esticada até alta madrugada. O chopinho gelado foi servido durante toda a noite, animando o acontecimento. Gente de black tie, outros à moda hippy. Campos de Carvalho muito cumprimentado pela contracapa do livro. O autor passou grande parte do tempo autografando os exemplares de seu livro. Entre as presenças anotadas, as do Embaixador e Sr.ª Váler Sarmanho, José Carlos Galiez, Marise Miranda Freitas.



A COMPRA

Dentre as muitas personalidades que compraram os quadros de Enrico Bianco, em sua última exposição em Roma, o ator Vittorio Gassman. Bianco, que em recente estada na Itália fez duas exposições, prepara-se agora para uma terceira, a ser realizada na Galeria Borgognona, em novembro.

BREVES

• No Sucata, Danusa Leão chamava a atenção com sua túnica Mao de brocado chinês.

• Em Nova Iorque um novo poster está sendo vendido aos milhares: trata-se de uma fotografia de Lady Bird com os seguintes dizeres: "Se você fosse casado com esta mulher, faria a guerra ou o amor?"

• Na ala jovem comenta-se com insistência a formação, para breve, de um novo casal — Afraninho Nabuco e Tânia Caldas.

• A vila onde o pianista Jacques Klein está residindo, na Suíça italiana, chama-se Ascona, e fica a uma hora de carro de Milão. Além de uma enorme piscina, possui chácaras e jardins senhoriais.

• Lugar que começa a pegar na madrugada do Rio é o restaurante Real Astória, no final do Leblon.

• Em São Paulo, o Banco Português inaugura, no próximo dia 18, seu novo edifício sede na Avenida Paulista. Na mesma data, aquele estabelecimento estará completando o seu cinqüentenário.

• Evandro Castro Lima continua sendo solicitado por clubes da Cidade para se apresentar com suas luxuosas fantasias. Hoje ele participará do desfile do clube Vila da Feira e no sábado de Aleluia estará presente ao baile do Hotel Quintandinha.

• Lella Dinis, Natália Timberg e Márcia de Windsor agora fazem parte da rede Excelsior de televisão, e as primeiras novelas já estão sendo produzidas com os novos contratados.



PERFIL DE OLIVIA

Olivia Fasanelo nasceu na Polónia, mas hoje integra a sociedade elegante do Rio. Seu veraneio foi igual ao de todos os cariocas, à beira-mar, no Rio ou em Cabo Frio nos fins de semana. Para ela, a vida em sociedade é agradável porque a põe no meio de gente, de amigos, com quem se diverte tanto num coquetel como num jantar ou numa esticada. Gosta de usar biquíni e roupas divinas e nem sempre muito práticas. Acha os filhos a coisa mais importante, depois do marido, na vida de qualquer mulher. A política a fascina, mas confessa que suas idéias a respeito, além de serem muitas, são confusas. Mora informalmente, os horários só existindo para as crianças. Acha a mulher apenas grã-fina terrivelmente inútil, admira a eficiência das patronesses em festas de caridade. Dinâmica que é, Olivia passou um verão de muito trabalho também, com a participação nas filmagens de *Os Exilados*, de Serginho Bernardes.

PICADINHO

• Sollar terá bota-fora na quinta-feira em casa de Edla Mangabeira. Parte para Ouro Preto, onde deverá ter longas férias.

• A atriz Betty Faria está radiante com a confirmação de seu primeiro baby e se prepara também para ingressar na TV-Rio.

• Tônia Carrero bronzeadíssima de volta de Cabo Frio após férias de 20 dias.

• O elenco de *Cordélia Brasil* prepara-se para levar a peça na Praça do Lido, já que a Censura não chega a uma conclusão com respeito ao texto. Assim, Luis Jasmim iniciará sua carreira de ator em praça pública.

• Comentário de um grupo de maridos a respeito do costureiro Joãozinho Miranda: é um dos poucos com quem se pode conversar assuntos sérios, como política e finanças. Em público, ele evita falar em moda.

• Mais de 300 formulários de inscrição já foram distribuídos pela Domus aos artistas que vão concorrer ao prêmio para o melhor retrato de Carolina, a personagem da música de Chico Buarque. Entre os que já estão com inscrição confirmada, Hilda Gollz, Luci Calenda, Nina Barr.

• Regressou ao seu Chateau des Anges, em Antibes, o Marquês de Abadie, após temporada passada na Ilha de Paquetá. Lidia e Neli Ferrari ofereceram-lhe uma recepção de despedida, em que esteve presente o Governador Negrão de Lima, o Secretário Humberto Braga e o Presidente da Caixa Econômica, Sr. Antônio Viana. Na véspera do embarque, o Marquês visitou, a convite do Governador, a Casa da Gávea Pequena, tocando elogios a D. Ema pela decoração.

• Nathalie Wood, ainda na semana passada, jantava no Le Châlet Suisse, onde pediu bis para a sobremesa de banana.

• O Fotocineclube Bandeirante, da Capital paulista, está realizando durante este mês uma retrospectiva dedicada a Orson Welles.

• Encontra-se no Rio, a fim de realizar vários filmes documentários para a televisão alemã, o crítico Peter Schumann.

• Ainda sobre cinema: o documentarista soviético Naum Kleeman reconstituiu o filme *O Prado de Brejine*, de Eisenstein, através de fragmentos achados há pouco tempo. Durante muitos anos a obra inacabada de Eisenstein andou desaparecida. *O Prado de Brejine* será exibido em programa extra no Festival de Oberhausen, como curiosidade histórica.

• Bibi Ferreira esteve posando na semana passada para a edição italiana do Harper's Bazaar, na rua, o que causou grande sensação em Ipanema. Os modelos eram todos longos e muito bordados, com etiqueta de Zuzu Angel.

• O almôço que Mariuzinha Gutnie programou para terça-feira, em homenagem a Eliane Paternote de La Vallée, ficou transferido, por ter a anfitriã ferido o pé.

• Terça-feira a Duquesa de Westminster e os Embaixadores da Inglaterra serão homenageados com um jantar em casa do Major e Sr.ª McCrimmon.

• O Secretário Cultural e de Imprensa da Embaixada da Holanda e Sr.ª Jonker ofereceram quarta-feira um jantar de despedida ao jornalista Gilberto Cavalcanti, que segue segunda-feira para a Alemanha, onde durante um ano fará cursos de aperfeiçoamento de jornalismo.

• O Presidente Costa e Silva gravou terça-feira última, na TV-Globo, uma série de vídeo-tapes destinados a todas as estações de televisão, em comemoração ao segundo aniversário de seu Governo. O interessante é que a gravação começou às 23h e terminou somente às 6h da manhã.

• A balada de Bonnie and Clyde obteve o primeiro lugar nas paradas de sucesso na Inglaterra, numa gravação de Georgie Fame, cantor que representou aquele país no último Festival da Canção.

PASSARELA
GILDA CHATAIGNIER



O PODER MÁGICO DO FOGÃO

O peixe morre pela boca, mas uma interpretação irreverente do velho ditado afirma que o homem também. Na escala da conquista existe um capítulo à parte dedicado à culinária. Por incrível que pareça, alguns alimentos têm um poder mágico, quase erótico, de provocar paixões. No século XIX, Brillat-Savarin já prescrevia, no seu livro *Fisiologia do Gosto*, o galo velho e sopa de boi como uma combinação fantástica e afrodisíaca, cujo preparo poderia levar de cinco a seis horas, mas que produzia resultados bem mais duradouros. O absinto, consagrado à deusa-caçadora Artemis, foi largamente empregado pelos franceses. Mas no fogão, o altar da Vênus moderna, também podem acontecer milagres espantosos. E aqui estão algumas re-

ceitas que são consideradas o máximo em matéria de técnica de conquista.

SANDUICHES DE COGUMELOS

Cogumelos *sauté* num pouco de manteiga, com suco de limão, até ficarem levemente dourados. Tire do fogo, transforme o conjunto numa pasta, utilizando o liquidificador. Acrescente sal e pimenta. Depois, misture a pasta com uma quantidade igual de manteiga.

Cogumelos são particularmente eficazes se reunidos a um pouco de luar. Se o seu *menu* começar por sopa, esta deverá ser servida bem quente, e ser, de preferência, de peixe. Poderá

ser inclusive uma *bouillabaise*, que só tem peixe e representa uma refeição completa. Mas há também sopas geladas deliciosas.

SOPA GELADA

1 kg de camarões cozidos e descascados
1/4 de pepino descascado e cortado em rodela finas
1 colher das de chá de tempêro em pó
1 colher das de chá de mostarda
1/2 colher das de chá de sal
1/2 colher das de chá de açúcar
2 xícaras de leite com alto teor de gordura
Misture os camarões, o pepino e os temperos; mergulhe tudo no leite e estrie.

O PRATO PRINCIPAL
(uma peça irresistível)

Como a carne não tem propriedades afrodisíacas, utilize peixe ou ovos, que são admiravelmente leves também e podem formar um excelente prato principal.

PEIXE COM COGUMELOS

1/2 kg de filé de peixe
250g de cogumelos frescos
manteiga
1 colher das de sopa de farinha sal e pimenta
paprika
1/2 xícara de leite
1/4 de xícara de *sherry* seco
2 colheres das de chá de cebola ralada
salsa
1 xícara de parmesão ralado.
Derreta a manteiga numa fôrma. Coloque dois filés de peixe, virando-os uma vez para ficarem com manteiga de ambos os lados. Salpique de sal, pimenta e paprika. Leve ao forno durante cinco minutos. Corte os cogumelos em fatias e faça-os *sautés* em manteiga. Tire o peixe do forno. Espalhe os cogumelos sobre o peixe. Na mesma frigideira em que os cogumelos foram *sautés*, derreta a manteiga e acrescente a farinha. Junte o leite e o *sherry* e deixe cozinhar até engrossar. Acrescente a cebola ralada, a salsa e o queijo. Deixe cozinhar por mais dois ou três minutos. Acrescente sal a gosto. Jogue o molho sobre os co-

gumelos e o peixe e acrescente alguns pingos de manteiga. Leve ao forno por vinte minutos.

GALINHA FRIA AO "CURRY"

4 metades de peito de galinha — cozidas, sem pele e sem ossos
1 xícara de creme fresco
1 xícara de caldo de galinha
manteiga
1 colher das de sopa de farinha
2 colheres de chá de pó de *curry*
1 gema de ovo levemente batida
Derreta a manteiga, agite na farinha, acrescente o caldo de galinha, aos poucos, mexendo até unir. Junte o pó de *curry*, o creme, pimenta e sal. Deixe cozinhar até engrossar. Acrescente um pouco do caldo à gema; depois, acrescente a gema misturada ao molho. Misture bem e tire do fogo. Deixe esfriar, coberto, e jogue sobre a galinha. Deixe na geladeira por várias horas. Sirva com arroz quente. Para você, uma receita especial, um vestido novo e algumas gotas de *Fraccard*.

SOBREMESA SIRIA COM LARANJAS

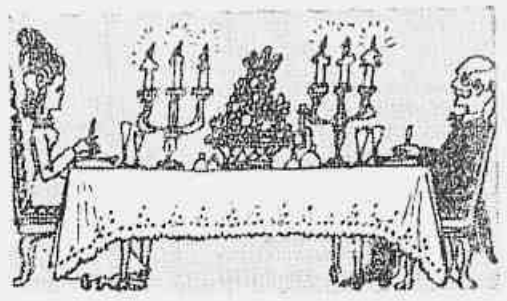
Empregue quatro laranjas bem suculentas. Descasque uma delas. Depois de tirar cuidadosamente a pele branca, corte-a em fatias bem finas. Deixe cozinhar aos poucos, em pouco mais de uma xícara de porções iguais de mel e água, e algumas pétalas de rosas. Quando a casca estiver bastante cozida e translúcida, tire do fogo. Descasque as outras três laranjas, removendo a pele branca. Corte as quatro laranjas, removendo os caroços. Esquente as fatias no xarope e na casca cozida, depois deixe esfriar. Acrescente algumas gotas de extrato de rosas. Polvilhe com amêndoas tostadas e creme batido. Sirva com pasteleria sabor canela.

PÃO DE OSTRA

Corte a parte superior tostada de um pão de forma e tire fora o miolo. Unte de manteiga por dentro, e coloque dentro do forno para cozinhar e tostar levemente. Mergulhe ostras de tamanho médio em ovos batidos e depois em migalhas de pão. Frite em gordura quente até dourar. Encha o pão com as ostras, ponha de volta a parte superior do pão e corte em dois.

UM MENU PARA DOIS

RUTH MARIA



Para um jantar a dois, criamos para você um menu especial. Daqueles que merecem ser servidos à luz de velas e acompanhados de música suave.

CAMARÕES A LA REINE

1 quilo de camarões graúdos
1 cálice de conhaque
1 ramo de cheiros verdes
pimenta, limão, cebolas, queijo parmesão
leite gelado, creme de leite e noz-moscada.

Modo de preparar: cozinhe os camarões em água e sal. Escorra bem e derrame sobre eles um cálice de conhaque. Flambe. Corte rodela bem finas de cebola e ponha-as de molho em leite gelado. Coloque os camarões num pirex, cubra com as rodela de cebola, polvilhe com noz-moscada. A seguir cubra com creme de leite batido e bastante parmesão ralado. Leve ao forno para gratinar. É uma entrada deliciosa, ligeira e fácil de preparar.

FRANGO AO CHAMPANHA

1 frango
cenouras picadas
1 galho de salsa, cheiro verde, segurelha
sal, pimenta-do-reino e alho
1 colher (sopa) farinha de trigo
azeite de oliva
5 colheres de manteiga
1 xícara de creme de leite gelado
1/2 garrafa de champanha seco
champignons
rodela de palmito

Modo de preparar: coloque os pés, as asas, a moela e o pescoço do frango numa panela, com água suficiente para cobrir. Junte a cenoura e todos os outros temperos, deixando ferver durante uma hora. Se, por acaso, formar gordura, retire com uma concha. Tempere os outros pedaços do frango com sal e pimenta-do-reino. Ponha a manteiga e um pouco de azeite no fogo e frite os pedaços de frango até que fiquem bem corados. Retire do fogo e coloque os pedaços do frango no forno, em prato refratário. Na panela em que eles foram fritos, despeje o champanha e deixe ferver por uns 10 minutos. Ponha uma colher de manteiga, uma de farinha de trigo, em outra panela, e mexa até ficar bem dourado. Junte o caldo da outra panela e mexa não deixando encroscar. Misture o champanha fervido e por último o creme de leite gelado, e despeje sobre os pedaços de frango frito. Enfeite com rodela de palmito e champignons e leve ao forno só para aquecer.

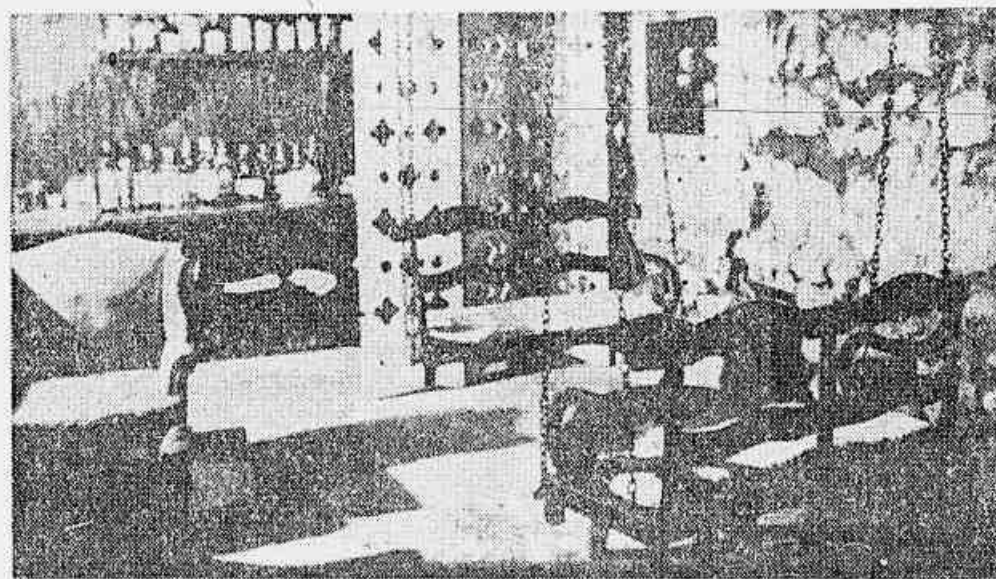
BEIJO DE MORANGO

morangos frescos
1 lata de creme de leite
2 folhas de gelatina de morango
1 tijolo de sorvete de baunilha
creme de Chantilly

Modo de preparar: ponha o creme de leite numa vasilha e bata até que adquira certa consistência. Em um pouco de leite dissolva as folhas de gelatina, adicione o creme de leite e adoce. Deixe esta mistura descansar 10 minutos. Deixe em uma vasilha de louça o tijolo de sorvete derreter um pouco e faça a seguinte arrumação: para cada taça, uma porção de sorvete, uma camada de morangos e termine de encher com o creme de leite. Em cima, coloque uns morangos.

"Nada é mais delicioso na vida que o canto da lareira, uma salada de lagosta, champanha e uma palestra."
Lord Byron

Se você é destas pessoas que apreciam e preferem a qualquer outro programa um jantar em um local tranqüilo, de ambiente romântico, onde é possível se conversar calmamente enquanto se saboreia as delícias do chefe, eis aqui o roteiro feito para você, de Botafogo à Floresta da Tijuca. Agora só lhe resta escolher ou, se não resistir, conhecer cada um.



Os balancos, o barzinho, o ambiente aconchegante, fazem do La Palette um dos restaurantes mais românticos e simpáticos do Rio

AS MESAS ROMÂNTICAS DO RIO

Sol e Mar — Av. Nestor Moreira, 11. De lá se tem uma bela vista sobre a Baía, Pão de Açúcar e Urca. No terraço, servem-se bebidas e coisas ligeiras; no primeiro andar, fica o restaurante.

O forte, em comida, são as coisas do mar. Especialidades: siri recheado, camarão no coco, mariscada carioca, muqueca de peixe. Aberto das 18 às 2 horas da manhã, ininterruptamente.

A Floresta — Estrada Bom Retiro, Floresta da Tijuca. Especialidades: camarão à baiana e franguinho à Floresta (que já tem 25 anos de tradição), acompanhado com arroz, farofa brasileira e feijão. Aos sábados e domingos, feijoada completa. No inverno, o bom é ir tomar chá com bolinhos, diante da lareira acesa.

Maison Suisse — Rua Cândido Mendes, 157. Ambiente típico com

banco e mesas em madeira e pequenos abajures iluminando cada mesa. Especialidades: a famosa fondue de queijo, *geschmetzeltes roesti* traduzindo: *stroganoff* de carne de vitela, acompanhado de batata suíça — além do *berner platt*, que vem a ser três tipos de carne defumada.

La Palette — Avenida Copacabana, 1142. Bonita decoração em estilo colonial. No subsolo, um bar que não poderia ser mais romântico. Cozinha francesa. Especialidades: *pâté de caneton* (feito pela casa), lagosta grelhada, filé de lapin, *tarte Domoiselle* — é uma torta quente, recheada com maçã e assada no caramelo. Os garçons falam francês.

Fado — Rua Barão de Ipanema, 156. Pratos portugueses, é claro. Os mais pedidos são: bife à Malhoa, bacalhau à Zé do Pipo e lulas à Fregateira. De segunda a sábado, fados e guitarradas, às 22 e 23 horas, com Ma-

ria Alcina. Antônio Campos e Adélia Pedrosa. A direção é de Antônio Mestre.

Chalé — Rua da Matriz, 54. Decoração colonial. O serviço é todo feito por mulatas vestidas de baianas. Baiana também é a cozinha. Especialidades: vatapá, xinxim de galinha, quindim, papo de anjo, baba de moça. A atração é a voz agradável de um cantor preto, que se acompanha ao violão.

Le Mazot — Rua Paula Freitas, 31-A. Cozinha francesa. Especialidades: *fondue bourguignonne* (feita de carne), *chateaubriand* e *escalopine tartare*.

Mário — Avenida Ataulfo de Paiva, 706-B. Durante a semana, abre às 19 horas. Almôço, só aos domingos e feriados. A sua cozinha é internacional. Sugestões do chefe: siri Mornay,

coelho chassé, medalhão de filé à piemontesa, *soufflé Grand-Marnier*.

Candelabre — Rua Xavier da Silveira, 13. Sua especialidade são os pratos flambés como: *crêpes Suzette*, *pêsegos e cerejas*. E ainda: *tournedos moscovita* (passado na vodka, com molho de caviar), e *crêpe Carabe* (recheada com molho de champignons). No subsolo fica a boate.

Boate das Canoas — Estrada das Canoas. Vista panorâmica sobre o Atlântico e música a partir das 21 horas. Aos sábados e domingos as sugestões são coelho com champanha e pato com laranja, respectivamente.

Chateau — Rua Anita Garibaldi, 9-A. Cozinha francesa. Especialidades: filé Chateau (acompanhado de batata gratinada e espinafre à la crème), *foie-gras* e *pâtisserie*: *gâteau Saint-Honoré*, *biscuit glacé*.

E continuam as liquidações, apresentando saldos tentadores e preços mais ainda. Para você, duas sugestões, dois endereços para suas pesquisas e compras:

★ TECIDOS FINOS E O FINO DO ESPORTE

A Barbosa, Freitas começou a sua grande liquidação. Na Gonçalves Dias, selecionamos alguns artigos: seda pura estampada, em cores alegres e combinações extravagantes, está por NCr\$ 15,80 o metro; fustão listrado, no gênero crepom, NCr\$ 7,80; saída-de-praia em atalhado marinho, NCr\$ 9,00; cal-



ça comprida estampada sob fundo rosa-shocking, em fustão, NCr\$ 26,90; conjunto de calça comprida e blusão em brim, com detalhes em pespointos, NCr\$ 49,00; camisetas de malha, com motivos psicodélicos pintados a mão, NCr\$ 12,70; maiôs duas-pecas, em helanca estampada ou tipo atalhado, entre NCr\$ 27,00 e NCr\$ 29,00.

★ TUDO POR MUITO POUCO

Você pode ir à Príncipe de Gales da Gonçalves Dias, ou à da Av. Copacabana, 659. E vai encontrar: sapatos abotinados,

em verniz e camurça, atacado, por NCr\$ 9,00; sapatos com a etiqueta Dener, em verniz gélo com fivela na gaspea, NCr\$ 15,00; *minaudière*, em gobelino francês, NCr\$ 20,00; blusas de *druon*, com decote em V, NCr\$ 20,00; *tailleur* em tergal xadrez, NCr\$ 40,00; vestidos de jêrsei, com estampa Pucci, NCr\$ 35,00; capas de chuva em seda natural NCr\$ 20,00 e em gabardina, a partir de NCr\$ 25,00; *chemisier* de seda pura, com punhos e gola com detalhes em relevo, NCr\$ 50,00; calcinhas biquinis, em jêrsei enfeitado com rendas e fitas, NCr\$ 1,50; blusas em piqué, no estilo militar, NCr\$ 9,00.

JB-PUC OFERECEM DUAS BOLSAS PARA O CURSO DE PREPARAÇÃO PARA O LAR

Você tem apenas alguns dias para se inscrever no nosso concurso. Basta escrever para o Instituto Social da PUC, Rua Humaitá 170, Botafogo. Nome, endereço, idade, também não devem ser esquecidos. Aguarde maiores detalhes breve no JORNAL DO BRASIL. Podemos adiantar que vale a pena tentar uma das duas bolsas que vamos oferecer às leitoras. As matérias do currículo são, entre outras, Psicologia Infantil, Culinária, Decoração, Primeiros Socorros, Corte e Costura. Todas as aulas do Curso de Preparação para o Lar são práticas e teóricas.

Lamriel, a Mulher Insaciável, de Jean Aurel, é o filme de hoje do Festival do Cinema Francês, no Paissandu, que tem o patrocínio do JORNAL DO BRASIL, Unifrance Film, Air France e Cinemateca do MAM. Hoje, no Tijuca Palace, Mouchette, a Virgem Possuída, de Robert Bresson.

LAMIEL, SINÔNIMO DE AMOR

MIRIAM ALENCAR



Lamriel (Anna Karina) e Valber (Robert Hossein)

Um dos escritores que maior ressonância universal suscitou com seus romances foi Henrique Beyle, mais conhecido pelo pseudônimo de Stendhal. O cinema não poderia ficar alheio a esse fato e o *Vermelho e o Negro* foi um dos melhores exemplos. Mas não ficamos aí, e *Lamriel* veio provar o interesse sempre crescente dos diretores pela obra de Stendhal, que viveu em dois séculos, de 1783 a 1842. O amor foi uma de suas grandes preocupações, com as suas íntimas características que agitam as emoções, suas essências naturais, quando dizem respeito às relações do ser humano e da sociedade de seu tempo.

Lamriel é a camponesa que, tendo o amor como ponte, alcança a projeção dos salões. Sua história começa quando é descoberta pelo Doutor Sansfin, que, apaixonado, inicia a sua educação sentimental, levando-a a Paris. Dai em diante, "saber amar" será sua divisa, e com ela inicia a conquista de um jovem duque. O ciúme de Sansfin afasta a desleal amante, mas logo surge ou-

tro, o Comandante d'Aubigné, que a transforma numa das figuras mais brilhantes do momento. Um duelo sangrento põe fim a mais um caso de amor.

Sempre insatisfeita, Lamriel obtém agora os favores do Marquês d'Orpèze e, com esse jogo, ela consegue casar-se com d'Aubigné. Mas os amantes continuam se sucedendo, dois, três, quatro, até surgir Valber. Mas, quem era Valber? Um bandido célebre pela sua coragem e ousadia. Por amor ou para satisfazer mais um capricho, Lamriel a ele se entrega. Este seria seu verdadeiro amor, mas também o último. Sentindo que desta vez não será um simples capricho, o Doutor Sansfin enlouquece de ciúme e procura matá-lo. Mas o escudo de Valber é Lamriel, que ao defendê-lo morre pelo amor que tanto procurara.

Jean Aurel procurou captar em *Lamriel*, todo o espírito do romantismo que dominou uma época. A sensibilidade, as grandes paixões que levavam a mor-

te, os ciúmes alucinantes, a feminilidade e a sedução estão em Lamriel, que cria vida na figura de Anna Karina, que, segundo um crítico, está mais feminina e bela do que nunca. Envolta em rendas, ela deixa de lado os indecifráveis personagens de Godard para ser apenas a fêmea em busca do prazer. Michel Bouquet é o Doutor Sansfin e o grande amor, Robert Hossein.

Lamriel, A Mulher Insaciável é co-produção Roma Paris Films-Les Films Copernic. Baseado nos romances *De l'Amour*, de Stendhal, e *La Fin de Lamriel*, de Cécil Saint-Laurent. Adaptação de Cécil Saint-Laurent e Jean Aurel. Direção de Jean Aurel. Em Eastmancolor. Com Anna Karina, Jean-Claude Brialy, Michel Bouquet, Robert Hossein, Claude Dauphin, Bernadette Lafont, Pierre Clementi, Denise Gencem, Jean-Pierre Moulin, Alice Sapritch, Christian Barbier. Produção de Georges Beauregard.

Um mestre da pintura, um artista que recusa a impostura e a concessão, e tem permanecido como um exemplo de disciplina e dignidade num tempo em que imperam a sofisticação e nihilismo

IBERÊ CAMARGO: ABAIXO A MASSIFICAÇÃO DA ARTE

Entrevista a WALMIR AYALA

Transcrevemos hoje, sem maiores comentários, o depoimento do pintor Iberê Camargo sobre a arte, seu impasse e utilidade, sua natureza e destino. A palavra de Iberê se reveste da maior importância e seriedade, sendo ele um mestre de pintura, um artista que recusa a impostura e a concessão, e tem permanecido como um exemplo de disciplina e dignidade num tempo de sofisticação e nihilismo. Com a palavra Iberê Camargo:

ASSIM FALOU IBERÊ

"Minha pintura, em todas as suas fases, permanece fiel à arte, como expressão das necessidades do homem. A arte não pode, sem deixar de ser arte, subordinar-se à ciência e a seu instrumento, a técnica, porque dela depende e dela é superior. A subordinação significa o seu esvaziamento e a sua desumanização. Isto equivale a negar-se como arte. Este esvaziamento e esta desumanização ameaçam também o fenômeno religioso e o pensamento filosófico.

O marxismo considera a obra de arte como um produto social, impregnado de conteúdo da sociedade que o produz. Na experiência soviética a arte tem servido principalmente como instrumento ideológico. Sua pintura refaz o decadente academicismo do oitocentismo. Outros países socialistas, como a Polónia e Tcheco-Eslôvaquia, acompanham a arte do Ocidente. No mundo ocidental, especialmente nos Estados Unidos, sociedade capitalista, a produção artística tende a identificar-se com a produção industrial, que se caracteriza pela objetividade e utilidade prática. Artistas e críticos, principalmente estes, pretendem colocar a arte de acordo com a ciência e a técnica, despojando-a do seu conteúdo subjetivo para transformá-la em instrumento de publicidade ou de ideologia."

ARTE-JOGO

"Outros há que pretendem transformá-la num jogo, numa caixa de surpresa, numa curiosidade para entreter pessoas cuja sensibilidade artística não foi desenvolvida e cultivada. Então, para alcançarem a comunicação da arte-jogo ou vivencial, como a chamam, estimulam todos os sentidos, procurando superexercitar o aparelho da percepção humana. A arte-jogo que não pertence ao mundo da criança — feito de realidade e fantasia — apela ao sentido lúdico do homem. Como é óbvio, sua vivência não cria o quadro estético, a forma, que só existe objetivada na obra: será apenas um "... cismar sozinho à noite"... Objeto de finalidade ociosa, poderá ser artístico, porém jamais obra de arte: talvez uma espécie de estesiômetro. Melancólico para o homem se Picasso, em vez de responder a um poderoso III Reich, que o inquiria sobre a *Guernica* — "foram os senhores que a fizeram" —, o convidasse a espiar uma obscenidade pelo buraco de uma calxinha, como fazem camelôs na Praça Pigalle. A percepção estética do fenômeno estético, que inclui o estado de complacência, é diversa da percepção da vida cotidiana."

NÓVO, NÓVO

"A obra de arte é uma outra maneira de ser, pertence a uma outra realidade. Essa realidade será acessível a todos os homens, quando forem devidamente cultivados. A arte tem sido para poucos porque nossa educação é deficiente. Para experimentar o fenômeno artístico é desnecessário usar outros sentidos além dos que lhe são específicos. Tocar um quadro, lambê-lo ou digeri-lo não são os meios adequados para recriá-lo na sua vivência. Se o tato, o gosto e o olfato, implícitos na visão e na audição, fossem necessários à percepção da arte, as obras executadas em materiais inodoros ou impalpáveis como a luz, ou insípidos como o ferro, não poderiam ser percebidas pelos críticos olfativos, gustativos e bolinadores. Como consequên-

cia teríamos obras especificamente ou preponderantemente tácteis, especificamente gustativas, olfativas. As obras de protesto certamente seriam fedorentas. Como se vê, por este caminho chega-se ao empobrecimento, à limitação e à volta à própria realidade, à percepção cotidiana. Parece que o cinema, no afã de objetivar-se, caminha na mesma direção. A possível criação da terceira dimensão ou o uso do espaço real fará confundir realidade e ficção. Misturará atores e espectadores. Carlotos será, então, o Giotto do cinema. Nesse dia, se a poesia ainda viver no coração do homem, voltar-se-á às origens. Quanto mais nos aproximamos do espelho da natureza, mais nos afastamos da arte. A história nos ensina isto. Já sei, a vanguarda de cadeira calva vai clamar pelo novo, sempre novo, supernovo.

O Sr. Hermann Kahn, de dentro da sua meia tonelada de carne bem cevada, destilou a idéia de cravar e fazer explodir uma bomba atômica no centro da terra para dividi-la em dois pedaços. Idéia nova sem dúvida, mas... posso responder-lhes com outra equivalente e, convenhamos, não menos imaginativa: coloquem um poderoso jato na cauda da terra, transformem-na num foguete, e a dirijam de encontro ao sol. Isto é novo e também... Se isto for possível — afirma-se que todo o pensamento é possível de realizar — é mais imaginativo e prático do que gastar tempo e dinheiro, jogando foguetes para o ar."

PERMANÊNCIA

"Eu permanecerei fiel à arte e à geração de grandes pintores que me antecederam. Nunca imaginei que Léger tivesse já criado o quadro estético ao arripar seus modelos: cordas, galhos e mulheres nuas. Ele, certamente, morreu sem saber que a pintura realizada era redundância... F. Léger, membro do Partido Comunista francês, empenhou-se na educação da massa operária. Procurou aproximá-la dos museus. Seu ideal de pintor era realizar obra clássica, que significasse permanente. Ele não se deixou contagiar pelo episódio, pelo circunstancial, nem pelas necessidades de consumo da economia capitalista. Também não teve necessidade de aguar a sua fantasia com bolinhas ou experiências psicodélicas. Goeldi é outro exemplo. Desejo ser digno deles.

O homem é o logos do tempo. Nele se estruturam o presente, o passado e o futuro. A arte só se pode renovar incorporando a tradição, que assegura a sua identidade. A ninguém é dado avançar sem que um pé fique atrás. Pretender a comunicação com o povo através da arte, usando meios que lhe são alheios, é corromper a arte e o povo. E mais: representa um retrocesso na transmissão das idéias, principalmente se as mensagens forem urgentes. Seria como usar o tanto dos tambores indígenas na arte do jato, do rádio e da televisão. Transformar a arte numa arma de protesto, de combate, é deservir a arte e a evolução ou a revolução, se assim se desejar: a representação de uma bomba não mata. Destruir a arte é atentar contra a humanização do homem.

O ato criador só é possível quando o artista des-realiza (Hegel) o objeto real e o integra na nova realidade da obra. Este fenômeno da criação tanto se dá na mimese como na *imaginação produtiva*, mas para ser obra de arte é necessário existir como forma. Refazer o objeto na sua exterioridade é criar uma réplica, um duplo (os acadêmicos sempre fizeram isto); usar o ser natural é colocar a realidade num pedestal, como se a posição e o rótulo modificassem a substância. Os lambe-lambes do Passeio Público há muito que compreenderam esta verdade elementar. Fotografos e cineastas há muito que sensibilizaram o olho mecânico e impessoal das suas câmaras, elaborando surpreendentes imagens."

FORMA IMUTÁVEL

"A arte é afirmação do homem. É a expressão da sua existência e da sua cultura. Ela é universal e intemporal. Se não o fosse, a obra de arte não perma-

neceria como arte no tempo e não seria sentida fora da sua época. Ela se dirige a todos os homens da mesma cultura porque nasce desta e da sua humanidade e, por isto, nela o homem se encontra, se reconhece. A forma da arte permanece idêntica a si mesma através da história, sob as mais variadas formas sociais e políticas, porque os conteúdos da forma são as necessidades existenciais do homem. Por isto a arte só morrerá com o homem ou com a sua desumanização. A forma da arte é permanente e imutável no espaço e no tempo. E é a imutabilidade da sua forma (ser espiritual) que faz, sem nenhuma implicação transcendente, com que se possa sentir a obra de arte independente de gênero e assunto, seja este significativo ou não para nós. Convencemo-nos disto percorrendo as galerias do mundo: da pintura rupestre a Giotto, de Giotto a Goya, de Goya a Braque. E pela existência da forma e pela possibilidade de objetivá-la que o cotidiano se transforma no universal, independente das contingências circunstanciais. Se a forma da arte não fosse permanente, imutável, seria impossível a arte realizar a sua dinâmica, que desdobra novas possibilidades, que revela novos aspectos da sua realidade — impressionismo, cubismo, abstracionismo, etc., — sem desnaturar-se, sem transformar-se em algo que não seja mais a arte. A forma, portanto, é permanente no espaço e no tempo, variando os seus conteúdos, nascidos da vivência do artista que realiza a obra de arte e das experiências do seu meio cultural. É óbvio que regimes políticos poderão impor diretrizes à arte, mas a verdade própria da arte, que é a verdade do homem, os traíra: elas são as estatísticas neoclássicas do fórum mussoliniano, pagas às virgens das igrejas de Roma.

Não se queira entender que eu coloque a forma como um conceito transcendente, metafísico, como no mundo das idéias de Platão. A forma foi criada pelo homem e é, portanto, concreta, está presente e objetivada — pode ser palpada pelo olho da percepção estética — no acervo da arte, que também é a história do homem. Existe como forma absoluta porque não pode ser aumentada: a expressão não pode tornar-se mais expressiva, como a vida não pode se tornar mais vida. Esta impossibilidade de ultrapassar-se, do ser ser mais ser, como diria a metafísica, dá a categoria e a medida à obra, determinando o que lhe está aquém, o que não é arte, mas apenas *surrogato*, sucedâneo, como Heidegger classifica. Quando o artista consegue tornar a sua obra mais expressiva, é porque



Iberê Camargo: "a matéria também sonha"

esta não havia ainda alcançado a sua plenitude, ou seja a forma (expressão) da arte. Ir além da forma da arte é impossível porque este além não existe, não pode ser objetivado, nem pensado. Ultrapassar a forma seria o mesmo que fazer que a água fosse mais água, o fogo mais fogo, o homem mais homem. Pode-se — as bienais e os salões estão abarrotados de sucedâneos — permanecer aquém da forma da arte, julgar que a pintura acabou, que a escultura acabou, que a gravura acabou e confundir as possibilidades da matéria com o fenômeno da arte."

A CRÍTICA E O VALE TUDO

"Felizmente para o mundo é o artista que produz a arte. A crítica não a pode fazer nem a pode orientar (esta jamais foi a função da crítica), embora certos críticos exerçam influência, como acontece, atualmente, em salões e bienais, distribuindo prêmios e salvo-condutos a *brinquedos* e a obras engajadas que conceituam alienação, bomba etc., etc., contrapasso de subversão e corrupção, idéia fixa dos papagaios. Esquecem-se, entretanto, de que arte não é conceito, nem experimento. E como sabemos, as obras que não são participantes e comunicantes (participação e comunicação no sentido dado pela referida crítica) são sumariamente expurgadas dos salões, e seu julgamento torna-se rigoroso. É curioso observar que esta mesma crítica participante silencia, aplaude ou participa de imposturas como a melancólica criação de escultura em expansão, realizada no MAM, onde se revelaram apenas as propriedades físico-químicas de certo material. Então, não se distingue mais a matéria da forma? A ausência de discernimento destrói os valores, a consagração do vale-tudo conduz à sandice e até à fogueira: hoje queima-se a poesia, amanhã o poeta. Ainda sobre o critério de julgamento, é oportuno assinalar a inviabilidade de um julgamento judicioso entre obras que não pertencem à mesma categoria ontológica. Dizem — não sou eu que afirmo — que hoje se faz ou se pretende fazer a antiarte ou seja, a não arte. Será honesto o crítico decidir-se pela escolha da obra que encarna a não arte — supondo que ele a considere como tal — quando se instituem prêmios à arte? Será que esta contradição não lhe arranha a consciência de homem probe? Ou será a consciência coisas ultrapassadas? Em razão da contenda entre acadêmicos e modernos — não estava em questão a natureza da arte — criaram-se dois salões, o moderno e o acadêmico. Ainda sobre prêmios e condecorações: acho mais criterioso e proveitoso para os artistas que se adquiram suas obras em seus *ateliers* para povoarem nossos museus praticamente vazios, em vez de se estimularem disputas vãs, semelhantes a corridas de cavalo e desfiles nas passarelas. A Comissão de Cultura, se existe de fato, e o Ministro de Educação e Cultura, se não pertence àquela geração do Rio Grande do Sul, nosso Estado, que, segundo meu querido amigo Érico Veríssimo, considerava a arte como coisa imprópria a *homens muy machos*..., deveriam pensar nisto. A Europa e os Estados Unidos, modelo supremo do nosso Brasil, dão o exemplo.

Oponho-me frontalmente, com o meu trabalho criador, impregnado de valores humanos, à massificação, à automação do homem. Desejo contribuir para um mundo novo, livre e justo, que preserve o homem e seus valores culturais. Para permanecer homem, aceito a sua contingência. Não se queira que o robô pouse a sua mão pesada sobre o ombro do homem para dizer: esta noite vou dormir com a tua mulher... Não esqueçamos que a matéria também sonha. Esta é também uma das suas dimensões".

VAMOS AO TEATRO

CURTA TEMPORADA

SHOW DO GRIUOLO DOLDO

GRUPO TONELEROS apresenta
STANISLAW PONTE PRETA, Quarteto
em Cy. Oscar Castro Neves e Alegria.
Dir. Aloísio de Oliveira
Res. 37-3960 — Hoje, às 21h30m
Desc. erudi. vesp. domingo
R. Toneleros, 56 — Estacionamento privativo

Sala Cecília Meireles

CONCERTO DE ABERTURA DA TEMPORADA DE 1968,
DIA 17, ÀS 21H30M. PARTICIPAÇÃO DA ORQUESTRA
SINFÔNICA BRASILEIRA. RES.: ISAAC KARABT,
CREWSKY, SOLISTA JOÃO DEMUS (Pianista)
Informações tel. 22-6534

COLÉ

apresenta no TEATRO CARLOS GOMES
DINA SKER, a sensação de 66, na revista Psi-COLÉ-dica
"MULHERES COM SABOR PRA FRENTE"
de Luis Felipe Magalhães — Meira Guimarães e Colé
com: Carlos Mello, Mazilia, Tírfica e um punhado de atrações
2 STRIP-TEASES HIPPIES
Diariamente: 20h e 22h — Vesp. 5ss, sáb. e dom., 17h
— As 3ss-feiras: descanso da Cia.
Poltronas espaçosas a partir de NCR\$ 1,00 — Tel.: 22-7581

TEATRO ARENA CLUBE DE ARTE — Tel.: 56-5791

SAMBA

"PRONTIDÃO" E
OUTRAS BOSSAS

Rua Barata Ribeiro, 810 — Ar condicionado

TEATRO MIGUEL LEMOS — Reservat: 36-6343
Estreia amanhã, às 15 horas

"BRANCA DE NEVE"
peça infantil de Roberto de Castro
Participa: especial: Henriqueta Briebe
com: Thaís Brito, Maria Lúcia Pais, Roberto de Castro,
Lula, Paulo César e outros.
Lustoso Guarda-Roupa
Atenção para os horários: SÁB. E DOM., ÀS 15 HORAS

UMA EXPLOÇÃO DE GARGALHADAS com
RUBENS DE FALCO — LEINA KRESPI — DIANA
MORELL — ENIO DE CARVALHO em

O APARTAMENTO

Hoje, às 21h15m
3 ÚLTIMAS SEMANAS
TEATRO SERRADOR — Res.: 32-8531

10.º MÊS DE MÁXIMO SUCESSO

BLACK-OUT

com: EVA WILMA, RAUL CORTEZ, CECIL THIRÉ, IVAN
CÂNDIDO, DJENANE MACHADO, ROGÉRIO FRÓES.
Hoje, às 21h15m — Reservat: 52-3456
TEATRO MAISON DE FRANCE
Ar refrigerado — Permitido traje esporte

RODA VIVA

Musical de:
CHICO BUARQUE DE HOLANDA
Dir. José Celso Martinez Corrêa
Cen. e Fig.: Flávio Império
Dir. musical: Carlos Castilho
TEATRO PRINCESA ISABEL — Res.: 36-3724
Av. Psa. Isabel, 186 — Ar condicionado perfeito
Hoje, às 21h30m — Amanhã, horário especial, às 19h30m e 22h30m

Secret. Educ. e Cultura — Depto. Cultura —
T.U.C.A.-SP

"O & A"

ROBERTO FREIRE
com música de CHICO BUARQUE
TEATRO JOÃO CAETANO — Tel.: 43-4276
Bilhetes à venda — Estud.: 50% — Ar condicionado mesmo

3 ÚLTIMOS DIAS — A MAIOR CONSAGRAÇÃO DE

PAULO AUTRAN **MARIA BETHANIA**
ROSINHA DE VALENÇA

Grande sucesso hoje, às 22h30m na CASA GRANDE
Desc. p. estud. (exceto nos sábados)
Reservas no local — Ar condicionado
Av. Afonso de Melo Franco, 500 — Estacionamento Fácil

TEATRO DE BÓLDO — Res.: 27-3122
— Censura livre (Ar refrigerado) —
Aurimar Rocha apresenta
últimos dias de NARA LEÃO
e o MOMENTOQUATRO, Toquinho
(violão), Hélio (bateria),
Ernesto (no baixo)

Dir. Musical: OSCAR CASTRO NEVES — Dir. Artístico: Aluísio de
Oliveira — Hoje, às 21h30m, Vesp. dom. estud. e crianças NCR\$ 5,00

Secret. Educ. e Cultura — Departamento Cult. Serviço Teatros
LIBERADA PELA CENSURA

"SENHORA NA BOCA DO LIXO"

de Jorge Andrade — Dir. DULCINA
com EVA — Alberto Perez, Alzira Cunha, C. E. Dolabella,
Elza Gomes, Álvaro Aquino, Suzi Arruda e mais 20 artistas
no TEATRO GLÁUCIO GILL — Reservat: 37-7003 — Hoje, 21h30m

TEATRO DO AUTOR BRASILEIRO — Hoje, às 21h30m
SÓ 3 SEMANAS

DURA LEX SED LEX NO CABELO SÓ GUMEX

no OPINIÃO, com Paulo Silvino, Isabelle e Oduvaldo
Viana Filho — R. Siqueira Campos, 143
Reservas e inf.: tel.: 36-3497 e 57-2339

TEATRO NACIONAL DE COMÉDIA — Tel.: 22-0367

"O CAPETA EM CARUARU"

de Aldemar Conrado
Cen.: Joel de Carvalho — Dir.: Amir Haddad
com Maria Esmeralda, Maria Pompeu, Rafael de Carvalho, Renato
Sorrah, Roberto Bonfim, Simão Khouri, Telma Reston e grande elenco
HOJE, ÀS 21 HORAS

AMÂNDIO apresenta Adriana Prieto, Catule de Paulo, Neila
Tavarez, Carlos Prieto... e Ele mesmo, era assim!

STANISLAW PONTE PRETA E O SEXO ZANGADO DE MAX FRISCH

Dir. Wagner Melo — Cen.: Ilse Krull — Fig.: Oly
ESTREIA DEPENDENDO LIBERAÇÃO CENSURA
MINITEATRO — R. Figueiredo Magalhães, 266 — Res.: 45-2404

Hoje, às 21h30m no TEATRO SANTA ROSA
"MUDANDO DE CONVERSA"
de HERMINIO BELLO DE CARVALHO
com CIRO MONTEIRO, NORA NEY
e CLEMENTINA DE JESUS

Participação especial do Conjunto ROSA DE OURO
R. Visconde de Pirajá, 22 — Res.: 47-9641 — Ar Refrigerado

FALTAM 3 DIAS PARA PETELECÔ CHEGAR
AO TEATRO MESBLA
Grupo Diálogo — TAB apresenta
"Joãozinho PETELECÔ"

comédia infantil de Maria Helena Kuhnner — Dir.: Luiz Mendonça —
Música e dir. musical: Carlos de Souza
ESTREIA DIA 17, ÀS 16 HORAS
Sábados e domingos, às 16 horas — Res.: 42-4880

JAZZ NO TONELEROS

Rua Toneleros, 56 — Reserve já tel. 37-3960
VICTOR ASSIS BRASIL
(O MAIOR SAX BRASILEIRO) E SEU SEXTETO
ÚNICA APRESENTAÇÃO — AMANHÃ, ÀS 18 HORAS
Preços especiais para estudantes

TEATRO COPACABANA apresenta SÓ 15 DIAS
O mundo musical de ELIANA PITTMAN

"POSITIVAMENTE ELIANA"

com Trio 3-D, Geraldo Azevedo e Malito
Estreia hoje, às 21h30m
Reservat: 57-1815 — Ramal Teatro

AGORA EM COPACABANA! TEATRO ARENA CLUBE DE ARTE. Cada
criança receberá grátis uma revista da Edit. Brasil América
R. Barata Ribeiro, 810

O COELHINHO PITOMBA

SORTEIO DE PRÊMIOS!
Elenco: Luis Braga, Antônio Miranda, Walney Viança e
Milton Luis (melhor ator do teatro infantil de 1966).
Sábados e Domingos, às 16 horas. Tel.: 36-6223

TEATRO DE BÓLDO — Pça. Gen. Osório — Res.: 27-3122

O GRUPO CONQUISTA tem o prazer de
apresentar pela 1.ª vez no Brasil

"A BELA ADORMECIDA NO BOSQUE"

de Diana Antonax
UMA SUPERPRODUÇÃO INFANTIL
Sáb. às 15h15m e Dom. às 15h — Reserve já

No TEATRO DE BÓLDO — Tel.: 27-3122 — Ar refrigerado

AURIMAR ROCHA apresenta DOIS SUCESSOS INFANTIS

Sáb. 16h10m — Dom., 16h50m
7.º MÊS DE SUCESSO

"A CASA DE CHOCOLATE"

de Nani Rotha
menção honrosa da Campanha
Nacional da Criança
com: Wanda Crisley, Esther
Ferreira, Walter Soares, André
Valli e Ruth Steffens

TEATRO ARENA CLUBE DE ARTE (Ar refrigerado)

ATENÇÃO, GAROTADA!

O PAVILHÃO apresenta a peça infantil de Ney Costa

O PALHACINHO BLIM-BLIM

SÁBADOS E DOMINGOS, ÀS 17H — ESTREIA AMANHÃ
Cada criança receberá GRÁTIS uma revista da EBAI
R. Barata Ribeiro, 810 — Res.: 56-5791

BRIGITTE BLAIR apresenta FESTIVAL INFANTIL

Sáb. e dom., às 16h

"SINFONIA O BURRINHO AVANÇADO"

Peças infantis de JAYR PINHEIRO — Dir.: DILU MELLO
no TEATRO MIGUEL LEMOS — Res.: 36-6343 — Ar Refrigerado
Distribuição de revist. e sorteios de prêmios oferecidos
pela Editora Brasil-América Ltda.

SHOW & BOATE

Aberto das 11 às 23 horas
RESTAURANTE — BAR
CUISINE INTERNATIONALE
"VENDÔME"
O lugar preferido pelos homens de negócios
Avenida Franklin Roosevelt, 191-A — Telefone 52-8744

SOBRADINHO

O novo ponto de encontro da
juventude, junto ao famoso CASTELINHO
CHOPPI CHURRASQUETOS! GALETO!
COCO VERDE! FRIOS! PIZZAS!

Antes da praia, e parada obrigatória para um chopp bem gelado.
Depois da praia, mais um chopinho e "aquê!" churrasco.

Av. Vieira Souto, 98 (Ipanema), em frente à praia

Vendôme

Aberto das 11 às 23 horas
RESTAURANTE — BAR
CUISINE INTERNATIONALE
"VENDÔME"
O lugar preferido pelos homens de negócios
Avenida Franklin Roosevelt, 191-A — Telefone 52-8744

Acadulco

Cozinha
Internacional
Chopp
Aos sábados,
tradicional
feijoada

Tel. 47-8584 — R. Francisco 86, 3 (eq. Av. Atlântica)

Castelinho
"O recanto da mais linda paisagem do Rio — a Praia do
Castelinho — frequentado pelas mais belas famílias do
mundo!" (The Journal, New York)

O MELHOR CHOPPE DO RIO! Servimos também o famoso chopp securo
Choperia, o restaurante da cozinha internacional — Música hifi
Ambiente jovem — Salões internos e mesas ao ar livre

o canecão

Dois conjuntos de 16-16 — (THE MUGSTONES e THE BUBBLES),
Dona Bandes, Conjuntos de Bossa Nova com balanço moderno e o
Bailar "Casino Royale", com JONAS MOURA e oito alunos
bailarinos. — Atração: O malabarista argentino ROB REY
Aberto de terça a sábado — Aos domingos, vespéral da juventude
com o mesmo show noturno, das 16h às 21h.
Permitido o ingresso de maiores de 14 anos.
Av. Venezuela 84A (em frente ao campo do Botafogo F.R.)
Você pode fazer reserva com antecedência (para evitar fila)

chopp gelado
e bom gosto

são exclusividade
nossa

DRUGSTORE

Ao lado do Cine Drive-In-Lagoa

VENECIA

Av. Rui Barbosa, 170 (ao lado da
sede nova do Fluminense), res.:
45-5424, Estacionamento próprio
Ar condicionado perfeito

JORGE AUTUORI TRIO — Atrações: Miriam Bossa Nova,
Jurici e Gury José
SEM CONSUMAÇÃO
American-Bar aberto a partir das 17h.

quincy

Seu DRUGSTORE, onde V. tem
agora seu novo ponto de encontro

DRUGSTORE

LANCHONETE — CONFITARIA — ARTIGOS
PARA PRESENTE — CINE-FOTO — DISCOS —
LIVROS E REVISTAS

Av. Copacabana, 647/A (em frente à Galeria Monocsi) — Tel. 56-5916

CHURRASCARIA GALETO

Novidade:

JANTAR DANCANTE PERMANENTE

Música ao vivo. Ar condicionado perfeito. A única com
teléfono nas mesas. Vem com seus filhos ao Jantar
Dancante do seu GALETO, pagando o mesmo que em qualquer outra
churrascaria comum. Res.: 57-5368 e 36-3583

CHURRASCARIA GALETO — Constante Ramos, 140 — Copacabana
A mais bela da América Latina

BOITE PLAZA

Av. Prado Júnior, 258 — Tel.: 57-4019 — Aberto diariamente
a partir das 15 horas — Ar Refrigerado

HOJE: "NOITE DA ALGÉRIA"

A partir das 23 horas, com o oficializado
REI DO CARNAVAL, Joaquim Meneses

Sem couvert e sem consumação

HI-FI BAR RESTAURANTE

Onde se come bem a preços razoáveis
Av. Psa. Isabel, 263 — Tel.: 57-6132 e 57-4019

SOL e MAR

O ÚNICO RESTAURANTE-BAR COM AMPLO
TERRAÇO DANDO SOBRE O MAR
(Vizinho ao Yacht Club do Rio de Janeiro)
Av. Nestor Moreira, 11 — Telefones: 26-6450
Aberto diariamente até às 2 horas da manhã

TIJUCANA

EXPERIÊNCIA E QUALIDADE A SEU SERVIÇO

● CHURRASCO COMO VOCÊ GOSTA

● CHOPP BEM GELADO

R. Marquês de Valença, 74 (transv. Cde. Bonfim) — Tel.: 26-8870

BARROCO CLUB

DISCOTECA — PISTA DE DANÇAS

ABERTO A PARTIR DAS 17 HORAS

Sem couvert e sem consumação

Decoração em estilo barroco e executada por Roberto de Carvalho

R. Fernando Mendes, 25 — Tel.: 37-2455 (antigo GANGACEIRO)

BOITE SARÁU — R. Gustavo Sampaio, 840 — Leme

ÚLTIMOS DIAS DO SHOW "EU SOU ASSIM..."

ATAULFO ALVES

com a participação de LUIZ REIS, RAUL DE BARROS e TEREZA KOURI,
AS SUBLIMES (conjunto vocal), ATÁULFO JR., CARLINHOS (Pandeiro
de Ouro da Mangueira), pastores e pastistas
Reservas pelo tel. 43-1204 (até às 19 horas)

A CAMPONESA

RESTAURANTE E CHURRASCARIA

Aberto das 11h às 24h — Sears Botafogo, 8.º and.

Salão privativo para festas e conferências.

Churrascos típicos

AOS SÁBADOS, A MAIS GOSTOSA FEIJOADA DA CIDADE

Estacionamento fácil — Orquestra aos sábados — Res.: 46-9022

TABERNA DO BARÃO

Música selecio-

nada — som

estereofônico

Aberto das 11h da manhã às 2h da madrugada

R. Barão do Torre, 600 (eq. Aníbal Mendonça — Ipanema)

O QUE HÁ PELO MUNDO

CINEMA MOSTRA ÚLTIMO CZAR — Sam Spiegel e George Stevens, dois veteranos produtores cinematográficos de Hollywood, juntos pela primeira vez, colaboraram para a apresentação na tela da obra Nicolau e Alexandra, uma produção de Robert K. Massie, baseada na história da queda do último czar e Czarina da Rússia.

George Stevens dirigiu anteriormente as superproduções A Place in the Sun (Um Lugar ao Sol), Giant (E Assim Caminha a Humanidade) e Shane.

Sam Spiegel produziu Bridge on the River Kwai, (A Ponte sobre o Rio Kwai), On the Waterfront, The African Queen e Lawrence da Arábia.

CÂMARA DOS LORDES COM TV — Está sendo feita uma experiência de tele-

visão das sessões da Câmara dos Lordes. Os trabalhos serão televisados em circuito fechado e gravados. Com esse material se editará um programa de 55 minutos, a ser transmitido depois pela TV de British Broadcasting Corporation a redes de televisão comercial. Se a experiência alcançar êxito, o televisualmento de debates parlamentares poderá tornar-se um aspecto regular da televisão britânica.

CASAMENTO EM NATAÇÃO — Linda Ludgrove, estrela da natación britânica, casou-se com o nadador norte-americano John Collins, em Dulwich, Londres.

Linda, antiga recordista mundial, campeã britânica e ganhadora de três medalhas de ouro nos Jogos da Commonwealth, conheceu John na Flórida, Estados Unidos, quando cada um defendia seu respectivo país numa competição.

O noivo tem 22 anos, é estudante de Direito, e seu pai, como também o de Linda, é treinador de natación.

O casal vai morar nos Estados Unidos.

BEETHOVEN EM NOVAS OBRAS — A Sociedade Beethoven, na Tcheco-Eslováquia, com sede no Castelo de Hradec u Opavy, onde o compositor permaneceu durante sua estada na Morávia, desenvolve atividades

pesquisadoras, publicitárias e de divulgação, devendo editar uma coleção de obras selecionadas de autores tcheco-eslovacos como contribuição aos estudos beethovenianos. Além disso, considera a edição de um catálogo de recordações beethovenianas na Tcheco-Eslováquia, que incluirá uma lista de manuscritos, cópias da época e os incunáveis de composições, bem como uma lista de monumentos tcheco-eslovacos relacionados com Beethoven.

No próximo verão, a Sociedade promoverá um simpósio científico na Cidade tcheco-eslovaca de Piestany, que tratará de dois problemas: data, lugar e destinatário da carta dirigida à querida imortal, e as primeiras execuções da Missa Solemnis.

OSBORNE COM NOVA TRILOGIA — John Osborne, um dos mais conhecidos teatrólogos britânicos, vem de escrever uma nova trilogia de peças para serem produzidas pelo Royal Court Theatre, de Londres. O Royal Court foi o teatro que encenou a pré-estrela de uma das mais famosas peças de Osborne, Look Back in Anger.

As duas primeiras peças da nova trilogia, A Hotel in Amsterdam e Times Present serão encenadas no Royal Court, em maio. O título da trilogia é Plays of the Meantime, que é descrita por Osborne como um estudo retrospectivo do seu próprio trabalho.

A Hotel in Amsterdam é uma história de fugitivos. Times Present é a respeito de uma atriz não muito empenhada em procurar trabalho e a terceira peça é uma versão moderna de Coriolanus, passada na África contemporânea e inevitavelmente, segundo Osborne, com tema racial.

TORIBIO EM PRAGA — Apresentou-se, em Praga, o violonista brasileiro Toribio Santos, que foi entusiasticamente aplaudido pelo público. Entre os assistentes encontravam-se o Encarregado de Negócios do Brasil na Tcheco-Eslováquia, Sr. Ivã Batalha, e senhora Toribio Santos interpretou, principalmente, prelúdios de Villa-Lobos.

CURSOS & ACADEMIAS

CURSO DE DECORAÇÃO NA G.e.a.d.

Visual — Apreensão e reservando o seu problema de decoração, em 10 aulas, as quais começam quando o aluno chega, de acordo com seu horário. As matriculas estão abertas para os seguintes cursos:

CORES — DESENHO — PINTURA — DESENHO DE PUBLICIDADE — XILOGRAFIA.

CURSO DE FRANCÊS (CONVERSACÃO) — PARA PRINCIPANTES

Informações: R. Siqueira Campos, 18-A — Tel.: 25-9267

ESTÚDIO RAQUEL LEVI

GINÁSTICA FEMININA

DANÇA MODERNA

DANÇA PRIMITIVA

Informações diariamente das 8 às 20 horas

Av. Copacabana, 928, cobertura — Pôsto 5

ARTE & DECORAÇÃO

Roca

DECORAÇÕES — AMBIENTES E INTERIORES

R. Barata-Ribeiro, 369-A — Tel. 57-4522

R. Visconde de Pirajá, 514-B — Tel. 27-4857

TÊTÊ

DECORAÇÕES — PRESENTES

R. Bartolomeu Portela, 25, loja 23

Botafogo — Ao lado do Cine Venezia

DÉCOR

R. Toneleros, 356 — Tel.: 37-5917

ARTE MODERNA BRASILEIRA

Óleos, gouaches, desenhos e gravuras de Antônio Bandeira, Carlos

Thiré, Darel, Di Cavalcanti, Dacosta, Djanira, Campos Mello, Farnese, Fayga Ostrower, Glauco Rodrigues, Gelfi, Ianelli, José Moraes, José

Paulo, Kracjberg, Grassman, Percy Deane, Wildo Lacerda, Duke Lee, Zolner.

Topoqarias: RUBEM DARIO e ADELINA ALCÂNTARA

TAPÊTES DA PENITENCIÁRIA DE BANGU

PULSARS

NOVO MISTÉRIO NO CÉU

Os astrônomos têm decididamente trazido muita novidade nos últimos anos. Ainda não nos refazemos da descoberta dos Quasars (Fontes de Rádio Quase Estelares) e eis que eles nos aceitam com os Pulsars (de pulsating stars, ou estrelas que pulsam). São corpos astronômicos situados dentro da nossa galáxia, a Via Láctea, e que emitem estranhos sinais de rádio modulados, pulsantes, com todas as características de serem artificiais. Alguém já os comparou às emissões de uma espécie de radiofórol, como as que se usam para orientar aviões em seu voo.

A história dos Pulsars começa no dia 6 de agosto de 1967, quando o radiobservatório Mul-

lard, em Cambridge, na Inglaterra, começou a captar estranhos sinais modulados e aparentemente artificiais. A fonte que os produzia, invisível pela distância, foi batizada LGM (de little green men) e para ela voltaram-se outros instrumentos em todo o mundo.

"Logo de início pensávamos haver descoberto alguma civilização inteligente sinalizando para nós", explica Sir Martin Ryle, Diretor do Observatório Mullard, "e até agora esta idéia não pode nem deve ser afastada".

Quatro outras fontes semelhantes de sinais foram desde então descobertas. Elas pulsam seus sinais com regularidade ma-

temática, o que permite supor sua origem artificial. Acostumados a ouvir a estática celeste, os astrônomos sabem como é irregular o sinal de estrelas naturais.

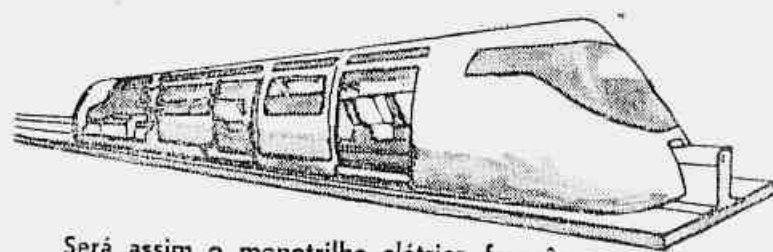
Nos Estados Unidos e na Europa diversos outros observatórios já estão concentrados na caça aos Pulsars, e o simples fato de um astrônomo importante vir a público admitir como possível sua origem artificial já é um progresso extraordinário desde os tempos de Kardashev, em que o jovem radioastrônomo russo foi escarnecido por seus colegas de todo o mundo, depois de haver afirmado coisa semelhante: foi até censurado por seus compatriotas.

ANO I

N.º 20

EDITOR: ROBERTO PEREIRA

JORNAL DO FUTURO



Será assim o monotrilho elétrico francês

MOTOR LINEAR DE INDUÇÃO

O ovo de Colombo elétrico

Um motor é tanto mais interessante quanto mais simples for. O sonho dos engenheiros, motor sem peças móveis, já existe há muito tempo, relegado à humilde tarefa de carregar malas nos grandes aeroportos ou mover cortinas nos teatros. Agora, porém, todas as atenções se voltam para ele e depois de muito tempo seus entusiastas recebem bastante dinheiro para aperfeiçoá-lo.

Tudo indica que finalmente o motor linear — o ovo de Colombo elétrico, como muitos o chamam — ocupará nos transportes a posição que lhe cabe por direito.

E em que consiste? Um sistema de bobinas, conectadas alternadamente e colocadas em linha dos dois lados do trilho, permite criar um campo de força diagonal que empurra a armadura metálica interna no sentido contrário. Quando esta armadura é um trilho ferroviário preso ao solo, o que se movem são o motor e o veículo a ele preso.

Simples, terrivelmente simples. Na realidade, alguns estranharam porque esta forma propulsora recebeu até agora tão pouca atenção. A explicação talvez esteja no seu baixo rendimento (apenas 10%, contra mais de 45% para os motores elétricos normais). Os que o defendem porém afirmam que se tem esquecido o fato de que ele não tem peças móveis e é extremamente simples de operar e construir. Além disso, presta-se maravilhosamente como propulsor para os trens monotrilhos, que se aperfeiçoam agora. É silencioso, não solta fumaça e nem trepida. Ideal para uso urbano.

DE CORTINAS PARA TRENS

Há mais de dez anos pequenos motores lineares são utilizados industrialmente. Há uma firma nos Estados Unidos — Garrett Corporation — que os fabrica em série, já tendo vendido milhares de unidades.

Mas não se trata agora de fazê-los impulsionar silenciosamente as cortinas de um teatro luxuoso, nem deslocar barras de ferro dos laminadores para os depósitos, nas indústrias metalúrgicas. O motor linear elétrico entra agora em fase mais dinâmica, como fonte propulsora ideal para veículos de passageiros.

Nos Estados Unidos, o Departamento dos Transportes acaba de destinar um milhão de dólares, por contrato, para a Garrett. Com esta verba, ela aperfeiçoará um motor linear maior, de 2.500 cavalos, capaz de mover trens de 250 a 350km por hora. Enquanto isso, na França, a Société de L'Aérotrein começa a construção de um trecho experimen-

tal de três km de trilho para sua máquina. Espera testar ali, muito breve, uma versão elétrica de seu bem sucedido aerotrein. Acreditam os franceses que esta unidade propulsora, de 400 cavalos, silenciosa e livre de gases de escape, deverá impulsioná-lo dentro ou nas proximidades das cidades, enquanto um segundo motor, turbina a jato, será engrenado fora das cidades.

Finalmente, na Inglaterra, a National Research Development Corporation entregou nada menos do que cinco milhões de dólares à firma Hovercraft Co., que faz agora construir um trecho experimental de linha, de 18 milhas de comprimento, perto de Cambridge. Testará ali um novo tipo de trem rápido, equipado com o motor linear e capaz de desenvolver 430km por hora. Os ingleses acreditam que o terão rodando comercialmente por volta de 1970.

A General Electric e a Westinghouse americanas também o estudam, independentemente, e todos se entusiasma com as possibilidades desta máquina que foi inventada há meio século e só agora recebe aplicações dignas de suas potencialidades.

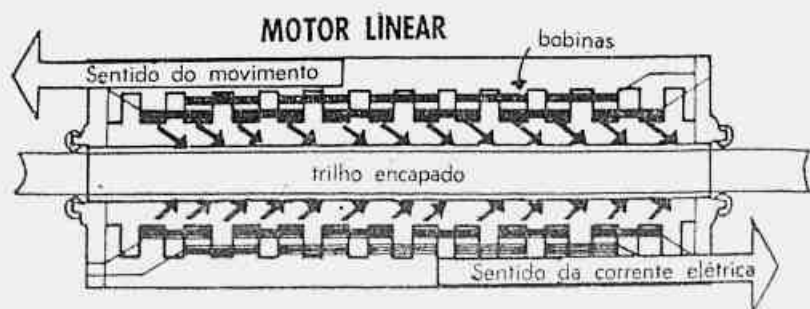
UMA IDEIA BEM ANTIGA

O motor de indução elétrico linear foi inventado — ou melhor — descoberto, em 1907, na Europa. Era então uma simples curiosidade mecânica e permaneceu praticamente esquecido até o fim da II Guerra Mundial. Em 1947, o Professor Eric Leithwaite, do London Imperial College of Sciences & Engineering, construiu um modelo de trem equipado com uma forma moderna do motor. Eis por que muitos tratados o apontam como seu inventor.

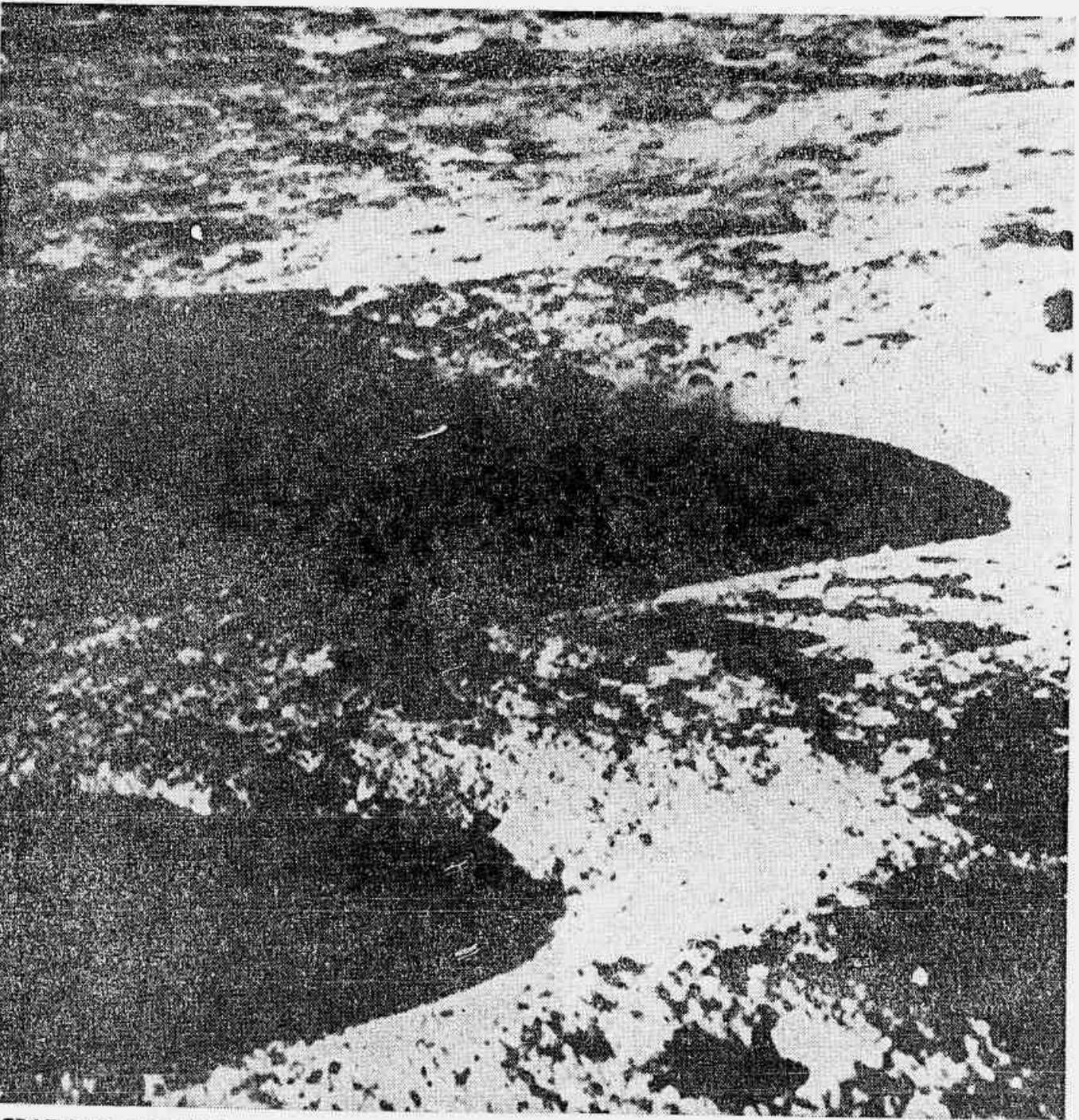
O motor de Leithwaite tinha um rendimento de 8%. Hoje, porém, acredita-se que seja possível dar a ele rendimento superior a 80%. Pelo menos isso é o que dizem os engenheiros da firma francesa Merlin & Gerin.

— Mesmo 10% de rendimento, neste tipo de motor, já seria um sucesso — afirma o Sr. James A. Ford, Presidente da firma americana Kirsch, que também os desenvolve.

Seja como for, o motor linear de indução parece haver assegurado definitivamente seu lugar no mundo de amanhã.



O visor eletro-ótico usa recursos óticos e eletrônicos para apontar as armas na direção em que olha o piloto. Tem a forma de um capacete maior



CRATERAS LUNARES

Estas são algumas pequenas crateras lunares, cada uma delas com poucos metros de diâmetro, fotografadas pela câmara de TV do satélite Surveyor-6, pouco depois de haver ele descido suavemente no satélite natural da Terra. A nitidez das fotos foi obtida graças ao empréstimo de filtros especiais da Kodak e à ausência de atmosfera da Lua. Observe-se a quantidade de pedras que juncam o solo lunar. São destroços de rocha atirados à distância toda vez que um meteoro maior cai na Lua e se desagrega com a pancada. Pequenos meteoros, de 15 a 20 cm de diâmetro, cavam crateras como as que aparecem na foto, e para escapar a esta ameaça já se decidiu que as futuras bases e colônias lunares serão subterrâneas

No começo combatia-se a tiros de revólver e cada avião levava um piloto e um artilheiro. Isto foi em 1914, quando a aviação dava seus passos iniciais como arma. Em 1918, já se transformara num instrumento mortífero, armado com duas metralhadoras sincronizadas, disparando através da hélice. Mas ainda era uma guerra cavalheiresca e os grandes ases conheciam-se pelo nome e pela pintura da máquina do adversário. Os combates travavam-se quase em câmara lenta e pelo inimigo derrubado sentia-se tanto quanto pelos amigos. A pontaria era feita por um anel fixo com cruzeta de metal, preso ao capot do motor. Veio a II Guerra e com ela aviões que voavam entre 700 e mil km por hora, na estratosfera, armados com canhões de alta cadência de tiro. A cruzeta já não bastava e para substituí-la surgiu o visor giroscópico. "Não combato homens; destruo máquinas que giram loucamente a distância", desabafou certa vez Pierre Closterman, o maior dos ases franceses.

Depois o conflito coreano. O piloto de um Sabre e o de um Mig-15, voando em sentido contrário a 1100 km/h dispunham de apenas meio segundo para atirar quando se cruzavam. Cada vez mais rápido e cada vez mais alto. Para que alguém pudesse destruir alguém surgiu o visor por radar, onde ao piloto são eletronicamente fornecidos a distância real e o ângulo de tiro para atingir seu adversário.

Mais rápido e mais alto. A tal ponto que se o radar acusa instantaneamente, os músculos não reagem em tempo. Seria necessário um sistema de pontaria que visasse o alvo e acionasse as armas com a velocidade do pensamento... ou quase. E os americanos acabam de produzi-lo. É o visor ocular automático, e até Flash Gordon se espantaria ao vê-lo.

Embora deva no futuro equipar aviões de alta velocidade, o visor automático foi concebido inicialmente para assegurar aos pilotos de helicópteros liberdade de movimentos nas mãos. Manobrado ao nível das árvores a 300 km por hora, um helicóptero pode cair se o piloto esbarrar de leve — no momento errado — no manche de comando de sua máquina. Por outro lado, precisa ter ação rápida para atacar alvos inesperados que desfilam sob seus olhos. E o novo visor preenche diabólicamente bem estas funções.

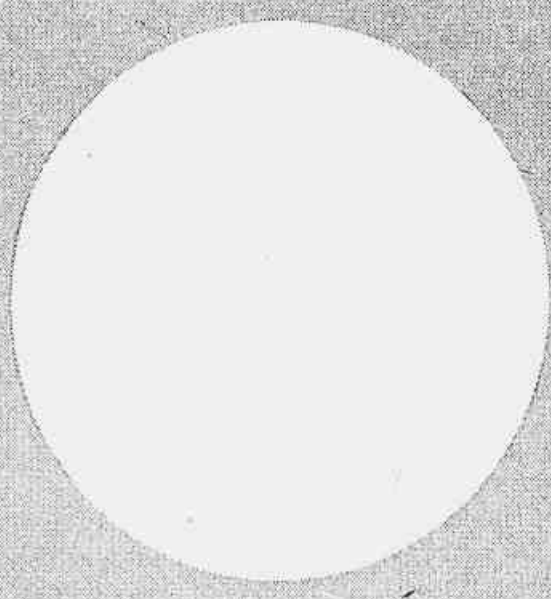
Trata-se de uma espécie de capacete maior que o tripulante envergá. A pontaria é automaticamente feita por instrumentos ultrasensíveis que rastreiam feixes invisíveis de luz, indicativos da direção exata em que olha o operador. Basta olhar para o alvo para ter instantaneamente apontadas sobre ele as armas do avião.

O equipamento está sendo submetido a testes e poderá revolucionar a técnica militar neste setor. Custou mais de quatro anos de estudo e muito dinheiro.

Afirmam os engenheiros que o idealizaram que no futuro sua mira eletro-ótica encontrará outras aplicações na indústria, nos transportes e para as pessoas paralisadas, às quais permitirá acionar sua cadeira de rodas simplesmente olhando para a direção em que desejam ir.

revista econômica jb

UM SUPLEMENTO ESPECIAL DO JORNAL DO BRASIL/RIO DE JANEIRO, 15 DE MARÇO/1968



o que está faltando para impulsionar o Brasil

A infraestrutura brasileira e as medidas necessárias para o fortalecimento da atividade econômica no País são os temas principais da Revista Econômica JB 67/68 que o JORNAL DO BRASIL edita pela nona vez consecutiva com a cooperação da APEC.

A contenção do processo inflacionário em torno de 25%, dentro das previsões governamentais, a recuperação industrial no último quadrimestre de 1967, a política habitacional, são assuntos minuciosamente estudados, juntamente com outros como transportes, comércio exterior, agricultura e educação, em artigos assinados por Antônio Delfim Neto, Nestor Jost, Felipe Herrera, Otávio Bulhões, Jaime Magrassi de Sá, Mário Henrique Simonsen,

Victor da Silva, Mário Trindade, entre mais de 70 nomes intimamente ligados à economia, às finanças e à administração pública.

Nossa idéia é mostrar como se processou o crescimento da economia brasileira em 1967 a uma taxa de 5%, apesar dos inúmeros óbices que teve de vencer, tais como pressão tributária, carência de crédito e processo inflacionário ainda latente. Com este levantamento da conjuntura nacional pretendemos indicar os caminhos e responder ao tema escolhido para este número "O que está faltando para impulsionar o Brasil".

Da leitura da Revista Econômica pretendemos que nossos leitores fiquem motivados para esta verdade: falta muito pouco.

1967: os fatos

ANTONIO DELFIM NETTO
Ministro da Fazenda

Uma das mais notáveis características da comunidade constituída pelos economistas reside no fato de que eles podem discordar sobre certas proposições e, ainda assim, respeitarem-se e continuarem respeitados dentro da própria comunidade. É evidente que essas discordâncias não podem subsistir quando se trata de um processo dedutivo (porque um reduzi-á o outro pela lógica) ou de uma questão de fato bastante precisa (porque é difícil resistir à inferência estatística). Quando, entretanto, as proposições são suficientemente gerais ou atrás delas se escondem os juízos de valor de cada economista, as discussões podem prolongar-se, sem que nenhuma das partes se sinta obrigada (pela lógica do argumento) a aceitar a proposição da outra.

Essas discordâncias se acentuam quando se trata da política econômica, que é a arte de combinar a teoria e realidade econômicas e transformá-las em resultados desejados. Tais discordâncias não são, portanto, estranhas ao próprio exercício profissional e não deveriam merecer maiores atenções daqueles que em cada momento têm a responsabilidade de exercer a política econômica.

É sempre útil, entretanto, aumentar o volume de informações, de forma a reduzir a um mínimo as discussões sobre questões de fato. É o que se pretende com a análise a seguir, a respeito do aumento de meios de pagamentos em 1967 e que tem sido objeto de algumas críticas nem sempre perfeitamente fundadas.

AS CAUSAS DA EXPANSÃO

Para se explicar a disparidade entre as taxas de acréscimo dos meios de pagamento ocorrida nos anos de 1966 (17%) e 1967 (43%), torna-se necessário situar o nível de liquidez ao início daqueles dois anos e mensurar a menor ou maior intensidade que fatores significativos exerceram sobre a oferta monetária durante os anos em aprego.

Em 1966, a expansão dos meios de pagamento refletiu menores pressões, que resultaram de:

- 1) — Nível de liquidez no princípio do ano;
- 2) — Menores recursos para financiamentos agrícolas em face dos volumes das safras;
- 3) — Redução da renda dos produtores de café e do nível dos financiamentos ao produto;
- 4) — Represamento dos gastos do Governo Federal, especialmente no fim do ano;
- 5) — Declínio da atividade industrial no segundo semestre.

É evidente que numa comparação entre taxas de expansão monetária tem-se de levar em conta o nível de liquidez ao início dos períodos considerados. Nos primeiros trimestres de 1966 e 1967 a economia esteve sujeita a pressões sobre os custos de grande intensidade. Enquanto que em 1966, dado o excesso de liquidez recebido de 1965, essas pressões foram atendidas sem se elevar os meios de pagamentos, em 1967 o baixo nível de liquidez em confronto com maior necessidade de crédito, ensejada por aumento de custos, determinou tensões sobre o sistema bancário, com reflexos sobre os meios de pagamento, que se expandiram de 5,1%.

A menor drenagem de recursos para o setor agrícola seja por declínio de financiamentos de safras, seja por perda de renda do setor café, determinou, como é óbvio, menor pressão sobre o sistema bancário. Deve-se ressaltar que a renda real do setor café caiu de cerca de 50%.

Outro fator que contribuiu para a menor expansão monetária foi o represamento da despesa pública em todo o ano e em especial no final do exercício. A proporção do déficit de caixa sobre a receita do Tesouro caiu de 18,3% em 1965 para 9,9% em 1966. É certo, entretanto, que foram transferidos para 1967 e pagos no 1.º trimestre desse ano cerca de 600 bilhões de cruzeiros.

Se a menor renda do setor agrícola e a protelação de pagamentos e contenção de despesa por parte do Governo por um lado propiciou taxa fortemente declinante dos meios de pagamento, por outro lado atuou adversamente sobre a atividade industrial, gerando recessão econômica a partir do último trimestre de 1966, a qual se agravou no início de 1967 e se prolongou até abril desse ano.

Em contraposição ao verificado em 1966, no ano de 1967, esses mesmos fatores significativos exerceram pressão ascensional sobre os meios de pagamento. O nível de liquidez herdado de 1966 era baixo. A maior demanda de moeda nos primeiros meses de 1967 foi atendida pelo impulso monetário das emissões de fins de 1966 e pela mudança do comportamento do público, ensejada pelos gastos governamentais no período.

COMPORTAMENTO DO PÚBLICO E DOS BANCOS

DATAS	BANCOS		PÚBLICO	
	Relação encaixe voluntário/dépósitos	(%)	Relação moeda em poder do público/moeda escritural	(%)
1966 dezembro	17,7		28,6	
1967 janeiro	15,2		29,0	
fevereiro	17,6		17,5	
março	20,0		25,2	
abril	16,9		25,1	
maio	16,9		24,0	
junho	15,7		21,9	
setembro	13,4		22,4	
dezembro	12,8		24,3	

O represamento do déficit de caixa do Tesouro em 1966 transbordou para 1967. Ao final do primeiro trimestre tal déficit atingiu a cifra de NCr\$ 636 milhões, superior, portanto, a déficit verificado em todo o ano de 1966, cujo valor foi de NCr\$ 587 milhões.

A relação do déficit de caixa/receita, que foi de 9,9% em 1966 subiu para 47,1% no primeiro trimestre de 1967.

É relevante ressaltar que a colocação líquida de Obrigações Reajustáveis do Tesouro Nacional alcançou em 1966 a cifra de NCr\$ 606 milhões e ainda foram utilizados NCr\$ 170 milhões de recursos externos na cobertura do déficit de NCr\$ 587 milhões do Tesouro Nacional. O valor dessas parcelas de financiamento maior do que o déficit indica que as Autoridades Monetárias obtiveram NCr\$ 190 milhões de recursos em suas operações com o Tesouro, ou seja, o financiamento do déficit por essas autoridades foi

negativo. Em 1967, para um déficit de 1.225 o financiamento foi efetivado por 699 milhões das Autoridades Monetárias e 526 milhões junto ao público, através da colocação líquida de ORTN.

Outro aspecto que merece realce é o que diz respeito ao serviço da dívida pública. O quadro abaixo mostra a participação crescente desse serviço (resgate do principal, correção monetária e juros) em relação à receita federal. Em 1966 o serviço da dívida pública alcançou a cifra de NCr\$ 171 milhões, ou seja, 2,9% da receita da União, enquanto que em 1967 cresceu para 796 milhões, ou seja, 11,7% da receita, com reflexos evidentes sobre a administração das finanças públicas nesse ano.

Anos	Receita	DESPESA				% da despesa sobre a receita
		Resgate	Correção Monetária	Juros	Total	
1965	3.223	—	—	3	3	0,1
1966	5.910	91	35	42	171	2,9
1967	6.814	483	183	130	796	11,7

O maior volume das safras agrícolas e a elevação de renda dos cafeicultores determinaram forte impacto monetário, mas paralelamente contribuíram para a recuperação da atividade industrial e, conseqüentemente, para o crescimento de 5% no Produto Interno Bruto. Essa maior oferta de bens anulam parte dos efeitos da oferta adicional de moeda sobre os preços.

Apesar dessa forte pressão inflacionária o Governo, em 1967, manteve sob controle o foco primário de inflação, ou seja, o papel-moeda em circulação. Suas taxas de acréscimo foram de 32,2% em 1966 e 26,1% em 1967.

Embora, como se vê acima, a componente básica do processo de expansão monetária tivesse sido menor em 1967 do que em 1966, os meios de pagamento responderam com taxas altamente díspares, naqueles dois anos.

O maior acréscimo dos meios de pagamento em 1967 foi condicionado por fatores fora do alcance direto das Autoridades Monetárias, ou seja, o comportamento do público e dos bancos. As alterações desse comportamento podem ser mensuradas pela relação encaixe livre/dépósitos dos Bancos Comerciais que caiu de 17,7% em 31-12-66 para 12,8% em 31-12-67 e pela relação moeda em poder do público/moeda escritural, que mostrou o declínio de 28,6% para 24,3% naquelas duas datas.

O PAPEL DAS RESERVAS INTERNACIONAIS

Um fator que, se diz, teria minimizado o acréscimo do papel-moeda em circulação em 1967 foi a perda de reservas internacionais acumuladas em anos anteriores, ou seja, o Banco Central recebeu cruzeiros pela venda de moedas estrangeiras de que dispunha.

Efetivamente, o déficit de US\$ 237 milhões (estimado) no Balanço de Pagamentos ensejou a entrada de recursos. Entretanto, houve outros fatores que contrabalançaram essa entrada de cruzeiros como veremos a seguir:

CONTRAVALOR EM CRUZEIROS DAS OPERAÇÕES CAMBIAIS

NCr\$ milhões	
RECEITA	DESPESA
Aquisição líquida 800	Prejuízos de câmbio 133
Receita operacional 176	Despesa operacional 504*
Outras receitas 6	Outras despesas 9
	701
	Redução depósitos de câmbio 168
	269
	SALDO LÍQUIDO 113
	982

* — Parte destas despesas constituem lucro do Banco do Brasil, não pressionando, portanto, a caixa das Autoridades Monetárias.

FONTE: BANCO CENTRAL — GERÊNCIA DE CÂMBIO (DIESP)

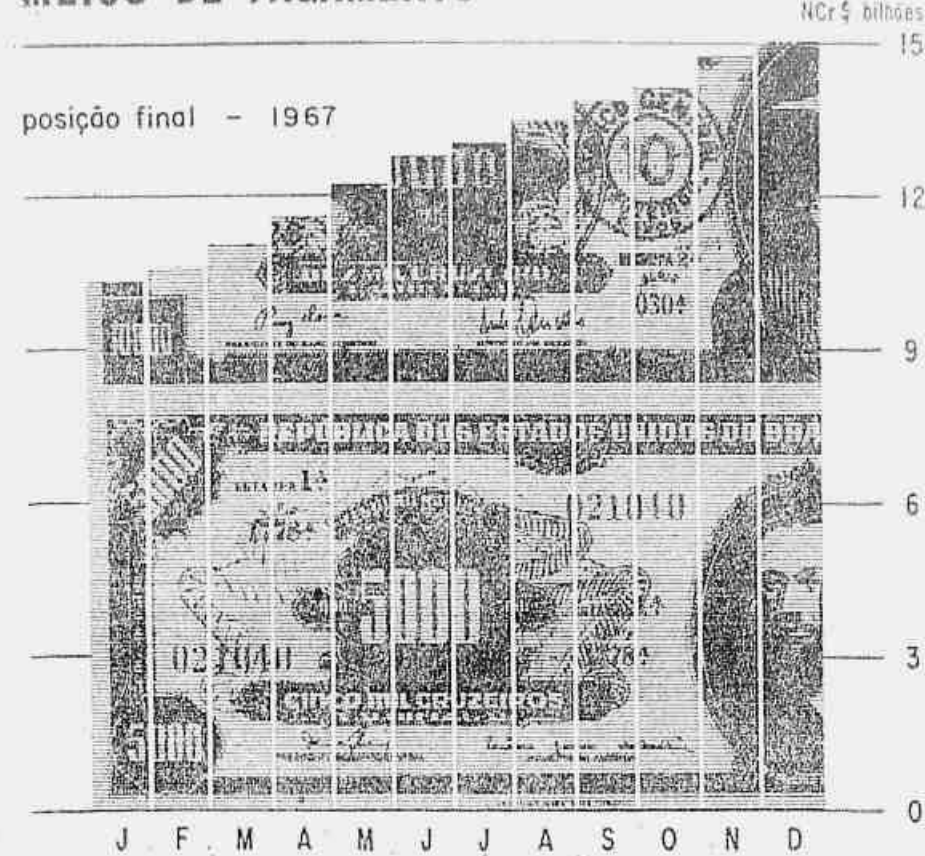
É preciso considerar, por outro lado, que a demanda por moeda estrangeira em face das expectativas de desvalorização cambial é da própria natureza do sistema de reajustamento das taxas por degrau, e ocorreu nos dois anos, na proporção que os custos internos cresciam. As medidas de controle físico tomadas em 1967 tenderam a criar maiores pressões sobre o crédito bancário, uma vez que as empresas procuravam cobrir-se dos riscos cambiais fechando câmbio antecipadamente e aumentando o seu endividamento junto às instituições financeiras não bancárias.

O desequilíbrio do Balanço de Pagamentos não foi portanto tão relevante, como era suposto, para o financiamento não inflacionário das operações ativas dos Bancos Central e do Brasil, e poderia essa contribuição ter sido substituída por outro tipo de financiamento ou simplesmente antecipada a medida monetária tomada no fim do ano.

Por outro lado, o Balanço de Pagamentos apresentou desequilíbrio, basicamente, por:

- 1) — declínio receita de US\$ 91 milhões por queda de preços de produtos de exportação, dos quais cerca de US\$ 60 milhões decorrentes de decréscimo de preços de café. Outros produtos sofreram a conjuntura

MEIOS DE PAGAMENTO



internacional pouco favorável e tiveram seus preços em queda;

- 2) — aumentados gastos com importações no montante de US\$ 105 milhões, aparecendo a parcela de US\$ 90 milhões no item *maquinaria e veículos*, ou seja, 25% acima da importação de 1966, sinal de que através da componente externa dos investimentos aumentou-se a capacidade produtiva do País;

- 3) — o item *Serviços* apresentou o gravamento de US\$ 33 milhões, refletindo maiores dispêndios em transportes e transferências de rendas de capitais. Os maiores gastos em transportes decorreram do maior volume importado e da elevação dos fretes, após a guerra do Oriente Médio.

A soma desses três itens alcançou a cifra de US\$ 229 milhões próxima, portanto, do déficit estimado.

A despeito do recrudescimento da taxa de expansão dos meios de pagamento, o Governo foi bem sucedido em seus objetivos últimos de política: aumento da taxa de crescimento econômico e redução gradual da taxa de inflação.

Ademais, o ritmo de expansão dos meios de pagamento esteve sob controle permanente das Autoridades Monetárias, e estas estiveram sempre vigilantes e prontas a tomar medidas assim que o excesso de liquidez pudesse pôr em risco a política anti-

inflacionista do Governo. No final do ano de 1967, quando a atividade econômica era intensa e o potencial monetário poderia criar um ambiente favorável a novo impulso nos preços, em face de pressões nos custos previstos para o início de 1968, as medidas monetárias foram tomadas, contendo-se o crédito bancário no nível alto a que atingiu em fins de 1967.

Uma das pressões monetárias previstas para o início de 1968 é a que se refere à reconstituição das reservas internacionais do País, após a desvalorização cambial. Essa pressão tem sido mantida sob controle, embora o nível das disponibilidades e aplicações no exterior já tenham atingido o mesmo nível a que se situavam nesta época no ano passado.

A função principal da política monetária é compatibilizar a demanda monetária com a crescente capacidade produtiva do País, evitando as alternâncias de expansão e declínio da produção que se tem verificado nos últimos anos, procurando caminhar no sentido da estabilidade interna e externa do cruzeiro.

Dessa compatibilidade, estão cientes as Autoridades Monetárias, dependerá a repetição do sucesso de 1967. Fatores favoráveis nesse início do ano são o nível elevado da atividade industrial e as previsões de melhores safras agrícolas do que as de 1967, o que conjugados com bem dosada oferta de moeda, poderá elevar o Produto Interno Bruto a níveis mais altos do que o do ano anterior e manter declinante a taxa de inflação.

aqui se aprende a ganhar dinheiro:

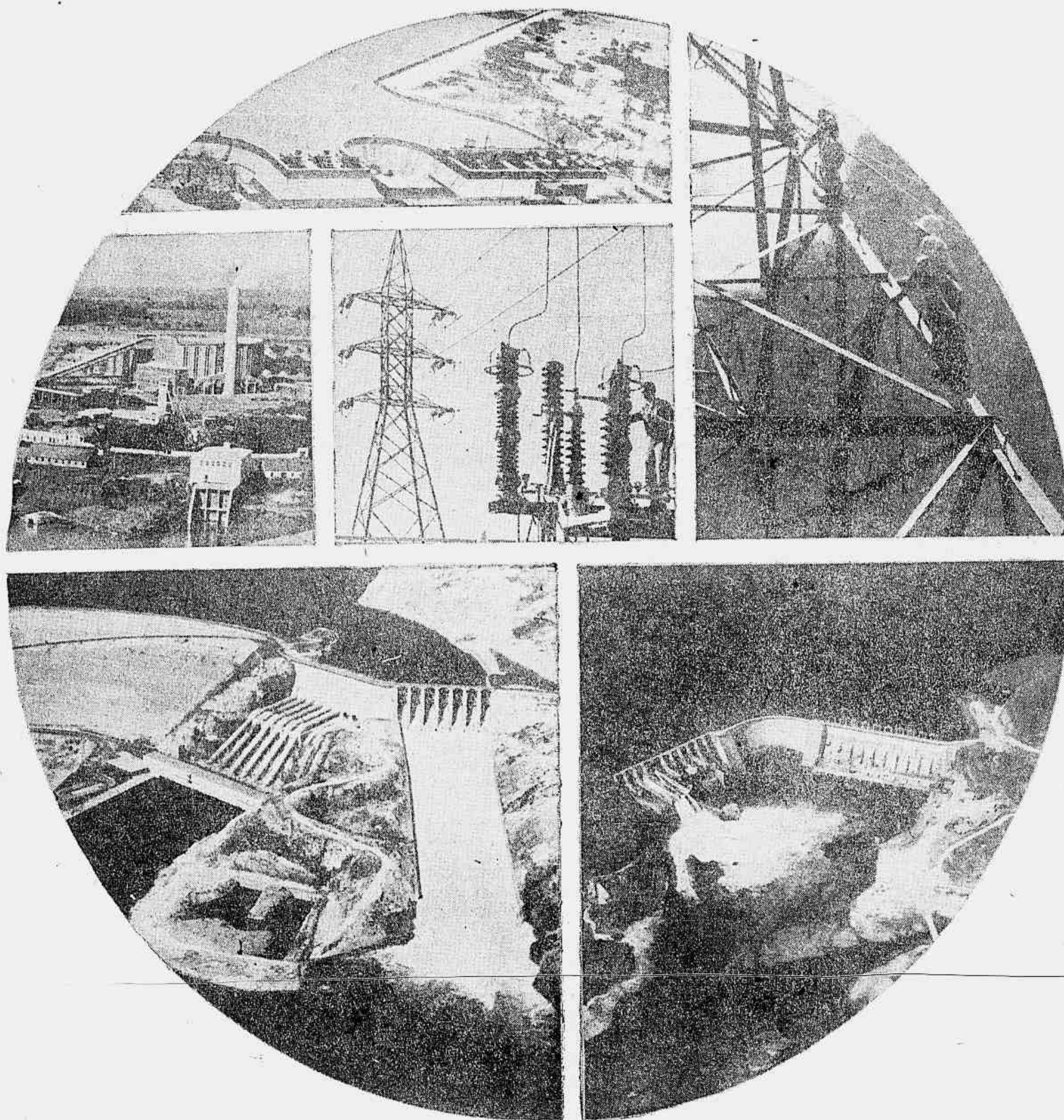


Rua do Carmo, 17- loja (ENTRE ASSEMBLEIA E SETE DE SETEMBRO)

É o novo endereço do homem que lhe ensina a investir com segurança e a lucrar com tranquilidade. O homem da Financilar ensina como você ganha com letras imobiliárias e com cadernetas de poupança. Visite-o.

FINANCILAR

CIA. DE CRÉDITO IMOBILIÁRIO
Rua do Carmo, 17 - loja - SEDE PRÓPRIA - Tel. 31-1191
Carta Patente n.º A-671504 do Banco Central do Brasil - Inscrição n.º 28
do Banco Nacional de Habitação - Capital Registrado: NCr\$ 1.530.000,00



A ENERGIA CHEGA PARA TODOS

As grandes obras de geração de energia elétrica, iniciadas após a criação da ELETROBRÁS, no dia 11 de junho de 1962, começam agora a entrar em operação em todo o País. É energia mais abundante para as regiões desenvolvidas e que aciona o progresso das regiões em desenvolvimento.

Energia elétrica que chega para todos, elevando a potência instalada no Brasil, em 1968, para mais de 9 milhões de kW, pelo trabalho de uma empresa nova, que enfrenta um gigantesco desafio: duplicar o consumo de energia elétrica no País, até 1971. Esse trabalho, além de exigir esforço permanente, somente poderá apresentar todos os resultados com o ritmo crescente de atividades nas áreas do planejamento e nas diferentes etapas de execução. É isso que a ELETROBRÁS está fazendo; com um passado de seis anos, crê no futuro e trabalha sempre para que todos os brasileiros tenham uma vida melhor.


ELETROBRÁS
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A.

Desde o término da Segunda Guerra Mundial até a presente data, o setor público brasileiro cresceu a taxas verdadeiramente espantosas. Entre 1947 e 1965, em percentagem do Produto Interno Bruto, a despesa do Governo aumentou de 10,7% para 14,2%. A formação bruta de capital fixo pelas entidades públicas (inclusive autarquias e sociedades de economia mista), de 3,2% para 8,0%. A carga tributária bruta, de 14,7% para 25,1%. E o dispêndio total do Governo (inclusive subsídios e transferências), de 18,0% para 31,0% tendo em vista que nesse período o produto real cresceu 3,64% vezes. Conclui-se que, em termos reais, as despesas de consumo do Governo se multiplicaram por 3,5; os investimentos, por 6,6; o dispêndio total e os impostos por 4,5. Estima-se que os índices de estatização ainda se tenham acentuado em 1966 e 1967.

Essa evolução acelerada do setor público é das mais rápidas de que se tem notícias no mundo não socialista, e contrasta com a virtual proporcionalidade entre despesas do Governo e Produto Interno Bruto verificada entre 1920 e 1947. Os índices de pressão do setor público sobre a economia situam-se, entre nós, nas faixas mais altas registradas para o mundo ocidental, sendo ultrapassados apenas nuns poucos

países como a Suécia e a Inglaterra. É interessante examinar as causas dessa hipertrofia econômica do Estado, e as suas consequências sobre a política de desenvolvimento do País.

O crescimento da despesa de consumo às vezes tem sido atribuído a uma demanda elástica dos serviços prestados pelo Governo — com o desenvolvimento econômico expandir-se-lam mais do que proporcionalmente as necessidades de educação, defesa nacional e demais serviços fornecidos pela administração pública. Essa hipótese é até certo ponto confirmada pelas *cross-sections* internacionais, que mostram que, de um modo geral, quanto mais alta a renda *per capita* de um país, mais elevada costuma ser a proporção do consumo do Governo, no produto nacional. Mas o que essas *cross-sections* não explicam é que as despesas de consumo do Governo tenham crescido tão rapidamente, e absorvam uma parcela tão grande do produto de um país com pouco mais de 300 dólares de renda anual *per capita*. Essa dimensão tem que ser explicada por um fenômeno muito mais prosaico, a tradicional propensão do Governo brasileiro a distribuir empregos sem dar trabalho. Entre 1947 e 1964, as despesas de pessoal da União, Estados e Municípios mais do que quadruplicaram, em termos reais. Isso não parece corresponder

a qualquer resposta endógena às necessidades da economia, a menos que se classifique o emprego como fenômeno endógeno.

No tocante aos investimentos é que o crescimento do setor público foi mais espantoso, não só pelo aumento da formação de capital da administração e entralizada, mas particularmente pela proliferação de autarquias e Sociedades de Economia Mista. Quantitativamente, isso corresponde a uma acentuada tendência a estatização de investimentos — a participação das entidades públicas na formação bruta de capital fixo do País passou de 23%, no período 1947/1956 para 45% no período 1957/1964, e para cerca de 65% nos últimos três anos. Mais uma vez há que distinguir a explicação qualitativa da quantitativa. Qualitativamente era natural que os investimentos do Governo

crescessem mais rapidamente do que o produto real. De fato, de um lado era necessário reforçar as obras de infra-estrutura (em estradas, por exemplo); de outro lado, num país em crescimento rápido, onde as poupanças privadas eram bastante pulverizadas, e onde os empresários se revelavam pouco propensos à associação (dentro da tradição da Sociedade Anônima fechada), o Governo teria que desempenhar importante papel como investidor supletivo, em certos setores para os quais a tecnologia moderna exige a mobilização de grandes capitais. Contudo, a dimensão dessa tarefa supletiva parece ter sido violentamente exacerbada. Teoricamente caberia ao setor público investir naqueles setores onde houvesse desinteresse do setor privado ou onde a concentração da produção em empresas públicas fosse imposição da segurança nacional.

Na prática, ao conceito de segurança nacional, mesclou-se a emoção nacionalista, a qual esquivava que uma empresa privada bem administrada pode ser mais segura para o País do que uma unidade estatal pouco eficiente. E o desinteresse do setor privado por inúmeros setores foi artificialmente criado pelo próprio Governo, com a mistura de inflação e controles de preços. Tome-se, por exemplo, o caso dos serviços de utilidade pública. É possível que o setor privado, mesmo dispondo de condições favoráveis, não tivesse fôlego para os amplos com a velocidade exigida pelo mercado. Em todo o caso esse teste não foi realizado. De um lado a inflação impossibilitava qualquer previsão orçamentária, tornando financeiramente perigosos os investimentos de longo prazo de maturação. De outro lado os controles de preços, como a remuneração das concessionárias pelo custo histórico sem correção mo-

netária, tornava a rentabilidade desses empreendimentos irrisória ou até negativa. Não surpreende que nesses casos o setor privado se mostrasse desinteressado, e que o Governo acabasse tendo que intervir no circuito como investidor supletivo.

Igualmente intenso foi o crescimento das transferências e subsídios, que passaram de 4,1% do Produto Interno Bruto em 1947 para 8,8% em 1965. No caso das transferências (aposentadorias, pensões etc.) a expansão se explica pela entrada em regime permanente dos benefícios pagos pela Previdência Social. Quanto aos subsídios, seu crescimento se deveu à mistura do aumento quantitativo com a deterioração qualitativa da atividade empresarial do setor público: os absorventes déficits de certas autarquias e sociedades de economia mista. Conquanto tecnicamente esses gastos constituam mera redistribuição de

renda, e não dispêndio efetivo do Governo, eles correspondem a mais um tipo de interferências do setor público no sistema econômico.

Nesse quadro de aumento galopante das despesas governamentais, era inevitável que a carga tributária crescesse consideravelmente — de 14,7% para 25,1% do Produto Interno Bruto entre 1947 e 1965. Como o sistema tributário se mostrava pouco elástico em relação à renda, a solução encontrada foram as sucessivas revisões legislativas, sistematicamente dirigidas no sentido do aumento das alíquotas dos impostos. E note-se que os dados acima só vão até 1965. Atualmente, se levarmos em conta a reforma constitucional, o Fundo de Garantia de Tempo de Serviço e outros encargos criados nos últimos anos, a carga tributária bruta deve estar bem mais alta.

Quais as consequências desse crescimento acelerado do setor público brasileiro? A mais

imediate, pelo menos até 1964, foi a exacerbção das pressões inflacionárias. Como era muito popular aumentar despesas e muito desagradável elevar impostos, gerou-se um déficit desmedido nos orçamentos públicos e que não tardou em se transformar na moeda mestra da inflação. Em 1965 e 1966 o Governo conseguiu imprimir razoável austeridade à sua política financeira, menos pelo corte de despesas do que pelo aumento de impostos. Contudo o problema do déficit alarmante ressurgiu desde o ano passado, em boa parte por causa do Fundo de Participação dos Estados e Municípios criado pela nova Constituição, e das despesas de pessoal crescidas à sombra da lei de reforma administrativa.

O segundo corolário natural foi a debilitação do setor privado, que passou a receber uma fatia cada vez menor do bolo. Frequentemente as autoridades tentam adotar os aumentos de in-

O crescimento do setor público na economia brasileira

MÁRIO HENRIQUE SIMONSEN

Olivetti é a marca da mais larga experiência internacional sobre CMC-7, o sistema de gravação em caracteres magnéticos adotado, agora, no Brasil.

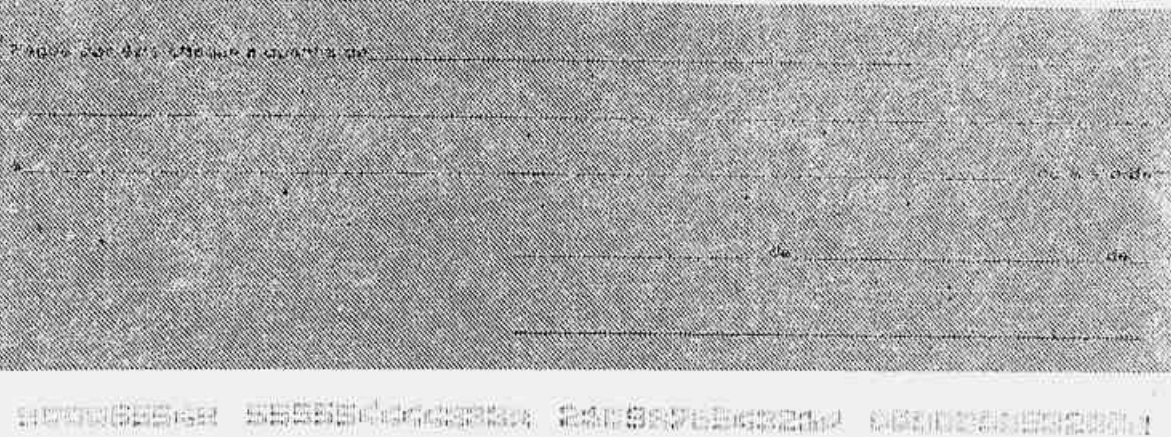
A experiência resolve. Com ela, estamos preparados para solucionar e acelerar todas as funções e processamentos que envolvam o uso do cheque.

A Olivetti possui 8 modelos de máquinas impressoras, a programa, de CMC-7 e conta com a superioridade técnica dos seus equipamentos, cujas vantagens se traduzem em: fácil operação, intercambiabilidade de programas, manutenção simples e baixo custo. Todas essas fundamentais vantagens se associam ao fato de que as máquinas Olivetti, face à padronização dos cheques determinada pela circular 104 do Banco Central, podem ser empregadas na pré-impressão das zonas 3 e 2, separada ou simultaneamente, e na pós-impressão da zona 1.

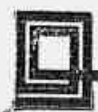
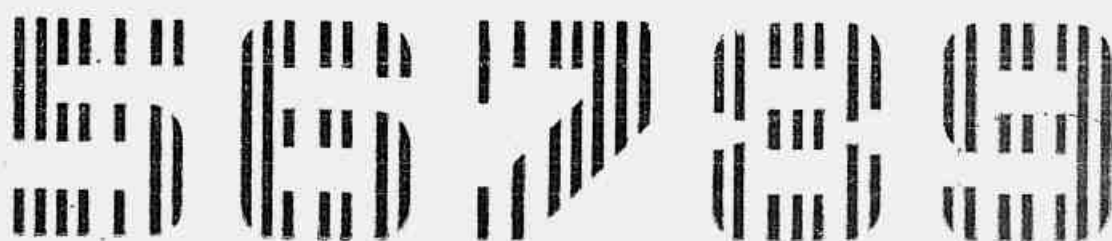
Vale dizer: criamos a automatização dos cheques bancários e imprimimos um novo "caráter" à eficiência de suas operações. E dada a versatilidade dos programas, a mesma máquina Olivetti estará pronta a ser utilizada na marcação de outros documentos (suporte de alimentação para outros serviços). A Olivetti, pois, oferece experiência e pioneirismo aos estabelecimentos que mobilizam dinheiro e racionalizam sua organização.

olivetti CMC7

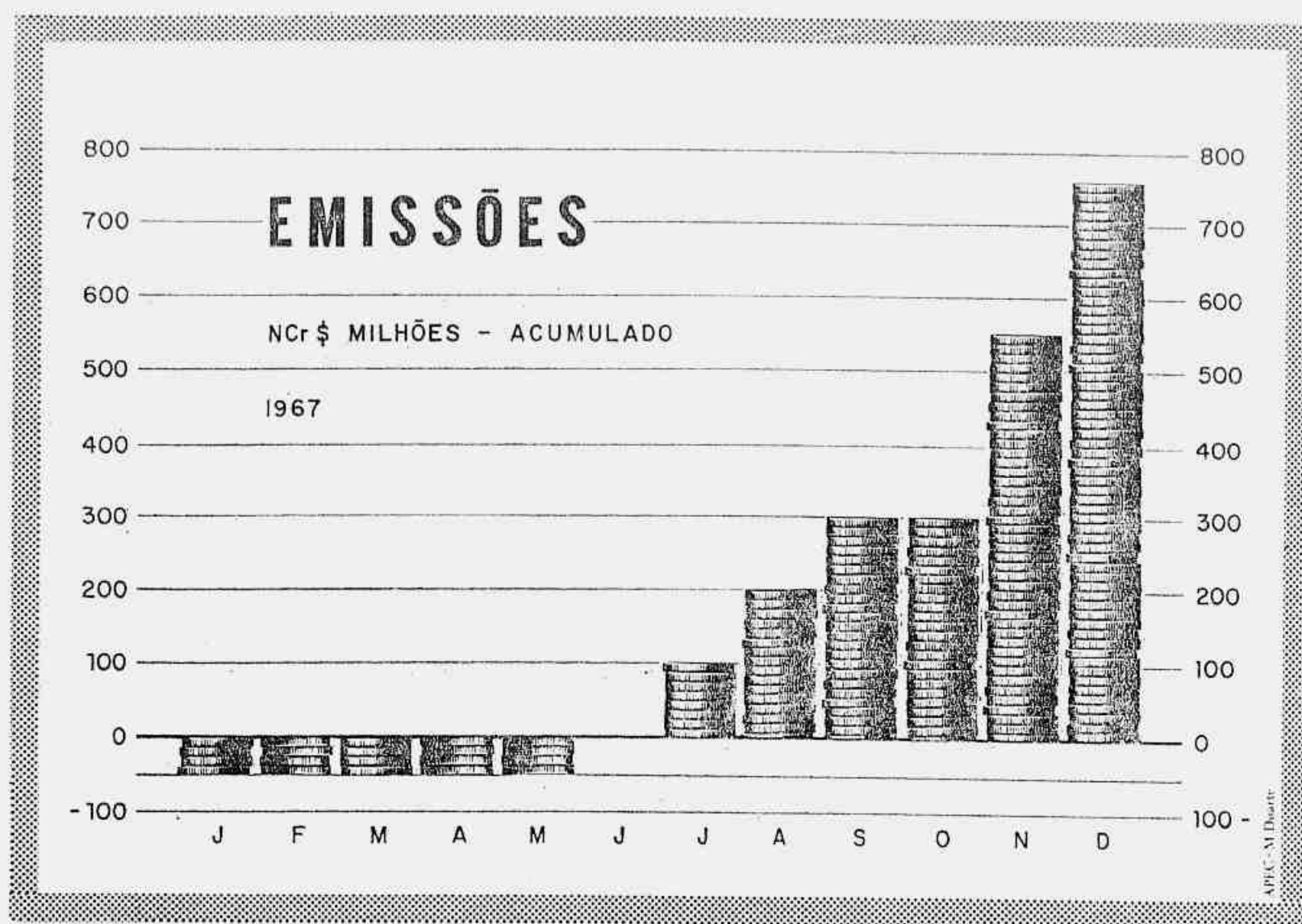
Nº Banco NCR



olivetti CMC7 o caráter magnetizável do seu cheque



olivetti industrial s.a.



postos alegando que o que se está retirando do setor privado logo lhe será devolvido com o aumento das compras do Governo. Essa é uma confusão de contabilidade que cumpre evitar, entre o volume da renda e da despesa global e os titulares dessa renda e despesa. A valer esse argumento, a legislação penal deveria perdoar todo ladrão que se compromettesse a aplicar a quantia roubada comprando no estabelecimento comercial da vítima. É do consenso geral que nos anos mais recentes tanto os assalariados quanto boa parte das empresas emagreceram sensivelmente

em matéria de renda real. Essa era a contrapartida inevitável da engorda do setor público. O impacto do crescimento do setor público sobre o nível de atividade econômica é menos claro do que às vezes se supõe. Considera-se pacífico, pelo menos desde que Keynes escreveu a sua Teoria Geral, que um aumento de despesas públicas multiplica a procura de bens e serviços, assegurando a melhor absorção da capacidade produtiva. Esse é um argumento contra a queda de participação do Governo na despesa freqüente lembrado pelos que se assustam com a

capacidade ociosa da indústria brasileira. O problema, todavia, não se situa nesses termos. Res-salvados os períodos de grande tolerância inflacionária, seria perguntar qual o impacto do aumento simultâneo de impostos e despesas públicas. Essa inclusive seria a questão pragmática para um programa de desestatização, que deveria reduzir equilibradamente a pressão de despesas e a carga tributária. Os textos de economia costumam fornecer uma resposta a essa pergunta — o aumento equilibrado de impostos e despesas públicas excitaria a procura global, pois o setor priva-

do não chegaria a des-pender tudo aquilo que lhe foi retirado através dos impostos. Esse é o chamado Teorema do Multiplicador do Orçamento Equilibrado, de Haavelmo, mas a sua validade está condicionada a certas hipóteses especiais. Trata-se, em primeiro lugar, de uma proposição relativa à demanda global mas não à sua composição por setores. Por exemplo, se o Governo eleva impostos para pagar maiores salários aos funcionários públicos não há nenhuma razão para se prever o aumento da procura de máquinas-ferramenta. Além disso, até no âmbito glo-

bal, o multiplicador do orçamento equilibrado pode não funcionar se os investimentos privados se encontram deprimidos pela escassez de lucros e se a carga tributária excessiva é uma das razões dessa baixa rentabilidade. Com um pouco de imaginação teórica é possível construir alguns modelos de funcionamento perverso do multiplicador do orçamento equilibrado — um aumento simultâneo de tributos e despesas públicas no mesmo valor deprimiria, ao invés de ativar o sistema econômico. Se esses modelos se adaptam ou não à atual situação brasileira é uma questão

de verificação empírica. Em todo o caso, o fato de que a capacidade ociosa e setorial e não global, e o de que vários setores andam com os lucros reais minguados (descontados os lucros ilusórios gerados pela inflação) sugerem que essa hipótese não deve ser abandonada *a priori*. Resta examinar o que significa para o futuro desenvolvimento e econômico brasileiro a concentração de dois terços dos investimentos nas mãos do Governo. O problema não deve ser encarado apenas sob a perspectiva ideológica, pois um país pode crescer dentro de uma opção so-

cialista (embora isso exija maior volume de poupanças e maior eficiência do setor público do que aquilo que se tem conseguido no Brasil). A questão é saber se os setores atualmente a cargo do Governo deveriam contar com dois terços do investimento do País num programa de crescimento equilibrado. É muito possível que, nos últimos anos, o Brasil tenha passado a incidir num erro comum de planejamento setorial que conduz à hipertrofia de alguns setores e à atrofia de outros. Tem-se procurado assegurar às entidades sob o controle do Estado um volume de re-

ursos que lhes permita investir de acordo com um programa de crescimento acelerado. Para tanto, retiram-se fundos do setor privado, ora por intermédio de tributos, ora através do sistema de preços, de modo a garantir o financiamento desses projetos. Resta saber se o setor privado, desalocado desses recursos, terá ânimo e condições para crescer tão depressa quanto o setor público. Corre-se o risco de que, ao cabo de alguns anos, se assista a outro surto de capacidade ociosa setorial, o de uma infra-estrutura que cresceu às expensas da atrofia da superestrutura.

INDICADORES DO COMPORTAMENTO DO SETOR PÚBLICO

(porcentagem)

Ano	T.Y	T/Y	Cg Y	Is Y	Dg Y	Dg Y	SG Y	Ig Y
1947	14,7	14,3	10,7	3,2	14,0	18,6	4,1	19
1948	15,2	15,7	11,7	4,2	15,8	19,7	4,0	26
1949	15,8	15,7	12,6	4,8	17,4	21,5	3,1	32
1950	15,8	15,5	12,6	4,8	17,5	21,7	2,9	36
1951	17,7	17,3	12,4	4,2	16,6	21,2	4,9	26
1952	17,6	16,5	12,8	4,2	17,1	23,7	3,7	28
1953	17,0	16,1	13,1	3,9	19,0	23,5	1,9	30
1954	16,8	17,1	13,5	4,7	18,2	22,9	3,6	29
1955	17,4	15,5	13,5	3,8	17,3	22,3	2,9	27
1956	18,7	15,5	14,7	3,5	18,2	24,2	0,8	27
1957	19,4	15,9	14,4	3,4	19,8	27,2	1,5	41
1958	21,8	18,2	13,7	6,7	20,4	27,3	4,5	48
1959	22,6	18,3	13,8	6,5	20,4	27,3	4,5	42
1960	22,5	20,5	13,3	7,4	22,8	29,4	5,2	45
1961	21,6	17,3	15,5	7,5	23,1	31,7	1,8	44
1962	21,2	15,7	15,5	8,5	24,0	33,1	0,2	52
1963	22,0	17,0	16,3	7,0	23,3	32,7	0,7	43
1964	23,3	15,9	15,5	6,7	22,1	31,4	0,4	47
1965	25,1	19,3	14,2	8,0	22,2	31,0	5,1	68

Fonte: Fundação Getúlio Vargas e estimativas do IPEA para 1965.

T = impostos diretos e indiretos (inclusive contribuições para previdência social).

T* = impostos diretos e indiretos, mais outras receitas correntes do Governo, menos subsídios e transferências.

Cg = consumo do Governo.

IG = investimento fixo do Governo, inclusive Sociedades de Economia Mista.

Dg = dispêndio do Governo (consumo mais investimento).

Dg* = despesa corrente do Governo (inclusive subsídios e transferências) mais investimento.

SG = T* - C = poupança do Governo em conta corrente.

Y = Produto Interno Bruto.

I = Formação Bruta de capital fixo.



Há sete anos o Aero-Willys vem sendo testado nas mais difíceis pistas do mundo.

Aqui:



Em qualquer lugar do Brasil que você for, você encontrará o Aero-Willys. Atravessando a Belem-Brasília, as regiões inóspitas do nordeste ou as coxilhas do sul.

Há sete anos consecutivos o Aero-Willys vem demonstrando ser o melhor carro de sua classe (fazão pela qual somente agora nos ocorreu aumentar sua garantia de 12.000 para 20.000 km).

E a cada ano que passa ele fica melhor ainda. Mais resistente. Macio. Mais confortável.

Não é atoa que a maioria dos prefeitos de todo o Brasil escolhem o Aero-Willys para ser o primeiro carro do Município. Não é atoa que quase todas as presidências de Câmaras de Vereadores usam o Aero-Willys. E a maioria dos carros oficiais de representação são Aero-Willys.

Não é atoa que o Aero-Willys venceu todos os testes a que foi submetido pela Ford.

E não é atoa que o Aero-Willys é o carro grande mais vendido no Brasil nestes últimos sete anos.

O Aero-Willys '68 tem garantia de 20.000 km ou 12 meses de uso. Tem direção mais leve e suave. Novas cores. Novo estofamento. Interior luxuoso e acolhedor. 4 marchas à frente, todas sincronizadas. Poderoso motor de 110 HP.

Se você pretende passar para um carro grande, mude para o Aero-Willys.

Aero-Willys **WILLYS 68**

Uma experiência de educação para o desenvolvimento

NESTOR JOST
Presidente do Banco do Brasil

Nos últimos tempos, a problemática do desenvolvimento vem sendo objeto da mais variada ordem de especulações, dela emergindo a convicção de que o ensino é o mais importante fator de expansão da economia.

Pesquisas extremamente interessantes têm procurado medir a contribuição relativa dos diversos fatores da produção, que não pode mais ser explicada, apenas, em termos de absorção de capital físico, homens-hora e recursos naturais.

Não há dúvida que a escalada pela conquista científica e tecnológica, que empolga o mundo contemporâneo, constitui o grande desafio aos dirigentes da coisa pública e das empresas privadas.

Sendo válida a atenção dispensada pelos países mais adiantados aos problemas educacionais, maiores devem ser as nossas preocupações, já que a produtividade extremamente baixa da economia brasileira se deve mais à deficiência de conhecimentos, que à falta de instrumentos.

Se não quisermos permanecer na platéia dos subdesenvolvidos — simplesmente admirando ou invejando os paladinos do progresso, situados no palco das atividades econômicas e do bem-estar social — precisamos, sem perda de tempo, generalizar, qualificar e aprofundar a educação para a juventude e renová-la, constantemente, para os adultos.

Diagnosticar essa necessidade torna-se, hoje, lugar-comum, porquanto ninguém desconhece sua importância para uma nação constituída por mais de metade da população em idade escolar. Impõe-se, pois, partir para a terapêutica adequada, revedendo velhas fórmulas que se têm mostrado incapazes de produzir os resultados almejados.

Um dos mais angustiantes problemas que enfrentamos, neste momento, é o de aumentar a oferta de alimentos e matérias-primas produzidos no País, facilitando sua transformação industrial e comercialização nos mercados interno e internacional.

Entretanto, modernos métodos de trabalho, extremamente avançados, têm concorrido, nas nações mais adiantadas, para que cada vez menor número de pessoas produza maior quantidade de bens, tanto na lavoura, como na indústria.

Como a população rural tende a manter-se constante, ou a diminuir, apesar do acelerado crescimento demográfico, para aumentar a produção torna-se imperioso melhorar os métodos de trabalho. Mas, a introdução de técnicas modernas pressupõe um mínimo de assistência que, por sua vez, exige um contingente elevado de pessoas convenientemente preparadas para indicarem, aos produtores, as soluções mais econômicas aos seus múltiplos problemas.

Da mesma forma, dispondo de demanda interna relativamente reduzida, às indústrias se impõe a necessidade de melhorar seus meios de produção e produtividade, de forma a capacitá-las a conquistar, pela oferta em massa a baixos preços, a garantia de mercados cada vez mais amplos.

Igualmente, os "serviços" e as múltiplas atividades de qualquer sociedade só podem desenvolver-se através de adequada formação especializada, para as respectivas finalidades.

Técnicas agrícolas nem sempre podem ser importadas, uma vez que as experiências nos campos tropicais não têm o desenvolvimento já atingido pelas práticas agrárias dos países de clima frio ou temperado. Por outro lado, a importação da tecnologia constitui pesado tributo cambial e, muitas vezes, deficiências estruturais ou razões de segurança impedem o acesso às últimas inovações, fazendo com que as nações mais atrasadas se limitem a fabricar somente os produtos tradicionais de economias dependentes.

A possibilidade de, a curto prazo, diminuir as distâncias que nos separam dos povos mais adiantados encontrará sérias dificuldades, se pensarmos em preparar nossos quadros técnicos na forma clássica, nos moldes da escola tradicional. Precisamos acelerar a formação de mais engenheiros, técnicos e trabalhadores especializados, vencendo, através de engenho e arte, algumas etapas.

Esse raciocínio nos leva à procura de algo novo no campo educacional, pois, se o mundo atual é sobretudo dinâmico, o processo de transmissão de conhecimentos deve ser igualmente evolutivo.

Não temos a veleidade de, nesta oportunidade, indicar as transformações a imprimir no sistema educativo brasileiro, mas sim o intuito de expor algumas apreensões, pois apesar do sensível progresso alcançado na última década, mercê das reformas introduzidas na legislação pertinente, continua flagrante o divórcio entre o que se ensina, na maioria das escolas, e aquilo que interessa à futura vida profissional do estudante.

Os erros se acumulam, da escola primária à superior, fazendo com que grande número de alunos desiludidos abandone os estudos. Os constantes descompassos entre estudantes e professores devem ser debilitados à impaciência dos que "sentem" que os programas, métodos e, até mesmo, alguns educadores ficaram desatualizados, sem atentar para as necessidades da conjuntura em que vivemos.

O mesmo se pode dizer em relação ao conteúdo do ensino, que se deve diversificar e aperfeiçoar para atender às necessidades fundamentais do País. Os currículos precisam ser ajustados aos reclamos do progresso tecnológico e a pesquisa elevada à posição de contribuir efetivamente para o aprimoramento do nosso processo de desenvolvimento econômico.

Dentro do conceito inovador em que deve ser encarada a nossa sistemática educacional, impõe-se a coordenação de esforços entre a empresa e a escola, porque aquela é, sem dúvida, a grande beneficiária dos resultados do ensino. Essa colaboração seria reciprocamente benéfica, porque a eficiência empresarial que, no regime de livre concorrência, assegura maiores rendas poderia capitalizar recursos para a melhoria e ampliação do sistema educacional ainda que este não deva ser regido por objetivos pecuniários imediatos.

E na escola, na boa escola, que se não de conseguir os meios técnicos e científicos para o nosso desenvolvimento. Mas, tendo em conta que a própria segurança nacional depende do grau de ajustamento do ensino às necessidades básicas da sociedade e como, apesar da evolução assinalada, a escola brasileira parece não estar respondendo plenamente às exigências do progresso do País, cabe às lideranças políticas e empresariais somar esforços

com os técnicos e professores para definir os objetivos a serem alcançados pelo sistema educacional.

Enquanto, porém, a escola brasileira não evoluir para solucionar os grandes problemas da produção e da produtividade dos múltiplos ramos de atividade econômica, em que se baseia o desenvolvimento nacional, cumpre ao empresário preencher a lacuna, preparando o seu pessoal através do treinamento em serviço, a fim de atender com eficiência às crescentes aspirações de conforto e bem-estar, reclamadas, cada dia, por maior número de brasileiros.

Por isso, e a exemplo das grandes empresas mundiais, vem atualmente o Banco do Brasil despendendo recursos ponderáveis com a instituição de treinamento intensivo e sistemático de seu pessoal, em vários níveis, já contando com razoável experiência demonstrada em termos de melhoria de eficiência e economia de custos operacionais.

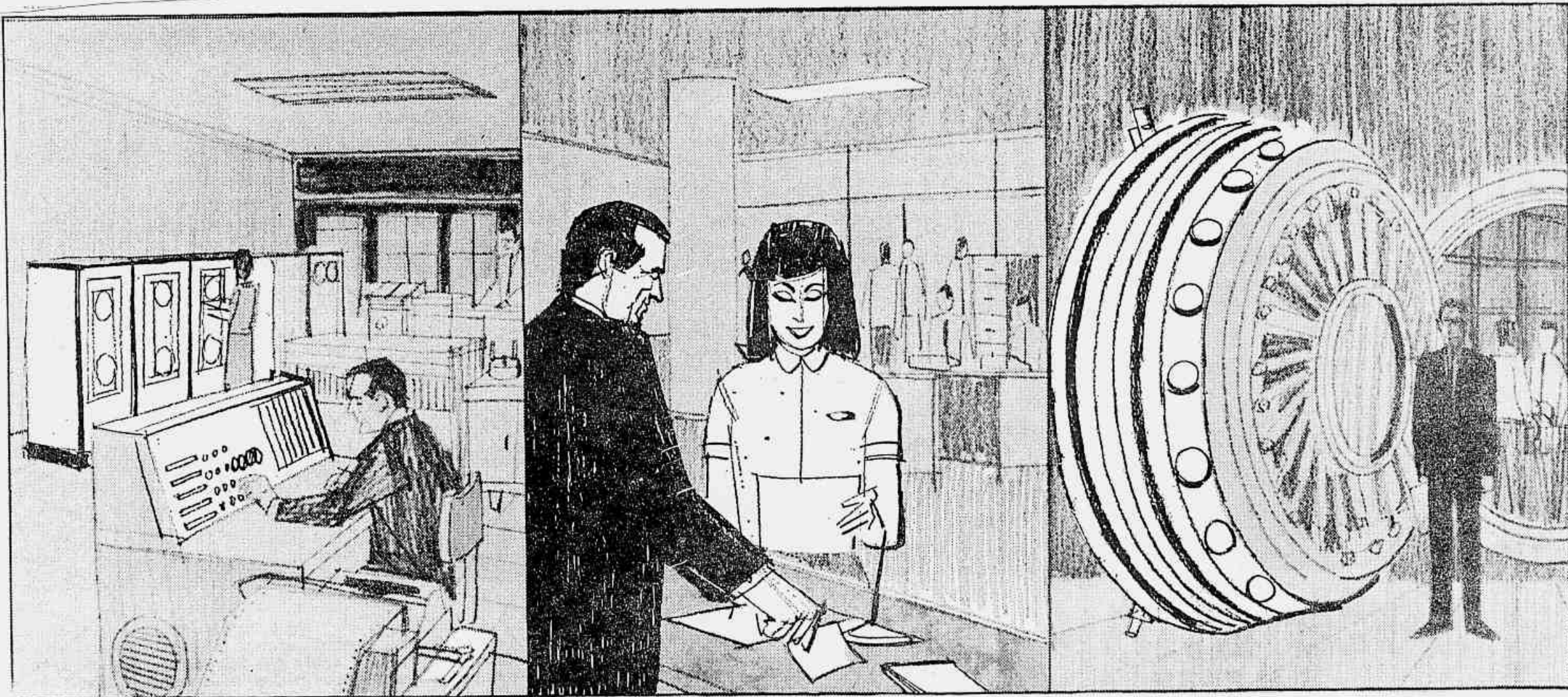
Assim, e de acordo com o programa estabelecido pelo novo Departamento de Seleção e Desenvolvimento do Pessoal, foram realizados, no Banco do Brasil, em 1967, 33 cursos, dos quais participaram 3.215 funcionários. Esses cursos se destinaram a vários fins, tais como: Administração, Crédito Agrícola e Industrial, Mecanização, Comunicações, Relações Humanas.

Destacou-se, em princípio, pelo alcance e significação que teve o Curso de Crédito Rural e Industrial, no qual se transmitiram ensinamentos visando à eficiência do crédito especializado e que foi freqüentado não só por funcionários do Banco do Brasil, como também por diversos técnicos pertencentes a estabelecimentos congêneres, oficiais e privados, e a instituições governamentais.

Ênfase especial está sendo dada aos cursos intensivos para Administradores, idealizados para colocar ao alcance dos funcionários mais categorizados instrumental básico para o melhor desempenho de suas funções executivas e, em consequência, aumentar a eficiência dos serviços, através do aprimoramento do processo decisório, melhor utilização do pessoal e dos recursos físicos e maior compreensão do ambiente em que atua o Banco. As disciplinas fundamentais que compõem o currículo desses cursos — Organização e Métodos, Administração de Pessoal, Relações Humanas, Análises Contábil e Financeira, Noções de Direito e Fundamentos de Economia — foram selecionadas com o propósito de capacitar os funcionários com funções de direção no Banco do Brasil, que tendem a crescer em virtude da progressiva descentralização dos serviços, a utilizarem as mais modernas técnicas de Administração e, ao mesmo tempo, ministrarem conhecimentos indispensáveis à interpretação e melhor avaliação dos problemas bancários e econômicos.

Não menor destaque tem sido dado aos cursos de mecanização, que visam a proporcionar profundo conhecimento e perfeito domínio das modernas máquinas contábeis e equipamentos eletrônicos aqueles que estão incumbidos de manipular esses instrumentos indispensáveis à Instituição, que precisa apresentar serviços cada vez mais eficientes, sem necessidade de ampliação exagerada dos quadros de pessoal.

Uma "experiência dinâmica" a seu serviço



o banco que está
a seu lado

Na indústria ou no comércio, o êxito de qualquer negócio depende de uma base essencial: uma correta programação financeira. Ao preparar seus planos financeiros procure o Banco Nacional de Minas Gerais, que coloca seus 23 anos de "experiência dinâmica" a serviço do progresso brasileiro.

BNMG

BANCO NACIONAL
DE MINAS GERAIS S. A.

O Banco que está a seu lado

Orçamento e paternalismo do Estado

OCTAVIO GOUVEA DE BULHÕES

A indicação da taxa de variação do produto nacional passou a ser ato de rotina. É contudo rotina que desperta vivo interesse. Quando o acréscimo é positivo, isto é, quando a taxa de aumento da renda supera a taxa de acréscimo da população, a notícia é recebida com agrado, embora o fato seja pouco expressivo, se considerado isoladamente.

O acréscimo do produto nacional pode ocorrer em bases frágeis. É de desconfiar-se da fragilidade do acréscimo do nosso produto nacional, uma vez que continuamos sob o impacto de uma inflação, não desprezível, originada do déficit do Tesouro. O déficit determina a ampliação dos meios de pagamento, cabendo ao Ministro da Fazenda a ingrata tarefa de evitar que a ampliação se multiplique, através da rede bancária. Daí a exigência dos depósitos compulsórios dos Bancos, no Banco Central.

Precisamente porque se trata de medida eficaz, sua utilização, por tempo indeterminado, tende a reduzir a atividade das empresas. Os empresários brasileiros que antes de 1964, por defesa própria, pro-

duziam em regime de baixa produtividade, com o declínio da inflação modificaram sua atitude. Há nítida preocupação de melhoria da eficiência produtiva, na indústria e no comércio. E, pois, um desperdício econômico impor obstáculos à esfera da atividade particular, em favor da manutenção do déficit do Tesouro. Vencidas as etapas iniciais do combate à inflação, está o Governo apto a eliminar definitivamente o déficit. Os efeitos depressivos, resultantes desse ato, serão sobejamente compensados pela amplitude e intensidade da expansão econômica.

Mas teremos a coragem de suprimir o déficit orçamentário?

O Presidente Kennedy, ao assumir o poder, em janeiro de 1961, declarou que no desenrolar da História, na sucessão dos séculos, sempre coube a pequeno número de gerações o papel de assegurar a liberdade, no auge do perigo. "Não me esquivarei dessa responsabilidade", disse o Presidente, e acrescentou a frase que se tornou famosa: "Por isso, meus concidadãos da América, não perguntem o que o país

libre pode oferecer; antes, perguntem o que podem fazer pelo país".

Não há, para nós, perigo iminente. Corremos, entretanto, o perigo de retorno a uma inflação acelerada, se prolongarmos a manutenção do déficit orçamentário. O prolongamento do déficit está ligado à mentalidade do Estado paternalista, proteção que se apresenta consideravelmente dispendiosa. Consideravelmente dispendiosa, porque no ambiente do paternalismo estatal maior é a preocupação de receber favores do que a vontade de prestar serviços.

Tal compreensão da função pública advém da radical oposição ao liberalismo. Os liberais, por força de seus exageros, provocaram reação igualmente exagerada: "Tudo se passa", diz-nos Gustavo Corção, "como se a vigência do erro criasse uma tensão elástica que levasse ... ao erro contrário".

Tão forte é a repulsa aos exageros dos liberais que Gustavo Corção, ao formular o maravilhoso exame filosófico, da antiguidade aos nossos dias, em *Dois Amores e Duas Cidades*, coloca Adam Smith

no capítulo das Filosofias da Inimizade, ao lado de Maquiavel de Hobbes. Ora, o grande trabalho de Adam Smith é o de combater o mercantilismo, que permitia ao Estado intervir para favorecer a alguns em detrimento de outros. Opõe-se Adam Smith às medidas monopolísticas da Inglaterra contra a América do Norte e critica o monopólio de comércio de Portugal e da Holanda. Suas páginas são a favor de uma economia livre, ou seja, liberdade de entraves dos interesses constituídos e de outros obstáculos à produção em massa. É no sentido de liberdade para produzir que se manifestam os liberais. Se descaimbaram para o exagero do automatismo dos mercados, cegos a interferências egoísticas, é adendo de secundária importância. Podemos rejeitá-lo, no todo ou em parte, sem prejuízo do aspecto principal do liberalismo que, essencialmente, consiste na conquista da livre empresa.

Desde que ressalva não seja feita, condenando-se, como se condena, o liberalismo em toda a sua extensão, não haverá como sustentar a liberdade de iniciativa no campo econômico. Gustavo Corção sabe ressaltar a importância da livre empresa. Não obstante criticar Quesnay e Adam Smith, como responsáveis pela eclosão do individualismo, em outras passagens de seu trabalho, assinala a grandeza da liberdade de produzir, liberdade essa plenamente compatível com a valorização da pessoa e não com a exteriorização do indivíduo. Mas, sem as indispensáveis ressalvas, a repulsa ao liberalismo leva ao Estado paternalista, fonte perene de subdesenvolvimento.

Balança comercial inglesa

Londres (BNS-JB) — Todos os meses, pouco antes de serem anunciados pelo Board of Trade os lucros do comércio exterior, um clima de verdadeira neurose parece acometer toda a comunidade empresarial britânica. Serão esses lucros iguais, menores ou maiores que os do ano anterior? A libra reagirá favoravelmente ou irá perder ainda alguns pontos?

Esquecem-se todos, entretanto, que esses problemas respeitam apenas uma metade da questão e, justamente, a sua face mais sombria. O que freqüentemente não se nota é que, à parte a situação do chamado comércio físico — a chegada dos produtos importados e os embarques dos produtos exportados — existe sempre um cada vez mais firme e proveitoso lucro advindo do que se convencionou chamar "comércio invisível".

Esses lucros derivam de uma grande variedade de serviços de natureza financeira e comercial tais como os prestados por bancos, companhias de seguros, de navegação, de licenciamento de processos de manufatura, o êxito de uma peça britânica na Broadway — em suma, uma vasta gama de serviços que ajudaram a tornar Londres o segundo centro financeiro do mundo.

E uma vez que os déficits mais ou menos regulares assinalados mês a mês sobre o comércio físico britânico, justificados ou não, tendem a deturpar a verdadeira imagem da situação britânica, é assim da maior importância que maiores luzes sejam lançadas sobre os ganhos não aparentes ou invisíveis.

A VERDADEIRA PERSPECTIVA

Um estudo especial do Comitê de Exportações Invisíveis deu uma imagem das mais corretas dos lucros no setor de invisíveis em um relatório de 270 páginas publicado a 18 de outubro último.

O relatório, muito bem acolhido por todos os círculos, foi um dos mais completos estudos de análise econômica de seu gênero, tendo sido o resultado do trabalho incansável durante cerca de 12 meses de um grupo de especialistas.

O documento revela também que esses lucros invisíveis mostraram um superavit regular e que se vem expandindo mais rapidamente que as exportações físicas.

Acima de tudo, o relatório colocou o que se convencionou chamar "desequilíbrio comercial" dentro de suas devidas limitações.

Não existe, certamente, nada de novo no desequilíbrio entre as importações e exportações físicas. Mesmo quando a Grã-Bretanha se encontrava no mais alto ponto de seu poderio comercial, um déficit era um acontecimento de certa forma normal em suas relações comerciais com o resto do mundo.

Com efeito, apenas em 7 (sete) dos últimos 175 (cento e setenta e cinco) anos a Grã-Bretanha exportou mais do que importou e dois desses anos foram relativamente recentes: 1956 e 1958.

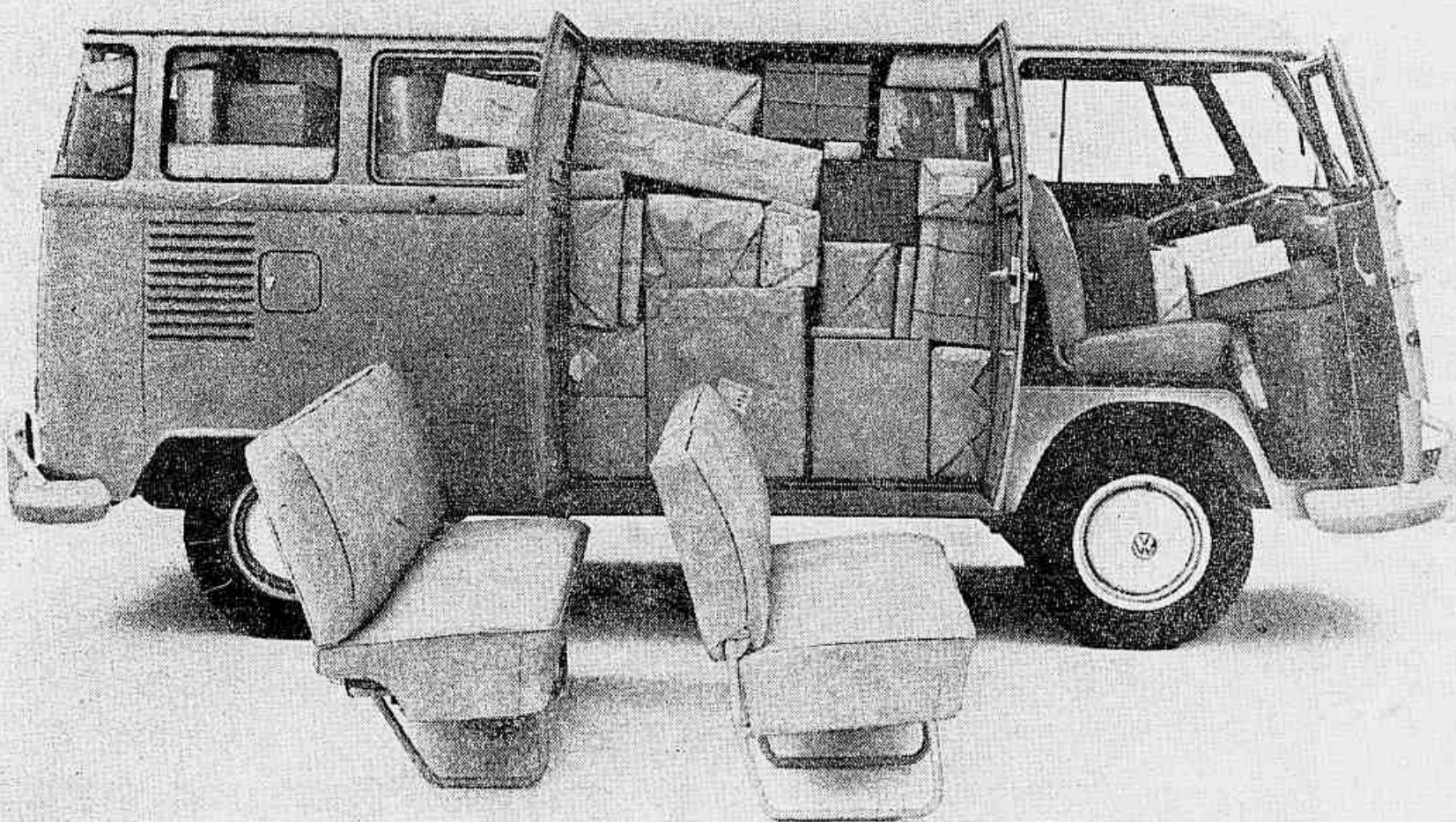
O que tradicionalmente tem permitido a Grã-Bretanha custear suas despesas são seus lucros invisíveis. Residiu aqui, certamente, a base de um contínuo superavit comercial até os princípios da década de 1950 quando se iniciou um processo de erosão, desse superavit em decorrência de múltiplos e incontornáveis compromissos britânicos no exterior nos setores de defesa, ajuda e vários outros.

AUMENTO DAS EXPORTAÇÕES

Assim, o comportamento das exportações britânicas não é tão irregular como algumas vezes faz supor. Quando se começa de um nível relativamente elevado, expansões acentuadas, em termos percentuais, são bem mais difíceis de serem obtidas.

Não obstante, ainda hoje o Reino Unido paga cerca de 96 por cento de suas importações com produtos manufaturados que vende no exterior. As exportações, na verdade, cresceram em cerca de 41 por cento no período de 10 anos encerrado em 1965; os lucros no comércio invisível, elevaram-se, no mesmo período, em 54 por cento, respondendo agora por 37 por cento do total dos lucros britânicos no exterior.

No último ano, assinala o relatório, as receitas privadas invisíveis foram superiores a 2 800 000 000 de libras esterlinas contra 5 100 000 000 provindas de exportações e reexportações. Isto dá uma medida exata da importância dos invisíveis no quadro geral do comércio britânico.



Tire a família e entre no negócio.

Ela não quer sair?

Bem, então convém ser um pouco energético.

Lembre à sua família que divertimento tem hora, que o homem nasceu para trabalhar, que v. não ganha o seu dinheiro como água etc. etc.

Depois disso, pode poupar suas energias: os bancos da Kombi Volkswagen saem sem esforço, basta desatarrachar as oito porcas-borboleta.

E v. já fica com quase tudo aquilo de que precisa para ganhar o seu dinheiro.

O maior espaço que uma camioneta pode oferecer.

E as menores despesas que uma camioneta pode oferecer: o motor é muito simples, exige pouco óleo e pouca gasolina.

E por ser simples, também exige pouca oficina.

Os pneus costumam durar uns 40.000 km.

Tomando cuidado, podem até ir mais longe.

E v. faz economia até na hora de carregar e descarregar, pois as grandes portas laterais não deixam v. perder tempo.

Sua família está voltando a murmurar que o homem, afinal de contas, não nasceu só para trabalhar?

Coloque outra vez os bancos. Leva dois minutos.

Em menos que isso, sua família já estará sentada nêles.

E para voltar ao trabalho lembre-se como é fácil: a única coisa que separa o seu negócio de sua família são aquelas oito porcas-borboleta.



O Estado de São Paulo esteve investindo, no setor de energia elétrica, 400 milhões de cruzeiros somente em 1967 e foi responsável por mais de 50% do plano energético nacional. Essas obras vêm sendo feitas pela CESP — Centrais Elétricas de São Paulo, a única empresa nacional que tem capital superior a 1 bilhão de cruzeiros novos, dos quais 90% representam recursos do próprio Estado e 10% da Eletrobrás.

Essas, as principais informações do professor Lucas Nogueira Garcez, em conferência sobre o plano de eletrificação de São Paulo.

"Se quisermos verificar o que representava, o que representa e o que deve representar São Paulo no Brasil, quanto à energia elétrica, é suficiente lembrar que em 1910 a potência instalada nesta unidade da Federação representava apenas 6,5% do total do País. Em 10 anos, de 1910 a 1920, essa proporção passou de 6,5 para 28%. Em 1940, graças aos empreendimentos realizados pela São Paulo Light, nosso Estado passou a ter aproximadamente 40% da potência instalada no Brasil. Em 1955, essa participação caiu a 32,5, devido ao início das atividades estatais no setor de energia elétrica também em outros Estados. Hoje, o nosso potencial instalado representa 32,5%, ou seja, 1/3 da potência total do País. E para mostrar a responsabilidade que pesa sobre a CESP, lembro que em 1970 deveremos elevar essa participação de São Paulo a 40,5% do total da potência instalada do País. A CESP tem um prazo de apenas três anos para realizar isso, e terá que investir muito."

Na última parte de sua palestra o professor Lucas Nogueira Garcez apresentou um quadro das obras que vão ser realizadas pelo Estado, até 1970. Assim, será complementado o sistema do Rio Tietê, instalados pelo menos 900 mil quilowatts em Jupia (Urubupungá), será entregue a Usina de Xavantes (300 dos 400 mil kW totais) e a Usina de Jaguari, de apenas 24 mil quilowatts, no Vale do Paraíba.

Em resumo, o Governo do Estado está dando andamento, em caráter prioritário, às seguintes obras:

- 1 — complementação da Usina de Bariri — 3.º grupo — de 41 000 kW;
- 2 — conclusão da Usina de Ibitinga, 114 000 kW;
- 3 — conclusão da Usina de Xavantes, 400 000 kW;
- 4 — conclusão de Jaguari, 24 000 kW;
- 5 — início de Promissão, 480 000 kW;
- 6 — construção de Jupia e entrega das primeiras unidades em 1968;
- 7 — construção de 849 quilômetros de linhas de transmissão;
- 8 — obras no Vale do Paraíba, de forma a ins-

Energia elétrica: investimentos

talar, se o Governo federal devolver a concessão, da Usina de Cara-

guatubá, com 680 mil quilowatts.

Os recursos externos

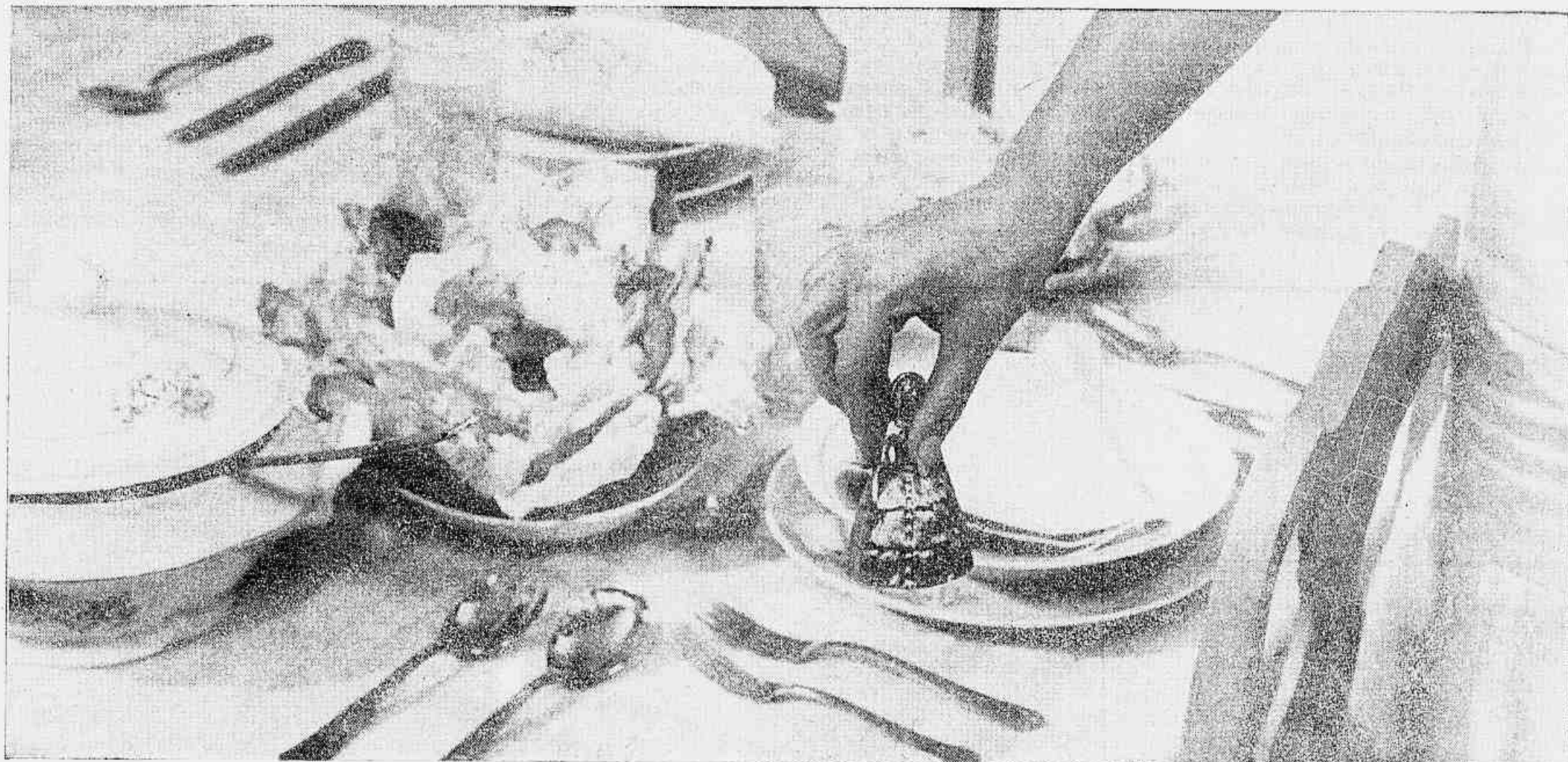
existem, pois a confiança no exterior é grande, como o demonstra o

exemplo de Urubupungá. Conseguindo-se os recursos em cruzeiros, será

possível atender à demanda de energia em 1970.

O ano de 1968 será um ano crítico, pois somente no seu final entrarão em

produção os três geradores de Jupia. Até lá, se as condições hidrológicas não forem favoráveis, haverá possibilidade de surgir mais uma crise no abastecimento de energia na Região Centro-Sul. (APEC — n.º 125)



Tôda vez que a família se reúne à mesa



nós estamos presentes

Para isso, um longo caminho é percorrido. Nosso trabalho começa no estímulo ao aprimoramento das técnicas agrícolas. Prossegue com a seleção dos melhores produtos naturais e sua industrialização através dos mais modernos processos e equipamentos. E só termina quando complexos meios de distribuição garantem a entrega em

diferentes regiões do País. Todo esse esforço explica a preferência da família brasileira pelos puros e saborosos produtos "ANDERSON CLAYTON"

ANDERSON, CLAYTON & Co., S.A.
tudo para a boa alimentação

Taxa de juros e desenvolvimento

DENIO NOGUEIRA

Em recente artigo (*) o Embaixador Roberto Campos abordou com sua reconhecida competência e extraordinário savoir dire a questão do atraso de nossa demarcação, impensada de um lado pela explosão demográfica e de outro pelo que denominou "intoxicação nacionalista". Clamava o ilustre economista mais uma vez por uma série de medidas de política econômica que permitissem atingirmos a fase da decolagem para o desenvolvimento auto-sustentado — na terminologia de Rostow — ao invés de chegarmos ao ano 2000 na companhia da Índia, Paquistão e China como um dos poucos "países em transição". Vale dizer, ainda em 2000 o Brasil continuaria a ser o "país do futuro".

Entre as medidas sugeridas destacamos a que propõe "cessar os subsídios mais importantes à utilização excessiva do fator capital: taxas de juros negativas e taxas de câmbio preferenciais."

O objetivo deste artigo é analisar as consequências de uma política de taxas reais negativas de juros, sobre o desenvolvimento econômico. O assunto parece ter ganho em oportunidade e importância, após a divulgação das Resoluções 79 e 80 do Banco Central e das que as retificaram (85, 86 e 87). Todas insistem na tentativa de regular a taxa nominal de juros, mantendo-a em nível que, admitida sua obediência pelas instituições financeiras, levaria a uma taxa real de juros negativa.

Entre as muitas características que distinguem os países industrializados dos subdesenvolvidos des-

taca-se a da inversão, em matéria de custo, entre os dois principais fatores de produção: capital e trabalho. Enquanto nos países industrializados a mão-de-obra tende a ser relativamente mais cara que o capital, nos subdesenvolvidos a regra é exatamente o contrário: a mão-de-obra tende a ser barata, cabendo ao capital a primazia em termos de custo.

E não admira que assim seja. Isto é o mesmo que dizer que o capital é relativamente abundante nos países industrializados e, inversamente, escasso nos países subdesenvolvidos. E por isso que os primeiros são normalmente exportadores de capitais e os últimos importadores.

Há mesmo, poder-se-ia afirmar, uma certa racionalidade nessa inversão de posições. Sendo a mão-de-obra mais barata que o capital, o empresário encontra vantagem em usar tecnologia que exija maior absorção de mão-de-obra. E assim fazendo, estará contribuindo para a ampliação do mercado consumidor e, conseqüentemente, abrindo novas oportunidades de investimentos, importante ingrediente do progresso.

Contrário senso, isto é, se por via de orientação governamental se procura encarecer o custo total da mão-de-obra — inclusive encargos sociais — e reduzir o do capital através de medidas que levem a taxas negativas de juros, o resultado será desastroso: os empresários tenderão a limitar a procura do fator mais abundante e a exacerbar a procura do mais escasso.

É evidente que não estamos advogando uma política salarial de fome para manter baixo o custo da mão-de-obra, nem seria possivelmente a melhor solução, depois de o capital de giro das empresas ter sido quase inteiramente liquidado após tantos anos de inflação acelerada, deixar que a taxa nominal de juros encontrasse seu nível de equilíbrio entre a oferta e a procura de capital. Entre os dois extremos há milhares de posições intermediárias perfeitamente aceitáveis.

Deixemos, porém, a explosiva questão salarial para tratarmos do custo do capital, isto é, da taxa de juros.

Ainda não se descobriu uma forma eficiente de limitar a procura de um bem e, conseqüentemente, racionalizar sua utilização, sem que o respectivo preço seja tão livre quanto possível. Paralelamente, se se deseja estimular a poupança interna e até mesmo atrair a que foi investida no exterior, a procura de uma taxa real de juros, há que oferecer ao investidor uma renda que o leve a abdicar do consumo corrente em proveito do futuro. Tudo isso só é possível efetivar-se se a taxa de juros for suficientemente elevada.

E conhecida dos economistas a expressão "eficiência marginal do capital" que, em termos simplificados significa a diferença entre a taxa de lucratividade de um empreendimento e a taxa de juros. Quanto mais elevada essa diferença tanto mais provável é a realização do empreendimento. Se a taxa

de juros é negativa, todos os empreendimentos passam a ser automaticamente lucrativos e, portanto, ilimitada a procura de capital. Não admira, pois, que na inflação brasileira tenha havido tantos empresários improvisados e tantas falências e concordatas ao primeiro sinal de inversão da tendência ascendente dos preços.

Resistir à pressão dos que querem iniciar novos empreendimentos ou expandir os existentes, ou ainda, e o que talvez seja mais difícil, dos que querem salvar seus empreendimentos mal estruturados financeiramente da falência ou concordata, é extremamente difícil. O argumento de que os bancos são os únicos que apresentam resultados enquanto todas as demais empresas têm dificuldades, sobre ser falacioso, coloca o Governo em situação extremamente difícil para aceitar tal contingência como indispensável para o desenvolvimento econômico.

Trata-se, porém, de uma opção das mais importantes. Ou se impede que a taxa de juros se torne positiva e, ao mesmo tempo que se desestimula a poupança, se exacerba a procura de capital para investimentos de viabilidade discutível, deslocando os mais úteis para o desenvolvimento do País, ou se reconhece que o custo do capital, como o dos derivados do petróleo, as tarifas de serviços públicos etc., deve ser trazido à realidade. Se isso for feito, não será de admirar que a poupança interna venha a ser suficiente para financiar os investimentos nacionais, deixando a poupança estrangeira para acelerar a formação de capital. Ao mesmo tempo, as empresas que superutilizam recursos financeiros de terceiros, terão que melhorar sua estrutura financeira, aumentando a participação de recursos próprios.

Nada disso é fácil de fazer. Pelo menos não tão fácil como escrever. Mas não reconhecê-lo implica na tomada de uma posição que se concilia com os propósitos desenvolvimentistas que todos os políticos juram defender...

(*) Roberto de Oliveira Campos, O Panorama Visão da Fossa..., O Globo, 20/2/66, pág. 2.



A PORTA DA COLOMBO...

O poeta ajeitou a palheta e curvou-se num soberbo galanteio mímico. A "melindrosa" fez um gesto de desdém, fingindo indiferença e deixou cair seu lençinho perfumado. Era o Rio boêmio de outrora, na porta famosa da Confeitaria Colombo. Ah... a Colombo, ponto preferido de Bilac e Bastos Tigre, de Emílio de Menezes, de todos os "imortais" da Lapa! A Colombo, aquele monumento de bom gosto que dois portugueses "plantaram" no fim do século, bem no coração do Rio de Janeiro. Sua porta era a "passarela" das elegantes cariocas. Suas janelas viram crescer o Rio das mil belezas. A Colombo, que sobreviveu aos seus poetas e boêmios, que ficou, soberba e majestosa, como testemunha arquitetônica de muitas épocas! Quando começamos, pelos idos de 1918, a Confeitaria Colombo lá estava, imponente e sólida, como símbolo de um passado romântico

e glorioso. Nossa chegada marcou o início da era moderna. Demos nossa contribuição à instalação da luz elétrica. Ajudamos a erguer chaminés. A instalar máquinas e magazines. Como a Colombo, também assistimos ao crescimento vertical do Rio. Hoje, ao completarmos meio século de existência, estamos em 17 Estados, sempre impulsionando o desenvolvimento. E a nossa grande missão. A mesma dos primeiros dias: SEMEAR O PROGRESSO!



BANCO PORTUGUÊS DO BRASIL S.A.

- onde todos se dão bem há meio século!

Política habitacional

HENRIQUE FLANZER

O ano de 1967 foi marcado por um acontecimento de particular relevância para a história econômica do País: a definitiva implantação da mentalidade da correção monetária como instrumento indispensável à correção das distorções ocasionadas pela inflação.

O mérito dessa grande conquista pode ser atribuído ao Plano Nacional de Habitação. O entendimento das vantagens e da necessidade da correção monetária foi difundido a largos setores da população e a ideia foi vendida de forma concreta: centenas de milhares de famílias da classe baixa e classe média puderam finalmente adquirir, no ano que passou, sua casa própria, sonho que lhes parecia inatingível.

Em nossa opinião os resultados do trabalho desenvolvido pelo Banco Nacional da Habitação, órgão propulsor e fiscalizador do Plano Habitacional, representam um dos aspectos mais positivos da revolução de março de 1964.

A redução do déficit habitacional é um significativo indicador do esforço empreendido. 167.000 habitações foram financiadas em 1967, o que por si representa um dado auspicioso, principalmente se atentarmos para o fato de que, em 26 anos (de 1933 a 1964), apenas 120.000 unidades habitacionais foram financiadas pelos Institutos de Previdência.

Outros fatos, como os que abaixo se relacionam, marcaram com significação não menos profunda a aplicação do Plano Habitacional, no ano que passou:

- a definitiva implantação da mentalidade de correção monetária, acima mencionada, possibilitando a criação de poupanças privadas a médio e longo prazos;
- a participação efetiva da iniciativa privada na solução do problema habitacional brasileiro;
- a absorção de mão-de-obra não qualificada e as perspectivas de utilização de capacidade ociosa das indústrias de construção civil e de materiais de construção.

OS EFEITOS DA INFLAÇÃO NO SETOR HABITACIONAL

Os efeitos distorsivos de inflação têm sido sobejamente analisados e descritos na literatura econômica brasileira. A menos que se admitisse a possibilidade de supressão imediata e completa da inflação — e essa hipótese é afastada, inclusive em pronunciamentos oficiais das autoridades governamentais, que manifestam não obstante o maior empenho em combatê-la e debelá-la — saía aos olhos de qualquer pessoa de bom senso que é necessário criar e utilizar mecanismos de convivência com a inflação.

A poupança privada procurou, ao longo dos anos em que a inflação foi mais aguda, conduzir suas economias para aplicações que a resguardassem contra a desvalorização da moeda, tais como aplicação no capital de giro das empresas, aquisição de moedas es-

trangeiras, valores mobiliários de curto prazo e renda fixa, ou ainda, aquisição de imóveis para uso próprio ou com fins especulativos.

Com o desenvolvimento da inflação, foram desaparecendo, gradativamente, até se tornarem praticamente inexistentes, os financiamentos a longo prazo: os investidores, de um lado, corriam sério risco de se descapitalizar, por mais elevada que fosse a taxa de juros preestabelecida, e os tomadores, de outro lado, não podiam assumir a longo prazo encargos financeiros pesados, que passariam a se tornar ruinosos quando e se a inflação reduzisse seu ritmo.

Um dos setores mais atingidos pelo virtual desaparecimento dos financiamentos a longo prazo foi o habitacional. Devido ao relativamente grande período de maturação do investimento (tempo de construção) e à elevada relação investimento/renda, representada no caso pela proporção entre o custo de uma unidade habitacional e a capacidade de amortização mensal de seu utilizador, o setor da habitação é, notoriamente, um dos que mais demandam financiamentos a prazos dilatados. Em todos os países desenvolvidos o assunto é encarado com prioridade pelos Governos, que procuram estimular a canalização de poupanças privadas e complementá-las com recursos públicos, quando necessário.

No Brasil, a inflação e a consequente carência de financiamentos a longo prazo acarretou uma atrofia da indústria da construção civil para fins habitacionais, com duas não muito brilhantes exceções: os financiamentos governamentais através das Caixas Econômicas, Institutos etc., a juros baixos e constantes (e portanto negativos, em termos reais), e o fenômeno especulativo das incorporações e das obras por administração, nas grandes cidades e nos terrenos mais valorizados. Cabe uma pequena menção a esses dois fenômenos, à guisa de registro, porque ambas pertencem felizmente ao passado.

OS FINANCIAMENTOS SEM CORREÇÃO MONETÁRIA

Os financiamentos habitacionais sem correção monetária, que eram concedidos por organismos como as Caixas Econômicas, Institutos de Previdência, Fundação da Casa Popular etc., passaram a ser, com a aceleração da espiral inflacionária, um excelente negócio para os felizes afortunados com o que passou a ser uma verdadeira subvenção velada. É óbvio que

a consequente descapitalização das entidades acima mencionadas forçou a progressiva redução da quantidade de financiamentos, que se restringiram, por fim, a reduzidas castas de apadrinhados e membros selecionados de classes sociais que ao Governo convinha contentar. São esses afortunados, muitos deles em excelente situação econômica, hoje amortizando seus apartamentos comprados há 15 ou 20 anos atrás com prestações mensais fixas da ordem de NCr\$ 10,00 ou NCr\$ 20,00, que mais investiram contra o mecanismo da correção monetária, lamentando os bons tempos e procurando ignorar o custo social dos financiamentos de que foram beneficiados.

AS INCORPORAÇÕES A PREÇO FIXO E POR ADMINISTRAÇÃO

A outra exceção do fenômeno de atrofia da indústria de construção civil para fins habitacionais foi motivada pela excepcional valorização de terrenos nas grandes cidades, conjugada à carência de habitação para a classe média e superior.

Uma legislação falha e uma inflação pertinaz permitiram o florescimento da indústria da incorporação, pela qual uma pessoa ou um grupo financeiro obtinha a opção de compra de um terreno e promovia a venda das cotas ou frações ideais, antes mesmo de concretizar a compra do terreno. Essa venda ou lançamento era promovida através de intensa campanha publicitária que anunciava, ao lado do preço do terreno, um custo de construção barato, e às vezes a preço fixo.

Concretizada a venda das frações de terreno, o que era facilitado pela carência de habitações e pela ilusão dos compradores de que a inflação lhes aumentaria os salários e portanto facilitaria o pagamento do imóvel, iniciava-se a construção, já agora orientada pelo condomínio constituído e sem a participação ou responsabilidade do incorporador, que quando muito mantinha em seu poder algumas unidades do imóvel. Poucos meses depois evidenciava-se que o custo da construção, inicialmente previsto, não podia ser mantido devido ao aumento generalizado dos preços, e uma de duas ocorria: ou iniciava-se uma orgia de reajustamentos das parcelas de construção, que acabavam não podendo ser suportadas pelos condôminos, ou a obra simplesmente parava.

O panorama que acabamos de descrever passou a se tornar a tônica do mercado de construção civil nas

principais cidades do País. Ao lado de poucos e honrosos exceções, a maioria das incorporações lançadas sob esse esquema fracassou por incapacidade financeira dos condôminos ou vem-se arrastando, em ritmo lento e anti-econômico, há muitos e muitos anos. Esse estado de coisas gerou desânimo e revolta nos milhares de proprietários, que, iludidos em sua boa-fé ou simplesmente ignorantes do mecanismo inflacionário, enteraram suas poupanças em esquemas de concreto armado e tijolo.

Para por cõbo aos flagrantes abusos que continuavam se processando, o Governo revolucionário adotou duas medidas básicas: a promulgação da Lei nº 4.591, conhecida como "lei das incorporações", que atribuiu responsabilidade ao incorporador até a conclusão da obra, e disciplina o mecanismo de venda das frações ideais de terreno, e a implantação da correção monetária e consequente possibilidade de financiamentos a longo prazo, através dos Agentes Financeiros do BNH.

Hoje em dia, praticamente desapareceu a incorporação chamada tradicional, a não ser para unidades residenciais de alto valor. Com os recursos captados pelas letras imobiliárias, edifícios estão sendo construídos em 12 a 18 meses e entregues aos compradores que passam a pagar a construção após estarem nele residindo, em prestações mensais comparáveis a um aluguel.

Outro fator que contribuiu para o aumento do déficit habitacional foi a demagógica lei do inquilinato. Se até alguns anos atrás ainda existiam investidores privados que se dispunham a aplicar seus recursos na construção de habitações com o fim de auferir renda de aluguéis, esses poucos heróis desapareceram por desaparecer em face da sucessiva prorrogação da lei de congelamento de aluguéis. Também essa lei distorsiva foi revogada, dentro do esquema global de incentivo a novas construções.

A MENTALIDADE DA CORREÇÃO MONETÁRIA

Como dissemos no início deste artigo, o ano de 1967 marcou a definitiva implantação da política nacional de habitação e, através dela, a consagração do mecanismo da correção monetária como instrumento de convivência com a inflação indispensável ao ressurgimento dos financiamentos a longo prazo.

Por várias vezes havia tentado o Governo a generalização da mentalidade da correção monetária

Volta Redonda encontra caminho da recuperação

Coroando um ano de sacrifícios e esforços, a Companhia Siderúrgica Nacional encerrou o exercício de 67 apresentando números que estão sendo justamente considerados como francos sinais de recuperação.

No ano anterior, a CSN chegara a uma situação de extrema dificuldade financeira. O mercado entrara em recessão continuada, desde 1963, afetando a sua produção ao tempo em que a contenção dos preços de venda dos seus produtos, limitados a níveis baixos enquanto subiam os custos dos seus fatores de produção, levava-a a operar deficitariamente.

Pela primeira vez em sua história, depois de poder recordar orgulhosamente sua extraordinária tribuna no desenvolvimento industrial brasileiro, a ponto de ser denominada matriz de técnica, e de ter vivido sempre em regime superavitário, a Siderúrgica Nacional trabalhava no vermelho. No começo de 1967 fora obrigada a rever seu programa de produção, reduzindo-o para 350.000 toneladas de laminados. E anteava um déficit de cerca de noventa bilhões de cruzeiros para o exercício (moeda corrigida).

Nesta perspectiva, o General Alfredo Americo da Silva, seu Presidente a partir de abril passado, e a sua Diretoria decidiram impor à empresa uma firme política de austeridade nas despesas e melhoria da produção e da produtividade.

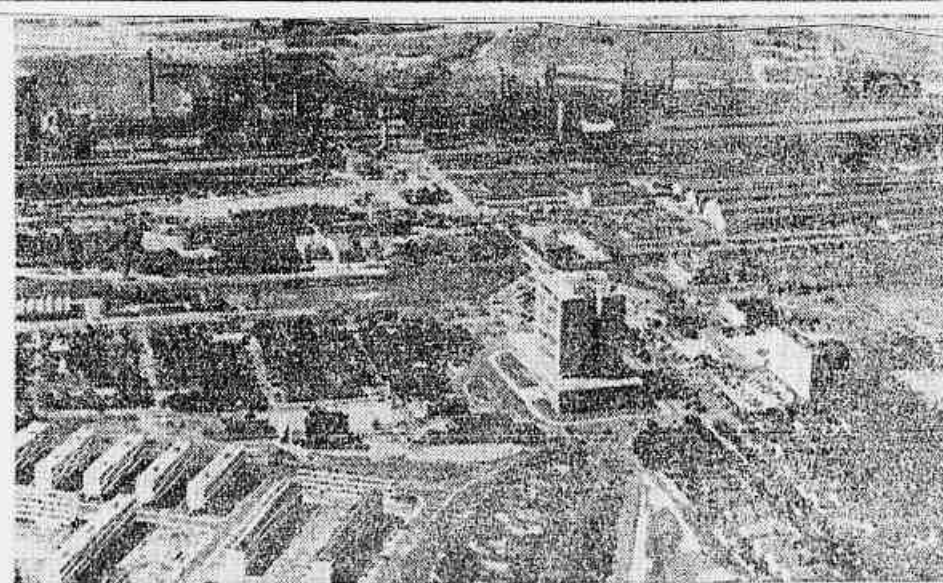
Toda a Companhia Siderúrgica Nacional se empenhou a fundo nesta política de restauração, reduzindo custos, produzindo mais e melhor, vencendo obstáculos e procurando aproveitar convenientemente a reação favorável do mercado consumidor e de exportação, esboçada a partir do segundo semestre. O êxito desta ação está agora evidente, e já no seu discurso de fim de ano o Presidente Costa e Silva pôde anunciar o reinício de Volta Redonda no seu constante caminho do progresso.

SEM DÉFICIT E SEM FAVORES

A Companhia Siderúrgica Nacional suplantou as perspectivas de graves prejuízos financeiros. No seu balanço, a ser publicado em breves dias, não se verifica déficit, pelo contrário, atesta-se um pequeno lucro.

O relatório que a Diretoria apresentará à reunião de Assembleia Geral de abril próximo analisará profundamente o ocorrido e marcará este fato, que por certo satisfaz todos os brasileiros.

Outro fato destacável é que a Companhia Siderúrgica Nacional não se beneficiou de favores oficiais para chegar a estes resultados. Vivendo como



Há 25 anos passados, neste local existia apenas uma fazenda com uma pequena estação da Central. A visão panorâmica atual mostra o impressionante progresso de Volta Redonda vendo-se parte da cidade e da Usina Presidente Vargas

qualquer empresa privada, teve os preços de seus produtos reajustados em bases mínimas, e, há poucas semanas, o General Alfredo Americo da Silva revelou que a CSN pagou, só em 1967, impostos federais no valor de NCr\$ 19.676.178,79; de impostos estaduais NCr\$ 50.974.208,17 (ao Estado do Rio) e à Prefeitura Municipal de Volta Redonda NCr\$ 481.901,98, num total de NCr\$ 70.532.348,94, dos quais NCr\$ 16.639.958,87, relativos ao IPI, foram recuperados por transferência aos compradores de seus produtos.

A CSN cumpriu, em procedimento tradicional, toda a legislação pertinente às empresas privadas do ramo.

NÚMEROS DE 67

A produção ultrapassou o programa de laminados, atingindo 354.689 toneladas. A entrega de produtos siderúrgicos em geral, entretanto, superou novecentas mil toneladas, no valor de 414,9 milhões de cruzeiros novos, com alívio dos estoques remanescentes do ano anterior.

A produção de lingotes de aço foi de 1.186.043 toneladas, significando menos 4,9% do que no ano anterior. Como se sabe, isto se verificou em consequência da redução da produção, operada no começo do ano, em face das graves perspectivas a que nos referimos, com redução do consumo. A reação posterior do mercado e as medidas de ordem interna melhoraram substancialmente a posição da Siderúrgica.

Merecem destaque os números referentes ao comércio exterior, que a CSN produziu mais barato em 1967 através de sua

subsidiária, a Cia. Carbonífera Prospera, de Santa Catarina, e a importação de carvão estrangeiro, na qual foi obtida uma economia em fretes de um milhão e meio de dólares em virtude da entrada em funcionamento do novo terminal marítimo de carvão do Caju, que ela construiu, com a colaboração de outras empresas, e que funcionou, parcialmente, para a Administração do Porto do Rio de Janeiro.

GRANDES VENDAS AO ESTRANGEIRO

Cerca de seis milhões de dólares foram arrecadados pela Siderúrgica no comércio cambial brasileiro, com a venda de produtos siderúrgicos nos mercados externos, inclusive uma partida de 55.000 toneladas de gusa para o Japão.

Os principais mercados compradores foram a Argentina e os Estados Unidos da América, que importaram, respectivamente, 29.610 e 16.413 toneladas.

A exportação de placas e laminados atingiu a 59.368 toneladas, compreendendo a de gusa para que o total se elevasse a 103.579 toneladas.

ATENDIMENTO À INDÚSTRIA NACIONAL

Um fato relevante nas atividades da CSN é a sua preocupação de atender da melhor maneira possível a demanda da indústria nacional, realizando para isto uma rigorosa observância na qualidade dos produtos, ponto saliente na política administrativa do seu

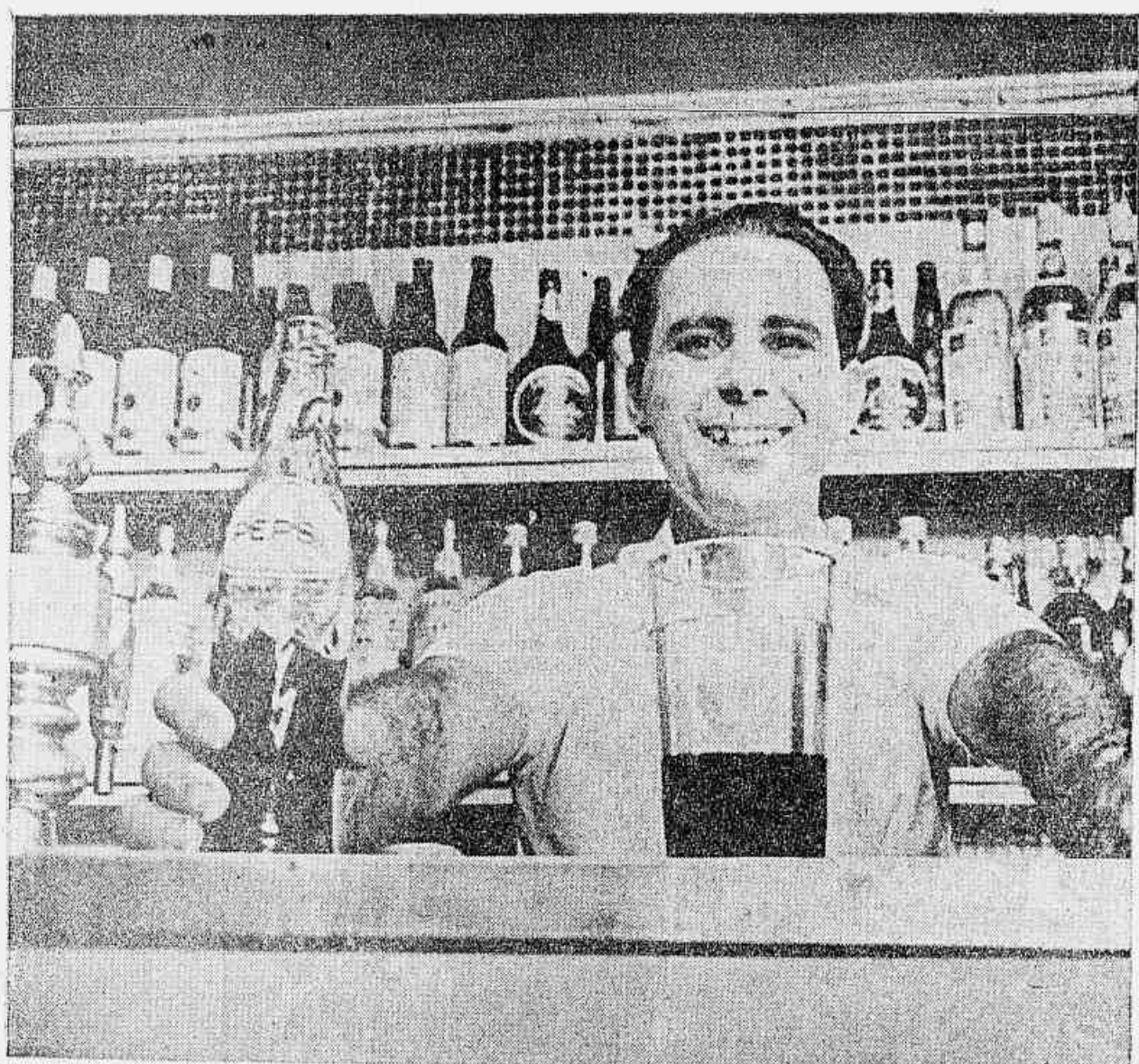
Presidente, General Alfredo Americo da Silva.

Observando-se detalhadamente a produção verificamos substancial aumento no que diz respeito às folhas-de-flandres, que, no ano passado, atingiu a 206.712 toneladas. A entrada em funcionamento de segunda linha de estabelecimento eletrônico na usina de Volta Redonda permitiu esta produção, superior em 30.836 toneladas à do ano anterior, fato de benefício repassado, porquanto o País ainda importa mais de cem mil toneladas anuais de folhas-de-flandres, material indispensável a indústrias vitais como a de aeronautação.

A produção de trilhos alcançou a 55.823 toneladas, que poderia ter sido maior se melhores fossem as encomendas. Em 1966, a produção de trilhos foi de 37.312 toneladas. A produção de perfisados alcançou 77.557 toneladas, ultrapassando em 22,4% a do ano anterior.

EXPANSÃO DE VOLTA REDONDA

Em perfeito atendimento às diretrizes governamentais quanto à política siderúrgica, a CSN prosseguiu as providências para a realização de seu programa de expansão para 1.250.000 toneladas anuais de lingotes de aço. A propósito, e de salientar o entendimento com o Eximbank para um empréstimo no valor de 20 milhões de dólares, que está na iminência de ser concluído, tendo mesmo o Ministro Delfino Netto, ao recessar de recente viagem a Estados Unidos, anunciado a inclusão no total de empréstimos que o Brasil obterá este ano no estrangeiro.



Esta é uma arte que o Banco de Boston também conhece

A arte de bem servir, naturalmente. No caso do Acácio Rocha da Silva, servir a gostosíssima Pepsi em seu movimentado "Café e Bar 19 de Abril", na Av. Rio Branco, n.º 20. No caso do Banco de Boston, servir aos dois: ao Acácio Rocha da Silva e a Pepsi-Cola, fabricante do "Sabor parente". Ambos clientes.

Mera coincidência? Nem pense nisso. É que o sistema de atuação do Banco de Boston, experiente, flexível, humano, permite atender bem a todos, da grande indústria ao cliente individual. Desde o recebimento das contas de telefone do Acácio até a operações de vulto da Pepsi-Cola.

O Banco de Boston sabe trabalhar. É um Banco internacional com um toque bem brasileiro. Já é tempo de você, também, se beneficiar da nossa experiência, não acha?



BANCO de BOSTON
The First National Bank of Boston

Um Banco Tradicional, uma Tradição de Progresso

RIO DE JANEIRO • SÃO PAULO • CAMPINAS • SANTOS

em operações financeiras a médio e longo prazos, não conseguindo, entretanto, seu intento, devido à incompreensão do grande público e à pressão de setores interessados na preservação do mecanismo de taxas de juros nominais preestabelecidas. Na administração Castelo Branco as autoridades monetárias tentaram suprimir as letras de câmbio com deságio, substituindo-as por letras de câmbio com correção monetária, sob a fundada alegação de que a prefixação da taxa, por 6 ou 12 meses, contrariava a taxa futura de inflação. Terminou o Governo admitindo, por fim, a "correção monetária prefixada", eufemismo que só difere do mecanismo do deságio pelo nome...

Pela primeira vez, e em grande escala, um papel funcionou — e bem — com a verdadeira correção monetária: as letras imobiliárias emitidas pelas Sociedades de Crédito Imobiliário atingiram um volume de vendas de NCr\$ 203 milhões, em 1967.

Essa cifra, embora modesta em termos absolutos, tem alta significação, pois representa uma prova de que existe mercado de investidores a médio e longo prazos. Em 1967 a letra imobiliária conseguiu se impor apesar da pertinaz concorrência de títulos de renda fixa e curto prazo, inclusive de emissão governamental (Obrigações dos Estados de Minas, São Paulo e Rio Grande do Sul).

Muito embora a legislação básica do Plano Nacional da Habitação (Lei 4380) tenha sido promulgada em setembro de 1964, somente em 1966 o BNH, sob a administração do Presidente Nascimento Silva, conseguiu se organizar internamente, preparando as bases para a verdadeira decolagem do sistema, já sob a administração Mário Trindade.

Se, por um lado, essa decolagem pode ser atribuída à canalização dos recursos do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, a partir do 2.º trimestre de 1967, não se deve, de outro lado, diminuir o mérito das duas últimas administrações do BNH, que conseguiram dinamizar o sistema em bases racionais, evitando ao máximo as peias burocráticas e injunções políticas que têm posto a perder tantas iniciativas sadias em nosso País.

AS SOCIEDADES DE CRÉDITO IMOBILIÁRIO

Em 1967 foram postos em execução diversos programas visando financiar projetos habitacionais e dar estímulos à indústria de materiais de construção. Entre eles, podem ser citados: o Plano Impacto, que teve por objetivo permitir a conclusão de obras paradas por insuficiência de recursos dos condôminos, pelas razões que apontamos mais acima; e o FIMACO (Plano de Financiamento de Materiais de Construção), com seus subprogramas RECON (financiamento aos consumidores) e REINVEST (financiamento às indústrias de material de construção, para reequipamento do seu parque fabril).

Para ativar o Plano Habitacional, foram mobilizados todos os Agentes Financeiros do BNH, entre os quais as Caixas Econômicas, as Cooperativas Habitacionais, as Cartas de Habitação dos Institutos de Previdência, as Sociedades de Crédito Imobiliário e os Bancos Comerciais.

A pluralidade dos programas lançados e executados em 1967 dá ideia da potencialidade do sistema, da sua flexibilidade e capacidade de adaptação aos novos problemas que surgiram.

Um dos aspectos mais marcantes do Programa Habitacional, em 1967, foi o surgimento das Sociedades de Crédito Imobiliário, entidades privadas destinadas a conceder financiamentos para fins habitacionais a longo prazo, mediante a captação de poupanças privadas também a longo prazo. As SCI's são controladas e fiscalizadas pelo Banco Central e pelo Banco Nacional da Habitação, do qual são Agentes Financeiros.

Sua existência e razão de ser, só se tornou possível graças à real implantação da mentalidade da correção monetária, que possibilita poupanças e empréstimos a longo prazo.

A captação de recursos das SCI's se dá fundamentalmente através dos seguintes mecanismos, além do capital próprio e reservas:

a) — Letras imobiliárias

A colocação, no mercado financeiro, de letras imobiliárias de sua própria emissão, sob condições de prazos, taxas, montantes e critérios de correção monetária definidos pelo Banco Central e pelo BNH, foi a principal fonte de recursos das SCI's. Ainda em 1967, ano em que se fundaram quase todas as SCI's, foram emitidos e vendidos NCr\$ 203 milhões de letras imobiliárias, o que é altamente auspicioso visto tratar-se de um papel novo, sem tradição no mercado financeiro nacional, competindo com papéis a curto prazo e renda fixa, e lutando contra o receio do investidor comum de aplicações a longo prazo, correção desconhecida etc. Os resultados alcançados em 1967 pelas L.I. permitem prever um grande sucesso de vendas em 1968.

b) — Depósitos de poupança

Em 1967 iniciou-se a captação, pelas Sociedades de Crédito Imobiliário, de depósitos de poupança junto ao público, com juros anuais de 6% e correção monetária, livremente movimentáveis após um período de carência. O BNH estimulou a implantação desse sistema permitindo que os proprietários de imóveis alugados substituíssem suas letras imobiliárias compulsoriamente ad-

quiridas nos últimos anos, resgatáveis em 20 anos, por depósitos de poupança livremente movimentáveis após um ano.

c) — Auxílios do BNH

Com recursos do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, o BNH estimulou materialmente a implantação das Sociedades de Crédito Imobiliário, mediante a aquisição de letras imobiliárias de sua emissão, refinanciamento de empréstimos, assinatura de convênios etc. Além disso, desenvolveu uma inteligente campanha publicitária de esclarecimento público e explicitou a garantia do BNH no resgate das letras emitidas pelas SCI's.

Em contrapartida a esses auxílios, as Sociedades de Crédito Imobiliário colocaram à disposição do mercado habitacional o dinamismo da iniciativa privada, a eficiência e profissionalismo das equipes técnicas que se montaram para atender ao apelo do Governo, de dinamização do sistema e combate ao déficit habitacional.

d) — Repasse de recursos do exterior

A fim de possibilitar a captação de recursos externos para o financiamento de projetos habitacionais, a Lei n.º 4864, de 29-11-65, criou um fundo de compensação de variações cambiais e monetárias, a ser mantido pelo Banco Central, que teria por função cobrir as eventuais diferenças entre as variações da taxa de câmbio e o produto da correção monetária aplicada aos financiamentos habitacionais.

O Decreto-Lei 283, de 28-2-1967, reforçou aquele dispositivo legal. Todavia o Banco Central até o presente momento não promoveu a constituição do fundo, que sem dúvida possibilitaria a captação de consideráveis recursos para ajudar a resolver o problema habitacional. Em janeiro de 1968 o BNH divulgou as condições em que poderia assumir os encargos inicialmente atribuídos ao Banco Central, porém as condições de prazo (mínimo de 5 anos além da carência) e a conjuntura financeira internacional não possibilitaram a obtenção de financiamentos externos.

PERSPECTIVAS PARA 1968

Raras vezes um programa de largo fôlego conseguiu em nosso País, em curto período de tempo, se afirmar em bases sólidas, criando raízes profundas e sadias e assegurando seu desenvolvimento, como o Plano Habitacional.

Isto se deve às bases realistas em que se fundamentou, principalmente no que tange — não é demais repetir — à implantação do mecanismo de convivência com a inflação, representado pela correção mone-

tária, e ao decidido apoio que o BNH obteve do Governo Federal.

A meta de 1.000.000 de residências novas até 1969, fixada pelo Marechal Costa e Silva ao assumir a Presidência da República, pareceu-nos possível de ser atingida, desde que o apoio do Governo à administração do BNH não seja alterado, e desde que algumas medidas corretivas e dinamizadoras sejam tomadas. Entre elas, ocorre-nos mencionar uma maior flexibilidade na aplicação da legislação que possibilita a contratação de recursos no exterior, principalmente no que diz respeito a prazos. O prazo mínimo de 5 anos pelo qual o BNH se propõe a contratar empréstimos no exterior nos parece em assintonia com o mercado financeiro internacional. Difícilmente os investidores estrangeiros se disporiam a aplicar recursos no Brasil por prazo tão longo, apesar de excelente garantia que representa o BNH, pois na conjuntura atual existe escassez de recursos nos próprios países de origem. Na fase de demarcação em que se encontra o Plano Habitacional, o BNH deveria admitir financiamentos externos a prazos mais curtos, cobrindo o prazo restante da amortização dos projetos com recursos alocados do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, muito embora haja boa possibilidade de renovação dos empréstimos externos quando de seu vencimento.

Maiores estímulos à participação da iniciativa privada no financiamento habitacional deveriam ser adotados, através de medidas tais como a possibilidade de aplicação de letras imobiliárias como caução nas concorrências públicas e na constituição de reservas técnicas das companhias de seguro, a exemplo do que já sucede com as Obrigações Reajustáveis do Tesouro Nacional; maiores verbas e mais flexibilidade nos esquemas de refinanciamento do BNH seriam recomendáveis, pelo menos na fase inicial do sistema, até que as empresas privadas possam, com o giro propiciado pelo retorno das aplicações, entrar em regime de funcionamento normal e prescindir do impulso governamental.

Outro aspecto a ser considerado é o risco de burocratização e emperramento administrativo a que está sujeito o BNH, por força de sua condição autárquica. Seria realmente de lastimar que o ímpeto e eficiência demonstrados em 1967 se arrefecessem e prejudicassem o esquema que tantos resultados vem mostrando.

É ainda recomendável a simplificação e a aceleração do processo de registro imobiliário das escrituras de compra, venda e créditos hipotecários em que haja intervenção do Sistema Financeiro da Habitação.

Finalmente, devem ser estimulados os acordos e convênios com organismos internacionais vinculados à poupança e a empréstimos, tanto no que diz respeito à assistência técnica e treinamento específico, como a auxílios financeiros sob forma de empréstimos e participação nas entidades nacionais.

Um banco cresce com idéias novas

Idéias novas quando plantadas em bom terreno também dão bons frutos. Esta é a filosofia que vem trazendo cada vez mais para a frente o Banco Andrade Arnaud, estabelecimento que nasceu carioca e que hoje se expande no sentido de vir a ser um dos maiores do País.

Em 1967, com um crescimento de 140%, o Banco Andrade Arnaud foi o que mais cresceu entre os 50 maiores estabelecimentos bancários do Brasil. Eis a relação dos 10 que mais cresceram em 1967:

1.º —	Andrade Arnaud	140%
2.º —	Estado de São Paulo	107%
3.º —	Bandeirantes do Comércio	105%
4.º —	Aliança do Rio de Janeiro	104%
5.º —	Brasileiro de Descontos e Federal Itaú Sul Americano	92%
6.º —	Minas Gerais	83%
7.º —	Sotto Maior	82%
8.º —	Português do Brasil	79%
9.º —	Indústria e Comércio de Santa Catarina	76%
10.º —	Nacional do Norte	75%

No período de 31-12-63 a 31-12-67, o índice de crescimento dos estabelecimentos bancários é o seguinte:

1.º —	Andrade Arnaud	1 053
2.º —	Mineiro do Oeste	965
3.º —	Português do Brasil	892
4.º —	Brasileiro de Descontos	813
5.º —	Estado de São Paulo	775

(índice 100 — 1963; Fonte: Revista Bancária Brasileira).

Estes índices de crescimento aqui apontados são fruto de muito esforço e, principalmente, de um particular estado de espírito que se poderia definir de pioneirismo permanente. É o terreno onde as idéias novas encontram condições para se desenvolver. Graças a esse espírito de pioneirismo permanentemente estimulado, idéias, como por exemplo, a do incentivo ao crédito pessoal, numa época em que aquela modalidade praticamente inexistia, foram ampliadas e aperfeiçoadas até alcançar rumos e soluções inteiramente originais, exclusivas para os clientes do Banco Andrade Arnaud. Outro exemplo de pioneirismo no ramo bancário foi o lançamento do sistema "direto-ao-caixa" pelo qual os cheques são resgatados no balcão no prazo máximo de 50 segundos. E, mais recentemente, o cartão bancário de crédito — CBC — que permite aos clientes do Banco fa-

zerem suas compras, nas lojas, tranquilamente, sem precisar tocar em dinheiro.

CAMPANHA DO SORRISO

Em 1967 o Banco Andrade Arnaud lançou um desafio aos seus funcionários: poderia ser assumido com o cliente o compromisso de pagar uma "indenização de cortesia" toda a vez que o cliente reclamasse a falta de um sorriso, um "bom dia" ou um "obrigado" ao ser atendido em qualquer Agência? O assunto foi estudado com os próprios funcionários em cada uma das cinquenta Agências do Banco, e ficou acertado que a comunicação ao público seria feita através de uma campanha publicitária.

Lançada a campanha, em jornais e na televisão, a resposta da clientela veio imediata, através de centenas de formulários preenchidos com elogios aos funcionários, lamentando não ter sido dada pelos mesmos a oportunidade para o recebimento da indenização. E a campanha de cortesia marcou época entre os funcionários e os clientes, além de ter proporcionado a abertura de muitas novas contas.

EFICIÊNCIA

É evidente, porém, que a cortesia, somente, não opera milagres. Além de um sorriso de um funcionário, estão muitas horas e dias de intenso treinamento e preparação. É um sorriso confiante de quem sabe o serviço que está prestando, um sorriso que não se fabrica, pois é formado através do conhecimento dos propósitos e objetivos de um trabalho de equipe que cada vez mais se amplia e se aprimora.

E para os clientes, também, nem tudo é cortesia. Esta é o elo final de uma cadeia operacional que permite o atendimento certo e oportuno. De que adiantaria o sorriso gentil se os problemas do cliente não fossem atendidos com rapidez nas decisões, se os cheques e ordens de pagamento não fossem pagos no menor tempo materialmente possível e, principalmente, se as linhas de crédito não fossem ampliadas continuamente?

CRESCENDO COM O BANCO

A ampliação das linhas de crédito é automática, pois acompanha o crescimento do Banco. O cliente é assim cada vez mais amplamente atendido, no ritmo do seu próprio crescimento. Crescem os clientes e cresce o Banco. É por este motivo que ao anunciar o lançamento de um novo serviço, o desenvolvimento de uma nova ideia pioneira, o Banco Andrade Arnaud pode concluir com esta frase, que é um apelo para todos os seus clientes, atuais e futuros: "Venham crescer conosco..."



CRESA

**MAIORES
POSSIBILIDADES
AO
EMPRESÁRIO**

15

**MELHORES
RESULTADOS
AO
INVESTIDOR**

anos a serviço do Mercado de Capitais

O equilíbrio entre as possibilidades oferecidas aos empresários e a capacidade do investidor, foi a constante de CRESA S. A. - Crédito, Financiamento e Investimentos (Carta de Autorização n.º 36 do Banco Central do Brasil, de 23/6/1953).

Assim conquistamos a preferência de que tanto nos orgulhamos e que nos coloca em lugar de destaque entre as maiores firmas de crédito, financiamento e investimentos.

Quer no estímulo ou nos resultados, nossa experiência é um capital inestimável, produzindo lucros para o País.



CRESVAL
S. A.

DISTRIBUIDORA DE VALORES

Matriz Rio, 68: Rua do Carmo, 38-2.º and. - Tel. 31-1830

Rua Barata Ribeiro, 35 - Tel. 36-0222

Rua Barão de Mesquita, 616 - Tel. 38-5062

Filiais: P. Alegre, Florianópolis, Curitiba, S. Paulo, B. Horizonte, Brasília, Vitória, Salvador, Recife, Fortaleza.

A impressão, manifestada em certos setores, de que a Guanabara está sofrendo um processo de esvaziamento econômico não corresponde à realidade, segundo as conclusões do Diagnóstico Preliminar elaborado por um acreditado escritório de pesquisas, atendendo a estudo pedido pelo Governo do Estado.

O estudo — do qual participaram renomados economistas e analistas — admite apenas que vem ocorrendo ao longo dos últimos anos, notadamente a partir de 1957, uma perda de posição relativa da Guanabara em relação ao Brasil e, sobretudo, em relação a São Paulo. Essa perda não implica *esvaziamento* em termos quantitativos absolutos, nem em termos qualitativos, visto que tal tendência nem parece ser permanente, nem específica da conjuntura carioca.

Na realidade, todo o País, à exceção de São Paulo, perdeu posição relativa, em confronto com a taxa brasileira de crescimento. Graças aos investimentos ali realizados de 1957 a 1961, São Paulo cresceu mais do que o Brasil e influiu consideravelmente na taxa de crescimento nacional.

O estudo conduz a uma nítida possibilidade de reação e reativação da economia da Guanabara no setor industrial, contrabalançando a perda de renda originada da mudança da Capital da República para Brasília.

PREOCUPAÇÃO

O Diagnóstico Preliminar procura responder às dúvidas e inquietações produzidas pela tese do propalado esvaziamento econômico da Guanabara. Realizou-se um exaustivo e minucioso trabalho de pesquisa junto a diversas empresas da área, de maneira a abranger o problema nos seus mais diferentes aspectos e implicações.

A análise demonstrou a inexistência de afirmar-se que o Estado tenha entrado em processo de deterioração econômica. A expansão do mercado carioca não foi, de modo algum, inferior à observada nos demais Estados da Federação. Adverte o Diagnóstico que se inicialmente a teoria do esvaziamento apresentou aspectos positivos, pela atenção que chamou para o problema, hoje ela começa a representar papel bastante negativo, por transmitir desencorajamento e insegurança aos próprios empresários e aos investidores potenciais.

DEFINIÇÃO

O esvaziamento — observa o estudo — tanto pode ser tomado como queda no nível absoluto da renda ou produto, quanto pode significar uma expansão dessas variáveis em ritmo inferior à média nacional. Conforme o critério adotado e podem ser vários os usos, os resultados obtidos serão diferentes. Neste sentido, nada impede que a Guanabara registre uma expansão do produto global e um declínio do produto *per capita*; ou mesmo um crescimento nessas duas quantidades, mas em ritmo inferior à média nacional.

De fato, adianta o Diagnóstico, para que tenha significação operacional, a expressão *esvaziamento* deve ser interpretada dentro de certos parâmetros qualitativos. A configuração de um fenômeno de *esvaziamento* na Guanabara, exige que estejamos (a) diante de uma tendência de longo prazo e (b) que se trate de algo específico do nosso Estado.

Aplicar-se o termo a dificuldades de ordem passageira e que tenderão a desaparecer espontaneamente, ou pelo menos, independentemente do que faça o Governo local, parece um exagero. Tratar, por outro lado, em termos de *esvaziamento* da Guanabara de dificuldades que atingem, com gravidade igual ou maior, uma extensa região do País, parece pouco apropriado.

FENÔMENOS NORMAIS

Assinala ainda o Diagnóstico Preliminar não ser tampouco lícito enquadrar em tal caso fenômenos perfeitamente normais como o deslocamento espacial de certas indústrias e serviços. Explica que a experiência concreta e a literatura especializada mostram que, no decorrer do crescimento de um pólo econômico, surgem fenômenos de *saturação*, que provocam o deslocamento para a periferia, seja de indústrias, seja de serviços, que inicialmente se situavam no que os urbanistas chamam C.B.S. (Central Business District).

Em nosso Estado, afirma o documento, a linha de força desse deslocamento tende a ser para as cidades vizinhas do Estado do Rio. Se essa realidade nos traz problemas (menos arrecadação tributária estadual), isso se deve ao fato peculiar de constituirmos uma Cidade-Estado. O mesmo deslocamento em São Paulo — da Capital para o ABC — não apresenta qualquer inconveniente. Onde ser lícito afirmar que, se problemas existem estes são de natureza institucional e não econômica.

RENDA INTERNA

Diante da inexistência de cálculos sobre os setores da indústria e de serviços a partir de

1962, o Diagnóstico, para poder apresentar os índices sobre a Renda Interna de diferentes Estados, supôs, para conseguir uma série mais extensa, que, no período 1962-1964, o setor de serviços tivesse mantido, na Renda Interna, participação igual à registrada no triênio 1958-1960.

TABELA 1

Verifica-se, pela tabela acima, que, a preços de 1953, a Renda Interna da Guanabara (valores nominais deflacionados pelo índice geral de preços) subiu de 42,5 bilhões de cruzeiros antigos para 75,9 bilhões. Do ponto-de-vista dos valores globais não houve, portanto, esvaziamento na Guanabara.

RENDA "PER CAPITA"

Passando à renda interna por habitante, o quadro é o seguinte:

TABELA 2

Em 1947, a renda *per capita* do Estado, em cruzeiros constantes de 1953, era de Cr\$ 19.578,00 e, em 1960 de Cr\$ 19.541,00. Em 1957, 1958 e 1959, ela esteve, todavia, acima de 21 mil cruzeiros, o que permitiria falar de um pequeno progresso no conjunto do período. Esse progresso confirma-se se considerarmos o resultado encontrado para 1964, ou seja, de Cr\$ 20.525.

Na verdade, porém, os dois primeiros anos da série contida na tabela foram anormais, marcados ainda pelas consequências da Segunda Guerra Mundial. Tomando por base o triênio 1949-1951, verifica-se que ele é superado pelo triênio 1958-1960, mas situando-se aproximadamente ao mesmo nível do triênio 1962-1964. Obtém-se assim o seguinte quadro:

GUANABARA: RENDA INTERNA MÉDIA POR HABITANTE

(Preços de 1953)

1949-1951	20.362
1958-1960	21.622
1962-1964	20.033

Levando em conta, todavia, que o período após 1961 foi anormal, podem-se considerar mais significativos os anos imediatamente anteriores a 1960. Onde ser possível afirmar que, em termos absolutos, tanto levando em conta os dados globais quanto os por habitante (estes até 1960) não se caracteriza um esvaziamento da Guanabara.

TERMOS RELATIVOS

Já em termos relativos, o diagnóstico admite que a Guanabara se expandiu em ritmo inferior à média brasileira e à maioria dos Estados da Federação. Para caracterizar essa perda relativa de substância, utilizaram-se dados em valor corrente, o que livra da margem de arbitrariedade ligada a qualquer deflacionamento:

EVOLUÇÃO DA RENDA INTERNA EM VALORES CORRENTES

GUANABARA E BRASIL

	1949	1960	1964
Índice-Participação	100	927	1411
Índice-Partic.	100	1045,8	8310,4
Índice-Partic.	100	1045,8	8310,4

Pesquisa revela: não há esvaziamento econômico na Guanabara

Tanto os dados para 1960 como os relativos a 1964 mostram que o crescimento da renda na Guanabara foi inferior ao conjunto do País, e que a sua participação no total esteve sempre abaixo dos 15,3% de 1949.

Aspecto que não deixa de ter importância, conforme lembra o Diagnóstico, quando se fala em *esvaziamento* é o fato de que a evolução da renda interna de São Paulo, quer em termos absolutos quer *per capita*, também esteve abaixo da brasileira conforme nos mostra o quadro a seguir:

EVOLUÇÃO DA RENDA INTERNA EM VALORES CORRENTES

São Paulo e Brasil							
		1949		1960		1964	
		Global por HB		Global por HB		Global por HB	
São Paulo		100,0	100,0	1 023,7	707,4	8 151,3	4 965,3
Brasil		100,0	100,0	1 045,8	746,5	8 310,4	5 269,4

Não há dúvida de que a expansão paulista manteve-se sempre acima da guanabarina. O fato, contudo, de também aquele Estado ter-se expandido abaixo da média brasileira tira muita força do argumento que compara simplesmente a expansão da Guanabara com a média nacional.

PRODUTO REAL

Informa o Diagnóstico Preliminar que a Guanabara registrou um claro aumento de seu Produto Real total. De 100 em 1959, passou para 157,59 em 1960 e 142,92 em 1964. Quanto ao Produto Real por habitante, seus índices registraram também um crescimento entre 1949 e 1960 declinando, porém, em 1964. São os seguintes os dados:

EVOLUÇÃO DO PRODUTO REAL Guanabara

	1949	1960	1964
Total	100	157,59	142,92
por habitante	100	109,89	88,12

Completando as informações, o Diagnóstico Preliminar levanta dados dos últimos quinze anos relativos à arrecadação dos Impostos de Renda e de Consumo. No levantamento foi abandonado o Imposto de Vendas e Consignações, dado que a mudança periódica de taxas nos diversos Estados introduz um elemento de dúvida que inexistia nos impostos federais.

O quadro abaixo mostra que tanto num como em outro imposto, a expansão do Estado revelou-se inferior à média brasileira. E não apenas isso: sua arrecadação nos dois casos foi superada pela de quatro Estados significativos:

TABELA 7

DESLOCAMENTO INDUSTRIAL

Outro levantamento feito pelo documento do Governo da Guanabara mostra que, com o passar do tempo, as indústrias vêm-se deslocando, no Estado, do centro para a periferia. Mas, que

o eixo do deslocamento não é no sentido que seria mais conveniente para nós, isto é, em direção a Campo Grande e Santa Cruz, e sim para as cidades-dormitórios do Estado, ou seja, Caxias, Nova Iguaçu e Nilópolis.

De acordo com o Diagnóstico, isso permite concluir que parte ou a totalidade do suposto *esvaziamento* resulte apenas de uma transferência de unidades produtivas para o Estado vizinho. Se assim fôsse, estaríamos diante de um fenômeno natural que apenas se tornaria perceptível e desvantajoso por ser a Guanabara um Estado de dimensões territoriais arbitrariamente pequenas.

O trabalho passa a considerar, a seguir, o conjunto Guanabara-Estado do Rio, partindo de que a ligação entre as duas unidades se assemelha à existente entre São Paulo-Estado e São Paulo-Cidade. Esclarece, nesse sentido, que a área vem revelando um dinamismo não apenas superior à média brasileira como mais acelerado que o do próprio São Paulo.

O quadro abaixo mostra o que se obtém agregando as duas unidades da Federação devidamente ponderadas pelo valor das respectivas rendas internas:

TABELA 9

Afirma o documento que o alargamento da área de observação não modifica as conclusões anteriores. Mas revela que o declínio da Guanabara, relativo, quando inserido na sua área geoeconômica, é bastante menor. Isso aconselha a ter sempre presente o fato de que uma Cidade-Estado apresenta características especiais que devem ser levadas em conta, quando a compararmos com outras unidades da Federação.

ESPIRITO NEGATIVISTA

Em 14 dos 19 setores analisados pela pesquisa não se notou qualquer tendência a uma expansão no mercado da GB inferior à observada nos demais Estados.

No entanto, algumas dessas mesmas empresas que declararam isso opinaram por um *esvaziamento* da Guanabara, o que representa uma contradição flagrante, pois o declínio do mercado ou seu crescimento mais lento é que constitui a própria essência do propalado *esvaziamento*.

Toda esta noção negativista se deve, porém, à supervalorização do fato de ter o Produto Real da GB sofrido uma expansão relativamente lenta nos últimos anos. Pela tabela abaixo, que reúne os seis Estados que em 1950 registravam a maior participação na produção industrial do Brasil, verifica-se, entretanto, que todos, com exceção de São Paulo, registram expansão do produto real inferior à média brasileira em 1961. Além disso, os que se colocaram em melhor situação foram exatamente a Guanabara e o conjunto GB-RJ.

TABELA 1-1

RENDA INTERNA EM ALGUNS ESTADOS E BRASIL

1947/1964

EM VALORES DE 1953

CR\$ 1.000.000

ESTADOS	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955
BAHIA	14.276,3	14.487,5	14.641,1	15.016,2	13.792,1	14.016,3	15.171,6	16.032,5	16.996,3
R. JANEIRO	12.743,3	13.482,1	14.671,6	14.622,9	14.141,5	15.407,0	16.048,6	15.268,4	16.947,2
GUANABARA	42.485,7	44.366,4	47.942,6	49.652,5	48.876,5	49.917,0	51.777,3	50.517,9	55.943,5
SÃO PAULO	92.840,8	97.741,9	103.503,6	107.769,0	110.170,9	116.717,0	122.162,5	121.873,1	132.231,2
R.G. SUL	28.177,6	27.900,7	28.849,2	29.161,8	27.530,1	29.453,2	34.456,1	34.056,1	39.348,9
BRASIL	286.265,3	298.992,4	313.380,0	324.860,0	322.132,6	337.011,0	360.451,7	350.650,3	393.925,3
ESTADOS	1956	1957	1958	1959	1960	1962	1963	1964	
BAHIA	17.482,2	18.802,3	20.697,4	20.530,3	22.291,3	21.479,9	19.742,6	23.257,5	
R. JANEIRO	19.594,0	20.371,6	21.825,0	21.341,8	21.704,3	22.539,5	24.604,8	24.781,2	
GUANABARA	63.061,8	63.884,1	72.077,6	68.184,4	64.621,6	69.556,3	77.879,0	75.881,5	
SÃO PAULO	134.689,5	141.611,3	156.486,7	150.127,7	154.790,3	168.393,5	177.564,7	173.968,2	
R.G. SUL	43.344,6	43.667,9	44.061,5	42.227,6	43.887,3	49.682,2	49.938,5	50.775,8	
BRASIL	419.229,0	442.583,1	477.938,3	465.065,7	476.491,9	528.259,4	531.111,2	537.061,0	

FONTE: - REVISTA BRASILEIRA DE ECONOMIA (MARÇO/62 e MARÇO/66)

TABELA 1-2

RENDA INTERNA PER CAPITA EM ALGUNS ESTADOS E BRASIL

1947/1964

EM CRUZEIROS DE 1953

ESTADO	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955
BAHIA	3.147	3.126	3.093	3.105	2.796	2.785	2.956	3.062	3.182
RIO DE JANEIRO	5.926	6.132	6.529	6.365	5.929	6.222	6.244	5.636	6.118
GUANABARA	19.578	19.832	20.790	20.888	19.933	19.745	19.860	18.786	20.174
SÃO PAULO	10.927	11.226	11.602	11.788	11.665	11.953	12.102	11.678	12.250
RIO GRANDE DO SUL	7.249	7.015	7.088	7.002	6.446	6.722	7.668	7.392	8.327
BRASIL	5.927	6.047	6.191	6.250	6.020	6.115	6.352	6.000	6.545
ESTADO	1956	1957	1958	1959	1960	1962	1963	1964	
BAHIA	3.209	3.382	3.652	3.551	3.737	3.446	3.105	3.585	
RIO DE JANEIRO	6.813	6.824	7.043	6.634	6.378	6.147	6.463	6.270	
GUANABARA	22.057	21.663	23.702	21.742	19.541	19.777	21.472	20.289	
SÃO PAULO	12.074	12.279	13.124	12.179	11.931	12.143	12.384	11.735	
RIO GRANDE DO SUL	8.944	8.786	8.644	8.079	8.054	8.669	8.496	8.423	
BRASIL	6.763	6.933	7.043	6.869	6.714	7.018	6.851	6.727	

FONTE: Revista Brasileira de Economia (Março/62 e Março/66) - F.C.V.
Anuários Estatísticos do Brasil (População de 1950, 1960/1964) - IBGE
Estudos Demográficos N° 17 (População de 1947/49) - IBGE
Sinopse Preliminar do Censo Demográfico (População de 1951/59) - IBGE

TABELA II

Isso prova que de 1950 a 1961 não aconteceu nenhum fenômeno específico na Guanabara, mas que esta apenas participou de um processo que foi praticamente geral e que atingiu todos os Estados mais industrializados do País, à exceção de São Paulo.

Após 1961, a causa básica dos problemas da Guanabara se situa na grave crise que atingiu o País e que foi sentida em todos os Estados brasileiros e não apenas na GB. Portanto, não se verifica nenhuma tendência a longo prazo que justifique a salvação esvaziamento, tão amplamente empreendida em relação à GB, embora esta tenha sido especialmente afetada pela crise nacional.

O que realmente poderá trazer resultados negativos a longo prazo é este espírito de desencorajamento existente entre os empresários guanabarrinos que se declaram insatisfeitos com sua localização.

POR QUE MAIS?

Acima dissemos que a Guanabara foi mais atingida pela crise nacional sofrida a partir de 1961, registrando uma queda que superou a observada em todos os demais Estados da Federação. Qual a razão disto?

Em primeiro lugar deve-se observar que, durante tal período, o fenômeno mais importante registrado em termos nacionais foi o declínio do desenvolvimento industrial, cuja taxa de incremento se tornou três vezes menor do que a do quinquênio anterior, como se pode depreender pelos dados abaixo:

SETOR	1957-61	1961-66
Agricultura	4,9	3,8
Indústria	12,5	4,0
Serviços	5,6	3,6

Sómente este fato já explica em parte as grandes dificuldades da Guanabara — Estado eminentemente industrial, já que este setor em 1964 representa 24,1% de sua Renda Interna, enquanto a Agricultura não vai além de 1,5%.

É fácil compreender que uma economia, com um setor secundário excepcionalmente importante, será mais afetada que as demais quando

uma recessão tem como base as dificuldades industriais.

A MAIS RESPONSÁVEL

O Diagnóstico demonstra que a situação da indústria foi a maior responsável pelas dificuldades, sem ser a única. E por quê?

Em primeiro lugar, ao examinar os dados referentes ao Brasil neste período, verificou-se o estudo que os setores industriais mais afetados foram o Têxtil, o de Produtos Alimentares e Fumo, todos eles pertencentes à chamada indústria tradicional. Como na GB este setor é particularmente importante, pode-se entender por que foi mais atingido.

Em síntese, pode-se dizer, portanto, que a Guanabara sofreu mais com a crise nacional do que os demais Estados da Federação por três grandes motivos:

- 1 — tem um setor industrial bem importante;
- 2 — seus ramos tradicionais têm grande peso entre suas manufaturas;
- 3 — sua indústria de bens de produção, que em todo o País resistiu relativamente bem à recessão, na Guanabara declinou ainda mais fortemente que as outras, porque não participou com a devida amplitude na expansão deste setor que se verificou em todo o País, após 1956.

Esta última afirmação baseia-se em dados relativos ao período após 1949, quando o surto industrial passou a comandar todo o processo dinâmico nacional e especialmente depois de 1956, quando entramos firmemente na indústria de bens de produção e de bens de consumo durável.

Uma análise mais acurada demonstra que foi a partir de então que a predominância paulista se firmou definitivamente e os Estados que detinham parcelas relativamente importantes da indústria nacional ou se mantiveram nos setores tradicionais ou participaram insuficientemente no crescimento de novos ramos, vindo-se, portanto, distanciados de São Paulo. Em consequência do não aproveitamento dessa potencialidade dinâmica passaram a crescer menos que a média brasileira, como aconteceu na Guanabara.

Tal afirmação é confirmada pelos dados abaixo:

GB: COEFICIENTE DE EFICIÊNCIA RELATIVA PONDERADA DOS GRANDES SETORES INDUSTRIAIS (Período: 1949-1962).

	Absoluto	Média
Bens de Produção	36 781,487	3 063,123
Equip. Veículos e Maq.	14 513,434	3 628,358
Matérias-Primas	22 268,953	2 783,506
Bens de Consumo	13 280,506	2 213,417

Assim, entre os motivos fundamentais da perda de posição relativa da Guanabara encontra-se o fato de que o Estado não pôde participar dos setores de maior dinamismo da fase recente da economia brasileira. Junte-se a isso a inexistência de uma Agricultura significativa que pudesse suportar o embate da crise que assolou o País a partir de 61 e tem-se um quadro mais ou menos claro da situação da GB, demonstrativo de que o Estado passa por uma fase de modo algum tem características de recessão a longo prazo e sim que é nitidamente cíclica. Basta que o Governo Federal prossiga na sua política de retomada do desenvolvimento para que o problema desapareça para a Guanabara.

O GOVERNO DA GB EM FACE DO PROBLEMA

A preocupação em face do decantado esvaziamento econômico levou o atual Governo da Guanabara a adotar determinadas linhas de ação, todas elas dirigidas à reversão de qualquer tendência econômica negativa existente na Guanabara. Uma das primeiras providências foi a contratação do Diagnóstico Preliminar por técnicos isentos, estranhos ao Governo. Além da segunda atuação da COPEG (comércio, indústria, setor habitacional etc.) que ampliou e dinamizou as suas atividades, o Governo criou o Banco de Desenvolvimento e Investimentos, para ser a COPEG em ponto grande e corresponder às necessidades e aos impulsos desenvolvimentistas do Estado, em competição com as demais unidades da Federação.

Em carta recente ao Professor Eugênio Gudin, o Governador Negrão de Lima aborda importantes problemas da economia da Guanabara dentro desse contexto.

Eis alguns trechos:

— Ajude-nos a formar uma opinião pública favorável às reivindicações nacionais do Estado

da Guanabara. Quais são elas? O reator atômico de fins energéticos, como compensação da perda da condição de Capital; e ainda como compensação, a localização no Estado do Aeroporto Internacional Supersônico; a devolução gradual e harmoniosa ao Estado das áreas federais malvas existentes na Guanabara, para ocupação estritamente industrial e tendo como fim o barateamento dos terrenos para a indústria.

— Existe o problema da concorrência do Estado do Rio, a atração natural que aquele Estado exerce sobre as indústrias que, no processo migratório normal, do centro para a periferia, procuram localizar-se em áreas de terreno mais barato, ou áreas de maior espaço, dotadas de infraestrutura. A migração industrial da Guanabara para o Estado do Rio seguiu o eixo das estradas que daqui saem para o Norte. A verificação da tendência leva o meu Governo a uma política de ocupação das três grandes planícies do Oeste do Estado. Isto é, vamos tentar mudar a orientação migratória, criando na região de Santa Cruz um pólo de atração industrial, amparado em usina termoeletrônica e aproximado de nós pela duplicação da Avenida Brasil até Santa Cruz e pelo fechamento, ao Sul, do Anel Rodoviário.

— Anoto, com toda a atenção, a advertência que faz relativamente à importância da Central do Brasil e do Porto do Rio de Janeiro para o progresso da Guanabara. São duas áreas de ação administrativa federal e nossa capacidade de influir diretamente é limitada. Todavia, não estamos indiferentes ou passivos. Realiza o Governador gestões junto ao Governo Federal, visando a compensar as deficiências do Porto do Rio, através da criação de uma nova janela da Guanabara para o mundo — o Porto de Sepetiba, para o qual solicitei o interesse federal e para cuja construção empenho todos os esforços disponíveis. Também é certo que o projeto do metrô, em fase de estudo de viabilidade, será um elemento decisivo a forçar a reformulação da política de transporte da Central do Brasil.

— O trabalho, que foi denominado Diagnóstico Preliminar da Guanabara — Volume I, inclusive a pesquisa junto às empresas cariocas, foi realizado pela equipe da Astel-Assessores Técnicas Limitada.

TABELA I-5

BRASIL

ÍNDICES DO PRODUTO REAL SEGUNDO UNIDADES DA FEDERAÇÃO

1947/1964

(Base: 1945 = 100)

	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964
Amazonas	74,96	81,60	100,00	94,06	107,79	100,86	105,75	120,28	114,37	169,71	202,36	201,21	210,18	220,90	232,39	240,10	251,87	273,23
Para	108,60	97,28	100,00	90,42	117,55	99,32	124,17	109,27	118,09	123,05	128,11	126,86	107,15	143,20	189,59	149,69	126,62	206,48
Maranhão	80,18	104,39	100,00	108,14	112,75	132,29	128,07	153,72	156,63	172,78	178,54	187,80	188,09	191,20	241,40	278,63	295,75	312,24
Piauí	99,77	110,61	100,00	107,78	101,31	117,27	104,04	122,56	140,90	125,15	164,30	140,54	173,29	173,75	210,45	223,50	261,72	272,11
Ceará	92,04	106,04	100,00	116,85	99,92	117,12	94,80	104,35	118,20	129,46	125,15	99,21	118,54	155,43	179,56	191,98	229,86	249,39
Rio Grande do Norte	125,53	109,28	100,00	114,01	109,40	122,44	101,22	107,73	121,15	138,13	129,13	112,72	147,09	167,42	175,20	176,82	192,16	167,78
Paraíba	86,31	103,59	100,00	112,77	105,13	109,99	97,75	112,75	134,59	136,20	138,21	108,40	129,33	169,19	177,85	182,39	190,37	189,97
Pernambuco	89,40	90,00	100,00	105,90	107,25	102,04	100,32	111,85	116,71	123,03	125,95	120,13	122,28	132,01	134,85	139,93	147,46	156,49
Alagoas	89,37	94,28	100,00	93,90	94,02	93,30	95,52	96,76	103,10	111,04	126,84	130,66	138,13	143,27	159,48	159,55	161,51	158,05
Sergipe	106,18	105,96	100,00	104,26	121,93	115,63	121,42	119,75	116,54	123,65	126,04	133,79	135,47	143,23	147,65	148,86	161,39	162,22
Bahia	94,92	96,64	100,00	108,57	107,81	95,62	109,41	125,93	119,91	120,13	135,71	134,14	140,25	142,60	136,36	139,80	149,73	169,68
Minas Gerais	84,01	91,55	100,00	106,37	116,19	107,67	118,65	117,09	131,43	130,05	134,05	136,24	149,73	159,96	165,95	172,32	148,33	172,52
Espírito Santo	85,48	83,06	100,00	88,70	97,43	83,21	100,27	104,65	114,32	108,96	132,01	142,37	149,11	161,03	167,54	170,62	207,50	221,46
Rio de Janeiro	92,03	91,95	100,00	108,19	117,73	122,70	131,40	135,44	146,33	164,08	171,13	196,79	197,33	198,16	215,09	218,00	229,58	256,88
Guanabara	97,70	83,30	100,00	105,94	115,23	103,83	118,23	133,38	113,22	139,74	137,28	162,28	144,39	157,99	169,42	170,53	166,19	142,92
São Paulo	86,72	86,76	100,00	106,76	105,42	111,53	110,69	121,39	133,60	145,98	158,08	181,54	194,06	211,63	226,04	213,77	239,42	241,85
Paraná	89,43	86,82	100,00	118,08	125,44	150,89	137,47	135,73	191,63	156,70	184,64	251,32	320,55	350,90	388,95	449,23	368,39	375,87
Santa Catarina	107,60	95,96	100,00	103,31	113,78	120,38	128,43	133,39	145,79	147,86	156,11	168,87	185,31	192,60	211,78	216,83	220,66	225,84
R. S. do Sul	104,76	99,68	100,00	107,94	116,40	124,2	138,28	147,34	153,31	166,03	155,70	164,08	168,73	160,75	167,98	160,13	180,79	189,81
Mato Grosso	90,60	103,33	100,00	104,38	114,42	124,48	128,49	136,65	151,90	162,24	176,58	205,22	235,95	250,33	285,60	315,70	343,24	367,99
Goiás	78,59	86,80	100,00	116,28	139,14	139,63	149,00	154,11	189,93	206,06	252,21	240,49	266,02	335,21	367,12	383,58	418,62	527,52
BRASIL	86,50	94,70	100,00	105,00	110,40	116,60	120,30	129,60	138,40	141,00	150,70	160,70	172,50	184,00	197,40	208,00	211,30	217,90

Fonte: Centro de Contas Nacionais, IBRE/PIV.

TABELA I-7

ARRECAÇÃO DOS IMPOSTOS DE CONSUMO E RENDA EM ALGUNS ESTADOS E BRASIL

NºS ÍNDICES - 1950 = 100

ANO	PERNAMBUCO		RIO DE JANEIRO		GUANABARA		SÃO PAULO		RIO G. SUL		BRASIL	
	Consumo	Renda	Consumo	Renda	Consumo	Renda	Consumo	Renda	Consumo	Renda	Consumo	Renda (*)
1950	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
1951	120,9	138,4	126,6	148,5	124,9	138,9	131,3	156,3	126,9	129,1	128,2	145,2
1952	136,1	158,9	137,8	164,8	134,5	163,1	145,8	185,6	150,1	187,6	142,3	179,1
1953	162,2	189,0	171,3	206,7	150,6	191,2	173,5	218,2	187,4	231,7	168,1	208,5
1954	211,1	230,2	219,3	261,5	201,3	248,7	241,2	292,5	246,4	336,3	226,9	274,8
1955	261,4	280,4	259,9	330,6	220,9	294,3	296,0	367,3	320,0	461,0	271,9	345,0
1956	308,8	402,0	391,6	416,7	294,7	378,5	387,5	457,8	418,6	610,8	358,6	439,7
1957	373,1	454,4	481,2	509,4	402,0	434,1	510,9	491,0	554,1	660,0	475,5	484,1
1958	451,0	458,1	639,4	595,5	499,8	542,8	681,8	568,6	695,9	727,2	616,5	570,7
1959	615,0	532,6	879,5	760,5	629,2	780,2	960,8	866,3	894,2	897,3	839,6	831,0
1960	954,2	676,2	1.245,4	969,8	951,6	981,1	1.520,3	1.186,2	1.350,8	1.152,1	1.302,9	1.114,0
1961	1.455,5	888,5	1.724,5	1.307,4	1.424,1	1.222,0	2.247,7	1.631,5	1.949,7	1.440,8	1.914,1	1.499,5
1962	2.427,7	995,2	2.815,0	1.668,6	8.226,0	1.666,9	3.877,2	2.312,4	3.226,3	1.995,5	3.186,3	2.070,5
1963	4.47,5	2.010,4	5.696,5	3.392,0	4.274,1	3.403,8	7.924,5	5.091,0	6.178,2	4.437,9	6.366,2	4.352,6
1964	9.41,6	3.759,4	11.827,9	6.738,1	8.808,5	6.922,0	17.513,8	9.481,5	13.064,5	9.009,7	13.728,9	8.642,9
1965	16.119,0	9.460,4	17.758,6	18.573,1	14.602,5	14.192,3	24.209,3	20.805,3	21.423,3	19.481,5	20.398,8	18.321,3

Fonte: Contadoria Geral da República

(*) Inclui Arrecadação Efetuada Pela Delegacia do Tesouro em Nova Iorque

TABELA I-9

BRASIL, RIO DE JANEIRO, GUANABARA E CONJUNTO RIO-GB
PRODUTO REAL E RENDA INTERNA

ESPECIFICAÇÃO	1949	1960	1964
RENDIA INTERNA GLOBAL (*)			
RIO DE JANEIRO	100,0	1.017,7	8.191,7
GUANABARA	100,0	927,2	7.676,1
RIO + GUANABARA	100,0	948,4	7.797,0
BRASIL	100,0	1.046,0	8.310,4
RENDIA INTERNA PER CAPITA (*)			
RIO DE JANEIRO	100,0	672,0	4.657,7
GUANABARA	100,0	646,6	4.733,1
RIO + GUANABARA	100,0	643,6	4.615,3
BRASIL	100,0	746,0	5.763,0
PRODUTO REAL GLOBAL			
RIO DE JANEIRO	100,0	198,2	256,9
GUANABARA	100,0	157,6	142,9
RIO + GUANABARA	100,0	167,7	171,4
BRASIL	100,0	184,0	217,9
PRODUTO REAL PER CAPITA			
RIO DE JANEIRO	100,0	130,9	140,1
GUANABARA	100,0	109,9	81,1
RIO+GUANABARA	100,0	120,5	117,9
BRASIL	100,0	131,2	138,1

Fonte: Veja Quadros Específicos

(*) - Em Valores Correntes

TABELA I-11

ALGUMAS UNIDADES DA FEDERAÇÃO
PRODUÇÃO INDUSTRIAL E PRODUTO REAL

E S T A D O	PERCENTAGEM DA INDUSTRIA NO TOTAL DO BRASIL	PRODUTO REAL	
	1960	1949=100	1961
SÃO PAULO	43,4	100,0	226,0
RIO + GUANABARA	21,8	100,0	179,4
GUANABARA	16,2	100,0	169,4
MINAS GERAIS	7,6	100,0	166,0
RIO G. SUL	7,4	100,0	168,0
PERNAMBUCO	3,5	100,0	134,3
BAHIA	2,8	100,0	136,4
TOTAL	86,5	—	—
BRASIL	100,0	100,0	197,4

A produção agropecuária do Brasil vem aumentando consideravelmente nos últimos anos. O produto bruto da agricultura, a preços constantes, dobrou entre 1950 e 1964. A população cresceu 54% no mesmo período, do que resulta considerável aumento no produto bruto per capita da agricultura.

A indústria vem se desenvolvendo, no entanto, a ritmo mais acelerado do que a agricultura, praticamente o duplo. Assim, enquanto a agricultura cresceu à taxa de 5,7% ao ano, entre 1957 e 1962, a indústria se expandiu a 10,6 por ano.

Apesar do diferencial de crescimento, a agricultura manteve sua posição relativa na formação do produto nacional bruto, ao redor de 28%, enquanto decrescia a participação relativa do setor serviços.

A população empregada na agricultura continua aumentando em números absolutos, embora represente parcela decrescente da força de trabalho total, passando de 75% em 1920, para 54% em 1960.

Os 6,4 milhões de pessoas ocupadas na agricultura em 1920, aumentaram para 9,7 milhões em 1940, para 10,4 milhões em 1950 e para 12,3 milhões em 1960.

O aumento da produção se tem destinado quase que exclusivamente ao consumo interno. Com efeito, as exportações brasileiras de produtos agrícolas pouco têm aumentado nos últimos 25 anos. Tomando-se como 100 o volume médio das exportações de matérias-primas agrícolas em 1938-39, esse

índice eleva-se para 128 em 1948, caindo até atingir 91 em 1960, para recuperar-se até o índice 128 em 1964.

A situação dos "gêneros alimentícios e bebidas" é ainda pior. Do índice 100, correspondente à média das exportações em 1938-39, chega a atingir 47 em 1950, para recuperar-se em 1963 ao índice 97, caindo em 1964 para o índice 61.

O valor em divisas das exportações de gêneros alimentícios, caiu constantemente entre 1953 e 1966, de acordo com dados da Fundação Getúlio Vargas. Do índice 100, em 1953, decresceu a 81 em 1956, tendo chegado ao índice 62 em 1962, quando o valor total das exportações de gêneros alimentícios começou lenta recuperação.

Ao contrário da produção agrícola para exportação, cujo comportamento dista muito de ser satisfatório, a produção para os mercados internos tem-se expandido consideravelmente. Os dados da Tabela II são muito significativos.

O aumento da oferta de produtos agrícolas para consumo interno não poderia deixar de se refletir nos seus preços, apesar do

crescimento da renda e da aceleração do processo de urbanização.

Dados do Ministério do Trabalho mostram que o tempo de trabalho necessário (em termos de salário mínimo) para adquirir uma unidade de determinados gêneros alimentícios diminuiu consideravelmente entre 1948 e 1966.

Assim, em 1948 era necessário trabalhar 1 hora e 42 minutos para comprar um quilo de açúcar. Em 1966, se adquiria aquele produto com 44 minutos de trabalho. Uma dúzia de ovos em 48 custava o equivalente a 6 horas de trabalho; em 66, a 2 horas. Dos 19 produtos relacionados, apenas dois não apresentavam redução: a carne-seca, cujo preço se manteve inalterado em termos de salário mínimo, e a carne fresca, que subiu de 3 horas e 50 minutos de salário mínimo, em 1948, para 5 horas e meia em 1966, por quilo.

Embora esta análise esteja influenciada pelo aumento do salário mínimo em termos reais, as reduções de preços relativos são muito substanciais para serem explicadas apenas por aquele fator.

Houve uma redução real no valor dos preços dos

produtos agrícolas em relação aos níveis de salário mínimo.

Uma comparação entre o aumento dos preços dos gêneros alimentícios e dos produtos industriais evidencia que estes subiram mais que aqueles. Tomando-se a média dos preços nos anos 1949-1952 (igual a 100), tem-se que o índice dos preços de gêneros sobe para 5191 em 1963, enquanto o índice dos preços dos produtos industriais sobe para 7092. Este comportamento é indicativo, ao contrário do que muitas vezes se propala, que a eficiência relativa da agricultura brasileira não é menor que a da indústria, fazendo-se abstração da elasticidade preço da procura.

COMPARAÇÕES INTERNACIONAIS

Apesar de análise do objetivamente, o comportamento da agricultura brasileira é bem satisfatório, é comum alegar-se que o crescimento agrícola do nosso País se faz apenas com a incorporação de mais mão-de-obra e de novas terras, sem aumentarem os rendimentos e a produtividade.

Dados levantados pelo Professor Ruy Miller Pal-

va demonstram que de 15 produtos agrícolas estudados, 3 apresentaram aumentos de rendimento médio por hectare de cinco a cinquenta por cento, entre 1947/49 e 1961 a 1963. Está fora de dúvida que a incorporação de novas terras ao processo produtivo agrícola e responsável por substancial parcela do crescimento dos rendimentos, devido à sua maior fertilidade. Sem embargo, os aumentos do rendimento por hectare de algumas das grandes culturas (cana-de-açúcar, batata, algodão), que são fatores de relevância no desenvolvimento da nossa agricultura, não dependem apenas de terras novas, mas também de maior uso de fertilizantes, de melhor tecnologia e de outros elementos.

Comparações entre onze países, feitas pelo Prof. Theodore Schultz, colocam a produção agrícola brasileira entre as que mais cresceram no mundo, no período 1935 a 1962, com exceção do México e de Israel. Com efeito, o índice da produção agrícola brasileira aumentou de 73 em 35-39 para 150 em 1962, enquanto o do Japão aumentou de 83 para 159, o de Formosa de 73 para 143, o da Índia de 83 para

130, o do México de 45 para 157, o de Israel de 70 para 212 e o da Europa Ocidental de 81 para 121. Estes dados desmentem qualquer noção de crise na agricultura global, que em termos de produção facilmente poderia ter sido melhor.

CREDITO A AGRICULTURA

A maior oferta de crédito à agricultura explica parte do aumento de produção agropecuária. Entre 1960 e 1966, o Banco do Brasil, que é a principal fonte de crédito institucional à agricultura, aumentou os recursos da CREA e da CREGE em apenas 3% em termos reais, passando de 184 milhões de cruzeiros novos, para NCrs 190 milhões, de poder de compra de 1960.

A distribuição desses recursos entre os diversos setores modificou-se consideravelmente. A participação da lavoura e pecuária nos créditos para investimentos (através da Carteira de Crédito Agrícola e Industrial — CREA) aumentou do índice 100, em 1960, para 135, em 1966. Nesse mesmo período, os empréstimos à indústria para

investimentos (também através da CREA) aumentaram do índice 100, para 108.

No que toca ao crédito para capital de giro e apoio à comercialização (através da Carteira de Crédito Geral — CREGE) à lavoura e pecuária constatou-se que aumentou do índice 100, em 1960, para 256, em 1960, para 80, em 1966.

Assim, enquanto o "boio creditício" do Banco do Brasil permaneceu aproximadamente do mesmo tamanho, a parcela destinada à agricultura e à pecuária aumentou, e a dos demais setores diminuiu.

No Nordeste, onde o comportamento da produção agrícola é ainda mais positivo do que nos Pais como um todo, o aumento do crédito à agricultura foi mais acentuado.

Tomando-se o total dos financiamentos do sistema bancário regional, o crédito ao comércio diminuiu de 100, em 1954, para 83, em 1966, enquanto o crédito à indústria aumentou de 100, para 147, e o crédito à agropecuária de 100, para 226, no mesmo período. O aumento da oferta total de crédito no Nordeste foi do índice 100, em 1954, para o índice 142, em 1966.

O SETOR AGRICOLA

Os dados aqui apresentados evidenciam um excelente comportamento da agricultura brasileira, com exceção do que se refere às exportações de produtos agropecuários. O problema da estagnação das exportações pode ser visto de diversos ângulos, desde a instabilidade dos preços dos produtos primários, até a baixa elasticidade-renda da procura daqueles produtos nos mercados importadores, e ao aumento da procura interna de produtos de exportação.

Mas convém não esquecer que nossa agricultura vem sendo submetida a um regime cambial que lhe é sempre desfavorável, pois, enquanto a alta dos custos internos é constante devido à inflação, as desvalorizações do cruzeiro se fazem a intervalos longos e nem sempre em momentos que beneficiem o agricultor; em muitos casos não compensando a alta geral dos preços.

Cumprir considerar que talvez não haja outro exemplo de um produto ser submetido a um confisco cambial de cerca de 50% das suas receitas em divisas, como é o caso do café, através de longo pe-

Instalação da indústria petroquímica no Brasil

I — PETROQUÍMICA CONCEITO, CARACTERÍSTICAS

Com o funcionamento da Petroquímica União, o Brasil vai, afinal, implantar uma indústria que começa a penetrar na infra-estrutura da economia, e cujos rumos se tornam espetacularmente promissores, em todo o mundo.

O mercado internacional de fertilizantes, plásticos e fibras sintéticas se amplia sem cessar; o desenvolvimento econômico já se pode medir pela maior ou menor capacidade que cada país apresenta, de fazer frente a esse mercado. E o milagre da petroquímica, considerada hoje tão indispensável quanto a própria siderurgia. O que vem a ser, o que pode produzir essa indústria que, com pouco mais de meio século de existência, cria novas dimensões na elevação do padrão de vida dos povos e se converteu rapidamente em prodigiosa moeda propulsora do progresso?

Uma definição simples, que tem o mérito de orientar facilmente o leitor e está: petroquímica é a ciência, a técnica e a indústria dos produtos químicos derivados do petróleo ou do gás natural. Entre tais produtos, convém destacar os que são básicos e os de mais conhecida utilização comercial, obtidos dos primeiros através de diferentes etapas intermediárias:

BÁSICOS	PRODUTOS DE UTILIZAÇÃO COMERCIAL
1. Acetileno	— Impermeáveis, brinquedos, calçados, isoladores, eletricidade, lençóis, fibras têxteis (orlon), borrachas resistentes.
2. Amônia	— Fertilizantes, adesivos, compensados de madeira, tratamento de água.
3. Etileno	— Plásticos, anticongelantes, líquido para freios, madeira laminada, cimentos, massas para calafetar, chapas, caixas, garrafas, condutores plásticos, botões.
4. Propileno	— Lâminas plásticas transparentes, detergentes, películas, válvulas.
5. Butileno	— Borracha e negro-de-fumo; pneumáticos, solas, correias, borrachas resistentes a óleo.
6. Benzeno	— Têxteis, baquelita, formica, resinas de recobrimento, tintas, esmaltes, nylon, cabos e correntes de transmissão, larvicidas, inseticidas.
7. Tolueno	— Espumas plásticas flexíveis, matérias anticorrosivas, explosivos industriais e militares.
8. Xileno	— Fibras têxteis (dacron), recobrimentos plásticos.

A petroquímica nasceu da necessidade de aproveitamento dos excedentes de gás queimados nas refinarias. Comumente classificada como indústria química, em face de sua tecnologia, sempre renovada, e de suas características econômicas, a verdade é que ambas — tecnologia e características — a aproximam sobretudo da refinaria. Graças à adoção de uma tecnologia revolucionária, ela se expande em ritmo vertiginoso. Sendo uma atividade cujo aparecimento, em termos industriais, ocorreu no curso da Segunda Guerra, cresceu, nos últimos 20 anos, em progressão geométrica. O mercado mundial assimila presentemente mais de 1.200 produtos de consumo final, oriundos dela; só em 1965 surgiram 400 — mais de um por dia. A indústria, extremamente dinâmica no tocante à evolução de sua técnica, faz com que esta se torne obsoleta em poucos anos. Daí não haver possibilidade de instalá-la sem que se possa dispor de uma poderosa aliança entre capital e know-how.

II — A INDÚSTRIA PETROQUÍMICA E A BALANCA COMERCIAL DO BRASIL

Fatores importantes do problema petroquímico são a economia de divisas e as perspectivas de novos recursos que a solu-

ção dele trará para o País. Pois a instalação da indústria significa que o Brasil deixará de ser mero importador dos produtos básicos ou dos derivados, passando a produzi-los e exportá-los.

Com relação à economia de divisas, é certo que, entrando em operação, a União poupará ao País uma despesa média anual inferior a US\$ 30 milhões (mais de 100 bilhões de cruzeiros antigos).

Quanto à exportação, supridas as necessidades de consumo do mercado interno, a ALALC poderá promover a colocação dos excedentes da produção nacional, fortalecendo os laços econômicos que devem ligar as ações do Hemisfério.

Tendo como ponto de partida a reciprocidade de benefícios, a petroquímica é um campo ideal para o sucesso do programa de complementação e integração das economias dessas nações, no esforço que realizam para dar execução ao Tratado de Montevideo, onde se estabeleceram as linhas gerais da política de formação de uma zona de livre comércio entre os países da América Latina.

III — A SOLUÇÃO BRASILEIRA

O nascimento da petroquímica nacional vinha sendo anunciado há pelo menos 15 anos. Na área do mercado latino-americano, o Brasil começa agora, com atraso em relação ao México e à Argentina. Mas é certo que perdeu em tempo o que poderia ganhar em tecnologia, pois esta, como já foi dito, se renova através de processos revolucionários.

Para desfazer o impasse que retardava a implantação da indústria, o Governo fixou objetivos e traçou com decisão as diretrizes contidas no Decreto n.º 61.981, de 28 de dezembro de 1967, reafirmando que as atividades da petroquímica não constituem monopólio estatal; e que este se define na Constituição de 1967 e na Lei n.º 2.004, sem restrições, mas também sem ampliação. O mesmo Decreto teve por finalidade:

- Criar incentivos e condições de implantação da indústria petroquímica em grande escala, de tal forma que sua produção alcance preços competitivos com os do mercado internacional;
- Assegurar o fornecimento de nafta, pela Petrobrás, a preços de mercado internacional ou, se for necessário, mediante importação;
- Permitir a associação da Petrobrás às empresas privadas que visem ao objetivo de dotar o País de um grande parque petroquímico.

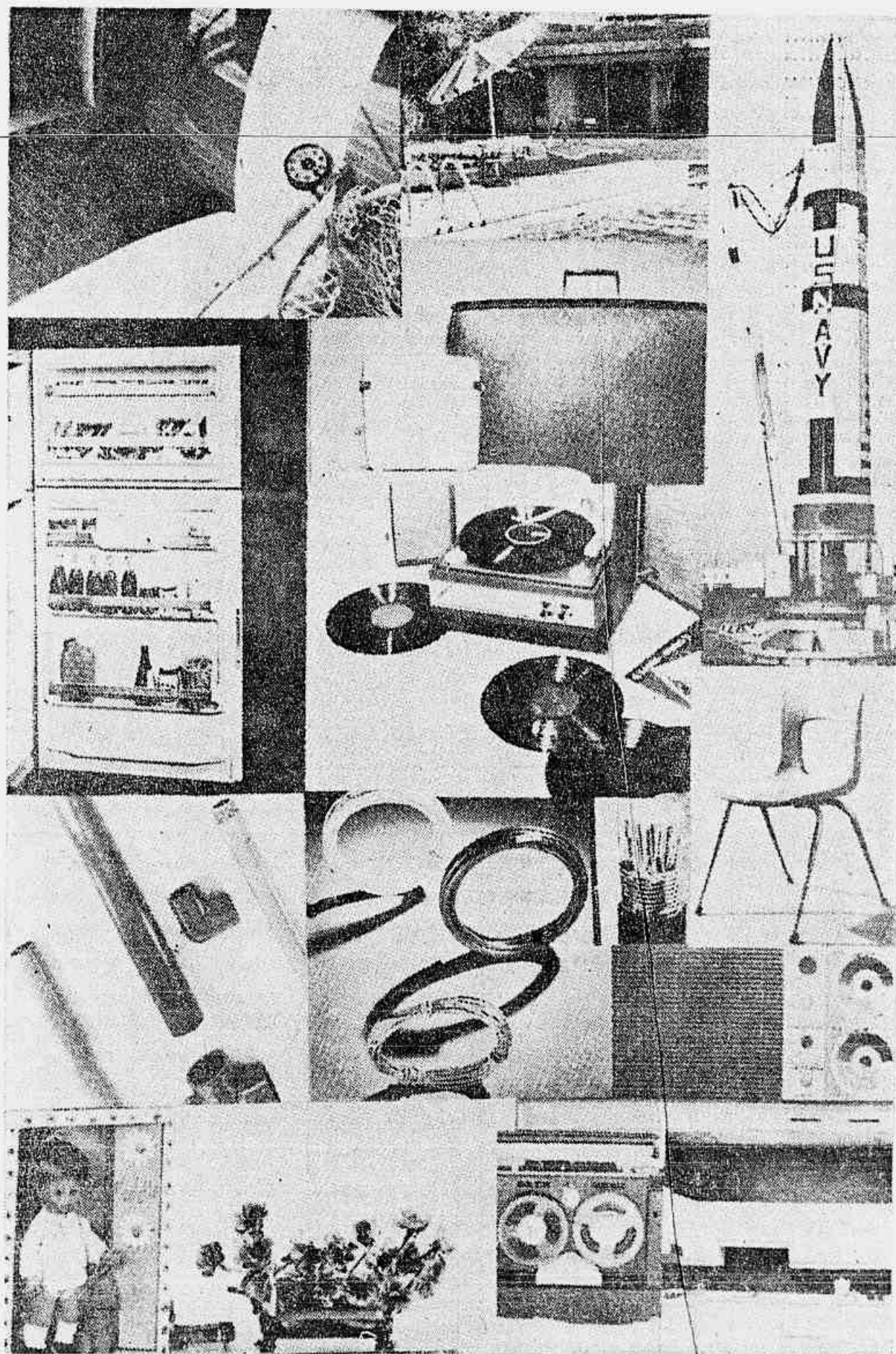
Da definição dessa política resultou a Petroquímica, subsidiária da Petrobrás e sob controle acionário desta, instituída a fim de associar-se, como minoritária, às empresas privadas do ramo petroquímico. E logo se fizeram sentir os resultados positivos da ação governamental, consubstanciados no acordo que assegurou a construção de um grande complexo petroquímico pioneiro, reunindo a Petrobrás, a refinaria União e as organizações Moreira Sales e Peril Igel.

És como se para a funcionar a Petroquímica União, que acarretará a instalação de novas indústrias e a criação de novos empregos, prevendo-se que tais indústrias significarão um investimento total de US\$ 475 milhões, realizado dentro dos próximos seis anos.

Suprida de nafta pela Petrobrás, a União produzirá cerca de 600 mil toneladas anuais de produtos básicos; e terá sua construção iniciada de imediato, para entrar em início de operação em 1970.

A solução encontrada, que abre horizontes praticamente ilimitados à petroquímica nacional, se coloca sob o signo de benefícios vultosos e de grande alcance, entre os quais cumpre destacar:

- Reação em cadeia para o crescimento de outros setores da produção, provocando, com a construção de novas fábricas, oportunidades resultantes de 33.000 empregos que essas fábricas oferecerão a operários especializados;
- Aumento da capacidade exportadora do Brasil, com reflexos altamente positivos sobre os resultados da balança comercial;
- Impacto psicológico, que favorecerá a atividade do empregar brasileiro.



O desenvolvimento econômico já se pode medir pela produção e pelo consumo de plásticos. É o milagre da petroquímica, considerada hoje tão necessária ao progresso quanto a própria siderurgia.

riodo, e ainda produzir excedentes consideráveis. Em menor escala, esteve até recentemente a carne bovina no centro-neste sujeita a uma "quota de contribuição" de 30%. O café em amendoas paga "quota de contribuição" de 15%.

A "quota de contribuição" representa pesado imposto direto sobre o produtor, com a qual se procura "compensar" sua elevada produtividade e evitar que o estímulo de preços internos elevados resulte em aumento da produção e na consequente formação de maiores estoques de excedentes, ou na depressão dos preços internacionais e internos, por excesso de oferta. É bem verdade que os recursos obtidos através da "quota de contribuição" revertem em benefícios gerais para os agricultores, através de certos programas governamentais.

Se o panorama da agricultura brasileira pode ser descrito de maneira tão favorável, é justo perguntar qual o seu futuro, se as atuais tendências persistirão, e de que maneira contribuirá para o desenvolvimento do País no futuro.

PAÍSES INDUSTRIALIZADOS

Para por em foco esta pergunta, vale a pena analisar o modelo do desenvolvimento de alguns países industrializados, e a participação relativa de sua agricultura no processo de desenvolvimento econômico e social.

O desenvolvimento da agricultura dos países industrializados se caracteriza, depois de certo estágio, por intensa utilização dos fatores capital e terra, pela constante liberação de mão-de-obra, por consideráveis incrementos da produtividade e por uma participação decrescente da agricultura no emprego total e na formação do produto nacional bruto.

Vejamos, inicialmente, o caso dos Estados Unidos, cuja agricultura é a mais eficiente e importante do mundo. O setor agrícola daquele país empregava 4,9 milhões de pessoas em 1950. Aumentou o emprego rural até a década de 1910, quando atingiu 11,6 milhões, mantendo-se nesse nível até 1930, quando começou a diminuir. Em 1965, a agricultura dos Estados Unidos empregava apenas 4,7 milhões de pessoas, ou seja, menos do que em 1850, 115 anos antes. Projeções feitas pelo Ministério do Trabalho daquele país, indicam que o número de pessoas ocupadas na agricultura em 1970 será 4 milhões. No Nordeste teremos, então, 5,7 milhões de pessoas ocupadas na agricultura.

O capital empregado na agricultura dos Estados Unidos aumentou de 13,7 bilhões de dólares em 1950, para 56 bilhões em 1965, quadruplicando em pouco mais de um século. A produção agrícola, naquele período, passou de 1,5 bilhão de dólares, para 16,5 bilhões, ou seja, decuplicou-se. A participação da agricultura no Produto Nacional Bruto, que era de 8,3% em 1929, caiu para 3,5% em 1966. Mas, convém ter presente que o produto bruto de US\$ 22,6 bilhões é o equivalente ao PNB do Brasil.

As exportações agrícolas dos Estados Unidos vêm aumentando consideravelmente. Nota-se, ao mesmo tempo, uma modificação estrutural do comércio externo de produtos agrícolas daquele país. Até 1956, o valor das importações agrícolas excedia o valor das exporta-

ções. Em 1953, os valores praticamente se equilibraram, para, em 1964, as exportações superarem as importações em 50%, de acordo com dados do Ministério da Agricultura dos Estados Unidos.

Em 1880, a agricultura dos Estados Unidos empregava 50% da força de trabalho daquele país, ou aproximadamente, a mesma porcentagem que a agricultura brasileira empregava em 1966. Aquele percentagem declinou constantemente para, em 1966, atingir apenas 5,5% da força de trabalho total dos Estados Unidos.

Seria este modelo de crescimento econômico característico apenas dos Estados Unidos? A resposta é negativa. O desenvolvimento da Europa, do Canadá e do Japão e de muitos outros países, segue linhas semelhantes.

Vejamos o comportamento do emprego agrícola. A porcentagem do emprego agrícola no Japão diminuiu de 46% do emprego total em 1950, para 33% em 1960, ou seja uma redução de 28% numa década apenas. A redução na Bélgica foi de 46%, na Tcheco-Eslôvaquia de 31%, na Hungria de 27%, nos Países Baixos de 48%, na Austrália de 15% etc. No Brasil a redução foi de 15%.

No caso do Brasil, a redução em termos relativos não correspondeu a uma diminuição do número de pessoas empregadas na agricultura. Ao contrário, o número de rurícolas aumentou. Nos demais países subdesenvolvidos, a situação é semelhante. Mas nos países industrializados, a redução relativa da força de trabalho agrícola corresponde também a uma diminuição do efetivo humano empregado em labores agropecuários.

Vejamos alguns exemplos: a Alemanha tinha, em 1950, uma força de trabalho de 21,6 milhões de trabalhadores, dos quais 5,0 milhões na agricultura. Em 1962, a força de trabalho alemã era de 27 milhões de obreiros, enquanto o número de trabalhadores na agricultura havia caído para 3,4 milhões. Fenômeno idêntico ocorreu na França. A força de trabalho francesa, era, em 1950, 15,5 milhões, aumentando para 19,7 milhões em 1962. Sua agricultura, caracterizada pela pequena propriedade, dava emprego em 1950 a 5,6 milhões, em 1962 a 3,9 milhões. Este padrão se repete em toda a Europa industrializada, inclusive na Itália. A força de trabalho daquele país era, em 1950, de 20,4 milhões. Em 1962 empregava a Itália 20,8 milhões, registrando-se ali o menor aumento verificado nos países do mercado comum. Mas a agricultura italiana que em 1950 empregava 8,1 milhões, em 1962 apenas dava emprego a 5,3 milhões. A migração de trabalhadores italianos para outros países europeus se fez ou foi compensada com os excedentes de mão-de-obra liberados pela agricultura.

No Japão verificou-se uma redução no número de dependentes da agricultura de 1870 a 1940, e o número decresceu de 14,5 milhões para 14,2 milhões entre 1940 e 1960. Durante o mesmo período, isto é, de 1870 a 1960, o emprego não agrícola aumentou de 3 milhões para 18 milhões. O emprego agrícola no Japão nunca excedeu 14,5 milhões de pessoas em nenhum momento de sua história; estima-se que o número de pessoas ocupadas na agricultura no Brasil será de mais de 14,5 milhões em 1970.

A contribuição do setor agrícola para a formação da Renda Nacional dos países industrializados da Europa segue o mesmo padrão dos Estados Unidos: representa parcela cada vez menor da renda nacional.

O desenvolvimento da União Soviética está-se processando de acordo com o mesmo padrão, apesar de as magnitudes serem muito maiores. Assim, a população empregada no setor agrícola em 1940, era de 48 milhões de pessoas, correspondendo a 61% da força de trabalho ocupada. Em 1962, os trabalhadores no setor agrícola haviam diminuído para 39,5 milhões, representando 40% da força de trabalho. O produto nacional agrícola a custo de fatores, diminuiu de 37% do produto nacional total em 1937, para 28% em 1948, e para 23% em 1953, conforme estimativas do Prof. Herbert Block.

Na Alemanha, a agricultura contribuiu com 12% da Renda Nacional em 1950, em 1955 com 9%. Na Noruega, em 1950, a agricultura representou 7,7 da Renda Nacional. Essa porcentagem caiu para 4,6% em 1955. Na Itália de 28,3% em 1950, a parcela do setor agrícola diminuiu para 21,3% em 1955. Não há exceção nos países industrializados, para esse comportamento.

Não seria o caso discutir quais os fatores determinantes desse padrão de desenvolvimento. O importante é que, seja a organização da economia capitalista ou socialista, o processo de desenvolvimento se caracteriza por um crescimento muito mais rápido da indústria e dos serviços, de desenvolvimento, torna-se setor desempregador de mão-de-obra, enquanto a indústria e os serviços passam a ser os grandes absorvedores da força de trabalho.

E não são os países desenvolvidos os que têm qualquer problema para alimentar suas populações com dietas variadas e amplas. Embora pareça paradoxal, é precisamente em alguns países subdesenvolvidos que empregam parcela mais elevada e maior número de trabalhadores na agricultura, e cujos setores agropecuários representam porcentagem maior de sua renda nacional, onde se verifica o problema da fome, das dietas inadequadas, e de grandes importações de gêneros alimentícios. No quinquênio 1934/38, os países subdesenvolvidos exportaram 11 milhões de toneladas de cereais para os países industrializados. A partir de 1948, tornaram-se grandes importadores. Entre 48-52, importaram 6 milhões de toneladas de cereais, no ano de 1960, 20 milhões e em 1966, 31 milhões, de acordo com dados do Ministério da Agricultura dos Estados Unidos.

A Índia representa, talvez, caso extremo a ser destacado. Grande potência populacional, hoje com mais de 500 milhões de habitantes, já em 1931 tinha 111 milhões de pessoas ocupadas em atividades agrícolas. Em 1960, a produção agrícola da Índia, insuficiente para alimentar sua população, representava quase 50% da sua Renda Nacional.

Deverá o Brasil procurar repetir o padrão de desenvolvimento dos países industrializados, ou será levado a uma "indianização" demográfica e o insuficiente dinamismo do setor não agrícola? Se a perspectiva de "indianização" parecer exageradamente pessimista, convém recordar que ao atual rit-

mo de nosso crescimento demográfico, o Brasil deverá ter, em apenas 60 anos, — ou seja no ano 2027 — 500 milhões de habitantes.

A parcela da força de trabalho agrícola do Brasil diminuiu de 64% em 1950, para 52% da força de trabalho total em 1960. Mas o número de pessoas ocupadas na agricultura aumentou, como dissemos antes, de 10,4 milhões para 12,3 milhões entre 1950 e 1960, ou seja quase 2 milhões de pessoas.

A participação do setor agrícola no Produto Nacional Bruto, também aumentou. De 26,9% que era em 1947, elevou-se a 29,2% em 1964, tendo chegado a representar 31,1% do PNB, em 1962, apesar de nossa rápida industrialização. Este aparente paradoxo é explicado pela redução da participação dos serviços e pelo fato de que o setor industrial do Produto Nacional Bruto, em comparação com a agricultura e com os serviços.

É evidente, pois, que o crescimento do setor não-agrícola da economia brasileira não foi suficientemente rápido na década de 1950, quando o País experimentou forte surto desenvolvimentista, para que sua contribuição relativa à formação da renda aumentasse e para que ab-

sorresse todo o excedente de mão-de-obra liberado pela agricultura em empregos produtivos e remuneradores.

Se tomarmos como paradigma as modificações estruturais ocorridas nas economias dos países industrializados, teremos o que chegar à conclusão de que nosso País ainda não atingiu o estágio do desenvolvimento auto-sustentável. Dêle talvez estejamos nos aproximando lentamente, mas nem disso há evidência, no que toca a modificações fundamentais da nossa estrutura econômica.

No caso do Nordeste, a situação é ainda mais dramática. A participação da agricultura que era de 37,2% na formação do produto regional bruto em 1947, aumentou para 46% em 1964, último ano para que há dados. Não é que a agricultura tenha produzido mais. Os outros setores é que não cresceram suficientemente.

Para aqueles que consideram o aumento da produção agrícola como o principal elemento do desenvolvimento econômico, esta situação pode parecer desejável ou satisfatória. E, também, para os que pregam a "fixação do homem do campo", expressão pouco feliz e de sabor antidesenvolvimentista, como solução para

os nossos problemas agrícolas...

Para os que veem o desenvolvimento da economia como um todo, a participação crescente ou constante da agricultura na formação do produto nacional bruto é motivo de grave preocupação. Nós, os brasileiros, não estamos criando um novo modelo econômico, nem inventando uma nova teoria de desenvolvimento: os dados aqui analisados demonstram uma deterioração da estrutura econômica, que, enquanto não for corrigida, será fator de retardamento da nossa independência econômica.

A verdade é que nossa industrialização se está fazendo com tecnologia que economiza mão-de-obra e emprega capital intensamente.

Prova disso está em que a indústria brasileira que empregava 2,6 milhões de trabalhadores em 1950, passou a empregar 2,8 milhões em 1960, ou seja, contribuiu com apenas 200 mil empregos numa década de grande expansão da produção industrial, na qual criamos ou consolidamos importantes indústrias como a automobilística e a de bens de capital, entre outras.

Pósto o problema nestes termos, a solução aparente seria forçar a indústria a empregar mais gente. Não há, entretanto, ma-

neira mais simples e rápida de cometer suicídio econômico, num mundo cada vez mais competitivo e integrado economicamente.

É lícito perguntar a quem apresenta quadro sombrio como este, qual a solução? Infelizmente não há respostas fáceis nem soluções de algebrista. A redução do ritmo de crescimento da agricultura, que é setor dinâmico da nossa economia, obviamente complicaria o problema e reduziria o crescimento global do País. Não seria crescendo melhor, que nos desenvolveríamos. Não estaria a solução em adotarmos políticas que nos levem a trilhar os mesmos caminhos seguidos pelos países desenvolvidos?

Também não será a reforma agrária que nos colocará no caminho da industrialização mais acelerada. Na verdade, necessitamos de uma revolução agrária pacífica que permita à agricultura modernizar-se, tornar-se mais eficiente e liberar mais mão-de-obra e, ao mesmo tempo, manter ou ampliar sua atual taxa de crescimento.

Parcela importante da responsabilidade pelo dilema do nosso desenvolvimento a longo prazo está no rápido aumento populacional. Os países atual-

mente industrializados, tomados em conjunto, começaram a desenvolver-se rapidamente a partir de 1850, sendo claro que alguns deles muito mais recentemente. Considerando-se seu crescimento demográfico global nos 110 anos entre 1850 e 1960, suas populações aumentaram a uma taxa média de 0,9% ao ano. A população do Brasil está crescendo três vezes mais rapidamente, ou seja, a taxa de 3,1% ao ano. Em nosso processo de desenvolvimento, a expansão demográfica está começando a dominar as demais variáveis.

Não me proponho, neste momento, a oferecer respostas para as questões levantadas. Desejo, em vez disso, provocar um debate sobre o caminho a ser seguido em nosso desenvolvimento. Não pretendo ter o monopólio dos dados e informações nem o domínio total dos instrumentos de análise.

Espero, no entanto, haver dado uma contribuição para a identificação de alguns problemas fundamentais da atual conjuntura do nosso País. Outros, melhor dotados, poderão levantar a lúva e demonstrar que estou equivocado. Ou, se assim não for, buscar as soluções que o desenvolvimento futuro do Brasil e do Nordeste estão a exigir.



o brasil possui fábricas que fabricam fábricas

Volta Redonda foi o passo decisivo para a industrialização do País. O que para muitos parecia impossível aconteceu de 1940 para cá.

O parque industrial brasileiro cresceu e se diversificou, além de todas as expectativas.

Basta analisar alguns dados.

50% da produção latino-americana estão concentrados no Brasil. A produção de automóveis, apesar de recente, já coloca nosso país, nesse setor, em citivo lugar no mundo. Praticamente, fabrica-se tudo dentro das nossas fronteiras.

Prova dessa maturidade da nossa indústria é que ela já está fabricando suas próprias máquinas. São inúmeros os estabelecimentos que possuem equipamentos inteiramente montados por operários altamente especializados. Para esse rápido desenvolvimento, está contribuindo ativamente o Banco Crefisul de Investimento, em todo o Brasil o maior agente financeiro do FINAME — Fundo de Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais.

BANCO CREFISUL DE INVESTIMENTO S.A.

— Segurança em todas as faixas do mercado de capitais

BSL CREFISUL S.A. — Crédito, Financiamento e Investimentos
CRÉDITO IMOBILIÁRIO CREFISUL S.A. (Porto Alegre)
CRÉDITO IMOBILIÁRIO CREFISUL SÃO PAULO S.A.
CREFISUL RIO S.A. — Crédito Imobiliário
S-N INVESTIMENTOS S.A. — Sociedade Corretora
CREFIDATA S.A. — Processamento de Dados

Capital e Reservas: NCR\$ 22 709 296,84
Carta Patente: n.º A-1811/66

"O ano de 1967 foi marcado por maior estabilidade. Tivemos sensível redução na taxa de inflação que baixou a níveis mais suportáveis (em nível de 24,5% contra 41% em 1966) graças aos esforços das autoridades monetárias que deram em linha geral seqüência aos esquemas básicos desenvolvidos pelo Governo anterior.

Apesar de haveremos observado uma Bolsa mais ativa, lançamentos de novas ações pelo Decreto-Lei 157, não notamos qualquer modificação sensível nos hábitos dos investidores ainda predominantemente concentrados nas aplicações de renda fixa."

Para aqueles que acreditam nos méritos do investimento em ações o ano recém-fimido com saldo positivo. O resultado de uma aplicação em ações feita no início do ano com liquidação em 29-12-67 apontaria através de dois índices de valores comumente aceitos IBV (sômente ações do Rio) e IND (ações do Rio e São Paulo) rendimento que variaria na faixa de 70 a 90% enquanto os dois maiores fundos de investimentos que operam no País, respectivamente Crescino e Condomínio Deltex mostravam rentabilidade para o mesmo período sem reaplicação das distribuições trimestrais (e portanto em desvantagem com os índices de valores acima citados) de 44,9% e 57,6% respectivamente. Além da indiscutível importância do recuo da inflação para o favorecimento do investimento em ações o fator mais importante para os resultados alcançados foi sem dúvida a publicação do Decreto-Lei 157 em fevereiro.

O citado diploma legal logo a seguir alterado pelo Decreto-Lei 238, veio permitir que pessoas físicas e jurídicas pudessem abater respectivamente 10% e 5% do Imposto de Renda devido, para aquisição de um certificado de compra de ações emitido por instituição financeira devidamente autorizada pelo Banco Central e que por sua vez viesse a organizar um fundo de investimento para aplicação daqueles recursos numa carteira diversificada de ações de empresas devidamente registradas pela Gerência do Mercado de Capitais.

CLIMA FAVORÁVEL

Muito embora os recursos carreados não tivessem correspondido às previsões iniciais (no máximo devem ter chegado à casa dos NCr\$ 50 milhões, quando as estimativas eram da ordem de NCr\$ 100 milhões) e, à exceção de determinado período, não ter havido o fluxo direto daqueles recursos para a Bolsa, ainda assim o Decreto-Lei 157 criou um clima favorável para o mercado de capitais, possibilitando a capitalização de diversas empresas tradicionais cujas ações freqüentam os pregões de Bolsa, e permitindo ainda a abertura ou reabertura de empresas de porte, que sem a existência daquele sistema de incentivos não teriam tido em 1967 a oportunidade de se capitalizar e dar um passo para a democratização do seu capital. Entre outras convém citar a Fundação Tupy, FNV, Eletromar, Cacique de Café Solúvel, Morro do Niquel, T. Janer, Paraná Equipamentos, ISAM e Brasmotor para citar as de maior porte.

BANCOS DE INVESTIMENTO

Os bancos de investimento criados pela Lei de Mercado de Capitais (Lei 4.728-1965) tiveram papel preponderante no carreamento daqueles recursos, respondendo pela maior parte das arrecadações feitas, e a bem da verdade devemos registrar ter sido o único setor em que conseguiram obter algum destaque. No mais, as novas instituições financeiras de

que muito se esperava (cerca de 20 Bancos de Investimento tiveram carta patente expedida pelo Banco Central) praticamente se limitaram a ampliar as operações tradicionais das companhias de crédito, financiamento e investimento. A isto foram levados pela inexistência de alternativas, pois o imediatismo dos aplicadores em títulos de renda fixa continuou com franca preponderância comandado pelo comodismo do sistema distribuidor de valores, que com raras e honrosas exceções não quer sair da faixa operacional das letras de câmbio com vencimento em 180 dias e também pelo desinteresse dos empresários levantarem capital de giro, as taxas então vigentes, para prazos acima de 6-9 meses. Assim é que, somente em contratos de financiamento ao consumidor e FINAME, foram emitidas Letras até 540 dias, em sua maior parte armazenadas nas prateleiras das financeiras até chegarem aos prazos de sabor do mercado, muito embora as taxas de rentabilidade fossem estimuladas para os prazos mais longos. A Resolução 63 que veio regular o repasse de recursos externos para empresas brasileiras, uma das faixas privativas em que os bancos de investimento deveriam atuar com agressividade, chegou com muito atraso (aos bancos comerciais também foi permitido operar na faixa do repasse até 1 ano!) e de forma incompleta e em época pouco propícia, quando os comentários sobre uma nova desvalorização do cruzeiro se tornavam mais freqüentes (agosto de 1967) e quando portanto os riscos para os prestamistas eram muito maiores, eliminando praticamente qualquer interesse pela operação. Somente agora após a desvalorização ocorrida em dezembro e com a publicação das Resoluções 78 e 83 (isenção de encargos de natureza cambial e garantia de cambiais para o retorno) poderá realmente haver a demarcação do repasse de dólares via bancos de investimento, mas certamente muito aquém da expectativa pelas dificuldades vigentes no exterior para remessa de recursos.

Voltando ao mercado de ações, devemos mencionar que, se em termos de resultado de investimento, 1967 foi um ano propício, o mesmo não se pode dizer quanto ao ingresso de novos investidores na Bolsa e também a respeito da entrada de novas empresas para o pregão.

A média diária de transações na Bolsa de Valores do Rio de Janeiro foi superior a NCr\$ 680 mil (Índice BV de Volume de Transações), que mostra progresso em relação ao movimento de 1966 (média de NCr\$ 290 mil) não devendo no entanto ser esquecido que este incremento foi em muito devido ao Decreto 157 e Resolução 60, aparentemente ter sido inexpressiva a entrada de novos investidores em Bolsa, (a não ser aqueles motivados pelas sensacionais altas do Banco do Brasil e Petrobrás), apesar das campanhas institucionais feitas simultaneamente pelas Bolsas do Rio e São Paulo, que diga-se de passagem não pouparam esforços no ano findo para se modernizarem. Além das referidas promoções institucionais dirigidas não só à coletividade conclamando-a à compra de ações como também aos empresários chamando atenção para as vantagens de ser sociedade aberta, a Bolsa do Rio patrocinou cursos para investidores e operadores, criou serviços de informações, facilitou as transações criando o sistema de *trading posts* e o pregão contínuo, além de ter tomado medidas moralizadoras nos negócios para melhor proteção dos investidores. Em São Paulo a Bolsa e alguns patrocinadores passaram a transmitir em caráter experimental, através de um canal de televisão os pregões diários e passando também a imprimir bole-

O mercado de capitais 1967

ROBERTO TEIXEIRA DA COSTA

tim informativo distribuído antes do meio-dia com as tendências do mercado.

Como notas de destaque ainda no setor de Bolsa devemos mencionar a adoção de uma tabela regressiva de corretagens posta em prática primeiro pela Bolsa do Rio e mais tarde pela Bolsa de São Paulo (variando de 2,5% aos 0,5% tradicionais) recebida com certas restrições pelos especuladores, mas depois assimilada sem maiores problemas, e também a entrada em funcionamento das novas sociedades corretoras (que como é sabido foram autorizadas pela Lei de Mercado de Capitais, acabando com o monopólio dos corretores oficiais de Bolsa). Devido ainda ao desinteresse pelo investimento em ações, as novas corretoras, parece-nos, vieram a dividir com os corretores oficiais já existentes, as ordens de ações e outras operações de sua competência. Aquêles por sua vez continuaram tentando reconquistar antigos e novos privilégios, que lhes possibilitassem manter a mesma fatia do bolo. (A participação obrigatória nas operações de câmbio que se extinguiria no período foi renovada e posteriormente cancelada). No mais, os novos corretores assim como os antigos operaram mais como distribuidores de valores, principalmente de letras de câmbio, que lhes permitem remuneração compensadora e mínimo esforço.

Fora dos lançamentos feitos com a absorção dos recursos do Decreto 157 somente uma tentativa de certo vulto foi feita com êxito. Referimo-nos a uma oferta secundária de ações ordinárias da Magnesita S/A (empresa líder na produção de refratários com fábrica em Minas Gerais) feita pelo BIB-Deltex em consórcio com a Bahia Investimentos e Investimentos BMG, da qual 2/3 (800.000 ações aproximadamente) foram colocados entre o público e 1/3 entre os fundos de investimento autorizados a operar dentro do Decreto 157. Fora disso, os únicos esforços no campo de ofertas de ações que merecem registro, dizem respeito ao lançamento de ações de empresas localizadas na área da SUDENE, para pessoas físicas, visando o benefício do desconto de até 50% da renda bruta das importâncias investidas. Calcula-se que uma soma entre NCr\$ 2,5 milhões e NCr\$ 3 milhões tenha sido investida nos últimos dias do ano, visando principalmente aquele incentivo fiscal.

Os fundos de investimento tiveram em geral um ano negativo com os resgates superando as vendas. Somente a deficiência do nosso sistema distribuidor de valores e as ainda atraentes taxas prefixadas de correção monetária com que foram oferecidas as Letras de Câmbio com tratamento fiscal privilegiado, podem explicar a fraqueza das vendas dos fundos mútuos num ano de resultados positivos em Bolsa.

Os títulos de renda fixa (agora com correção monetária) continuaram como nos anos anteriores dominando o mercado. As Letras de Câmbio com correção monetária aceitas pelas instituições finan-

ceiras recuperaram no ano em curso uma parte do terreno perdido para as Obrigações Reajustáveis do Tesouro Nacional em 1966. Atualmente se estima que pelo menos NCr\$ 1,752 bilhão em aceites cambiais esteja em circulação no mercado (cifra obtida tomando como base balancetes publicados pela *Revista Bancária* em novembro) e que se compara com o total de NCr\$ 736 milhões para o mesmo período em 1966. Fator importante no crescimento do volume de Letras foi certamente a dinamização de operações de crédito ao consumidor que tomou grande impulso no ano recém-fimido, conhecendo-se mesmo diversas financeiras que antecipando-se à política sugerida pelo Banco Central vão concentrando suas atividades de financiamento exclusivamente nas operações de crédito ao consumidor.

Vale relembrar que a Resolução 77, do Banco Central, estipulou que a partir de março de 1968, (prazo posteriormente prorrogado pela Resolução 85 para maio do mesmo ano), as operações de financiamento direto ao consumidor passassem a representar nas companhias mistas de crédito, financiamento e investimento, pelo menos 50% de suas operações (a Resolução 45 de janeiro havia estabelecido em 40%) e com um incremento trimestral de 10%.

TAXAS

As taxas oferecidas pelas Letras de Câmbio aos investidores tiveram pode-se dizer um comportamento relativamente estável, tendo havido um certo nervosismo no último trimestre quando uma Instituição financeira das mais importantes do mercado, aumentando abruptamente seis pontos no rendimento anual de suas letras, provocou reação imediata das autoridades monetárias, que inclusive ameaçaram baixar Resolução limitando o teto da correção monetária. As discussões foram acaloradas entre as associações de classe e Banco Central, tendo sido inclusive nomeadas pela ADECF e ACREFI comissões permanentes para autopoliciamento das taxas oferecidas no mercado pelas associadas.

Felizmente foi possível chegar-se a um *gentlemen agreement* — entre as mesmas, sem a indesejável intervenção do Governo no tabelamento das taxas. A única medida tomada pelo Banco Central, correta na nossa interpretação, foi a de proibir cláusulas de recompra nas Letras antes do vencimento, fato esse que parece ter sido o estopim que originou a guerra de taxas e que ia criando sérios problemas em novembro-dezembro.

De uma maneira geral, o custo para as empresas esteve mais barato como de costume no primeiro semestre, quando foi possível operar com instituições financeiras tipo A com um custo real de dinheiro variando na faixa de 2,5 a 3,0% ao mês. No último quadrimestre as taxas subiram com uma maior procura dos sacadores, e o custo real do dinheiro se situou entre 3,0 a 4,0% ao mês. Para o

BANCO DO BRASIL: TRADIÇÃO E SOLIDEZ A SERVIÇO DO DESENVOLVIMENTO NACIONAL

AÇÃO RENOVADORA NO GOVERNO COSTA E SILVA

Reforma de estrutura trouxe maior dinamismo e eficiência em 67

- * depósitos do público cresceram de 62,3%
- * capital social aumentou para NCr\$ 60 milhões
- * amparo creditício (setor privado) + 38,5%
(lavoura) + 41,9%
(pecuária) + 54,1%
(comércio) + 42,7%
(indústria) + 23,2%
- * assistência para comercialização do açúcar, cujos saldos durante o ano chegaram a atingir mais de NCr\$ 400 milhões, em operações das Carteiras de Crédito Geral e de Comércio Exterior
- * medida antiinflacionária (redução da taxa de juros e (da comissão de empréstimos)
- * reforma administrativa, visando maiores índices de produtividade, de que resultou melhor racionalização dos serviços e possibilitou a redução da média anual de admissão de 3.293 para 758 funcionários
- * realização de 88 cursos de especialização e treinamento, freqüentados por 3.215 funcionários
- * financiamento de 5.057 milhares de dólares às exportações
- * atuação na política de preços mínimos, realizando 13 mil operações de financiamento, no valor de NCr\$ 1,3 milhão
- * aumento do raio de ação da sua rede de agências, através de novas 60 filiais



Edifício-Sede — Brasília, DF



UTILIZE OS SERVIÇOS DO "BB"

... nunca foi tão importante lembrar

- * seus depósitos no banco do brasil têm a segurança da tradição e da solidez do maior estabelecimento de crédito da América Latina.
- * suas economias depositadas no banco do brasil estão contribuindo para o desenvolvimento nacional, financiando a produção agrícola e industrial.
- * viaje com segurança, a passeio ou negócio, com cheques de viagem do banco do brasil, pagável em 700 agências.
- * use também os cheques de viagem para pagamentos e compras em sua própria cidade.
- * o novo sistema do "caixa executivo" e o computador eletrônico, nas principais agências, oferecem comodidade e rapidez no atendimento aos clientes.
- * agora seus cheques são pagos rapidamente e é muito mais fácil usar serviços no banco do brasil.
- * a Carteira de Crédito Agrícola e Industrial (CREAI) está aparelhada a atender pedidos de empréstimos para implantação, ampliação e reequipamento das indústrias, cobrindo custos em moeda nacional ou estrangeira.
- * modernize sua lavoura utilizando os empréstimos do banco do brasil para aquisição de máquinas e implementos agrícolas, com prazo de até 5 anos.
- * aumente a produtividade de sua lavoura através de empréstimos no banco do brasil para aquisição de fertilizantes. as despesas de juros e comissões correm por conta do governo.

APLICAÇÕES

Posição em 31/12/1967

Especificação	NCr\$ Milhões
Setor Privado	3.702
Comércio	451
Indústria	1.196
Lavoura	1.515
Pecuária	436
Outros	104
Autarquias Econômicas	247
Sociedades de Economia Mista	90
Total	4.039
	(P)

aplicador a rentabilidade variou entre 13 a 16% para um período de seis meses, dependendo naturalmente da época do ano e da tradição da Instituição Financeira.

CORREÇÃO

O sistema de correção monetária prefixada se institucionalizou. Aparecendo com uma fórmula provisória que permitisse que as financeiras vendessem suas letras com correção monetária sem deságio e com um custo certo para o sacador e uma garantia de rentabilidade para o aplicador, essas Letras acabaram se perpetuando. Dentro desse esquema as financeiras conseguiram contornar o problema do deságio que passaria a ser tributado como renda a partir de 1967 pela Lei de Mercado de Capitais, fato esse que era dado como capaz de aniquilar o sistema. A única diferença existente entre o sistema que hoje vigora e o anterior do deságio é que, verificando-se no vencimento de Letras ter sido a correção monetária prefixada superior ao da correção das obrigações reajustáveis do Tesouro Nacional para o mesmo período, essa diferença será tributada como juro.

No auge das discussões quanto às taxas prefixadas de correção monetária que em novembro, na opinião de muitos, não estavam guardando relação com a expectativa real de desvalorização da moeda para o período seguinte, foi muito comentado o impacto na determinação daquelas taxas causado pelas emissões de Letras com deságio dos Governos estaduais. Efetivamente, assistimos no segundo semestre a grandes emissões do Estado de Minas Gerais destinadas à obtenção de fundos para resgate de séries anteriores e que em determinado momento chegaram a proporcionar rendimentos entre 3,5% a 4% ao mês. O Estado do Rio Grande do Sul também se fez presente no mercado e uma segunda emissão já em franco processo de colocação foi sustentada atendendo ao apelo da União que considerava tais emissões como prejudiciais ao controle da inflação. Dos NCr\$ 20 milhões programados somente NCr\$ 7 milhões foram emitidos (juros de 3% a.a.).

Continuaram também a circular os bônus rotativos do Estado de São Paulo oferecendo no entanto rendimento mais condizente com as taxas dos papéis privados.

A situação do Governo Federal é delicada perante tais emissões pois de um lado o próprio Governo está no mercado brigando por sua quota nas poupanças disponíveis com suas Obrigações Reajustáveis do Tesouro Nacional com prazos de 1, 2 e 5 anos. Por outro lado, o cerceamento da liberdade de os Estados colocarem suas emissões será recebido como uma injunção na área estadual e cabendo-lhe portanto fornecer os recursos que deveriam ser obtidos com a colocação das Letras. Como se vê não é um problema de fácil solução. Parece-nos que a melhor fórmula de resolver o assunto seria a formação de um consórcio com bancos de investimento e sociedades corretoras que se encarregariam de fazer o registro dessas emissões no Banco Central, providenciando a seguir sua colocação no mercado de forma mais harmoniosa. A outra ideia já tentada pelo Governo Federal é fornecer Obrigações Reajustáveis do Tesouro Nacional para que os Estados as coloquem, revertendo o produto da venda em benefício do Estado.

Muito embora tenham se firmado no mercado, as Obrigações do Tesouro Nacional não tiveram o vedetismo de 1966, mormente após maio quando se resgataram as obrigações de um ano que haviam sido emitidas de acordo com o esquema da Resolução 21, e que, graças à opção de resgate com base na paridade cambial (ver desvalorização do cruzado em fevereiro de NCr\$ 2,2 para NCr\$ 2,7), proporcionaram rendimentos na ordem de 50%. Em maio, o Governo preocupado com o saque em sua caixa

que os resgates maciços daquelas obrigações provocariam criou um sistema de incentivos para realocação cujos resultados pode-se dizer foram satisfatórios.

No segundo semestre houve redução nas taxas de juros e nas comissões pagas aos intermediários colocadores das obrigações, de acordo com Resolução do Ministro da Fazenda tomada em 24 de junho. Abaixo apresentamos o esquema que passou a vigorar após aquela data:

Prazo	Juros (%)		Comissões (%)	
	Antigos	Novos	Antigos	Novos
1 ano	6	4	2,0	1,5
2 anos	8	5	4,0	3,0
5 anos	10	7	5,0	4,0

Portanto, a concessão feita pelo Governo para colaborar na luta pela diminuição das taxas de juros talvez tenha tido um efeito oposto ao desejado, pois através das Obrigações o Governo estava se abastecendo de recursos não inflacionários para corrigir deficit orçamentário, sabidamente um dos principais focos inflacionários. Desnecessário frisar que somente através da contenção da inflação poderemos baixar realmente a taxa de juros.

Dados globais provisórios para o ano de 1967 indicavam um fluxo de recursos líquidos para o Tesouro de cerca de NCr\$ 483 milhões, com subscrições de NCr\$ 1,234 bilhão de Obrigações, para o que é certo contribuíram as subscrições dos bancos comerciais, dentro das experiências de *money market* adquiridas dentro do esquema da Circular 85, com cláusula de recompra, visando dar aos bancos recursos disponíveis em períodos de excesso de liquidez. Estima-se que até outubro tenham sido subscritos NCr\$ 220 milhões em Obrigações desse tipo, das quais NCr\$ 70 milhões retornaram pela cláusula de recompra, restando portanto um saldo favorável de NCr\$ 150 milhões.

Foram resgatados durante o ano NCr\$ 625 milhões enquanto a parcela de juros somava NCr\$ 126 milhões.

Achamos interessante transcrever o quadro seguinte mostrando como estavam distribuídas as obrigações em circulação em 30-06-67 entre as diversas categorias de investidores:

OBRIGAÇÕES REAJUSTÁVEIS DO TESOURO			
Quadro de possuidores até 30-06-67			
Discriminação	NCr\$ milhões	%	
Total	2.034	100	
1 — Bancos:			
1.1 — Oficiais (149)			
1.2 — Privados (477)			
(total)	626	31	
2 — Caixas Econômicas	103	5	
3 — Bancos de Investimento e Empresas de Crédito, Financiamento e Investimento	13	1	
4 — Firms	499	24	
5 — Entidades Públicas	16	1	
6 — Outros	777	38	
Fonte: Banco Central			

Certamente em 1968, a persistir a desaceleração da curva inflacionária e a vigorar a portaria ministerial que reduziu as taxas de juros oferecidas pelas Obrigações Reajustáveis do Tesouro Nacional, o Governo terá em nossa opinião problema sério em preservar sua fatia de bolo.

Outra explicação para uma perda de terreno das Obrigações do Tesouro em 1967 pode ser encontrada com a participação mais agressiva no mercado das sociedades de crédito imobiliário colocando suas letras com correção monetária trimestral, taxa de juros de 8% e garantia de liquidez antes do vencimen-

to, oferecida pela empresa emissora respaldando-se naturalmente nos ombros fortes do BNH. As Letras de três anos (Letras imobiliárias de renda) têm o juro e a correção monetária pagos trimestralmente, com índices idênticos às Obrigações Reajustáveis do Tesouro Nacional. Podem ser emitidas ao portador ou nominativas, sendo que as aplicações nestas últimas poderão ter até 30% do valor de sua subscrição utilizadas para o desconto da renda bruta de pessoas físicas (deverão ficar em seu poder dois anos). Existem ainda as Letras de poupança, com prazo mínimo de 1 ano. Nos dois casos, tanto os rendimentos de juros e correção estão isentos de qualquer tributação de Imposto de Renda, tanto para pessoas físicas como jurídicas.

Segundo informação recente, o total de Letras Imobiliárias emitidas por sete instituições de crédito imobiliário (foram autorizadas 33 Sociedades de Crédito Imobiliário das quais 14 estão sediadas em São Paulo) totalizaria cerca de NCr\$ 96 milhões, que a rigor foram colocadas exclusivamente em 1967, dando assim uma medida de sua importância. Desde seu lançamento inicial em julho de 1966 até dezembro de 1967 o total de vendas de 28 Sociedades de Crédito Imobiliário atingiu NCr\$ 156 milhões.

Para completar este quadro descritivo do comportamento do mercado de capitais em 1967 seria oportuno um pequeno comentário a respeito dos certificados de depósito emitidos pelos bancos de investimento e bancos comerciais. Muito embora o balanço de algumas instituições financeiras aponte a existência de alguns recursos daquele gênero no seu exíguo, praticamente eles não funcionaram como instrumento captador de poupanças. No caso dos bancos de investimento, muito embora pudessem ser emitidos a um prazo de seis meses, sua endossabilidade só era tolerada para os que tivessem o prazo de 18 meses. Por seu turno a nominatividade obrigatória restringiu ainda mais o possível interesse dos subscritores em sua maior parte intrínsecos aplicadores no anonimato. Quanto aos bancos comerciais, autorizados a receber depósitos com correção monetária, as taxas de correção estabelecidas foram subestimadas carreando inexpressivos depósitos dessa natureza.

Podemos assim concluir que, muito embora com maior estabilidade, o ano de 1967 não fugiu à regra de anos anteriores com franco prevalecimento dos títulos de renda fixa desta vez, mostrando um revigoramento extraordinário das Letras de Câmbio cujo atestado de óbito já havia sido passado.

Um comentário especial deve ser feito mais com propósito informativo e sem intuito polêmico sobre a discussão havida quanto à conveniência ou não, de na fase atual de combate à inflação haver uma diminuição de taxa de juros, carro chefe de programa econômico-financeiro do atual Governo. Observadores ilustres expressaram opinião que em termos de política monetária não há cabimento em baixar o preço do dinheiro em fase de inflação, pois a alta da taxa de juros estimula a poupança (?) com duplo aspecto favorável já que reduziria a demanda de bens de consumo (?) e aumentaria a oferta de recursos financeiros e que também o alto custo do dinheiro desencorajaria a demanda de crédito e portanto a demanda de bens. Isto partiria do pressuposto de que existe uma inflação de demanda, ou pelo menos uma inflação complexa em que a maior parcela pode ser identificada como inflação de demanda.

Na opinião dos mesmos (e nesse caso na nossa também) a baixa da taxa de juros terá de ser sobretudo um subproduto da redução do índice de inflação, estando portanto depositado nas mãos do Governo o instrumental que permitirá a execução de tais objetivos.

O caminho apontado seria o da capitalização

das empresas com lançamentos públicos de suas ações, aliviando-as do recurso de taxas de juros elevadas para financiar seu capital de giro. Mas não foi explicado como uma empresa poderia lançar ações no mercado persistindo as atuais taxas de juros e enquanto o imediatismo ainda comandar as decisões de investimento dos aplicadores. E, se fosse possível, desafiar o mercado com uma empresa de primeira grandeza, não foi explicado como poderiam ser pagos os altos custos de intermediação que vigoram no mercado, custos esses institucionalizados pela posição privilegiada dos distribuidores de Letras de Câmbio, acostumados à tradição de juros altos e pouco esforço de vendas.

Portanto parece-nos acadêmica a discussão se devemos ou não reduzir a taxa de juros, o que aliás trocado em miúdos significaria dizer que o Governo perdeu seu tempo em 1967, pois a tônica do programa do Ministro da Fazenda foi como dissemos a da redução da taxa de juros. Sem a redução da taxa de juros não vemos condições da empresa encontrar condições para a abertura do seu capital equilibrando permanentemente a relação entre capital fixo e capital de giro. Sem a redução da taxa de juros o imediatismo continuará prevalecendo no mercado, não havendo condição para que as instituições financeiras criadas para mobilizar recursos a médio-longo prazo tenham condições operacionais.

Na medida em que a inflação declina, o público poderia ser motivado para aplicar em ações, que favoreceriam o capital fixo de que necessita a empresa nacional. Mas ele só terá uma motivação na medida em que os intermediários financeiros também se interessem em vender ações, o que nunca ocorrerá enquanto prevalecerem opiniões que fortalecem ainda mais a posição predominante de determinados papéis no mercado, que inclusive contam com tratamento fiscal privilegiado.

Foram fatos ainda dignos de menção no mercado no ano de 1967: 1. As campanhas feitas pelas Bolsas do Rio e São Paulo contra o mercado de balcão; 2. O I Congresso e Fórum do Mercado de Capitais patrocinado pela Bolsa de Valores do Rio de Janeiro; 3. O reaparecimento do mercado negro de cambiais estrangeiras em vista da proibição de vendas de moedas a não ser para viajantes e assim mesmo com identificação obrigatória; 4. O registro da primeira emissão de debêntures conversíveis feita pelo Banco Central (CBR-Decreto-Lei 157); 5. A regulamentação das sociedades distribuidoras de valores; 6. A possível emissão de títulos brasileiros para colocação no exterior expressos em dólares (falava-se numa emissão de US\$ 20 a US\$ 25 milhões para canalização de recursos — Vale do Rio Doce); 7. A publicação das Resoluções 56 e 57 aumentando o capital mínimo das financeiras e bancos de investimento; 8. A não promulgação de legislação específica já prometida por Governo anterior para facilitar compra de ações em Bolsa de Valores para residentes do Exterior; 9. A publicação das Resoluções 79 e 80 ao apagar das luzes de 1967, tentando através de mecanismos monetários contrabalançar as pesadas emissões de papel-moeda ocorridas em dezembro, colaborando para uma expansão dos meios de pagamento da ordem de 40% em 1967 e obviamente com reflexos perigosos sobre o nível da inflação para 1968. A Resolução 80 foi liberalizada em princípios de janeiro através da Resolução 85, descongelando as operações de crédito ao consumidor e FINAME, permitindo assim que os limites fossem estabelecidos com base em 27-12-67; 10. A eficiência da GEMEC nos registros provisórios de emissões dentro do Decreto-Lei 157/238.

IRB, do fortalecimento do mercado interno à melhoria das relações externas de seguros

Um lucro operacional, a obtenção de um declínio percentual das cessões de prêmios ao mercado mundial, o fortalecimento do mercado interno, a melhoria das relações externas do nosso mercado segurador, o início da aplicação dos princípios da Reforma Administrativa e a elaboração de um intenso programa para o corrente ano foram os principais resultados obtidos pelo Instituto de Resseguros do Brasil em 1967.

O fato essencial que sintetiza e testemunha o êxito da atuação do IRB em 1967, terá sido o declínio percentual das cessões de prêmios ao mercado mundial, conseguido graças à reformulação iniciada em 1964 no sistema legal brasileiro que permitiu, mantendo as finalidades que haviam ditado a criação do Instituto, o emprego de métodos e processos em condições de suscitar maior rendimento prático da sua missão.

DECLÍNIO PERCENTUAL

De acordo com o relatório preliminar enviado pelo IRB ao Ministro da Indústria e do Comércio, são os seguintes os números que permitem prever a queda percentual das cessões de prêmios ao exterior:

	NCr\$
a) Arrecadação do mercado interno	487.000.000,00
b) Resseguros no IRB	
23,4% da arrecadação do mercado interno, assim distribuídos:	
Retrocessões	
no País (18,2%)	88.760.000,00
no exterior (2,6%)	12.606.000,00
Receita do IRB (2,6%)	12.841.000,00
c) Retenção de receitas pelas seguradoras 372.793.000,00	
A transferência de Prêmios para o Exterior, tomando-se como termo de comparação a massa de resseguros cedidos ao IRB, é, de acordo com o relatório preliminar, da ordem de 11% (equivalentes a 2,6% da arrecadação global do mercado interno), revelando um declínio ocorrido em 1967, conforme o seguinte quadro:*	

ANOS	% em relação ao prêmio de resseguro no IRB	% em relação ao prêmio arrecadado pelo mercado do País
1963	31,7	6,1
1964	22,7	4,6
1965	13,1	2,7
1966	12,0	2,6
1967	11,0 (estimativa)	2,6 (estimativa)

E ainda o relatório que esclarece ter sido a reformulação iniciada em 1964 no sistema legal brasileiro que permitiu a obtenção de tais resultados. Afirma que, mantendo as finalidades que haviam ditado a criação do Instituto, a reforma legislativa veio, entretanto, criar novos e mais atualizados instrumentos de ação, capacitando o órgão a empregar métodos e processos em condições de suscitar maior rendimento prático de seus objetivos.

Estes, adianta, têm sido, principalmente, a melhoria das relações externas de modo a serem alcançadas cotizações mais favoráveis para os excedentes transferidos ao mercado internacional e, também, de modo a ser ativada e incrementada a participação do Brasil nas trocas externas de excedentes nacionais.

MERCADO INTERNO

Por estar a dependência externa do nosso mercado, na razão inversa do seu fortalecimento interno, o IRB promoveu em 1967, não só a atualização dos limites operacionais das sociedades seguradoras, para habilitá-las a uma absorção máxima da renda do sistema de previdência privada, como cuidou, também — através do aperfeiçoamen-

to de planos de cobertura e de resseguros — de capacitar o mercado interno a dar melhor atendimento possível à demanda de proteção securitária, tão dinâmica como a própria evolução do sistema econômico nacional.

Nesse sentido, foram tomadas ainda diversas medidas que fortalecessem a citada orientação entre as quais se incluem: a) a implantação do plano de seguros em moedas estrangeiras; b) a elaboração de planos dotados de condições para incentivar a expansão de diversas modalidades de seguro de crédito no setor interno da economia; c) a complementação dos mecanismos institucionais necessários à implantação do seguro de crédito à exportação.

NOVAS POSSIBILIDADES

O esquema de operações de seguros em moedas estrangeiras, restrito a determinadas modalidades — entre as quais se destaca a que tem por objeto os riscos de viagens internacionais — veio a fornecer, segundo explica o relatório preliminar do IRB sobre as suas atividades em 1967, ao mercado brasileiro novas possibilidades na sua antiga luta pela conquista de justa posição no próprio setor externo da economia nacional.

— Enfatiza que o horizonte aberto com tal política é de suma importância, pois em tal setor se localiza uma das fontes tradicionais de evasão de divisas, acusando, "o nosso balanço de pagamentos, grandes e sistemáticos resultados deficitários no item relativo ao serviço de seguros".

SEGURO DE CRÉDITO

O seguro de crédito, no setor interno da nossa economia, com a evolução e melhor ordenação do mercado de capitais, e de todo o sistema financeiro nacional, está destinado a cumprir importante função. Por isso o IRB tem dedicado, esclarece o relatório, a melhor atenção a todas as modalidades desses ramos de seguros, cumprindo salientar, em relação a 1967, a larga aceitação que encontrou o plano aprovado para as empresas de crédito, financiamento e investimento e para os bancos de investimento.

Com esse plano objetiva-se garantir operações de financiamento de capital de giro de empresas e operações de financiamento, ao consumidor final, de bens de consumo duráveis. Já em relação ao seguro de crédito à exportação, acredita o IRB que este venha a tornar-se peça de grande importância na estrutura financeira do nosso comércio exterior que se está reestruturando para que as manufaturas passem a ocupar lugar predominante na nossa pauta de exportações.

BOLSA DE SEGUROS

A implantação do sistema de concorrências e consultas para a colocação externa de riscos sem cobertura, total ou parcial, no mercado interno, possibilitou, diz o IRB, a melhoria das relações externas do nosso mercado segurador. Registrou-se, com tal orientação, queda substancial das cotizações internacionais para esses riscos e diminuiu, com isso, o gasto de divisas relativo à transferência de tais riscos.

Outra medida apontada pelo IRB como fator preponderante na melhoria das relações externas foi a criação, pelo Instituto, da Bolsa de Seguros, mantida como órgão indispensável de incentivo à absorção, pelo mercado interno, de operações que de outra maneira seriam canalizadas para o exterior, dado o caráter incomum dos riscos e, em consequência, pelas desfavoráveis condições técnicas e qualitativas.

MERCADOS INTEGRADOS

Lembra também o relatório que durante 1967 o IRB se empenhou a fundo na tarefa de promover a integração fi-

nal dos mercados regionais, que possibilite a criação de um mercado latino-americano de seguros e resseguros, iniciativa que vem sendo apoiada pela ALALC para melhorar o intercâmbio externo de todos os países da região. Foi com essa ideia que o Instituto compareceu, em setembro último, à reunião convocada pela ALALC e durante a qual promoveu as demarques iniciais para a instauração ou desenvolvimento do intercâmbio de resseguros na América Latina.

O IRB deu ainda em 1967 os passos iniciais para a implantação dos princípios da Reforma Administrativa a qual, promovida pelo Decreto-Lei nº 200/67, criou novos e importantes instrumentos de dinamização e aumento de eficiência do setor público, tal como a delegação de competência, que tem por objetivo incentivar a descentralização administrativa com o fim de assegurar maior rapidez e objetividade às decisões.

MODERNIZAÇÃO DO IRB

A título de exemplo, e como prova das alterações efetuadas pelo Instituto com o sentido de descentralizar e desburocratizar seus serviços, modernizando-os a tal ponto que já propiciaram a efetuação de serviços a outros setores da vida nacional, o relatório cita alguns trabalhos efetuados em 1967, como o cálculo da reserva matemática de uma sociedade seguradora em liquidação, com uma carteira de seguros de vida de 80.000 segurados; a elaboração de todas as apurações mecanizadas dos concursos públicos realizados pelo Banco Nacional da Habitação e as apurações do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço, com a preparação das listagens mensais de recolhimento ao Banco do Brasil.

No que toca à descentralização administrativa do IRB, a primeira etapa consistiu, mediante aplicação do Instituto legal da delegação de competência, numa redistribuição de tarefas e atribuições, em moldes que capacitassem a entidade a manter e ampliar seus tradicionais índices de eficiência administrativa. No setor do processamento eletrônico de dados —, fundamental para a natureza e complexidade da missão institucional do IRB, o equipamento disponível foi modernizado e ampliado.

PROGRAMA PARA 68

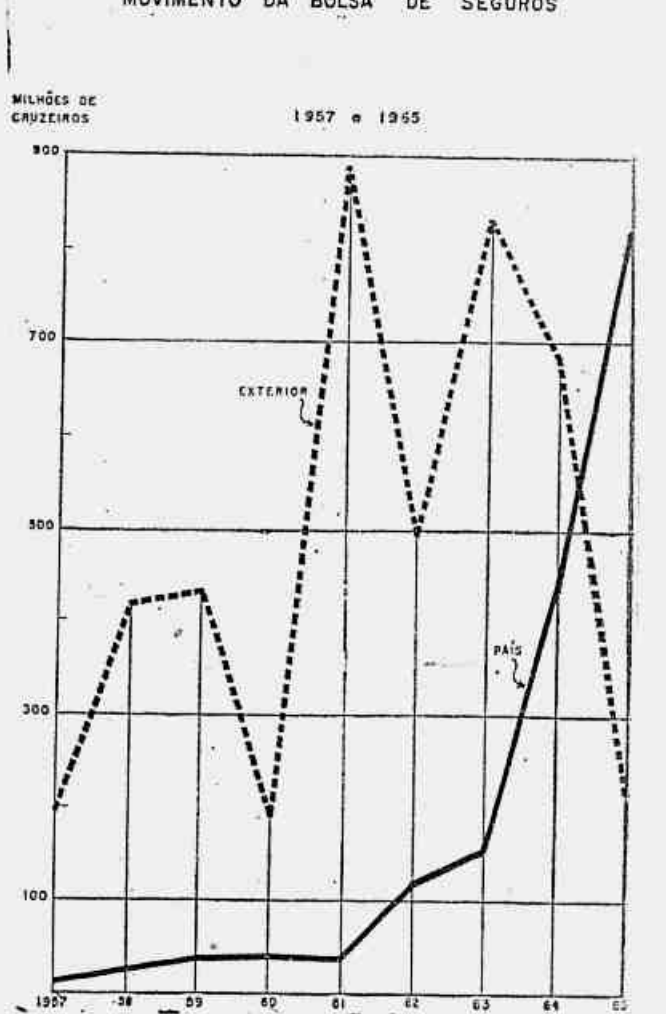
Depois de esclarecer que no investimento de suas disponibilidades o órgão deu preferência às Obrigações Reajustáveis do Tesouro e às Letras Imobiliárias, informa o relatório preliminar que o programa do Instituto para 1968 foi baseado na mesma política de desenvolvimento do mercado interno, indispensável — enfatiza — ao fiel cumprimento da sua missão, que é a de evitar o escoamento de divisas para o exterior.

O IRB destaca, nessa programação, os seguintes trabalhos e objetivos:

- implantação de normas e planos capazes de permitir a plena realização das finalidades visadas pelo Governo do Presidente Costa e Silva, com a regulamentação dos seguros obrigatórios;
- reformulação do seguro de vida em grupo, para melhor atender às necessidades do ramo, que é de grande alcance social;
- incremento da capacidade de operação do mercado nacional para reduzir ainda mais os excedentes transferidos ao exterior;
- aperfeiçoamento dos planos de seguro de crédito interno e de seguro de crédito à exportação, para a expansão dessas modalidades em benefício da economia nacional;
- aperfeiçoamento dos serviços de liquidação de sinistros, cujos processos, em 1967, chegaram a totalizar, em indenizações, a elevada quantia de NCr\$ 41.000.000,00;

f) ampliação e modernização do equipamento convencional ainda utilizado nos serviços mecanizados; e
g) aperfeiçoamento das normas que regem a colocação dos seguros de órgãos do poder público, visando uma distribuição de operações que concorra, ainda mais, para o fortalecimento do mercado interno.

MOVIMENTO DA BÓLSA DE SEGUROS



* As cifras e percentagens do quadro acima referem-se às operações nas quais o IRB tem participação direta, como ressegurador e retrocedente. Fora dessa área existe a faixa operacional das colocações diretas no exterior, de riscos sem cobertura, total ou parcial, no mercado interno. A ação desenvolvida pelo Instituto, no último caso, consiste em estimular o incremento da participação do mercado brasileiro em tais operações e em procurar a redução das cotizações internacionais, através de mecanismos e processos especiais já citados anteriormente. O IRB não possui estatística dessas operações, que são controladas pelas autoridades monetárias.

O papel do empresário no desenvolvimento econômico

JAYME MAGRASSI DE SA
Presidente do BNDE

Num regime democrático e de livre iniciativa, o papel do empresário no processo de desenvolvimento é de transcendental importância. É o empresário que, em largas faixas da atividade econômica, mobiliza e combina os fatores de produção, para transformar as potencialidades em bens e serviços. É da ação do empresário e de suas expectativas que decorre grande parte do volume de investimentos e é ainda de sua atitude ou comportamento que depende o ritmo conjuntural.

Na época atual, dele depende também, em larga margem, a evolução técnica aplicada aos sistemas de produção, hoje o traço mais destacado do progresso econômico. E da atitude própria do empresário depende ainda a própria formação da mão-de-obra, quer através de ação específica no âmbito da empresa, quer através de contribuição consciente para o sistema educacional da coletividade a que pertence.

Nas áreas subdesenvolvidas, o papel do empresário é muito mais significativo, por razões óbvias. A fragilidade de estrutura econômica dessas áreas e a propensão natural que ostentam para os regimes inflacionários requerem uma ação empresarial definida e racional, sem o que a naturalmente penosa marcha do desenvolvimento mais rude e difícil se torna.

No Brasil, na fase em que atravessamos, a ação empresarial ganha relevo especial, podendo ser aferida através de um aspecto que é, ele mesmo, uma espécie de fulcro do desenvolvimento — a melhoria dos índices de produtividade. A melhoria constante de rendimento faculta a um só tempo, o crescimento do produto e arrefecimento das pressões para a alta de custos e preços.

Produtividade é conceito relativo, pois seria difícil admitir-se, de fato, um rendimento ótimo ou ideal de modo permanente ao longo do tempo. A própria mutabilidade dos fatos e das coisas indica que o conceito de produtividade obriga à busca constante de um maior rendimento no esforço empregado para produzir-se alguma coisa. Busca que cobre toda a gama de elementos usados ou envolvidos no processo de produzir e que vai sendo, ela mesma, um dos elementos dinâmicos de progresso nessa era da ciência e da técnica.

Objetivamente, podemos apreciar a questão da produtividade na empresa em seus dois aspectos: 1.º) a produtividade física ou técnica; e 2.º) a produtividade monetária ou financeira.

A primeira liga-se ao produto real em bens ou serviços que decorre do ato físico ou técnico de produzir. A segunda, ao maior resultado financeiro que se obtém pela venda ou troca desse produto. Num dado momento, os dois aspectos se podem confundir; para a análise, porém, vamos mantê-los separados.

A produtividade física ou técnica pode decorrer, ou é função:

a) das "economias externas", isto é, da melhoria de funcionamento de setores como o da energia, o do transporte etc., de uso genérico e básico ao esforço geral de produção; b) da incorporação de tecnologia nova, quer dizer, da evolução racional no uso do fator capital através da utilização de equipamentos de maior densidade tecnológica; c) do aprimoramento da mão-de-obra, ou seja, de trabalho mais capacitado, técnico, físico e disciplinarmente; d) da racional combinação dos fatores de produção, isto é, do emprego técnico e economicamente correto dos fatores trabalho e capital, fenômeno denominado, em Economia, de composição dos fatores; e) das mudanças de escala, vale dizer, da produção em largas dimensões, ou em série, que é função, por sua vez, das mudanças de dimensão dos mercados; e f) da organização satisfatória da unidade de produção, unidade que se denomina habitualmente de empresa — essa organização satisfatória depende eminentemente: 1) da capacidade gerencial; 2) do preparo do administrador; e 3) da introdução de métodos racionais de administrar e de controlar o funcionamento e os resultados do sistema de produção da empresa.

Podemos ter ganhos reais de produtividade física ou técnica de uma maneira simples, do ponto-de-vista econômico:

1.º) através de maior rendimento obtido com uma mesma quantidade de fatores empregados; 2.º) através de menor quantidade de fatores utilizados para um mesmo resultado ou rendimento; e 3.º) pela interação dos fatos acima, ou seja, quando se aumenta o resultado ou o rendimento simultaneamente à diminuição da quantidade de fatores empregados; neste caso, temos uma espécie de alvo ou meta dentro do sentido ótimo.

O resultado social do aumento de produtividade pode ser expresso de modo simples — maior quantidade de bens e serviços com esforço menor; é a própria consecução do sentido econômico do bem-estar coletivo, eliminadas, naturalmente, as injustiças na distribuição social da Renda.

Economicamente, o aumento de produtividade significa: 1.º) maior volume de riqueza ou de bens para consumo e investimento, simultaneamente a uma disponibilidade maior de fatores para usos alternativos no ato de produzir bens e serviços; 2.º) menor custo real e, portanto, maior capacidade de oferta à economia como um todo, a preços mais absorvíveis pelo poder aquisitivo da Renda distribuída, donde decorre maior amplitude de consumo, e, portanto, de mercado; e 3.º) maior capacidade competitiva, interna e externamente.

A produtividade monetária ou financeira pode ser real ou falsa. Em ambos os casos é traiçoeira, todavia. Em termos usuais entre os economistas, chamamo-la de lucratividade monetária.

Pode ser definida do seguinte modo: aumento de lucros via aumento de preços, sem qualquer au-

mento de produção ou mesmo com o aumento desta, mas sem melhoria no resultado físico ou técnico da produção. Significa dizer que a taxa de lucro cresce, sem que se reduzam os custos por unidade do produto real e sem que se aumente o rendimento por unidade de fatores empregados.

A produtividade monetária é ilusória, quando decorre de conjuntura inflacionária, pois, então, ao longo do tempo ainda que sob um estado de euforia, a descapitalização induzida das empresas — tanto do capital fixo, quanto do de capital de giro — como que lhes corrói as bases e alicerces, pelo menos para sua expansão, quando não para a sua própria preservação. A produtividade monetária é real, quando emana de uma posição monopolística ou oligopolística no mercado, mas, nesse caso, não é menos perigosa, pois tal situação — de monopólio ou oligopólio — é sempre precária em termos econômicos e, hoje em dia, até mesmo em termos políticos. A produtividade monetária é, porém, real e efetiva, quando resulta de ganhos físicos ou técnicos de produtividade; portanto, com esta se confunde. Ai temos, para o empresário, o benefício real, pois sua lucratividade aumenta, sem encarecimento dos preços de seus produtos.

Dessa forma, o aspecto fundamental a considerar é o da produtividade técnica ou física, pois é esta que economicamente interessa, quer à coletividade como um todo, quer aos empregadores e empregados em particular. A coletividade, por maior disponibilidade de bens a custos relativamente menores. Aos empregadores, pela melhoria de receita financeira sem pressão sobre os preços, melhorando, assim, sua posição no mercado; para os empregados, porque, de um lado, podem aspirar salários reais melhores e, de outro, por contarem com a posição firme da empresa no mercado, o que lhes assegura a subsistência e melhores perspectivas.

Temos observado, no caso brasileiro, que o empresário ainda vive um tanto apegado ao conceito estrito e exclusivo da produtividade monetária como tal. O empresário brasileiro tem arrojo e espírito de iniciativa. Tem-se debatido num contexto de fenômenos que muito tem concorrido para afastá-lo de preocupações mais profundas quanto ao seu regime de produção. Mas, tal não impede que se registrem o que parecem ser insuficiências verdadeiras, a começar pelo fato de que o ponto de partida para o sucesso é exatamente o de constatarem-se os erros e as imperfeições que ostentamos ou cometemos. Tomar consciência do problema, representa, quase sempre, 50% da sua solução, pelo menos.

Devemos reconhecer que pequenas ou quase nulas têm sido, de um modo geral, as atenções de nossos empresários para a magnânima questão da produtividade técnica ou física. Afastando-se o aspecto das "economias externas", hoje praticamente aos cuidados do setor público, e o das mudanças de escala, que são função precípua das dimensões de mercado e, portanto, de inúmeras circunstâncias, todos os demais aspectos aqui mencionados — incorporação de tecnologia, aprimoramento da mão-de-obra, racional combinação dos fatores e, sobretudo, organização satisfatória da empresa caem no âmbito

da gestão empresarial. E a evolução, no que concerne a esses aspectos, depende de dois pontos:

a) da capacidade gerencial; e b) da habilitação gerencial.

A capacidade gerencial é, em boa margem, um predicado nato, ainda que possa ser cultivada, bastante cultivada. A habilitação, porém, é, nitidamente, uma questão de querer saber, de apreender, portanto. Assim, a incorporação de tecnologia nova, o aprimoramento da mão-de-obra, a racional combinação dos fatores e a boa organização da empresa são aspectos que, hoje, devem ser submetidos a preceitos técnicos e científicos no âmbito da própria empresa, preceitos esses já à mão dos empresários também no Brasil.

O alheamento a esse fato, sobre deixar os esquemas de produção órgãos de racionalidade, subtrai aos empresários elementos preciosos para a evolução de suas unidades, dificultando a melhoria e até mesmo a consolidação de sua posição no mercado. Ao mesmo tempo, e como consequência, ficam os empresários cada vez mais prisioneiros de recursos alheios ou de terceiros, principalmente dos que advêm do sistema bancário, agravando o regime financeiro de suas empresas. Não se erra muito ao dizer que em amplos setores econômicos, maior racionalidade no âmbito da empresa, neste País, ajudaria a reduzir sensivelmente, por via de consequência, o vulto dos encargos financeiros que agravam seu regime operacional por obra de sua grande e crescente dependência de crédito bancário.

De modo sumário, parecem ser os seguintes, os pecados maiores em nossas empresas, como consequência da situação apontada acima:

a) do ângulo de seus dispêndios: 1) excesso de despesas diretas e indiretas de fabricação; 2) irracionalidade em matéria de dispêndios administrativos; 3) dispêndios desnecessários em termos de tempo e de material; 4) inexistência de controles contábeis cerceadores ou disciplinadores de gastos; e 5) excessivos encargos ou ônus financeiros pelo largo uso de créditos de terceiros, em boa margem ligados a fracos índices de produtividade.

b) do ângulo da posição de mercado: 1) fraca capacidade de aferir a marcha da conjuntura; 2) relativa insensibilidade às modificações estruturais da economia, sempre importantes porque se refletem na estrutura da demanda global e da setorial no mercado; 3) crescente descapitalização relativa; 4) forte rigidez de linhas de produção, com reflexos negativos sobre a resistência financeira das empresas às modificações conjunturais; e 5) precário poder de concorrência.

Se, para a empresa, é sério o resultado desses fatos, para a coletividade se transforma ele em obstáculos a:

1) mais ativo o combate à inflação de custos e preços; e 2) maior esforço ou a esforço mais significativo em favor do desenvolvimento econômico.

O esforço empresarial consciente e racional no sentido da melhoria de produtividade representaria extraordinário impulso no processo de desenvolvimento da economia brasileira, donde a importância de um esforço verdadeiramente nacional nesse sentido.

Tem gente muito triste
com os novos produtos lançados
pela Usiminas:
os países que exportavam aço
para o Brasil.



E não é para menos. Eles perderam um grande mercado. E tudo porque aconteceu um fato inesperado (bem entendido, para eles). A USIMINAS achou que era pouco fabricar o melhor aço. Resolveu, além disso, melhorar a qualidade dele de tal forma que essa história de importação virasse coisa do passado. Sabe o que a USIMINAS fez? Assinou um convênio de assistência técnica com os japoneses. E, assim, lançou uma nova linha de produ-

los (já testados e aprovados por consumidores nacionais). Se o seu negócio é fabricar navios, automóveis, vagões, pontes, geladeiras, tanques, tratores, etc., etc. - fale com a USIMINAS. E quem lucrará com isso não é só Você, é também o Brasil. Afinal, sempre que o Brasil deixa de importar, economiza divisas. Quando Você pensar que tem de fazer uma importação, como antes, consulte primeiro a USIMINAS. Era uma vez um país que importava aço.



USINAS SIDERÚRGICAS DE MINAS GERAIS SA - USIMINAS

Para nós, quem importa é importante.

(E quem exporta, também). Há mais de meio século, o City Bank vem auxiliando os importadores e exportadores brasileiros em suas operações — inclusive, recentemente, nas importações financiadas pela A.I.D. Colaborando com o comércio exterior brasileiro, através de uma rede de agências e filiais que cobre todos os continentes, o City Bank é uma sólida ponte financeira entre o Brasil e o mundo. E oferece, ainda, a mais ampla gama de serviços que se pode e deve esperar de um grande banco: Ordens de Pagamento, Cobranças no Exterior, Câmbio, Travelers Checks etc. Trabalhe com o City Bank. E obtenha melhores serviços — no mundo inteiro.

Continuamos a receber Depósitos a Prazo Fixo com Correção Monetária (Resolução n.º 31 do Banco Central do Brasil) e a realizar empréstimos na base de 2% a.m. (entre juros e comissões), taxa já em vigor antes da Resolução n.º 79 do Banco Central do Brasil.



FIRST NATIONAL CITY BANK
NEW YORK

ASSOCIADO AO PROGRESSO DO BRASIL

Filiais no Brasil: Belo Horizonte • Brasília • Campinas • Curitiba • Porto Alegre • Recife • Rio de Janeiro • Salvador • Santos • São Paulo.



PRODUÇÃO DE VEÍCULOS

acumulado

1967

J F M A M J J A S O N D

1000 veículos

200

150

100

50

0

APEC-M.Duarte

Produção de automóveis e tratores

(UNIDADES)

1960	133 078	37	1 9 6 6	1 9 6 7
61	145 674	1 678	Janeiro 19 051	698
62	191 194	7 586	Fevereiro 16 626	649
63	174 126	9 908	Março 21 009	860
64	183 735	11 534	Abril 17 964	918
65	185 173	8 123	Maio 20 986	857
66	224 575	9 069	Junho 19 838	946
67	225 364	6 377	Julho 19 968	861
			Agosto 20 780	919
			Setembro 19 625	691
			Outubro 17 690	687
			Novembro 15 733	545
			Dezembro 15 305	537
				14 219
				14 596
				19 028
				17 026
				19 324
				21 234
				20 870
				23 255
				19 267
				21 713
				18 479
				15 853
				302

AMECIF promove incremento do mercado de capitais

No início era apenas uma entidade como todas as demais criadas para cultivar as relações entre as empresas financeiras de Minas Gerais e do País, e amparar os legítimos interesses dessas empresas. Hoje, a Associação Mineira das Empresas de Crédito, Investimentos e Financiamento — AMECIF — assumiu importância fundamental, não apenas para o crescimento de suas associadas, mas principalmente para promover o incremento do mercado de capitais.

Sua história tem apenas três anos e meio, mas foi a partir de sua criação que o mineiro, de modo geral, veio tomar conhecimento do que é o mercado de capitais como fator de criação de poupanças e de promoção do desenvolvimento econômico.

A ação dinâmica das promoções, dos estudos e da atuação junto aos setores financeiros, públicos e privados, acabaram por transformar a AMECIF num organismo essencial para contribuir no próprio sucesso da política governamental de incremento e consolidação do mercado de capitais. As autoridades monetárias federais reconheceram esta importância e ampliaram a sua área de jurisdição para o Estado de Goiás e Distrito Federal.

LUTA INICIAL

A AMECIF foi criada nesta capital no dia 18 de agosto de 1964 e, dois dias depois, foi instalada em solenidade presidida pelo diretor da extinta SUMOC, Sr. Denio Nogueira. A sua primeira diretoria era composta dos Srs. Silvio Grandinetti, como Presidente, Alvaro Cardoso de Menezes, como Diretor Financeiro, e Hugo Alves Garcia, como Diretor Secretário.

A partir daí seus diretores passaram a agir. Foram dezenas as reuniões realizadas com as entidades congêneres de outros Estados e com as autoridades federais responsáveis pelo mercado de capitais. Foi uma luta árdua no início. Mas aos poucos foi demonstrando sua importância para o sucesso da política preconizada pelas autoridades monetárias no campo do mercado financeiro.

Com estudos, análises e observações da realidade do mercado a AMECIF fazia suas sugestões para a solução de problemas. Entrosou-se perfeitamente com as entidades que congregam as financeiras em São Paulo e na Guanabara — a Associação de Crédito, Financiamento e Investimento (ACREFI), de São Paulo, e Associação de Diretores das Empresas de Crédito Investimento e Financiamento (ADECIF), da Guanabara.

Com apenas um ano de existência a AMECIF já era respeitada pelas autoridades monetárias, quase que como órgão consultor, na mesma proporção das demais entidades que reúnem as financeiras. O Banco Central do Brasil, antes de adotar uma determinada medida, submetia-a

à apreciação da AMECIF e das demais entidades das financeiras. Dos estudos as entidades davam na medida pretendida pelo órgão, o toque da experiência que tinham no mercado de capitais.

CONTRIBUIÇÃO

Assim é que, com a ajuda da AMECIF, a Carteira de Amortização pôde lançar em Minas Gerais as Obrigações Reajustáveis do Tesouro Nacional, obtendo um sucesso que superou todas as previsões feitas por aquele órgão para o mercado mineiro.

Após estudos profundos feitos por seus técnicos, a AMECIF ofereceu inúmeras sugestões ao Banco Central no sentido de obter a redução do custo do dinheiro fornecido pelas financeiras. Sua contribuição para o incremento e consolidação do mercado de capitais não foi feita apenas sugerindo medidas, mas também fazendo muita divulgação do que é o mercado, conseguindo, com isto, a criação de novas áreas de poupança.

As sugestões apresentadas pela AMECIF aos dirigentes do Banco Central e a outros órgãos federais, sempre revelaram uma preocupação de manter a "perspectiva das boas modificações" no mercado. Elas sempre foram elaboradas no sentido de atender aos princípios da filosofia da política financeira, embora procurando um caminho gradual para aquelas modificações, de modo a não tumultuar o processo em desenvolvimento.

O que se observa ainda nas sugestões feitas pela AMECIF às autoridades monetárias, é que em todas elas, de modo geral, o objetivo é ativar o mercado de valores através da criação de condições para o equacionamento de novos sistemas — embora em caráter intermediário — que, ao invés de desestimular o empresário, facilite o seu engajamento no setor de investimentos.

Essas transformações, entretanto, contidas nas sugestões, sempre eram defendidas no sentido de que devem ser feitas à medida que o mercado vai absorvendo esses sistemas intermediários, criando, ele próprio, técnicas operacionais compatíveis com a experiência adquirida e com a prática em execução.

I ENCONTRO

Entre as principais contribuições da AMECIF para a ativação e consolidação do mercado de capitais no País, destaca-se a idealização, organização e promoção do I Encontro das Associações de Crédito, Investimentos e Financiamento, realizado em Belo Horizonte em fins de novembro de 1966. O I Encontro teve o mérito de reunir, pela primeira vez, os principais funcionários dos organismos federais ligados ao mercado de capitais num diálogo sem limitações com os dirigentes e técnicos das empresas financeiras de todo o País.

O I Encontro convenceu, definitivamente, os técnicos e autoridades federais, que a prática e a teoria devem estar harmoniosamente interligadas, sob pena de deterioração dos processos novos criados para normalizar o mercado de capitais. Dêle partiram dezenas de sugestões que hoje se transformaram em importantes medidas do Governo federal, como é o caso da Resolução 45 do Banco Central que instituiu o sistema do crédito direto ao consumidor.

Pela primeira vez conheceu-se a realidade do Mercado de Valores do Brasil, conhecimento que permitiu às autoridades monetárias, principalmente o Banco Central, a sentir a necessidade de criação de sistemas dentro dos quais a modificação do Mercado de Crédito para Mercado de Investimentos (de capitais) se fizesse gradualmente. O I Encontro serviu, também, para mostrar ao Banco Central do Brasil a fonte inesgotável de recursos que possui para introduzir modificações no sistema: "Não só no que respeita às medidas de natureza legal, como as de ordem técnico-práticas, as autoridades monetárias podem trabalhar o sistema sem provocar a sua debilitação".

O seu sucesso foi tão grande que as financeiras decidiram realizar o II Encontro, ano passado, patrocinado pela ADECIF. Agora, em maio próximo, na Cidade de Porto Alegre, será realizado o III Encontro das Associações de Crédito, Investimentos e Financiamento, desta vez patrocinado pela Associação Gaúcha das empresas de Crédito Investimento e Financiamento — AGECIF.

A AMECIF DE HOJE

O entrosamento entre a AMECIF e as demais entidades congêneres do País é perfeito, seja através do telefone, de escritórios ou contatos pessoais. Basta para isto que surja alguma sugestão, ou que haja necessidade de adotar qualquer providência.

Depois de ser dirigida pelo Sr. Silvio Grandinetti, durante quase três anos, a AMECIF de hoje é uma entidade consolidada e respeitada nos setores financeiros, público e privado. A sua atual direção é constituída pelo Diretor-Presidente, Sr. Antônio G. B. Rodrigues dos Santos; Diretor Financeiro, Sr. Roberto Rabello Guimarães; Diretor Administrativo, Sr. Francisco Jaime Lobato, Diretor-Secretário, Sr. Fernando César Cabral; e Diretores-Técnicos, Srs. Antônio Machado, Mário Lucas de Araújo Silva e Raul de Araújo Filho.

A AMECIF tem hoje um representante junto ao Conselho Monetário Nacional, na Comissão Consultiva de Mercado de Capitais, que é o Sr. Ivan Vasconcelos Barros. Os contatos com o Banco Central e as demais autoridades monetárias ligadas ao Mercado de Capli-

tais, são frequentes, seja para opinar sobre proposições que venham a ser adotadas, seja para receber esclarecimentos e comunicações. Muitas vezes por iniciativa própria da entidade e outras a convite do Banco Central.

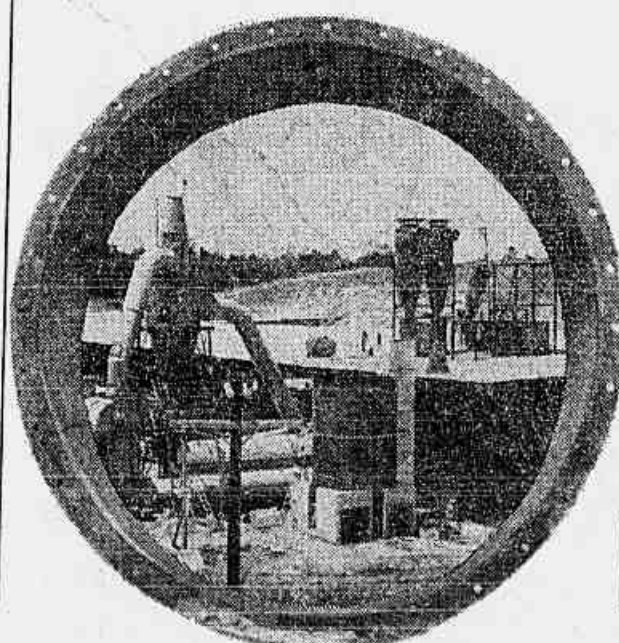
Toda a sua atuação é comunicada às financeiras suas associadas e toda e qualquer alteração ou inovação que venha a ser adotada pelas autoridades monetárias, é levada pela AMECIF às financeiras, seja através de reuniões ou de circulares, explicando, detalhadamente, a novidade introduzida no Mercado de Capitais.

As empresas financeiras associadas da AMECIF são hoje em número de 17: ALTEROSA — Crédito, Investimentos e Financiamento S.A.; BRACINVEST S.A. — Crédito, Investimento e Financiamento; CGC — Companhia Geral de Crédito, Investimento e Financiamento; Capital de Minas — Crédito, Investimento e Financiamento; COFIMIG — Companhia de Crédito Investimentos e Financiamento de Minas Gerais; Companhia Mineira de Investimentos; ECONOMISA S.A. — Economia — Crédito Investimentos e Financiamento; Hércules S.A. — Crédito, Investimento e Financiamento; Inconfidência S.A. — Crédito, Investimento e Financiamento; INTERCRED S.A. — Crédito, Investimento e Financiamento; Investimentos BMG S.A. — Crédito e Financiamento; MERCAMINAS S.A. — Crédito, Investimentos e Financiamento; Minas Oeste S.A. — Crédito, Investimentos e Financiamento; PREVISÃO S.A. — Crédito, Investimentos e Financiamento; Transamerica S.A. — Crédito, Investimentos e Financiamento; e UBERCRED S.A. — Crédito, Investimento e Investimentos.

Hoje, a AMECIF, como as demais entidades congêneres, encontra-se em plena luta para defender a primazia de atuar no mercado com faixa de crédito de 180 a 360 dias. O que se observa é que estas entidades e as financeiras suas associadas lutaram muito e enfrentaram todas as situações difíceis para consolidar este mercado. A Resolução número 18, do Banco Central, determina que as financeiras operem naquela área, enquanto os bancos de investimento atuarão na área com faixa de crédito superior a 360 dias. E a tese das especializações dos agentes financeiros e de desenvolvimento no Mercado de Capitais, defendida durante o I Encontro das Associações de Crédito, Investimentos e Financiamento, realizado em Belo Horizonte.

Vários entendimentos estão sendo mantidos pela AMECIF e as demais entidades congêneres, no sentido de se encontrar uma solução, através de debates e consultas que permitam confrontar idéias e ajudem a harmonizar posições e interesses de forças que atuam dentro do setor financeiro.

apresentamos nosso futuro técnico em madeira aglomerada e laminados plásticos também



seu nome é severino e por enquanto ele não entende nada do negócio. também, só há dois dias é que ele começou a trabalhar conosco na produção de laminados plásticos formipan. mas a sua inteligência e a sua vontade de aprender garantiram desde já uma posição de confiança na organização. na área da sudene há milhares de operários como o severino. todos eles possuem grande potencial de trabalho. todos eles merecem um estímulo à sua capacidade, esse foi um dos motivos por que nós, apoiados pela sudene e pelo banco do nordeste do brasil s.a., nos instalamos no centro industrial de aratu, bahia (somos os pioneiros na região). a partir de agora, vamos produzir laminados plásticos formipan e a madeira aglomerada novopan para todo o nordeste. e para todo o brasil. dentro do melhor padrão de qualidade. nossa confiança no desenvolvimento da área da sudene é grande. o crescimento do centro industrial de aratu já é uma prova de que isso está acontecendo. nossa confiança no severino, como peça vital desse desenvolvimento, é maior ainda. o mesmo dizemos do raimundo.

cia. industrial novopan

ajudando a moldar o futuro centro industrial de aratu - bahia

A inquietude brasileira, econômica e social acusada em agosto de 1961, com a renúncia do Presidente Jânio Quadros, perdurando ainda, tem provocado ensaios de interpretação.

Esses classificam-se em duas naturezas: ensaios fundados sobre a ideologia de esquerda; e ensaios que responsabilizam a inquietude nacional como desvios da ordem capitalista e democrática, decorrentes do andrango gerencial dos Governos.

O presente ensaio aponta terceira categoria de explicação para a **Frustração Brasileira**, desvinculada de fundo ideológico, mas calcada apenas no balanço entre a atividade econômica demonstrada na conjuntura e a crescente pressão demográfica que, coincidentemente, tornou-se crítica a partir de 1960. Por outras palavras, busca explicar o desconforto nacional como excesso de gente sobre a economia possível, na conjuntura.

Eis a essência das anteriores explicações ideológicas da nossa crise essencial:

a) **Espoliação capitalista** da economia brasileira, principalmente espoliação estrangeira, com a tônica sobre a espoliação americana.

Os representantes dessa maneira de pensar têm procurado remediar a crise criando obstáculos ao capitalismo do Exterior, fazendo promulgar determinadas leis, supostamente hábeis para estanciar: lei de remessa de lucros; declaração de haveres no Exterior; declaração obrigatória de bens; certas leis delegadas do Governo Brochado da Rocha, e leis recentemente solicitadas ao Parlamento que limitariam a alienação de terras a estrangeiros; que impediriam o exercício de estudos de organizações estrangeiras em terras interiores, principalmente a Amazônia; além de outras que buscariam vedar a estrangeiros a normal disputa capitalista em território nacional.

Imaginam os defensores dessa maneira de explicar ser a espoliação a causa da crise crônica do Brasil Moderno. O remédio seria o Estado ficar dono de tudo, substituindo a iniciativa privada pela iniciativa governa-

mental monopolista, para que a crise possa se resolver ainda que a longo prazo.

Estão certos que assim procedendo a quietude se instalará no ambiente nacional; a Nação fruirá justiça, uma vez esvaidas as tensões sociais, graças ao nivelamento do relevo social, obra que o totalitarismo do Estado Socialista tão bem sabe fazer. Não haverá luta pelo Poder, sob qualquer de suas formas, porque simplesmente não haverá **Poder Disponível** para ser disputado.

b) Outras pessoas imaginam que a causa da crise crônica brasileira é a desordem financeira, oriunda da má gerência governamental e da corrupção. Bastaria o restabelecimento da boa ordem pública, o império do bom gerente; a austeridade na dispensação da moeda; o estímulo ao trabalho produtivo; uma campanha firme e capaz de despertar os valores humanos dormentes, a confiança e a segurança públicas, e o País retomaria, sem esforço, o ritmo de progresso do passado, que aliás lhe permitiu período de progresso econômico-social e político, de que o Governo do Marechal Dutra é exemplo.

c) Finalmente cabe uma interpretação neutra, despiada de fundo ideológico, a qual caracteriza a crise como um excesso de população sobre a economia possível na conjuntura. Esse excesso cria um motivo responsável por uma situação estrutural de desconforto social inarredável e insolúvel, quer pela cirurgia ideológica comunista, quer pela clínica democrática.

Segundo esse ponto-de-vista, o grande espoliador da economia brasileira não é o Iaque, nem o homem de empresa nacional, nem tão somente o mau gerente da coisa pública, mas a criança não desejada, o adolescente que invade nossas vidas em números geométricamente crescentes, frenando o desenvolvimento e exaurindo a Nação.

De fato, aos poucos nos convencemos da nossa incapacidade definitiva de resolver em tempo hábil os seguintes problemas: educar a avalanche jovem brasileira para fazê-la produtiva; construir os oito milhões de lares ca-

pazes de substituir as favelas, os mocambos, as cabeças-de-porco, os tapiris e os ranchos que coadunam a paisagem brasileira; finalmente, incapacidade de oportunamente oferecer os serviços infra-estruturais, permanentemente faltantes, de água, esgotos, energia, transporte, limpeza pública e saúde, no volume necessitado.

Assim, a maneira de resolver a crise seria a regulação dos nascimentos, de modo a atrasar o crescimento populacional e permitir que a economia vença a diferença de fase com a população, queimando etapas para atravessar o hiato econômico da subdesenvolvimento.

Seria preciso, assim, entender, entre nós, a prática do comportamento nacional de contenção natal que já se encontra em realização em vários países do mundo. No Japão, desde 1948, existe uma Lei Eugênica permitindo limitar legalmente o número de nascimentos e, desse modo, criar uma componente de desenvolvimento econômico oriunda da contenção natal. Em outros, como Coreia do Sul, Formosa, Ceilão, Índia e China, além dos países da Europa socialista, a motivação nacional para a contenção natal é um instrumento de desenvolvimento econômico.

Nesses países há motivação nacional para o estabelecimento de clínicas anticoncepcionais, no sentido de fazer decrescer as taxas de incremento demográfico e fazer diminuir o divisor da renda nacional, permitindo enriquecimento adicional da população existente.

Como mostram as cifras abaixo, as explicações puramente ideológicas da frustração brasileira não contêm, em si mesmas, o remédio definitivo para o problema do indivíduo, objetivo fundamental do esforço desenvolvimentista.

O que espera um povo do regime sob o qual vive?

Em princípio, um regime de convivência social é tanto melhor quanto maiores as vantagens e reduzidas as desvantagens da convivência sob os ângulos de:

- Maneira de viver;
- Eficiência econômica do regime;
- Justiça social.

O regime democrático proporciona maneira de viver que permite ao indivíduo gozar das vantagens de uma liberdade responsável: pensar da maneira que lhe for possível; falar e escrever o que quiser, deslocar-se para onde desejar; viajar até onde lhe permitam os recursos; trabalhar ou deixar de fazê-lo, ao sabor dos seus desejos e dentro das circunstâncias; acumular proventos derivados do trabalho para posterior dispêndio. A eficiência da economia no regime democrático depende da livre iniciativa que a agência. Bem conduzido o povo pode acumular poupanças substanciais necessárias ao investimento; bem educado passa a dispor de tecnologia para emprestar produtividade conveniente às poupanças aplicadas. O comércio livre fará chegar os produtos aos que deles necessitam.

Se igualmente um bom Governo consegue manter o poder de compra da moeda, com o correr do tempo se completará o quadro de fortalecimento da paisagem econômica e social arrastando-se a resultante da prosperidade crescente.

Cumpre ressaltar todavia que o regime democrático caminha muito lentamente para a equalização social. E que os homens nascem desiguais; são diferentemente dotados; e principalmente esbarram com oportunidades diferentes ao sabor da sorte de cada um. Desse ponto de partida, por si desníveis, atraindo-se à competição que caracteriza a economia capitalista. O natural é que alguns sejam bem sucedidos e se enriqueçam de poder econômico; outros, menos afortunados, não se beneficiam plenamente das vantagens recusadas pelas oportunidades que mal tiveram.

Desse modo o quadro democrático é capaz de respirar muita crueldade para os desafortunados e para os desafortunados. Sistema automático algum existe, nivelador do relevo social abrupto, e suavizador da tensão social, oriunda do fato de terem, uns, outros não. Se a população cresce imoderadamente em relação à economia, diminuem as poupanças, a

Paternidade irresponsável e frustração nacional

GLYCON DE PAIVA

educação não alcança a todos, a produtividade baixa, a liberdade se restringe, a tensão social aumenta, apesar das virtudes próprias da maneira de viver democráticas.

Sob o regime comunista é o Estado o único agente econômico. A maneira de viver enquadra-se na obediência: ninguém pensa o que pode pensar, mas aquilo que o Estado deixa pensar; ninguém fala ou escreve o que quer; nem se desloca para onde deseja, sem permissão prévia do Governo; nem viaja, ainda que no interior do país, sem satisfazer exigências impostas pela Administração; ninguém trabalha quando e como quer, mas da maneira que o Poder determina; ninguém dispõe de poupanças substanciais ou delas pode se utilizar da maneira que entender, se vier a acumulá-las.

Tem-se comparado a maneira de viver sob o regime comunista à vida da caserna, onde o sargento diz o que se deve fazer a cada instante. Ninguém precisa pensar, porque tudo consta ou do Regulamento ou do Boletim.

Sob o ponto-de-vista econômico o comunismo é muito eficiente no que concerne à capacidade de poupar, e isso por dois motivos:

Primeiro, porque a produção dos bens de consumo é fruto de um plano. Não decorre da iniciativa do produtor individual, mas do programa figurado no plano governamental. Freqüentemente, poupa-se sem querer, porque não há o que comprar na linha que se pretende. Segundo, porque o Estado compõe a poupança na fonte de salários do indivíduo,

retendo aquilo que normalmente lhe seriam economias. Com esse mecanismo, até 30% da renda nacional podem, episodicamente, ser cobrados como poupanças. Mas a produtividade só é aquela de que qualquer Governo é capaz; isto é, produtividade baixa, fazendo imediatamente diminuir o mérito da poupança elevada. No final, as cifras de crescimento da economia, sob o regime comunista, não superam a dos países capitalistas bem administrados, e freqüentemente, são inferiores a destes. O regime, apesar de tudo, tem conhecido sucesso no campo industrial, embora não seja estranho a todos os fracassos no campo da atividade agrícola e da pecuária, o que vem determinando privatização incoercível dessas atividades na Rússia e demais países satélites.

Há supostamente superioridade do regime comunista sobre o regime democrático, no campo da justiça social. Porque, no regime comunista todos são simultaneamente privados da mesma categoria de bens, os quais não figuram no programa de produção do Estado. Não existe, pois, tensão oriunda do fato de terem uns e outros não, porque todos carecem.

De outro lado, a diversidade de empregos é reduzida no regime comunista, de modo que os empregos básicos são ocupados pelos dois sexos, lado a lado, o que desperta impressiva noção equalitária. É sabido o exemplo da alta percentagem de mulheres, trabalhadoras das obras hidráulicas dos Planos Quinquenais russos. Isso acontece porque numerosos empregos de exercício suave, correntes no

regime capitalista, (cafeleiros, manicura etc.) simplesmente não existem sob regime comunista. O relevo social é de fato menos acusado, mas a conta média da sociedade é mais baixa.

Só há um ingreme desnível na paisagem social comunista: o que se despenha entre o povo sem classes e os membros do Partido que são Governo e constituem a chamada **Nova Classe**.

Se a população cresce desmesuradamente sob regime comunista, como ora acontece em certas repúblicas soviéticas e na China, de nada adianta a eficiência da poupança, nem a suavidade do relevo social, porque de qualquer modo passa a sobrar menos para cada um.

Acima dos regimes, portanto, paira agigantado e, infelizmente, soberano, o fato agressivo e impertinente do crescimento geométrico da população. Pelas próprias virtudes, qualquer dos regimes de base ideológica é incapaz de solver a questão social implícita no aumento imoderado da população decorrente da chamada paternidade irresponsável.

Apreciamos em maiores detalhes, esse aspecto do crescimento irresponsável da população, para justificar a importância que ora se lhe atribui na gestão da frustração brasileira.

O nosso País tem 38 milhões de habitantes. Sua população cresce à taxa anual de 3,1%. Isto quer dizer: seremos quase 100 milhões em 1970, daqui a três anos; 150 milhões, em 1982; 200 milhões em 1990 e 225 milhões de pessoas no ano 2000, daqui a 32 anos apenas, quando nossos filhos em idade universi-

tária tiverem nossa idade.

Atualmente, com quase 90 milhões de habitantes, o País se encontra deficitário em quase todas as necessidades da vida: casas, hospitais, escolas, universidades, comunicações, energia, água, esgotos, trigo, petróleo, carvão, aço e a maioria dos metais. É fácil imaginar-se o que poderá acontecer daqui para a frente.

Os deficits de bens e de serviços se traduzem, financeiramente, sob forma de inflação estrutural: excesso de meios de pagamento, sem correspondência com bens ou serviços. Há por toda a parte, o propósito de tentativamente fazer o normalmente necessário à vida social, utilizando-se desses meios de pagamento sem correspondência com fatores de produção. A tentativa resulta em toxiose financeira; a inflação destrambelhada.

Societemente, esse desequilíbrio entre a massa de população e potencialidade da economia se revela por indissociável sentimento de inquietação; insatisfação com o regime; rebeldia contra princípios democráticos; tendência suicida ao nivelamento aritmético das desigualdades humanas que faz desaparecer o gerente qualificado em favor do gerente político.

Individualmente, sofrem os valores humanos; esmorecem a coragem e a bravura; busca-se sobreviver, ainda que indignamente; sacrificam-se princípios de modo a acomodarem-se pressões; inventam-se artimanhas e habilidades para racionalizar a conduta. Desaparecem a franqueza e a ação. As decisões necessárias não se as tomam; a hierar-

v. sabe.
há 3 maneiras
de entrar em
um banco...



tranquilo...



preocupado...

mas, de qualquer forma, deve haver uma só maneira de sair...

SATISFEITO! (principalmente se o Banco é o Mineiro do Oeste).

É FÁCIL FAZER NEGÓCIO COM O
BANCO MINEIRO DO OESTE S.A.
bancários para servir

MINAS GERAIS - GUANABARA - SÃO PAULO - PERNAMBUCO - BAHIA - RIO GRANDE DO SUL - PARANÁ - GOIÁS - ESPÍRITO SANTO

FICREI S.A.

Cada vez mais presente no mercado financeiro nacional

oferece todas as opções para o seu investimento:



FINANCIAMENTO, CRÉDITO E INVESTIMENTO

FICREI S.A.

Rua Dr. Bulhões, 1502 - Santa Maria - RG.
Linha de Autocidade, 10 - 141
C.O.C. nº 82.552.887/11
Capital e Reserva: R\$ 4.914.000,00

Filiais:
PORTO ALEGRE: Av. Borges de Medeiros, 316 - Fone: 4-0803 e 4-3118
SÃO PAULO: Rua D. José de Barros, 177 - 7.º andar
Conf. 701 - Fone: 36-0441

Correspondente particular: GUANABARA: Av. Presidente Vargas, 590 - 13.º andar - Fone: 23-0430

quela social se esvaia com a autoridade sobran- te o respeito e a admiração esfumam-se no ar; cria foros de cidade a liderança falsa; o caos se instala com a progressiva subversão de valores que fazem valiosa a vida. Concedem-se coisas que nossos pais jamais teriam consentido fossem formuladas; encaram-se até servilismos próprios no campo da honra alheia. O fenômeno do crescimento inoderado da po-

pulação, desequilibrando as posições de compatibilidade relativa entre número de habitantes e meios de subsistência, é universal, embora particularmente agravado no Brasil. Também é histórico, no sentido de que se acentua com o passar dos anos. A tabela abaixo, exemplificadora, mostra o aumento mundial da taxa de crescimento demográfico de 1650 para cá, e as previsões até o ano 2000.

ANOS	Crescimento Percentual Anual
1650 a 1750	0,3
1750 a 1900	0,5
1900 a 1930	0,9
1930 a 1940	1,0
1940 a 1961	2,0
1961 a 1975	2,1
1975 a 2000	2,6

Do mesmo modo, a tabela seguinte alista os períodos de duplicação de determinada população, conforme a respectiva taxa de crescimento.

Acrescimos Percentuais Anuais	Período para Duplicação da População (anos)
1,0	70
1,5	46
2,0	35
2,5	28
3,0	23
4,0	17

O exame dos quadros anteriores evidencia o rápido crescimento na taxa demográfica nos últimos 20 anos em virtude do surgimento de técnicas para controle da morte. Essa alta taxa demográfica decorreu do aparecimento de inseticidas como o DDT, antibióticos, vacinas, sulfamidas e outras drogas miraculosas que praticamente liquidaram as infecções das massas nos países subdesenvolvidos e as moléstias contagio-

sas oriundas da promiscuidade e da má qualidade das águas. A aplicação generalizada dessas drogas miraculosas deu lugar a declínio drástico de mortalidade, simultâneo com aumento notável da esperança de vida das populações. As taxas de mortalidade caíram de mais de 30% no Chile e Costa Rica nos últimos 30 anos, e de mais de 60% em Porto Rico. Nos últimos 15 anos, a redução foi de mais de 30%

na Índia, Malásia, Ceilão e Paquistão. A aplicação de drogas miraculosas goza de alta popularidade. — É relativamente barata, não requer iniciativa por parte do povo e não depara resistência alguma de sua parte. Assim o problema da desigualdade entre população e economia possível, que já era grave até a última guerra, passou a tomar características catastróficas a partir da descoberta e da aplicação generalizada das drogas miraculosas.

Essa situação mereceu o seguinte comentário de Aldous Huxley: "A todo aquele que pensa ao mesmo tempo em termos biológicos, políticos e sociais parece evidente que a sociedade que pratica o controle da morte deve simultaneamente pôr em prática o controle da natalidade e que o corolário da higiene e da medicina preventiva é a técnica anti-concepcional."

É por isso que o Sr. Wymbley Cochr, antigo subsecretário de Estado para Negócios Interamericanos, assim se pronunciou perante o Senado dos Estados Unidos: "A América Latina como um todo experimenta um acréscimo populacional que ultrapassa o produto nacional bruto e se nivela com o produto per capita. Nestas condições, e a longo prazo, haverá mais e mais gente para partilhar de menos e menos renda". Essa opinião decorre das taxas de aumento populacional da América Latina, espantosamente altas, com exceção da Argentina e do Uruguai, países que já ultrapassaram o estágio de subdesenvolvimento, conforme se pode ler na tabela abaixo, com cifras referentes a 1 000 habitantes:

País da América Latina	Taxa de Natalidade	Taxa de Mortalidade	Taxa de Incremento Anual de População
México	46	12	34
Salvador	45	11	34
Costa Rica	43	9	34
Guatemala	50	13	32
Brasil	45	14	31
Chile	36	13	23
Argentina	22	8	14
Uruguai	22	9	13

A assertiva de Marriner S. Eccles corrobora um justificativa da interpretação apresentada para a crise permanente sob a qual no Brasil vivemos e vamos viver até que se estabeleça consenso nacional para contenção natal a exemplo do que se faz no Japão desde a Lei Eugénica de 1928. "Nada mais importante do que dar-se conta dos perigos econômicos,

políticos e sociais para o mundo da incapacidade de controle do crescimento populacional. A democracia não sobreviverá e muito menos se expandirá, a menos que os padrões de vida dos países atrasados venham a ser substancialmente melhorados. Ora, essa tarefa é impossível a menos que se restrinja o crescimento populacional."

"A esperança comum dos povos subdesenvolvidos de rápido alçamento do padrão de vida tende a ser frustrada pela incapacidade da economia de atender ao anseio, especialmente estimulado pelo efeito demonstração. Acumulam-se, desta maneira, pressões sociais poderosas, oriundas do descontentamento, capazes de gerar revolução violenta e até agressões externas. Ainda mais, com possíveis auxílios externos maciços, a taxa de elevação dos padrões de vida, na rapidez desejada pelos povos subdesenvolvidos, jamais seria atingida, e o hiato entre estes padrões prevalentes nas diversas regiões tenderia a alargar-se e a mais acuradamente caracterizar o descontentamento universal, conforme se pode ler na tabela abaixo, com cifras referentes a 1 000 habitantes."

"No decênio 1951/1960 a riqueza pessoal do subdesenvolvimento cresceu de 10 dólares, ao passo que a do habitante do Mercado Comum cresceu 275 dólares e a do americano médio de 225 dólares."

"Acendem-se cada vez mais os incêndios da violência e da guerra. Enquanto crescer a taxa de aumento populacional, não haverá paz mundial."

O Brasil oferece a singularidade de se achar em condições de take-off no sul do País, interessando uma população de 40 milhões de habitantes e uma área de mais de um milhão de quilômetros quadrados e, simultaneamente, de profundo engajamento em subdesenvolvimento no tocante a 30 milhões de habitantes do Nordeste, em área de um milhão de quilômetros quadrados, por si só área subdes-

envolvida das mais aflitivas do mundo. A tragédia é que a mera aplicação de investimentos privados e governamentais, desde que mantida a taxa de crescimento demográfico do Nordeste, não melhorará substancialmente a conjuntura social e econômica que lá persiste, nem dará a subsistência aos planos da SUDENE.

Tudo isso porque a poupança tem limites, porque a relação capital-produto é grande e que, portanto, em áreas como o Nordeste, dificilmente o produto territorial, todas as coisas correndo idealmente, poderá atingir 7% ao ano como pretende a SUDENE. Se daí subtrairmos 4% de crescimento demográfico sobramos 3% para enriquecimento per capita, cerca de 5 a 6 dólares por ano e por pessoa, o que, francamente, não alterará a vida de ninguém nos anos que estão por vir. O pior é que o limite de despesas com educação, calculado em percentagem do produto nacional, já foi ultrapassado no Brasil, das cifras habituais em outros países, segundo e todos os aqui procedidos pela Universidade de Harvard. Em suma, o esforço financeiro que normalmente se poderia fazer para escapar da alta de analfabetismo foi feito e esta não foi reduzida, senão que ainda cresce. Este é um dos sinais mais gritantes do excesso de gente em relação à nossa economia.

A gravidade da crise populacional é tal que o povo espontaneamente procura aliviá-la através da prática generalizada e criminosa do aborto voluntário, de que média científica se processa no momento, sob a orientação do professor Rodrigues Lima. Certos dados preliminares indicam que 30% das mulheres férteis do Brasil se engravidam

anualmente; que apenas 20% levam a gravidez a termo com 10 000 nascimentos; e 10% abortam voluntariamente. Tudo o problema populacional no Brasil se resolveria com a redução da taxa de natalidade para 10% em vez de 30%, isto é, uma mulher grávida em 10 fêmeis, em vez de 1 em 4.

A noção da explosão iminente da bomba populacional aos poucos convence a todos: Dwight E. Eisenhower, ex-Presidente dos Estados Unidos respondeu, a 22 de junho de 1965, à consulta do Senador democrata do Alasca, Ernest Gruening, sobre a matéria com as seguintes palavras, como as publicou o New York Times:

"Seremos justamente sentenciados pela História se, pelo nosso despreparo em agir corretivamente sobre o crescimento populacional desregrado, desconhecermos da sina das gerações nascituras a quem, e de antemão, negamos oportunidades maiores do que merecimento e pobreza abjeta."

São esses os motivos que nos levaram à colaboração com a Comissão Parlamentar de Inquérito sobre o Controle da Natalidade com a seguinte sugestão de Projeto de Lei:

CONSIDERANDO que, de acordo com levantamentos científicos procedidos pelo SESP (Serviço Especial de Saúde Pública) e pela Maternidade-Escola da Universidade do Rio de Janeiro, e outras indicações, a prática do aborto voluntário, provocado já atingiu, em nosso País, proporções ameaçadoras da própria nacionalidade, tendo em vista que ampla parcela da população nacional, de hábito habitualmente se utiliza como método rotineiro de regulação de número de filhos;

CONSIDERANDO, ainda, que pessoas, entidades e organizações diversas, nem sempre tecnicamente idôneas, ainda que guiadas pelo doloroso espetáculo do diário extermínio de vidas humanas que se processa em nosso País, pelo mecanismo do aborto voluntário, vem agindo no sentido de orientar os casais para a que deixem de se utilizar dessa prática ilegal, como reguladora de nascimentos;

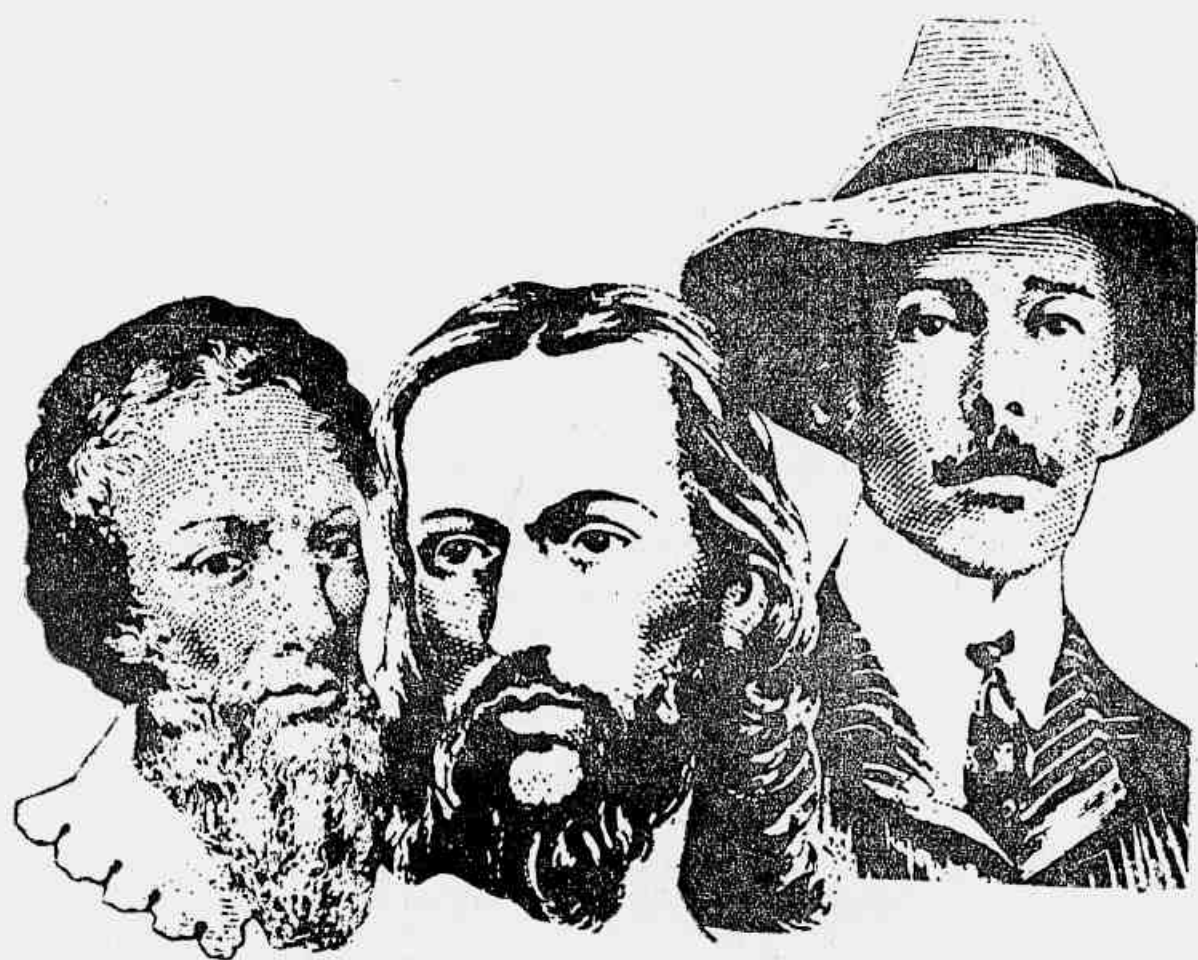
O CONGRESSO NACIONAL

Art. 1.º — A lei reconhece que a decisão sobre o número de filhos é privativa e soberana do casal, que a formulará atento às suas responsabilidades perante Deus, perante os filhos que já possuem e aos quais se obrigam, e perante a comunidade a que pertencem e sobre a qual, indevidamente, podem vir a pesar.

Art. 2.º — O Estado, gratuitamente, dispensará aos casais que as solicitem, através das repartições competentes, já estabelecidas, do Ministério da Saúde, e dos médicos e enfermeiros contratados em regime de tarefa e tempo parcial, assistência, orientação e educação específica de que necessitarem para prevenir a prática do aborto voluntário e dar-lhe curso racional às decisões que houverem formulado no que concerne à constituição das respectivas famílias.

Art. 3.º — Cabe ao Ministério da Saúde, a fiscalização das entidades que se propõem assistência e orientação da família, submetendo-lhes a atividade ao fiel cumprimento de que constar do regulamento desta lei.

Art. 4.º — Ficam revogados os dispositivos contrários ao espírito da presente lei.



A Cofimig sabe como fazer para você andar sempre bem acompanhado

Basta você comprar as Letras de Câmbio da COFIMIG. Elas proporcionam um bom rendimento, além das vantagens de liquidez e solidez.

Conte ainda com a COFIMIG para financiamento da exportação e importação de mercadorias, aceites cambiais e "un-

derwritings

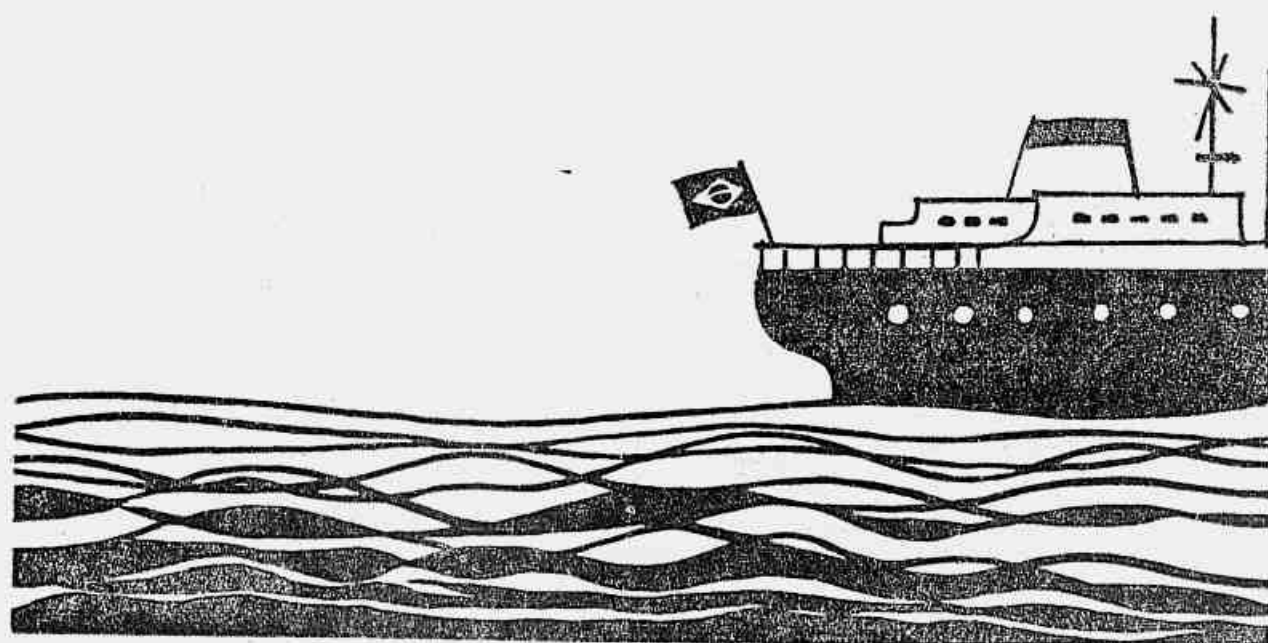
É para você ver como é tranquilo comprar as Letras de Câmbio da COFIMIG, fique sabendo que ela tem um capital e reservas de NCrs. 8.020.856,14 e o seu controle acionário está com estes Bancos:

Banco do Estado de Minas Gerais S/A
Banco de Crédito Real de Minas Gerais S/A
Caixa Econômica do Estado de Minas Gerais



COFIMIG Companhia de Crédito, Financiamento e Investimentos de Minas Gerais
rua Espírito Santo, 466 - 4.º andar - B. Horizonte

ASA



UM GRUPO DE JOVENS BRASILEIROS
LIDERA A EXPORTAÇÃO DE CAFÉ PARA O MUNDO:

UM MILHÃO DE SACAS EM 1967

Ouro Fino é um exemplo da participação ativa das novas gerações nas organizações empresariais brasileiras. Fundada em 1955, em poucos anos e aplicando as técnicas modernas de administração e comercialização, a Ouro Fino instalou-se nos próprios centros abastecedores, conhecendo de perto as complexidades que envolvem o comércio do café. No exterior, assegurou o fluxo per-

manente de comunicações — vital para o sucesso das operações — através da abertura de escritórios em Nova York e Genebra, ligados por um sistema de telex. Assim, um grupo de jovens, de idade inferior a 40 anos, conseguiu transformar-se na mais dinâmica empresa brasileira de exportação de café, carregando para o país milhões de dólares anualmente.



ouro fino importadora exportadora s.a.

Organizações: Associação Comercial Cafeteira, Euzen S.A., Companhia Exportadora de Café Argea, CEPAL Comercial Exportadora de Produtos Agrícolas S.A., AGEPA, Armazéns Gerais Produtos Agrícolas S.A., INCEX Industrial Comercial Exportadora S.A., LATIMEX Empresa Latino Americana de Importação e Exportação S.A.

Política de Comércio Exterior

ERNANE GALVEAS
Presidente do Banco Central

Aquêles 10% que você reservou do imposto de renda no ano passado já estão rendendo 31%.

Aqui você tem a composição da Carteira de Ações do Fundo Bankinvest em 29 de dezembro de 1967. Veja como nós aplicamos aqueles 5 e 10% que as pessoas jurídicas e físicas podem reservar do imposto de renda. Observe quais são as companhias que compõem a nossa Carteira — grandes e sólidas

empresas. Asseguramos aos nossos clientes ações de ótima negociabilidade e excelentes índices de rentabilidade. Os atuais integrantes do Fundo Bankinvest a 29 de fevereiro de 1968 já estavam lucrando 31%. E podem lucrar ainda mais, renovando seus depósitos para compra de ações.

mensagem da diretoria

Senhores Inversores:

É com prazer que apresentamos o relatório de nossas atividades, como administradores do FUNDO BANKINVEST, referente ao exercício de 1967.

Como é do conhecimento de V. Ss., o nosso fundo foi organizado para atender nossos clientes em relação aos benefícios criados pelo Decreto-lei n.º 157. O contribuinte, optando por esses benefícios, pode abater do imposto de renda 10% no caso de pessoas físicas e 5% no caso de pessoas jurídicas, e ainda obter rendimentos e a valorização das aplicações em cotas do Fundo.

No ano passado, cerca de 10.000 clientes deram preferência à nossa organização para efetivar os seus depósitos para compra de ações, e que nos permitiu

estruturar um fundo que, com um acervo de NCr\$ 4,7 milhões, situou-se entre os maiores do país.

RESULTADOS

Apesar de o exercício de 1967, pudemos proporcionar aos nossos clientes um lucro de 10% sobre os valores depositados. Esse resultado, obtido em poucos meses, pode ser considerado satisfatório, dadas as peculiaridades de ordem legal que disciplinam as aplicações dos recursos do Decreto-lei n.º 157.

Nossa política de investimentos foi a de avaliar as alternativas existentes em função dos fatores de segurança, rentabilidade e liquidez. Houve, assim, uma preponderância de aplicações em ações de companhias negociadas em Bolsa com boas perspectivas de valorização. Esperamos desta forma obter resultados

satisfatórios nos próximos dois anos, prazo estabelecido pelo Decreto-lei n.º 157 para liberação dos recursos aplicados.

Conscientes de que, como nós, V. Ss. estão interessados em obter o melhor resultado com os depósitos do Decreto-lei n.º 157, esperamos continuar a merecer a sua confiança e preferência, recolhendo conosco esse incentivo fiscal no exercício de 1968, para o que colocamos à sua disposição a ampla rede de Agências do Banco Federal Itaú Sul Americano S.A.

Atenciosamente

Banco Federal Itaú de Investimento S.A.
EUDORO VILLELA
Diretor-Presidente

"FUNDO BANKINVEST"

Composição da Carteira em 29 de Dezembro de 1967

EMPRESAS	Número de ações	Classe	Valor Nominal	Valor de cotação	Valor Global	Total por atividade econômica
BANCOS(4,49%)						
Banco Federal Itaú Sul Americano S.A.	353.404	Ord.	1,00	1,00	353.404,00	353.404,00
SERVIÇOS PÚBLICOS(3,99%)						
Cia. Docas de Santos - c/f div.	5.000	Ord.	1,00	1,22	6.100,00	185.363,00
Cia. Docas de Santos - c/f div.	84.572	Ord.	1,00	1,16	98.045,52	
Cia. Paulista de Força e Luz	94.430	Ord.	1,00	0,86	81.217,54	
COMÉRCIO LOJISTA(7,45%)						
Casa Anglo Brasileira S.A. - c/f bonif.	4.600	Ord.	1,00	4,88	22.448,00	354.550,30
Casa Anglo Brasileira S.A. - c/f bonif.	25.515	Ord.	1,00	3,70	94.775,50	
Lojas Americanas S.A. - c/f div.	44.451	Ord.	1,00	3,69	164.919,59	
Lojas Americanas S.A. - c/f div.	3.000	Ord.	1,00	3,68	11.040,00	
Mesbla S.A.	38.100	Ord.	1,00	0,87	33.147,00	
Mesbla S.A.	27.800	Ord.	1,00	0,87	24.186,00	
MINERAÇÃO(2,96%)						
Cia. Vale do Rio Doce (Port.) - c/f bonif.	35.000	Ord.	1,00	3,90	140.400,00	140.400,00
SIDERURGIA(6,93%)						
Aços Villares S.A.	284.214	Ord.	1,00	0,97	275.687,58	329.895,54
Aços Villares S.A. (Classe B) (Nom.)	879	Ord.	1,00	0,97	852,63	
Aços Villares S.A. (Classe B) (Port.)	2.000	Ord.	1,00	0,83	1.660,00	
Cia. Ferro Brasileira S.A. - c/f bonif.	16.600	Ord.	1,00	0,66	14.276,00	
Cia. Siderurgica Belgo Mineira - c/f bonif.	25.724	Ord.	1,00	0,70	18.010,55	
Cia. Siderurgica Belgo Mineira - c/f bonif.	39.799	Ord.	1,00	0,47	18.705,52	
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS(8,35%)						
Indústria Villares S.A.	61.454	Ord.	1,00	2,02	124.137,08	445.400,55
Indústria Villares S.A. (Classe B)	15.176	Ord.	1,00	2,12	32.173,12	
Indústria Villares S.A. (Classe B)	5.703	Ord.	1,00	2,12	12.090,55	
Indústria Villares S.A. (Classe B) - c/f 50%	544.000	Ord.	1,00	0,90	489.600,00	
Pirani Equipamentos S.A. - c/f 50%	10.000	Ord.	1,00	0,90	9.000,00	
METALURGIA(9,95%)						
Bundty Tullin S.A. Ind. e Com. - c/f bonif.	400.000	Ord.	1,00	1,05	420.000,00	473.120,00
Cia. Ind. e Mercantil de Artefatos de Ferro "GIRAF"	3.000	Ord.	1,00	1,04	3.120,00	
Fundição Tupy S.A.	50.000	Ord.	1,00	1,00	50.000,00	
PRODUTOS QUÍMICOS(2,70%)						
S.A. White Martins	30.572	Ord.	1,00	4,21	128.708,12	128.708,12
VEÍCULOS E MÁQUINAS AGRÍCOLAS(1,16%)						
F.N.V. - Fábrica Nacional de Veículos S.A.	55.000	Ord.	1,00	1,00	55.000,00	55.000,00
ALIMENTOS, BEBIDAS E FUMO INDUSTRIALIZADOS(5,93%)						
Cia. Cervejaria Bragha	79.200	Ord.	1,00	1,25	102.168,00	261.974,52
Cia. de Cervejas Souza Cruz	45.204	Ord.	1,00	1,80	81.367,20	
Kibon S.A. Indústrias Alimentícias - c/f bonif.	18.438	Ord.	1,00	3,78	73.479,42	
Kibon S.A. Indústrias Alimentícias	11.800	Ord.	1,00	2,10	24.780,00	
INDÚSTRIA DE CONSTRUÇÃO(10,35%)						
Cia. Cimento Portland Itaú - c/f bonif.	127.825	Ord.	1,00	1,66	212.189,50	492.219,45
Cia. Cimento Portland Itaú - c/f bonif.	41.355	Ord.	1,00	1,69	108.759,55	
Cia. Cimento Portland Itaú - c/f 50% - c/f bonif.	173.000	Ord.	1,00	0,99	171.270,00	
MADEIRA E PAPEL(9,75%)						
Duralex S.A. Indústria e Comércio	343.862	Ord.	1,00	1,35	464.213,70	464.213,70
TEXTIL(4,87%)						
Artex S.A. Fábrica de Art. Têxteis	5.000	Ord.	1,00	0,83	4.150,00	231.737,40
Artex S.A. Fábrica de Art. Têxteis	15.900	Ord.	1,00	0,75	11.925,00	
São Paulo Alpargatas S.A.	33.034	Ord.	1,00	1,10	36.337,40	
São Paulo Alpargatas S.A. - c/f 50%	300.000	Ord.	1,00	0,60	180.000,00	
RAMOS DIVERSOS(3,31%)						
Livraria José Olympio Editora S.A.	20.000	Ord.	1,00	1,00	20.000,00	157.354,16
Manufatura de Brinquedos Estrela S.A.	20.477	Ord.	1,00	1,36	28.259,26	
S.A. Molino Sanjula	79.055	Ord.	1,00	1,38	109.095,90	
TOTAL DE AÇÕES(89,05%)						
ATIVO FINANCEIRO(13,55%)						
VALOR LÍQUIDO DO FUNDO(4,316,975 cotas a NCr\$ 1,10)						
					4.893.346,91	663.393,71
					4.756.730,62	

Enquanto eles crescem, que tal ir reservando outros 10%?



BANCO FEDERAL ITAÚ DE INVESTIMENTO S.A.

Com a Lei n.º 5 025, de 10-6-66, iniciou-se no Brasil uma nova etapa em matéria de comércio exterior, definindo uma política de Governo que considera sumamente importante e de alto valor estratégico o papel das exportações no processo de desenvolvimento da economia nacional.

A idéia de que a partir de 1930 as exportações deixaram de ser o elemento propulsor do desenvolvimento deu margem à interpretação distorcida de que encontrando-se, agora, esse elemento na capacidade de expansão do próprio mercado interno, o correto seria praticar uma intensa política de substituição de importação, a qualquer preço. Favorecia essa posição o fato de se encontrarem praticamente estagnadas as exportações brasileiras, desde 1946, ao que se afirmava, sem possibilidades de expansão.

Dentro de um modelo simplificado de desenvolvimento econômico, confrontava-se a inelasticidade renda e preço na procura pelos nossos produtos primários de exportação com o aumento explosivo da população, de tal forma que os nossos contingentes de mão-de-obra não encontravam emprego nas atividades tradicionais de exportação. Na impossibilidade de se produzir e vender mais café, cacau, minérios etc., a única alternativa válida de emprego localizava-se na industrialização dos centros urbanos, que o Governo se viu, de certa forma, forçado a favorecer, de início, mediante restrições cambiais e quantitativas e, posteriormente, através de elevada proteção tarifária.

As potencialidades da exportação foram, pois, negligenciadas, em nome de uma política de substituição de importações, realizada, muitas vezes, com inteira ausência de programação e, geralmente, sem qualquer preocupação de produtividade, acobertada por uma barreira protecionista — tarifas, categoria especial, sobretaxas cambiais, depósitos prévios, depósitos de garantia — que, sob a forma de preços excessivamente elevados, transferia ao consumidor nacional a ineficiência das indústrias e reduzia as possibilidades de contínua expansão do próprio mercado interno.

Não se pode negar — ainda hoje — a necessidade indispensável de continuar praticando uma política de substituição de importações, quando a situação do mercado internacional permanece desfavorável à expansão das exportações dos países subdesenvolvidos, apesar das promessas registradas nas reuniões internacionais.

E imprescindível, porém, que essa política

não seja levada ao exagero de conduzir à redução nos níveis de comércio, sem atentar que a realização do ritmo de desenvolvimento programado para os anos vindouros, pela natureza dos investimentos requeridos, vai exigir substancial incremento da capacidade de importar.

Já no Plano Trienal para 1963/65, reconhecia-se que a taxa programada de crescimento de 7% teria de ser reajustada para baixo se não fosse possível pelo menos manter a atual capacidade de importar, de que resultava indispensável o refinanciamento da dívida externa.

No programa de Ação Econômica para 1964/66, foi particularmente destacada a importância do comércio exterior como fator estratégico no desenvolvimento da economia nacional, consignando-se que este demandará inevitavelmente uma expansão simultânea das exportações, o que equivale a aceitar a crescente dificuldade de continuar o desenvolvimento econômico do País com base nas características recentes, isto é, na substituição das importações.

Impunha-se, pois, passar do reconhecimento de uma estratégia considerada fundamental em importância na programação do desenvolvimento das exportações a níveis compatíveis com as necessidades da economia nacional, principalmente em termos de importações de máquinas, equipamentos e materiais intermediários.

MEDIDAS ADOTADAS

Dentro de uma concepção renovada, que repunha e destacava a importância do comércio exterior como fator estratégico de desenvolvimento econômico, iniciou-se em 1964 uma série de medidas visando a criar uma mentalidade nitidamente exportadora e a transformar a exportação em comércio regular e permanente. Profundas modificações foram introduzidas na sistemática do regime cambial e no processamento burocrático do intercâmbio, restituindo a liberdade de ação do mercado, estabelecendo o crédito de confiança aos exportadores e importadores, simplificando o volume e a tramitação dos papéis.

A importação foi simplificada e desonerada dos excessivos gravames cambiais e fiscais que impediam uma benéfica e razoável concorrência dos produtos estrangeiros com os similares nacionais, e que asseguravam privilégios e proteção excessiva, em detrimento do consumidor.

No campo das exportações, introduziu-se, como norma, a liberdade de venda, isenta de qualquer formalidade burocrática, inclusive, com exceção de uns poucos produtos básicos, até mesmo do licenciamento prévio. Abriu-se assim, ao exportador brasileiro, o crédito de confiança que por tantos anos lhe fora negado.

O exportador passou a ser tratado como um

agente do progresso e do desenvolvimento. Um criador de empregos, um fomentador de riquezas. A associação de exportadores de um mesmo ramo foi estimulada, como medida de disciplina e maior resistência às manobras baixistas no mercado internacional.

Com exceção do ICM, que acaba de ser devidamente equacionado na recente reunião do Exmo. Sr. Ministro da Fazenda com os Secretários de Finanças estaduais, em Porto Alegre, todos os impostos, comissões, taxas e emolumentos que oneravam a exportação foram extintos, reduzindo-se, paralelamente, grande número de despesas portuárias.

A exportação de produtos manufaturados foi estimulada e incentivada, a exemplo do que ocorre nos grandes países exportadores. Atualmente, o exportador de manufatura não paga, absolutamente, qualquer tipo de imposto, nem na esfera estadual, nem na federal. A exportação de manufaturas está isenta de imposto sobre transações financeiras no contrato de câmbio, do ICM, do IPI e, até mesmo, do Imposto de Renda. O financiamento das exportações e da produção exportável, especialmente de bens de capital e de consumo durável, foi consideravelmente ampliado. Reforçando, ainda, essa orientação, foram tomadas, recentemente, duas novas medidas, de real transcendência para as exportações de produtos industrializados: a Resolução n.º 71, do Banco Central, e a Portaria n.º 578, do Ministério da Fazenda. A Resolução 71 estabeleceu para a produção de manufaturados exportáveis refinanciamento bancário na base de 8% ao ano, equiparando, assim, o custo financeiro da produção nacional aos dos similares estrangeiros, abrindo, pois, novas perspectivas para a venda de manufaturas no exterior. Do mesmo modo, a Portaria Ministerial n.º 578 visou a ressarcir o exportador de produtos industrializados do pagamento de impostos que, sem incidir diretamente sobre a exportação, oneravam os insumos de produção.

As duas providências vêm reafirmar a disposição firme do Governo na prática de uma política agressiva de fomento às exportações, principalmente com o sentido de assegurar aos produtos nacionais as melhores condições possíveis de concorrer nos mercados internacionais. À medida que se desenvolve a exportação de manufaturas e se diversifica a pauta de nossas exportações, aumenta a resistência da economia brasileira às flutuações do mercado internacional, como se fortalece o parque manufatureiro brasileiro, pelo aumento da produção e melhor utilização da capacidade industrial instalada, do que resultará certamente menores custos unitários de produção, melhoria de preço para o consumidor e ampliação das faixas de consumo interno.

A cultura da juta

Em menos de trinta anos a juta asiática, transplantada pelos imigrantes japoneses para a Amazônia, passou a dominar a paisagem econômica do Baixo e Médio Amazonas, substituindo a extração de borracha silvestre, indústria em progressiva deterioração que deixou de ser o elemento dinâmico da economia amazônica.

A experiência pioneira foi realizada por Riota Oyama e Kotaru Tuji no município de Parintins. A adaptação alcançou pleno êxito e logo se estendeu pelas várzeas do sistema do Baixo Amazonas, cobrindo os municípios de Santarém, Alenquer, Obidos e Oriximiná e abrangendo depois os da calha central: Barreirinha, Urucurituba, Urucará, Maués, Itacoatiara, Careiro, Manaus e Manacapuru.

A cultura da juta é uma atividade de pequeno ciclo agrícola, largo rendimento e rápida rotação.

Ao contrário da borracha silvestre, cuja estrutura baseava-se em regime latifundiário, a juti-cultura funda-se na pequena e média propriedade familiar, estabelecendo estritas vinculações de interesse, contato e intercâmbio com os centros urbanos.

No ano de 1965, mais de 40.000 pequenos produtores participaram dos 13 bilhões de cruzeiros de renda gerada pela juti-cultura.

Por outro lado, o processo de industrialização, através das fábricas de fiação e tecelagem nas cidades de Manaus, Santarém, e Belém, constitui grande contribuição para o desenvolvimento da região, conservando maior parcela do valor final do produto e aumentando as oportunidades de emprego para a mão-de-obra local.

A juta é uma fibra vegetal, por muito tempo considerada como sendo de origem chinesa; porém, a espécie mais cultivada, a *Corchorus Capsularis*, é, ao que tudo indica, nativa da Índia-Burma. A outra espécie principal, a *Corchorus Olitorius*, é encontrada em estado selvagem na África, seu provável centro de origem.

Atualmente, os dois maiores produtores mundiais são o Paquistão e a Índia.

As primeiras tentativas de industrialização da juta foram realizadas por volta de 1820 em Dundee, Escócia, mas foi só em 1833 que as fábricas tiveram êxito no aperfeiçoamento da tecnologia.

Na Índia, a primeira fábrica foi instalada em 1855 perto de Calcutá. Nos EUA, a Cidade de Ludlow, (Mas.) foi pioneira em 1848; na França a atividade se iniciou em 1857 e na Alemanha em 1861.

Atualmente os maiores produtores mundiais de tecidos de juta, por ordem de importância, são: Índia, Reino Unido, França, Alemanha Ocidental, Brasil, Bélgica, Itália e EUA.

A produção de fibra no Brasil registrou constante expansão — ressalva feita de certas variações cíclicas ligadas a fatores climáticos e a provável incidência das enchentes dos rios amazônicos.

A CODEAMA — Comissão de Desenvolvimento Econômico do Estado do Amazonas — deu especial relevo à agroindústria juteira, com o objetivo de alcançar, dentro de curto prazo, a meta de cem mil toneladas anuais.



A COPEG É ESPECIALISTA NESSAS DUAS COISAS E TRABALHA PELA GUANABARA

A COPEG existe para isso: orientar e estimular o desenvolvimento da Guanabara. Ela atua nos mais diversos setores. Incentivando a poupança. Captando recursos. E aplicando, na Guanabara, toda a sua receita. A COPEG é uma companhia de economia mista, cabendo ao Governo do Estado a maioria das ações. Ela opera no mercado de capitais — com Letras Imobiliárias e Letras de Câmbio. Ela financia a indústria. Financia habitações. Faz empréstimos rurais. E dispõe de um sistema de crédito direto ao consumidor. (Você pode, por exemplo, valer-se da COPEG inclusive para comprar a sua geladeira ou o seu automóvel). A COPEG é isto: uma organização que impulsiona — através

de planos de financiamento racionais — o desenvolvimento da Guanabara. Somente o seu Departamento Imobiliário já aplicou um total de NCr\$ 86.364.776,51. O Departamento de Mercado de Capitais movimentou NCr\$ 45.263.400,00. O Departamento de Economia e Projetos financiou NCr\$ 18.039.707,06. Até dezembro de 1967 o total de empréstimos da COPEG foi de NCr\$ 104.404.483,57. Em suma, quando você realiza uma transação com a COPEG você se beneficia duas vezes. Em primeiro lugar, você lucra. Diretamente. Em segundo, você lucra. Indiretamente (afinal, o dinheiro da COPEG não é aplicado no seu Estado?).



COMPANHIA PROGRESSO DO ESTADO DA GUANABARA

Rua da Candelária, 9 - 7.º e 9.º andares - tel. 23-1771 - Rua da Alfândega, 70 loja

As Letras Imobiliárias e Letras de Câmbio COPEG são encontradas nas agências do Banco do Estado da Guanabara.

No mapa do Brasil existente no gabinete do Presidente do Instituto Brasileiro de Reforma Agrária, engenheiro César Cantanhede, estão demarcadas cinco grandes áreas territoriais para a implantação da reforma agrária no País, analisando o extraordinário esforço já feito por aquele órgão nesse sentido: quatro milhões de imóveis rurais cadastrados, mais de três milhões e meio de guias para arrecadação do Imposto Territorial Rural distribuídas e projetos de colonização beneficiando mais de seis mil famílias.

O Sr. César Cantanhede, que comanda o processo desenvolvimentista deflagrado pelo Estatuto da Terra, sem os vícios das tentativas anteriores, sabe da grande responsabilidade do IBRA, como órgão executor da reforma agrária e afirma que o processo em marcha vai reformular em termos definitivos a estrutura econômica do país, no campo e nos centros urbanos, acelerar o desenvolvimento das comunidades, e prover o bem-estar social e a prosperidade da grande família brasileira.

A FILOSOFIA

Toda a alma do IBRA está na Lei n.º 4504, que ficou mais conhecida como Estatuto da Terra, fundamentado em três princípios básicos: 1) criação de uma legislação autônoma de Direito Agrário; 2) criação de um instrumento de impacto social e econômico — o Imposto Territorial Rural — com fatores de progressividade e regressividade, e 3) criação de títulos especiais (Títulos da Dívida Agrária Nacional), para pagamento da indenização da desapropriação das terras, por interesse social. Continua a indenização das benfeitorias a ser paga em dinheiro.

— É do espírito da reforma agrária — disse o Presidente do IBRA — transformar, progressivamente, os trabalhadores do campo, os arrendatários e os parceiros numa classe média rural, incentivando a criação de pequenas propriedades, congregadas em cooperativas, que possam se responsabilizar pela pequena industrialização agropecuária. Elas estimularão e incentivarão, técnica e financeiramente, a iniciativa privada e a democratização das médias e grandes empresas rurais, visando sempre ao aumento da produtividade.

O CAMINHO

Para execução dessa filosofia, a lei previu um zoneamento prévio do País, a fim de delimitar regiões homogêneas, tanto do ponto-de-vista sócio-econômico, como da estrutura agrária, compreendendo regiões críticas, regiões em adiantado estágio de desenvolvimento social e econômico, regiões já economicamente ocupadas e, finalmente, regiões ainda em fase de ocupação econômica.

— Para delimitação do zoneamento do País — explicou o Sr. César Cantanhede — e para a caracterização das áreas homogêneas, a regulamentação da lei estabeleceu um índice sintético. Ele foi calculado para cada unidade geográfica do País, considerando-se o produto da média geométrica de três índices específicos, por uma função demo-econômica, relacionada com o sentido econômico da área, em face de sua posição geográfica, relativamente aos centros econômicos de várias ordens, existentes no Brasil.

O índice sintético calculado para cada município permitiu a elaboração de um cartograma do País, pelo qual se evidenciou a necessidade de desdobrar os dois primeiros grupos de regiões em três classificações cada um, e o terceiro grupo em duas classificações. Surgiram assim nove zonas razoavelmente homogêneas, do ponto-de-vista sócio-econômico e das características da estrutura agrária.

— Estruturado em princípios de 1965 — continuou o Sr. César Cantanhede — e instalado em meados daquele mesmo ano, o IBRA iniciou, ainda antes de 1966, o levantamento cadastral e programou os trabalhos a serem executados, nas três áreas prioritárias de então: Nordeste, Brasília e Rio de Janeiro. Em 1966, criou-se a área prioritária do Rio Grande do Sul. Começaram então a ser implantados os programas previstos, a saber: os planos nacionais de cadastramento e tributação, o plano nacional de discriminação de terras públicas e os planos regionais.

O cadastramento das propriedades rurais foi, sem dúvida, um dos trabalhos mais sérios do IBRA. Esse levantamento, já concluído, apurou a existência, no Brasil, de aproximadamente quatro milhões de propriedades rurais, dado que supera todas as estatísticas até agora existentes.

O IBRA conseguiu esses resultados não só através do seu pessoal especializado, mas também graças a convênios firmados com 26 Estados e Territórios e quatro mil municípios. Nesse levantamento trabalharam mais de cem mil homens.

— Alguns dados dão idéia — declarou o Sr. César Cantanhede — do esforço que vem sendo realizado pelo IBRA para cumprimento das fases de um processo por si mesmo multiplicador, em termos de perspectivas: o cadastro técnico está sendo sistematizado e realizado em 3 300 000 hectares; a discriminação de terras públicas está sendo feita em 100 000 hectares; está sendo promovida a regularização de 64 500 lotes rurais, dos quais já foram ratificados 39 230 títulos; foram desapropriados 88 500 hectares para implantação de Distritos de Colonização e outros 35 000 hectares estão em fase de desapropriação para o mesmo fim. Já se iniciou, por outro lado, o assentamento de famílias em projetos de colonização que totalizam seis mil parcelas familiares. As Cooperativas Integradas de Reforma Agrária — instrumentos fundamentais para garantir o êxito da colonização — estão em desenvolvimento. As áreas de demonstração já implantadas, selecionadas ou em preparo, no Rio Grande do Sul, Brasília, Rio de Janeiro e Nordeste, iniciam a difusão de práticas e métodos tecnológicos adequados para cada zona fisiográfica abrangida. A elevação dos níveis de saúde, educação, habitação e economia doméstica vem sendo progressivamente planejada e executada.

Segundo o Presidente do IBRA, os centros de comunidade vão tornando possível a participação mais efetiva de agricultores no processo de sua promoção pessoal e no da promoção das respectivas comunidades, enquanto a capacitação de pessoal, em todos os níveis, vai abrindo caminho para apressamento do conjunto de medidas capazes de imprimir maior eficiência e dinamismo ao desenvolvimento global do setor agropecuário brasileiro.

Nas Áreas Prioritárias faz-se sentir a ação regional do IBRA pela aplicação da colonização, da assistência e proteção à economia rural, da assistência técnica, da mecanização agrícola, da produção e distribuição de sementes e mudas, da criação, venda e distribuição de reprodutores e uso da inseminação artificial e do cooperativismo, da assistência financeira e creditícia, da assistência à comercialização, industrialização e beneficiamento dos produtos agrícolas, da eletrificação rural e do seguro agrícola.

Não se trata, pois, de simples desapropriação e distribuição de terras, como no conceito em moda antes do movimento revolucionário de 1964. De acordo com a filosofia do Estatuto da Terra, o IBRA pode desapropriar, distribuir e redistribuir terras, mas vai muito mais além: prepara o homem que se transforma em novo proprietário rural e preocupa-se com sua capacidade de produzir na exploração da terra que recebe.

Foram criadas cinco áreas prioritárias: no Nordeste, compreendendo parte dos Estados de Pernambuco e do Paraíba, no entorno de Brasília, no Vale do Paraíba (Estado do Rio de Janeiro), no Rio Grande do Sul e, finalmente, no Ceará. O Estado do Ceará foi incluído entre as áreas prioritárias já em 1967. Em todas essas áreas, estão em execução os trabalhos de criação e organização de núcleos

Reforma

Agrária

já tem

5 áreas

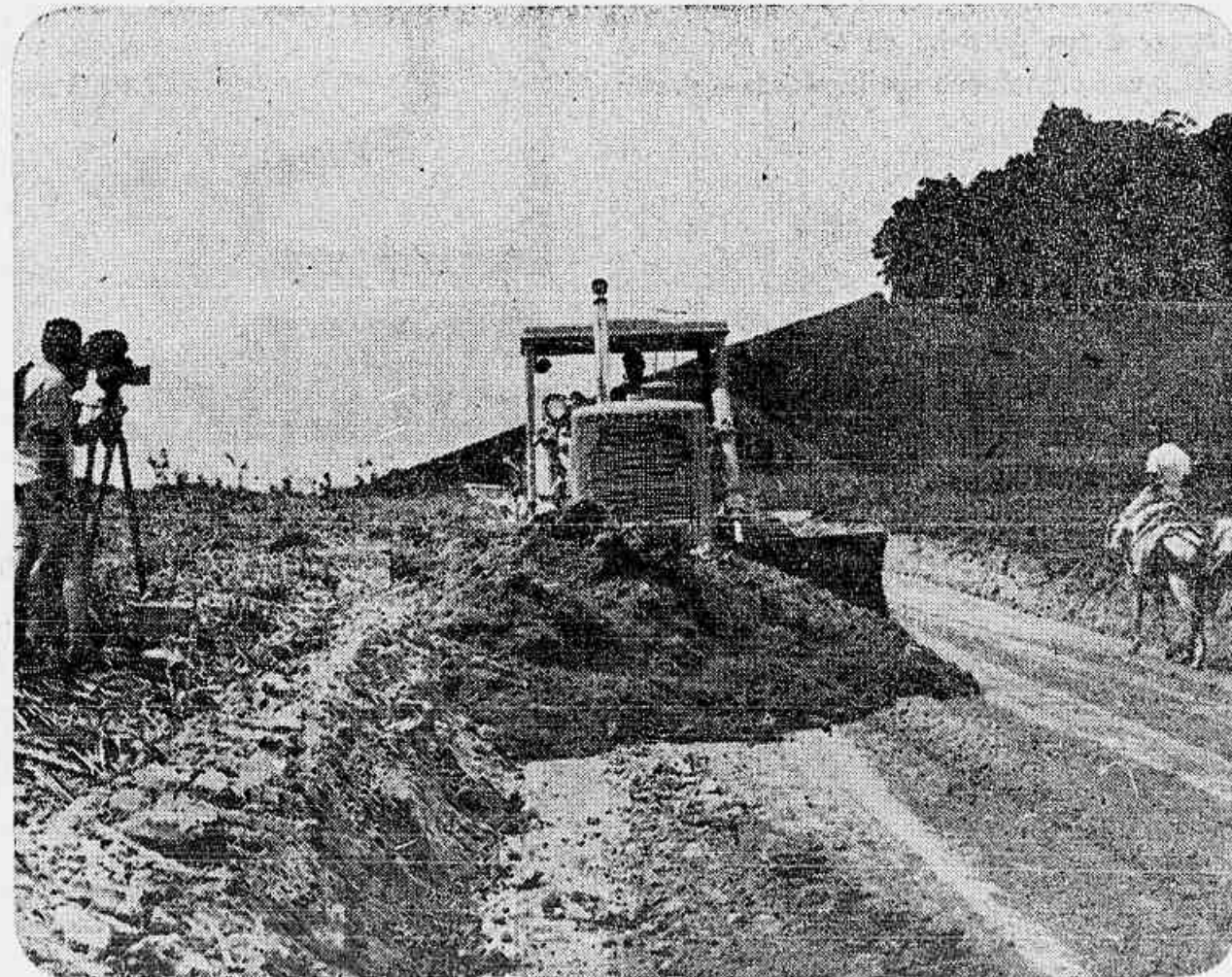
marcadas



O levantamento topográfico é um fator da maior importância



Companhias de Prestação de Serviços levam a mecanização à lavoura



As áreas prioritárias recebem obras de infra-estrutura

para entrega a parceiros. Nelas o IBRA faz um levantamento sócio-econômico (já concluído no Estado do Rio Grande do Sul), para elaboração dos projetos próprios a cada uma, a serem executados pelo IBRA mesmo ou pelos Governos estaduais.

No Distrito de Alexandre de Gusmão, por exemplo, que é um dos núcleos de colonização da área prioritária de Brasília, fez-se uma seleção dos parceiros que ocupavam a área anteriormente e criaram-se 4 300 parcelas novas. A mesma coisa se faz em outros distritos de áreas prioritárias.

— Em obediência aos decretos que criaram essas áreas prioritárias — informou o Sr. César Cantanhede — deverão estar localizados, dentro de três anos, no mínimo, vinte mil parceiros com seus familiares, assistidos pelas Cooperativas Integradas de Reforma Agrária, em todas as modalidades acima descritas.

Outra inovação da Reforma Agrária brasileira que tornou possível uma lei de caráter nacional, atendendo às diversidades regionais do País, foi o conceito de módulo rural. O módulo foi definido com a finalidade primordial de estabelecer uma unidade de medida que exprimissem a interdependência entre a dimensão, a situação geográfica, dos imóveis rurais e a forma e condições de seu aproveitamento econômico e de sua exploração social.

O MÓDULO RURAL

O módulo pode-se definir, como conceito físico, pela área agricultável a ser considerada em cada região e para cada tipo de exploração, de modo a permitir que um imóvel isolado constitua uma propriedade familiar.

Nos termos do Estatuto da Terra, propriedade familiar é aquela que:

- 1) é direta e pessoalmente explorada pelo agricultor e sua família, com a eventual ajuda de terceiros;
- 2) absorve, na sua exploração, toda a força de trabalho dos membros ativos do conjunto familiar;
- 3) garante à família a subsistência e o progresso social e econômico.

O módulo é, assim, uma unidade de medida variável, calculado em função das regiões em que se situa o imóvel e do tipo de exploração predominante nele. E esclarece, mais, o Presidente do IBRA:

— O módulo é uma unidade de medida econômica da propriedade agrícola. É a quantidade de terra necessária para que uma família naquelas condições de local, naquelas condições de posição, naquelas condições de assistência da infra-estrutura, com aqueles tipos de produção adequados àquela região, possa ter asseguradas as suas condições de sobrevivência e de progresso social.

Para se fixar a dimensão dos módulos, a regionalização do país foi determinada em função das características ecológicas e econômicas homogêneas, levando-se em conta o nível de tecnologia compatível em cada uma das zonas típicas, definidor do tipo de exploração intensiva ou extensiva a ser admitido.

MINIFÚNDIO E LATIFÚNDIO

Partindo-se de identificação do módulo (que é uma unidade de referência), pode-se determinar o latifúndio e, em extremo oposto, o minifúndio. Com o conceito de módulo, tomaram um significado ao mesmo tempo elástico e objetivo as definições básicas admitidas no Estatuto da Terra.

— Minifúndio — explica o Presidente do IBRA — será todo imóvel que tiver área agricultável inferior à do módulo fixado para a respectiva região e tipo de exploração. Latifúndio, ao contrário, será a área que exceda as dimensões admitidas como máximas para empresa rural ou que, não as excedendo, seja mantida inexplorada em relação às possibilidades físicas, econômicas e sociais do meio. Empresa rural, um conceito intermediário, será o imóvel que constitui um empreendimento de pessoa física ou jurídica, pública ou privada, que o explore econômica e racionalmente, dentro das condições de rendimento econômico da região em que se situa, e em porcentagem igual ou superior a 50% de sua área agricultável, não excedendo em sua dimensão a 600 vezes o módulo médio ou a 600 vezes a área média dos imóveis rurais, na respectiva zona típica.

OS INSTRUMENTOS

Os principais instrumentos de que dispõe o IBRA para execução da Reforma Agrária são os seguintes: o cadastramento rural obrigatório, a tributação progressiva e regressiva da terra, o controle dos contratos agrários, a discriminação e cadastramento das terras públicas, a desapropriação por interesse social e pagamento em títulos, a colonização pública e particular, integrada no cooperativismo e no associativismo rural e, finalmente, as várias formas de assistência e proteção à economia rural.

Segundo o Sr. César Cantanhede, o cadastramento visa, entre outras coisas, a permitir o conhecimento da estrutura agrária brasileira, a classificar cada um dos imóveis rurais como minifúndio ou empresa rural, fornecendo aos proprietários certificados de cadastro que os habilitem a obter as várias formas de assistência e proteção à economia rural. Além disso, permite controlar o sistema do desmembramento de áreas rurais, evitando a criação de novos minifúndios no país, e orientar os trabalhos de identificação de terras públicas e de terras devolutas, bem como a regularização de títulos das áreas ocupadas por posseiros, ou dar-lhes a classificação como empresa rural.

— Já foram cadastrados 3 732 000 imóveis rurais — salientou o Presidente do IBRA — podendo-se afirmar que não se notam deformações significativas nos dados coletados. A cobertura dos imóveis rurais parece ter sido total, de acordo com os dados de censos nacionais ou estaduais, relativos às atividades agrícolas do país. Está em curso, também, o cadastramento de cerca de 1 milhão e 500 mil arrendatários e parceiros e consequente registro dos contratos agrários.

O IMPOSTO RURAL

O Imposto Territorial Rural, criado também pelo Estatuto da Terra, é um dos principais instrumentos do IBRA para incentivar a produtividade e promover a reforma agrária. O imposto aumenta ou diminui, de conformidade com o aproveitamento da terra: emprega o princípio universal da tributação progressiva, através de um sistema que leva em consideração fatores que fazem variar o imposto, em função de características do tamanho, localização, condições sociais e econômicas de exploração.

— O valor básico do imposto — disse o Sr. César Cantanhede — determinado por uma alíquota de dois décimos por cento do valor da terra nua, é acrescido ou diminuído, conforme os valores que traduzam a influência das características acima referidas.

A emissão de 3 milhões e 300 mil guias para arrecadação do ITR, acompanhadas do respectivo Certificado de Cadastro, foi feita em computador eletrônico. Pertence ao município e é a ele entregue pelo banco arrecadador o produto da arrecadação desse tributo. A cobrança se faz através de uma rede bancária autorizada pelo IBRA. Os dados constantes das declarações de propriedade, transportados para cartões e fitas magnéticas, permitiram a obtenção de mais de 30 relatórios estatísticos para cada Estado, fornecendo dados atuais e reais da estrutura agrária do país, sem cujo conhecimento não é possível fazer a reforma agrária.

Graças ao levantamento feito para cadastramento e tributação dos imóveis rurais, o IBRA já conseguiu um retrato agrário do Brasil, muito próximo do real, que supera tudo o que, anteriormente, se realizou nesse campo.

Caminhos para o desenvolvimento integral do homem

CARLOS DA SILVA
Presidente da ENGEFUSA

Com a finalidade de servir operando em atividade de engenharia civil, uma empresa nacional, fundada em 1951, vem demonstrando de forma prática a viabilidade da doutrina social cristã. Aplicando pioneiramente modernas técnicas e atualizados processos de produção, baseados na racionalização e mecanização, consegue esta empresa, a ENGEFUSA, com sua correta Filosofia Empresarial, conciliar lucratividade com eficiência e justiça social.

A ENGEFUSA, de propriedade de 1.045 acionistas, dentre os quais 725 pertencem à sua comunidade humana de trabalho, estabelece em seus estatutos a obrigatória participação dos empregados nos lucros líquidos da Empresa e a existência, com funções consultivas, de um "Conselho de Empresa" constituído de 30 acionistas-empregados. Começam a ter repercussão, no exterior, os resultados que vêm sendo obtidos

com essa orientação, pois sua comunidade humana de trabalho, assim motivada, integra-se na Empresa e tem particular interesse no aumento da produtividade.

S.S. Paulo VI, em recente carta ao diretor-presidente da ENGEFUSA, eng.º Carlos da Silva, comunicou que tomando conhecimento desses "esforços para a concreta aplicação da doutrina social da Igreja, no setor da indústria especializada" e exprimindo o apreço por "tão importante iniciativa", o Santo Padre formulou "votos de que o exemplo, dado pela ENGEFUSA, seja imitado também pelas demais Empresas do Brasil, em benefício da própria sociedade brasileira".

Neste artigo, o eng.º Carlos da Silva, fundador desta Empresa, com visão cristã dos problemas da atualidade, justifica as razões da Filosofia Empresarial, aplicada na ENGEFUSA.

A Sociedade atual participa da mais profunda e extraordinária revolução que o mundo já presenciou. Os efeitos desta revolução, de sinais ainda quase imperceptíveis, prenunciam que não será apenas científica, técnica e social, mas afetará, irreversivelmente, todos os aspectos da vida humana, inclusive o espiritual. Para ter uma clara visão do mundo de hoje, em sua potência e nova realidade, pleno de progressos técnicos e científicos de toda a sorte, torna-se indispensável obter imagens dinâmicas e projetadas para o futuro. O homem do final do século XX dispõe, para esta tarefa, de novos meios de observação e de previsão cada vez mais científicos e eficientes, que podem ser explorados, desenvolvidos e aperfeiçoados em todos os seus aspectos, para proveito do Homem e da Sociedade.

Analisar se somos ou não capazes de, consciente e verdadeiramente, dirigir esta revolução, para finalidades compatíveis com o destino último dos homens, passa a ser então um dos mais angustiantes problemas da atualidade.

A análise sócio-econômica dos problemas do mundo contemporâneo foi enriquecida, no fim do ano de 1967, com a publicação de 2 livros, de universal atualidade, a *Nova Sociedade Industrial*, de John Kenneth Galbraith, e o *Desafio Americano*, de Jean Jacques Servam Schreiber.

No primeiro, um dos pontos importantes abordados pelo economista americano, antigo consultor de Kennedy, digno de atenção quanto ao aspecto de previsão do comportamento humano sob os efeitos da revolução tecnológica, foi a conclusão de que os homens, em pensamento e ação estão se tornando servos da máquina que criaram para os servir. A não ser que passem conscientemente a agir, os homens permitirão que os objetivos econômicos venham a exercer um monopólio indevido sobre suas vidas e "A custa de outros legítimos e mais preciosos interesses". Lembra ele ainda a verdade, que os homens parecem querer esquecer, de que "o que vale não é a quantidade de nossos bens, mas a qualidade de nossa vida".

No outro livro, de autoria do Diretor de L'Express, é analisada a grande revolução tecnológica e empresarial realizada nos últimos 5 anos pelas empresas americanas na Europa, contra a qual Schreiber lamentavelmente não se revolta, apenas alertando para a perda de controle de sua própria civilização, pois as decisões últimas são sempre tomadas de acordo com os interesses globais de grupos estrangeiros. A importante observação é que este indiscutível domínio exercido sobre a indústria europeia, não foi resultado de maldades aplicações financeiras, mas o que os americanos levaram, de fato e de diferente, para a Europa, ainda em cinzas da guerra, foi o poder de criação, o espírito da grande empresa e a aplicação dos dólares necessários e suficientes ao controle acionário de suas organizações. E o poder que *technical gap* confere aqueles que, devidamente informados e com elementos suficientes, passam a profetizar as decisões de maior importância no desenvolvimento ou não das demais nações.

O problema reduz-se, portanto, a uma questão de poder científico e tecnológico, muito mais resultado de adequada formação de homens, do que a simples poder econômico. A expansão da economia dos últimos tempos, segundo o diretor de L'Express, é devida essencialmente à rápida e crescente melhoria da produtividade, na qual o fator mais importante foi a Educação do povo americano.

CRESCIMENTO E DESAFIO

Ao concluir seu interessante livro de ação, Schreiber, após salientar — que "para as Sociedades como para os homens, não há crescimento sem desafio", apresenta em anexo algumas importantes notas sobre as características das experiências japonesa e sueca, que bem ajudam a compreender porque Hermann Kahn viria a incluir aqueles países entre os que terão no ano 2000 as maiores rendas *per capita*.

Neste livro, apresenta o autor os primeiros estudos elaborados pelo Hudson Institute sobre a situação mundial nos próximos 30 anos, ou seja, até o ano 2000. "Uma sensacional mutação histórica nos é tranquilamente anunciada". Não haverá mais, no espaço de uma geração, unicamente diferença de grau entre a maioria dos países e aqueles que farão parte das Sociedades pós-industriais (Estados Unidos, Japão, Canadá e Suécia), porém uma verdadeira diferença de natureza das Sociedades.

Hermann Kahn e seus companheiros do Hudson Institute, mesmo assegurando em suas profecias que o ano 2000 vai trazer riqueza e lazer, sem precedentes para os países desenvolvidos, admitem uma série de outras consequências: aumentará o egoísmo humano e haverá grande declínio no interesse em relação ao Governo e à Sociedade como um todo. A civilização do "mais possuir" desencadeará um desejo insaciável em todos os homens como já previa Lebreton ao analisar o drama do século XX.

Portanto, o maior problema a ser enfrentado, pela próxima geração dos países, como o nosso, em desenvolvimento, será a luta entre a opulência e os incomformados, pela revolta ante o imobilismo social dos privilegiados, que continuarão a usar de todos os recursos para assegurar suas vantagens materiais sobre as grandes massas que não poderão acompanhar a revolução tecnológica, provocando incessantes insatisfações e crescentes tensões sociais. A resultante e inevitável demanda crescente de justiça, terá, então, de ser satisfeita, caso queiramos verdadeiramente garantir o funcionamento de uma ordem social.

É oportuno e alentador lembrar o diferente pensamento de Teilhard de Chardin, profeta de uma nova humanidade, considerado o precursor daqueles que, mais tarde, viriam revelar ao mundo as enormes possibilidades e também os enormes perigos da civilização técnico-científica projetados para o futuro e objetos desta nova ciência: a prospectiva. Na visão teilhardiana, notável síntese de humanismo e ciência, uma nova ordem existirá, pela maior consciência que adquirirá uma humanidade, a um tempo mais complexa e mais concentrada sobre si mesma. Para Teilhard, o século XX, com sua explosão técnico-científica, constitui um verdadeiro "ponto crítico" de transformação; entretanto, ele firmemente acreditava que a nova humanidade, cada vez mais personalizada, consciente e livre, saberá encontrar o caminho para a vida: "O espírito jamais recuará". "Uma imensa potência espiritual dormita no íntimo de nossas multidões e só aparecerá quando soubermos forçar as paredes de nossos egoísmos e de nossos pequenos amores..."

Contra tudo isto, porém, bem o sabemos, opõem-se aqueles que, usando as vigorosas forças da dinâmica sócio-econômica, das tradições e dos privilégios, parecem preferir a destruição suicida da competição e da guerra sem piedades, à necessidade inadiável de modificarem os respectivos processos políticos e sócio-econômicos de suas atividades. Continuam a formular suas teorias econômicas, artificialmente, renunciando a aceitar os reais motivos dos atos humanos, individuais ou coletivos, baseando-se, portanto, na ficção de um *homo oeconomicus*, egoístico e voltado para seus interesses próprios.

Frequentemente, são reiteradas as crenças de que foi o vigoroso espírito desta luta de competição a causa do gigantesco progresso de nossos dias, mas a maioria, todavia, esquece de atentar como, ainda hoje, se processam estes choques de interesses, nos quais todos lutam angustiados pela conquista dos melhores lugares na escalada social, embora muito poucos possam ser os escolhidos para ocupá-los. O que não podem eles ocultar é que, nesta batalha inglória pelo sucesso, continuarão a ruir muitas das regras morais, sociais e de solidariedade humana, pois a condição básica da participação sócio-econômica, emulo das principais atividades contemporâneas, continua a ser o desejo de galgar os primeiros lugares na interminável e ilusória corrida competitiva da vida, motivada por um egocentrismo destruidor e intolerável.

A pesquisa científica e a evolução tecnológica estão conduzindo, como consequência da falta de preparo intelectual adequado dos homens, à grande revolução social, caracterizada pelo protesto e inconformismo dos jovens ante o conservadorismo de muitos que procuram, por todos os meios ao seu alcance, manter e justificar seus privilégios. Generaliza-se a angústia social, traduzida pela preocupação dos jovens que decididamente querem saber para onde os responsáveis pela direção os estão levando. É fora de dúvida que as novas descobertas irão modificar a estrutura social, marcada pela injustiça e pela violência, exigindo dos dirigentes cada vez mais capacidade administrativa, a fim de verdadeiramente conduzir os fatos e para que todos possam usufruir vantagens da evolução da ciência e da técnica.

O mundo, pelo impacto da comunicação, toma assim imediato conhecimento do prospectivo perfil de uma nova humanidade, fruto da extraordinária evolução científica e tecnológica de nossos dias; todavia, é necessário não aceitar a posição de homens inertes, sem fé, que desprezando o que pode ser criado por seus próprios poderes alienam-se de concretizar aquilo que a pessoa é capaz como ser superior. Como bem afirmou Gunnar Myrdal: "O futuro não é uma fatalidade cega; pelo contrário está entregue à nossa responsabilidade. Temos o poder de analisar os fatos e de aplicar racionalmente as consequências práticas de nossos ideais. Temos a liberdade de reajustar nossas políticas e, pelo fato mesmo, de desviar e modificar as tendências".

Nossa qualidade de cristãos e dirigentes de empresa nos impõe o dever ético de analisar e refletir sobre os efeitos desta revolução científica e tecnológica de maneira toda particular. Cabe-nos a nobre e ingente tarefa de, como homens caracteristicamente

inovadores, preparar o advento de uma Sociedade mais justa, mais humana e autenticamente cristã.

No Cristianismo, de base essencialmente profética e prospectiva, voltada para a eternidade, encontramos aquela orientação marcada por uma fidelidade absoluta ao que há de mais primitivo em Sua Mensagem. Essa linguagem perene do Cristianismo não está ligada a nenhuma cosmovisão histórica limitada ao século XX, e é o único caminho para uma nova ordem social.

IDADE NOVA

O que define uma civilização vitalmente cristã, utilizando as palavras de Maritain, são os valores humanos de que é portadora. O humanismo cristão, graças às reservas inesgotáveis de energia criadora do amor fraterno, permanecerá atual para sempre, independentemente de todas as transformações científicas e tecnológicas, porque somente haverá no mundo paz quando as relações de convivência entre os homens forem ordenadas na verdade, na justiça e no amor.

Erich Fromm colocou-nos, clara e objetivamente, diante dos problemas da atualidade, ao formular a questão de que "se toda a nossa organização social e econômica se baseia em procurar cada qual sua própria vantagem, se é governada pelo princípio de egoísmo, temperado apenas pelo princípio ético da probidade, como se poderão fazer negócios, como se poderá agir dentro da moldura da sociedade existente e, ao mesmo tempo, praticar o amor?" Este notável psicólogo e sociólogo afirma que "o princípio que alicerça a sociedade capitalista e o princípio do amor são incompatíveis..." e ainda que "aqueles que se preocupam seriamente com o amor, como a única resposta racional ao problema da existência humana, devem, então, chegar à conclusão de que importante e radicais mudanças em nossa estrutura social são necessárias, para que o amor se torne um fenômeno social".

É ainda Erich Fromm quem afirma, ao analisar o problema do homem na Sociedade Industrial do século XX: "Ele corre o perigo de tornar-se uma coisa, de estar cada vez mais alienado, de perder de vista os problemas reais da existência humana e de não se interessar mais pelas suas soluções. A questão central, hoje, é reconhecer esse perigo e lutar pelas condições que ajudem a trazer o homem de volta à vida. Essas condições estão na esfera das modificações fundamentais da estrutura sócio-econômica da sociedade industrializada (tanto capitalista como socialista) e de um renascimento do humanismo que se centralize na realidade dos valores concretos".

Ainda há pouco, o Segundo Concílio Vaticano reconheceu claramente o caráter revolucionário do mundo contemporâneo, em direção a "uma idade nova da história humana". Número cada vez maior de homens toma consciência do grande papel que tem a desempenhar como "autores e artífices da cultura de sua comunidade" e então "somos assim testemunhas do nascimento de um novo humanismo, no qual o homem é definido, antes e acima de tudo, por uma responsabilidade em relação a seus irmãos e à História".

Os apelos de S.S. Paulo VI, expressos na Encíclica *Populorum Progressio* e a todos dirigidos "em favor do desenvolvimento integral do homem e do desenvolvimento solidário da humanidade", indicam que é premente uma ação intensa de todos os que desejam colaborar para a formação de uma sociedade mais justa e humana.

Estes apelos significam o pressentimento de graves perigos para a Nova Humanidade e o grito de alerta do Pastor Supremo da Cristandade como que se resume nestas palavras: "Dignem-se ouvir os responsáveis, antes que se torne demasiadamente tarde".

Estamos vivendo ainda uma época de verdadeira transição do liberalismo econômico, para uma sociedade planificada que se pode revestir de várias formas. Nem a tolerância democrática, nem a nossa formação cristã permitem-nos abster de assumir a defesa daqueles princípios que julgamos ser verdadeiros, ou evitar, por simples comodismo egoístico, o debate acerca dos valores e objetivos últimos da vida humana.

Torna-se imperioso, pois, agir. Não desperdiçemos, de forma irrecuperável, o tempo com simples manifestações de teóricas adesões às profundas verdades contidas naquela encíclica social. É necessário passar das idéias aos fatos, da vontade à ação concreta e encontrar os meios e modos de afastar as causas ou pretextos que impedem sejam eliminadas as injustiças existentes.

Grandes serão, entre nós, as dificuldades a vencer, até que se consiga uma transformação da egoística mentalidade de grande parcela das classes conservadoras, que se preferem orientar pelo que é habitual e não pela ética. Entendem elas que o desenvolvimento econômico constitui, por si só, o único meio eficiente de atender ao aspecto social. Somente

admitem que maiores equívocos sociais podem ser acertos à medida que as estruturas econômicas forem adquirindo maior resistência. Assim, não se cansam de repetir que o "prioritário é a produção de riquezas, pois sem elas só será possível distribuir miséria".

É triste e provocador constatar que, justamente neste momento de evolução, em que o desenvolvimento econômico, ordenado e orientado eticamente, deveria permitir atenuar as desigualdades sociais, ao contrário, ainda ocorrem, com demasiada frequência, atitudes de endurecimento dos detentores do poder, pelo não reconhecimento dos direitos de todas as criaturas humanas a uma vida mais digna. Não se trata de saber quem tem a culpa de tudo isso, mas o que deve ser feito para extirpar as raízes do mal.

O que afirmamos, em contraposição aos egoístas conservadores, é que a justa distribuição não deve suceder à criação de riquezas, mas sim acompanhá-la *pari passu*, desde o princípio de sua formação. Produção e justa distribuição podem e devem ser concomitantes e não sucessivas, como maliciosamente eles defendem. Não podemos esquecer o preceito de justiça social que expressamente exige que o desenvolvimento econômico e o progresso social se operem mutuamente ligados e ajustados, de modo que todas as classes sociais se beneficiem, harmoniosamente, com o aumento da riqueza nacional.

Embora claramente demonstrem as conclusões do Hudson Institute que o sistema econômico, hoje existente, se entregue a si mesmo, tende a burocratizar, em prazos cada vez mais curtos, as diferenças de renda e de riqueza entre as várias classes das sociedades, para nós, brasileiros, estas análises não deverão originar sentimentos de frustrações, consequências de nosso reduzido e quase irreal poder de decisão, mas firmemente nos impelir a agir, sem perda de tempo, procurando soluções adequadas à nossa realidade histórica e às nossas potencialidades.

A REESTRUTURAÇÃO URGENTE

Precisamos reconhecer, com base nas verdades da *Populorum Progressio*, que no Brasil são urgentes e legítimas as inovações sociais para a evolução da economia humana, que, respeitando princípios democráticos e cristãos, procurem de forma prática, obedecendo aos conceitos de ordem e justiça, através do desenvolvimento, obter a verdadeira paz entre os homens.

Dias Leite, em *Caminhos do Desenvolvimento*, define simples e claramente os elos críticos do círculo vicioso da baixa eficiência do nosso desenvolvimento: escassez de capital, resultante de reduzida poupança, decorrente de um nível médio de renda nem sempre suficiente para a garantia da subsistência da maioria da população, e baixos índices de produtividade. O rompimento desse processo circular deve, pois, ser provocado com ampliação do volume de poupança interna e aumento da eficiência do trabalho humano através da educação e corretas motivações.

Indicamos como uma das mais importantes ações concretas, para atender a estes objetivos, a reestruturação das empresas, permitindo-se através da co-propriedade, pela participação acionária dos empregados, sem contradição e simultaneamente, aumentos de poupança e de eficiência, atingindo, assim, os caminhos para o "desenvolvimento integral do Homem".

A co-propriedade das empresas e a correta e harmoniosa colaboração das comunidades humanas de trabalho poderão contribuir eficazmente para a obtenção da poupança e melhoria da produtividade. O homem terá, desta forma, interesse real no aumento da rentabilidade, garantindo o desenvolvimento das empresas nas quais se baseia a economia nacional. "Será dar ao trabalhador o senso de que também ele é um elemento criador do mundo em que vive". Os princípios de incentivo à produtividade são reconectadamente muito mais morais e sociais do que econômicos. A empresa moderna, para ser produtiva e eficiente, necessita da capacidade, da iniciativa e cooperação de cada um dos seus membros, mais do que qualquer outro sistema de produção. Os recursos humanos do trabalho, um dos mais importantes fatores de produção, são paradoxalmente os menos usados. Inúmeras indústrias modernas aumentaram a lucratividade e expandiram-se não através de novas e espetaculares invenções, mas, sobretudo, através da maior produtividade das comunidades de trabalho. O trabalhador que assume suas responsabilidades e que é chamado a entrar em diálogo, a ser informado e consultado, a criticar, sugerir e colaborar, torna-se consciente de que também ele é responsável pelas condições do mundo em que vive: só assim ele se diferencia das coisas, máquinas ou ferramentas, realizando-se como Ser superior, sendo agente do Bem Comum e não simples executor de tarefas.

Esta, segundo o indiciando no *Desafio Americano*, de Schreiber, parece ser uma das verdadeiras razões do extraordinário desenvolvimento industrial verificado no Japão e na Suécia: a integração do trabalhador na empresa. O significativo exemplo japonês, totalmente diverso do modelo americano, de potência industrial que se vem desenvolvendo nos últimos 20 anos em ritmo maior que o da América do Norte, nos parece valioso e merecer cuidadosa análise. O Japão oferece, assim, ao mundo a lição de uma grande nação que atinge o mais alto nível de industrialização sem renunciar à originalidade dos seus traços sócio-culturais e sem adotar um processo de pura imitação.

As análises apresentadas por Schreiber, das experiências vividas por estes países, cada um com suas características próprias, confirmam que os padrões de comportamento humano, necessários ao desenvolvimento dos povos, não são definidos unicamente pelas vantagens econômicas mas, principalmente, pela estrutura social das empresas e pelo consenso político das comunidades.

Diferentes podem ser os caminhos convergentes para o desenvolvimento integral dos homens mas para encontrá-los é preciso ter uma visão nova e prospectiva do mundo em evolução, certos de que nem o bom nem o mau resultado são preestabelecidos automaticamente.

O futuro será o que nós formos. A decisão estará sempre nas mãos do Homem, na sua disposição de corajosamente lutar por uma nova ordem social colocada a serviço da Verdade, do Amor e da Justiça.

A Emenda do Rio de Janeiro e o Fundo Monetário Internacional

ALEXANDRE KAFKA

Em sua última reunião anual, celebrada no Rio de Janeiro, em setembro de 1967, a Junta de Governadores do Fundo Monetário Internacional (FMI) resolveu pedir aos Diretores Executivos que elaborassem emenda ao Convênio do Fundo criando o mecanismo para emissão de uma moeda internacional de reserva. Essa moeda suplementaria o ouro e as tradicionais moedas reservas, o dólar, a libra e (em pequena escala) o franco francês; estes constituem a liquidez incondicional dos Bancos Centrais, ao passo que os créditos que esses podem obter do FMI e os que eles se outorgam reciprocamente constituem a respectiva liquidez condicional, já que esses créditos exigem o cumprimento de certas condições quanto à política econômica.

A emenda acima referida basear-se-á num esboço formulado pelos Diretores do Fundo Monetário Internacional e será conhecida como a Emenda do Rio de Janeiro. Embora a emenda ainda não haja sido aprovada pela Diretoria Executiva, já se pode precisar, com bastante acerto, a forma que tomará o novo mecanismo.

OS DIREITOS ESPECIAIS DE SAQUE

A nova moeda servirá — à semelhança do ouro — para saldar déficits de balanço de pagamentos. Só será transferida entre Bancos Centrais. Constituirá, assim, uma pura moeda reserva, ao contrário do dólar (etc.) o qual serve não só como reserva internacional, mas também como moeda de intervenção e para transações comerciais.

Por insistência de alguns países, que preferiam que a nova moeda internacional se aproximasse — pelo menos na aparência — o mais possível dos créditos outorgados atualmente pelo Fundo, a nova moeda será chamada Direito Especial de Saque (DES) para distingui-la dos tradicionais direitos de saque outorgados pelo Fundo aos respectivos países membros.

Os DES serão distribuídos a cada país, gratuitamente, mediante crédito, nos livros do Fundo. Uma vez creditados, poderão ser utilizados para transferência a outros Bancos Centrais praticamente com a mesma liberdade que o ouro, com apenas três restrições:

1) Na média de cada período de cinco anos, o saldo de DES de cada país não poderá ser inferior a 30%

do total que lhe tenha sido gratuitamente distribuído. Isso significa simplesmente, que, quando se parece criar 100 DES, se está criando, efetivamente, 70;

2) Os DES não poderão ser usados a não ser para fazer face a um déficit de Balanço de Pagamentos; não poderão, por exemplo, ser usados para adquirir ouro ou dólares (etc.) simplesmente porque um país prefere manter suas reservas em dólares ou ouro, em vez de DES;

3) Normalmente, a transferência de DES não se combinará diretamente entre Bancos Centrais, mas far-se-á de acordo com instruções do Fundo, destinadas a assegurar a distribuição adequada dos DES entre os diversos países participantes.

Posteriormente, poderão ser modificadas ou abolidas as três restrições.

Cada país, participante do novo esquema, compromete-se a aceitar os DES que lhe forem oferecidos pelos demais países até um máximo de três vezes a quantia que lhe haja sido distribuída gratuitamente, dando como contrapartida ouro, sua própria moeda ou outras moedas (convertíveis).

A distribuição dos DES aos diversos países será feita proporcionalmente às quotas no FMI. De uma maneira geral, a fórmula de distribuição é muito mais favorável aos países menos desenvolvidos do que aos industrializados. A razão disso é que as quotas dos últimos, no FMI, em relação às demais reservas, são muito mais baixas do que as dos primeiros: 42% contra 26% em média. Essa fórmula constitui uma vitória importante dos países subdesenvolvidos nos longos e árduos debates que levaram à resolução do Rio de Janeiro.

Entretanto, é uma fórmula justa: os Bancos Centrais dos países industrializados têm acesso muito mais fácil a vários tipos de créditos especiais do que os Bancos Centrais dos países menos desenvolvidos.

Interessante observar, por outro lado, que as reservas dos países subdesenvolvidos como um todo, da mesma forma como as dos industrializados como um todo, mantêm idêntica relação com o valor das importações: a saber, o equivalente de 5 meses destas. Talvez seja conveniente lembrar aqui, também, que a

idéia original de certos países industrializados fora a criação de uma moeda internacional exclusivamente em benefício deles próprios e que, posteriormente, ainda desejavam ter fórmulas discriminatórias de distribuição que os beneficiassem, quer quantitativa, quer qualitativamente (como, por exemplo, a distribuição aos países industrializados de DES nos moldes atuais, enquanto que os subdesenvolvidos somente teriam direito se observassem certas regras de bom comportamento que lhes seriam impostas pelo FMI). As decisões sobre criação e administração de DES serão tomadas pelo voto ponderado dos participantes, exigindo-se, para as questões importantes, maioria de 85%. Ao contrário do desejo inicial de alguns dos países industrializados, entretanto, os países subdesenvolvidos conseguiram derrubar a idéia de que as decisões sobre DES fossem também aprovadas por uma maioria dos países grandes, ou principais países credores, uma espécie de SENADO DOS GRANDES OU RICOS.

Aprovada a emenda pela Diretoria do Fundo, o que se espera para fins de março, será ela submetida ao voto dos Governadores do Fundo e, após a respectiva aprovação, que é tida como certa, a ratificação pelos diversos Congressos e Parliamentos. Uma vez em vigor, só começará a ter efeito prático, entretanto, se e quando se ativar o mecanismo de criação de DES. Para esta, há três "pré-condições": sinais de generalizada falta de liquidez internacional, melhor equilíbrio de pagamentos internacionais e melhor funcionamento do processo de reajustamento dos pagamentos internacionais. A primeira condição é a única que poderá ser aplicada efetivamente. Infelizmente já há numerosas restrições comerciais e outras que entravam a liberdade do movimento de capitais, tudo isso refletindo um sentimento bastante generalizado de falta de liquidez internacional. A segunda condição, "melhor equilíbrio de pagamentos internacionais" visa evitar a criação de DES enquanto a liquidez do mundo continuasse sendo acrescida de dólares, moeda reserva, como consequência dos déficits americanos: nessa hipótese porém a condição é desnecessária, porque não faltaria liquidez e por outro lado não tem nenhum sentido na medida em que os déficits americanos, por qualquer razão, embora subsistam, deixem de criar liquidez. A terceira condição "melhor

funcionamento do processo de reajustamento etc." é vaga e por isso inútil.

REFORMA DO FMI

O efeito do novo esquema dependerá não somente do volume de DES a ser criado e da época em que tiver lugar a primeira criação, mas também de certas reformas do atual mecanismo de operações do FMI que estão sendo debatidas simultaneamente pela Diretoria Executiva conforme também recomendado pela resolução do Rio de Janeiro dos Governadores do FMI.

Uma dessas reformas é puramente formal: visa tornar legalmente incondicionais os saques no Fundo até 100% da quota de cada país (tranche-ouro); esses saques já são de fato, mas não de jure, automáticos.

As demais reformas propostas visaram principalmente controlar melhor o acesso ao crédito do Fundo nas demais tranches (acima de 100% das quotas) e bem assim dificultar a elevação geral das quotas. Tudo isso corresponde ao receio infundado de alguns países industrializados de que a liquidez condicional proporcionada pelo FMI precisará ser melhor controlada, uma vez que este irá agora criar também liquidez incondicional (os DES), havendo, pois, perigo de aumento excessivo da liquidez total, condicional e incondicional. O receio é infundado porque, conforme vimos, a maioria necessária para criação da liquidez incondicional dos DES é extremamente elevada — sem falar da razão básica de que ninguém no mundo deseja provocar uma inflação mundial desenfreada. Pelo a pouco os proponentes das reformas estão cedendo a este ponto-de-vista. Embora estejam procurando ligar a ratificação da emenda sobre DES à aprovação das reformas aqui referidas é provável que, no fim, estas resultem mais formais do que substantivas.

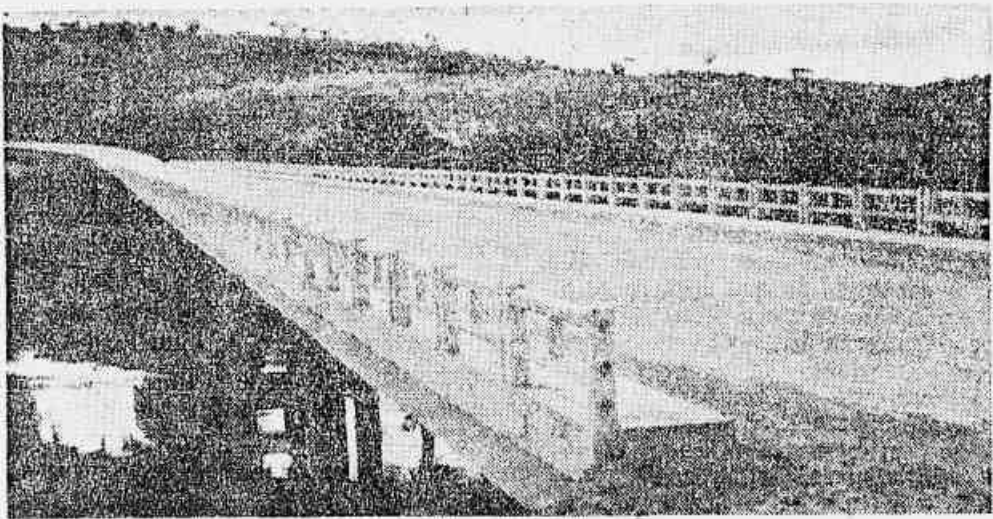
CONCLUSÃO:

A Emenda do Rio de Janeiro, sob mais de um aspecto, terá profunda repercussão.

Em primeiro lugar, é a primeira vez que o mundo se une para criar artificialmente uma moeda internacional. A Emenda do Rio equivale, no plano internacional, à primeira emissão de papel-moeda, ou à fundação do 1.º Banco Central com faculdade emissora, no plano nacional.

Em segundo lugar, a Emenda do Rio restabelece o equilíbrio entre liquidez condicional e incondicional, prometendo aumentar a disponibilidade desta em relação à daquela. Este fato é especialmente importante e proveitoso do ponto-de-vista dos países subdesenvolvidos.

A criação do DES ainda apresenta um problema difícil de ordem técnica, além dos políticos. É que a teoria da liquidez internacional é praticamente inexistente e não nos fornece nem a orientação (também imperfeita) que nos dá no campo interno a teoria monetária ou de liquidez doméstica. É provável que saberemos diagnosticar falta ou excesso de liquidez internacional, mas no momento não dispomos de nenhuma teoria mesmo aproximada para determinar o quantum desse excesso ou dessa insuficiência.



A ponte sobre o Rio Pará tem 230 metros de extensão



O trecho entre Realeza e Rio Casca da BR-262 foi recentemente inaugurado

BR-262 estimula turismo de mineiros e capixabas

O lado turístico da rodovia aparece quando consideramos a utilização das praias do Espírito Santo pelos mineiros e também quando sabemos que a BR-262 servirá ao balneário de Araxá, ligando-o aos principais centros do País, além de contribuir para a integração do Triângulo Mineiro com a Capital do Estado e interligar o sistema rodoviário já existente naquela região, como a BR-050 e a BR-153.

RODOVIA MODERNA

A BR-262 tem as características de rodovia federal de primeira classe, sendo a rampa máxima de 6% e o raio mínimo de 101 metros, aliás, pouco encontrados. A plataforma é de 14 metros de largura, enquanto que a pista de rolamento, depois da pavimentação, será de sete metros.

EXTENSÃO

A BR-262, de Vitória a Uberaba, tem uma extensão total de 990 quilômetros, sendo de 790 quilômetros o trecho mineiro, de Pequiá a Uberaba.

A parte oeste da BR-262, de Belo Horizonte a Uberaba, cujo asfaltamento está prestes a ser iniciado, tem uma extensão de 442 quilômetros.

Na parte leste, já se encontra asfaltado o trecho Belo Horizonte—Monlevade (Jacui), com 108 quilômetros de extensão e mais 66 quilômetros entre Rio Casca e Realeza.

Os dados mencionados dão uma idéia da importância da BR-262 para o desenvolvimento de Minas e justificam o lema do eng. Eliseu Resende, Diretor do DNER e do Ministro dos Transportes, Mário Andreazza, no sentido de que o DNER antecipa o progresso.

A implantação básica Rio Casca—Monlevade, com 41 quilômetros, a cargo da Construtora Andrade Gutierrez, dos quais 14 já executados, está sendo feita em ritmo acentuado, pelo que se espera a conclusão dos trabalhos no prazo programado.

BR-262-OESTE

A parte BR-262-oeste, ligando Belo Horizonte a Uberaba, deverá estar com a pavimentação concluída em fins de 1969, já que o diretor do DNER, eng. Eliseu Resende, tem assegurado os recursos para a obra, através de financiamento concedido pelo Banco Mundial.

Nessa parte está localizada a maior obra de arte especial da rodovia, que é a ponte sobre o Rio Pa-

rá, com 230 metros de extensão, entre Pará de Minas e Bom Despacho.

Além dessa, diversas obras de arte de menor vulto estão construídas ao longo do trecho Belo Horizonte—Uberaba, o mesmo ocorrendo, aliás, com o trecho Divisa Espírito Santo—Belo Horizonte, onde se destaca a ponte-viático sobre o Rio Casca, com 150 metros de comprimento.

ECONOMIA, TURISMO E INTEGRAÇÃO

A BR-262, em toda a sua extensão, apresenta aspectos que a caracterizam como rodovia de sentido econômico, turístico e de integração.

Ligando dois Estados centrais a um pórtio de mar, o sentido econômico da estrada se evidencia, particularmente no que diz respeito a Minas Gerais, cujo minério de ferro é exportado pelo pórtio de Vitória, o que acarreta um intercâmbio intenso com a capital capixaba.

Dentro do programa rodoviário do Governo Costa e Silva, com a característica de prioritário, destaca-se a BR-262, que liga o pórtio de Vitória a Cuiabá, em Mato Grosso, cortando Minas Gerais de leste a oeste e fazendo a ligação Uberaba—Capital do Espírito Santo, com passagem por Belo Horizonte.

Essa obra, segundo reiteradas declarações do Ministro Mário Andreazza, dos Transportes, e do Diretor-Geral do DNER, eng. Eliseu Resende, deverá estar concluída até o final do atual Governo.

BR-262-LESTE

O trecho BR-262-leste, que vai de Belo Horizonte rumo à fronteira com Espírito Santo, já está parcialmente asfaltado, como Belo Horizonte—Monlevade e, mais recentemente, Rio Casca—Realeza, onde se encontra com a rodovia Rio—Bahia (BR-116).

De Realeza até próximo de Martins Soares, os trabalhos de pavimentação se desenvolvem em ritmo acelerado e o trecho, com a extensão de 30 quilômetros, sob responsabilidade da Construtora ETEGE, deverá estar asfaltado ainda no corrente ano, ficando concluída mais uma etapa de pavimentação da rodovia.

O subtrecho compreendido entre Rio Casca e Monlevade, com 87 quilômetros de extensão, está sendo construído e sua conclusão praticamente representará o asfaltamento completo da BR-262 em Minas, já que o trecho Belo Horizonte—Uberaba começará a ser asfaltado em breve, com sete frentes de serviço.

Bahia é líder no progresso

Absorvendo 42,3% do total dos investimentos em projetos industriais aprovados pela SUDENE até 1967, o Estado da Bahia assumiu uma posição definida de liderança dentro do programa de industrialização do Nordeste, com um volume de recursos de NCr\$ 773 296 000,00, até dezembro último.

Os projetos industriais em análise na SUDENE e no Banco de Desenvolvimento do Estado (BANDEB) e as cartas de opção de terrenos já fornecidas pelo Centro Industrial de Aratu já elevam para 137 o número de empreendimentos, num investimento global de um bilhão, quatrocentos e onze milhões e 629 mil cruzeiros novos, e que irão permitir a criação de 23 146 empregos diretos.

ALTERAÇÃO SOCIO-ECONOMICA

O Secretário de Indústria e Comércio, Sr. Angelo Calmon de Sá, avaliando os resultados desse planejamento industrial, está convencido de que as medidas adotadas pelo Governo para o desenvolvimento provocarão profundas modificações na estrutura socio-econômica do Estado, aumentando a renda *per capita*, incrementando a criação de mais 120 mil empregos indiretos e melhorando as condições de vida de mais de 700 mil baianos, a curto prazo.

A par das iniciativas do Governo Federal para favorecer o desenvolvimento industrial do Nordeste — a criação do Banco do Nordeste do Brasil (1952), o início da operação da Usina Hidrelétrica de Paulo Afonso (1954) e a criação da SUDENE (1959) — há outros fatores regionais que influíram decisivamente nessa arrancada baiana para a industrialização, como a implantação da Petrobrás (1954), a fundação da Comissão de Planejamento Econômico (1955), a pavimentação da BR-116 (Rodovia Rio-Bahia) e, principalmente, a criação do Centro Industrial de Aratu (1960/67).

Cada um desses fatores regionais teve sua parcela de contribuição considerável: a Petrobrás pelos investimentos maciços para ampliar o parque de produção e refino de petróleo, além da pesquisa na área petrolífera; a Fundação Comissão de Planejamento Econômico (CPE) como o primeiro órgão de planejamento estadual implantado no Nordeste; a Rio-Bahia, integrando a Bahia no mercado do Centro-Sul e eliminando o isolamento em que o Estado vivia.

Mas nas autoridades costumam indicar o Centro Industrial de Aratu como o fator de maior influência para a aceleração do processo de industrialização do Estado.

A MECA DE ARATU

No rol dos argumentos, destaca-se que o Centro Industrial de Aratu, além de ser um elemento objetivo na provocação do processo de industrialização, se constitui também no principal responsável pelo aparecimento de um fator de ordem subjetiva, que os técnicos consideram fundamental na obtenção do desenvolvimento de uma região: a mudança de atitude do Governo e do empresário local, que passaram a lutar unidos pelo desenvolvimento industrial da Bahia, cuja economia sempre se caracterizou pela predominância das atividades mercantis e de prestação de serviços.

Os empresários baianos se destacaram, principalmente, nos setores de bancos, companhias de seguros, firmas de exportação, de construção civil e de estradas, exploração agrícola e atividades comerciais em geral. Sendo a Bahia um grande exportador de matérias-primas, sua receita basicamente dependia, e ainda depende, das atividades dos setores primário e terciário — afirma o Secretário de Indústria e Comércio, Sr. Angelo Sá.

A rentabilidade a curto prazo de tais atividades levava o empresário baiano, com muito poucas exceções, a reagir sempre à realização de empreendimentos industriais, seja pela demorada maturação das iniciativas, seja pelos riscos que elas envolviam.

AÇÃO DO GOVERNO

Foi então necessário que o Governo tomasse a si a responsabilidade de estimular as iniciativas do setor privado, agindo em função de acelerar a industrialização do Estado, resolvendo estabelecer uma política de localização industrial ordenada. E em novembro de 1965 o Governo estadual contratou com uma empresa baiana de planejamento — a Empreendimentos da Bahia S.A. — a elaboração do Plano Diretor do Centro Industrial de Aratu.

Em 1967, foi criada a autarquia Centro Industrial de Aratu, incumbida da coordenação do Plano Diretor e das obras de infra-estrutura a serem implantadas na área industrial. Nesse esforço, o Governo recebeu um apoio substancial da Federação das Indústrias do Estado da Bahia, que na época desenvolveu um trabalho eficiente de promoção industrial, não só entre os empresários locais, mas especialmente entre os do Centro-Sul, visando atraí-los para inverter recursos no programa industrial da Bahia.

CONDIÇÕES IDEAIS

A chamada *revolução industrial* baiana começou no final do Governo Lomanto Júnior, mas coube ao Governo Luís Viana Filho oferecer as condições ideais para que o processo "visse a tornar-se uma realidade irreversível", diz o Sr. Angelo Sá.

Os recursos destinados ao Centro Industrial de Aratu, no decorrer dos primeiros dez meses do Governo Luís Viana Filho, permitiram a realização de tal volume de obras de infra-estrutura naquela área que os empresários puderam ter asseguradas as condições visualizadas no Plano Diretor do CIA.

INVESTIMENTOS

Até 31 de dezembro último, o atual Governo baiano investiu no Centro Industrial de Aratu — que fica a 17 quilômetros de Salvador — NCr\$ 8 milhões e, até o fim de 1968, aplicará mais NCr\$ 25 milhões, inclusive NCr\$ 10 milhões financiados pelo Banco do Nordeste do Brasil, em obras de infra-estrutura física e social, representadas por estradas de rodagem, pórtico, sistema de abastecimento de água, telecomunicações, habitação, saúde e educação.

Não é difícil imaginar o esforço e o sacrifício que o Governo está realizando para investir tão vultosa soma naquela área. No entanto isso é feito conscientemente,

pois a resposta em benefícios sociais e econômicos que o Governo está obtendo de muito justifica tal inversão — frisa o Sr. Angelo Sá, que espera aplicar no Centro Industrial de Aratu NCr\$ 20 milhões até o fim do semestre.

IMPLANTAÇÃO

As razões estão substanciadas em dados concretos. Até o momento 62 empresas firmaram carta de opção de terrenos no CIA, compreendendo um investimento total previsto em NCr\$ 932 730 400,00, e que criarão 13 000 empregos diretos. Vinte dessas empresas já estão instaladas, representando um investimento de NCr\$ 390 000 000,00. Elas já criaram 4 200 empregos diretos.

Dois outros empreendimentos de vulto, em cuja implantação o Governo também está empenhado, constituem fatores de influência germinativa, determinando a criação de numerosas outras indústrias: a Usina Siderúrgica da Bahia (USIBA), projeto que tem a SUDENE na liderança, e o Conjunto Petroquímico da Bahia, COPEB, de responsabilidade da Petrobrás. A primeira se localiza no Centro Industrial de Aratu e o segundo em Camaçari.

PROGRAMA DO INTERIOR

Mas, Aratu não é o único pólo em que o Governo Luís Viana Filho ancorou seus objetivos de desenvolvimento industrial. O espírito de integração econômica do Estado também tem influenciado as definições neste campo. E assim é que, através da Secretaria de Indústria e Comércio (SIC) e do Banco de Desenvolvimento do Estado da Bahia, concebeu, estruturou e já começou a executar o Programa de Fomento à Industrialização no Interior.

O Governo estadual sentiu-se estimulado a realizar este empreendimento por saber antecipadamente que haverá uma forte tendência a uma aglomeração industrial na região em torno de Aratu, diante das condições vantajosas que lá são oferecidas para a localização de indústrias, e por conhecer as dificuldades que enfrentavam as pequenas e médias empresas situadas em alguns dos principais pólos de desenvolvimento da Bahia.

O Programa foi concebido com os seguintes objetivos:

1. Impulsionar um desenvolvimento equilibrado em todo o Estado, através dos diversos pólos de desenvolvimento já identificados.

2. Fixar o homem no interior, criando-lhe empregos na região em que vive.

3. Reduzir os problemas sociais em torno de Salvador — e hoje também em redor do Centro Industrial de Aratu —, anulando, em grande parte, o ritmo do exodo rural desenfreado.

4. Dar maior rendimento à infra-estrutura econômica já existente no interior do Estado.

5. Proporcionar o melhor aproveitamento das matérias-primas locais, visando a aumentar o valor a estas acrescido.

A formulação do Programa de Fomento à Industrialização no Interior decorreu da compreensão pelo Governo de que os investimentos oriundos dos Artigos 34/13 têm se concentrado em grandes empreendimentos, criando demanda de matéria-prima suplementar e oferecendo bens intermediários, que irão elevar consequentemente o coeficiente de geração de renda da economia baiana.

Serão justamente as pequenas e médias empresas que irão difundir — no entendimento dos técnicos governamentais — a prosperidade gerada pelos grandes empreendimentos.

PLANO EM EXECUÇÃO

A política de apoio à pequena e média empresa do interior baiano está sendo executada conjuntamente pela Secretaria da Indústria e Comércio e pelo BANDEB. O trabalho das equipes técnicas incumbidas de desenvolver o Programa de Fomento à Industrialização no Interior compreende as seguintes iniciativas:

1. Assistência técnica às empresas em aspectos administrativos, contábeis, financeiros, legais e tecnológicos.

2. Divulgação dos incentivos fiscais e das facilidades de financiamento, orientação para obtenção de tais benefícios, inclusive preparação e encaminhamento de projetos, além de acompanhar posteriormente a implantação do empreendimento.

3. Concessão de financiamento para implantação, ampliação, modernização e reforço de capital de giro, com recursos da Portaria 170, do Ministério do Interior (Banco do Nordeste), PIPEME (BNDE) e recursos próprios do Banco de Desenvolvimento do Estado da Bahia.

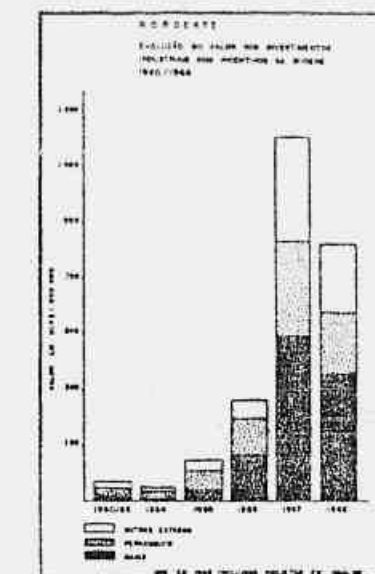
Ao fim de 90 dias de trabalho, as três equipes técnicas em ação visitaram 20 municípios e mantiveram contatos com 135 empresas. O Departamento de Indústria e Comércio da SIC já prepara 54 projetos, referentes a 13 municípios, cujos investimentos se elevam a quatro mil, cento e quatro cruzeiros novos, distribuídos pelos municípios de Feira de Santana, Cruz das Almas, Mata de São João, Santo Antônio de Jesus, Morro do Chapéu, Itamaraju, Cachoeira, Ribeira do Pombal, Conquista, Jequié, Itabuna, Una e Juazeiro.

Tais projetos permitirão a criação de 1 208 empregos, sendo que Feira de Santana mantém a liderança em número de empresas (20), de empregos (391) e no montante do financiamento (NCr\$ 1 432 000,00), vindo em seguida Itabuna com 15 empresas, 166 empregos e NCr\$ 969 mil de financiamento. Além disso, o Departamento de Indústria e Comércio está a elaboração de mais 25 projetos.

MAIS VANTAJOSO

O Governo Luís Viana Filho não se deteve somente nessas iniciativas para desenvolvimento do programa industrial do Estado. Por isso, visando também à melhoria do nível tecnológico das empresas industriais baianas, solicitou através da Secretaria de Indústria e Comércio o envio de técnicos da ONU para colaborar na elaboração dos projetos do Instituto de Pesquisa Industrial e do Centro de Assistência Técnica e Administrativa à Pequena e Média Empresas, com início previsto para 1969, e que receberão assistência técnica e financeira da UNIDO, órgão especializado em assistência à pesquisa tecnológica.

As autoridades se convenceram não só da oportunidade como da importância social do Programa de Fomento à Industrialização no Interior, ao constatarem, através de levantamentos e estudos, que, enquanto no Centro Indus-



Produção Industrial no Estado da Bahia (em milhões de cruzeiros)

trial de Aratu, para cada milhão de cruzeiros novos investidos em indústrias criam-se apenas 14 empregos diretos, no Interior, com investimento igual, são criados 150 novos empregos.

DESENVOLVIMENTO EQUILIBRADO

O número de empregos criados no Interior é dez vezes maior que no CIA, para o mesmo investimento. O Governo resolveu, assim, atuar simultaneamente em duas áreas para obter um desenvolvimento econômico e social harmonioso em todo o Estado, considerando a necessidade de criar grande número de empregos no Interior, por força da repercussão econômica do Centro Industrial de Aratu, gerada pela magnitude do investimento ali concentrado.

O propósito da Secretaria da Indústria e Comércio, com o fomento à industrialização no Interior, é criar 40 novos pólos de desenvolvimento no Estado, além de revigorar os já existentes.

LIDERANÇA BAIANA

O processo de industrialização efetiva da Bahia se reflete na análise do comportamento dos investimentos industriais aprovados pela SUDENE, oriundos dos incentivos fiscais dos Arts. 34/13, no período 1960/67. A Bahia ocupa a liderança desses investimentos, totalizando NCr\$ 747 641 000,00 (setecentos e quarenta e sete milhões, setecentos e quarenta e um milhões de cruzeiros antigos), segundo dados da própria SUDENE.

A posição da Bahia representa 42,3% do total de investimentos industriais aprovados pela SUDENE, neste período, (NCr\$ 767 024 000,00), ficando Pernambuco em segundo lugar com 30,3% (NCr\$ 544 103 000,00).

A partir de 1966, num salto espetacular, o Estado da Bahia dobrou o valor percentual de sua participação nos investimentos industriais aprovados pela SUDENE, com um total de NCr\$ 337 513 000,00.

DISCRIMINAÇÃO

A discriminação desses investimentos totais para a indústria apresentava na Bahia, em dezembro de 1967, o seguinte quadro: Projetos industriais aprovados pela SUDENE — 72, criando 16 746 empregos diretos, num investimento total de NCr\$ 773 296 000,00. Destes, 57 projetos se destinam à implantação, num investimento de NCr\$ 701 360 000,00, gerando 13 043 empregos diretos, e 15 envolvendo programas de ampliação, numa inversão de NCr\$ 71 936 000,00, para criação de 3 703 empregos diretos.

Em análise na SUDENE, a Bahia possui 30 projetos industriais, num investimento de NCr\$ 276 649 000,00, que prevê a criação de 5 339 empregos. Mas o volume de empreendimentos industriais não para aí, pois o Banco de Desenvolvimento do Estado da Bahia está a elaboração de 54 projetos para o Interior, num investimento de NCr\$ 4 104 000,00, e que irão criar 1 208 empregos diretos; e já foram feitas 31 cartas de opção de terrenos no Centro Industrial de Aratu, num valor total de NCr\$ 337 530 000,00, que irão gerar 4 853 empregos diretos.

Com base na magnitude desse investimento global previsto para o setor industrial, no valor de NCr\$ 1 411 629 000,00 (quase um bilhão e meio de cruzeiros antigos), as autoridades baianas preveem profundas modificações na estrutura socio-econômica do Estado, com "o aparecimento de uma nova classe — a dos empresários industriais — que se juntará aos atuais, dedicados tradicionalmente às atividades mercantis e do setor primário. Os 187 projetos — vários deles já implantados e com as indústrias operando — possibilitam a criação de 23 146 empregos diretos.

MAIS POSSIBILIDADES

As autoridades do Governo baiano estão convencidas de que a oferta de empregos, quer direta ou indireta, crescerá ainda mais, em função não só da própria indústria, que também em decorrência do surgimento de novas oportunidades no setor de serviços, cujo crescimento, segundo os técnicos, geralmente acompanha de perto o ritmo de industrialização.

O funcionamento de todos os projetos industriais relacionados dentro de quatro anos proporcionará ao Estado da Bahia uma receita tributária cinco vezes superior ao valor da receita atualmente gerada pela produção de cacau, produto responsável por cerca de 20% da receita tributária estadual, mesmo deduzindo as isenções fiscais (60% do ICM) concedidas às indústrias pioneiras.

As autoridades baianas preveem que somente o Centro Industrial de Aratu, quando em pleno funcionamento, proporcionará um incremento anual de pelo menos NCr\$ 100 milhões na receita tributária do Estado. Alterações profundas ocorrerão, todavia, no campo social, pois deverão ser criados nada menos de 140 730 empregos, entre diretos e indiretos, proporcionando uma melhoria de condições de vida a 703 650 baianos, segundo as estimativas, nos próximos anos.

MAO-DE-OBRA PREPARADA

Compreendendo os resultados do programa de industrialização e suas implicações imediatas, o Governo Luís Viana Filho não se tem descurado de um aspecto importante do problema: a preparação de mão-de-obra especializada, semi-especializada e não especializada. Recentemente, o Superintendente do Centro Industrial de Aratu, engenheiro Rivaldo Guimarães, advertiu que somente as indústrias que se instalam no CIA terão a necessidade de empregar 10 000 pessoas, nos próximos dois anos, diretamente.

Assim é que, articulada com a Secretaria da Indústria e Comércio, o Centro Industrial de Aratu e a Federação das Indústrias da Bahia, a Secretaria do Trabalho e Bem-Estar Social (SETRABES) já começou a executar planos de pesquisa de mão-de-obra, para atender à grande demanda em perspectiva.

Na elaboração desse programa de pesquisa de mão-de-obra, visando à formação e ao treinamento, para a indústria, a SETRABES tomou por base os esforços governamentais para a atração de novas indústrias, a industrialização

do Interior e a preparação do elemento humano para melhor participar do processo ao mesmo tempo de industrialização e modernização socio-cultural.

PREPARO ESPECIALIZADO

A SETRABES tomou a si a tarefa de preparar o elemento humano para a integração, como cidadão e força produtiva, na nova sociedade industrial da Bahia, determinada por todo um sistema de fatores em que entram a riqueza estadual em termos de matérias-primas e insumos, a possibilidade de acesso ao mercado nacional, os incentivos federais à industrialização, a dimensão abrangida pelo mercado estadual e outros motivos econômicos.

O programa parte da consideração de que o processo de industrialização baiana cria uma demanda crescente de mão-de-obra qualificada e semiqualificada. Assim foram colocados em ordem de prioridade duas pesquisas: a primeira para fixar a situação, distribuição, características e demanda e área de recrutamento da mão-de-obra estadual; a segunda para levantar as condições atuais e as potencialidades do sistema existentes no Estado, de formação, em todos os níveis de mão-de-obra.

PESQUISA

Atualmente em conjunto com a Fundação de Planejamento Econômico, a SETRABES realizou no ano passado uma pesquisa de mão-de-obra que não se restringiu ao mercado do Salvador, mas abrangeu os principais centros industriais do Interior do Estado. As áreas selecionadas incluíram, considerando a importância do desenvolvimento industrial baiano, o Centro Industrial de Aratu, bairros de Salvador, Recôncavo, Feira de Santana, Ilhéus, Itabuna, Cruz das Almas, Maragogipe, Valença, Jequié e Vitória da Conquista.

A seleção para a pesquisa foi feita levando em conta não só os recursos disponíveis, mas, principalmente, a representatividade da área, inclusive sua posição estratégica dentro do plano geral de desenvolvimento do Estado, a massa de operários industriais que são empregados e o número de estabelecimentos industriais de cada área. Os levantamentos indicaram que estas áreas abrigam 60% do total de indústrias do Estado e dos operários industriais existentes.

O propósito da pesquisa foi municiar o Governo do Estado de informações concretas para a mobilização de recursos humanos destinados à industrialização, com o mais alto rendimento social possível, e estabelecer um ponto de partida para o desenvolvimento de programas, orientando inclusive o setor privado.

Depois de quatro meses de intenso trabalho, a SETRABES concluiu pela necessidade de serem implantados programas de preparação de mão-de-obra, operária industrial, diante da grande demanda que se verificará nos próximos dois anos, especialmente na área do Centro Industrial de Aratu, incluindo problemas de recrutamento e treinamento, de educação e qualificação, de organização do setor industrial e de estudo das relações entre empresário e operário, considerando a perspectiva do empresariado.

Os caminhos indicados para que se alcancem resultados satisfatórios a curto prazo resultam da necessidade de maior assistência técnica e financeira às instituições que se dedicam à formação e treinamento de mão-de-obra na Bahia.

Considerando os esforços no sentido da pesquisa de mão-de-obra industrial e o quadro desalentador do Estado nesse campo, apesar do que já foi feito, o Governo estadual, através da SETRABES, Secretaria da Indústria e Comércio e do CIA, resolveu apoiar o Seminário de Mão-de-Obra que se realizou em Salvador em maio, sob o patrocínio da Federação das Indústrias, destinado a estudar todos os aspectos da mão-de-obra industrial da Bahia e oferecer sugestões para os programas de formação e treinamento.

Integrando tais atividades à política de crédito orientada à agricultura, o Governo promoverá a efetiva presença da Comissão do Financiamento da Produção no Estado da Bahia e propiciará o financiamento aos comerciantes que atenderem à formulação técnica da programação de sementes, inseticidas, fertilizantes e máquinas.

Em essência, o Governo, prestigiando a atividade privada e aplicando estímulos de crédito, iniciará a revolução dos métodos assistenciais presentes na política da produção, sem tentar redair dos empresários parcelas de sua licita atividade.

PROJETOS ESPECÍFICOS

A Secretaria de Agricultura vem obtendo a colaboração de órgãos nacionais e internacionais para elaboração de projetos específicos. A Agência Internacional USAID através do FINEP, órgão do Ministério do Planejamento, vem inclusive concedendo apoio financeiro ao projeto de crédito rural em desenvolvimento por ser também o primeiro em realização no País que procura equacionar essa política setorial.

A decorrência natural da racionalização da atuação técnica será o crescimento da demanda de serviços e recursos por parte dos lavradores. No interesse de propiciar aos mesmos um serviço de montagem de projetos ao nível de propriedade agrícola, está adotando a Secretaria de Agricultura providências iniciais para estabelecer um escritório próprio de projetos específicos que principalmente deverá elaborar projetos de exploração bovina, suína e avícola. Tais projetos serão indispensáveis à obtenção, por parte dos criadores, de recursos já mobilizados pela rede bancária e outros já em negociação, inclusive em associação com os governos estaduais de Minas Gerais e Espírito Santo com vistas ao financiamento internacional.

APROVEITAMENTO DE VALES FERTEIS

Apesar de reconhecermos que ainda existem no território baiano amplas áreas de solos capazes de aproveitamento, em condições naturais, bem assim a necessidade de melhor aproveitamento de cultivos adaptáveis às regiões secas, entendemos que a solução definitiva, no clima tropical, para a estabilização da oferta agrícola, está intimamente relacionada com o aproveitamento dos vales irrigáveis, condicionado naturalmente à economicidade da exploração. O vulto dos investimentos em estudos, projetos e obras infra-estruturais colares, obviamente, o problema dentre aqueles que carecem de efetiva participação financeira do Governo Federal. Dos entendimentos havidos e em consequência da alta compreensão do Ministro do Interior, General Albuquerque Lima, para com os problemas em foco, já se encontram na Bahia, equipes de técnicos nacionais e estrangeiros, que iniciaram um amplo programa de estudos de viabilidade econômica de irrigação nos vales dos Rios Vaza-Barris, Itapicuru e Rio de Contas, em cujos estudos serão investidos cerca de 10 milhões de cruzeiros novos. É óbvio que esse é, sobretudo, um trabalho que só poderá oferecer efeitos a médio e longo prazos, mas, ao mesmo tempo, e objetivando obter respostas econômicas a curto prazo, o Governo estadual empreende, com recursos próprios, pesquisas e estudos especializados visando a facilitar a implementação de alguns projetos regionais de irrigação. Desse modo, encontram-se em pleno exame de pré-viabilidade irrigatória os vales dos Rios Utinga e Catolézinho e investigações preliminares para a identificação das potencialidades de outras áreas. Na mesma linha de esforços, realizam-se trabalhos técnicos especializados objetivando a conclusão e ampliação do sistema de irrigação que utiliza as águas dos Rios Taquari e Vereda.

PRODUÇÃO DE SEMENTES SELECIONADAS

Assume primordial importância para elevação da produtividade agrícola uma ampla oferta de sementes de alto valor genético, resistentes às moléstias e sem impurezas. Até o momento a agricultura baiana não está sendo suprida por sementes com essas características, com especial enriquecimento para as culturas de subsistência. Por esta razão a Secretaria de Agricultura assumiu a liderança na realização de programa específico, de caráter plurianual, estando já instalados cerca de 500 hectares de campos de produção de sementes das lavouras de feijão, milho, arroz, algodão, amendoim, girassol e mamona, com a produção prevista de 300 toneladas de sementes selecionadas. Para o corrente ano, está planejada a implantação de 850 hectares de campos de cooperação e uma produção estimada de 1000 toneladas. Como providências complementares para consolidação dessa política, já estão sendo instaladas unidades de beneficiamento e, em fase final de estudos, a montagem de um laboratório de análise de sementes, no Instituto Biológico. As providências referidas,

ao lado do planejamento do programa, deverão criar as condições necessárias e suficientes para ulterior criação de empresas privadas produtoras de sementes e, por conseguinte, um novo campo de ação para a iniciativa privada no setor agrícola.

COMBATE A FEBRE AFTOSA

Consciente o Governo dos elevados prejuízos causados ao rebanho bovino pela febre aftosa, fez elaborar no decorrer de 1967 projeto técnico-econômico-financeiro de campanha a ser estruturada conforme os condicionamentos de lei específica. O projeto prevê a implantação da campanha, em 1968, através de vacinação compulsória e controlada, devendo a etapa primeira atingir os municípios de Itapetinga e Itambé. O projeto estabelece alcançar, até novembro do corrente ano, 9 municípios do sudeste baiano com alta concentração pecuária, o que implicará na imunização de 80% das 1.100.000 cabeças de rebanho nessa área. Até fins de 1971 deverão estar imunizadas 2.000.000 de cabeças do sudeste e área caacateira.

A campanha deverá custar, em recursos globais, NCr\$ 19.500.000,00, com participação dos cofres do Estado de 20%. A relação benefício-custo da campanha, a partir de 1970, quando se completará a instalação, será de 1:9, e, se considerados exclusivamente os recursos originários do Governo baiano, de 1:40. O benefício aos pecuaristas será da ordem de NCr\$ 40.000.000,00 anuais.

Já selecionados por apurados testes, 16 veterinários estarão implantando a campanha nas próximas semanas e o seu órgão controlador — o GERFAB — constituirá instrumento do Estado na futura ampliação das áreas a proteger e das atribuições de defesa sanitária, estando-lhe reservado, no futuro próximo, posição destacada na proteção dos rebanhos bovinos.

ABASTECIMENTO

Vinculado o abastecimento de maneira íntima ao comportamento da produção, adotou o Governo a diretriz de solucionar o problema do abastecimento pela via da melhoria da oferta e pela racionalização dos processos de comercialização, o que exige a eliminação das distorções institucionalizadas e da intermediação ociosa. Pela via de melhoria da oferta o Governo está restabelecendo os sistemas de estímulo e dinamização dos produtos que deverão surtir efeito real em tempo médio. Não considerou o Governo conveniente aguardar os resultados de sua atuação via produção e, desde logo, empreendeu trabalhos que levarão à correção dos processos comerciais, inclusive contratando, com o apoio financeiro do BD, via FINEP/BNDE, o estudo básico para a implantação do Centro de Abastecimento de Salvador em tempo próximo. Atuações setoriais também foram desencadeadas notadamente no relacionamento com a distribuição de leite que, a par de inconvenientes interferências, era oferecido em más condições sanitárias à população. A ação da Secretaria da Agricultura possibilitou a criação de um moderno esquema de varejo, utilizando 150 postos de vendas e com redução de cerca de 20% do preço final para o leite, agora pasteurizado e envasado. Em via geral de implantação está o sistema cooperativista de produção, beneficiamento e comercialização desse produto, quando então estará colocado, em termos racionais, o problema do abastecimento de leite a Salvador. Também nesse setor ampliou-se a rede de postos fixos e móveis da CASEMBRA, possibilitando melhor capilaridade de distribuição de gêneros alimentícios na capital e municípios do recôncavo.

A realização das tarefas precedentemente apontadas efetivou-se em paralelo à execução das atividades permanentes da Secretaria de Agricultura, algumas notadamente dinâmicas como a ampliação das atividades de pesquisa e defesa sanitária animal e vegetal do Instituto Biológico da Bahia que atendeu no ano próximo passado a 180 municípios. Foi também concluído e pôsto em funcionamento o Centro de Introdução de Cacau resultante de convenio entre o Instituto Biológico e a CEPLAC, sendo este Centro a única Estação de Quarentena existente, no Brasil, para o produto.

Embora o trabalho básico do Governo baiano reflita-se, principalmente, no extraordinário surto de desenvolvimento industrial que este Estado apresenta, atualmente, o estabelecimento de diretrizes para uma atuação planejada junto ao setor agropecuário, realizado em 1967, atesta, perfeitamente, a preocupação governamental com os problemas agrícolas, ainda considerados como de maior peso na sua economia.

Consciente, inclusive, da necessidade básica de uma infra-estrutura agrícola para sustentação do desenvolvimento econômico, carente ele mesmo de um forte contingente de matérias-primas e de um dinâmico sistema de abastecimento, o Governo Luis Viana Filho tem desenvolvido, no setor, um grande volume de estudos em profundidade visando a dimensionar as necessidades de estímulos e identificar os campos em que esses estímulos são da sua responsabilidade específica e aqueles em que a ação do Governo deve assumir formas diversificadas de colaboração com os agentes da administração pública e da iniciativa privada.

INFLUENCIA

Apesar das características peculiares ao planejamento indicativo e à interferência indireta, o Poder Público influi de forma significativa no comportamento da exploração agrícola, através de mecanismos de elevado efeito indutor, tais como o crédito agrícola, o estabelecimento de preços mínimos, as inversões para a formação do capital social básico, o ensino técnico, a pesquisa especializada, as políticas cambial e fiscal, a formulação de procedimentos para desobstrução dos canais de comercialização, os acordos para defesa dos preços dos produtos de exportação, a assistência técnico-educativa, a correção de óbices institucionais ligados à estrutura de propriedade, além de outros mecanismos de menor efeito. Tem-se constituído em uma das preocupações fundamentais do Governo coordenar esquemas coerentes e capazes de elevar a eficiência dos complexos mecanismos referidos e, sobretudo, buscar a adesão do Governo federal para a elaboração de políticas agrícolas válidas no âmbito estadual, uma vez que vários dos instrumentos de atuação do Poder Público, antes relacionados, são de preponderante responsabilidade do Poder Central. Por outro lado, ainda inexistem delimitações formais de responsabilidade entre os órgãos do Ministério da Agricultura e da Secretaria de Agricultura, em relação aos diversificados problemas agrícolas. Desta situação resulta quase sempre a superposição de atividades num mesmo campo de trabalho e falta de atendimento a outros, com sensível redução do custo-benefício dos programas encetados. A solução deste problema será definida em protocolos que deverão ser assinados, com o objetivo de estabelecer as áreas de competência de cada organismo.

Apesar de vários esquemas de trabalho visando ao atendimento de necessidades que se tornaram flagrantes já estarem formulados e em fase de execução, as informações técnicas disponíveis e relativas à economia agropecuária baiana são ainda parciais e incompletas. É que o Governo preferiu sentir a dimensão integral dos problemas e ampliar as informações técnicas para fundamentar projetos mais detalhados, durante a execução dos programas em curso, a fim de não retardar soluções de questões evidentes. Em vista disso é que, através da execução de determinados projetos, o Governo está elevando a produtividade do setor agrícola que, ao lado da racionalização dos métodos de comercialização, deverá criar as condições básicas para o aumento da renda per capita da população rural, incremento da produção de alimentos e ampliação do mercado de consumo para os produtos industriais.

CRÉDITO ORIENTADO

Preocupado com a insuficiente produção de alimentos nas áreas do Estado e convencido da possibilidade de dinamizar as potencialidades de sua agricultura, o Governador Luis Viana Filho determinou a execução, no ano passado, de detalhada pesquisa básica destinada a esclarecer fatos econômicos da produção e da comercialização de alimentos. A pesquisa indicou inclusive estímulos prioritários e áreas de provável melhor resposta a uma operação inicial de crédito orientado.

Tecnologia moderna leva cultura e progresso à juventude baiana

A educação na Bahia é encarada pelo seu Governo como elemento inseparável do desenvolvimento, portanto, matéria prioritária. O Estado, com o advento da industrialização está experimentando um grande surto de crescimento econômico, que estaria irremediavelmente ameaçado se ao lado do desenvolvimento industrial não se cuidasse com igual ênfase da preparação da juventude baiana para as novas tarefas criadas pela tecnologia avançada levada pelas dezenas de fábricas que começam a se instalar na Capital e nas cidades do interior.

Além disso, o quadro da educação da Bahia era, no começo de 1967, desolador, em que pese as tradições de cultura do povo baiano. Com efeito, a despeito do esforço que, cada Governo fez no passado, o setor educacional baiano ainda é, hoje, dos mais atrasados do País. Assim é que a Bahia possui atualmente mais de 700 mil crianças, em idade escolar, sem escolas primárias. Dos 408 mil jovens, de 12 a 19 anos, na zona urbana do Estado, apenas 28% frequentam os cursos de nível médio.

REVOLUÇÃO EDUCACIONAL

Não menos desolador é o quadro do professorado primário. A Secretaria de Educação calcula que mais de 9 mil professores leigos — dessas cerca de 4.000 não possuem sequer o curso elementar completo — lecionam em centenas de escolas primárias.

Ao empossar-se, em abril do ano passado, o Governo Luis Viana estava realmente diante de um grande desafio: promover a revolução educacional na Bahia, sob pena de prejudicar o próprio processo de desenvolvimento econômico do Estado.

O DEFICIT QUE CRESCIA

Do diagnóstico do setor feito pela Secretaria de Educação e Cultura do Estado pode-se verificar a partir de 1965 que o deficit de matrículas nas escolas primárias se acelerou, apesar do grande número de escolas construídas e dos professores nomeados no período de 1964 a 1966.

O quadro abaixo dá uma idéia de como, em números absolutos, caiu a matrícula no ensino primário, somente recuperada em 1967:

ANOS	Matrícula geral
1960	336.932
1961	240.766
1962	241.783
1963	229.621
1964	—
1965	219.664
1966	222.329
1967	356.903

A elevação das matrículas verificada em 1967 corresponde à admissão de 3.100 professores durante o ano de 1966.

Entretanto ela é inexpressiva em face do incremento que seria estimado de 108.500, admitida a média de 35 alunos por cada novo professor nomeado.

De fato, observa-se apenas um acréscimo de 36.574 alunos em relação ao ano anterior, ou seja, um terço do incremento que deveria ter sofrido a matrícula no sistema estadual de ensino primário, como natural decorrência da ampliação do corpo docente. As estimativas demonstram que o deficit de matrícula no ensino primário, de 1962 a 1966, é de cerca de 40 mil alunos por ano. Deficit, portanto, acumulado da ordem de 200 mil alunos para 1967.

Levantamentos feitos pela Secretaria de Educação demonstram que em 1967 mais de 1.500 professores se encontravam fora da regência de classe, em tarefas administrativas, disponibilidade etc., determinando, em consequência, a falta de assistência a 52.500 alunos.

Por outro lado, agravando o problema havia a caracterização de um novo fenômeno — a regência subutilizada — ou seja, professores indicados formalmente para a regência e na realidade desviados de suas funções, isto é, da efetiva regência.

Verificava-se que enquanto as escolas nos bairros ricos estavam superlotadas de professores, as dos bairros proletários de Salvador estavam vazias. Da mesma forma que enquanto dezenas de municípios estavam — e muitos ainda estão — sem professores, o mesmo acontecendo em centenas de quartéis, havia excedentes nas grandes cidades.

Outro elemento condicionante do deficit crescente vinha sendo a falta de preparo do professor. A oferta era maior do que a demanda, situação ainda em correção pela nova política educacional do Estado.

O diagnóstico feito pelo Secretário Luis Navarro de Brito revelou, ainda, que outro fator de desaceleração da matrícula no ensino médio primário é a inadequação do currículo. O primeiro ano primário na Bahia corresponde ao 3.º ano primário na Europa — determinando um elevado índice de fracassos — nas primeiras séries do curso primário.

UM PLANO DE EMERGENCIA

Enquanto fazia o diagnóstico do setor, para conhecer na sua profundidade os males do setor educacional do Estado, a Secretaria de Educação elaborou um Plano de Emergência, para ser executado de abril de 1967 a abril de 1968, enquanto era preparado o Plano Trienal de Educação, a ser executado pelo Governo Luis Viana Filho nos próximos três anos.

Todas as metas desse plano de emergência foram atingidas nos últimos onze meses, muitas delas até superadas, como foi o caso da construção de salas de aula. A média desses meses foi de duas salas por dia.

Era essencial, porém, que se operassem no setor educacional reformas de estrutura. Com a colaboração da Assembleia Legislativa o Governo obteve a Lei Orgânica do Ensino, o Estatuto do Magistério e a Reforma Administrativa.

A Lei Orgânica do Ensino dotou a Secretaria de Educação de instrumento próprio para dar uma organicidade realista ao sistema de ensino do Estado, ao mesmo tempo em que permite uma articulação escolar flexível, adaptada às contingências do interior da Bahia e às naturais limitações de recursos e meios.

A reforma administrativa da Secretaria de Educação, ajustando-a à nova organização administrativa do Estado garante, através de adequado planejamento e racional esquema de execução, o melhor rendimento do sistema educacional, seja pelo fornecimento de pessoal especializado para as tarefas do crescimento econômico, seja pela ação indireta de suas instituições e agentes na reorientação dos valores e atividades sociais co-responsáveis pela dinâmica do processo de desenvolvimento.

O Estatuto do Magistério, recentemente aprovado pela Assembleia Legislativa, constitui eficaz instrumento de justiça, cuja idéia central é a valorização do professor. Vale lembrar, a propósito, que em 1967 a Bahia estava arrolada entre os Estados brasileiros que pior pagavam os seus professores. Apenas 9 Estados possuíam níveis de vencimentos mais baixos e 16 Estados e Territórios pagavam vencimentos superiores ao da Bahia. Com o novo Estatuto, ao contrário, excetuados São Paulo e Distrito Federal, a Bahia proporcionará aos seus professores os melhores vencimentos do País.

DUAS SALAS DE AULA POR DIA

A partir do início da execução do Plano de Emergência um programa acelerado de obras foi desdobrado, visando absorver parte dos alarmantes deficits de escolaridade. Considerando os recursos existentes, o Governo deliberou continuar e concluir as obras para o ensino primário no interior do Estado, iniciadas na administração anterior, ao tempo em que iniciava a construção de 36 salas de aula em 11 municípios, com recursos do Convênio SUDENE-MEC-USAID-Governo do Estado. Até dezembro haviam sido construídas 645 salas de aula em 130 municípios e outras estão sendo concluídas para serem inauguradas em abril e mais 31 cidades do interior, apesar de os recursos do Plano Nacional de Educação, em 1967, só terem atingido 30% do previsto.

Na Capital foram terminadas 67 salas para o primário e outras 44 estão em fase de construção para serem inauguradas de abril a junho.

Paralelamente ao esforço realizado no sentido de ampliar a oferta de salas de aulas nos cursos primários, também se fez um outro visando a pôr fim ao problema dos excedentes nos cursos de Ginásio. Assim é que foram construídas 74 novas salas de aulas em Salvador, abrindo oportunidades de matrícula nos cursos ginasiais a 7.880 jovens, absorvendo, desse modo, toda a demanda apresentada em 1967. Hoje não há um só excedente no ensino médio de Salvador. No setor do ensino primário o

Plano de Emergência criou em um ano vagas para 53.445 novas crianças, adolescentes e adultos.

Num projeto pioneiro no País foi adotado o sistema dos Centros Integrados, o primeiro dos quais, em construção em Salvador, já começou a funcionar este ano com a parte de Ginásio. Esses centros vão reorientar o ensino médio no Estado da Bahia, dando aos alunos uma formação adequada para o processo de desenvolvimento que atravessa o Estado.

AMPLIAÇÃO DAS MATRICULAS

Visando a elevar a capacidade de matrícula a Secretaria de Educação criou ou revitalizou diversos serviços, do mesmo modo que foram adotadas medidas administrativas buscando elasticar a capacidade de absorção de alunos pela rede escolar existente.

Vale destacar no conjunto dessas providências o setor de rádio-televisão educativo, o setor de adolescentes e adultos e o setor de ensino por correspondência.

Com o rádio educativo atingiu-se um universal escolar que ultrapassa as limitações do sistema formal de ensino, alcançando objetivos reais de democratização e popularização educacional. A área de atendimento desse sistema de rádio abrange quase todas as regiões administrativas do Estado e a sua zona de influência estende-se aos Estados de Minas Gerais, Pernambuco e Alagoas, limitrofes da Bahia.

Os dois cursos de madureza pelo rádio receberam 8.000 inscrições, sendo que 75% dos alunos participantes submeteram-se aos exames finais. Com a ajuda de sindicatos, empresas e paróquias, estão funcionando na Bahia 59 Centros de recepção organizada, denominadas *Ginásio do Ar*, em sedes municipais e certos distritos. Também pelo rádio foram realizados cursos de treinamento de monitores, seminários de professores de rádio-educação, palestras, publicações, etc.

ESCOLA NA TV

A parte relativa à televisão encontra-se em fase de planejamento. A Bahia já dispõe de um canal de TV-Educativa — o Canal 2, concedido à Secretaria de Educação, já tendo sido ministrado pelo professor Gilson Amado um curso para 64 professores de TV-Educativa.

Este mês a Secretaria de Educação deu início aos cursos por correspondência, obedecendo a um plano bem elaborado destinado a se constituir em valioso suporte ao programa geral de Educação do Estado.

O setor de Adolescentes e Adultos fez funcionar 123 classes, em 14 municípios, com a matrícula de 5.450 alunos e 6 treinamentos de monitores para 372 participantes. Durante os cursos foram distribuídas 300 apostilas, 3.479 diários de classe e 1.346 cartilhas *Família Feliz*.

Quanto às medidas administrativas visando a ampliação acelerada de matrículas destacam-se: regularização de matrícula e cursos de recuperação, novo currículo do ensino primário e relação de professores.

Objetivando a regularização da matrícula de acordo com as faixas etárias, foram levantadas 78 escolas da Capital, computando-se 1.026 classes num total de 26.433 alunos. A partir de setembro do ano passado implantaram-se 429 classes de recuperação, com 11.679 alunos em escolas primárias da Capital e do interior, que revelaram, no final do ano, um resultado satisfatório: 78% das crianças foram recuperadas voltando, assim, à classe regular no ano de 1968.

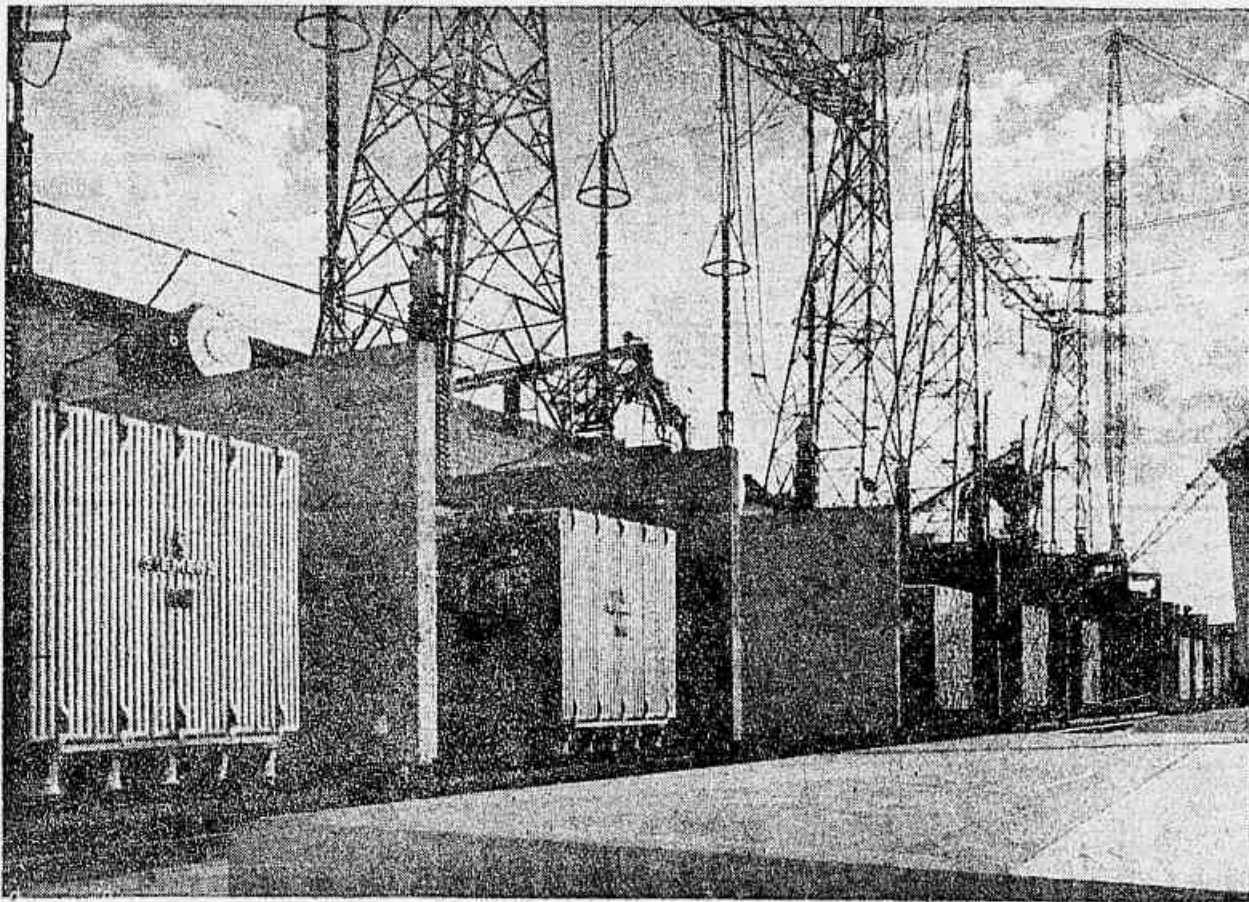
INVESTIMENTOS NA EDUCAÇÃO

Nenhum Estado investe, hoje, em educação, mais do que o da Bahia. O orçamento de 1968 destina, da renda tributária do Estado, 22% para a execução dos programas educacionais, excluídas as despesas com o pessoal. Trata-se, assim, de um investimento de fato na construção de salas e melhorias das condições do ensino.

O Governo baiano pretende ir elevando esse percentual para que, em 1970, os investimentos na educação sejam de pelo menos 30% da renda tributária do Estado. O quadro abaixo mostra a situação em matéria de investimentos educacionais nos últimos três anos:

1965		1966		1967	
Pessoal	Invest. e custeio	Pessoal	Invest. e custeio	Pessoal	Invest. e custeio
18.852.274	300.594	38.242.535	1.066.291	49.116.000	5.759.000

SIEMENS



Um cenário comum (mas emocionante) no Brasil de hoje em dia.

A foto foi tomada na Hidrelétrica de Três Marias, onde transformadores pesados Siemens permitem a transmissão de toda a energia elétrica produzida por geradores Siemens. Cenário semelhante pode ser visto em Furnas, Jurumirim e muitas outras usinas e subestações. Você concordará conosco: é emocionante contemplar o quadro — tão frequente agora no Brasil — da transformação das forças da natureza em energia elétrica. Nós, da Siemens do Brasil, sentimos um especial orgulho de não estar simplesmente contemplando, mas sim participando ativamente da cena. SIEMENS DO BRASIL COMPANHIA DE ELETRICIDADE São Paulo • Brasília • Rio de Janeiro • Porto Alegre • Recife • Curitiba • Salvador

Prefeito de Contagem adota desenvolvimento planejado

Adotando o conceito moderno de Planejamento Integrado Municipal, a Prefeitura de Contagem está elaborando, pela primeira vez na história dos municípios mineiros, sob a coordenação e liderança do Prefeito Francisco Matos, o Plano de Desenvolvimento Integrado do Município, que lhe permitirá, através da racionalização e dinamização da estrutura administrativa e institucional, obter um desenvolvimento harmônico dos setores físico, econômico e social de toda a comunidade.

Criado pela Prefeitura em junho de 1967, de acordo com a mentalidade planejadora dos que dirigem a comunidade, o Escritório de Planejamento Urbano de Contagem — EPUC — já providenciou o levantamento preciso da situação existente e as tendências sócio-econômico-urbanísticas do município e da região na qual está inserido, de forma a ter os elementos reais para a elaboração do Plano de Desenvolvimento Integrado.

O MUNICÍPIO

A 10 quilômetros de Belo Horizonte, Contagem é um município que possui cerca de 50 mil habitantes, onde se localiza a Cidade Industrial, o maior parque industrial de Minas Gerais, com mais de 100 indústrias. Contagem somente foi elevada à condição de município em 1911 e em 1959 foi incluída, em um trabalho elaborado pela equipe da SAGMACS, na Great Belo Horizonte, definida como área que apresenta acentuadas vinculações sócio-econômicas e urbanísticas.

No Reconhecimento Preliminar — trabalho elaborado pela Hidroservice a pedido do EPUC — é feita uma comparação de Contagem com duas cidades que apresentam características comuns a ela: São Bernardo do Campo e Guarulhos, no Estado de São Paulo. O trabalho chega à conclusão de que em 1960 Contagem terá uma população de 200 mil habitantes e que ela "representa, para Belo Horizonte, em termos industriais, mais do que São Bernardo, Santo André, São Caetano e Guarulhos, somados, representam para São Paulo".

PLANEJAMENTO

Dentro da concepção de Planejamento Integrado Municipal, o que a Prefeitura Municipal de Contagem se propõe a realizar, através do EPUC, é um esquema metodológico dirigido para a formulação de planos que considerem perspectivas mais amplas, que definam uma estratégia de desenvolvimento, com programas de inversão e política econômica em todos os setores de atividade.

Os planos parciais serão elaborados dentro das perspectivas e objetivos do Planejamento Integrado Municipal para indicar, com precisão, as necessidades de crescimento e as medidas que o setor público deve empreender junto aos respectivos setores da atividade econômica. Estes planos devem permitir, com isto,

a localização geográfica daquelas medidas, definindo as responsabilidades diretas do setor público e orientando a aplicação dos diversos instrumentos de política econômica.

ELABORAÇÃO DO PLANO

Para a elaboração do Plano de Desenvolvimento Integrado do Município, de acordo com aquela conceitualização, o EPUC ordenou as seguintes providências: 1 — Reconhecimento Preliminar já elaborado pela Hidroservice e entregue ao EPUC; 2 — Estudo de viabilidade econômico-técnico-financeira do abastecimento de água no município — em fase de conclusão pela Planidro Consultores de Engenharia Hidráulica e Sanitária; 3 — Reorganização Administrativa da Prefeitura em realização pela Consultoria de Planejamento e Administração Ltda. — CPA; 4 — Cadastro Fiscal — em execução pela Levantamentos Aerofotogramétricos S.A. — LASA; 5 — Levantamento aerofotogramétrico — em fase de trabalho de campo pela Aerofoto (Cruzeiro do Sul); 6 — Planta da Cidade, em que aparecerão todos os lotes, não só os executados mas também os aprovados, — (trabalho a ser entregue este mês); 7 — Organização do Serviço Autônomo Municipal de Águas e Esgotos, em execução pelo Escritório Técnico de Administração, Planejamento e Assessoria — ETAPA; 8 — Estudo de viabilidade econômica e financeira do novo Centro Industrial, do Centro Comercial e das atividades agropecuárias, a ser realizado pelo Banco de Desenvolvimento de Minas, que já elaborou o roteiro de trabalho; 9 — Contatos com o Plano Nacional de Educação e a Comissão Estadual do Salário Educação, para a construção imediata de novos prédios escolares para Contagem. Além desta medida de urgência, a Prefeitura firmará convênio com aquela Comissão para realizar uma pesquisa educacional no município, possibilitando o planejamento a longo prazo; 10 — Solicitação da participação do DNER e DER/MG na execução do Plano Rodoviário de Contagem; 11 — Planejamento de dois centros recreativos: um na sede do município e outro na Cidade Industrial, com campos esportivos em geral, piscina pública, cinemas, locais para instalação de circos e parques de diversões etc. Além disso, serão reservadas duas áreas verdes de grande extensão para futuro aproveitamento recreativo, quando o crescimento populacional exigir; 12 — Projeto de rede de distribuição de energia elétrica e iluminação pública, que já está em fase de execução pela CEMIG.

RESULTADOS OBJETIVOS

O Planejamento Municipal, assim conceituado, segundo os técnicos, virá possibilitar ao Poder Executivo municipal acelerar o desenvolvimento de suas metas e planos, através da programa-

DER de Minas tem projeto para 3 000km de estradas

O Departamento de Estradas de Rodagem do Estado de Minas Gerais — DER/MG — está elaborando um projeto para a construção e melhoramento de três mil quilômetros de "Estradas Rurais", que se interligarão às rodovias principais, para facilitar e aperfeiçoar as condições de transporte da produção das regiões agrícolas para os grandes centros consumidores. O projeto será apresentado a uma agência financeira internacional, possivelmente à USAID, solicitando um empréstimo da ordem de US\$ 5 milhões para a sua execução.

Este projeto será a segunda fase de um programa do DER/MG que objetiva dar a Minas Gerais uma maior e mais perfeita rede das chamadas "Rodovias da Produção", de forma a que esteja preparado para oferecer as condições ideais de transporte que satisfaça às exigências do aumento da produção agropecuária, previsto pela política de desenvolvimento agrícola do Governo Federal. A fase inicial do programa já está em execução, com as primeiras providências do DER/MG para importar máquinas e equipamentos que trabalharão em convênio com as Prefeituras municipais.

Minas Gerais é hoje um Estado que possui 16 040 quilômetros de rodovias estaduais e 100 mil quilômetros de rodovias municipais, além das federais que ligam Belo Horizonte ao Rio de Janeiro, a São Paulo e a Brasília, bem como a Rio-Bahia e as que cortam o Triângulo Mineiro, no sentido Sul-Norte e outros trechos de menor expressão, totalizando 6 mil quilômetros de rodovias pavimentadas, de boas características técnicas e consideradas de primeira classe.

Embora sugerindo uma situação privilegiada no Estado, o fato é que todos estes milhares de quilômetros ainda não oferecem as condições ideais de transporte da produção agrícola. As chamadas rodovias principais — as BRs e as MGs — somente permitem o transporte fácil da produção agropecuária situada numa pequena faixa de terra ao longo das suas margens. O sistema rodoviário municipal, que se interliga nestas rodovias, é constituído, em sua maioria, de estradas de terra ou caminhos construídos sem requisitos técnicos.

A REDE RODOVIÁRIA

Os 16 040 quilômetros de rodovias estaduais, que se inter-

ligam às federais e às municipais, estão classificados em quatro categorias, de acordo com os critérios e quilômetros abaixo:

Classe I — 2 020 quilômetros de rodovias pavimentadas; Classe II — 4 310 quilômetros de rodovias não pavimentadas, apresentando boas características técnicas e com aparafusos encascalhados, ou outras rodovias com mais de 200 veículos por dia;

Classe III — 4 890 quilômetros de rodovias com características técnicas inferiores, superfícies parcialmente encascalhadas e com tráfego entre 100 e 200 veículos por dia;

Classe IV — 4 280 quilômetros de estradas de terra, com menos de 100 veículos por dia.

OBJETIVOS

As vantagens de boa disposição geográfica e a dimensão da rede rodoviária em Minas Gerais permitiram ao DER/MG elaborar um programa para dar ao Estado uma perfeita rede de "Rodovias da Produção". Este programa será executado em duas fases: a primeira, prevendo a melhoria ou mesmo construção de estradas municipais ligando as fontes de produção do Estado às rodovias principais, através de convênios com as prefeituras municipais; e uma segunda fase prevendo um projeto de construção de 3 mil quilômetros de estradas rurais, com financiamento de organismo internacional, possivelmente à USAID, no total de US\$ 5 milhões.

A ligação das "rodovias-tronco" é fundamental não apenas para facilitar o escoamento da produção agropecuária, ou ampliar a área que passará a ficar sob sua influência, mas também se constitui em fator de infra-estrutura essencial para incentivar o aumento da produção e a interiorização do desenvolvimento. A facilidade de transporte, além disso, provoca, inevitavelmente, maior interesse do meio rural para se manter e se desenvolver no interior do Estado, já que as dificuldades de comunicação se constituem, hoje, num dos principais desestímulos à fixação do homem no campo.

Por outro lado, o DER/MG, ao elaborar este programa, levou em consideração o fato de que a política de desenvolvimento rural projetada pelos Governos Federal e estadual, proporcionará grandes excedentes regionais de produtos agropecuários. Assim, é ne-

cessário preparar uma infra-estrutura de transportes que permita o perfeito e ininterrupto escoamento daqueles excedentes de produção.

ESTRADAS RURAIS

Para a primeira fase do seu programa, o Estado já está providenciando a importação de 24 unidades de máquinas e equipamentos de terraplanagem, através da Caixa Econômica do Estado de Minas Gerais. Essas unidades vão formar as chamadas "Patrulhas Mecanizadas" para a construção e melhoramento das rodovias municipais. Tão logo sejam constituídas o DER/MG firmará convênios com as prefeituras dos municípios, que participarão do programa com recursos oriundos possivelmente das quotas do Fundo Rodoviário Nacional, ou do Imposto sobre Circulação de Mercadorias. As rodovias municipais são também classificadas como "Estradas Rurais", já que ligam as fontes de produção às "rodovias-tronco".

Enquanto estiver executando esta primeira fase do programa o DER/MG elaborará o projeto definitivo para a construção e melhoramento de 3 mil quilômetros de "Estradas Rurais", a ser encaminhado a um organismo internacional solicitando financiamento de US\$ 5 milhões.

O esboço preliminar do projeto, que já se encontra concluído no DER/MG, prevê a aquisição de equipamentos, divididos em dois tipos de unidades: o de terraplanagem e compactação que custará US\$ 234 mil, composto-se de três tratores de lâmina, duas carregadeiras, uma unidade lubrificadora e uma mecânica de campo, cinco caminhões, duas camionetas, duas motocicletas e um rôlo combinado tipo pé de carneiro; e um segundo tipo de unidade, de revestimento, que custará US\$ 446 mil, composto-se de um britador, dois tratores de lâmina, uma carregadeira Michigan, 10 caminhões, uma máquina de solda, uma unidade de lubrificação, um rôlo liso e uma motoniveladora tipo patrol.

Estas unidades de equipamentos poderão produzir, em média de 600 a 800 quilômetros de dois tipos de "Estradas Rurais": por um lado, a do tipo I, que é uma estrada com 7 metros de plataforma mais 1,20 metro de acostamento; e a do tipo II, com 3,60 metros de

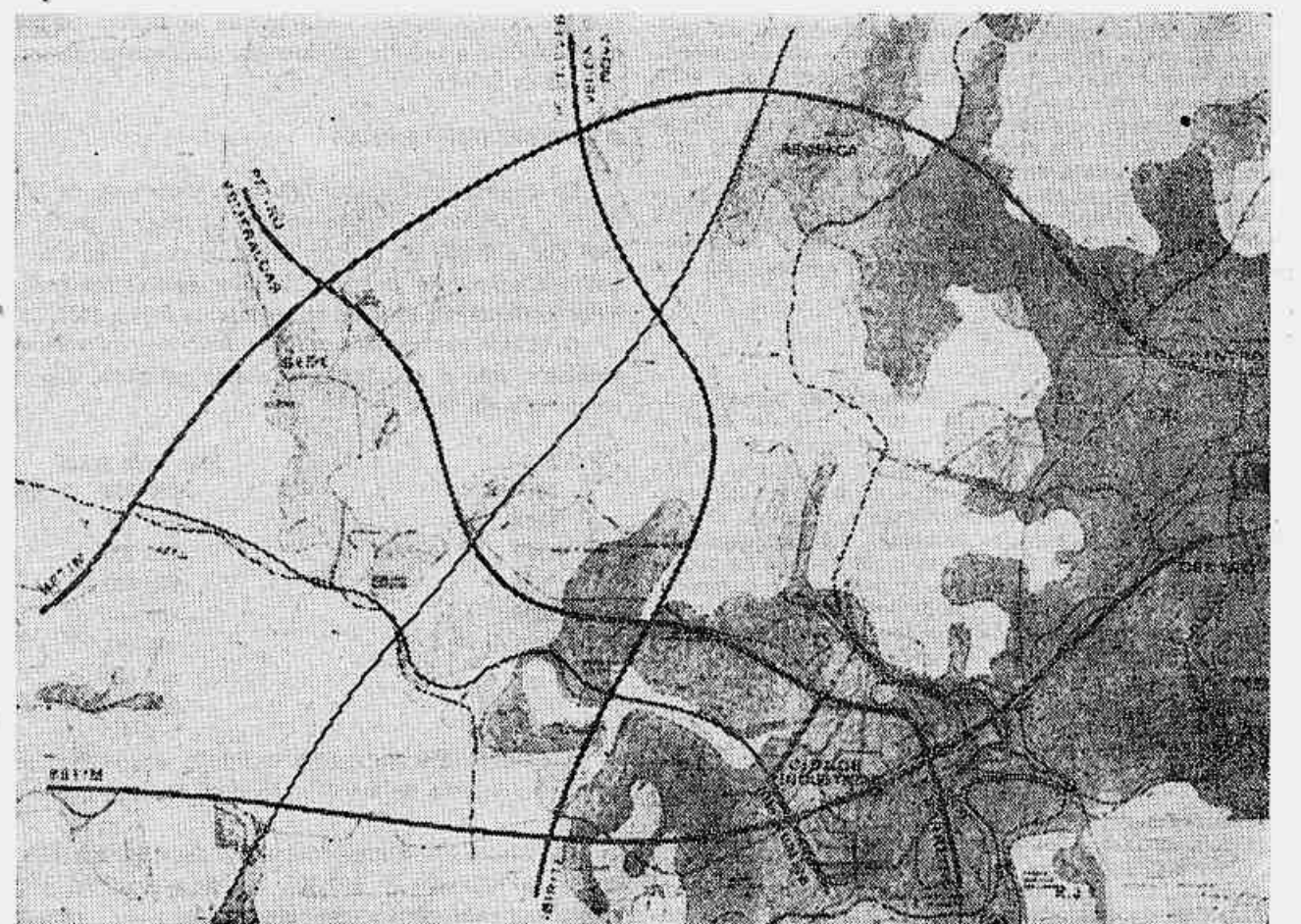
plataforma mais 1,20 metro de acostamento. Os dois tipos terão rampa máxima de 9%, e revestimento de 15 centímetros de cascalho britado.

RECURSOS FINANCEIROS

As fontes de receita para a execução do projeto, segundo o esboço preliminar elaborado, serão obtidas dentro do seguinte esquema: o DER/MG contribuirá, durante a fase de projeto, com pessoal de escritório e campo (salário, ajuda de custo, diárias etc.) necessário para os trabalhos; pecunias e projeto definitivo, necessário para apresentação do relatório final a ser submetido à aprovação do órgão financeiro internacional, possivelmente à USAID. Durante a fase de construção, o DER pagará salário, diárias, ajuda de custo etc., do seu pessoal envolvido na construção, fazendo, ainda, a manutenção do equipamento, quer no campo, quer na residência mais próxima, com seu próprio pessoal, mas apenas no que se refere à mão-de-obra. O DER programará ainda os trabalhos e o estabelecimento das prioridades e avaliações das estradas propostas pelos municípios e outros órgãos ou particulares.

Quanto ao órgão financeiro internacional, sua contribuição será com fundos para trabalho e pesquisas de campo, durante o período de projeto, ficando excluído o pagamento de salário de pessoal, ajuda de custo, diárias etc. Estes fundos serão aplicados também no cadastramento, na aquisição de equipamentos para construção de estradas e manutenção, que ficará a cargo dos municípios após concluída a estrada. Os recursos do fundo serão aplicados também na operação do equipamento durante a construção, incluindo combustíveis, lubrificantes, peças, pneus, componentes e materiais de construção, bem como em despesas de honorários de consultoria durante a fase de projeto e durante a de construção.

O esboço do projeto faz, ainda, uma estimativa de custo aproximado para cada 600 a 800 quilômetros de rodovia construída, dentro do seguinte esquema financeiro: para aquele total de quilômetros, o custo será de US\$ 3,5 milhões, assim distribuídos: o DER/MG contribuirá com US\$ 400 mil; a AID com US\$ 1 833 mil; os municípios com US\$ 185 mil; os particulares com US\$ 700 mil; e o Estado de Minas Gerais com US\$ 382 mil.



Sistema viário municipal proposto

ção, dos serviços e obras a empreender, fixar prazos de execução, de disciplinar a ampliação de recursos e de melhorar a produtividade dos investimentos.

O Planejamento Urbano terá, portanto, uma função eminentemente dinamizadora, porque representará a melhor e mais efetiva maneira de tornar a ação do setor público do município mais racional e de alto sentido operacional, capaz de intensificar o desenvolvimento econômico e social da comunidade e de assegurar um crescimento físico de forma equilibrada.

PROVIDÊNCIAS PRELIMINARES

A fase inicial do trabalho para formular um plano global de desenvolvimento se constitui no Reconhecimento Preliminar do município, cuja elaboração foi solicitada pelo EPUC à Hidroservice. O Reconhecimento faz um diagnóstico preliminar que permita: identificar, em primeira aproximação, as necessidades e problemas fundamentais; formular recomendações preliminares, e rever o programa de trabalho apresentado na proposta inicial para a elaboração do plano integrado do município. Este reconhecimento, após descrever o trabalho efetuado, faz uma análise preliminar do município, mostra os aspectos do meio natural, os aspectos econômicos, sociais, físico-territoriais, administrativos e legislativos.

Depois deste levantamento, o trabalho faz uma série de Recomendações Preliminares, que decorre da análise sumária dos problemas locais e do contato com a equipe técnica do EPUC. Entre essas recomendações, que ainda serão submetidas a discussão, destacam-se as seguintes:

No setor econômico — agropecuária: implantação de um sistema empresarial de exploração do meio rural, através de cooperativas de produção e de consumo; implantação no município de uma área de demonstração e ensino; instalação de núcleos de ensino visando à disseminação de conhecimentos agrícolas, de preferência junto às escolas primárias de bairro;

Indústria — implantação de um novo setor industrial no município como elemento gerador de novas oportunidades de emprego, aumentando, assim, as fontes de receita da Prefeitura.

No setor social — criação de um conselho comunitário que participe de todas as fases do planejamento do município, composto de representantes de todas as instituições e organismos que atuam no município; construção, a curto prazo, de 52 salas de aula cuja localização dependerá de uma verificação, e até 1970, 146 salas de aula. Essas salas, a serem construídas segundo as exigências da Secretaria de Educação, seriam oferecidas ao Estado para a instalação de escolas; construção imediata de quatro postos de saúde para inicialmente operar na assistência maternidade, na educação sanitária, na imunização e no controle de moléstias transmissíveis.

O reconhecimento faz, ainda, recomendações sobre a Implantação Urbana, Organização da Estrutura Urbana, Utilização do Solo Rural, Uso do Solo Urbano, Sistema Viário, Sistema de Abastecimento e Habitação. No que se refere a Vias Urbanas, o Reconhecimento recomenda a seguinte política: "Os investimentos municipais na infra-estrutura, numa primeira fase de implantação, deveriam ser distribuídos não em superfície, mas linearmente, segundo uma rede de vias locais, existentes ou novas, conjugadas com o sistema viário principal".

Habitação tem 7,1 bilhões no trienal

O Ministro do Planejamento, Sr. Hélio Beltrão, revelou que o Plano Trienal de Governo, em fase final de elaboração, prevê investimentos da ordem de NCr\$ 7,1 bilhões, para a construção de 691 mil novas unidades residenciais, em todo o País, no período 1968/70.

Os recursos a serem utilizados, segundo o Superintendente do Instituto de Pesquisa Econômico-Social Aplicada — IPEA, Sr. João Paulo dos Reis Velloso, são originários do Sistema Financeiro da Habitação, Banco Nacional da Habitação e outras entidades, poupança privada induzida e empréstimos externos.

GASTOS NO TRIENIO

Os estudos preliminares coordenados pelo IPEA prevêm, para o corrente ano, investimentos da ordem de NCr\$ 2 bilhões, passando para NCr\$ 2,3 bilhões em 1969 e a NCr\$ 2,7 bilhões em 1970. Esses recursos serão distribuídos pelos programas existentes, atendendo às necessidades de habitação das diferentes camadas da população, classificadas por seus níveis de renda.

HABITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

O Ministro Hélio Beltrão informou ainda que em consonância com as Diretrizes de Governo, o Plano de Habitação deve atender, com maior prioridade, ao principal objetivo que é o desenvolvimento econômico-social. E acentuou: — Os investimentos em habitação, na área pública como na privada, contribuirão para esse crescimento, direta ou indiretamente.

De acordo com os estudos coordenados pelo IPEA, é lícito esperar que, além do êxito direto, os investimentos em habitação induzam novos investimentos na indústria de materiais de construção, bem como na de utilidades domésticas (móveis, utensílios, equipamentos do lar).

Paralelamente — diz o documento — o programa habitacional estimulará maior formação relativa de poupança na área das famílias, das quais se pedirá contrapartida monetária inicial para obtenção de financiamento, e poupança a posteriori no pagamento dos financiamentos obtidos.

PROGRESSO SOCIAL

O documento assinala que, ao lado do desenvolvimento econômico, os programas habitacionais constituem um fator de progresso social, mediante a melhoria das condições de vida das populações, pelos seguintes fatores: ampliação da oferta de emprego, decorrente dos investimentos maciços na construção residencial e nas indústrias de materiais de construção; pelos mecanismos específicos de financiamento, diversificados conforme a classe social

(mais baixas taxas de juros e mais largos prazos de amortização para as camadas de menores recursos), o que permite uma transferência de renda das classes mais favorecidas; pela diminuição dos custos de produção e pelo aumento da oferta de habitações.

Especificamente — diz o documento — a atuação do Governo no setor habitacional deverá procurar criar condições para que a oferta de moradias se aproxime o mais possível das necessidades da população; melhorar as condições das habitações existentes, classificadas como rústicas, ou seja, sem as condições mínimas de higiene e saneamento.

INSTRUMENTOS DE AÇÃO

Os estudos preliminares do IPEA mostram que a execução dessa Política estará a cargo, principalmente, do Sistema Financeiro de Habitação, que compreende o Banco Nacional da Habitação, o mais importante órgão do setor, e os demais agentes financeiros nas áreas pública e privada. Acentua o documento:

— Na área pública, além do BNH, tem-se o IPASE e outros órgãos de Previdência estaduais, as Caixas Econômicas (federais e estaduais) e as COHABs (estaduais e municipais). Na área do setor privado, mas ainda dentro do Sistema Financeiro da Habitação, existem as Sociedades de Crédito Imobiliário e as Associações de Poupança e Empréstimo.

O documento informa que o Sistema Financeiro de Habitação dispõe de vultosos recursos provenientes, principalmente, do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço, aos quais acrescenta-se a contrapartida dos demais órgãos, federais, estaduais e municipais. Conta, ainda, com recursos externos e a poupança induzida, proveniente do setor privado (famílias interessadas na aquisição de casa própria).

OUTROS RECURSOS

Além dos recursos constantes do Sistema Financeiro de Habitação — diz o documento do IPEA — conta-se, ainda, com recursos orçamentários federais e outros investimentos internos, alocados aos Ministérios e demais órgãos da Administração Centralizada, à Câmara dos Deputados e ao Poder Judiciário.

Para 1968 — segundo o documento — é prevista a construção de 171 mil moradias; em 1969, 233 mil e em 1970, 282 mil.

Lembra o documento que esse número de unidades a serem construídas com recursos do setor público representa notável realização, uma vez que, até há pouco tempo, era praticamente nula a contribuição governamental à solução do problema habitacional brasileiro.



Detalhe do refeitório do Moinho Recife, dotado de ar condicionado

O Moinho Recife e o Novo Nordeste

Mudando sua denominação, em fins do ano passado, por deliberação da Assembléia Extraordinária então realizada, para Grandes Moinhos do Brasil S/A. — Indústrias Gerais, esse tradicional núcleo industrial pernambucano reafirmou sua posição de empresa moderna, em constante atualização de métodos de trabalho e correspondência total com a dinâmica do Novo Nordeste.

Aliás, essa integração na vida e no desenvolvimento da Região é uma constante na trajetória funcional dessa Empresa, vivida intensamente pelos seus próprios idealizadores já nos começos da vida da mesma, quando asseguraram ao Recife um estabelecimento fabril adiantado à sua época, numa crença no futuro que passaria a constituir um legado aos continuadores do empreendimento.

Quanto deve ter custado em lutas, canseiras, esforços titânicos de contribuição ao bem-estar geral, difícil será precisar, sabido o que representa, em potencial de trabalho, toda obra pioneira, particularmente na região nordestina, onde a capacidade do homem tem de superar os empecilhos de várias espécies, da hostilidade do solo às incompreensões e toda uma gama de desinteresse de governos, fixando o panorama terrível do subdesenvolvimento.

O Moinho Recife, nestes cinquenta e quatro anos de fundado, incluiu-se entre as empresas que plantaram os rumos novos do Nordeste dos dias de hoje, com lugar de destaque entre as que jamais mentiram à sua Região, à sua gente, incentivando em todos os sentidos o progresso, estimulando as transformações da paisagem econômica regional e, como exemplo a todas, fixando-se como empresa atualizada amplamente.

PROJEÇÃO REGIONAL

Participando acionariamente de várias indústrias locais, algumas das quais lhe deve a chama incentivadora para vir implantar-se na Região, o Moinho Recife, veio, recentemente, a estender essa sua vinculação ao desenvolvimento da Região, no próprio setor industrial de sua especialidade, atraindo para a órbita de sua eficiente organização, três dos mais importantes moinhos dos Estados vizinhos. São eles, o Moinho Cabedelo, na Paraíba, de Teone Moinhos do Brasil S.A.; o Moinho de Natal, no Rio Grande do Norte, da Moinhos Brasileiros S/A. "Mobraza"; e o Moinho Fortaleza, no Ceará, de J.

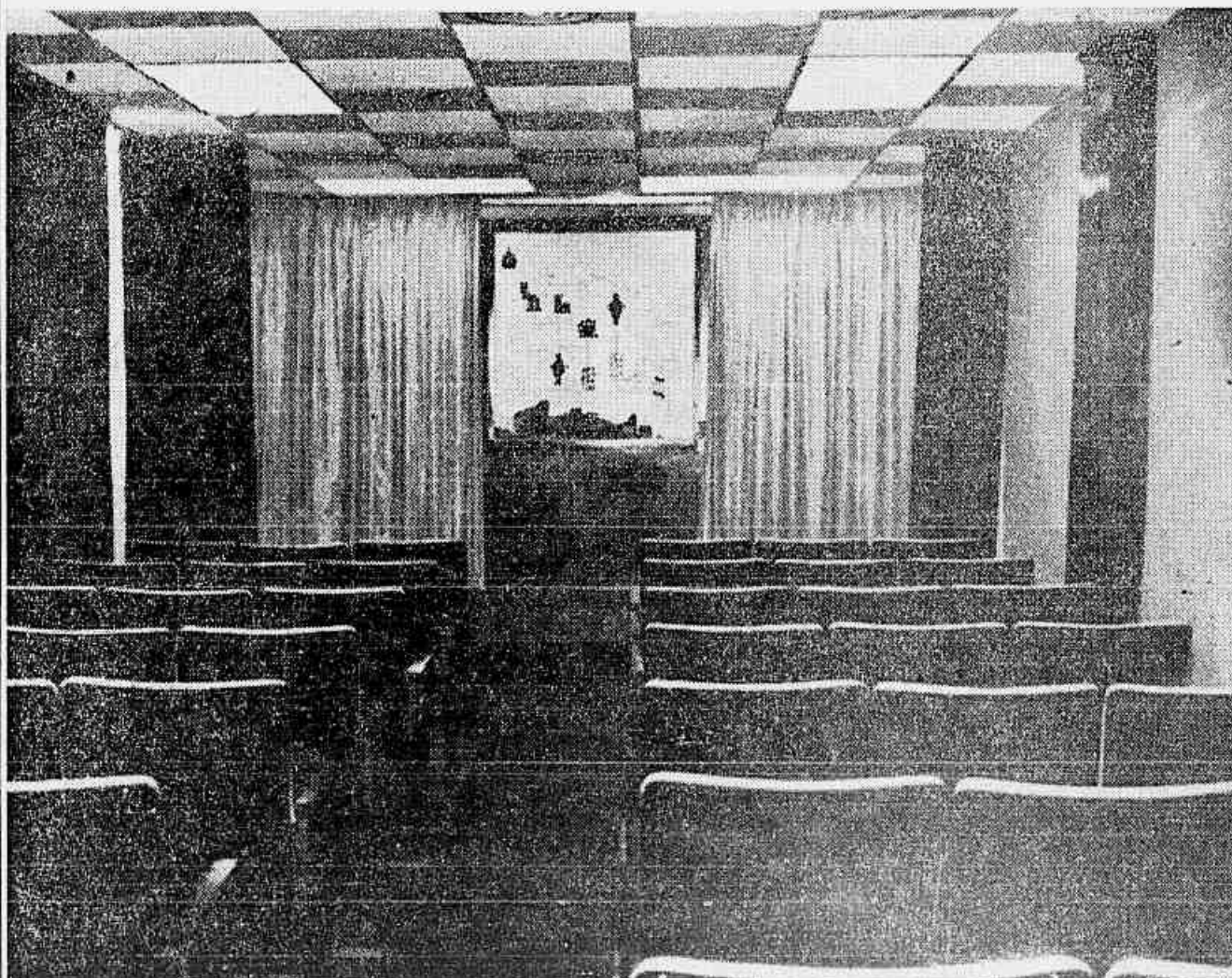
Macedo S/A. Comércio, Indústria e Agricultura, empresas cujo controle acionário passou, assim, ao Moinho Recife, com excepcional vantagem para o abastecimento de toda a Região, permanentemente a braços com as dificuldades atuais de distribuição de trigo, que um esquema melhor elaborado, decorrente da união dos três parques fabris, é bem possível que conduza ao atenuamento, superando em parte os obstáculos.

APERFEIÇOAMENTO

A atual administração do Moinho Recife levará igualmente aquelas novas empresas de que passou, acionariamente, a participar, a admirável experiência técnico-industrial de que é portadora, valioso know-how e o sentido reformista de organização moderna, notadamente no campo de assistência social, que a coloca entre as mais progressistas do País.

Aliás, não queremos concluir esse registro sobre as atividades do Moinho Recife no atual cenário econômico do Novo Nordeste, sem uma referência a mais à ampliação por que passam os setores de assistência social aos seus empregados, constantemente, a fim de melhor corresponder a uma das metas consideradas prioritárias pela empresa, a da valorização do homem. Condições de trabalho mais favoráveis, alimentação, saúde, aperfeiçoamento cultural e técnico são essenciais às relações entre empresas e seus empregados e, no Moinho Recife, isto tem-se afirmado não só em instalações técnicas e de ordem médico-dentária, modelar refeitório sob controle de nutricionista e fornecendo refeições a preço simbólico, — mas, e notadamente, em cada vez menores índices de acidentes, no aumento de produtividade, no bem-estar geral para todos, com progresso individual no aproveitamento dos cargos e funções disponíveis e extensão da assistência médica à família do empregado.

Nesse ambiente de entendimento social cresce o Moinho Recife, levando a todo o parque industrial nacional um exemplo de empresa moderna, onde os distintivos de tempo de serviço que mais de 70 empregados trazem à lapela, indicando 15 anos, 20, 25 e, um bom número deles, mais de 30 anos de trabalho na Empresa, — confirmam essa unidade de esforços pelo progresso constante da organização e sua liderança, melhor afirmada a cada ano, no desenvolvimento da Região a que serve.



O novo auditório do Moinho Recife, onde são feitas, inclusive, palestras técnicas para os funcionários

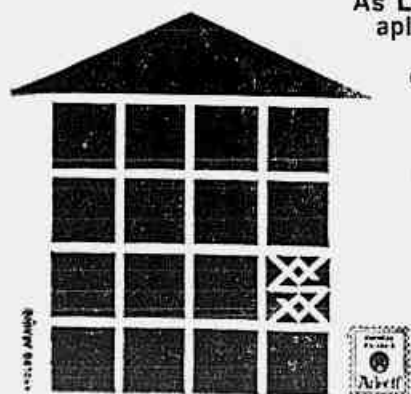
aumente sua renda fixa, aplicando seu dinheiro em Letras Imobiliárias Verba

renda certa para suas economias é o que lhe oferecem as Letras Imobiliárias Verba!

Veja bem: Juros., mais correção monetária. Pagamentos trimestrais. Livres de impostos. As Letras Imobiliárias VERBA constituem a melhor aplicação, não só para os seus recursos pessoais, mas também para os da associação, entidade, organização religiosa ou clube que você dirige.

VERBA S.A.
Crédito, Financiamento e Investimentos

Capital e Reservas: NCr\$ 1.787.684,24
Carteira de Crédito Imobiliário.
Carta de autorização n.º 207, de 29/9/64, do B.C.
Carta de autorização n.º 12 do B.N.H.
Agente Financeiro do FINAME sob n.º 117
Av. Amador Peixoto, 35 - 10.º andar
Tele.: 6097, 7639 e 3021 - NITERÓI
Rua da Assembléia, 75 - Tele.: 22-1356 (vendas)
e 22-9247 - GUANABARA
Av. Mal. Floriano, 2181 - Tel.: 2811 - N. IGUAÇU



A partir de 1964 as autoridades monetárias brasileiras passaram a emprestar a maior atenção aos estímulos indispensáveis à colocação de nossas manufaturas no exterior, o que se tornou possível graças à adoção de uma política de câmbio realista, sem a qual todos os instrumentos e incentivos se tornam inoperantes. Exemplo típico dessa situação está perfeitamente configurado no comportamento das exportações financiadas brasileiras, que vêm tendo, ano a ano, a partir de 1964, um incremento acentuado, já se constituindo, inclusive, na sistemática do financiamento, matéria do inteiro conhecimento das empresas brasileiras que necessitam outorgar créditos aos seus compradores no exterior, o que não ocorria anteriormente a 1964, quando tal instrumento não tinha ainda no Brasil as suas bases consolidadas.

Embora prevista em lei desde 1953, somente em 1962 a Carteira de Comércio Exterior (CACEX) autorizou a primeira exportação a crédito, referente a uma venda de ônibus no valor total de cerca de US\$ 4,5 milhões, dos quais aquela Carteira refinanciou, em números redondos, US\$ 2.600.000. Em 1963 — ainda numa operação isolada, desta vez de material ferroviário — foram financiados US\$ 1.200.000. Em 1964 as exportações financiadas alcançaram a inexpressiva cifra de US\$ 36.645,24. Até então, não será demais ressaltar, as operações do gênero estavam sobremodo dificultadas em virtude de a taxa de câmbio não corresponder à realidade dos custos internos.

De 1965 em diante, porém, as exportações financiadas brasileiras já não guardavam a sua característica de operação episódica, diversificando-se, também, a natureza dos produtos exportados, conforme se pode constatar pelos quadros abaixo:

PAÍSES DE DESTINO	Valor da Exportação (US\$ 1.000)			Valor Financiamento (US\$ 1.000)			Nº de Operações		
	1965	1966	1967	1965	1966	1967	1965	1966	1967
Alemanha Ocidental		54			54			3	
Alemanha Oriental		14			14			1	
Argentina	823	3.436	3.507	824	2.584	3.662	15	39	50
Bolívia	40	63	118	28	52	102	1	3	3
Brasil		450	181		326	143		20	4
Colômbia	2	56	298	2	42	89	1	4	7
Costa Rica		9			8			2	1
Ecuador		8			7			1	
Guatemala		96			72			1	
Holanda		33	19		35	14		1	1
Honduras		33	46		35	45		1	1
México		396	389		133	312		7	27
Nigéria		11	3		9	8		1	1
Paraguai		127	16		101	16		5	3
Peru	45	28	71	43	30	63	7	2	10
São Salvador		20	75		17	66		1	2
Uruguai		470			444			1	4
Venezuela		64			56			1	
TOTAL	1.011	4.607	5.327	897	3.451	5.056	34	87	119

NOTA: No valor financiado estão incluídos os juros do financiamento.

MERCADORIAS	Valor da Exportação (US\$ 1.000)			Valor Financiamento (US\$ 1.000)		
	1965	1966	1967	1965	1966	1967
Produtos siderúrgicos						
Máquinas e equipamentos para indústria						
de papel e celulose		206	285		141	51
de cigarros	51	174	295	39	117	235
textil	16	351	442	19	278	347
metálica	43	106	128	34	70	95
outras	132	843	372	98	676	304
Máquinas rodoviárias		69	334	648	51	258
Veículos diversos						
Matrizes diversas e com-						

Exportação de manufaturados

- financiamento e incentivos

MAURÍCIO FERREIRA BACELLAR

ponentes para fabricação de veículos	578	2.166	614	578	1.650	632
— Material diverso	123	320	272	78	254	273
TOTAL	1.011	4.607	5.327	897	3.451	5.056

NOTA: No valor financiado estão incluídos os juros do financiamento.

É notória a necessidade de a taxa cambial corresponder à realidade dos custos internos com vistas a alcançar um bom índice de exportações; essa condição, contudo, assume maior importância para as exportações de bens de capital e de consumo durável, justamente os que se beneficiam do refinanciamento da CACEX, por estarem sujeitos a uma competição mais acirrada no mercado internacional.

De outra parte, a gradual contenção do surto inflacionário também tranquiliza os empresários brasileiros de que os seus preços de venda hoje ofertados aos seus compradores não serão amanhã ultrapassados pelo custo final de seus produtos, sujeitos a dilatado ciclo de produção, particularmente os bens de capital. Dessarte, no campo das exportações conduzidas ao amparo de financiamento, a médio e longo prazos, normalmente outorgados aos bens de capital e de consumo durável, a certeza quanto aos custos finais é condição imperiosa para a sua concretização. Configura-se, por exemplo, uma concorrência internacional para fornecimento de um equipamento pesado de ciclo de produção acima de seis meses. Como pode o exportador brasileiro fazer uma oferta em bases sólidas, se desconhece qual será o grau de incidência da inflação no seu custo de produção no decurso do processo produtivo? Ainda que possa fixar estimativamente essa incidência, com o máximo de aproximação possível, restaria saber se o ônus proveniente da elevação dos custos internos será por sua vez compensado pelo ajustamento da taxa cambial. Provavelmente em face disso é que as exportações financiadas brasileiras têm-se circunscrito aos bens de capital com rápido ciclo de produção e reduzido valor unitário, o que se tem refletido nos prazos de financiamento concedidos, no máximo de até dois anos para a quase totalidade das exportações autorizadas, conforme se pode constatar pelo seguinte quadro:

EXPORTAÇÕES FINANCIADAS PELA CACEX, SEGUNDO OS PRAZOS OUTORGADOS

PRAZO DE FINANCIAMENTO	Valor Financiamento (US\$ 1.000)			Número de Operações		
	1965	1966	1967	1965	1966	1967
1 ano	101	1.231	2.111	4	46	53
1,5 anos	26	43	1.526	6	2	9
2 anos	145	709	762	9	28	47
2,5 anos						
3 anos	624	1.416	151	5	10	5
3,5 anos			70			2
4 anos		33	60		1	1
4,5 anos						
5 anos			376			2
TOTAL	897	3.451	5.056	24	87	119

O procedimento, os aspectos considerados e a maneira pela qual o exportador se habilita à percepção do refinanciamento são sobremodo simples. Normalmente, ao ensejo do entendimento preliminar com o interessado no refinanciamento, ou mesmo quando o financiamento é simplesmente analisado em tese, volta-se o empresário, após discutir os ângulos atinentes à parcela à vista e o prazo a ser outorgado, para o problema relacionado com a garantia da operação. Quando consultada a respeito, expressa a CACEX a sua preferência pelo aval bancário, embora inteira de que a obtenção desse tipo de garantia no exterior nem sempre é possível. Por isso, é sempre indicado ao exportador outras maneiras de se assegurar, quanto possível, da perfeita liquidez dos créditos a serem outorgados. Informa-se, então, que o aval de uma terceira firma, quando dotada de bom conceito econômico-financeiro, o aval pessoal de diretores da firma compradora (quando possuídores de recursos próprios), o penhor mercantil do equipamento a ser exportado e a caução de legítimos efeitos comerciais podem também vir a constituir-se em outras tantas modalidades de garantias satisfatórias.

A CACEX não refinancia exportações apenas quando resguardadas por uma das garantias apontadas, visto como também participa de transações em que a segurança do financiamento repousa exclusivamente no conceito, capacidade financeira e

patrimonial das firmas intervenientes. De fato, a Carteira de Comércio Exterior tem dado acolhimento a negócios de reduzido valor e a médio prazo, desde que o exportador e importador disponham de excelente conceito e de sólida capacidade econômico-financeira e esteja convencida de que o exportador esgotou todas as possibilidades de obtenção de garantia subsidiária.

De um modo geral a CACEX está sempre convencida de que o exportador tentou todos os recursos para obter uma garantia suplementar, uma vez que tem assegurado contra ele o direito regressivo, na hipótese de as cambiais não virem a ser liquidadas com pontualidade. Dai a preocupação da CACEX em fazer sentir aos exportadores a necessidade de conduzir seus negócios com toda a segurança, para que não se vejam eventualmente surpreendidos com a necessidade de reporem o produto correspondente no título refinanciado e não resgatado.

As taxas de juros variam de 7% a 8,5% a.a. A de 7% é reservada para as operações que contenham aval bancário, a de 8% é aplicada aos negócios respaldados por alguma outra modalidade de garantia, ficando a de 8,5% para ser utilizada nas transações em que a segurança do crédito repousa exclusivamente no patrimônio moral e financeiro das firmas intervenientes. O nível das taxas de juros vigentes para as exportações financiadas brasileiras, se comparado com o índice inflacionário, que alcançou em 1965 e 1966 a casa dos 40%, explica a razão pela qual até o momento não foi possível integrar a rede bancária particular no sistema de financiamento às exportações brasileiras, embora nas disposições regulamentares esteja prevista a sua participação. A cooperação espontânea da rede bancária, com recursos próprios, no processo de financiamento à exportação, somente parece tornar-se viável na oportunidade em que a inflação brasileira esteja integralmente contida, uma vez que, como é óbvio, os bancos particulares encontram nas transações do mercado interno uma colocação mais remunerativa para os seus capitais.

O financiamento de exportação já representa na

CREDENCE traduz confiança assim:

3.710%

de crescimento

(maior percentual em volume de negócios no mercado de títulos durante o ano de 1967)

Balanco Credence em 11 meses de atividades - Assinalamos com justo orgulho a grande penetração da Credence no mercado nacional de títulos, em apenas 11 meses. Em fevereiro de 1967 registramos um volume de aceites da ordem de NCr\$ 482.482,50. Em dezembro de 1967 esse volume atingiu a cifra de NCr\$ 17.902.023,50 — equivalente a um percentual de crescimento da ordem de 3.710%.

Projeção Credence no setor financeiro nacional - Vinculando suas atividades de crédito, financiamento e investimentos à política governamental de redução das taxas de financiamento, graças às diretrizes seguras, a Credence conseguiu oferecer aos seus clientes condições de alta rentabilidade, comprovadas pela vultosa demanda de papéis por parte das mais conceituadas empresas do País.

Projeção Credence no setor financeiro internacional - Durante a Reunião do BIRD Fundo Monetário Internacional, ocorrida em setembro de 1967, a Credence teve oportunidade de desenvolver proveitoso trabalho junto às delegações estrangeiras, visando a atingir áreas do mercado financeiro externo, como etapa do seu plano de expansão.

Capital Credence em ascensão - No balanço do primeiro semestre de 1967 o capital da Credence era de NCr\$ 500.000,00. Ao encerrar-se o exercício já atingira NCr\$ 1.100.000,00. Em Assembleia Geral Extraordinária de 22 de janeiro de 1968 o capital social foi novamente elevado para NCr\$ 3.100.000,00 já integralizados (Diário Oficial 5/2/68).

CONTINUE MULTIPLICANDO SEUS LUCROS NA CREDENCE — A CREDENCE DE UM BOM INVESTIMENTO.



CREDENCE S.A.

CREDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS

Av. Rio Branco, 151-3.º and. - Tels.: 22-1960 e 31-2821

End. Teleg.: "Credence" - Rio de Janeiro - GB

... e se você quiser saber o que é que não falta para impulsionar o Brasil, consulte as "Páginas Amarelas"

O que não falta são empresas com mentalidade dinâmica. Dispostas a prestar bons serviços, aumentar o número de seus clientes, ampliar mercados e criar novas oportunidades de trabalho. Empresas como a própria Listas Telefônicas Brasileiras, que em 20 anos construiu uma organização que emprega 1.200 pessoas e possui 12 mil acionistas. Firmou tradição, como empresa altamente especializada, e sua técnica está sendo exportada para outros países.



LISTAS TELEFÔNICAS BRASILEIRAS S.A.

- uma empresa que faz questão de estar em dia com o progresso.





atualidade brasileira, embora modestas as suas cifras em relação ao valor global da pauta de nossas vendas para o exterior, um valioso instrumento de apoio para a colocação de nossas manufaturas nos mercados externos, particularmente os da América Latina. Paralelamente a esse instrumento, contudo, outros pontos de sustentação têm-se feito necessários, pois o sucesso no comércio exterior depende de providências conjugadas e não apenas de medidas isoladamente adotadas.

Ainda no campo da assistência creditícia ao exportador e constituindo-se mesmo no instrumento complementar da exportação financiada, merece referência o financiamento da produção para a exportação, também conhecido como pré-financiamento, pois antecede o de exportação propriamente dito. Nessa modalidade de financiamento os exportadores brasileiros vêm sendo assistidos pela Carteira de Crédito Geral do Banco do Brasil, que mantém aplicada, em novembro de 1967, a cifra de NCr\$ 17.100.000,00, processando-se tais operações, todavia, a juros bancários.

Recentemente, contudo, o Banco Central do Brasil baixou a Resolução n.º 71, pela qual foi estabelecido um sistema especial de financiamento aos industriais, destinado a amparar-los na produção de determinados tipos de manufaturas para exportação. Com essa finalidade o Banco Central colocou à disposição da rede bancária uma linha especial de refinanciamento — até 10% dos totos normais de desconto fixados para os estabelecimentos bancários —, a juros de 4% a.a., desde que a taxa de refinanciamento cobrada pelos bancos — juros e comissões — não exceda a 8% a.a. Essa medida, tida para lograr, com o tempo, a maior penetração nos meios empresariais de exportação, veio preencher uma lacuna há muito pressentida pelas autoridades ligadas ao comércio exterior. Dada a falta de tradição em assuntos de pré-financiamento, particularmente tendo em conta as características da realidade brasileira, a implantação do sistema far-se-á forçosamente com algumas dificuldades, esperando-se que o aperfeiçoamento dessa prática creditícia seja alcançado, inclusive, com a colaboração que venha a ser prestada pela rede bancária e pelos próprios exportadores.

Numa primeira tomada de posição adotou-se o critério de eliminar do valor da exportação fob estimado pela empresa, com base no qual se outorga o financiamento, uma parcela de 20% a título de contribuição do capital próprio do empresário mais margem de lucro presumível. Além disso, como as necessidades de capital de giro das empresas exportadoras guardam íntima relação com o próprio ciclo de produção de suas manufaturas, pois o seu término coincide normalmente com a exportação e consequente recebimento dos cruzeiros, tornou-se imperioso fixar-se, com base no ciclo de produção das manufaturas, uma escala percentual de financiamento utilizável pelos exportadores, imaginada de forma a não permitir o desvirtuamento do sistema pela reaplicação dos recursos, depois de recuperados, em outras finalidades que não as do pré-financiamento.

Nessas condições, e para que o esquema não ficasse condicionado ao exame do ciclo de produção de cada manufatura, o que tornaria impraticável o sistema, passou-se à adoção do ciclo médio, estimado no caso em 120 dias. A partir dessa estimativa é permitido ao exportador levantar o financiamento na proporção de 30% pelo prazo de 120 dias, ou, se elevado o prazo, mediante redução percentual do financiamento para 53%, 40% e 27%, respectivamente para um mútuo de 180, 240 e 360 dias.

Para fins de fruição do benefício o interessado deve assumir perante a CACEX prévio compromisso de exportação, com base no qual é calculado o financiamento. De posse da segunda via desse documento, devidamente autenticado, dirige-se o exportador ao banco de sua preferência onde então se processa o financiamento.

O novo instrumento de assistência creditícia provavelmente ainda passará por diversos estágios de aperfeiçoamento, particularmente no que respeita à inclusão de novos produtos entre os contemplados pelos favores da 71, estudo mais minucioso acerca do ciclo de produção a ser adotado por grupo de manufaturas, com consequente ampliação da rotatividade dos recursos disponíveis e maior número de empresas beneficiadas. Dependendo do alcance e da

repercussão que esse tipo de financiamento possa proporcionar aos nossos exportadores, não será demais esperar que o Banco Central eventualmente venha a elevar a linha especial de refinanciamento.

O grau de receptividade com que foi acolhida a Resolução n.º 71 é facilmente perceptível pelo fato de em pouco mais de 45 dias as Agências do grupo CACEX do Banco do Brasil terem autenticado termos de responsabilidade com previsão de exportação fob aproximada de US\$ 31.000.000, já se prevendo, por isso, não venha a dispor a rede bancária, dentro do limite que lhe foi atribuída, de recursos suficientes para atender à tamanha solicitação de crédito para amparar a produção de manufaturas para a exportação.

As autoridades monetárias, no entanto, estão

atentas ao problema. Além de o financiamento à produção já vir sendo atendido pelo Banco do Brasil e agora nos termos formulados pela Resolução n.º 71, não seria surpresa se as nossas autoridades, com apoio no Fundo de Financiamento às Exportações-FINEX, criado pelo Banco Central do Brasil para suprir de recursos o Banco do Brasil S.A., para realizar, entre outras operações, por intermédio de sua Carteira de Comércio Exterior, a de financiamento à produção para a exportação, viessem a dotar a CACEX, por essa maneira, de recursos suplementares indispensáveis ao pré-financiamento. Nesse terreno, portanto, as autoridades governamentais não têm poupado esforços no sentido de ir ao encontro das principais reivindicações da classe exportadora, entre as quais se situa basicamente a de assistência creditícia.

Quando da publicação deste artigo já deverá estar em funcionamento o seguro de crédito à exportação. Sua implantação no País se deu por intermédio da Lei n.º 4.678, de 14-6-65, regulamentada pelo Decreto n.º 57.286, de 18-11-65. Mais recentemente, pelo Decreto n.º 61.867, de 7-12-67, que regulamenta os seguros obrigatórios no País, ficou estabelecido que as instituições financeiras públicas caberá exigir do exportador a comprovação do seguro de crédito de suas vendas para o exterior, obrigatoriedade que deverá passar a prevalecer a partir de março de 1968. A CACEX, a quem está afeto o refinanciamento de nossas exportações a médio e longo prazos, deverá passar a exigir o cumprimento do dispositivo legal, tendo em vista que, quando opera nesse campo, é considerada uma entidade financeira pública, por utilizar recursos postos à sua disposição pelo Governo federal.

O regime brasileiro de seguro de crédito à exportação, a ser coordenado pelo Instituto de Resseguros do Brasil, também prevê a participação das empresas de seguro privado e obedece, em linhas gerais, ao seguinte esquema:

- os riscos cobertos são os riscos comerciais e os riscos políticos e extraordinários;
- a cobertura dos riscos comerciais será concedida para a totalidade ou parte das responsabilidades por sociedades de seguro autorizadas a operar em ramos elementares; nenhuma apólice poderá ser emitida pelas sociedades de seguro, senão

depois de aceitos os respectivos resseguros pelo IRB;

- os critérios de taxa são fixados tendo em conta os seguintes aspectos:
 - nos riscos políticos e extraordinários, em relação a cada país;
 - a situação econômico-financeira;
 - a situação política e social;
 - probabilidade de catástrofe;
 - nos riscos comerciais:
 - a natureza da mercadoria;
 - a natureza das atividades do importador;
 - a situação do mercado, com relação às mercadorias objeto da transação no país de destino;
 - volume dos negócios do exportador;
- ao exportador caberá uma participação obrigatória mínima de 20% nas eventuais perdas líquidas definitivas.

Embora parem algumas dúvidas no seio das classes interessadas sobre se o seguro de crédito no Brasil, dentro da fórmula esquematizada, terá condições de alcançar o sucesso desejado, visto como são formuladas algumas ressalvas em relação ao nível de suas taxas, ao seu caráter de obrigatoriedade e a outros pontos de importância para o perfeito funcionamento do sistema, é fora de qualquer dúvida que se trata de mais um instrumento a serviço dos exportadores brasileiros de manufaturas. Eventuais percalços, comuns a todas as iniciativas destituídas de tradição, podem ser perfeitamente superadas se para tanto se propuserem as organizações vinculadas ao seguro de crédito.

Agora a assistência financeira já concedida aos exportadores sob as modalidades de crédito aqui focalizadas, além do amparo ao crédito sob a forma de seguro especializado, resta ainda registrar toda a sorte de incentivos fiscais postos a serviço de nossas exportações de manufaturas. Acerca desses últimos, a isenção de impostos é quase que completa, indo desde a dispensa do ICM, no âmbito da tributação estadual, até a do IPI e a do Imposto de Renda, da alçada federal, sem nos referirmos às isenções de menor porte, mas nem por isso de menor significação, relacionadas com taxas, quotas, emolumentos e contribuições de toda a ordem, concedidas em caráter geral ou específico.

Pirelli está trabalhando no centro, no norte e no sul para os brasileiros que precisam telefone.

As fábricas Pirelli de fios e cabos dobraram a sua produção de cabos telefônicos em '67. E a duplicarão, novamente, em '68. Para isso a Pirelli está investindo NCr\$ 50.000.000,00 nas suas fábricas de cabos visando atender, também ao Plano de Expansão da Companhia Telefônica Brasileira, que está instalando:

- 150.650 novos telefones na Guanabara;
- 62.045 no Estado do Rio de Janeiro;
- 206.055 na Capital do Estado de São Paulo;
- 50.000 em Belo Horizonte, através da Cia. Telefônica de Minas Gerais;
- 8.250 no Espírito Santo, através da Cia. Telefônica do Espírito Santo.

PIRELLI



MERCADO DE CAPITAIS...

MOHR LTDA.
CORRETORA DE VALORES

Sucessora de DR. ORFELINO MOHR
Corretor Oficial da Bolsa de Valores
Membro da BÓLSA DE VALORES DO RIO DE JANEIRO
e da BÓLSA DE VALORES DO RIO G. DO SUL

RIO DE JANEIRO: Rua da Quitanda, 50 - 6º andar
Fones: 42-6522 e 42-9161
End. Tel.: "CORBIRIO"

PORTO ALEGRE: Siqueira Campos, 1171 - 9º andar
Fones: 4-7319, 4-5470, 4-6654, 4-8761 e 4-3193
End. Tel.: "CORBIRIO" - Cx. Postal, 2018
Telex: CORBIR - PAE 842

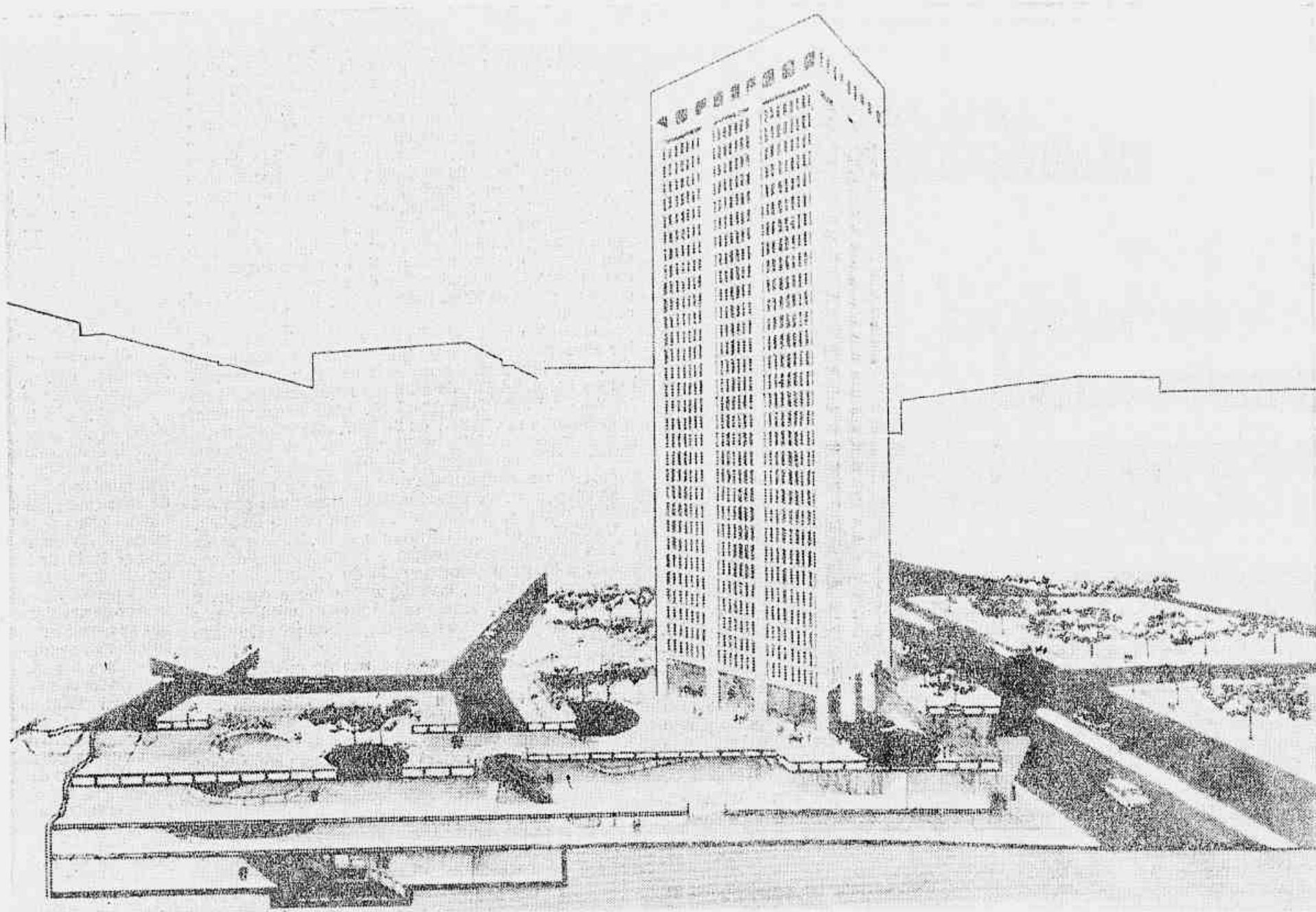
DESEJO RECEBER MAIORES INFORMAÇÕES SOBRE INVESTIMENTOS EM BÓLSA:

NOME

ENDEREÇO

CIDADE

ESTADO



Projeto do edifício da Administração Central do Metrô de São Paulo

Metrô de São Paulo será iniciado ainda este ano

Ainda este ano, a Administração Faria Lima iniciará em São Paulo os trabalhos de construção do Metrô, que impulsionarão diversos setores da economia do País — cujas indústrias deverão fornecer a maior parte do material necessário para a realização da obra —, além de solucionar definitivamente o problema dos transportes na Capital.

Ao lado do incremento que proporcionará à indústria nacional de construção civil e de equipamentos elétricos e mecânicos, com a incorporação necessária de novas técnicas de planejamento e execução ao processo de desenvolvimento do País, o Metrô propiciará a absorção de mão-de-obra altamente especializada, da engenharia nacional, e criará novas frentes de trabalho. O Metrô é uma obra que se insere no estilo da Administração Faria Lima, cuja atuação é voltada, fundamentalmente, para a transformação de São Paulo numa cidade nova, uma cidade humana.

RESPOSTA AO DESAFIO

A Cidade de São Paulo conheceu um extraordinário surto de crescimento nas últimas décadas. Sua população, em apenas trinta anos, passou de um milhão para 5,5 milhões de habitantes. Sua pujança econômica, fruto da atividade incessante, da vitalidade e da capacidade criadora de seu povo, transformou-a no maior centro industrial e comercial, não só do País, mas de toda a América Latina.

Esse crescimento, contudo, operou-se à margem de qualquer planejamento: sem controle e sem disciplina. A medida que a Metrópole se agigantava, explodindo em seu crescimento de-

sordenado, o Poder Público, sem forças e sem fôlego para acompanhar esse ritmo de expansão, rendia-se à própria inércia.

As necessidades insatisfeitas da população, multiplicando-se, acumulando-se, gerando frustrações e desencantos, e fazendo de São Paulo uma Cidade extremamente desumana, reclamavam da Administração Pública projetos ousados, empreendimentos de vulto, compatíveis com as dimensões dos problemas e da grandeza da Metrópole.

Entre esses empreendimentos, verdadeiros desafios à capacidade, à coragem dos técnicos e administradores de São Paulo, dois destacavam-se e vinham exigindo, há longos anos, indiscutível prioridade: de um lado, a radical remodelação da estrutura viária da Cidade; de outro, a implantação de um sistema de transporte coletivo rápido: o Metrô. A seu respeito, cabe dizer o que foi, o que está sendo e o que se pretende fazer, a curto, médio e longo prazos.

UM RAPIDO HISTÓRICO

Para a elaboração do pré-projeto de engenharia e dos estudos sócio-econômicos necessários ao planejamento do Metrô foi aberta concorrência internacional, à qual se apresentaram as mais conceituadas firmas estrangeiras que operam no setor, tendo a escolha recaído sobre o consórcio teuto-brasileiro Hochtief-Montreal-Deconsult. A realização desses trabalhos custou à Prefeitura 4,5 milhões de dólares.

Para a realização daqueles estudos foram empregados os mais modernos métodos de pesquisa, planejamento e estatística. Cerca de

100 000 moradores de São Paulo foram ouvidos a fim de que se pudesse apurar quais as linhas que deveriam receber prioridade.

Com base nas conclusões a que se chegou, através dessa pesquisa e de levantamentos correlatos relativos à densidade do tráfego urbano, ao crescimento demográfico previsto para os próximos quinze anos e a outros fatores, projetou-se uma rede básica para o Metropolitano, de aproximadamente 60 quilômetros de expansão futura.

A primeira linha a ser construída será a Norte-Sul, ligando o bairro de Santana ao do Jabaquara, com 17 quilômetros, e mais um possível ramal para o bairro de Moema, de 3,5 quilômetros. Terá vinte estações e seu custo está orçado em 200 milhões de dólares. O Prefeito Faria Lima já assinou contrato de detalhamento técnico desse trecho, no valor de 10,5 milhões de dólares.

Outras linhas praticamente definidas são a Sudeste-Sudoeste, que ligará o Bairro do Ipiranga ao de Pinheiros, com 13 quilômetros de extensão, e a da Avenida Paulista, com 4,5.

Encontra-se em fase de estudos a linha Leste-Oeste e outra que irá do Bairro de Santo Amaro a Vila Bertoga.

LEVEZA E RAPIDEZ

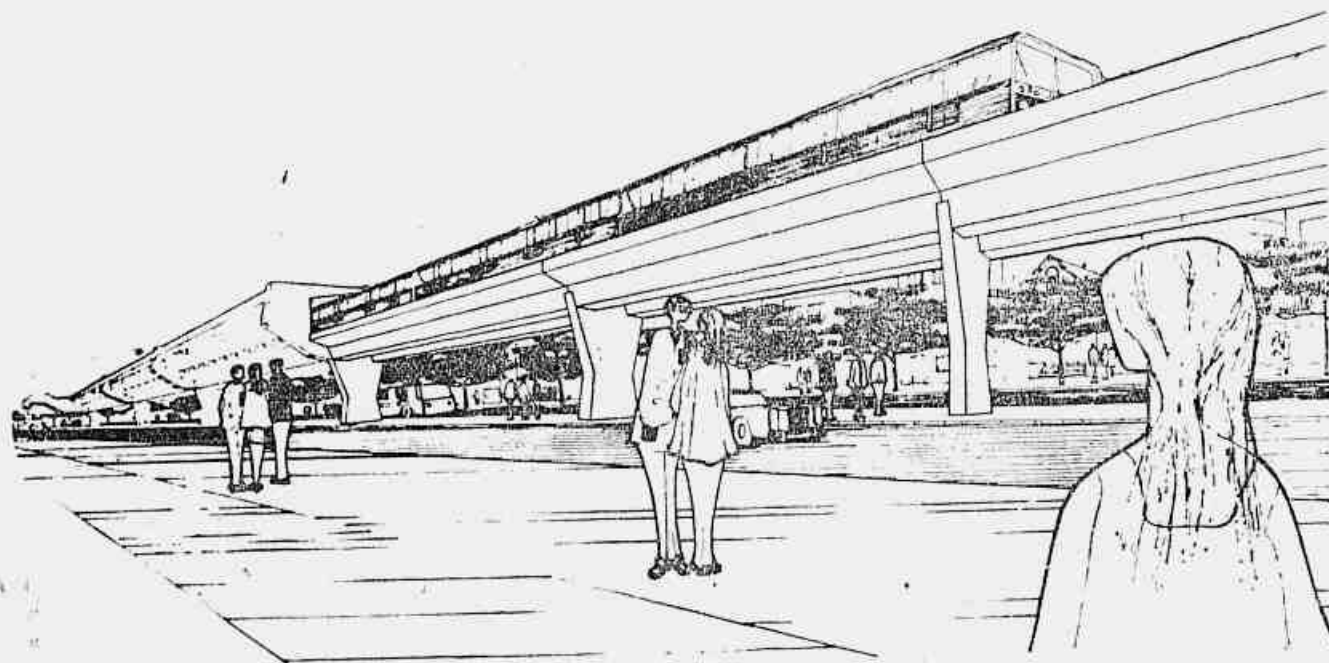
Os veículos serão leves, modernos, de grande capacidade de transporte, forte aceleração e

desaceleração, com velocidade máxima, em superfície plana, de 100km/h.

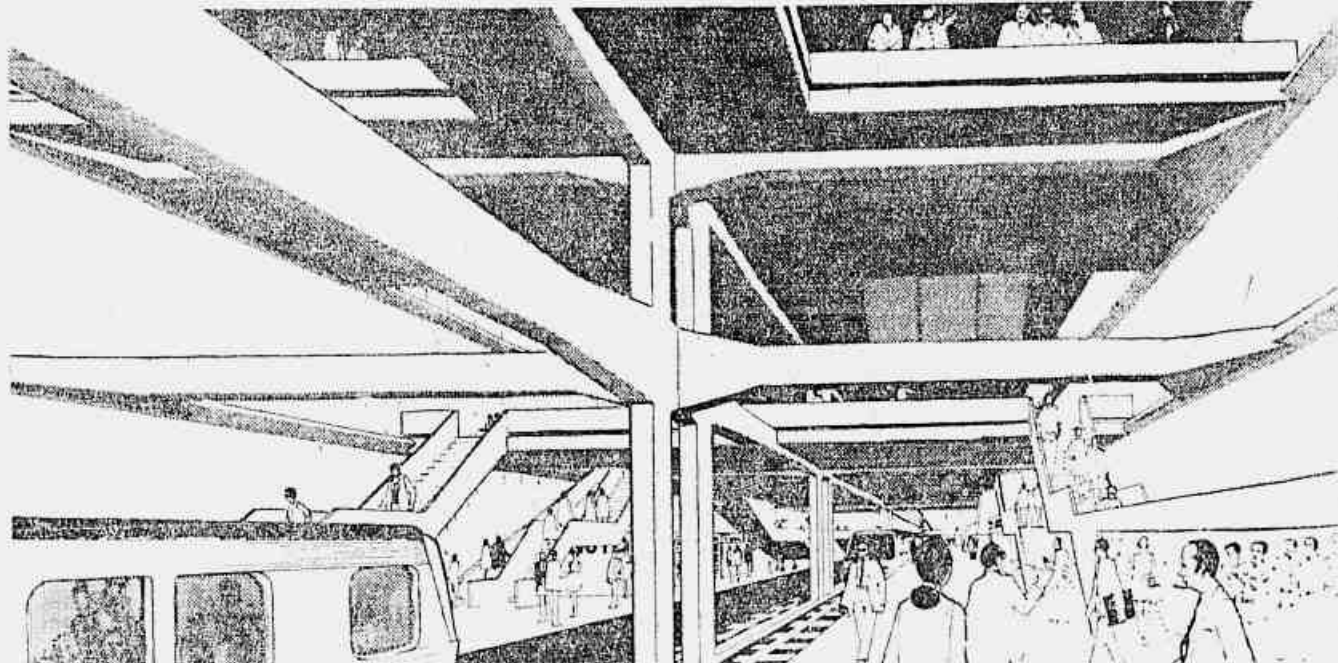
Considerando a urgência da obra, a Prefeitura pretende iniciar a construção da primeira linha Norte-Sul no segundo semestre deste ano. Para tanto, contará com recursos financeiros próprios, já previstos no programa orçamentário do presente exercício, num montante de vinte milhões de dólares. Nessa linha, 14 quilômetros serão subterrâneos e quatro quilômetros correrão em elevado. A linha seguinte, Leste-Oeste, deverá começar dois anos após o início da primeira, ou seja, no segundo semestre de 1970, e assim sucessivamente em relação aos demais trechos: Sudeste-Sudoeste e Paulista.

O Metrô de São Paulo, além de representar a solução definitiva para os angustiosos problemas de tráfego e transporte coletivo na Capital, terá profundas e benéficas repercussões em amplos setores da economia nacional, já que propiciará a criação de novas fontes de trabalho, a formação e absorção de mão-de-obra altamente especializada, a incorporação de novas técnicas de planejamento e execução ao processo de desenvolvimento do País, a expansão do mercado de vendas, o incremento da indústria nacional de equipamentos elétricos e mecânicos etc.

O Metrô já não é um desafio e já deixou de ser um sonho.



O problema da circulação do trânsito em São Paulo — atualmente de 10km/h no centro — será solucionado com os veículos leves do Metrô, que poderão correr até a 100km/h em superfície plana, como neste trecho em elevado



No interior das estações do Metrô de São Paulo, a funcionalidade será completa, possibilitando o escoamento de passageiros em poucos minutos

Plano Diretor é solução definitiva

O crescimento desordenado de São Paulo, com implicações negativas as mais diversas, terá, ao lado da providência do Metrô, uma solução definitiva: o Plano Diretor da Cidade.

A concorrência internacional aberta recentemente para a realização

do Plano, da qual participaram firmas especializadas de todo o mundo, foi vencida por uma empresa nacional de assessoria e planejamento, a ASPLAN, com a qual o Prefeito Faria Lima assinará brevemente um contrato no valor de três milhões de dólares.

A finalidade do Plano Diretor será a de disciplinar e orientar definitivamente o crescimento da cidade, que se regulará pelos resultados de um levantamento global da vida da Capital em todos os seus aspectos.

Com a elaboração do Plano, São Paulo terá

pela primeira vez um estudo sobre todas as suas necessidades, desde o aspecto educacional e hospitalar até o energético, de transportes, de abastecimento e de circulação.

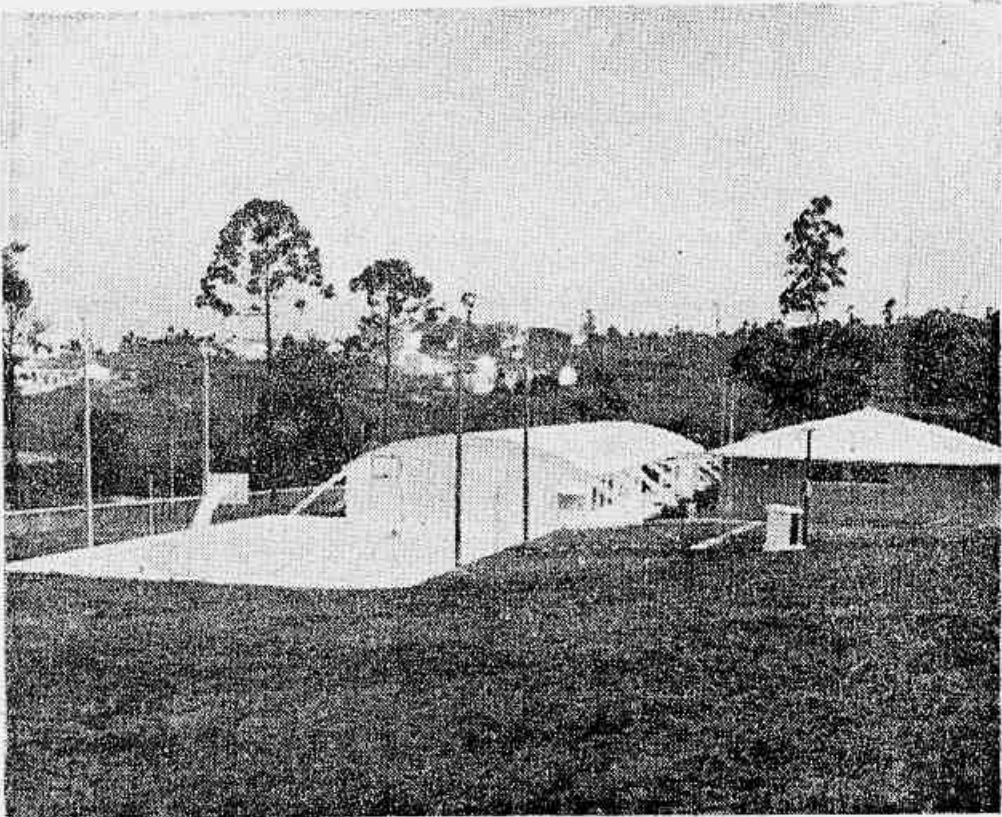
O conhecimento e o planejamento de São Paulo, desde sua infra-

estrutura, possibilitarão dar continuidade ao tipo de trabalho que vem sendo imprimido às obras públicas municipais pela Administração Faria Lima, com vistas, essencialmente, à construção de uma cidade nova, uma cidade humana.

Faria Lima veio para criar uma nova São Paulo



Ponte Vila Guilherme



A Administração Faria Lima construiu mais em trinta meses, no setor da Educação, do que em toda a história da Cidade de São Paulo. O padrão das mais de cem escolas edificadas é o mais moderno, como os aplicados nas Escolas Agrupadas Conde Pereira Carneiro

O Brigadeiro Faria Lima assumiu a Prefeitura do Município de São Paulo em abril de 1965, com o propósito de edificar uma Nova Cidade, que em sua campanha prometera ao povo.

Assumiu consciente de que, para atingir esse objetivo, se impunha desde logo a adoção de uma doutrina de governo voltada para três pontos fundamentais: a superação do atraso de cerca de um quarto de século em que se encontravam amplos setores da administração pública do Município, o atendimento das necessidades do presente e o lançamento das bases do futuro: os alicerces de São Paulo do ano 2000.

UM PROGRAMA GLOBAL

Um programa global de obras e serviços, que atendessem às metas propostas, foi elaborado. Sua execução, entretanto, exigia, como primeira e essencial condição, a eliminação de dois graves obstáculos que se opunham à concretização dos planos estabelecidos. De um lado, a extrema pobreza do tesouro municipal, resultante da desatualização de seus tributos e da ruínosa discriminação a que estavam submetidas as Capitais de Estado, aliadas da participação do excesso de arrecadação estadual pelo artigo 20 da Constituição Federal de 1946. De outro, as deficiências que condenavam a máquina administrativa da Prefeitura ao imobilismo.

A gradativa atualização das taxas e impostos municipais, e os efeitos positivos da reforma tributária procedida pelo Governador Castelo Branco — que proporcionou sensível melhoria da situação financeira dos Municípios brasileiros, ao lado das pro-

fundas medidas de reestruturação administrativa adotadas — abriram caminho para a execução do maior programa de realizações da história da administração paulistana.

As obras em toda a extensão de São Paulo evidenciam que a simples promessa eleitoral da Nova Cidade se concretizou, com a Capital se transformando a cada dia, pelas mãos de seu Prefeito, em realidade palpável. São Paulo moderniza-se com novas avenidas, pontes e viadutos.

EDUCAÇÃO, UM RECORDE

No setor da Educação, construiu-se em trinta meses mais do que em toda a história da cidade: cerca de cem prédios escolares, com aproximadamente 1 600 salas de aulas, possibilitando o atendimento de mais de 120 000 crianças. Além das realizações materiais, a Administração Faria Lima melhorou o padrão de ensino, inclusive desdobrando o currículo do curso primário, ampliando-o com a criação de dezenas de cursos pré-vocacionais. Partiu-se do ponto-de-vista de que é incompreensível que numa cidade industrial como São Paulo, não haja a preocupação com a formação de mão-de-obra especializada — ainda que lançando os seus embriões —, atendendo ao mesmo tempo as necessidades do mercado de trabalho e criando condições para a formação de jovens para ofícios qualificados.

Fornecendo mais de 100 000 refeições diárias — balanceadas segundo os melhores critérios dietéticos — aos alunos das escolas municipais, busca-se melhorar o nível sanitário da infância, principalmente a menos favorecida.

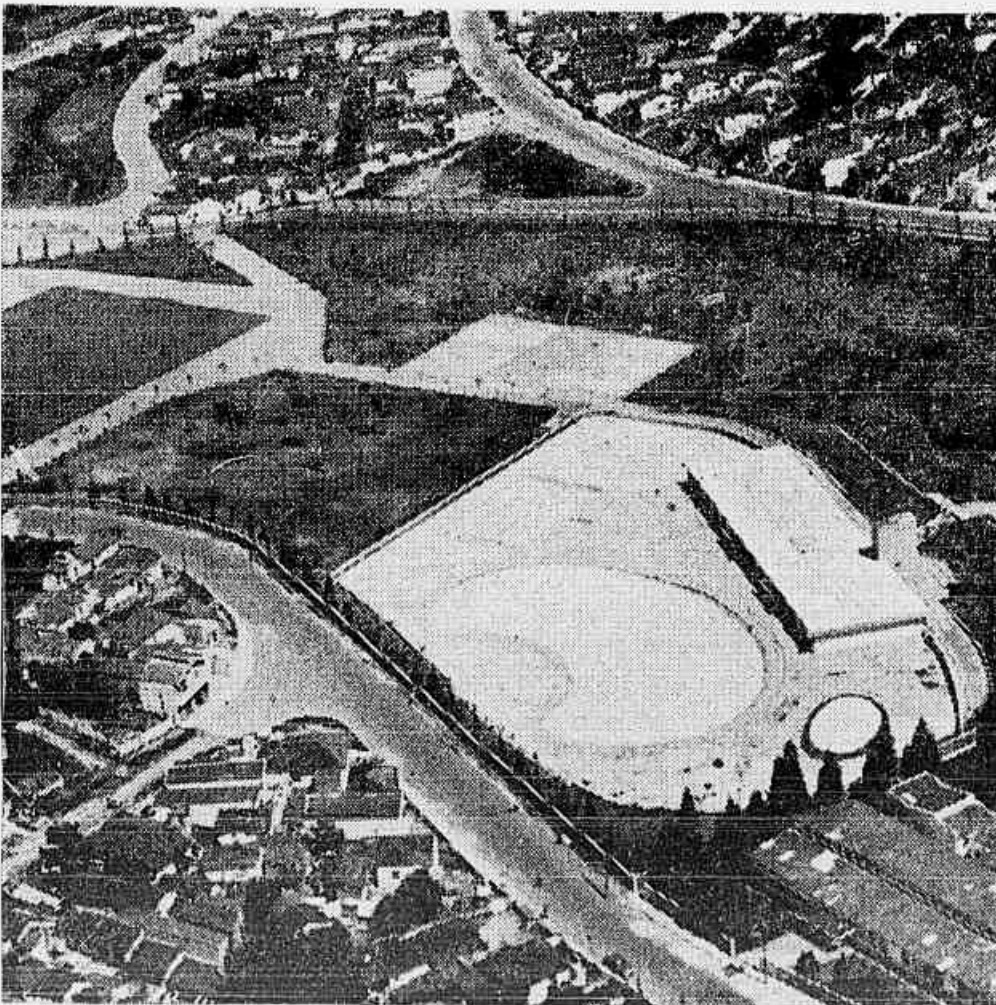
Criando bolsas-de-estudo para crianças reconhecidamente pobres e que mais se distinguiram no curso primário, a Prefeitura de São Paulo procura incentivar valores e evitar que vocações futuras se frustrem. Para crianças excepcionais foi criada a Escola do Itaim, que possui até Clínica Psicológica Infantil, conferindo a São Paulo uma posição de liderança no setor. O mesmo ritmo foi imprimido aos campos da assistência médico-hospitalar e do bem-estar social.

COMUNICAÇÕES E TRANSPORTES

No setor de comunicações, a expansão da rede telefônica — objetivando dar a São Paulo mais de 300 000 novos telefones, quase triplicando o número existente em 1965 — prossegue aceleradamente e dezenas de milhares de pedidos (alguns com mais de 40 anos) já foram atendidos. Esses contratos são da ordem de 370 bilhões de cruzeiros antigos — cerca de 150 milhões de dólares — e apresentam-se como os mais vultosos do mundo no gênero.

A CMTC — Companhia Municipal de Transportes Coletivos —, recuperada, melhora e amplia seus serviços, enquanto o problema de habitação está sendo atacado amplamente pela COHAB — Cooperativa Municipal de Habitação. A coleta de lixo estendeu-se a mais uma grande parte da cidade, com equipamentos modernos, e a iluminação pública avança por áreas até então submersas na escuridão.

Por todos os cantos da cidade são construídos centros educacionais, creches, bibliotecas, parques e jardins. É a obra de humanização das condições de vida e trabalho do povo de São Paulo.



Centro Esportivo de Vila Maria

QUADRO SINTÉTICO DAS REALIZAÇÕES, EXECUTADAS E EM ANDAMENTO

36 MESES DA ADMINISTRAÇÃO FARIA LIMA

PARQUES E JARDINS

Reformas, serviços e construções de novas unidades NCr\$ 20.930.425,00

CONSTRUÇÕES ESCOLARES

Creches, escolas pré-vocacionais, clínicas psicológicas, centros educacionais, parques infantis, bibliotecas, reformas e ampliações NCr\$ 94.275.908,00

ILUMINAÇÃO PÚBLICA

Instalação de 20 000 novos focos de luz NCr\$ 24.000.000,00

GUIAS E SARJETAS

2 290 ruas — 698 quilômetros NCr\$ 48.000.000,00

PAVIMENTAÇÃO

Grandes avenidas, ruas e estradas municipais — 1 090 quilômetros NCr\$ 206.471.000,00

VIADUTOS E PONTES

21 unidades NCr\$ 31.500.000,00

PONTILHÕES

197 unidades NCr\$ 7.306.000,00

TELEFONES

Expansão da rede, para instalação de 300 000 novos telefones, prevendo investimentos superiores a NCr\$ 370.000.000,00

GALERIAS E CANALIZAÇÃO DE CÔRREGOS

135 obras nos Rios Tietê, Tamanduateí e córregos NCr\$ 49.103.289,00

AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS PARA LIMPEZA

Públicas e veículos NCr\$ 34.396.760,00

Edifícios e obras diversas NCr\$ 50.421.654,00

COHAB

Recursos destinados à construção de núcleos residenciais populares, em convênio com o BNH NCr\$ 84.092.000,00

CMTC

Aquisição de novos ônibus, troleibus e recuperação de veículos em tráfego NCr\$ 50.845.524,00

METRÔ

Recursos orçamentários reservados para o início das obras no segundo semestre do corrente ano NCr\$ 64.000.000,00

T O T A L NCr\$ 1.135.342.560,00

Saldo positivo anima Luís Viana no 1º ano

Apesar das dificuldades com que se defrontou na área financeira — uma receita tributária superior à do ano anterior, mas 20% inferior ao previsto no Orçamento e uma queda superior a 49%, entre o estimado e o realizado, nos recursos oriundos da União — o Governador Luís Viana Filho concluiu seu primeiro ano de administração com saldos positivos em vários setores e uma nota de otimismo quanto às possibilidades para o presente exercício.

Além de manter rigorosamente em dia o pagamento do funcionalismo estadual e de lhe conceder um aumento de vencimentos, o Governo conseguiu aplicar em setores básicos do Estado mais de NCr\$ 20 milhões, e espera no exercício de 1968 realizar inversões de aproximadamente NCr\$ 124 milhões, "numa substancial contribuição para acelerar a implantação da infra-estrutura, condição básica para o desenvolvimento baiano".

— Se tal acontecer, como esperamos, teremos dado, não um passo, mas verdadeira arrancada na construção da Grande Bahia — disse o Sr. Luís Viana Filho, na exposição que fez para a Assembleia Legislativa sobre a situação do Estado.

TENDENCIA DINÂMICA

Na análise do primeiro ano de sua administração, o Governador baiano fixou os aspectos conjunturais — positivos e negativos — que influíram no desenvolvimento das atividades governamentais.

Tomando por base "o desenvolvimento incomum" que, nos últimos anos, experimentam as atividades econômicas do Estado, o Governador Luís Viana Filho destacou que "o ano de 1967 acelerou essa tendência dinâmica".

— Tivemos a satisfação de observar que a Bahia, durante aquele período, cresceu de importância na industrialização nordestina, havendo absorvido, só naquele exercício, 45,4% dos investimentos aprovados pela SUDENE, para os benefícios dos recursos dos artigos 34/38. Para que aquela tendência, contudo, não se interrompesse, e ganhasse mesmo maior aceleração, mister se fazia que o Governo estadual também partisse para uma ação dinâmica, a fim de que os estímulos da SUDENE e a receptividade do empresariado fôssem devidamente complementados com a ação pública local.

O Governador da Bahia coloca como um dos instrumentos que favoreceram tais perspectivas o amparo governamental à estruturação e dinamização do Centro Industrial de Aratu.

Considerando ser ainda o setor agropecuario o de maior representatividade na economia estadual, pois ainda persiste em grande parte a dependência da renda interna ao setor exportador de bens agrícolas, o Sr. Luís Viana Filho enfatizou a posição da safra cacaueteira 67/68 que, favorecida pela conjuntura do mercado internacional, beneficiou-se de uma substancial elevação de preços, com uma cotação interna de NCr\$ 14,00 por arroba, subindo no fim da safra o produto para NCr\$ 21,00.

As perspectivas continuam alvissareiras para o próximo ciclo comercial do cacau, em escala mundial, devido a um déficit de produção da ordem de cem mil toneladas, que se repete pela segunda safra consecutiva.

Todavia, o mesmo não ocorreu com outras áreas ligadas às exportações, como o sisal e a mamona, mas é dramática a situação daquele produto, cujas fibras "tiveram brutalmente deteriorados seus preços no mercado internacional", levando o Governo a promover esforços para aliviar as dificuldades sofridas pelas populações diretamente ligadas à economia sisaleira.

Os dados globais referentes ao comércio de cabotagem entre a Bahia e o resto do mundo apresentaram um aumento de 17%, quanto ao volume exportado, mas o valor respectivo em moeda estrangeira cresceu em 1967 em apenas 7,6%.

No setor financeiro, verificou-se uma tendência ascensional no movimento dos negócios, graças às perspectivas da economia do Estado e às iniciativas do Governo federal visando à expansão do crédito e ao consequente estímulo às transações. Assim é que, em 1967, os negócios bancários subiram de NCr\$ 1,2 bilhão em janeiro para NCr\$ 1,9 bilhão em novembro.

Esse quadro da conjuntura econômico-financeira dava ao Governo esperanças e incertezas, estas agravadas pela implantação da Reforma Tributária Nacional, com o surgimento do Imposto sobre Circulação de Mercadorias, "concebido em bases radicalmente diferentes da sistemática anterior, e que representava na verdade uma diminuição na capacidade fiscal dos Estados da Federação".

Diante disso, o Governo viu-se compelido a promover uma revisão das previsões de receita e despesa, nos seus primeiros meses: de um lado adotando normas rigorosas de contenção, com a finalidade de manter em dia o funcionalismo e prover o custeio mínimo dos serviços públicos; de outro, providenciando a intensificação das atividades arrecadadoras e fiscalizadoras em todo o território do Estado.

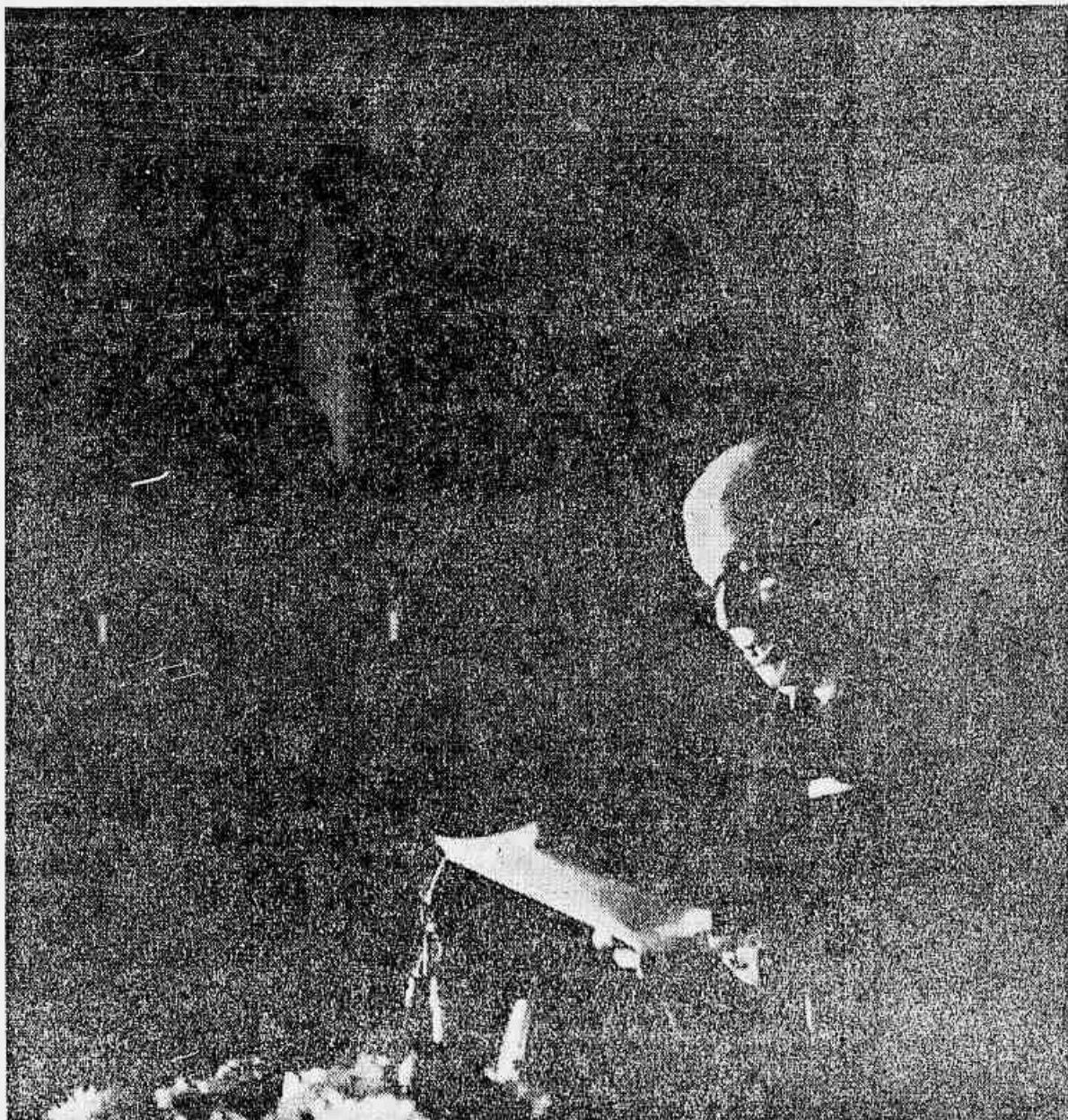
Tais medidas fazendárias permitiram uma gradual recuperação no final do exercício, pois o Governo conseguiu obter um aumento de 34% na receita tributária com relação ao exercício de 1966.

INVESTIU NCR\$ 20 MILHÕES

A recuperação da receita no segundo semestre permitiu que o Governo colocasse em prática uma programação financeira para os setores básicos, empenhado em realizar uma administração para o desenvolvimento.

— Os maiores desembolsos, excluídas despesas de pessoal, foram destinados aos setores "econômicos" (principalmente em infra-estrutura) e "sociais" (educação e saúde), num total superior a NCr\$ 20 milhões, excluídos desse valor os recursos com destinação específica, tais como os fundos especiais, royalties e imposto sobre petróleo.

Tratando-se de empreendimentos de grande significação econômica e social, o Governo, através da Secretaria de Fazenda, estabeleceu uma ordem decrescente nas aplicações desses recursos, destinando-os à Saúde Pública, Transporte e Comunicações, Indústria e Comércio, Habitação e Saneamento Básico, Energia, Educação e Agricultura.



Na exposição feita para os Deputados, o Governador mostrou os rumos do desenvolvimento

Ao lado da ação direta, o Governo ainda contou com valiosos instrumentos financeiros do poder público, como o Banco de Estado da Bahia e o Banco de Desenvolvimento, cada qual atuando no seu próprio setor de atividades.

— O Banco do Estado atuou em perfeita integração com a ação governamental, dando a seus recursos aplicação adequada às metas básicas do crescimento econômico, inclusive na criação de polos de desenvolvimento no interior. Com depósitos num montante de 65 milhões de cruzeiros novos, realizou agressiva política de aplicação que lhe permitiu investir NCr\$ 33 milhões, tendo investido só nos setores industrial e agropecuario, em obras de infra-estrutura, mais de 80% de seus investimentos.

O Banco de Desenvolvimento (BANDEB) iniciou suas atividades efetivamente em 1967, mas, já a esta altura, colheu resultados altamente positivos com o programa de apoio financeiro às indústrias de pequeno e médio porte, expandindo seus negócios em quase 80%, tendo comprometido recursos no apoio aos industriais baianos — pouco mais de NCr\$ 13,8 milhões, distribuídos em três tipos de operações: financiamentos, participação societária e concessão de avais.

Além disso, atuou como agente financeiro no repasse de recursos oriundos do FIPEME, do FINAME e do Banco do Nordeste do Brasil.

— Mais promissoras são as perspectivas para o ano em curso. Realmente, mantidas as previsões que tudo indica perfeitamente realizáveis, pensa o Estado investir aproximadamente 124 milhões de cruzeiros novos, numa substancial contribuição para acelerar a implantação da infra-estrutura, condição básica para o nosso desenvolvimento. Se tal acontecer, como esperamos, teremos dado, não um passo, mas verdadeira arrancada na construção da Grande Bahia — disse o Governador Luís Viana Filho, na sua mensagem.

ENERGIA E COMUNICAÇÕES

Voltado para os empreendimentos nos setores básicos, o Governo Luís Viana Filho dedicou especial atenção ao programa energético, atuando através da COELBA (Companhia de Eletricidade da Bahia S. A.), da CERC (Centrais Elétricas do Rio das Contas S. A.) e do Departamento de Energia, organismos pertencentes à Secretaria das Minas e Energia.

A COELBA, graças ao apoio do Governo do Estado, encerrou o balanço de 1967 com um lucro de NCr\$ 511 678,99 — um resultado inédito desde sua criação, pois antes sua despesa de custeio mensal era bastante inferior à arrecadação das tarifas de energia que fornece a várias cidades do interior baiano.

A CERC, empresa constituída para o aproveitamento da Cachoeira de Funil no Rio das Contas, levando a energia captada a 34 cidades e 27 vilas, encerrou seu balanço com um saldo positivo superior a NCr\$ 34,5 milhões. Presta um alto serviço às regiões Sul e Sudoeste do Estado, no seu programa de expansão.

Em 1967, o Governo do Estado, através da COELBA, da CERC e do Departamento de Energia, realizou reconhecimentos e levantamentos topográficos para determinação de diretrizes, e perfis de linhas de transmissão, no total de 969,270 quilômetros; procedeu levantamentos semicadastrais numa área de quase 20 milhões de metros quadrados; elaborou projetos e orçamentos de redes de distribuição com extensão primária e secundária em 74 cidades, vilas e povoados; e sob a responsabilidade técnica e financeira da COELBA executa um pro-

grama de 88 obras de linhas de transmissão de alta, média e baixa potência, redes de distribuição, de estações transformadoras e usinas de geração, servindo a mais de 90 municípios.

Sob os auspícios do Governo estadual e com a colaboração financeira da Eletrobrás, está em vias de concluir-se a ligação direta Paulo Afonso—Salvador e a interligação Catu—Bananeiras—Funil, em alta tensão, levando energia do Rio São Francisco ao Sul e Sudoeste do Estado.

O Governo também mobilizou esforços para que o Governo federal conclua as obras da Barragem de Pedras e se comprometa a complementar os recursos federais, contribuindo com a soma de NCr\$ 6 milhões para que o projeto se conclua em dois anos.

Estando empenhado num vasto programa de transportes, o Governo também não esqueceu outro aspecto fundamental do problema — as comunicações.

— No campo das telecomunicações está em elaboração, graças a convênio de financiamento firmado com o BANDEB e a eficiente colaboração da TEBASA, o mais amplo projeto a ser executado em todo o País. Visa ele, pela utilização dos mais avançados sistemas, a instalação de centrais telefônicas automáticas, pelo menos em cem cidades baianas, que estarão interligadas, inclusive com a Capital. Estima-se o custo do investimento em NCr\$ 120 milhões.

SAÚDE E SANEAMENTO

Por iniciativa direta e através de convênios e acordos, o Governo da Bahia executa um vasto programa de saúde pública, que exigiu inclusive uma reformulação do sistema de assistência sanitária por uma ação integrativa em todo o Estado.

— Atualmente, podemos dizer que a assistência médica estatal à população está confiada à Fundação Hospitalar, que tem a seu cargo nove unidades hospitalares, e à Assistência Ambulatorial, que compreende 229 unidades sanitárias disseminadas por todo o Estado, muitas delas padecendo dos males oriundos da falta de comunicações e transporte — indicou o Governador Luís Viana Filho, referindo-se à organização sanitária.

A Secretaria de Saúde tem-se empenhado num programa em profundidade de combate às doenças transmissíveis, através de campanhas de vacinação em massa, tanto na Capital como no Interior, e, visando a uma ação educativa a longo prazo, realizou um curso de educação sanitária para professores. Além disso, iniciou o processo de regionalização administrativa com a instalação de Centros Executivos Regionais abrangendo oito macro-regiões, das quais só falta instalar uma, a de Barreiras, no Oeste Baiano.

Foram assinados convênios e acordos com o SESP (Serviço Especial de Saúde Pública), SUDENE, CEPLAC, Campanha de Erradicação da Varíola e com a Organização Sanitária Pan-Americana, para aplicação de recursos em vários setores do programa de saúde.

— Contudo, cumpre reconhecer ainda estarmos distante do mínimo de assistência médica reclamada pela nossa população. Acreditamos, entretanto, que possibilitados maiores recursos e reformulado o sistema hospitalar, que exige novas unidades, estaremos em condições de melhorar apreciavelmente os índices de atendimento.

Por estar intimamente vinculado ao problema de saúde pública, o Governo empreendeu esforços na

área do saneamento básico, "tantas as enfermidades provenientes da má qualidade da água ou das deficiências dos sistemas de esgoto".

O Governo espera, até 1970, dobrar o número de banheiros que hoje bebem água tratada — apenas 600 mil.

A Superintendência de Água e Esgotos do Recôncavo (SAER) e a Superintendência de Engenharia Sanitária do Estado da Bahia (SESEB) são os dois instrumentos.

— A SAER, por exemplo, que divide com a SESEB as responsabilidades de tão importantes atividades, em dez meses assentou 85 quilômetros de rede de água, o que representa cifra igual ao realizado nos quatro anos anteriores. Beneficiamos assim especialmente os bairros mais modestos da cidade do Salvador, onde se fizeram 3 000 ligações domiciliares, que equivalem ao dobro do realizado no ano anterior e metade do que se fara em 1968.

Esta também a carga da SAER a solução do problema de abastecimento de água ao Centro Industrial de Aratu e o de Salvador, até o ano 2000, com a duplicação da capacidade atual pela construção da segunda barragem de Joanes.

— Bem mais ampla, entretanto, é a tarefa da SESEB, que pela primeira vez contou com recursos tributários do Estado para seu plano de obras. Dentre estas, destaca-se a de Vitória da Conquista, populosa cidade baiana ainda sem qualquer serviço de abastecimento, e que no mês próximo verá jorrar a água trazida através de uma adutora de 29 quilômetros. Em pleno sertão, outra grande cidade, Senhor do Bonfim, também conhecerá em abril os benefícios de tão grande melhoramento.

Depois de ter inaugurado serviços de abastecimento de água em três cidades, o Governo empenha-se na execução de um programa de saneamento que ira beneficiar 60 municípios. As obras estão orçadas em NCr\$ 60 milhões, dos quais o Estado custeará metade, esperando obter o restante da SUDENE, CEPLAC e FISANE (Fundo de Saneamento do BNH).

Mas, já em 1968, estarão terminados os serviços em pelo menos 25 cidades.

O Sr. Luís Viana Filho e orgulha dessas perspectivas, tomando por base a circunstância de que, quando iniciou o Governo, existiam apenas 70 cidades do interior "com algum serviço de água".

HABITAÇÃO

Entre as grandes preocupações do Governo, situa-se o problema da habitação — para o Governador "certamente inseparável da melhoria de condições de vida para o povo".

Em 1967, foi concluído o núcleo Sete de Abril com 500 casas pela URBIS (empresa estadual para o setor de habitação), que terminou também o conjunto do Solar Boa Vista com 125 apartamentos. O Governo iniciou também a construção de 123 casas populares em Juazeiro, que se deverá concluir em maio.

Mas, para 1968, o Governo tem grandes perspectivas, confiando no apoio do Banco Nacional da Habitação, especialmente na construção da Cidade Presidente Castelo, nas cercanias de Salvador, que terá cerca de três mil habitações. O BNH também já aprovou parcialmente o projeto para construção de mais mil apartamentos populares nas glebas remanescentes do Conjunto Solar Boa Vista, em Brotas, e o Governo já desapropriou no subúrbio de Periperi área para 200 casas. No Centro Industrial de Aratu, 300 habitações populares serão edificadas para receber seus operários.

O Estado já dispõe de projetos habitacionais para instalação de núcleos no interior, abrangendo as Cidades de Feira de Santana, Jequié, Castro Alves, São Sebastião do Passé, Cruz das Almas, Santo Antônio de Jesus e Paulo Afonso.

— No setor de habitação — diz o Sr. Luís Viana Filho — o Governo não deseja limitar sua ação às casas populares. De vistas largas, pretende propiciar a várias camadas da população a oportunidade de adquirir a sua casa, por preço acessível e a longo prazo. Daí, haver determinado ao IAPSEB (Instituto Previdenciário dos servidores estaduais) projetar casas e apartamentos para os servidores estaduais, a serem construídas em convênio com o Banco Nacional da Habitação.

Neste sentido, o IAPSEB já adquiriu terrenos em vários pontos da Capital baiana e outros no interior.

SUDENE E BNB AJUDAM

Tratando-se de um Governo empenhado num programa de desenvolvimento integrado da Bahia, com ênfase na industrialização, o Sr. Luís Viana Filho ressaltou o apoio que tem recebido da SUDENE e do Banco do Nordeste do Brasil, "ambos integrados no extraordinário papel que lhes cabe na redenção do Nordeste".

Aliada ao esforço governamental, a SUDENE tem grande responsabilidade no surto de desenvolvimento que a Bahia experimenta nos últimos anos, mas que ganhou nova dimensão durante o ano de 1967.

INCENTIVOS INDISPENSÁVEIS

Depois da análise dos vários aspectos de seu primeiro ano de administração, que incluiu o exame da implantação de reformas administrativas que influíram grandemente na mecânica institucional do Estado, o Governador Luís Viana Filho encerrou suas palavras com uma nota de otimismo, apoiado nas perspectivas que se abrem para 1968.

— Diremos, em suma, que, apesar do quadro geral desanimador que exprime uma região subdesenvolvida como a nossa, mantemos nossas expectativas de crescente progresso para a Bahia, principalmente se permanecerem os sistemas de estímulos especiais beneficiando a região em que estamos insediados. Tal permanência de incentivos é, para o País, um dever de patriotismo uma vez que, sem os mesmos, estará ameaçada a própria integração brasileira por que todos ansiamos. De nossa parte, tivemos já oportunidade de declarar que, de mãos dadas com os poderes públicos da União e com a iniciativa privada, o Governo do Estado propõe-se a construir a Grande Bahia, com o que contribuiremos para a obra maior e gigantesca do progresso nordestino e da integração nacional.

O advento da indústria petroquímica no Brasil ocorreu a partir de 1957 e foi amparada inicialmente por resoluções esparsas e emitidas pelo Conselho Nacional do Petróleo. E foi apenas em 1965 que o Governo começou a encarar seriamente a realidade deste importante setor de atividade econômica, através dos seguintes dispositivos legais:

a) a 15.2.65, o Decreto n.º 53.759, que "instituiu estímulos ao desenvolvimento da indústria química", referiu-se, no § único do art. 6.º, à indústria petroquímica, determinando que os projetos relativos a essa indústria, "nos quais esteja prevista a utilização direta de gás natural ou residual de refinarias de petróleo, petróleo cru ou o primeiro derivado da refinação do petróleo ou do processamento dos referidos gases, somente serão apreciados pelo Grupo Executivo da Indústria Química, depois de aprovados pelo Conselho Nacional do Petróleo";

b) a 6.5.65, a Resolução n.º 5-65 do CNP, dispôs sobre "a implantação e o desenvolvimento da indústria petroquímica no País";

c) a 9.7.65 a referida Resolução foi quase literalmente transformada no Decreto n.º 56.571, "fixando diretrizes e bases para a expansão da indústria petroquímica";

d) a 16.12.65, a Resolução n.º 11-65 do CNP, estabeleceu "as diretrizes que devem condicionar a outorga de título de autorização para a expansão ou a ampliação no País, de indústrias petroquímicas". Desta Resolução, merecem destaque, tendo em vista a finalidade da presente exposição, os seguintes considerandos:

"considerando as disposições relativas às empresas e permissionárias do refino do petróleo";

"considerando a necessidade de serem fabricados, no País, produtos petroquímicos a preço de competição internacional, e que é da competência do Conselho Nacional do Petróleo fixar o preço dos derivados oriundos do gás natural, do petróleo e do xisto";

Em toda a legislação do ano de 1965, é curioso e ao mesmo tempo primordial localizar-se um esquecimento que se constitui até em contradição flagrante da própria legislação, e que simplesmente impedia a instalação no País da indústria petroquímica de base.

Com efeito, se por um lado se considerava — racional, sadia e até indispensável — "a necessidade de serem fabricados, no País, produtos petroquímicos a preço de competição internacional", por outro lado esquecia-se que:

a) — não havia, como não há, disponibilidade no País de gás natural ou gases residuais de refinarias para a instalação de uma indústria petroquímica;

b) — não havia, como não há, disponibilidade de nafta no mercado internacional, de forma que se tornava impossível instalar no País um complexo petroquímico de vulto, com base em nafta importada;

c) — restando, assim,

como única via possível para a produção de produtos petroquímicos a preço de competição internacional, o caminho da produção local de nafta pelo refino de petróleo cru, o qual, porém, estava com seu preço sobrecarregado dos seguintes ônus:

9% sobre o preço CIF do petróleo cru, destinado ao Fundo de Pesquisas da Petrobrás (Lei n.º 2.004);

20% sobre o preço CIF do petróleo cru, como Imposto Único com a destinação prevista pela Lei n.º 2.004;

50% do lucro líquido das permissionárias, ainda para o Fundo de Pesquisas da Petrobrás.

Como se vê, toda uma legislação destinada a incentivar a implementação da indústria petroquímica no País, e que, para isto, ainda era complementada com uma série de outras leis concedendo incentivos, tais como: depreciação acelerada do ativo imobilizado etc., trazia em seu próprio bojo o impedimento da sua própria finalidade por não ter distinguido e definido o refino de petróleo cru destinado à produção de combustíveis e lubrificantes, do refino destinado à produção petroquímica — retirando deste os ônus que pesavam sobre aquele.

O Governo para sanar esta tremenda contradição expediu o Decreto-Lei n.º 61, de 21.11.66, que fixou uma nova sistemática para a elaboração das estruturas dos preços de combustíveis e lubrificantes, eliminando finalmente todos os ônus relacionados, anteriormente, que pesavam sobre o valor do óleo cru, transformando-os numa parcela adicional de imposto único sobre combustíveis e lubrificantes.

Pelo mesmo Decreto-Lei 61, no seu Art. 10.º, foi dado o mais amplo favorecimento fiscal à indústria petroquímica, com a intenção nítida de incentivar o desenvolvimento deste importante setor em nível capaz de suportar a concorrência internacional, principalmente de países mais bem dotados de recursos naturais (petróleo e gás natural).

Por outro lado, por este dispositivo legal expresso no Art. 10, evitava-se a tributação múltipla na indústria petroquímica brasileira, pois ao contrário do que acontece nos outros países, onde, via de regra, há uma integração vertical entre a indústria de petróleo e a indústria petroquímica, no Brasil há uma separação distinta entre as duas. Significa

ANO	ETENO	PROPENO
1953	360	—
1959	4.050	1.095
1960	4.478	1.430
1961	6.195	1.435
1962	5.010	1.610
1963	5.344	2.590
1964	5.540	3.315
1965	6.030	2.371

Desta forma a indústria ligada à produção destes dois produtos está totalmente estagnada, pois estes dois produtos básicos não são economicamente transportáveis das fontes externas de suprimento.

No que se refere a butanos e butenos não existe ainda produção nacional.

DEMANDA AROMÁTICOS (Toneladas)					
Benzeno					
1960	1961	1962	1963	1964	
Produção das coquerias nacionais	5.700	5.900	7.000	7.200	7.600
Importação	9.700	10.500	10.000	10.300	7.400
Tolueno					
Produção	1.100	1.400	1.300	1.400	1.400
Importação	3.600	4.400	5.100	7.200	4.200
Xilenos					
Produção	200	300	500	200	400
Importação	2.600	2.300	2.100	6.000	4.900
Naftaleno					
Produção	1.800	1.800	2.200	2.800	2.900
Importação	800	900	1.900	2.700	2.700

Apesar da elevada essencialidade da amônia, como elemento para a produção de fertilizante, existe apenas um produtor nacional que é a Petrobrás. A fábrica de amônia da Petrobrás está integrada ao conjunto da Refinaria Presidente Bernardes, e tem produ-

zido de maneira muito irregular e muito longe

das necessidades efetivas do País:

ANO	PRODUÇÃO DE AMÔNIA (Toneladas)
1958	2.809
1959	13.238
1960	17.636
1961	15.320
1962	18.759
1963	20.310
1964	14.452
1965	27.283

isto que, do ponto-de-vista fiscal, a tributação só se faz sentir no final do processo, naqueles países de integração vertical, ao passo que no Brasil, devido a existência do monopólio estatal e da iniciativa privada, a tributação incidiria sobre todas as fases da produção, encarecendo sobremaneira os produtos finais de origem petroquímica.

Desta maneira, somente com o Decreto-Lei n.º 61 de 1966, ficaram as indústrias petroquímicas brasileiras habilitadas economicamente a funcionar em nível de competição internacional, pois poderiam receber suas matérias-primas livres dos pesados ônus que sobrecarregavam sobremaneira o custo final dos produtos.

É interessante frisar que em 1967, com a mudança do Governo, a indústria petroquímica privada ficou à espera de uma definição a respeito do Decreto 61, o que só aconteceu em fins de dezembro através do Decreto n.º 61.981, que criou a Petroquisa.

Por este Decreto 61.981, a Petrobrás ficou o encargo de fornecer as matérias primas para todo setor petroquímico e ao Conselho Nacional do Petróleo a função do controle e disciplina de toda a indústria que eram até então da alçada do Ministério da Indústria e do Comércio.

A análise da produção no Brasil dos principais produtos de base da petroquímica demonstra de maneira clara a gravidade do problema. O etileno e o propileno são produzidos exclusivamente pela Petrobrás, desde 1958 e 1959, respectivamente nas seguintes quantidades expressas em toneladas:

O metanol é produzido no Brasil por uma única firma, havendo necessi-

Ano	Produção	Importação
1959	4.000	2.500
1960	5.000	2.400
1961	7.200	1.300
1962	7.400	6.700
1963	8.000	2.900
1964	8.900	4.200

O único produto básico cuja demanda interna é atendida com a produção nacional é o acetileno. É interessante frisar, entretanto, que a produção brasileira é feita a partir do carbureto de cálcio, e assim não é produção petroquímica.

Nas estatísticas transcritas acima, há, ainda, um fator da mais relevante importância a ser considerado para julgar-se da melancólica situação em que se encontra

a indústria petroquímica no Brasil: é que refletem elas um consumo altamente reprimido por duas condicionantes, seja a ausência de ampla disponibilidade dos produtos, seja os de produção nacional como os importados.

Essa situação é claramente refletida nas comparações de consumo per capita do Brasil com o de outros países. Veja-se, por exemplo, a situação dos termoplásticos:

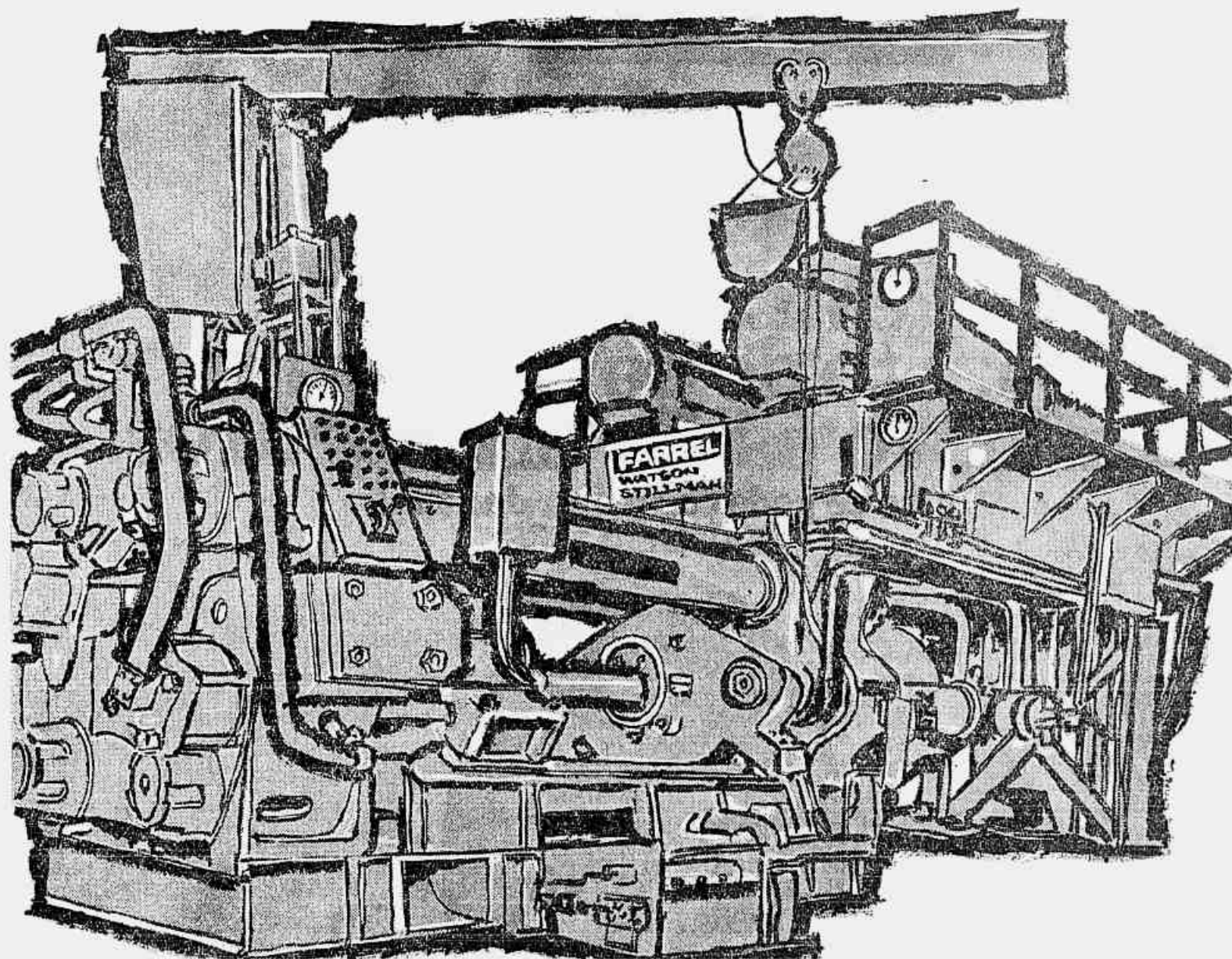
PAIS	POLIETILENO	PVC	POLIESTIRENO	TOTAL
Estados Unidos	5.34	3.53	4.60	13.46
Alemanha	2.92	4.30	2.55	9.77
Reino Unido	2.81	3.54	1.59	7.94
Bélgica	2.71	2.38	1.50	6.59
Holanda	2.66	4.23	1.33	8.22
Japão	2.66	3.80	1.05	7.51
França	2.30	3.35	1.72	7.37
Itália	1.51	2.70	1.79	6.00
Venezuela	0.84	0.33	0.12	1.29
Espanha	0.64	0.50	0.50	1.64
Argentina	0.52	0.36	0.25	1.13
México	0.46	0.32	0.23	1.01
Chile	0.44	0.41	0.15	1.00
Colômbia	0.26	0.17	0.07	0.50
Brasil	0.21	0.36	0.17	0.74

Do exposto até aqui pode-se concluir que a situação brasileira, diante do quadro que se vem de descrever, é extremamente difícil, pois além do mais, diversos países da ALALC, muito mais bem dotados de recursos naturais do que o Brasil,

no período de 1960 a 1963, instalaram enormes complexos industriais petroquímicos, visando em grande parte o suprimento do mercado brasileiro, pois enquanto o Brasil perdeu quase 10 anos em discussões pouco técnicas e emocio-

nais, os outros países da ALALC agiram de forma objetiva e prática na equacionamento da implantação desta importante indústria e estão hoje com produção interna e consumo per capita muito superior ao nosso País.

faça como 400 importantes
empresas, que já investiram
no nordeste, adquirindo ações da
ASA
alumínio s.a. — extrusão e laminação
a indústria do progresso



ASA alumínio s.a. extrusão e laminação
Av. Cruz Cabugá, 515 - Recife - PE - Rua Alvaro Alvim, 31 - 16.º andar - Rio - GB

INFORMAÇÕES:

SÃO PAULO - Cia. Anhanguera de Investimentos, Crédito e Financiamento - Rua Libero Badaró, 471 - 5.º andar

RIO - PEBB - Rua Gonçalves Dias, 30 - 3.º andar

"The practical man is the man who practices the errors of his forefathers." — Thomas Huxley.

A mim, mais que a qualquer outra pessoa, surpreendeu a celeuma levantada pelo depoimento que fiz na CPI que investiga o ensino superior, no dia 6 de fevereiro de 1968, em Brasília. Em tempo oportuno, prestarei ao público, através da Imprensa, que tão favoravelmente comentou aquele depoimento, alguns esclarecimentos menos técnicos sobre minha posição em um debate que foi conduzido com bastante emotividade. É mesmo possível que

tais esclarecimentos já tenham sido publicados ao sair este artigo.

Tenho sempre procurado, mas nem sempre conseguido, manter-me frio em todas as minhas ações. Este foi, muito particularmente, o caso quando analisei as Universidades Brasileiras e, posteriormente, prestei depoimento sobre alguns resultados dessa análise. Neste artigo, restrição-me a apresentar certos aspectos do que talvez se possa chamar "contribuição positiva", científica e não apenas prática, decorrente dos trabalhos que em uma empresa de consultoria (1) fizemos sobre o tema. Com uma pequena equipe selecionada, colhemos dados, ana-

lisamos-os e apresentamos os resultados ao IPEA, então EPEA, antes de eu passar a prestar contribuição direta àquele órgão. Em todos os nossos trabalhos tínhamos deliberado apoiar todos os juizes em amplo material estatístico, colhido nas fontes mais categorizadas que foi possível atingir: o Serviço de Estatística de Educação e Cultura, do MEC e as Reitorias e Faculdades das várias universidades e escolas cobertas pela análise.

AS UNIVERSIDADES

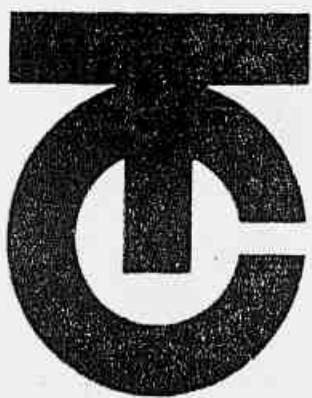
Meu principal objetivo foi o de contribuir com elementos concretos que permitissem utilização cada vez mais adequada dos recursos disponíveis para

O ensino superior no Brasil

DAVID CARNEIRO JR.

COMPARAÇÃO DA VALORIZAÇÃO DAS AÇÕES DE UM BANCO BRASILEIRO COM O DOLAR.

onde há



há segurança

Demonstrativo da valorização das ações do BANCO DE CRÉDITO TERRITORIAL S. A., inclusive comparativamente com o dólar. Quem possuía 1 ação do Banco em 1960 possui, hoje, em virtude de bonificações, 15,41 ações, vale dizer recebe um dividendo de 184,92% a. a. No mesmo período o dólar valorizou 14,20 vezes, isto é, menos do que as ações do Banco. Assim o dividendo do Banco poderia ser considerado em dólares.

Ano	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967
Capital do Banco de Crédito Territorial S. A.	20.000,00	120.000,00	120.000,00	300.000,00	600.000,00	600.000,00	1.400.000,00 2.100.000,00 2.700.000,00	3.000.000,00 6.000.000,00
Bonificação	1,00	2,00	2,00	2,40	3,20	3,20	9,25	15,41
Dividendos	0,14	0,20	0,41	0,36	0,40	0,84	0,91	1,05
Aplicação de NCIS 1,00 em dólares	1,00	1,47	2,06	3,05	6,84	10,07	11,73	14,20
Preço médio do dólar	0,18	0,27	0,39	0,57	1,29	1,90	2,21	2,68

* Correção monetária relativa a 1967
Total das bonificações NCIS 2.744.000,00



esta marca é
o ponto de partida para
um novo estilo em seguros.
(não se pode continuar dançando
valsa em 1968)



A Aliança de Minas Gerais existe há quase meio século. Neste longo período realizou milhares de contratos de seguros de todos os tipos, conquistando a confiança e o respeito de seus segurados. Mas, uma empresa não pode viver somente de tradição. Por isso, a Aliança está promovendo uma atualização

das velhas fórmulas de seguros, adaptando-as ao espírito prático da agitada vida de hoje. Assim, não há razão para que v. - que é um homem moderno - deixe de rever as condições dos seguros que faz, adotando planos perfeitamente atualizados. Novos tempos, um novo estilo em seguros.

Consulte o seu corretor de seguros ou a
ALIANÇA DE MINAS GERAIS
— um novo estilo em seguros



SEDE: Rua Gólgota, 15-17 e 2º andar - Belo Horizonte
FILIAIS: Av. Nilo Peçanha, 26-7º andar - Rio de Janeiro
Rua Boa Vista, 176-3º andar - S. Paulo - R. Sig. Campos, 1193 7º andar - Alagoa
AGÊNCIAS NAS PRINCIPAIS CAPITAIS BRASILEIRAS.

sempre ouvimos (ou lemos) empregadas para justificar os programas de criação ou ampliação de cursos ou apenas de construção de novos edifícios ou de seu equipamento, sugeriram-nos que talvez o *ôlho clínico* do economista, preocupado com melhor alocação de recursos, auxiliado por algumas técnicas estatísticas elementares, veria luzes mais claras.

Senti-me motivado pela flagrante amplitude dos problemas que o ensino superior vinha e vem enfrentando. O estado de coisas interno às universidades precisava ser mais uma vez posto a nu. Isto, os dados fizeram de forma irrefutável: o diagnóstico apresentado é baseado em fatos e espelha a realidade objetiva. Mas, se esta foi a parte que mereceu algum destaque, a contribuição para uma eventual programação da universidade parece ter passado despercebida. Tentarei aqui realçar este aspecto.

O CONHECIMENTO DO MERCADO DE TRABALHO

É claro que a melhor utilização dos recursos impõe, como condição prévia, o conhecimento adequado do mercado de trabalho, de um lado, e detalhadas informações estatísticas relativas ao funcionamento dos vários cursos individuais. Em certos setores essa imposição é da maior urgência, conforme ficou patenteado no estudo que fizemos das faculdades de economia. (2)

Entendemos por conhecimento do "mercado de trabalho" neste contexto como sendo alguma estimativa quantitativa da adequação (ou inadequação) entre a procura de mão-de-obra especializada na economia, tanto a nível regional quanto a nível nacional, e a sua oferta pelas universidades, escolas isoladas de nível superior ou outras fontes (principalmente externas).

Vários modelos podem ser concebidos, dotados de distintos graus de sofisticação, que forneçam as necessidades (procura) de mão-de-obra. Não há, aqui, dificuldade de monta a ser superada; é apenas necessário e indispensável realizar os inquéritos adequados, que são de concepção fácil e não custam muito caro. As informações colhidas complementarmente as demais que porventura houver disponíveis. Elas devem, de preferência, ser regionalizadas para ter maior valor prático em nosso País.

Em nosso primeiro trabalho, preparado para o IPEA (3) conseguimos realizar, em primeira aproximação, algumas estimativas desses elementos. Já o Plano Decenal de Educação (4) contém projeções mais detalhadas das necessidades de mão-de-obra em distintas categorias profissionais de nível superior. Minha tentativa anterior consistiu em aplicar ao Brasil (5) com algumas adaptações indispensáveis, a metodologia adotada por Tinbergen em

estudo que dirigiu para os países da África. (6)

Na ausência de estudos de mercado apropriados, e enquanto não se decide sobre sua realização, como as universidades não podem esperar, e muito menos o País, há que tentar vias mais rápidas empregando informações que aí estão, conspícuas. Quer me parecer que a simples observação das disparidades entre os números de candidatos, de vagas e de alunos matriculados, disponível anualmente e mesmo sobre uma série considerável de anos, poderia ser um bom orientador para ação menos desordenada. Estes dados existem (se não são abandonados, por serem considerados desnecessários) em vários cursos e em várias unidades. Relativamente a eles há duas observações importantes a fazer. Refere-se a primeira ao mercado que então se passa a considerar e que não é o de mão-de-obra com qualificação de nível superior; mais apropriadamente aquelas disparidades refletem a situação no mercado de vagas para o ensino superior. A segunda, ao fato correto de que o indicador passa a ser uma inadequação constatada, que em nosso País vem se mantendo persistente há muitos anos.

Conforme é público e notório, vivemos durante mais de um século com distorções evidentes, que, não obstante sua existência, permitiam ao mercado satisfazer as necessidades de uma sociedade cuja economia estava dedicada, bucolicamente, à auto-suficiência das atividades primárias. Quaisquer necessidades um pouco mais sofisticadas eram satisfeitas com a importação de profissionais estrangeiros, como ocorreu durante a implantação das estradas de ferro, das primeiras indústrias e mesmo para a composição do corpo docente de algumas escolas de engenharia mais antigas.

De que forma se pode basear uma política de aplicação de recursos apenas na constatação dos desequilíbrios, apesar de serem estes precisamente mensuráveis? A resposta apesar de simples, para ser aplicada exige das nossas universidades muito maior flexibilidade administrativa do que de fato elas gozam. E os empecilhos ou inflexibilidades não têm origem, necessariamente, como se pretende fazer crer de maneira simplória, só no MEC ou no Conselho Federal de Educação.

Consiste a resposta em transferir recursos, principalmente financeiros, para despesas correntes e sob forma de instalações já existentes, dos cursos menos procurados aos mais procurados. Isto significaria transferir recursos e adaptar as instala-

ções respectivas de certos cursos para Medicina e Engenharia, principalmente. (É indispensável acentuar que o sistema dos Institutos centrais, associado ao Vestibular unificado obviaria alguns problemas resultantes dessa simplificação). Tal solução não significa que eu esteja manifestando preferência por um ou outro curso; representa mais uma solução lógica, mas de emergência, visando a resolver um problema presente — o dos excedentes, e encontra apoio no fato conhecido de que as profissões de médico e engenheiro encontram maiores estímulos de mercado sob forma de maior número de empregos melhor remunerados. Por outro lado, maior concentração de esforços e recursos em um número menor de faculdades, devotadas a outras especialidades, aumentaria a eficiência: uma universidade de 1.000 a 3.000 alunos pode e deve fechar o *leque* abrangido por seus cursos mediante adequada programação regional. Isto pode ser feito com grande facilidade entre, por exemplo, as Universidades do Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Paraná (incluindo ou não São Paulo) ou as do Nordeste, consideradas em dois ou três grupos.

Vejam alguns dos óbices que se antepõem a tais medidas. Não posso crer que o CFE se oponha à redução das matrículas nos cursos menos procurados desde que se vise à ampliação das matrículas nos que o são mais, pensando, ao menos parcialmente, a redução de um lado com a ampliação de outro. As reações surgiriam internamente, nas Congregações, nos Conselhos Universitários ou de Curadores e poderiam ser excessivamente fortes. Poder-e-ia mesmo esperar alguma reação estudantil, de vez que os cursos menos procurados, com não pequena frequência, o são por candidatos que fracassaram nos vestibulares de Engenharia ou Medicina.

Na hipótese de se conseguir algumas especializações regionais, concentrando recursos humanos, financeiros e materiais em número menor de unidades maiores, provavelmente sairia mais barato para o Governo (e para o País, certamente) manter os alunos da cidade A cujo curso de Matemática, por exemplo, foi extinto, estudando na cidade B com bolsas-de-estudo, do que tentar manter cursos isolados em ambas as cidades.

Muitas outras medidas deste tipo, sugeridas por simples princípios de Economia, podem ser adotadas, desde que se disponha de tenacidade para enfrentar as reações que

certamente virão. Mas hoje, mesmo algumas universidades novíssimas, que implantaram desde início o sistema viado de escolas aglomeradas, típico de nossa estrutura tradicional, estão sem condições para resolver esse problema.

ESTATÍSTICAS INTERNAS

A análise crítica às conhecidas deficiências das estatísticas universitárias, que exigiu de nossa parte um esforço maior de compatibilização das inúmeras disparidades, permitiu, no entanto, que obtivéssemos um resultado altamente positivo. Consistiu na constatação da existência de algumas relações bastante estáveis entre certas variáveis e que permitem programas, mantendo os valores históricos observados, ou alterar esses valores provocando alterações visando a efeitos favoráveis de natureza qualitativa principalmente.

O material estatístico interno às universidades foi, por isso, incomparavelmente mais rico de conteúdo que as séries históricas que nos permitiram elaborar algumas projeções de procura de graduandos em diferentes áreas profissionais.

A principal consequência prática de que nossas observações haviam sido corretamente formuladas foi um projeto solicitado pelo Conselho de Reitores das Universidades Brasileiras para correção e formulação de um sistema estatístico para as universidades (7).

Esta fonte inesgotável, e até então virgem, de preciosas informações foi que nos levou a afirmar que as Universidades Brasileiras não estavam utilizando as informações de que dispunham sobre si próprias para, baseadas nelas, elaborarem seus programas de trabalho.

Vale a pena dar uma vista de olhos sobre esse material. Consideremos os dois grupos principais de participantes (ou insumos em sentido econômico) no desenvolvimento do processo de formação universitária: discentes e docentes. Sobre eles há longas séries disponíveis, algumas necessitando adequadas correções (por exemplo, acrescentar outros docentes além dos catedráticos apenas ou eliminar dupla contagem), que permitem observações extremamente úteis.

O corpo discente é extremamente móvel e sua permanência na universidade varia de quatro a seis anos. Por esse motivo é de interesse acompanhar o estudante ao longo de sua trajetória em cada curso e em cada turma. Esse trabalho foi desenvolvido por nós, minuciosamente, curso por curso, e várias turmas completas, nas nove universidades cobertas pela análise. Algumas particularidades dos resultados são apresentadas no quadro abaixo.

Estes valores fornecem, em termos percentuais, a relação entre o número de estudantes que abandonou o curso e o número que foi matriculado na primeira série da mesma turma. Foram obtidos pela média geral de todos os cursos para as universidades individuais e pela média de todas as universidades para os cursos individuais. Neste último caso, os valores foram ordenados no sentido crescente para efeito de apresentação. Nota-se então que a maior evasão ocorre na Universidade Federal do Rio de Janeiro (quase 40%) e a menor

na de Minas Gerais (cerca de 20%). Quanto aos cursos, constatou-se uma evasão infima nos de Medicina (menos de 4%) e muito alta nos de Economia (cerca de 47%).

Há muita observação útil a fazer com estes números, algumas das quais apenas mencionaremos. Evasão elevada pode significar rigor excessivo com os estudantes, assim como, má formação intelectual haurida no curso médio. *Mutatis mutandis* se explica a evasão baixa, destacando-se os cursos de Medicina onde parece haver hoje a melhor seleção, tanto em termos de qualificação intelectual quanto de aptidões profissionais. A análise cuidadosa de cada curso individual dá idéias do comportamento de cada turma e qual quer perturbação é logo notada, sendo fácil encontrar sua origem. Os dados parecem indicar, mas não chegamos a comprovar a hipótese, de que toda vez que a matrícula nas primeiras séries ultrapassa um valor normal (na linha de tendência) a evasão aumenta. Isto sugere que não se pode, senão com muito cuidado, elevar rapidamente as vagas o que faria com que baixasse muito o nível intelectual dos novos ingressantes. Mas, confirma talvez a hipótese de que o excesso de candidatos seja boa motivação para aumentar as vagas.

As relações apresentam estabilidade suficiente para se poder prever, com razoável grau de precisão, a composição de cada turma, dado o número de alunos matriculados na primeira ou na última série. Uma programação cuidadosa de matrículas, curso por curso, turma por turma, é, então, perfeitamente possível. Este exercício foi feito no Plano Decenal com as matrículas agregadas referentes a todo o País.

Considerando-se, por outro lado, apenas a relação entre número de graduados e de alunos matriculados em um mesmo ano, podem-se facilmente programar também as matrículas partindo da necessidade de profissionais obtida em levantamentos de mercado. Estas relações, que são distintas de curso a curso, apresentam também suficiente estabilidade para torná-las úteis, para fins práticos, as previsões necessárias.

Finalmente, as relações entre números de alunos matriculados e de docentes permitem prever a necessidade docente de vários cursos, sob diferentes hipóteses de trabalho. Um plano que visasse à implantação do tempo integral e ao simultâneo aumento de salários e vencimentos a níveis condizentes, poderia ser facilmente detalhado a partir destas relações, sem ser necessário apelar para comparações com situações prevalentes no estrangeiro, apesar de que não há mal nenhum em tê-las em mente, como pontos de referência. Vale a pena observar que salários e

tempo de trabalho devem convergir para o tempo integral bem remunerado.

UTILIZAÇÃO DAS INSTALAÇÕES

Em face da precariedade das informações, só nos foi possível obter dados detalhados relativos à área útil disponível para diferentes cursos. Em alguns casos concretos a universidade não dispunha, na Rectoria, de informação sobre a área ocupada. Isto significa que a administração só pode formular, em tais casos, juízos subjetivos sobre a capacidade ociosa ou sobre a insuficiência das instalações.

Apesar de termos desejado, não foi possível, em caso algum, colher dados detalhados sobre disponibilidade de laboratórios ou sua densidade de ocupação. Reconhecemos que não é missão tão fácil, principalmente se se deseja avaliar sua utilização em trabalhos docentes. Entretanto, com algum esforço adicional e um pouco de imaginação, tais avaliações podem ser feitas nos casos de atividades exclusivas ou, principalmente, docentes.

O importante a destacar é que conhecidas as áreas por aluno matriculado, hoje, sendo utilizadas nas unidades mais eficientes, em distintos regimes de trabalho (um, dois ou três turnos diários), que podem ser tomadas como padrão, em caráter preliminar, pode-se programar a utilização mais efetiva do espaço disponível. A partir do mesmo critério, as expansões podem ser projetadas de forma bem mais disciplinada.

Cabe mencionar, também, que os dados já disponíveis permitem que se proceda a uma programação preliminar que deve ir sendo ajustada mediante aproximações sucessivas. O trabalho partiria das unidades primárias (Institutos, Escolas ou Faculdades) e procuraria abranger as universidades, os Estados e as regiões, devendo mesmo cobrir todo o País. Os convênios entre universidades, relativos à especialização de alguma delas em áreas específicas, devem ser estimulados.

PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA

Desde que se conheçam as instalações disponíveis, a composição das turmas e sua distribuição horária, o número de docentes distribuídos por categorias, é perfeitamente possível a elaboração de programas de trabalho detalhados. A partir desses programas a programação financeira, tanto no que se refere a gastos correntes quanto a despesas de capital, pode ser minuciosamente preparada. Que me conste, nada foi feito que se aproxime deste esquema. A escolha dos cursos é subjetiva, resulta da pressão de algum grupo profissional ou apenas do pretexto que eventualmente possa ser atribuído a um ou outro.

A composição do corpo docente se baseia na idéia de quadro de funcionários, com um catedrático e seu

acompanhamento, por cada e alguns funcionários administrativos com funções nem sempre bem definidas. Cada escola tem uma secretaria e em poucas universidades o serviço administrativo foi centralizado para permitir maior eficiência e custos reduzidos. Também prevalece a autonomia das unidades isoladas para a programação de seus gastos correntes, não havendo, em geral, um almoxarifado central para tal fim (até os impressos chegam a ser encomendados em locais diferentes).

É bem verdade que tem havido algum progresso na área de contabilidade e administração e mesmo em decorrência do advento das impressões universitárias já surgiu alguma padronização... de impressos.

OBSERVAÇÕES FINAIS

O desenvolvimento de nosso trabalho que consistiu em uma análise crítica mas factual da universidade brasileira trouxe também uma contribuição positiva, apesar de preliminar, que consistiu na identificação de algumas variáveis estratégicas e da quantificação de importantes relações entre elas. Isto permite que se possa considerar disponível um ponto de partida para a programação objetiva do ensino superior. Esta foi, ao menos em parte, nossa contribuição positiva para o equacionamento das soluções que estão a afligir toda a opinião pública brasileira. Muitas destas idéias já foram incorporadas aos Planos Decenal e Trienal. Há ainda um esforço considerável a desenvolver, mas o que já se conhece é suficiente para se dar um passo inicial considerável!

NOTA: O País conta com quarenta e sete universidades (algumas já há mais de 100 anos) e cerca de 100 mil docentes e 1 milhão de alunos. São 21 federais, 14 estaduais, 5 particulares, 4 mistas e 1 estrangeira.

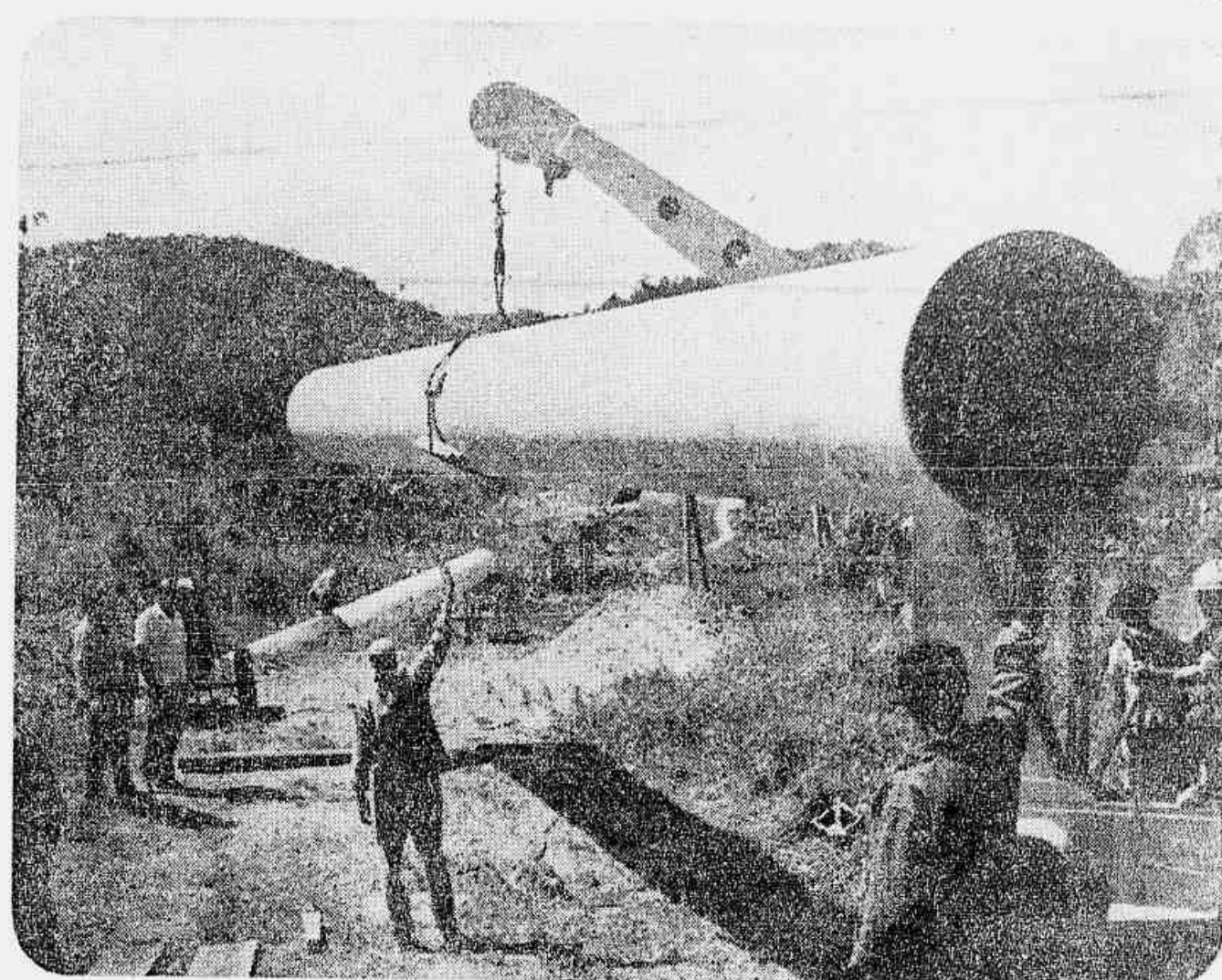
As escolas superiores (incluindo unidades isoladas) são: Filosofia, Ciências e Letras, 166; Direito, 74; Economia, 69; Medicina, 43; Engenharia, 42; Enfermagem, 40; Odontologia, 34; Serviço Social, 33; Música, 34; Agronomia, 22; Belas-Artes, 19; Farmácia, 17; Química, 14; Biblioteconomia, 9; Arquitetura, 8; Administração Pública e de Empresas, 7; Farmácia e Odontologia, 3; Geologia, 3.

A simples enumeração dos cursos e das universidades mostra a existência de algumas distorções evidentes exigindo a urgência de imediatas providências conducentes a uma programação global do ensino superior.

- (1) ERGO — Consultoria Econômica e Estatística
- (2) Análise do Ensino de Economia no Brasil — ERGO, estudo preparado para o Ministério, IPEA, 1965.
- (3) Análise Econômica das Universidades Brasileiras — ERGO, estudo preparado para o Ministério, IPEA, 1966.
- (4) Plano Decenal: Tamo VI 2 — Educação e Mão-de-Obra
- (5) D. Carneiro, Jr. Análise Econômico-Estatística do Ensino Superior no Brasil. (Tese apresentada em concurso não realizado e, portanto, não divulgada).
- (6) The Financing of Higher Education in Africa, trabalho dirigido pelo Prof. Tinbergen, Rotorã.
- (7) Reformulação do Sistema Estatístico das Universidades Brasileiras — ERGO, elaborado para o Conselho de Reitores, projeto CR-9-PT-4.

EVASÃO ESCOLAR POR UNIVERSIDADE E POR CURSO

(Média 1955/64)			
(%)			
1 — U.F. Ceará	23,4	Arquitetura	21,4
2 — U.F. Pernambuco	22,4	Engenharia	22,0
3 — U.F. Bahia	28,8	Agronomia e Veterinária	25,3
4 — U.F. Minas Gerais	20,8	Direito	26,0
5 — U.F. Rio de Janeiro	39,7	Química	26,2
6 — Univ. São Paulo	27,7	Nutricionismo	26,5
7 — Univ. Mackenzie	26,1	Geologia	27,6
8 — U.F. Paraná	22,0	Enfermagem	30,9
9 — U.F. Rio Grande do Sul ..	25,5	Biblioteconomia e Documentação ..	32,0
Cursos		Farmácia	40,5
		Filosofia (Ciência Básica)	43,3
		Filosofia (demais cursos)	44,2
Medicina	3,4	Economia	46,9
Odontologia	19,1		



Já estão bem adiantados os trabalhos da nova adutora que terá 9.750 metros de extensão

Juiz de Fora soluciona problema da água para acelerar desenvolvimento

O Prefeito Itamar Franco, de Juiz de Fora, está equacionando os problemas fundamentais da segunda cidade de Minas, com 300 mil habitantes, preparando a infraestrutura indispensável ao desenvolvimento econômico. Com a construção da Adutora Menelik de Carvalho e a substituição da rede de distribuição da cidade, em Juiz de Fora não haverá problema de abastecimento de água pelo menos nos próximos 20 anos.

Em 1934, o Prefeito Menelik de Carvalho, que construiu a atual adutora e represa João Penido, previu a necessidade de nova linha de adução 15 anos depois. Essa previsão confirmou-se na década de 40, agravando-se, a partir de 1950, o problema da água, ao agora equacionado pela administração do Município, através do convênio com o Departamento Nacional de Obras de Saneamento e financiamento do FISANE — Fundo de Financiamento para Saneamento e Abastecimento de Água.

A OBRA

A adutora em construção, denominada Menelik de Carvalho em homenagem à memória do Prefeito que em 1934 construiu o serviço de água que até hoje abastece a cidade, terá, da represa João Penido ao reservatório Henrique de Novais, 9.750 metros de extensão, dos quais 1.650 aparentes e 8.100 enterrados, com diâmetro de 300 milímetros e capacidade de adução de 600 litros por segundo.

A Construtora Minas Sul S/A, de Belo Horizonte, que venceu a concorrência pública para realização da obra, iniciou os serviços dia 27 de setembro de 1967, devendo entregar pronta a adutora dia 27 de março de 1969, incluindo, além da preparação do terreno e assentamento dos tubos, ligação entre a barragem existente e a caixa de partida que construíra e obras de arte: Stand Pipe, aquedutos, pilares, caixa para ventos e registros e ligação ao reservatório Henrique de Novais.

CUSTO

A Adutora Menelik de Carvalho custará NCR\$ 2 milhões (dois bilhões de cruzeiros antigos) ao Município de

Juiz de Fora, dos quais NCR\$ 400 mil (quatrocentos milhões de cruzeiros antigos) representam doação do Departamento Nacional de Obras de Saneamento. O restante será pago pelo Departamento de Águas e Esgotos do Município, através de financiamento do FISANE.

POLÍTICA REALISTA

Em recente solenidade no canteiro de obras da Construtora Minas Sul S/A, empresa de Belo Horizonte, o Prefeito de Juiz de Fora, Sr. Itamar Franco, depois de percorrer os primeiros 400 metros de tubulação assentada, afirmou que a Adutora Menelik de Carvalho "está sendo construída graças à mudança da política de saneamento do Governo Federal, que substitui o tradicional sistema paternalista de doação de obras públicas pelo realismo do financiamento através do FISANE, com o qual todas as cidades com mais de 40 mil habitantes pagarão seu serviço de água, permitindo que as cidades pequenas, sem viabilidade econômica para empreendimento de tal vulto, resolvam seus problemas através de doação do Governo".

DESENVOLVIMENTO

O Prefeito de Juiz de Fora, Sr. Itamar Franco, entende que com a solução do abastecimento de água, além de melhores condições de vida para a população, Juiz de Fora disporá de infraestrutura capaz de permitir o aceleramento de seu desenvolvimento, podendo atrair novos investimentos, principalmente no setor industrial que deu fama ao Município mas desenvolveu-se modestamente nos últimos anos e agora apresenta sinais de maior desenvolvimento, graças ao estabelecimento de melhores condições de infraestrutura.

LEVANTAMENTO RETRATA CONDIÇÕES SOCIO-ECONÔMICAS

O Prefeito de Juiz de Fora, Sr. Itamar Franco, recebeu da SPLAN — Sociedade de Pesquisas e Planejamento — o relatório preliminar do levantamento socio-econômico de Juiz de Fora, o primeiro realizado em Minas Gerais.

O levantamento custou NCR\$ 100 mil (cem milhões de cruzeiros antigos) e foi pago com verba doada à Prefeitura de Juiz de Fora pela Confederação Nacional da Indústria, sendo um retrato em números e palavras de todos os setores da cidade, revelando a posição de liderança de Juiz de Fora na região denominada Zona da Mata de Minas.

O MUNICÍPIO

Com 204 quilômetros quadrados, o Município de Juiz de Fora ocupa 5% da área da Zona da Mata de Minas. Em 1960 foi considerado o 21º do País, incluídas as capitais estaduais, e tem 91 habitantes por km², enquanto o Estado de Minas possui o índice de 17 habitantes por km².

A população de Juiz de Fora, em 1960, foi estimada em 126.989 habitantes, em 1950, hoje elevada a quase 300 mil. 70% residem na sede do Município, havendo predominância de mulheres: 51%. Dos vivos, 81% são mulheres. A cidade apresenta bom índice de alfabetização: 64%, contra 38,2% do Estado. Em 1964, 72% de suas crianças frequentavam escolas.

CENTRO REGIONAL

Vila em 1853 e cidade em 1856, Juiz de Fora mantém desde o começo a liderança da Zona da Mata, sendo considerada importante centro regio-

nal. Sua liderança na economia cafeeira, primeiro, depois como centro coletivo da produção leiteira da região leste de Juiz de Fora, a cidade líder da vida rural regional.

A integração do fim do século passado, quando em 1893 Juiz de Fora possuía 2.276 estrangeiros, principalmente alemães e italianos, contra apenas 1.306 hoje, a construção da Estrada União e Indústria e da ferrovia consolidaram a posição do Município, que se industrializou e se equipou para a prestação de serviços de tal sorte que a conclusão do levantamento socio-econômico afirma que "o nível do equipamento de Juiz de Fora em serviços equivale ao de uma capital de um pequeno Estado e, em termos macro-regionais, só fica a dever ao Rio e a Belo Horizonte".

COMUNICAÇÃO

A boa situação de Juiz de Fora como centro de comunicações, em meio ao Rio e a Belo Horizonte, facilitou o seu desenvolvimento, embora o aparecimento da Rio-Bahia tenha contribuído para pequeno desvio de Juiz de Fora como eixo de viação regional. O levantamento aponta como urgente, para maior desenvolvimento, a ligação com o oeste, o que faz de Juiz de Fora principal cidade a reivindicar a imediata construção da BR-267, que a ligará ao Sul de Minas, partindo de Campos, RJ, e morrendo em Araraquara, SP.

EDUCAÇÃO

No setor educacional, Juiz de Fora possui a rede primária de

Estado e Município com cerca de 100 escolas, avaliando o ensino médio, liderado pelas tradicionais — estabelecimentos Instituto Gramberg, Academia de Comércio e Machado Sobrinho. Mais duas dezenas de colégios de grau médio garantem matrícula a perto de 20 mil estudantes, destacando-se a rede da Campanha Nacional de Escolas Gratuitas que, em consequência de convênio celebrado ano passado com a Prefeitura Municipal, construíra 4 ginásios por ano em Juiz de Fora.

A Universidade Federal, com as Faculdades de Direito, Medicina, Ciências Econômicas, Engenharia, Farmácia e Odontologia, Filosofia, 8 cursos e o Ginásio de Aplicação João XXIII e o Curso Técnico Universitário, ensina a mais de 3 mil estudantes e está começando a construção da Cidade Universitária.

MEDICINA

Juiz de Fora presta, com mais de uma dezena de clínicas e hospitais, assistência médica à Zona da Mata de Minas, e algumas cidades do oeste e às populações mais próximas do Estado do Rio. A Agência local do INPS também atende à região, o que explica o grande movimento de passageiros nas linhas de ônibus, fazendo circular na Estação Rodoviária 6 mil pessoas por dia.

ESTRUTURA AGRÁRIA

No Município de Juiz de Fora há 1.200 estabelecimentos agrícolas em 160.429 hectares, representando 20% do total da Zona da Mata, que tem 5% de sua área ocupada por estabelecimentos agropecuários.

Indice que se eleva em Juiz de Fora a 30%.

Em lavouras, Juiz de Fora tem 64% de sua área rural sob cultivo, índice estadual de 62%, mas inferior ao da Zona da Mata, de 19%. 51% das propriedades têm de 10 a 100 hectares, 30% de 100 a 1.000 hectares (73% da área rural) e 13% têm áreas de 10 hectares, chegando a preocupar a fragmentação da propriedade rural, onde começam a aumentar os sítios de profissionais liberais, comerciantes e industriais, embora 84% da área estejam aproveitadas.

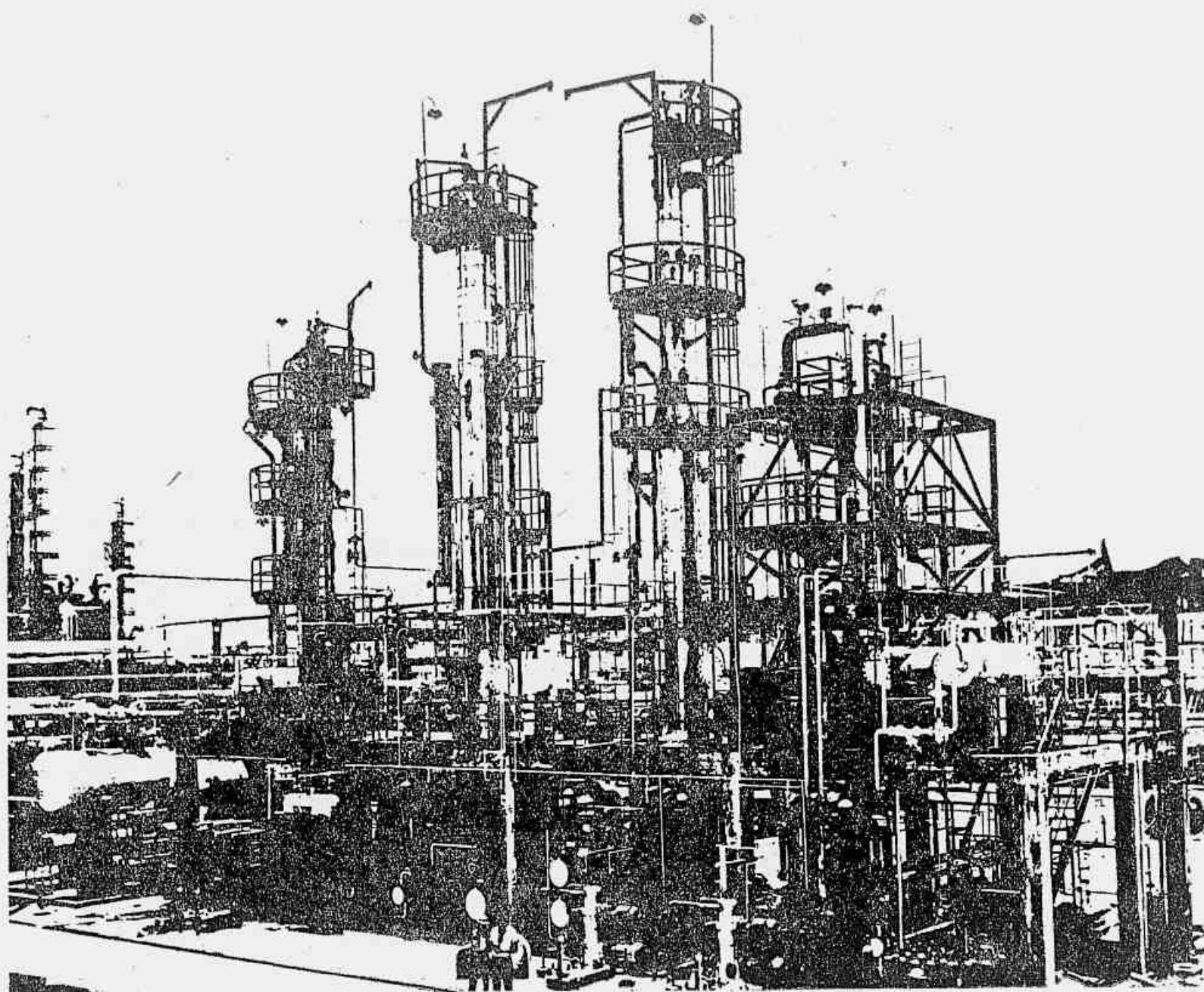
INDÚSTRIA

As atividades industriais são o forte da economia do Município, onde se destacam as indústrias têxteis, alimentares, curtiúras, malharias. Após 1960 houve uma retomada de crescimento do setor têxtil em Juiz de Fora, superior ao da indústria de alimentos, papel, papéis e bebidas, mas inferior ao de artigos de couro e peles e ao da indústria mecânica. Para isso convertem os esforços de modernização, apoiados na existência de fontes nacionais de suprimento de maquinaria novo necessário.

PLANO DIRETOR

O Prefeito de Juiz de Fora, Sr. Itamar Franco, pretende, completado o levantamento socio-econômico, criar uma Assessoria do Plano Diretor da Cidade, para o que conta com o apoio do Serviço Federal de Habitação e Urbanismo — SERFHAU, órgão do Ministério do Planejamento.

Desenvolvimento fluminense tem planejamento a prazos médios



Niterói (Sucursal) — Objetivando contribuir para o desenvolvimento da população fluminense — através do aumento significativo da disponibilidade de bens e serviços a essa população — decidiu o atual Governo fluminense elaborar sua programação administrativa segundo um sistema de planejamento a médio prazo.

A decisão — imperativo, hoje, da própria Constituição Federal que exige o sistema de orçamento-programa plurianual — possibilitou ao Governo um conhecimento amplo dos problemas estaduais, dos recursos com que conta o Estado e sua projeção, resultando numa disciplina interna adequada à frutificação de sua presente capacidade de realizar, mas, também, profícuo diálogo com a União, estabelecendo uma sistemática de reivindicações estaduais em adequamento com os planos e programas nacionais.

DESENVOLVIMENTO

O Governador Jeremias Fontes já anunciou o propósito de “abrir o Estado do Rio aos investimentos nacionais e internacionais”, contando, com base de seu programa de ação, com as possibilidades estaduais — localização geográfica no eixo mais desenvolvido do País (Rio—São Paulo), sede das principais indústrias de base e facilidade de mão-de-obra pela grande concentração demográfica.

Entre as medidas já adotadas — a par do planejamento integrado — o Banco do Estado do Rio de Janeiro S/A, com pouca capacidade operacional até o início do último ano — vem realizando um programa de expansão, com aumento considerável de depósitos, abertura de novas agências e, principalmente, com “novo conceito para aqueles que dependem do organismo de crédito para desenvolver suas atividades de produção de riquezas para o Estado do Rio”.

MEDIDAS NOVAS

Em fase de elaboração encontra-se o anteprojeto de criação do Banco de Desenvolvimento, que atuará inclusive na área internacional conseguindo financiamentos que servirão de repasse, para o desenvolvimento do parque industrial do Estado, terceiro em grandeza, atualmente, em todo País. A criação do Banco de Desenvolvimento será apreciada, ainda este mês, pela Assembleia Legislativa do Estado do Rio.

SETOR PRIMÁRIO

Embora com boa potencial industrial o território fluminense tem sido, através dos anos, reconhecido como de valor agropecuário, razão pela qual, na atual administração, procura-se valorizar o trabalho no setor primário da economia, facilitando o sistema de empréstimos para o pequeno, médio e grande produtor, ao mesmo tempo em que se procura garantir, pela criação do veículo de comercialização, a colocação do produto.

Utilizando-se de métodos já empregados na Europa, nos centros de grande densidade demográfica, o Governo fluminense partiu para um programa de criação dos Centros de Abastecimentos, sendo que, o primeiro, a ser localizado na região Niterói-São Gonçalo, já se encontra na fase de viabilidade econômica, enquanto o segundo, na Baixada, já está com área escolhida e para desapropriação.

Os Centros de Abastecimentos, com financiamento garantido pelo Banco Interamericano para o Desenvolvimento — BID — serão grandes centros de comercialização da produção rural, contando com armazéns, frigoríficos, agências bancárias e toda a aparelhagem indispensável à conservação e revenda dos produtos originários do interior do Estado do Rio.

INDÚSTRIA

Mesmo sem contar, ainda, com um Banco de Desenvolvimento, no último ano, através da Companhia de Desenvolvimento Econômico do Estado — CODERJ — a iniciativa oficial beneficiou 63 empresas, resultando num montante de financiamento superior a NCr\$ 6 milhões, o que representa a implantação de novas indústrias nas diversas regiões estaduais.

Utilizando, ainda, a produção do setor primário da economia fluminense, o Governo, em convênio com a Dinamarca, nos próximos 18 meses, colocará em funcionamento uma Usina de Leite com capacidade de industrialização de 200 mil litros diários, numa linha de manteiga, queijo, iogurte etc. O sistema Cooperativo vem sendo incentivado como meio de valorização da atividade nos pequenos municípios.

FINANCIAMENTO

Durante o ano de 1967, a CODERJ recebeu 28 novos pedidos de financiamento que, acumulados aos recebidos no ano anterior, elevou a 63 o número de projetos que deram entrada naquela Companhia de Investimento, dos quais 53 foram analisados, 22 aprovados e 9 se encontram em fase de análise, valendo ressaltar, que dos 22 aprovados, 20 foram contratados no decorrer do ano.

O volume de aplicações com recursos próprios e de terceiros, possibilitou inversões globais da ordem de NCr\$ 6 756 230,93, em que a CODERJ participou com 20,3%, ou seja, NCr\$ 1 374 641,91. Paralelamente, o FIPEME e o FINAME participaram com 11,8 e 3,7% respectivamente, enquanto o BNH contribuiu com 37,6%.

A diversificação espacial permitiu que vários municípios fossem beneficiados, cabendo a Campos a liderança na apropriação dos recursos, cujo montante se elevou a NCr\$ 3 434 000,00 derivados predominantemente de repasse do BNH. A seguir, Petrópolis e Caxias conseguiram carrear maior volume de recursos, cabendo ao primeiro, NCr\$ 1 168 344,10 e ao segundo, NCr\$ 679 160,00. Em menor escala de participação, situam-se, Nova Iguaçu, com NCr\$ 577 648,61; Itaocara com NCr\$ 98 592,81; Niterói com NCr\$ 61 830,78; Nova Friburgo com NCr\$ 47 822,64 e São João da Barra com NCr\$ 15 017,56.

Igual propósito teve a CODERJ em relação aos setores contemplados. Sete ramos da atividade industrial tiveram seus projetos aprovados, destacando-se o de minerais não metálicos com 52,8% do total investido, seguindo-se o de produtos alimentares com participação de 38,6%. Os demais setores, isto é, borracha e plásticos, metalurgia, gráfica, mecânica e extração mineral, absorveram os 8,6% restantes.

O acerto das atividades da CODERJ é demonstrado, desde que comparemos os investimentos realizados pela empresa em 1966 e em 1967 com os investimentos globais respectivos. No primeiro ano, para um investimento de NCr\$ 2 731 504,26, a CODERJ carrou recursos da ordem de NCr\$ 1 484 920,76, enquanto que no segundo, para um investimento de NCr\$ 1 374 641,91, verificou-se um carregamento de recursos de terceiros da ordem de NCr\$ 5 381 589,02.

Mais sucintamente, diríamos que o fator multiplicador de 1966, que era de 1,54 alcançou 4,91 em 1967, ou em outros termos, que a produtividade dos recursos do Governo destinados a investimentos, sob a égide da CODERJ, aumentou em mais de 300%.

Com a nova estrutura administrativa que o Estado vem desenvolvendo, através da criação de outros órgãos de planejamento e incentivos ao desenvolvimento econômico, caberá à CODERJ o papel de intermediário financeiro. A possibilidade de obter recursos fora do Tesouro do Estado, de fundos especiais, de poupanças privadas, de resíduos de Imposto de Renda e de Instituições Internacionais, será sem dúvida, à semelhança do que tem acontecido noutras unidades da Federação, a mola mestra do desenvolvimento econômico fluminense.

Deve-se notar que o montante de financiamentos da CODERJ — com real valor para a expansão do parque industrial — será multiplicado com a criação do Banco de Desenvolvimento e a possibilidade de repasse internacional. A CODERJ continuará o seu papel de empresa financiadora jogando, no entanto, com maiores recursos o que garantirá maiores possibilidades à iniciativa privada.

UMA FILOSOFIA

O Estado do Rio de Janeiro, por seus setores oficiais, desperta, agora, para a importância da ini-

ciativa privada dentro do desenvolvimento, firmando, como filosofia de seu plano, a não competição com aquele setor, mas, acima de tudo, a intercolaboração, com medidas infra-estruturais para capacitá-la, a médio prazo, a um programa de expansão que permita o crescimento da renda interna estadual.

E bom que se note que o programa de construção dos chamados parques industriais, nas proximidades das grandes indústrias de base — Volta Redonda e Cabo Frio, por exemplo — darão aos investidores não o estímulo de menores impostos, mas a certeza de que, por baixo preço operacional, a sua atividade de indústria encontrará todas as condições de expansão, com mercados próximos e garantidos.

HISTÓRIA

O Estado do Rio de Janeiro teve papel preponderante no período de colonização, porque, por seu território, na demanda das Minas Gerais, os desbravadores seguiam a caminho das riquezas da terra, retornando e encaminhando, pelos portos de Cabo Frio e Parati, ou ainda pelo próprio porto do Rio de Janeiro, o ouro e os minérios para o exterior.

Café e cana-de-açúcar foram ciclos de ouro para a economia fluminense, que, a partir do declínio dos dois produtos, sofreu a estagnação econômica motivada pela implantação da agropecuária, hoje com excesso de produção, por falta de veículos de comercialização.

A RENDA INTERNA E SUA EVOLUÇÃO

A renda interna do Rio de Janeiro passou a preços correntes, no período de 1947 a 1964, de seis para mais de setecentos milhões de cruzeiros novos. Comparando-se com a renda interna do Brasil, constata-se que a participação do Estado vem apresentando tendência ascensional, passando de 4,3% em 1947 para 4,9% da renda gerada no País em 1964. Em média, essa participação situou-se ao nível de 4,5%.

Já, o produto real fluminense comparado ao produto interno do Brasil no mesmo período, não apresenta igual otimismo, uma vez que passou de 4,3% no início para 4,5% no final, registrando um declínio bastante significativo em 1961-1962, quando caiu para 3,9%. Conclui-se daí que a renda gerada no Estado do Rio vem apresentando crescimento sustentado no tempo, a uma taxa pouco superior àquela verificada para o País como um todo. Assim é que, enquanto o Brasil crescia no período 1947-1964 a uma taxa anual de 4,9%, o Estado do Rio mantinha a taxa média de 5,1% no crescimento do seu produto real.

A renda per capita estadual vem aumentando a, aproximadamente, 1,2% ao ano inferior, portanto, a do Brasil (1,7%), em virtude de a taxa de crescimento demográfico fluminense ser mais alta do que a brasileira (3,9 e 3,2% respectivamente).

ANÁLISE DA RENDA INTERNA, SEGUNDO SUA ORIGEM

Analisando-se a renda interna fluminense, observa-se que ela se encontra relativamente bem distribuída entre os setores primário, secundário e terciário. Enquanto o setor primário e o secundário geram aproximadamente 30% da renda, cada um, o setor terciário contribui com 40%, divididos entre serviços e Governo. Essa diversificação na geração da renda, evitando que um setor apenas seja responsável pela sustentação do crescimento global do Estado, certamente colabora para que a economia do Estado, como um todo, apresente um desenvolvimento contínuo e independente de crises que eventualmente atingem um ou outro setor, o que, geralmente, não acontece com a maioria dos Estados brasileiros.

A agricultura vem mantendo sua participação ao nível de 27% em relativa estabilidade. Apresentou sua participação mais elevada (29%), nos anos de 1949 a 1960, atingindo seu nível mais baixo em 1963 (22,5%). Dentro do setor, nota-se que a produção animal e derivados participam com maior intensidade, enquanto que as lavouras decrescem ligeiramente.

A indústria apresenta uma tendência ascendente, passando sua participação na renda interna de 24% em 1947 para 27% em 1964. Em 1954 registrou sua maior contribuição, que foi de 30%.

Por outro lado, o setor de serviços vem apresentando perdas na sua posição relativa, em favor do Governo e da indústria. De 41% em 1947, caiu para 29% em 1964, ao passo que a participação do Governo mais do que dobrou no mesmo período passando de 8 para 17%.

MODERNIZAÇÃO

O Governo fluminense, com base nos dados diagnosticados de sua economia, partiu, também, para um programa de modernização dos seus serviços, ao tempo em que conseguiu junto ao Ministério do Planejamento a constituição de um Grupo Especial para a Racionalização da Agroindústria Açucareira, responsável pela economia do maior município do Estado — Campos — base da economia de todo o Norte do Estado.

A modernização da máquina administrativa — que não sofreria qualquer reparo desde a redemocratização do País — procura reduzir o alto custo operacional do serviço público, que vinha deixando, apenas, 2,3% para investimentos, o que impossibilitava ao Estado a execução de qualquer grande programa de realizações.

O HOMEM

O homem também não foi esquecido dentro do Planejamento Integrado do Governo, porque, nos setores de Saúde Pública e Educação e Cultura desenvolve-se, em todo o território do Estado, uma campanha de preparação para o desenvolvimento. A média de 0,5 leitos hospitalares por mil habitantes está sendo elevada pela construção de leitos junto ao Postos e Centro de Saúde e pela ampliação dos hospitais existentes.

Com a utilização dos recursos provenientes do Fundo Nacional de Educação e do Plano Trienal de Educação o Governo fluminense, até 1970, eliminará o déficit de salas de aula, que era estimado na casa dos 200 mil alunos sem escolas. Enquanto isso, com o apoio da Cruzada AEC, num programa prioritário, este ano, 96 mil adultos serão alfabetizados.

INTERMEDIÁRIO

A constatação de que a mão-de-obra especializada era praticamente inexistente no Estado do Rio, originando dificuldades para as indústrias, levou o Governo fluminense à elaboração de um programa de construção dos ginásios dirigidos para o trabalho, cujas primeiras unidades — São Gonçalo e Três Rios — este ano serão entregues ao funcionamento.

Além disso, em convênio com o MEC, será implantado o programa de formação de mão-de-obra especializada, com cursos intensivos, em unidades volantes, atendendo à necessidade de acordo com o tipo de demanda de trabalho. Para os pequenos municípios, sem atividade industrial, desenvolve-se a construção dos artesanatos, uma atividade educacional e rentável.

O FUTURO

O Governador Jeremias Fontes vem procurando um diálogo cada vez mais próximo com os representantes de classes produtoras mostrando que “o Estado do Rio procura novos investimentos, oferecendo, como garantia, suas condições próprias e a certeza de que seu Governo não quer perder tempo no século das coisas ultra-sônicas”.

Aparelhando o Estado para receber um progresso real espera o Governador mostrar ao Brasil que “os fluminenses já têm consciência da necessidade de progresso, encontrando nele o único veículo que leva à verdadeira justiça social”. O empresariado fluminense atendeu ao chamado do Governo e vem ajudando-o a encontrar o caminho do desenvolvimento.

O *Desafio Americano*, de Servan-Schreiber colocou dramaticamente o problema do confronto entre a empresa americana e a empresa européia, na Europa de hoje. E, no mesmo passo, do hiato entre os Estados Unidos e a Europa Ocidental. Hiato em que o autor acentua notadamente as dimensões econômico-financeira e tecnológica, e em que o debate recente salienta a dimensão "organizacional".

Por fácil associação de idéias, fica-se tentado a explorar, numa nota esquemática, a natureza do desafio brasileiro, nas dimensões econômica e tecnológica. O problema foi colocado, principalmente, em *A Industrialização Brasileira: Diagnóstico e Perspectivas* e no documento da Estratégia do Plano Trienal. A questão fundamental é: como sair do círculo vicioso de uma tendência a insuficiente ritmo de crescimento em que se vem debatendo a economia brasileira, a partir de 1962?

A análise pode ser conduzida através de duas indagações:

a) quais os principais fatores determinantes da perda de dinamismo ocorrida na economia brasileira, que de uma taxa média de crescimento do produto global de 6,1% no período 1948/61, passou a uma taxa média de 3,3% no biênio 1962/1963;

b) qual a causa das reduções periódicas no nível de atividade verificadas no período 1964/1966, a despeito do esforço de retomada de desenvolvimento então realizado.

Quanto à primeira indagação, na perspectiva adequada a esta avaliação, deve ser destacada a perda de substância do modelo de crescimento industrial do pós-guerra. Modelo que apresentou grande dinamismo, permitindo à indústria brasileira crescer em termos reais de 194% num período de 12 anos (1950/61); e que se baseou essencialmente na substituição de importações.

Oportunidades amplas de substituir importações haviam permitido ao produto industrial crescer mais rapidamente que o produto interno e a renda disponível. O estímulo ao setor industrial dependia muito menos do valor do coeficiente de importações (que era baixo no Brasil) do que da *dimensão absoluta* do mercado interno. E altas taxas de rentabilidade na indústria resultaram dessa reserva de mercado, conjugada com os amplos incentivos da política de Governo e a disponibilidade de oferta elástica de mão-de-obra.

Ao mesmo tempo em que representou, sem dúvida, uma *alternativa de estratégia econômica de grande dinamismo*, aquele processo passou a arrefecer, na altura de 1962/1963. E tal arrefecimento foi agravado por fatores que não permitiram ao processo assumir um caráter autopropulsionado. Tais fatores foram, principalmente:

a) o crescimento excessivo das diferenças setoriais de produtividade, sem que o aumento extremamente rápido da produtividade industrial se transmitisse consideravelmente aos demais setores, através dos preços relativos;

b) a absorção relativamente lenta de mão-de-obra, resultante do quadro exposto;

O desafio brasileiro

JOÃO PAULO DOS REIS VELLOSO
Superintendente do IPEA

"Se deres um peixe a um homem, ele se alimentará uma vez. Se o ensinares a pescar, ele se alimentará a vida inteira" — Kuan Tzu

c) a proteção excessiva a certas áreas, permitindo a permanência de formas de mercado ineficientes;

d) o superdimensionamento de certos ramos e empresas;

e) a difusão excessiva do processo, levando a uma diversificação além do racional e à produção de certos componentes, que acarretam elevações de custos substanciais nos produtos finais.

A conjugação desses fatores significou uma limitação de mercado que conduziu ao mais rápido arrefecimento do modelo baseado na substituição de importações. Em consequência, o crescimento industrial passou a depender principalmente, não mais da dimensão absoluta do mercado interno, mas da *taxa de expansão do mercado* interno e externo.

A resposta à segunda indagação, está ligada ao debilitamento da empresa privada, em consequência particularmente do controle de demanda e da correção de distorções associados à política desinflacionária, ainda que gradualista, executada no período 1964/1966.

Se é verdade que certos aspectos do diagnóstico ainda precisariam ser mais bem analisados, na continuação da pesquisa, o que é crucial agora é partir para uma definição do *que fazer e como fazer*. Em suma, definir uma estratégia. E que exigir dessa estratégia? Vejamos:

a) que ela represente uma saída viável, no médio prazo, do círculo vicioso a que nos referimos;

b) que seja capaz de produzir um impulso para taxas de crescimento da ordem de 6% ao ano;

c) que tenha auto-sustentação.

A saída é, obviamente, no sentido da criação do mercado de massa. Mas — e daí? Daí a necessidade de um primeiro passo, que consistirá na armação de um "bloco de setores dinâmicos" (indústria, grande porção da agricultura e infra-estrutura), que se atendam reciprocamente nos aspectos de demanda e oferta de insumos. Esse bloco, mais amplo que aquele

no qual repousou o processo de substituição de importações, tanto na dimensão setorial como regional, é que deverá permitir progressivamente a expansão de mercado, com uma abertura para o exterior através da intensificação das exportações.

Isso implica diversificação das fontes de dinamismo, de uma única linha básica (substituição de importações, até há pouco) para três ou quatro (os setores do *bloco* integrado), a fim de tornar exequível a taxa média de 6%. Isso só se alcançará com taxas ainda bem elevadas de crescimento industrial (7 a 8%) e taxas de crescimento agrícola e de infraestrutura superiores às da média do pós-guerra.

Não é esta a oportunidade de uma discussão ampla dessa estratégia, notadamente quanto às suas implicações para o crescimento dos setores e para o uso dos instrumentos de ação (políticas fiscal, monetária e de balanço de pagamentos, principalmente). Mas será necessário, pelo menos, indicar como colocar em funcionamento esse mecanismo, pela apresentação das linhas de ação a desenvolver. Do ponto-de-vista dos fatores autônomos, a orientação a adotar será no sentido de, sem aumento da participação do Governo no produto (participação medida pela relação despesa pública consolidada/PIB), aumentar a eficiência do setor público, para redução de custos reais e aumento da participação do investimento público na despesa governamental. A programação de investimentos nas *Áreas Estratégicas* obedece a essa diretriz.

Do ponto-de-vista da aceleração do desenvolvimento industrial, principalmente, procurar-se-á atuar sobre os fatores de que depende a rentabilidade dos setores cuja produção e investimento se deseja intensificar. Tais fatores se concentram, de um lado, na expansão de mercado, e de outro na redução dos custos industriais. Quanto a esta última, impõem-se medidas destinadas a elevar a produtividade industrial (modernização de indústrias, política de tarifas), a reduzir os custos de matérias-primas básicas, a reduzir custos financeiros e, quando pos-

sível, a carga tributária (de forma direcionada), a proporcionar programas de treinamento de mão-de-obra, a racionalizar a política de componente importado. No tocante à ampliação de mercado, segundo já indicado, ganham prioridade as medidas destinadas a aumentar a produtividade da Agricultura e outros setores, a explorar de forma mais adequada a dimensão geográfica do mercado industrial, a expandir o financiamento dos bens de capital, a incentivar as exportações e promover a substituição de importações ainda exequível, economicamente.

Nessa visão de conjunto, fica evidente a significação do progresso tecnológico, seja quanto aos setores de mais baixa produtividade (agricultura, notadamente), seja quanto à própria indústria. O desafio que se lança, em relação a esta última, é no sentido de passar da fase de *substituição de importações* para a de *substituição de tecnologia*. Em particular, será importante adaptar a tecnologia às nossas necessidades, em termos de dotação de fatores e preferência do consumidor, para que realmente se evolua no sentido da expansão do mercado interno. Daí é um passo para a definição da Educação como instrumento poderoso de preparação de recursos humanos e do quadro institucional indispensáveis à evolução tecnológica.

Procurou-se, até aqui, sugerir linhas de atuação. A etapa seguinte é a de sua elaboração operacional, em termos de políticas instrumentais e de programas e projetos, na área pública e privada. O Plano Trienal procurou avançar consideravelmente nessa programação concreta. Que se passe, então, à execução, enquanto se aprofundam certos aspectos da estratégia, e se definem melhor os instrumentos. Já existe, efetivamente, um programa de Governo, elaborado com a preocupação permanente de fazê-lo exequível para a implementação, dentro do quadro institucional brasileiro. É chegado o momento do novo desafio, igualmente vital: o de fazê-lo acontecer. Para isso deve-se promover a grande mobilização social de que o País necessita.

O QUE, AONDE, PARA QUEM?

Para que o Brasil resolva seus problemas habitacionais, é necessário que se aperfeiçoem cada vez mais os serviços ligados à construção civil. Soluções de alto nível na seleção de valores e classificação de mercado, são indispensáveis à consecução deste objetivo.

Na HABITAT, estamos fazendo isto: ampliando e aperfeiçoando nossos serviços, para que os Empresários da construção civil tenham à sua disposição a melhor orientação técnica na distribuição das unidades residenciais, sem dispersão de esforços e com a máxima precisão de cálculo. Por isso, cada vez mais Incorporadores passam a trabalhar conosco.



HABITAT
comércio de imóveis Ltda.

EDIFÍCIO-SEDE: RUA DOS ANDRADAS, 1730
FONE: 4-16-44 — PORTO ALEGRE, R.S.

EM INVESTIMENTO
V. GANHA SEMPRE..



...O negócio é INVESTIR

Esta é a grande realidade a que já chegaram aqueles que não podem e não querem arriscar suas pequenas poupanças. Faça como eles. Chame um representante **CODERJ** para ganhar sempre.

Letras de Câmbio
CODERJ

Correção monetária
Prazos fixos
Diversos valores

Vantagem extra:

O LUCRO DAS NOSSAS OPERAÇÕES
É REINVESTIDO NA ECONOMIA PRIVADA,
VOCÊ LUCRA CONOSCO
NAS INDÚSTRIAS QUE AJUDAMOS A CRESCER

ALÉM DA LIQUIDEZ AUTÊNTICA,
VOCÊ CONTA COM
A GARANTIA DA SOLIDEZ
CODERJ



COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO

Rua Cel. Gomes Machado, 99 - 3ª. and. - Tels. 2-6163 - 2-1444 - Niterói - R.J.

C.G.C. 30.055.487
CARTA PATENTE Nº. A-2395/66
CAPITAL E RESERVAS:
NCRS 4.103.028,19



O Sr. João Amado Réquia, experiente planejador de empresas e homem de negócios, quando fazia suas declarações ao Jornal do Comércio, nos escritórios da Fiorei S.A., à Avenida Borges de Medeiros. Sua entrevista aborda, com autoridade, importantes aspectos da problemática financeira nacional e estadual.

O Governo só deve emitir títulos para suas obras

"O público deveria participar do capital das empresas. Mas não participa, a não ser em pequena escala. E não participa, também, porque nossas organizações não são rentáveis. Pagam dividendos que não oferecem nenhum atrativo."

As declarações foram formuladas pelo economista João Amado Réquia ao *Jornal do Comércio*.

Além de economista, professor universitário, experiente planejador de empresas financeiras (dentre as quais a Fiorei S.A., situada em 6.º lugar dentre os grupos que mais cresceram no País, em 1967), o Sr. João Amado Réquia (Presidente, ainda, do Montepio da Brigada Militar) manteve uma interessante palestra com a reportagem, respondendo com objetividade e clareza a uma série de perguntas sobre a problemática financeira nacional e estadual.

Prosseguindo em seus comentários sobre por que o público investe pouco em ações, afirma o Sr. João Amado Réquia:

"As empresas, na sua quase totalidade, não remuneram o capital. Os principais investidores compram ações com fins especulativos. Compram e vendem a curto prazo, quase nunca a longo prazo. Além do mais, até há pouco tempo, existiam empresas fantasma, onde o público foi ludibriado. Grandes inversões foram feitas em organizações que nunca iniciaram suas atividades. Isso afastou a poupança do investimento. E, portanto, uma questão de confiança, é preciso dar, para receber."

É preciso que se diga também que poucas são as sociedades que podem pagar uma renda fixa superior à inflação. Os dividendos, normalmente, são inferiores a 18%. Quem pode pagar mais não vai ao mercado. As empresas de capital aberto não oferecem vantagem maior a não ser vantagens fiscais.

As reavaliações compulsórias têm prejudicado o mercado de ações, porque dão anualmente uma correção que se reflete nos preços. Por essa razão, a cotação das ações das grandes empresas baixam nos pregões das Bolsas de Valores: aumenta o número de ações no mercado para os mesmos tomadores.

Nas nações de economia líder as ações pagam altos rendimentos. Nelas o povo tem ações. Os Fundos de Investimentos Fiscais, criados pelo Decreto 157, entre outras vantagens têm fins lucrativos. Os tomadores, vendo o lucro que as ações em boas empresas oferecem, podem continuar no futuro a investir, levados pelos resultados. Não há nação desenvolvida sem uma sólida organização de empresas particulares, bem estruturadas, tecnicamente aparelhadas e com grandes recursos financeiros próprios. Para desenvolvermos nosso mercado de ações é necessário: 1.º — que existam melhores e mais arrojados estímulos fiscais; 2.º — que os dividendos pagos sejam superiores à inflação; 3.º — que as Bolsas de Valores e os Bancos de Investimentos, através de uma campanha esclarecedora, ofereçam condições para o público investir."

CAMPOS DE ATUAÇÃO

— Há quem julgue existir no campo financeiro, confusão nas áreas de atuação das financeiras, bancos etc. Como há, igualmente, quem julgue ser excessivo o número de financeiras que operam atualmente. O Sr. João Amado Réquia responde:

— Não há confusão alguma. Grupos interessados em tirar melhor proveito para suas organizações tentam a confusão. Senão, vejamos: os bancos comerciais atuam em prazos que vão até quatro meses. Os Bancos de Investimentos de seis a 24 meses. Os Bancos de Investimentos acima de um ano. Existe um espaço em branco entre quatro e seis meses: essa área devia ser ocupada pelas financeiras.

A divisão ideal de áreas seria, em nosso entender, a seguinte: — Bancos Comerciais, até 120 dias; Financeiras, de 120 a 360 dias; Bancos de Investimento, acima de 360 dias.

Quanto à segunda parte da pergunta, nos parece que existem poucas financeiras operando no País. Essas instituições não são adversárias. São irmãs de um mesmo ideal e têm um objetivo comum:

o engrandecimento do País, através do crédito, que é o instrumento de trabalho. Nos EUA existem mais de seis mil instituições financeiras. Aqui não temos ainda trezentas.

ÁREAS DAS FINANCEIRAS

"As Financeiras — explica o economista João Amado Réquia — não teriam condições, em nosso entender, de operar exclusivamente com o crédito ao consumidor. Necessitam financiar o capital de giro da indústria e comércio sob pena de reduzir, substancialmente, sua capacidade creditícia. O crédito ao consumidor não é suscetível de grande ampliação. O consumo depende do poder aquisitivo, do consumidor, que depende à medida que o custo de vida aumenta. O crédito direto ao consumidor não modifica em nada a situação econômica dos vendedores, nem o limite de risco coberto pelas garantias que podem oferecer. É necessário existir uma precaução contra o otimismo exagerado que pode levar a uma aplicação perigosa e descontrolada do crédito a ser concedido."

A única faixa que vem sendo ampliada é a de financiamentos para compra de veículos. Essa modalidade tende para a saturação, pois as financeiras estão lançadas para essa modalidade de crédito.

Cremos que as autoridades monetárias, dentro em pouco, fixarão uma política definitiva nesse setor, o que será do maior interesse para o mercado de capitais."

AS LETRAS DO TESOURO

Sobre a emissão de Letras do Tesouro e se as mesmas perturbam o mercado financeiro, contesta o entrevistado:

— Como todas as coisas, existem interesses subalternos. Uns são contra, outros a favor do Governo. Alguns querem prestigiar o poder público, outros desprestigiá-lo. As Letras do Tesouro podem perturbar ou não o mercado. Quando oferecem rendas superiores às correntes no mercado, o perturbam realmente. Caso sejam iguais às flutuantes, como ocorre atualmente, não influem. O público tem, no caso, mais confiança num título que oferece uma empresa particular do que aquele lido pelo Governo. Uma financiadora, não pagando uma letra exatamente no dia do vencimento, cabe recurso ao Banco Central e o título será fatalmente pago. Caso não seja paga uma Letra do Tesouro, onde reclamar? Nos países mais adiantados, os governos emitem títulos numa proporção vinte vezes superior ao papel moeda em circulação; aqui não temos 30% do meio circulante. Criamos, para atender às crises monetárias, a duplicata e a letra de câmbio e nunca mais se encontrou melhor solução. Estamos sempre em estado de emergência. Os investidores estrangeiros, nos seus países, investem com grande confiança em títulos do governo e recebem rendas compensadoras. Quando devem investir em entidades particulares, compram ações nos Bancos de Investimentos ou entidades similares. Isso pôs, somos daqueles que entendem estar, no futuro, reservado às instituições financeiras, o papel de reguladoras e distribuidoras dos títulos do governo, entre as funções mais importantes. Para isso, elas necessitam estar altamente capitalizadas e auxiliadas por poderosa rede de distribuição. O Governo só deveria emitir títulos para realizar obras. Nunca para pagar funcionários ou letras que estejam vencendo. No momento em que o Ministro e os Secretários da Fazenda se reúnem em Porto Alegre, oferecemos estas idéias; na certeza de estarmos semeando a boa semente.

Os títulos particulares e do Governo devem estar livremente no mercado, sem medidas drásticas e programas de limitações, para que se estabeleça o nível exato do equilíbrio. O que entrava o desenvolvimento é a inflação de controles que não atendem às reais necessidades da conjuntura.

Se quisermos, realmente, plantar os alicerces do nosso crescimento, devemos conhecer as reais necessidades e efetuar mudanças organizadas na estrutura financeira.

Mais cerveja de Minas e São Paulo

No momento em que a fábrica que está sendo construída na Cidade paulista de Pedreiras começa a funcionar, 13,2 milhões de garrafas de cerveja estarão sendo produzidas mensalmente em Minas Gerais e São Paulo, porque a fábrica de Belo Horizonte já terá triplicado sua produção e a de Governador Valadares iniciado seu funcionamento.

Este é o grupo da Companhia Mineira de Cervejas, que há quase três anos começou, com alguns poucos milhões de cruzeiros, uma luta para superar inúmeros obstáculos, principalmente o da concorrência de capital estrangeiro no mercado de consumo. Hoje a CMC — um dos maiores grupos da indústria nacional de cerveja — leva a todas as regiões do País 24 milhões de garrafas das cervejas Ouro Branco, Ouro Fino e Ouro Preto.

Seu capital agora é de 12 milhões de cruzeiros novos, sua técnica de produção da cerveja é exclusiva no Brasil, já possui em funcionamento a Companhia Industrial de Bebidas Vale do Rio Doce — CIBEVAL — em Governador Valadares, com produção inicial de 150 mil caixas de cerveja por mês, e está implantando, em Pedreiras, a Companhia Industrial de Bebidas do Estado de São Paulo — CIBESP — para fabricar, no início, 150 mil caixas de cerveja mensalmente.

TÉCNICA EXCLUSIVA

Tudo foi previsto e planejado para a construção da fábrica de Belo Horizonte. Desde o tipo da água — que irá condicionar a localização da fábrica — até a cor das garrafas. Várias prospecções e análises químicas de fontes de água foram feitas em toda a área ao redor e dentro de Belo Horizonte. Até que no quilômetro 20 da rodovia que liga a Capital mineira ao Rio de Janeiro, os técnicos encontraram mananciais de água pura e cristalina, que satisfaziam plenamente as exigências da técnica de fabricação de cerveja do alemão Manfred M. D. Brandt. Lá foi construída a fábrica.

A sua construção obedeceu aos mais modernos e rigorosos requisitos técnicos de funcionalidade e racionalização do trabalho. Toda a fábrica foi projetada para funcionar com os mais modernos equipamentos automáticos existentes. De tal forma que o homem apenas fiscaliza e comanda a produção, através de botões.

A técnica de fabricação da cerveja da CMC é de sua exclusividade no Brasil e é ela que consegue uma leveza e um paladar peculiares às Ouro Branco, Ouro Fino e Ouro Preto. Mantida em sigilo, esta técnica depende diretamente da qualidade da água, da matéria-prima empregada, do tipo do levedo, da fermentação, do resfriamento e de uma série de pormenores. O lúpulo e o malte, por exemplo, vêm dos principais produtores mundiais.

A FÁBRICA

A fábrica da CMC, no quilômetro 20 da Rodovia BR-135, começou produzindo 80 mil caixas de cerveja, já atingiu a 100 mil caixas e até julho próximo estará fabricando mensalmente 250 mil caixas, ou seja, 6 milhões de garrafas. São 100 funcionários e 500 operários, que, divididos em turnos, trabalham 24 horas por dia.

Na área da fábrica está sendo construído um centro social para os funcionários e familiares e os salários pagos são sempre superiores ao mínimo regional, numa autêntica política de justiça social. Lá existe também uma escola de aprimoramento do pessoal especializado.

A fonte de água tem nascente em terrenos próximos ao da fábrica e sua vazão atinge a cem mil litros por hora. Uma construção circular de concreto e vidro protege o manan-

cial, havendo sido urbanizada e arborizada toda a área circundante, para consolidar a proteção à fonte. Por um aqueduto de mil e duzentos metros de comprimento a água é bombeada para um reservatório instalado no alto do edifício de adega e brassagem, sendo daí distribuída para a fábrica inteira.

O GRANDE MERCADO

São estes mínimos detalhes, tanto de produção quanto de técnica moderna de administração, que estão permitindo à Companhia Mineira de Cervejas conquistar todo o mercado nacional. As Ouro Branco, Ouro Fino e Ouro Preto são aceitas em todas as camadas sociais de Belo Horizonte, Guanabara, São Paulo, Brasília e em todo o País. Por exemplo, quando o Rei Olavo visitou o Brasil e tomou uma Ouro Fino, oferecida pelo Itamaraty, solicitou, imediatamente, do Hotel Nacional, em Brasília, a encomenda de 10 caixas da cerveja da CMC.

São estes fatos que demonstram a excelência das cervejas da CMC, cujo mercado consumidor é muito superior à sua capacidade de produção. E é este grande mercado que determinou ao grupo mineiro a ampliação de sua produção com toda a urgência.

BOA AÇÃO

Até princípios de novembro do ano passado o capital da CMC era de NCr\$ 2 milhões. Mas a necessidade de triplicar sua produção levou a empresa a aumentar seu capital para NCr\$ 3 225 mil em fins de dezembro passado e, em fevereiro último, atingiu a NCr\$ 6 450 mil. Hoje seu capital é de NCr\$ 12 milhões, aumento aprovado pela assembleia-geral da empresa no dia 8 do mês passado.

A Companhia Mineira de Cervejas foi das primeiras a se democratizar, transformando-se em empresa de capital aberto. Hoje ela possui pouco mais de 11 mil acionistas, mas com sua expansão atingirá até final deste ano a 15 mil acionistas.

A demonstração do crescimento sólido e vertiginoso da CMC, foi dada pela Resenha S.N. de Investimentos, Boletim Semanal de 14-6-67: "Levando-se em consideração que a Mineira opera industrialmente há pouco mais de dois anos, seus resultados estão em pé de igualdade com as outras empresas. O lucro por ação na Mineira foi o que mais cresceu no último ano." Outro exemplo está no fato de que apenas cinco meses após entrar no mercado paulista para produzir, suas ações já estão sendo cotadas em São Paulo a NCr\$ 1,50.

OBJETIVOS

O grupo da CMC tem como diretor-presidente o industrial Antônio Simão Firjan, o empresário experimentado e responsável pelo empreendimento pioneiro de Minas Gerais. O diretor-superintendente, Sr. José Antônio Kemper, é o homem que definiu a CMC como "um grupo que não cruza os braços, pois não vive apenas dos resultados já conquistados". O elemento que trouxe para a CMC a exclusividade da sua técnica de fabricação de cervejas é o diretor-industrial Manfred M. D. Brandt. E, além destes, a CMC tem também como diretores-executivos os Srs. Francisco Volpini, Antônio Pirjan Filho, Vitorino B. Franco e Mário Sampaio.

São homens simples, mas objetivos, que entram para os escritórios ou a fábrica às 8 horas da manhã e só saem depois das 20 horas. Todos se dizem apaixonados pela indústria de cerveja e têm como único objetivo o crescimento da empresa, pois sabem que a Companhia Mineira de Cervejas crescendo, tudo que gira em torno de sua força econômica também cresce.

CIBEVAL ATINGIRÁ 150 MIL CAIXAS

Em novembro do ano passado os equipamentos já tinham sido comprados e a empresa possuía um capital de NCr\$ 300 mil. Hoje a Companhia Industrial de Bebidas Vale do Rio Doce — CIBEVAL — em Governador Valadares, já está produzindo 75 mil caixas de refrigerantes por mês e seu capital é de NCr\$ 2 milhões. Dentro de alguns meses ela já estará fabricando 150 mil caixas de cervejas por mês.

É assim que trabalha o grupo da Companhia Mineira de Cervejas. O planejamento seguro de seus empreendimentos é que lhe permite este crescimento rápido.

A CIBEVAL está levando à extensa região do Vale do Rio Doce uma nova atividade industrial, que, pela lei natural do desenvolvimento, provocará o aparecimento de outras indústrias, abrindo novos mercados de trabalho para a região e dando a Governador Valadares um novo impulso para se transformar num dinâmico pólo de desenvolvimento econômico.

NOVA CONQUISTA

Antes de pensar em construir a CIBEVAL, a Companhia Mineira de Cervejas, obedecendo à moderna técnica empresarial, determinou o levantamento do mercado de consumo do Vale do Rio Doce, Estados do Rio, Bahia e Espírito Santo: são 20 milhões de consumidores, num mercado insuficientemente servido, onde as vendas são seguras. Em Minas Gerais, por exemplo, para um consumo anual de 17 milhões de dúzias, há uma produção que não chega a 2 milhões de dúzias.

Constatado o mercado, partiu a CMC para o projeto de construção, elaborado pelo engenheiro Mário Sampaio. Como ocorreu com a fábrica de Belo Horizonte, também a construção da CIBEVAL obedeceu aos mínimos detalhes e aos mais modernos e rigorosos re-

quisitos técnicos de funcionalidade, racionalização do trabalho de produção e obtenção da matéria-prima.

A fábrica está implantada num terreno de 25 mil metros quadrados, na Vila Isa, bairro de São Raimundo, em Governador Valadares. Nesta primeira fase a área coberta é de 2,5 mil metros quadrados. Sua localização geográfica lhe dá todas as condições necessárias e suficientes para o escoamento da produção, pois está às margens da rodovia BR-16 (Rio-Bahia), permitindo-lhe fácil acesso à Bahia, Espírito Santo e Estado do Rio.

IMPORTÂNCIA ECONÔMICA

A CIBEVAL, produzindo 75 mil caixas de refrigerantes e 150 mil caixas de cerveja Ouro Branco, Ouro Fino e Ouro Preto, tem alto significado econômico e social para toda a região, principalmente porque está intimamente ligada ao plano de desenvolvimento integrado do Vale do Rio Doce, em que se empenha o Governo mineiro.

O seu sucesso é tão grande que a CIBEVAL está agora lançando no mercado — previamente pesquisado — 1,7 milhão de ações a subscrição pública, pois também é uma empresa de capital aberto. Deste total 1 milhão são ações preferenciais e as 700 mil restantes são ordinárias, com direito a voto por grupo de 100 ações.

Além de se constituir num fator natural de desenvolvimento econômico, a CIBEVAL exerce uma outra função importante: leva ao interior uma nova mentalidade empresarial com repercussões intensas em toda a região, pois são inúmeros os benefícios que o setor industrial tem capacidade de agregar à economia regional.

A sua diretoria é a mesma da CMC e sua técnica de fabricação da cerveja será a mesma trazida para o Brasil pelo diretor-industrial Manfred M. D. Brandt.

PEDREIRA COMEÇA DENTRO DE UM ANO

Agora é a vez de São Paulo começar a produzir refrigerantes da Companhia Mineira de Cervejas e as cervejas Ouro Branco, Ouro Fino e Ouro Preto. Isto ocorrerá dentro de um ano, no Município de Pedreira, que fica apenas a 136 quilômetros da Capital paulista e a 36 quilômetros da Cidade de Campinas. Lá, a CMC está construindo uma fábrica, cujo investimento previsto é da ordem de NCr\$ 10 milhões.

A Companhia Industrial de Bebidas do Estado de São Paulo — CIBESP — terá uma capacidade inicial para produzir mensalmente 150 mil caixas das cervejas Ouro Branco, Ouro Fino e Ouro Preto. Sua localização é o ponto ideal para a distribuição dos produtos a um dos maiores mercados consumidores da América Latina, que vai do litoral de São Paulo ao Sul de Minas Gerais.

MERCADO E DA CMC

Através do diretor-presidente, Sr. Antônio Simão Firjan, e do diretor-superintendente, Sr. José Antônio Kemper, o grupo da CMC se uniu a forte grupo de empresários paulistas, que é liderado pelos Srs. Válio Moreira da Costa e Luís Augusto de Mattos (este ex-presidente da VASP, ex-presidente do Banco do Estado de São Paulo e atual presidente da Companhia de Seguros Ipiranga). O resultado foi a constituição da CIBESP.

Para esta decisão, como sempre ocorre nos empreendimentos da CMC, foi feita uma pesquisa de mercado, constatando-se que o paulista já aprovou o paladar das cervejas produzidas pelo grupo mineiro. A pesquisa demonstrou, ainda, que o mercado do Sul do País também já está conquistado pelas Ouro Branco, Ouro Fino e Ouro Preto.

A primeira feita pela CMC foi mais além: constatou-se que a sua cerveja sendo pro-

duzida em São Paulo, poderá diminuir o preço do produto para os paulistas, uma vez que haverá redução de custos de transportes. Isto porque hoje toda a cerveja da CMC fornecida a São Paulo e aos Estados do Sul do País é produzida na fábrica que fica a 20 quilômetros de Belo Horizonte.

A MESMA CERVEJA

Os paulistas podem estar tranquilos, pois a mesma técnica de produção das cervejas da CMC em Belo Horizonte também será usada na fábrica de São Paulo. Toda a maquinaria é alemã e a aquisição das matérias-primas já está contratada. As cervejas Ouro Branco, Ouro Fino e Ouro Preto produzidas em Minas Gerais serão as mesmas que a fábrica paulista produzirá. Isto é garantido pelo diretor-industrial Manfred M. D. Brandt, o alemão que trouxe para a CMC a exclusividade da sua técnica de fabricação de cervejas.

A CIBESP está sendo construída numa fazenda do Município de Pedreiras, que fica a 36 quilômetros de Campinas. O abastecimento de energia elétrica é garantido por duas usinas hidrelétricas próprias, sendo uma de 500 e outra de 100 KVA. Mais uma usina de 2 000 KVA deverá ser construída nas proximidades. O terreno adquirido pela Companhia Industrial de Bebidas do Estado de São Paulo pertencera a uma das maiores fazendas do interior de São Paulo. Sua área é de 64 alqueires paulistas e lá já estão construídos uma vila de operários e vários outros edifícios. Os mananciais de água são da melhor qualidade e satisfazem todos os requisitos da técnica utilizada pelo Sr. Manfred, para dar a leveza de paladar que é a característica das Ouro Branco, Ouro Fino e Ouro Preto.

Inflação e preços

JOÃO MUNIZ DE SOUZA
Editor da Economia do JB

O aumento do índice do custo de vida no Estado da Guanabara em 24,5% em 1967 foi considerado por muitos, especialmente pelas autoridades governamentais, como um bom indicador de que a luta contra a inflação estava sendo vencida. Embora represente em si forte elevação de preços, em termos comparativos o aumento teve ritmo bem menos intenso que o de 1966, quando a alta de preços atingiu 41,1%.

Se essa expansão de preços, com alta de apenas 0,4% em dezembro, representa inegável êxito, em relação a 1966, os reajustamentos altistas dos primeiros meses do corrente ano constituem motivo para preocupações.

O próprio Governo precisa não deixar envolver-se no eterno círculo vicioso, em parte fortalecido pelo gradualismo e pela correção monetária, dos quais não consegue libertar-se facilmente. E disso tudo surge o paradoxo que o homem comum não chega a compreender: se a inflação em 1967 foi menor, por que elevar impostos, taxa cambial, preços de combustíveis que logo no início do ano ameaçaram anular os reajustamentos salariais cujo fim é reconstituir o valor real ou o poder aquisitivo da renda da população em grande parte aguada pela alta de preços ano anterior?

A melhoria do comportamento dos preços em 1967, em relação ao ano anterior, foi resultado em grande parte do maior rigor da política financeira, especialmente do controle da expansão do crédito bancário. Contribuiu também para o mesmo êxito a melhora das safras agrícolas.

Os diversos reajustamentos de preços que se têm verificado no corrente ano não invalidam as previsões otimistas, entre as quais as do próprio Ministro da Fazenda, de que 1968 registrará uma taxa de inflação inferior à do ano passado, com aumento dos investimentos. Não se pode considerar otimismo exagerado a afirmação do Ministro de que a inflação deverá cair para 20%. Ao contrário, poderá ser até menor se as safras agrícolas forem abundantes, de modo que não surjam perturbações, sempre agravadas pela especulação em tempos de escassez no setor de abastecimento.

Igualmente, importante fator de menor taxa de inflação constituirá uma política de crédito que neutralize habilmente, sem prejudicar o financiamento dos aumentos reais de produção e de comercialização, os efeitos potenciais de expansão dos meios de pagamento resultantes das emissões de 1967, que chegaram a quase 800 milhões de cruzeiros novos.

Entre os fatos de maior importância que estão indicando tendência satisfatória de restauração da economia cabe mencionar, de um lado, o andamento favorável das atividades industriais durante o mês de janeiro e, de outro, o aumento do emprego, o que também significa expansão da produção.

ATACADO

Os índices de preços por atacado também indicaram razoável tendência descensional, registrando 21,7% em 1967, em comparação com 37,4% de 1966. Nos primeiros meses de 1968, os números também foram mais favoráveis no setor de atacado. Este fato também desmente previsões pessimistas de que 1968 registraria recrudescimento da inflação.

Básicamente existem, por conseguinte, condições para que no ano corrente a inflação seja menor que em 1967 e consolide a confiança geral no êxito

da política antiinflacionista que se vem seguindo desde 1964. Isso não significa, entretanto, que não haja ainda problemas críticos: quase 50% do orçamento federal são gastos com o pessoal, o que realmente exige correção, com o que se reconhece oficialmente. Se se levar em consideração a improdutividade de parte desses gastos (como o correspondente à remuneração do pessoal excedente e sem função) será fácil concluir a gravidade do que isso representa em termos de menores recursos destinados aos investimentos.

A austeridade salarial, por seu turno, se constitui numa poderosa arma para moderar a tendência crescente dos preços, também representa fator de limitação da expansão do mercado consumidor, o que, como se ignora, limita o crescimento das atividades produtoras. No entanto, a expansão dessas atividades é essencial não apenas por exigência do próprio crescimento da produção em si, mas também para absorver os novos contingentes de população que entram seguidamente para o mercado de trabalho.

LUTA CONTINUA

Apesar de um certo otimismo na área governamental, o certo é que a luta contra a inflação ainda este ano não será muito fácil. Os resultados até agora podem ser considerados razoáveis. Vimos que a diferença entre um ano e outro foi realmente sensível, mas o problema de reduzir a taxa de inflação se torna mais difícil à medida que esta diminui. As pressões inflacionistas não cessarão este ano. Enquanto em 1967 o ano teve início com uma situação monetária boa, pois os meios de pagamento sofreram um aumento relativamente pequeno em 1966, em 1967 o aumento dos meios de pagamento foi bem acentuado (cerca de 40% em relação a 1966). É certo que o Governo tomou medidas para conter uma expansão maior no começo do corrente ano, com efeitos inflacionistas sobre os preços, através das Resoluções 79 e 80, mas tais restrições podem ter efeitos adversos sobre as atividades econômicas em geral nos primeiros meses de 1968.

Outros fatores de natureza ainda inflacionista poderão exercer influência negativa nos primeiros meses do ano. Além da elevação da taxa cambial, o recente aumento dos derivados de petróleo e a elevação de certos tributos, notadamente o Imposto sobre Produtos Industrializados e o Imposto sobre Circulação de Mercadorias, terão efeito inflacionistas.

Enquanto em 1967 as autoridades procuravam aliviar os encargos tributários, reduzindo o Imposto de Renda para as pessoas físicas, diminuindo a tarifa alfandegária, postergando o pagamento do Imposto sobre Produtos Industrializados, vemos este ano um aumento da carga tributária que irá refletir-se, necessariamente, nos custos de produtos e nos preços. Inicialmente, será a repercussão do aumento das alíquotas do IPI sobre certos produtos. Mais tarde, a do ICM.

Os produtos de exportação que são também consumidos no País vão indicar a mesma tendência. Quando a elevação dos preços atinge grande número de produtos, os demais preços tendem a nivelar-se com os que sofrem alta, mesmo porque os que fabricam produtos não afetados pela desvalorização consomem os demais e vão ter que pagar preços mais elevados para seus suprimentos.

ÍNDICES DO CUSTO DE VIDA NA GUANABARA

VARIAÇÃO EM PORCENTAGEM

AGREGADOS	1966								1967							
	1.º Se. mestre	Jul.	Agô.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	Até Dez.	1.º Se. mestre	Jul.	Agô.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	Até Dez.
Alimentação	27,1	1,9	1,9	1,2	1,8	2,2	1,2	40,2	10,4	1,8	0,2	-0,4	1,2	1,1	-0,5	14,1
Vestuário	16,5	4,1	3,5	1,4	2,0	1,8	1,3	33,6	17,5	1,5	0,9	1,1	2,2	1,9	1,9	29,3
Habituação	32,4	13,8	1,8	7,8	1,6	1,6	1,5	79,0	18,7	7,7	1,3	7,3	1,4	1,2	1,0	44,1
Art. de Residência	15,2	1,9	2,0	1,5	2,6	0,7	0,7	28,5	16,8	1,5	2,3	1,3	0,8	1,3	0,9	26,5
Assist. Saúde e Hig.	8,8	1,4	2,4	2,3	2,0	0,8	0,4	19,3	26,4	0,7	0,6	0,3	0,7	1,9	2,1	35,9
Serviços Pessoais	23,9	3,4	1,1	1,4	1,8	1,5	2,2	38,5	22,9	1,9	2,3	0,4	0,8	1,1	0,7	32,0
Serviços Públicos	24,6	5,7	10,3	3,0	—	—	—	46,8	22,9	—	—	2,2	—	—	—	25,7
G E R A L	24,2	3,7	2,7	2,3	1,6	1,3	1,2	41,1	16,0	2,3	0,9	1,3	1,1	1,2	0,4	24,5

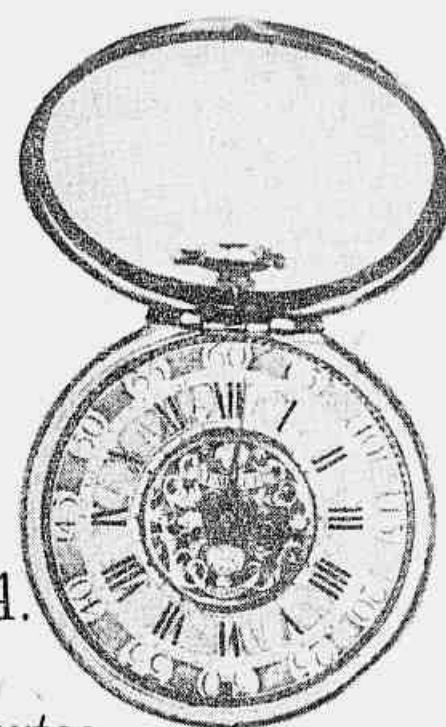
Fonte: FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

ÍNDICES DE PREÇO POR ATACADO

VARIAÇÃO EM PORCENTAGEM

DISCRIMINAÇÃO	1966								1967							
	1.º Se. mestre	Jul.	Agô.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	Até Dez.	1.º Se. mestre	Jul.	Agô.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	Até Dez.
G E R A L	33,2	3,1	1,9	2,5	2,5	0,7	0,4	37,4	10,1	2,7	1,4	1,8	2,2	0,5	1,7	21,7
Geral exc. café	25,0	3,9	2,9	2,7	2,7	0,8	0,3	41,6	9,8	3,3	0,9	1,5	2,1	0,5	1,5	21,0
Produtos Agrícolas	24,9	4,8	2,5	3,8	2,2	0,6	-0,2	42,3	4,6	3,5	2,0	2,4	3,3	0,4	2,2	19,7
Produtos Industriais	21,6	1,2	1,1	1,5	2,9	0,8	1,0	32,2	16,2	1,2	0,7	0,9	1,2	0,6	1,2	23,2
Matérias Primas	24,4	4,3	2,3	2,7	1,8	0,3	-0,4	39,6	8,7	3,7	1,8	2,0	3,3	0,5	2,1	20,6
Gêneros Alimentícios	27,4	4,5	2,2	3,2	3,5	0,1	-0,2	45,3	5,8	3,5	1,8	1,9	3,8	-1,2	-0,2	14,9

Fonte: FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS



O
Banco Mineiro S.A.
sempre andou
com os ponteiros certos
com o desenvolvimento econômico
do Brasil

Para a indústria,
o comércio,
a lavoura, a pecuária
no Rio, São Paulo e Minas,
o Banco Mineiro S.A. sempre foi
o banco de todas as horas.
Se você ainda não sabe disso,
passe a trabalhar com o

Banco Mineiro S.A.
o seu banco de todas as horas

Rio - São Paulo - Belo Horizonte

1968
ano da bolsa

POR QUÊ?

As ações estão baratas, isto é, os coeficientes preço-lucro estão baixos.

O Governo está incentivando o mercado de títulos, permitindo abater uma parte do imposto de renda das empresas e pessoas físicas na compra de ações.

AGORA

Não são todas as ações que você deve comprar.

Venha ao nosso escritório e aconselhe-se, seguindo assim o exemplo daqueles que lucraram com grande rentabilidade nos anos de 66 e 67.

Caravello s.a.
corretores de valores
e câmbio

Rua da Alfândega 21 — 4.º andar
Fones 43-9182 e 43-9290

A presença do Banco Nacional da Habitação no processo de desenvolvimento econômico e social do País adquire características de inegável relevo e inafastável realidade. Acreditamos, assim, ser proveitoso este depoimento sobre a ampla experiência advinda da inserção do Plano Nacional de Habitação no contexto da problemática econômica brasileira. E é mais válido o depoimento quando prestado através das páginas autorizadas da Revista Econômica do JORNAL DO BRASIL.

Convirá mencionar que as principais tarefas da atual administração do Banco — aí compreendida, em termos de unidade programática, a gestão de meu eminente antecessor — foram conduzidas para a consecução dos seguintes objetivos dominantes.

1. Implantação do Sistema Financeiro da Habitação;

2. Previsão e estabelecimento do apoio logístico ao Plano Nacional de Habitação.

A IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA FINANCEIRO DA HABITAÇÃO

Com base no instrumento legal criador do BNH (Lei n.º 4.380/64), a primeira e grande missão constituíu-se na caracterização de uma unidade filosófica, com a própria legislação subsequente. A estratégia global foi o conectário natural e da qual se deu partida a procedimentos táticos, cuja índole principal residia na extrema flexibilidade dos instrumentos utilizados.

Ao lado de realizações executivas de natureza conjuntural, os programas foram montados visando à implantação de um Sistema que lhes proporcionasse a parte técnica e respaldo financeiro. Era o Sistema Financeiro da Habitação, cujos pontos mais expressivos estão assentados em:

I. Indução à poupança livre;

II. Estabelecimento da poupança compulsória;

III. Otimização da rentabilidade;

IV. Efeito multiplicador dos investimentos.

Cumprir, ainda que de modo sucinto, alguns desses pontos.

INDUÇÃO À POUPANÇA LIVRE

Como órgão central do Sistema Financeiro da Habitação, o BNH coordenou a captação de recursos realizada por um sistema de poupança e empréstimo, representado pelas Caixas Econômicas e Sociedades de Crédito Imobiliário. Deu início, ainda, às providências que ora se ultimam para o ingresso em regime das Associações de Poupança e Empréstimo.

Ocorreu, assim, a implantação desse Sistema em escala nacional, mobilizando expressivo número de Agentes. Os primeiros resultados são ainda imprecisos, conforme indica o quadro n.º 2, embora o BNH lhe atribua inquestionável importância.

A POUPANÇA COMPULSÓRIA

No curso do mês de fevereiro de 1967 foram concluídas as medidas para a implementação do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço. O produto de sua arrecadação passou a ser depositado na rede bancária e estaria à disposição do BNH a partir de 15 de abril, nos termos do dispositivo legal que assegurou aos bancos arrecadadores tal prazo de giro.

A partir de então, pôde o BNH contar com os ingressos constantes do Quadro n.º 1, tendo sido transferida à sua conta, até 31 de dezembro, importância da ordem de NCR\$ 596.968.333,50.

Começava a funcionar o Sistema de Poupança Compulsória.

QUADRO N.º 1

QUADRO DE TRANSFERÊNCIAS PARA O BNH

REGIÃO	TOTAL ARRECADADO	ATÉ DIA
1.ª	6.114.798,80	28/12/67
2.ª	6.884.278,76	28/12/67
3.ª	19.437.927,77	28/12/67
4.ª	19.216.091,42	28/12/67
5.ª A	7.980.190,66	28/12/67
5.ª B	46.369.095,62	28/12/67
6.ª	142.115.766,45	28/12/67
7.ª	278.664.539,70	28/12/67
8.ª A	30.803.237,98	27/12/67
8.ª B	39.382.406,34	28/12/67
TOTAL	596.968.333,50	

OTIMIZAÇÃO DA RENTABILIDADE. EFEITO MULTIPLICADOR

As primeiras grandes consequências advindas da institucionalização de um mecanismo de poupança compulsória foram o estímulo à poupança livre e o aumento do efeito multiplicador dos recursos através da

poupança induzida. Assim se promoveriam os investimentos necessários à gradativa solução do magno problema habitacional sem lançar mão de recursos externos e buscando maior eficiência na utilização dos recursos mobilizados. Para tanto, ocupa-se agora o BNH

em sistematizar os seus programas. Utiliza a experiência adquirida, imprimindo maior flexibilidade a esses programas e, do mesmo modo, universalizando a atuação de seus Agentes.

A nova sistemática dos programas está consubstanciada no Quadro n.º 2.

QUADRO N.º 2

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	OBJETIVO
1 — Financiamento do mercado rural	1.1 - Produção de Habitações	Financiar a habitação no meio rural
	1.2 - Comercialização de Habitações	
	1.3 - Prod. e Comerc. de Habitações	
	1.4 - Complementação de Habitações	
	1.5 - Colonização	
	1.6 - Infra-estrutura	
2 — Financiamento do mercado Urbano de Baixa Renda	2.1 - Produção de Habitações	Financiar a habitação para famílias de renda familiar igual ou inferior a 1,15 o valor do salário mínimo.
	2.2 - Comercialização de Habitações	
	2.3 - Prod. e Comerc. de Habitações	
	2.4 - Complementação de Habitações	
	2.5 - Subst. Habitações Deficientes	
	2.6 - Infra-estrutura	
3 — Financiamento do mercado Urbano de Renda Média	3.1 - Produção de Habitações	Financiar a habitação para famílias de renda familiar superior a 1,15 vezes o valor do salário mínimo
	3.2 - Comercialização de Habitações	
	3.3 - Prod. e Comerc. de Habitações	
	3.4 - Complementação de Habitações	
	3.5 - Infra-estrutura	
	3.6 - Outras	
4 — Programas de Estímulo e Garantia	4.1 - Estímulo e Garantia às SCI	Estimular e garantir o desenvolvimento das entidades do Sistema Financeiro da Habitação destinadas à captação e aplicação da poupança livre popular.
	4.2 - Estímulo e Garantia às APE	
	4.3 - Estím. e Garantia às C. Econôm.	
	4.4 - Garantia e repasse dos Recursos Externos	
	4.5 - Outras	
	4.6 - Outras	
5 — Financiamento de Materiais de Construção (TIMACO)	5.1 - Financ. ao Consumidor (RECON)	Dinamizar o mercado de materiais de construção com vistas ao equilíbrio entre a demanda e oferta e a redução de preço através do incremento e da racionalização da produção.
	5.2 - Refinanc. do Invest. (REINVEST)	
	5.3 - Refinanc. Capital de Giro	
	5.4 - Refinanciamento Assistência Técnica	
	5.5 - Outras	
	5.6 - Outras	

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	OBJETIVO
6 — Financiamento para Saneamento (FISANE)	6.1 - Abastecimento de Água	Viabilizar a implantação e melhoria do sistema de águas e esgotos através do financiamento das obras e serviços para isso necessários.
	6.2 - Esgotos	
	6.3 - Drenagem	
	6.4 - Irrigação	
	6.5 - Controle de Inundação	
	6.6 - Outras	
7 — Programas complementares	7.1 - Infra-estrutura Urbana	Garantir o apoio logístico e de infra-estrutura, necessários ao desenvolvimento do plano habitacional
	7.2 - Planejamento local e integrado	
	7.3 - Assistência Técnica ao SFH	
	7.4 - Outras	

Como vemos, os programas que passam a resumir os objetivos do BNH abrangem os campos da Habitação, Indústria de Materiais de Construção, Saneamento e Planejamento Urbano.

No campo da Habitação, eles resumem as atividades de estímulo e garantia, ao Sistema Financeiro da Habitação, e de inversões através dos agentes, classificando-se segundo os mercados que atendem e a forma de atendimento.

Desvincula-se, assim, o objetivo ou fim, que é o atendi-

Torna-se útil aduzir agora algumas considerações sobre episódios de inafastável relevo, antes da menção ao apoio logístico estabelecido para o Plano Nacional de Habitação.

Ao iniciar-se o ano de 1967, havia o BNH pelos seus órgãos próprios — Conselho de Administração e Diretoria — cumprido a montagem do instrumental necessário ao pleno funcionamento do Sistema Financeiro da Habitação. A essa altura tinha ele assinado convenções e contratos para a construção de 60.382 unidades habitacionais, com empréstimos de ... NCR\$ 241.000.000,00, no valor total de investimentos da ordem de ... NCR\$ 515.000.000,00.

Foi nessa oportunidade que o novo Governo definiu sua estratégia geral de administração. Inteiramente compatibilizada com ela, inseriu-se a própria estratégia

mento ao mercado, do meio que é o agente.

No campo de materiais de construção, estimulou-se o mercado através dos refinanciamentos ao consumidor, a oferta por meio dos refinanciamentos dos capitais fixo e de giro, e assistência técnica aos produtores, transportadores e distribuidores de materiais de construção.

No campo de Saneamento, fomos honrados com a confiança do Sr. Ministro do Interior para gerir o FISANE (Fundo de Financiamento pa-

ra o Saneamento). Já iniciamos os empréstimos para implantação ou melhorias dos sistemas de abastecimento de água, em seguida iniciaremos a aplicação nos sistemas de esgotos.

Para relato e apropriação dos resultados de 1967, usaremos, no entanto, a classificação vigente nesse exercício. Os quadros anexos evidenciam e detalham, por ano, até 1966 e por trimestre em 1967, os resultados previstos nos convenções e contratos de financiamento.

de Plano Nacional de Habitação, que se resume em:

a) absorção de fatores ociosos na economia, por meio da ativação da produção e da comercialização da habitação;

b) ativação da indústria de materiais de construção;

c) absorção, em consequência, da mão-de-obra disponível, qualificada ou não, de modo a atingir os objetivos do FGTS;

d) início de atividades do FIPLAN — Fundo de Financiamento do Planejamento Urbano e Local Integrado — a fim de que, nas novas comunidades criadas, houvesse condições de autodesenvolvimento, assegurando a sua integração nos planos de desenvolvimento regional;

e) montagem do FIMACO — Financiamento de Materiais de Construção — com os subprogramas: RECON — Refinanciamento ao Consumidor

de Materiais de Construção; REINVEST — Refinanciamento dos Investimentos no capital fixo das indústrias, para produção de materiais de construção; REGIR — Refinanciamento do Capital de Giro necessário a essas mesmas indústrias.

Com essa definição, preparam-se as bases para a integração do BNH no sistema de órgãos vinculados ao Ministério do Interior e para sua participação efetiva na realização dos programas do novo Governo.

Com efeito, em consonância com tal orientação, o Decreto-Lei 200, que estabeleceu a reforma administrativa da União, vincula o BNH ao Ministério do Interior, integrando-o no conjunto das unidades que, naquele Ministério, deviam efetivar programas de desenvolvimento setorial ou regional. Permaneceram,

RÉDE FERROVIÁRIA FEDERAL S/A VIAÇÃO FÉRREA CENTRO OESTE

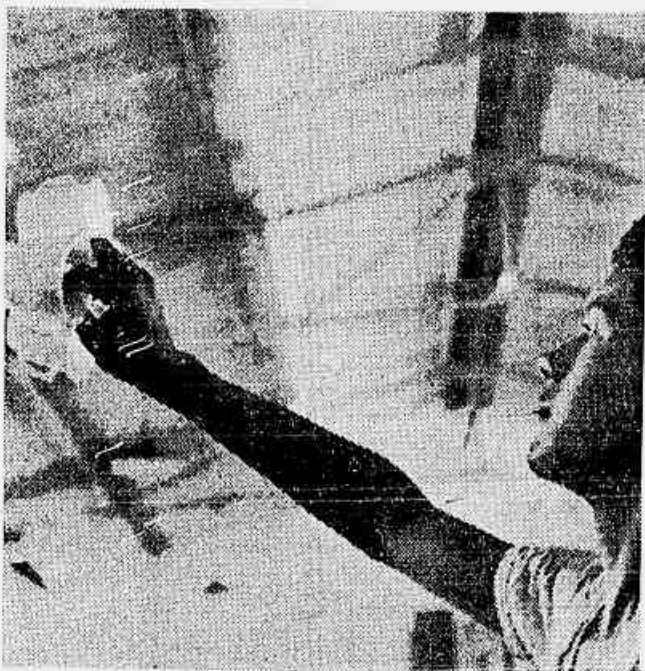
SEDE — B. HORIZONTE

RODOFERROVIÁRIO-FERROVIÁRIO

Transporte seguro — Carga — Passageiro
MINAS GERAIS — BRASÍLIA — RIO — GOIÁS — ANAPOLIS —
SÃO PAULO E BELÉM DO PARÁ

Transporte porta a porta — Conheça nossos serviços.

Agência Rio — 23-0389
Belo Horizonte — 4-1244 — 2-7771
São Paulo — 33-7203
Goiânia — 6-0729 — 6-1863
Anápolis — 2946 — 2900
Belém do Pará — 9012



Uma realidade

Belo Horizonte (Sucursal) — Também nós, com modestia mas com vontade de crescer, contribuímos para a economia de Minas. Especializada em embalagens de plástico, a SOCIEDADE GLYMAR LIMITADA, localizada na Cidade Industrial de Contagem, à rua 2, n.º 1.843, mais um empreendimento de AMÉRICO VAZ DE MELO e RUBENS VAZ DE MELO, é alguma coisa de muito importante para o seu vestuário e para a saúde do seu alimento.

Há muitas maneiras de fazer amigos...



Nós fazemos bons amigos com bons serviços há 31 anos!

BANCO IRMÃOS GUIMARÃES S. A.



Em 1937, quando o Brasil estava em plena efervescência econômica, os irmãos Guimarães, com o intuito de proporcionar aos brasileiros um banco que atendesse às suas necessidades, fundaram o Banco Irmãos Guimarães S.A. Hoje, com 31 anos de existência, o Banco continua a crescer e a servir ao povo brasileiro com eficiência e honestidade. Seu capital é de R\$ 100.000.000,00, sendo que R\$ 50.000.000,00 são de origem privada e R\$ 50.000.000,00 são de origem pública. O Banco possui uma rede extensa de agências em todo o Brasil, além de uma rede de correspondentes em vários países estrangeiros. Seu principal objetivo é proporcionar aos brasileiros um banco que atenda às suas necessidades com eficiência e honestidade.

até uma criança pode operar com as letras de câmbio



CIA. VVD DE CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS
Carta Patente do Banco Central n.º 69, de 21.2.1956
Capital e Reservas NCR\$ 2.107.772,30
Via Anchieta, km 23,5 (Edifício Volkswager)
São Bernardo do Campo.

(sem ser prodígio)

COMPRAR LETRAS DE CÂMBIO VVD NÃO ENVOLVE NENHUMA DIFICULDADE. É UMA COMPRA COMO OUTRA QUALQUER, COM A DIFERENÇA DE QUE VOCÊ GANHA RENDIMENTO SEGURO, COM TODAS AS GARANTIAS PROVENIENTES DO FINANCIAMENTO DOS VEÍCULOS VOLKSWAGEN, OS MAIS VENDIDOS EM TODO O PAÍS. VOCÊ JÁ OUVIU FALAR EM CÚMULO DE SOLIDEZ?

Distribuidora:
MULTIVAL S.A.
SOCIEDADE FINANCEIRA

Praça da República, 270 n.º 3º and. Fones: 33-2998
37-6483 São Paulo.

A venda também nas Sociedades Corretoras e Distribuidoras de Valores

contudo, as relações do BNH, na área financeira, com o Ministério da Fazenda e Conselho Monetário Nacional; com o Ministério do Trabalho, quanto a assuntos pertinentes ao Fundo de Garantia; com o Ministério da Indústria e Comércio, em providências de estímulo à construção civil; com o Ministério do Planejamento nas atividades ligadas ao planejamento global e suas respectivas operações. O planejamento do desenvolvimento urbano, juntamente com a política habitacional, deslocou-se para a competência do Ministério do Interior. O BNH, a partir de então, passou a integrar as suas realizações no campo habitacional com o planejamento regional realizado pelo complexo administrativo do Ministério do Interior.

Avolumou-se, a certa altura, uma campanha que visava à derrubada da correção monetária, movida por interesses de várias ordens. A firma atuação do Ministério do Interior e o advento de resolução própria do Conselho de Administração do BNH conduziram ao rápido esvaziamento dessa campanha, com a eliminação dos inconvenientes apregoados. Ao ensejar a dissociação do mecanismo da correção monetária na captação e nas aplicações dos recursos, a resolução em apreço possibilitou a eliminação dos principais óbices argüidos. Permite, outrossim, um grande desenvolvimento do programa de aplicações no segundo semestre, aumentando a liquidez do sistema e a velocidade de giro dos capitais nele aplicados e propiciando, da mesma sorte, maior

tranquilidade ao adquirente.

A partir de então, foram intensificadas a montagem do Sistema Financeiro da Habitação e as aplicações do mesmo.

Concedeu-se plena ênfase às operações no programa denominado Mercado de Hipotecas, obtida a autorização do Conselho Monetário Nacional para que os refinanciamentos ao empresariado da construção civil fossem realizados pela rede bancária comercial. Com o funcionamento desta no repasse de recursos, atingiu o BNH não só seu objetivo de propiciar crédito para a comercialização das habitações, mas também para a sua produção. Estava montado o instrumento necessário à reativação da indústria da construção civil.

A LOGÍSTICA DO PLANO NACIONAL DA HABITAÇÃO

Com adequada implementação e a plena execução dos programas, verificou-se nítida reativação da indústria da construção civil, expressa em demanda progressiva de materiais, procura de mão-de-obra e consequente absorção desses fatores ociosos na economia do País. Tais resultados foram atingidos principalmente graças ao Mercado de Hipotecas, aos financiamentos concedidos pelo Sistema de Poupança e Empréstimo, aos quais vieram somar-se as iniciativas dos demais agentes promotores e financiadores do Plano Nacional da Habitação, mas, sobretudo, intensificada nos seus efeitos pela política de indução aos investimentos, utilizando-se como base desta os recursos próprios do BNH e os provenientes da arrecadação do Fundo

de Garantia. Diferentes técnicas foram utilizadas no sentido de multiplicar o efeito do investimento de uma unidade de capital do Banco, por meio de aplicações *pari passu* do Agente e do mutuário final. Desse modo foi possível atingir ao final de 1967, os resultados constantes do Quadro n.º 5. Nêle se observa que, com empréstimos no valor de NCr\$ 1 503 000 000,00 mobilizaram-se investimentos da ordem de NCr\$ 2 535 000 000,00, atingindo o número de 227 673 unidades financiadas. O volume de investimentos assim gerado permite não só a absorção dos fatores ociosos já aludidos, mas igualmente enseja medidas de reativação do apoio logístico assecutorio da continuidade e eficiência desse nível de investimentos.

O êxito decorrente da montagem do Sistema Financeiro da Habitação, a captação de recursos em escala considerável e o efeito multiplicador inerente à política de investimentos redundaram em desequilíbrio conjuntural nas indústrias produtoras de materiais de construção. Desde 1966, vem o BNH estimulando providências relativas à ativação dessas indústrias, estudando sua capacidade de produção e as medidas necessárias a que possam fazer face ao aumento de demanda gerado pelo advento do Plano Nacional da Habitação. Foi promovida uma série de estudos setoriais; estabeleceram-se organizações de pesquisa de desenvolvimento e de formação de recursos humanos; criou-se o CENPHA — Centro Nacional de Pesquisas Habitacionais; junto aos Centros das Indústrias de São

Paulo, Rio Grande do Sul e Guanabara, foram estimulados núcleos de coordenação industrial para o plano habitacional; tomaram-se as primeiras providências para a criação de um Centro Brasileiro da Construção.

Em consequência de estudos realizados abrangendo todas as áreas consumidoras e em cujo contexto se insere o BNH, verificou-se que a indústria cimenteira nacional não seria capaz de atender a todo o aumento da procura. Daí a conveniência da ativação de investimentos nessas indústrias, a fim de evitar-se uma crise a prazos médio e longo, já esboçada ao final do ano de 1967. O BNH está em condições de financiar as indústrias produtoras de cimento, preocupado em assegurar a normalidade do fornecimento desse produto básico.

De outra parte, já em novembro do ano passado, verificava-se em alguns setores principais certa escassez, não só de mão-de-obra especializada, mas até mesmo daquela não qualificada, o que há longos anos não ocorria no País.

Na complementação das medidas destinadas ao desenvolvimento da logística do Plano Nacional da Habitação, foram assinados convênios com o Ministério do Trabalho e o Ministério da Educação para a acelerada formação de mão-de-obra.

Além do complexo de pesquisas, mencionado anteriormente, julgou-se conveniente imprimir particular relevo à coordenação modular e à ordenação industrial da produção de componentes para a habitação, de modo a perseguir objetivos que consubstanciasssem a redução de custo

para o usuário final. No acompanhamento da aplicação dos diferentes sistemas verificou-se que a redução dos custos financeiros seria possibilitada através da expansão dos investimentos ao longo do tempo, com redução igualmente dos custos de administração durante o processo de produção, quer dos materiais e componentes da habitação, quer da própria habitação. Pela economia de escala e garantia de continuidade da produção, inclusive com a racionalização desta e consequente eliminação dos desperdícios de mão-de-obra e de materiais, conseguiu-se ênfase à coordenação modular, à coordenação industrial e à racionalização de métodos e processos de construção. Concluiu-se, outrossim, que, obtida uma redução de 10% no custo da habitação, com o mesmo nível de investimentos já atingido, seria exequível o atendimento de mais 40 000 famílias em um ano. Do mesmo modo, se reduzido de 59 para 55 por cento o percentual médio de financiamento, outras 36 000 famílias seriam contempladas com a casa própria, tal a escala já atingida e a prevalência dessas variáveis no resultado final.

Para completar o sistema de pesquisa, foram ultimadas, ainda, durante o ano de 1967, as providências necessárias à realização de um programa conjunto entre o CENPHA, a Pontifícia Universidade Católica da Guanabara e a Universidade de Columbia. Essa colaboração permitirá estabelecer-se a investigação a todas as áreas do País com o concurso das diferentes Universidades locais, uma vez estabelecida sua metodologia e pre-

parados os elementos humanos indispensáveis à sua continuidade.

Fixou-se igualmente um programa de pesquisas operacionais com o Fundo Especial de Desenvolvimento das Nações Unidas.

Como foi dito, com os investimentos atingindo apreciável volume e com cerca de vinte programas em execução, seria válido buscar agora o aprimoramento dos resultados, já tão expressivos no segundo semestre de 1967. Objetiva-se melhor atuação regional das aplica-

ções do BNH, conforme demonstrado a seguir.

RESULTADOS REGIONAIS

A análise de resultados refletirá, sobretudo, a maior ou menor eficiência dos agentes em cada estado ou região. A relativa pequena massa de dados, principalmente até o primeiro semestre de 1968, dispersa entre 25 unidades federadas, torna ainda precárias as conclusões a respeito dos resultados referentes a Estados e Territórios.

Esforça-se o BNH para atender as diversas regiões do País na medida de suas necessidades. Seria mesmo desejável que as áreas menos favorecidas recebessem maior fluxo de benefícios, visando a redução dos desníveis regionais.

Até o primeiro semestre deste ano, porém, isso não havia sido possível pela precariedade da atuação dos agentes, precisamente nessas áreas, como se pode depreender do quadro abaixo:

Regiões	Acréscimo demográfico %	Residências financiadas %
Norte	4	0,7
Nordeste	15	13,2
Leste	29	34,1
Sul	44	43,8
Centro-Oeste	8	8,2
BRASIL	100	100,0

A luz desses resultados procurou o BNH corrigir a situação anterior, apesar dos obstáculos representados pelo des-
preparo do mercado fi-

nanceiro, e das indústrias de construção civil e de materiais de construção para absorver os recursos que o BNH poderia aplicar nas regiões menos desenvolvidas.

O esforço despendido já começou a produzir resultados como se pode verificar, comparando os dados abaixo, em 31 de dezembro p.p. com os de 30 de junho de 1967.

Regiões	Acréscimo demográfico %	Residências financiadas %
Norte	4	3,45
Nordeste	15	14,56
Leste	29	31,72
Sul	44	37,50
Centro-Oeste	8	9,75
BRASIL	100	100,00

Verifica-se que, em curto prazo, conseguiu-se melhorar substancialmente o volume de contratações nas regiões

Norte e Nordeste, havendo até um certo excesso na região Centro-Oeste em virtude de maior financiamento concedido a Brasília.

O número de unidades financiadas, somente no 2.º semestre, responsável pela alteração dos resultados, foi o seguinte:

Regiões	Unidades financiadas %
Norte	9,00
Nordeste	18,56
Leste	36,59
Sul	24,67
Centro-Oeste	10,83
BRASIL	100,00

A difusão do FIMACO (Programa de Financiamento e Refinanciamento de Materiais de Construção), através da rede bancária comercial, e o melhor aproveitamento dos agentes, que se reve-

larem mais aptos, atribuindo-se-lhes a execução de vários programas, facilitarão certamente a distribuição equitativa da oferta de novas habitações nas diversas regiões do País.

O quadro a seguir nos dá idéia da evolução do número de unidades financiadas em 1967, em relação às que o foram em 1966, ou até 31 de dezembro desse ano.

Regiões	1967 (a)	1966 (b)	Até 1966 (c)	a b	a c
Norte	6 911	132	928	52,36	7,45
Nordeste	19 256	9 664	13 940	1,99	1,33
Leste	53 114	14 301	20 944	4,06	2,77
Sul	66 756	13 354	18 629	4,99	3,58
Centro-Oeste	16 254	2 979	5 941	5,45	2,74
BRASIL	167 291	40 430	60 382	4,14	2,77

A participação do BNH e o rendimento social das operações assim se distribuíram regionalmente em seus valores, simples e acumulados:

Regiões	Participação do BNH		Rendimento social	
	simples	acumulado	simples	acumulado
Norte	69	69	410	431
Nordeste	62	64	629	725
Leste	60	54	334	370
Sul	62	60	391	450
Centro-Oeste	69	69	236	274
BRASIL	62	59	364	415

A parte do BNH nos financiamentos, em valores acumulados, apresenta o mínimo no Leste e o máximo no Norte e no Centro-Oeste. O maior Rendimento Social é obtido no Nordeste, atin-

gindo o seu ponto mais baixo no Centro-Oeste, em virtude dos financiamentos concedidos em Brasília.

A distribuição, por unidade federada, dos valo-

res de empréstimos e de investimentos, assim como o número de unidades até o fim do último semestre, segundo os convênios e contratos, foi a que se segue:

Unidade federada	Valor empréstimo	%	Valor dos investimentos	%	N.º de unidades	%
Roraima	32	0,01	32	0,01	10	0,04
Amazonas	32 501	2,16	39 783	1,57	4 322	1,90
Roraima	110	0,01	219	0,01	24	0,01
Pará	16 783	1,12	31 514	1,24	3 376	1,48
Amapá	356	0,02	865	0,03	107	0,05
Maranhão	5 226	0,35	7 722	0,30	816	0,36
Piauí	4 299	0,29	4 204	0,21	1 155	0,51
Ceará	2 323	0,16	3 615	0,14	889	0,39
Rio G. Norte	15 635	1,04	29 893	0,82	3 616	1,59
Paraná	23 247	1,55	39 834	1,57	7 330	3,22
Pernambuco	64 999	4,32	105 084	4,14	16 283	7,15
Alagoas	10 241	0,68	13 829	0,55	3 308	1,45
Sergipe	1 232	0,08	1 861	0,06	420	0,18
Bahia	9 982	0,65	12 622	0,50	1 773	0,78
Minas Gerais	148 399	9,97	215 545	9,50	23 745	10,42
Esp. Santo	5 960	0,40	12 811	0,51	1 403	0,62
Rio de Janeiro	58 428	3,89	115 626	4,57	7 376	3,24
Guanabara	361 362	24,04	600 332	23,29	41 249	19,47
São Paulo	330 267	21,88	548 596	21,84	52 236	23,93
Paraná	29 678	1,93	47 176	1,86	6 480	2,83
Sta. Catarina	13 745	0,91	19 111	0,75	2 249	1,06
Rio G. do Sul	146 884	9,77	253 894	10,01	23 550	10,24
Mato Grosso	5 450	0,36	6 599	0,26	1 180	0,53
Goiás	61 194	4,07	115 735	4,56	8 512	3,74
D. Federal	135 464	10,34	199 326	7,86	12 494	5,49
BRASIL	1 503 162	100,00	2 535 606	100,00	227 673	100,00

ENTRE CAMINHÃO NÓVO E CAMINHÃO USADO HÁ UMA DIFERENÇA DE PREÇO. QUANTO MENOR A DIFERENÇA, MELHOR O CAMINHÃO.

— CHEVROLET?
— CHEVROLET.

Pergunte a um, dois, três, vários revendedores. Leia anúncios. Compare marca por marca. Resultado: e menor a diferença entre o preço de um Chevrolet novo e o de um Chevrolet usado. Modelo contra modelo, um Chevrolet usado sempre obtém melhor preço do que qualquer outro caminhão. Você pode concluir de várias maneiras: Chevrolet é melhor, Chevrolet se desgasta menos, Chevrolet dura mais, Chevrolet tem mais nome, Chevrolet é mais procurado. Certo. Certo. Certo. E é na certeza dessas vantagens no Chevrolet que se deve pensar ao comprar caminhão novo ou usado. Este anúncio e de caminhão Chevrolet novo, a venda no seu Concessionário Chevrolet.

Converse com ele sobre Lei da Balança, peso por eixo, etc. Você terá mais razões para pensar em Chevrolet...



CHEVROLET

Um produto GENERAL MOTORS
O MAIOR E MAIS EXPERIENTE FABRICANTE DE VEÍCULOS EM TODO O MUNDO



Incluem-se no Polígono das Secas, no todo ou em parte, 10 Estados nordestinos, desde o Maranhão até o seu extremo meridional, em Minas Gerais. Toda a área compreende 1.669.373 km². A parte mineira do Polígono, com 120.701 km², isto é, 7,2% dessa área, demora à margem direita (do norte para o sul) do Rio São Francisco e se estende até um ponto bem próximo de Três Marias. É maior do que o território de Pernambuco (93.000 km²) ou do que a soma das áreas territoriais dos Estados do Rio Grande do Norte, Alagoas e Sergipe. Sendo de 587.172 km² o território do Estado de Minas Gerais, corresponde a 20,5% dele o trecho mineiro do Polígono.

A população, na região, não é densa. Estima-se em um milhão de habitantes, equivalendo, portanto, à população de Belo Horizonte, embora ali se encontrem 42 municípios. Explica-se a rarefação populacional por dois motivos, principalmente: 1.º — tratando-se de zona de vocação pecuária, o número de empregos é pequeno, circunstância que libera mão-de-obra para mercados mais atraentes e contribui para os movimentos migratórios que ali se notam; 2.º — a expectativa de vida ao nascer é da ordem de 35 anos, quando a média, no País, anda em torno de 50 anos. O déficit escolar é de cerca de 40%.

Trata-se de região caracterizadamente subdesenvolvida, com ecologia típica do Nordeste. Apontam-se, ali, dois pólos de desenvolvimento: Montes Claros e Pirapora, o primeiro situado no centro da área e o segundo à margem do Rio São Francisco, onde se acha o primeiro porto mineiro do rio da unidade nacional. No planejamento das chamadas Cidades Industriais (ou Distritos Industriais), feito pelo Governo de Minas, esses dois pólos logo se impuseram, para a localização de duas delas. Ambas já estão projetadas e em execução, embora em ritmo menos satisfatório. Nas duas cidades, existem subestações da CEMIG, com energia elétrica de Três Marias, o que quer dizer que o problema energético está resolvido. A sua comunicação com o Sul se faz por rodovias modernas. A BR-135, que liga Montes Claros a Belo Horizonte, está asfaltada até Curvelo, mas o restante da pavimentação se realizará em breve, pois goza de prioridade nos programas do DNER. Pirapora se liga à BR-40 (Belo Horizonte—Brasília). Montes Claros e Pirapora são servidas pela Rede Ferroviária Federal. Espera-se que seja concedida prioridade, também, à ligação da BR-116 (Rio—Bahia) à BR-40 (Belo Horizonte—Brasília), através de Salinas, Montes Claros, Pirapora e Três Marias.

FIPEME

Formando o que o Sr. Roberto de Oliveira Campos denomina de instrumentalidade do desenvolvimento, os fundos de financiamento criados para vários fins, nos últimos três anos, revelam pelo montante das operações contratadas o quanto estava desgarnecido o sistema econômico brasileiro, no setor que modernamente determina a escala de sua eficiência: o crédito. Poder-se-ia mesmo afirmar que a inexistência desses instrumentos de política econômica foi em grande parte responsável pelo superdimensionamento de um sem-número de empresas. Surgindo do pequeno estabelecimento manufatureiro e crescendo pelo processo de superposição não controlada de equipamentos e máquinas, funcionam no País empresas de porte médio, em apreciável contingente, que precisam passar pelo crivo dos departamentos de análise de projetos, para se ajustarem às condições típicas da estabilidade monetária. O estilo de análise e avaliação de projetos, adotado pelo Programa de Financiamento à Pequena e Média Empresa, é justamente aquele que conduz os empresários, que recorrem ao seu apoio financeiro, à procura da eficiência e da produtividade. Assim é que, quando se tenta uma avaliação da atividade desenvolvida pelo FIPEME, deve-se adicionar, ao montante dos financiamentos concedidos, o fator eficiência ganho pelas empresas cujos projetos são por esse organismo aprovados.

A aprovação de projetos que implicam desembolsos, por parte das agências financeiras, no valor de 119 milhões de cruzeiros novos, dá a justa medida do papel que esse Fundo vem desempenhando no sistema econômico nacional. Na verdade, o FIPEME, criado e gerido pelo BNDE, protege um dos flancos antes desgarnecido do setor do crédito industrial especializado. Suas aplicações, somadas às parcelas que tocam aos mutuários e aos agentes financeiros, representam inversões que totalizam 238 milhões de cruzeiros novos, em seus primeiros vinte e seis meses de existência, a partir de abril de 1965. Distingue-se esse Fundo, de outros em operação desde 1965, pelo fato de que seus agentes financeiros são bancos do setor público ou companhias estaduais de desenvolvimento econômico. O BNDE abre a lista de agentes, seguido do Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais, do Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul, da Companhia Progresso do Estado da Guanabara, do Banco do Estado de Mato Grosso e outras agências que redistribuem recursos financeiros captados pelo BNDE no exterior. De acordo com as fontes de recursos, as aplicações do FIPEME, até junho do corrente ano, demonstram que o Banco Interamericano de Desenvolvimento assume posição de liderança com aproximadamente US\$ 30 milhões. Embora já existam outras fontes externas com recursos à disposição do Fundo, até agora, além do BID somente o Fundo Alemão de Desenvolvimento teve recursos efetivamente utilizados, no valor equivalente a US\$ 9,5 milhões. Os recursos próprios do BNDE equivalem, até junho, a US\$ 6,7 milhões totalizando as aplicações US\$ 45.980.244.

A estimativa dos recursos em dólares não significa, entretanto, que as aplicações do FIPEME apenas sirvam para dar cobertura a importações de máquinas e equipamentos importados, sem similar nacional. Na realidade, do total acima, somente US\$ 16,1 milhões representam importações de componentes para os projetos examinados e aprovados pelo Fundo. Desses dados, cerca de trinta milhões de dólares foram convertidos em moeda nacional para aplicação no País, o que revela esse outro aspecto positivo da atividade do organismo como incentivador da produção manufatureira interna.

No período de abril de 1965 a junho de 1967, o Fundo indeferiu 61 pedidos de financiamento, recomendando 314 projetos, o que na prática significa a sua aprovação, tendo em estudo 75 outros. Pela distribuição setorial dos financiamentos, as pequenas e médias empresas da indústria mecânica ocupam o primeiro lugar, seguindo-se pela ordem, as têxteis, alimentares, metalúrgicas e químicas. Não obstante, muitas empresas gráficas, de borracha e plásticos, de fibras vegetais, couros e peles, vestuário, mobiliário e calçado tem-se beneficiado de recursos do FIPEME.

A área mineira do Polígono das Secas

DARCY BESSONE

A área mineira do Polígono das Secas foi tratada com reservas nos dois primeiros Planos Diretores da SUDENE. A partir do terceiro, elaborado na gestão do Superintendente João Gonçalves de Sousa, a situação se modificou. Instalou-se um escritório da entidade em Montes Claros, realizando-se ali duas reuniões do Conselho Deliberativo da SUDENE. Essa presença estimulou os mineiros e suscitou iniciativas.

Em Montes Claros, projetos industriais importantes, como o do FRIGONORTE (frigorífico de carne de boi) e o da MATSULFUR (fábrica de cimento), foram aprovados e se acham em fase final de implantação. Também alguns projetos industriais foram aprovados para Pirapora, destacando-se, dentre eles, o de Ligas de Alumínio. Como a pecuária de corte constitui a principal atividade rural da região, foram aprovados, ou se encontram em tramitação, dezenas de projetos agropecuários. As esperanças da área acentuam-se progressivamente. Grandes contribuintes do Imposto de Renda estão promovendo empreendimentos, industriais ou pecuários, para a área. Confia-se em que, achando-se a área mineira no extremo sul do Polígono, isto é, sendo a mais próxima do centro-sul, onde se encontram capitais mais expressivos e mercados consumidores mais amplos, a tendência natural dos investidores será, agora, já que as economias externas se tornam sempre mais propícias, em favor dessa área. Tal tendência está se tornando nítida, aliás.

O Governo de Minas realizou levantamentos e estudos econômicos da região, que se encontram impressos em volumes. O conhecimento econômico da área é, agora, bastante satisfatório. Foram identificadas oportunidades industriais, sobre as quais se carecia, antes, de informações. Trata-se, convém registrar, de estudos preliminares, que devem ser desenvolvidos, mas, de qualquer modo, já não é desconhecida a área, no aspecto econômico.

O levantamento aerofotogramétrico da região, de iniciativa principalmente da ex-Comissão do Vale do São Francisco, a cobre quase totalmente. O mapeamento geológico da área está em cogitações. Mas já são conhecidas ocorrências, ainda não prospectadas, de caulim (Salinas, Montes Claros, Bocaitiva, Porteirinha), argila (Montes Claros e Bocaitiva), quartzo (Montes Claros), feldspatos (Salinas), berilo (Salinas), amianto (Janaúba, Porteirinha, Monte Azul), calcita (Montes Claros), sílex (Jequitai), diamante (Grão Mogol e Jequitai), manganês (Jequitai), mica (Salinas), talco (Monte Azul), chumbo (Janaúria e Jequitai), prata (Janaúria), vanádio (Janaúria), cromo (Porteirinha e Janaúba). A vegetação, de caatinga e cerrado, não é expressiva, qualitativamente, embora seja abundante.

O Plano de Industrialização da Pecuária, elaborado pelo Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais em 1964, estimou o rebanho bovino da área em 1.812.600 cabeças, com o desfrute estimado de 194.000

cabeças, segundo o coeficiente de 10,71%, que se adapta para o Brasil Central. A pastagem típica de 30% da região constitui-se por colônia (Panicum Maximum). A ausência de métodos técnicos no tratamento do gado bovino (rotação de pastagens, formação de forrageiras, alimentos para os períodos de estiagem, correção do solo, adubação das pastagens etc.) explica o baixo índice da relação cabeças/ha: 0,64, apenas. O ganho de peso, em condições tão desfavoráveis, é também pequeno: 230 gramas/dia.

A produção média de algodão, no período 60/64, exprimi-se em 552 kg/ha. A da mamona em 911 kg/ha. A da cana-de-açúcar em 29.913 kg/ha. Em 1966, a produção de algodão foi de 61.011 t, em 109.931 ha. A de cana, em 1963, foi de 271.560 t, em 11.803 ha. A da mandioca, em 1966, foi de 401.201 t, em 26.509 ha.

Em 1965, o volume dos depósitos bancários foi, na área, de NCr\$ 10.024.546 e, em Montes Claros, de NCr\$ 6.688.367. O de aplicações foi, respectivamente, de NCr\$ 23.165.693 e NCr\$ 12.055.660.

As pretensões deste artigo são restritas: propõem-se, apenas, a levar aos círculos interessados as informações mais importantes, em tema de economia, relativamente à área mineira do Polígono das Secas, incluída na jurisdição da SUDENE. E, com este modesto desideratum, parece bastante o que acaba de ser exposto.

Cia. Docas coloca Porto do Mucuripe em destacada situação em todo País

Tomando por base o aumento anual da movimentação das mercadorias pelo Porto do Mucuripe à razão de 20%, a partir da criação da Companhia de Docas do Ceará, em 1965, sua diretoria prevê ultrapassar a casa de um milhão de toneladas movimentadas, o que colocará o Porto do Mucuripe entre os maiores do País, passando a merecer tratamento prioritário nos programas do Governo Federal. Durante o exercício de 67, a movimentação de mercadorias no Mucuripe foi superior a 900 mil toneladas, conforme relatório das atividades da Companhia de Docas.

Durante o ano passado, a Companhia iniciou a exploração dos serviços de Capatazia, anteriormente desenvolvidos pelas Agências de Navegação. A absorção se processa em etapas, tendo a primeira alcançado pleno êxito, embora tenha atingido apenas as mercadorias de longo curso. A segunda também alcançou grande sucesso, atingindo mercadorias oriundas do Norte do País e a terceira será implantada tão logo o Porto do Mucuripe disponha de mais um armazém, quando a absorção alcançará o serviço de carga e descarga das mercadorias providas do Sul do País.

RESULTADOS SATISFATÓRIOS

OS resultados de semelhante política vêm sendo os melhores possíveis e a Companhia desenvolve todos os esforços para atender com maior segurança e presteza a movimentação das mercadorias pelo Porto do Mucuripe, com o pleno reconhecimento dos seus usuários, que são os maiores incentivadores do trabalho.

O MOVIMENTO DE 67

No exercício de 67 o Porto do Mucuripe atingiu uma rapidez de operações em níveis que poucos portos nacionais conseguem alcançar. A entrada de navios somou 675, superando em 112 o total de 66, sendo 72% do aumento originado da cabotagem, o que indica o acerto das medidas adotadas pelo Governo Federal para o soerguimento da navegação costeira.

Um dado de destaque do ano de 67 é que mais de 80 por cento dos navios esperam, em média, apenas um dia para atracar, um índice que situa o Porto do Mucuripe em posição privilegiada entre os portos brasileiros.

MAIOR RECEITA

A elevação da receita da Companhia de Docas atesta os bons resultados obtidos pela Companhia em sua tarefa de dinamizar e dar maior dimensão ao Porto do Mucuripe. A receita de 67 representou um aumento de 154% sobre a do ano anterior, perfazendo um total de NCr\$ 1.916.865,35.

Contribuiram ainda para a sensível elevação da receita o aumento da carga movimentada e a alteração da tarifa, que vigorou a partir de 17 de maio de 67, ressaltando-se, ainda, os efeitos da absorção dos serviços de Capatazia.

MUCURIBE, PORTO QUE CRESCE

Os dados relativos à utilização do Porto apresentam uma significativa visão do ritmo de crescimento do Porto do Mucuripe em consequência do esforço de racionalização dos serviços portuários empreendido pela Companhia de Docas que vai dando bons e crescentes frutos.

A produtividade por metro linear de cais cresceu em 142,83 toneladas de 66 para 67, registrando-se um índice de 958,92 toneladas por metro em 67, quando no ano anterior a produtividade foi de 816,09 toneladas por metro.

A movimentação de mercadorias por dia teve um crescimento de 3.640 toneladas/dia, registrando-se um movimento de 24.433 toneladas por dia em 67 e de 20.793 toneladas/dia no ano anterior.

Os índices referentes à atracação também revelam um crescimento de 67 em relação ao exercício de 66. No último ano, a atracação situou-se ao nível da relação de 652,19 metros por dia, enquanto em 66 o relacionamento esteve em 571,40 metros por dia, resultando num crescimento de 80,79 metros por dia de um ano para o outro.

O percentual de ocupação do cais sofreu uma elevação de 9% em 67, quando 70% do cais permaneceu ocupado cada dia e em 66 a percentagem de ocupação não ultrapassava à média de 61% ao dia.

Toda a relação de crescimento do Porto do Mucuripe em termos de produtividade linear do cais, movimentação de mercadorias por dia, índice diário de atracação e índice de operação é devido aos bons efeitos da política da Companhia de Docas no sentido de dinamizar o aproveitamento e racionalizar a utilização do Porto, dentro do esquema de desenvolvimento da navegação marítima do País.

ENTROSAMENTO

O Diretor-Presidente da Cia. Docas, engenheiro Raul Cabral de Sá, afirma que todos os êxitos alcançados pela Companhia se sustentam, em larga escala, no entrosamento mantido com os organismos que orientam a política portuária nacional e a constante e indispensável ajuda recebida das autoridades federais.

Não teria sido possível, salienta, sem a profunda dedicação que tem caracterizado a administração do Ministro dos Transportes, Mário Andreazza, e a do Diretor do Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis, Almirante Luis Clóvis de Oliveira. Ambos tiveram grande empenho no pronto encaminhamento dos problemas

vinculados ao Porto do Mucuripe, circunstância que contribuiu para oferecer à Companhia Docas do Ceará invejável situação no cenário administrativo do Estado.

Considera ainda que um destaque significativo merece a valiosa atuação dos engenheiros Lourival de Almeida Castro, Diretor da 4.ª Diretoria Regional de Portos e Vias Navegáveis, e Cláudio Marinho de Andrade, Inspetor Fiscal do Porto do Mucuripe.

META 68 É MAIS PROGRESSO

A Companhia Docas do Ceará pretende, durante o presente exercício, dinamizar cada vez mais o progresso do Porto do Mucuripe, levando adiante seu plano de assegurar ao Estado uma infra-estrutura portuária capaz de atender às suas necessidades de desenvolvimento, garantindo uma eficiente via de escoamento para as suas riquezas.

Dentre as obras programadas para este ano destacam-se a Dragagem do Canal de Acesso ao Porto do Mucuripe, com um volume de 400.000 m³; a dragagem da bacia de evolução total (1.400.000 m³); a consolidação do molhe de abrigo; o prolongamento do espigão de retenção de areia; mais 160 metros de cais com — 10m de profundidade; 290 metros de cais para petroleiros; aquisição e montagem de equipamento pneumático, inclusive correias transportadoras destinadas a grãos; instalações para óleos vegetais; aquisição de um guindaste com cabina elevada para 25 t.; aquisição de empilhadeiras de 8 mil libras; conclusão dos serviços de captação, adução, reservatório e distribuição; prosseguimento da rede de drenagem no novo trecho do cais; construção da rede de distribuição de energia elétrica, inclusive estação abaixadora; e prosseguimento e conclusão do prédio da Estação de Passageiros e Administração. Todas essas obras contam com recursos já postos à disposição do Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis pelo Ministério dos Transportes, totalizando um investimento de NCr\$ 10.160.000,00.

Além das inversões financeiras, a Companhia de Docas pretende prosseguir no programa de melhoria dos serviços do Porto do Mucuripe, de modo a prestar cada vez mais um melhor serviço dos seus usuários, diretamente interessados no sucesso do programa de melhoria constante daquela via portuária.

DIRETORIA

O engenheiro Raul Cabral de Sá é Diretor-Presidente da Companhia Docas do Ceará, sendo o engenheiro Rudolf Langer seu Diretor-Administrativo e o engenheiro Danilo Dalmo da Rocha Correia, o Diretor-Técnico.

O mercado financeiro e o setor habitacional

Dois fatos caracterizaram, do ponto-de-vista quantitativo, o mercado financeiro brasileiro no ano de 67.

O primeiro deles foi o crescimento extraordinário dos aceites das financeiras que captaram cerca de 50% da Poupança Financeira Nacional do período, comparados com cerca de 20% no ano de 66.

O segundo fato foi, certamente, a implantação e a promoção inicial do sistema financeiro da habitação, ou seja, das letras imobiliárias e dos depósitos em cadernetas com correção monetária que já, em seu primeiro ano de funcionamento, conseguiram captar um volume total da ordem de 200 bilhões de cruzeiros antigos, cerca de 8% da Poupança Financeira Nacional.

E sobre esse segundo fato que trataremos neste artigo.

OBJETIVOS

O Sistema de Poupança e Empréstimo Brasileiro é um sistema que se propôs os seguintes objetivos:

- em 1.º lugar, a concessão de financiamentos para a construção e aquisição de habitações destinadas à classe média brasileira;

- em 2.º lugar, um sistema cujas instituições fossem capazes de remunerar a poupança nele depositada quer sob a forma de caderneta de depósitos com correção monetária, quer sob a forma de letras imobiliárias, com uma remuneração real, remuneração que fosse sempre mais alguma coisa do que a inflação. A taxa de juros real do sistema é atualmente de 3% para as letras imobiliárias e de até 6% para os depósitos em caderneta com correção monetária.

- em 3.º lugar que o sistema seja capaz de operar a custos administrativos não superiores a 3% ao ano, isto é, um sistema que tenha um elevado grau de eficiência operacional de modo a que os financiados não sejam excessivamente onerados pela ineficiência administrativa das instituições.

- em 4.º lugar, que este sistema seja capaz de captar poupanças em volume suficiente para satisfazer ou pelo menos equilibrar a demanda de habitação das classes que dele se utilizam.

Dentro dessa ordem de idéias podemos verificar que alguns desses objetivos se enquadram dentro de objetivos maiores da sociedade brasileira, objetivos esses estratégicos para o processo do desenvolvimento econômico. Assim, o restabelecimento do hábito de poupança, induzido forçosamente pela utilização de seus instrumentos, é algo maior do que o fornecimento de habitações. Transcende mesmo ao objetivo social da casa própria. É algo que é vital para o processo de desenvolvimento brasileiro, uma vez que esse processo depende fundamentalmente do volume global de poupanças que é feito cada ano. Este objetivo é o que redonda do financiamento da construção de habitações novas, ou seja, da utilização de mão-de-obra ociosa, da utilização de capacidade industrial também ociosa existente no País, com isso provocando uma reativação da economia e a retomada do desenvolvimento.

Não se deve deixar de notar que, pelo fato de as habitações serem financiadas a longo prazo, ou seja, de que o pagamento da habitação consome uma parcela menor da renda familiar, há liberação de recursos para utilização em outros setores, recursos esses que poderão ser poupados, ou que poderão ser utilizados na aquisição de bens de consumo durável ou na aquisição de bens de consumo.

Isto significa que o Sistema Habitacional Brasileiro provoca uma redistribuição da utilização da renda familiar, o que certamente poderá ser bem utilizado por outros setores da economia do País.

Além disso não devemos esquecer o objetivo propriamente habitacional de dar casa a quem não a tem, objetivo esse de natureza social mas também importante para o bem-estar da população brasileira. Todos esses aspectos apoiam-se, no entanto, sobre um problema da maior importância para o País e que é o problema do mercado financeiro, do mercado da poupança do público, da sua utilização e dos instrumentos que a mobilizam.

Instituições. Existem hoje no País operando no Sistema Brasileiro de Poupança e Empréstimo três tipos de instituições. As Caixas Econômicas (que são federais ou estaduais), as sociedades de Crédito imobiliário e as carteiras de crédito imobiliário das sociedades de crédito e financiamento e as APE — Associações de Poupança e Empréstimo. Estas últimas instituições só no ano de 68 começaram a funcionar, mas já foram devidamente regulamentadas e estão em processo de constituição. As duas primeiras (caixas econômicas e sociedades de crédito imobiliário) tiveram o seu ano de implantação em 67 e os resultados alcançados é que serão examinados e comparados seus instrumentos de captação com os instrumentos utilizados por outros setores da economia, por outros tipos de instituições.

SITUAÇÃO

O ano de 67 viu, praticamente, todas as caixas econômicas, que são 26, colocarem em funcionamento as suas carteiras de habitação. Elas começaram a receber depósitos com correção monetária em caderneta e a aplicar esses depósitos, juntamente com os refinanciamentos do BNH e com as suas próprias disponibilidades de recursos de outra natureza, em financiamentos habitacionais. As Caixas Econômicas federais e estaduais conseguiram captar no ano de 67 cerca de 47 bilhões de cruzeiros antigos na chamada poupança livre, isto é, depósitos com correção monetária em caderneta sem nenhuma vinculação à obtenção de empréstimos habitacionais.

Se a isto adicionarmos os depósitos de poupança vinculada, chegaríamos a um total de cerca de 70 bilhões de cruzeiros antigos. Estes resultados não correspondem, obviamente, a um ano inteiro de trabalho para todas as caixas econômicas. Muitas delas começaram a operar no meio ou no fim do ano. Mesmo assim, os resultados são significativos e espera-se que uma vez estendido o processo a todas as caixas e feita uma campanha promocional adequada com a criação da mystica do depósito com correção monetária, ele venha a crescer de maneira sustentada e firme. Esses recursos somados aos 83 bilhões de cruzeiros antigos de refinanciamentos obtidos do BNH, além dos recursos próprios das caixas econômicas, permitiram que essas instituições emprestassem no ano de 67 valor superior a 200 bilhões de cruzeiros antigos, em financiamentos de habitações.

Quanto às sociedades de crédito imobiliário, temos estatísticas bastante mais precisas, que indicam que, começando o ano com cinco instituições em funcionamento e terminando o ano com trinta e cinco pôde o sistema captar poupanças do público evoluindo mensalmente de pouco mais de 2,5 bilhões de cruzeiros antigos em janeiro, chegando a mais de 20 bilhões de cruzeiros antigos em novembro num total de 133 bilhões de cruzeiros antigos para todo o ano de 67.

Com essa captação e com os refinanciamentos obtidos do BNH através da venda de letras ou de contratos de refinanciamento puderam as sociedades e carteiras de crédito imobiliário assinar contratos de financiamentos do valor global superior a 300 bilhões de cruzeiros antigos.

O MERCADO

Nos últimos anos tem-se constatado um crescimento constante da parcela da poupança do setor privado que é destinada aos investimentos em instrumentos financeiros. A média nos últimos 20 anos

das poupanças financeiras oscilava em torno de pouco mais de 1% da renda pessoal disponível de cada ano. Essa percentagem, nos últimos 3 a 4 anos influiu para cima e está hoje em torno de 4%, cifra a que quase se atingiu no ano de 66 e que pelos resultados preliminares relativos a 67 foi atingida. Isto significa que o tamanho do famoso bôlo da Poupança Nacional, que se diz sempre ser um bôlo constante, não tem nada de constante: é um bôlo em expansão. Não é um bôlo do tamanho do universo em expansão mas é um bôlo que está em crescimento bastante rápido.

A ordenação da utilização da poupança nacional é algo que, certamente, beneficiará a todos, evitando uma concorrência excessiva que só beneficia os intermediários e que traz prejuízos tanto para os usuários quanto para as instituições financeiras e para os poupadores e investidores.

A ORDENAÇÃO

Como fazer essa ordenação? Como organizar um mercado que muitos, com um sorriso de falsa sabedoria nos lábios, afirmam ser por definição sujeito a "bonecos" e condenando a selvageria?

Para responder a estas perguntas devemos deixar claro que o funcionamento livre da lei da oferta e da procura, no caso do mercado financeiro, pode conduzir a deformações sérias. Pode levar a poupança para setores que são diferentes dos setores aos quais é atribuída prioridade pela comunidade brasileira. Como exemplo citaríamos o caso da habitação. É um setor que, do ponto-de-vista estratégico da sociedade brasileira e do atual Governo, tem uma grande importância. Este setor, no entanto, é um setor que deve conceder crédito a longo prazo, e que não obstante serem suas taxas de juros reais, devem ser seus empréstimos contratados e suas condições fixadas por longo prazo. Como conciliar este fato com a existência de um mercado financeiro errático, cuja taxa real em certos instrumentos oscilou, em pouco mais de 3 anos, de menos de vinte por cento para mais dez ou mais 15% ao ano? Esse comportamento do mercado financeiro é para todos altamente maléfico. Não seria muito mais interessante trabalhar a uma taxa real de juros relativamente estável? Taxa que oscilasse, mas dentro de limites razoáveis? A única forma de obter estes resultados é através da interferência do Estado no mercado.

Essa interferência pode ser feita de várias maneiras, todas perfeitamente eficazes.

A interferência pode ser feita através de instrumentos fiscais que são instrumentos bastante eficientes para provocar o deslocamento da poupança de um instrumento para outro.

Essa interferência pode também ser feita através da criação de mecanismos de garantia e de liquidez.

Essas e outras formas de intervenção governamental produzem os seus resultados, e são instrumentos utilizados por todos os países do mundo.

Países muito mais capitalistas do que o Brasil, fixam tranquilamente tetos para a remuneração de determinados instrumentos financeiros. Isto pode parecer um absurdo, uma afronta aos princípios da livre empresa e às leis do mercado. Mas são técnicas usadas largamente em países com economias muito mais estáveis que a brasileira. Por que não utilizar estes mesmos instrumentos aqui no Brasil, que deles muito mais precisa? Verificamos, no ano de 67, os transtornos causados no mercado financeiro pelo lançamento em prazo curto de quantias que em si não eram grandes, mas que, dada a exiguidade do prazo em que foram colocados no mercado, provocaram tumulto. Refiro-me aos títulos de governos estaduais. Se houvesse coordenação e controle, pelas autoridades monetárias, do mercado da poupança financeira, os resultados maléficos dessas colocações de títulos não teriam havido. Se houvesse sido reservada, no orçamento da Poupança Financeira Nacional, uma parcela razoável para os governos estaduais, a colocação dos títulos feita em épocas apropriadas e com rentabilidade apropriada não teria havido o menor mal-estar no mercado financeiro. Não teria jogado, como jogou, para cima as taxas das letras de câmbio. Viemos no ano passado, em poucos dias, um trabalho de meses de declínio na taxa de rendimento das letras de câmbio ser prejudicado pelo lançamento intempestivo de papéis estaduais.

Este é um tipo de problema que pode ser perfeitamente resolvido através da adoção de uma série de medidas que, apenas a título de sugestão, gostaríamos de deixar aqui registradas.

ANÁLISE DOS USOS

Todo mercado financeiro e de capitais, no fundo, destina-se a financiar alguém, ou governos ou empresas ou pessoas (consumidores). São estes os três tipos de usuários dos recursos captados no mercado de capitais. E para cada um desses tipos de usuários existem vários usos do dinheiro. Temos, no caso dos consumidores, o crédito ao consumidor de bens duráveis e o crédito para aquisição de habitação. São dois tipos de crédito ao consumidor. Temos, no caso das empresas, o financiamento da produção de habitações, o financiamento do capital estável das empresas industriais e comerciais e o financiamento das vendas para outras empresas. E no caso dos governos, o financiamento dos governos federal, estaduais e municipais.

OS INSTRUMENTOS

Existem atualmente vários instrumentos que financiam essas necessidades das pessoas, das empresas e dos governos. Estes instrumentos são as reservas das Cias. de Seguro, os títulos governamentais, os depósitos movimentáveis por cheque e os não movimentáveis por cheque dos bancos, das caixas econômicas e das sociedades de crédito imobiliário, as letras de câmbio, as letras imobiliárias, as ações, as debêntures e as cédulas hipotecárias. Existe, portanto, um número bastante grande de instrumentos que poderia ser mesmo ampliado se nos detivéssemos mais sobre as possibilidades que existem, em matéria de instrumental financeiro. Alguns instrumentos têm vocação determinada quer por causa das instituições que os utilizam, quer por causa das suas próprias características, que indicam que esses instrumentos devem ser utilizados para o atendimento de uma das necessidades de crédito mencionadas anteriormente.

AS VOCAÇÕES

Para o financiamento dos governos, além do instrumento não muito correto do atraso nos pagamentos, o clássico é a colocação de letras ou obrigações do Governo. Esse é o instrumento clássico,

que é utilizado normalmente e cujo uso naturalmente deve ser continuado.

Para o financiamento do capital próprio das empresas não há outro instrumento que não sejam as ações. Para o financiamento do consumidor de bens de consumo durável o instrumento indicado são as letras de câmbio, podendo já ai, no entanto, ser utilizado também o crédito bancário correspondente aos depósitos a prazo. Para o financiamento das habitações, quer da construção, quer da venda, não há outro instrumento senão os depósitos com correção monetária nas instituições do Sistema Financeiro de Habitação e as letras imobiliárias. Restam ainda, no entanto, alguns setores da economia e alguns tipos de necessidade de crédito, que, se bem que os instrumentos já existam, já estejam disponíveis, não estão hoje bem abastecidos de crédito, ou melhor, cujos instrumentos adequados ainda não entraram na competição que existe pela poupança nacional. Refiro-me, especificamente, às necessidades de crédito do setor de serviços, necessidades essas que normalmente deveriam ser resolvidas pelo crédito hipotecário (o financiamento de hotéis, financiamento de rádios, da imprensa, da televisão).

Esse tipo de financiamento de serviços, por créditos hipotecários, é suprido exclusivamente através de órgãos governamentais ou através de uma forma não mencionada de captação de poupança que é a venda de cotas imobiliárias, forma essa perigosa e até hoje não bem aceita pelas autoridades. Refiro-me também à necessidade das empresas que não sejam para desconto de duplicatas. Em todos os países industriais do mundo, principalmente aqueles que conseguiram se desenvolver rapidamente, como o Japão e a Austrália, e os países que já estão desenvolvendo, mas cuja economia continua em expansão, existem instrumentos que não financiam as vendas, que não financiam o capital de giro, que é representado por efeitos comerciais, e sim que financiam estávelmente o ativo fixo dessas empresas. Verificamos que certos setores, mesmo em países altamente capitalizados, como os Estados Unidos, são largamente financiados por debêntures e *bonds* com garantia hipotecária, por empréstimos a prazo médio (dez anos) da rede bancária ou por companhias de seguros. Esta é, portanto, uma modalidade de crédito que está faltando no Brasil. Vemos pois que existem na legislação brasileira todos os instrumentos necessários a todos os usos que existem para crédito, e que estes instrumentos não estão sendo eficazmente utilizados para atender às necessidades que existem e que não estão satisfeitas.

Verificamos, por outro lado, como já foi mencionado, um comportamento errático, muitas vezes irracional do mercado financeiro que se desloca de um lado para outro, de um instrumento para outro, com excessiva velocidade e com custos que são muitas vezes absolutamente insuportáveis para as pessoas ou onerosos aos governos que os estão utilizando.

O PROBLEMA DA TAXA DE JUROS

Dizem os teóricos da economia que existe uma taxa de juros-pura em um mercado, num determinado instante. A esta taxa de juros pura que corresponderia a uma taxa de risco zero e a um grau de liquidez perfeito seriam adicionadas parcelas correspondentes a uma menor liquidez e a uma menor garantia de modo que a rentabilidade fosse aumentando. Isto é uma afirmação teórica que na prática não se observa integralmente. Existe certa deformação que chamariamos de viscosidade do mercado financeiro. Nos últimos dez anos apareceram instrumentos de poupança que ofereciam uma rentabilidade muito maior, teoricamente, ninguém deixaria mais dinheiro depositado em cadernetas sem correção monetária das caixas econômicas. No entanto existem, só aqui no Estado da Guanabara, 70 bilhões de cruzeiros antigos depositados em cadernetas de Caixas Econômicas pagando 3% ao ano de juros — só. E esses depósitos são crescentes. Isso demonstra que existe também, na localização da poupança, uma questão de tradição, de hábito que é durável, que muda mas muda lentamente.

É necessário no entanto que seja estudado o problema da taxa de juros, que seja fixada uma taxa de juros base a que corresponderia um grau máximo de liquidez, um grau mínimo de rentabilidade e um grau máximo de segurança.

A esta taxa e em função dela seriam determinadas as taxas dos vários tipos de instrumentos que existem atualmente e examinada, em cada caso, a necessidade ou não de se darem condições adicionais de segurança ou de liquidez a fim de que a taxa baixasse ou aumentasse de modo a que ficasse adequada à capacidade de pagamento do setor que estava financiando.

Isto é uma frase comprida e teórica mas que, na prática, é bastante simples de ser utilizada. Se interessar, por exemplo, ao governo estimular o consumo de bens de consumo durável ele deverá, além de isentar de quaisquer impostos a captação e a aplicação de poupanças nessa área, criar mecanismos que garantam e que deem liquidez a esses papéis, com isto baixará o custo deste dinheiro para o público consumidor, aumentado o mercado dos bens de consumo. Esta é uma decisão que em cada caso deverá ser tomada mas de uma maneira coerente, em conjunto, examinando-se instrumento por instrumento, uso por uso, custo por custo, fazendo portanto que o mercado financeiro brasileiro seja homogêneo, isto é, que os rendimentos sejam compatíveis com os graus de liquidez, e de segurança e de tradição do instrumento financeiro, de modo que o seu custo seja adequado às pessoas que estão utilizando os recursos por ele captados. Isto não é complicado, é, pelo contrário, relativamente simples de ser feito, e será o primeiro passo para a execução de um orçamento de poupança financeira nacional.

O ORÇAMENTO DA POUPANÇA FINANCEIRA NACIONAL

Esse orçamento seria feito com base na evolução, ano a ano, desta poupança e com base nas previsões, já feitas, da evolução dos índices de preços e, portanto, da evolução da renda pessoal disponível e do percentual desta renda que está sendo destinado à poupança. A partir desse dado seria feita a distribuição, entre os vários instrumentos, do quantum que deverá ser captado por cada um deles em função das necessidades. Com esta quantificação e com a fixação da rentabilidade que está sendo paga a cada instrumento seria feito um planejamento para a poupança financeira nacional que fosse executável. É claro que existe margem de erro. Trata-se de projetar o futuro e um futuro que se baseia nas decisões de milhões de pessoas (os poupadores e in-

vestidores). Mas isto é processo permanente e recorrente, acompanhados periodicamente os resultados e retificados os incentivos de um ou outro instrumento de modo que a poupança esteja sempre sendo canalizada e distribuída de acordo com o que é desejado e que circunstância, na verdade, a política nacional nesse campo. Existem várias maneiras de fazer com que essa quantificação seja mais precisa. Podem-se imaginar mecanismos de contingenciamento, permitindo a criação de direitos de colocação de títulos, transacionáveis entre agentes de mesma natureza.

Existem também uma série de outros mecanismos que poderiam ser imaginados e que a fertilidade da imaginação brasileira não deixará de ter. Mas, repetimos, tudo isso deverá ser feito baseado na quantificação, na previsão do volume global da poupança financeira e na determinação das taxas de juros reais obtidas através de cada instrumento.

Um dos resultados desse tipo de atuação do Governo seria certamente baixar drasticamente as despesas de intermediação na colocação de papéis (corretagem) que hoje em dia é o maior fator do custo excessivo do dinheiro para muitos dos instrumentos que são utilizados.

OS FATORES A CONSIDERAR

Nessa análise não se deveria perder de vista em primeiro lugar o interesse dos poupadores, dos investidores. A ascensão rápida da parcela da renda disponível do setor privado que é destinada à poupança no setor financeiro nos últimos tempos não é causada por outra razão senão a de que esses instrumentos passaram a apresentar rendas reais positivas.

Enquanto antigamente era muito mais interessante tanto para as empresas quanto para os indivíduos gastar e comprar, mesmo aquilo que não era no momento necessário, como forma de usar suas disponibilidades financeiras, a partir do momento em que começaram a descobrir que existe uma renda real positiva nos instrumentos que estão hoje à disposição do público é que se notou esta inflexão. É portanto essencial que se preserve a renda real positiva. O que não se deve permitir é o oposto, é passarmos de uma época em que todos os instrumentos financeiros davam uma renda real substancialmente negativa (em muitos anos chegou a menos 20%) para uma época em que estes mesmos instrumentos passam a dar rendas reais positivas de mais de 15% ao ano. Este custo é insustentável do ponto-de-vista dos usuários. É portanto necessário que se estabeleça um equilíbrio, que se preserve o rendimento real, que este rendimento real seja crescente à medida que a liquidez seja menor, à medida que a garantia seja menor, mas que este rendimento seja em todas as hipóteses um rendimento razoável. Não é possível que seja um rendimento jamais encontrado em nenhum mercado financeiro de nenhum país do mundo.

Precisaremos nesta análise também verificar qual é, hoje em dia e de fato, a utilização feita dos recursos captados, pelos vários instrumentos. Nota-se no Brasil, pela falta de financiamento direto às empresas do uso desvirtuado de alguns desses instrumentos. As letras de câmbio financiam pesadamente o capital fixo das empresas, através do disfarce do penhor mercantil. Dever-se-ia eventualmente estudar o financiamento das empresas industriais com garantia hipotecária e mediante saque de letras de câmbio rotativas. Isto deveria ser feito com toda a clareza para que em primeiro lugar as financeiras fossem capazes de julgar o tipo de operação que estão fazendo e em segundo lugar para que fosse dado às empresas, que estão utilizando esse tipo de crédito, a possibilidade de fazê-lo claramente e de uma maneira permanente. Isto não teria o menor risco, seria talvez um instrumento excessivamente caro aos atuais custos do mercado financeiro brasileiro, mas, obtida a nivelção ou pelo menos a compatibilização das taxas em função das características dos empréstimos e dos instrumentos, esse custo certamente seria muito mais baixo. O fato é que instrumentos que sirvam para esta finalidade existem (existem pelo menos 2 que são as debêntures e as cédulas hipotecárias, e um terceiro que seria a forma mencionada de aceite rotativo com garantia hipotecária). Qualquer um desses três instrumentos resolveria o problema, mas deveria ser claramente regulamentado e estimulado.

CONCLUSÕES

Chegamos ao final deste artigo com o leitor talvez indagando o que tem a habitação a ver com tudo isto. A resposta é muito simples: o setor habitacional é um dos usuários da poupança financeira nacional. O outro grande supridor de recursos para o Plano Nacional de Habitação, que é o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, não é suficiente para a totalidade das necessidades habitacionais do País. Estamos todos presenciando os excelentes resultados que a economia brasileira obteve no ano de 67, certamente causados pelos investimentos no setor da construção civil. Mas não são suficientes. O problema habitacional brasileiro é excessivamente grande e agudo para que, pelo menos durante um bom número de anos, ele possa ser contornado apenas com os recursos do fundo. São necessários mais recursos.

O Sistema Habitacional Brasileiro é, em termos racionais e reais, perfeitamente capaz de remunerar bem os capitais nele empregados. Pode pagar 6 a 8% ao ano de juros reais, o que é um rendimento excelente, superior aos rendimentos de quaisquer investimentos financeiros dos últimos 20 anos. Mas com um mercado financeiro errático como o nosso, em que certos instrumentos, em determinados momentos, passam a pagar 15% ao ano de renda real anual, o sistema cresce aos saltos ao invés de crescer continuamente. Aliás essa é uma das características dos vários elementos de captação de poupança brasileiros: eles são de crescimento espasmódico ao invés de crescimento continuado. Em determinado momento um ou vários Estados lançam letras de seus tesouros no mercado e depois cessam sua atuação. Em outra ocasião é o próprio Governo federal que lançou uma quantia enorme de obrigações do tesouro e depois saiu do mercado. Outra vez são outros instrumentos que pressionam os mercados, jogando a taxa de juros real, de uma maneira violenta, de um lado para outro.

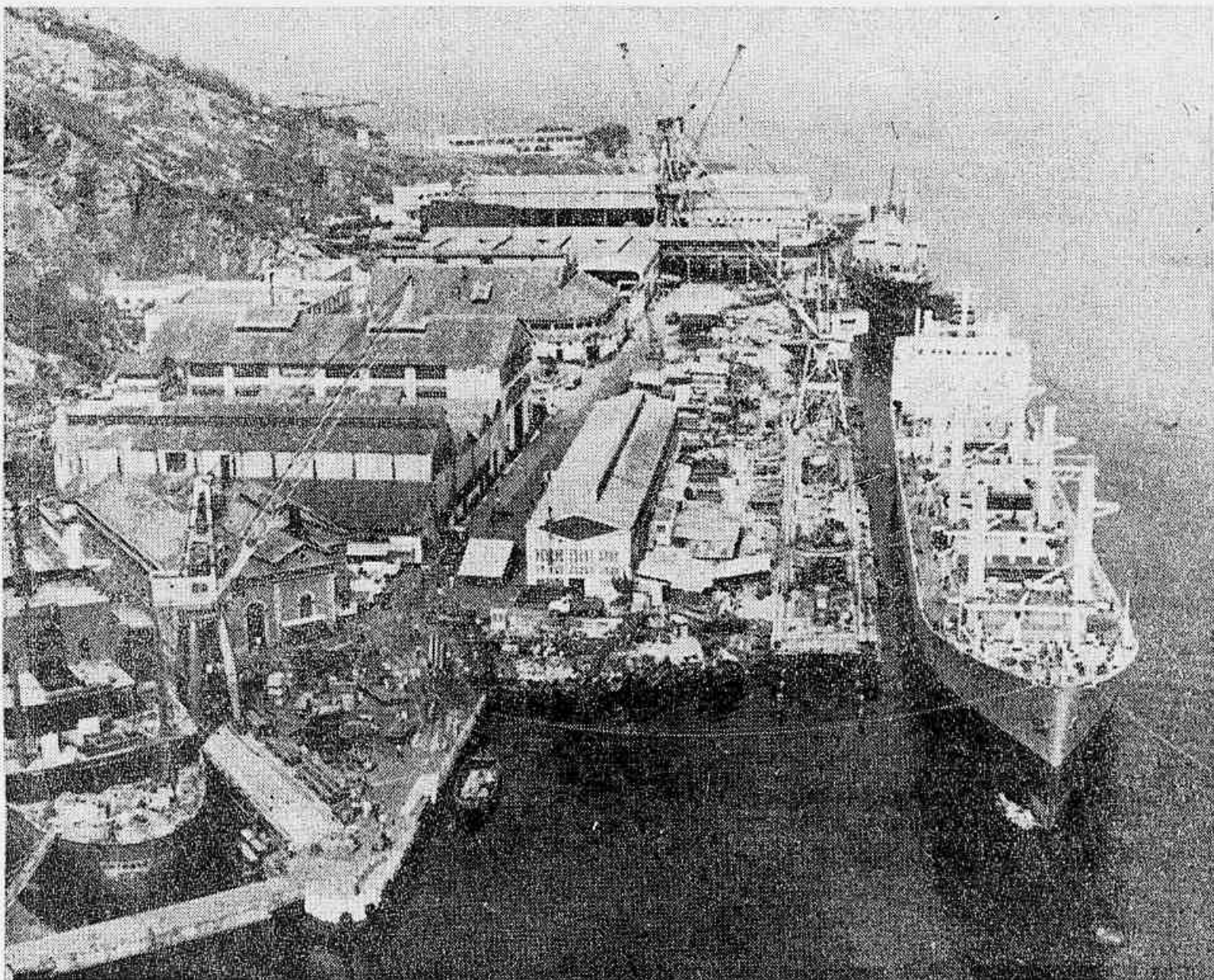
É certamente possível a ordenação deste mercado, a coordenação da sua utilização em função da época do ano e em função das necessidades de um ou outro setor (que em muitos casos são cíclicas). É pois perfeitamente possível haver a uniformização de taxas e a criação de um mercado financeiro regular e tranqüilo no Brasil.

Trabalho do Estaleiro Mauá responde desafio do Governo

A Companhia Comércio e Navegação atua basicamente em dois setores: construção naval e produção de sal. Das carreiras do Estaleiro Mauá, na Ponta D'Árcia, em Niterói, já saíram dezessete navios, de grande porte, sendo que a maioria deles já foi entregue aos armadores nacionais.

Nas Salinas Unidas, em Macau, no Rio Grande do Norte, a CCN desenvolve um grande programa de expan-

são da indústria salineira. Além da mecanização da produção, meta já plenamente realizada, o objetivo agora é racionalizar o transporte do sal até os navios que o transportam, com o auxílio de um moderno terminal. Essas medidas contribuirão para baratear o custo do sal e possibilitarão o aumento da produção, que é vital à economia do Rio Grande do Norte.



Em 1958, quando o Governo brasileiro resolveu acelerar o reinício das atividades de construção naval no Brasil, a Companhia Comércio e Navegação, com 60 anos de experiência em diversos setores marítimos, aceitou o desafio. Até o momento o Estaleiro Mauá, da Companhia Comércio e Navegação, único estaleiro de grande capacidade totalmente nacional, lançou ao mar dezessete navios, desde graneleiros e petroleiros, até frigoríficos, além de uma plataforma de perfuração de poços de petróleo marítimos, recebida pela Petrobrás.

O Estaleiro Mauá está situado no sopé do Morro da Armação, em Niterói, e tem capacidade para construir navios de até 60 mil toneladas de porte bruto. Estende-se por uma área de 150 mil metros quadrados, sendo que terça parte é coberta ou construída, incluindo a carreira de construção naval, duas grandes oficinas estruturais, pátios de pré-fabricação e diversas outras oficinas, além de almoxarifados, escritórios, refeitórios e outras instalações.

SERVIÇOS

Um dique flutuante, o Almirante Ladário, e a Companhia Auxiliar de Construção e Reparos Navais — CACREN — funcionam integrados ao Estaleiro Mauá, possibilitando a execução dos mais variados serviços, desde a rotina limpeza do casco dos navios até verdadeiras reconstruções de barcos seriamente avariados, como foi o caso, há pouco tempo, do transatlântico do Lóide Brasileiro, *Ana Neri*, abalroado na Baía de Guanabara.

A construção naval no Estaleiro Mauá obedece às mais modernas técnicas, sendo todos os seus navios já entregues portadores dos mais altos índices de qualidade conferidos pelas sociedades internacionais de classificação. O estaleiro está cuidando agora da construção ou entrega de mais 167 mil toneladas, ou seja, 15 navios, para armadores brasileiros, contribuindo para a remodelação de nossa frota mercante.

Integrando-se no espírito renovador que, a partir de 1958, começou a estimular o desenvolvimento da indústria de base brasileira, a Companhia Comércio e Navegação obteve autorização do GEICON — Grupo Executivo da Implantação da Construção Naval — em novembro daquele ano, para ampliar o Estaleiro Mauá e equipá-lo para a construção de navios. Até então, as instalações da CCN, na Ponta D'Árcia, incluíam o dique seco Lahmeyer — o maior da América Latina — oficinas de reparos navais, distribuídas em uma área de 40 mil metros quadrados.

Uma antiga tradição no setor da indústria de construção naval, remontando ao pioneirismo de Irineu Evangelista de Sousa — o Barão de Mauá — voltou a se manifestar intensamente em todos os setores do Estaleiro a ponto de, já em maio de 1961, ser entregue o primeiro navio — o *Ponta d'Árcia* — com capacidade

para 1550 toneladas, seguido de três do mesmo tipo. O Estaleiro Mauá foi também responsável pela construção de navios de 18 110 toneladas de porte bruto, os maiores encomendados até então à indústria de construção naval brasileira.

O Estaleiro Mauá possui uma carreira de construção de 140 metros de comprimento por 42 de largura, com duas linhas de lançamento para navios de até 36 mil toneladas de porte bruto.

O sistema de construção dos navios é feito pelo processo de pré-fabricação, em que as partes do navio são pré-montadas nas melhores condições, e só depois levadas para bordo, em seções de 30 toneladas cada uma.

A oficina mecânica do Estaleiro Mauá, além de atender às necessidades normais de construção naval, está aparelhada para revisões completas de motores diesel, dispondo, entre outras facilidades, de banco de provas para motores até 3 mil H.P. e torno para eixo de manivelas de até 10 metros.

UNIDADE INTEGRADA

Funcionando como uma unidade inteiramente integrada, o Estaleiro Mauá possui a sua própria fundição de ferro, bronze, e alumínio, caldeiraria de cobre e forjaria, oficinas de eletricidade e carpintaria, ferraria, serralheria e velames, com operários especializados em todos os ofícios.

As condições de assistência ao homem que trabalha é preocupação básica da Companhia Comércio e Navegação em todos os seus setores de atividade, seja na indústria salineira, seja na construção naval. No Estaleiro Mauá, a empresa mantém uma escola para filhos de operários e também para o aperfeiçoamento dos próprios operários, dando-lhes gratuitamente a possibilidade de se desenvolver nos setores em que pretendem especializar-se. Não raro, os homens da CCN são enviados ao exterior, para complementar sua especialização, no caso de não haver o curso necessário no Brasil.

O Estaleiro Mauá possui um refeitório capacitado para servir até 1700 refeições simultâneas. Mantém um serviço de assistência médica, com ambulância própria, um completo serviço de proteção contra incêndio, uma cooperativa de crédito e uma associação recreativa para seus operários. Além de dar ao homem que trabalha o máximo de possibilidades de recuperar-se do esforço despendido, a CCN procura também criar condições para que um número cada vez maior de operários se capacite a dirigir sempre mais empreendimentos, com o apoio e simpatia da empresa.

Periódicamente são feitas avaliações de mérito, com base em entrevistas, exames, informações dos superiores e resultados obtidos nos cursos, com vistas ao estabelecimento de um sistema de acesso justo e eficiente.

Unidos expande produção de sal em Macau

A 20 de agosto de 1805, Jerônimo de Albuquerque concedia a seus filhos Antônio e Matias "uma data que são duas salinas que estão corenta leguas daqui para a banda do norte... nem a terra serve para cousa nenhuma mas que pera o sal que por sy se cria".

Nesta mesma área onde Jerônimo de Albuquerque previa a exploração fácil de um produto indispensável à vida de uma nação, erguem-se hoje as instalações da Salina Unidas, da Companhia Comércio e Navegação, em Macau, Rio Grande do Norte.

A Unidas, totalmente mecanizada e dotada do equipamento mais moderno atualmente utilizado no mundo para a produção do sal, fornece 360 mil toneladas do produto anuais para o Brasil, ou seja, quase 20 por cento do total produzido em nosso País.

As salinas da Companhia Comércio e Navegação — CCN — às margens do Rio Açu, se estendem por uma área de 18 milhões de metros quadrados. O sal se deposita lentamente em oito cristalizadores, com 400 metros de lado cada um, perfazendo uma área total de 1.280 mil metros quadrados.

A colheita se faz com uma máquina muito semelhante aos bulldozers usados na Europa para desimpedir as estradas cobertas de neve. Essa máquina possibilita colher 400 toneladas de sal por hora, colocando o produto diretamente nas esteiras que o levam ao lavador.

Durante todo esse processo, a mão do homem não toca nem uma vez no sal. O lavador, que trabalha em processo contínuo, liberta o sal bruto de suas impurezas, conseguindo até 99 por cento de cloreto de sódio. A operação de lavagem tem uma dupla função benéfica.

Em primeiro lugar, o sal é libertado de bactérias — sarcinas — as causadoras do ranço, na manteiga que se come, e da deterioração de carnes e outros alimentos.

Do ponto-de-vista da indústria de transformação, o lavador consegue baixar o teor de magnésio do sal para 0,08 por cento, que é o máximo aceitável no Brasil. Sem o lavador seriam necessários vários meses até que o teor de magnésio satisfizesse exigências da indústria.

Nesse ponto o sal está pronto para ser embarcado rumo às refinarias, que farão dele diversas utilizações, principalmente para o consumo do homem.

W. Pereira

AUMENTO DE PRODUÇÃO

Mas o consumo de sal cresce rapidamente. A indústria se une aos que não podem prescindir do sal, o homem, o gado bovino, e as salinas precisam produzir mais. Calcula-se que a demanda de sal, dentro de dois anos, será de 2.360 mil toneladas, sendo que o homem consumirá 476,3 mil toneladas desse total.

A produção brasileira, no ano passado, ultrapassou ligeiramente 1,5 milhões de toneladas. Isto quer dizer que urge incrementar a produção das salinas brasileiras para atender a esse aumento de consumo.

A Salina Unidas, ciente das necessidades crescentes do mercado, já elaborou sua duplicação. A área passará para 38 milhões de metros quadrados, com 16 cristalizadores, produzindo anualmente mais de 720 milhões de toneladas.

Além disso, em pleno coração do Nordeste, a Companhia Comércio e Navegação acaba de instalar a única refinaria de sal da região, a Companhia Industrial do Rio Grande do Norte S. A. — CIRNE — com capacidade para produzir 7 toneladas por hora de sal puro refinado, para consumo humano, e outros produtos derivados do sal.

Com esta iniciativa, o Nordeste será abastecido de sal mais barato, de primeira qualidade — a CIRNE lançou há pouco tempo o Sal Marlin, produzido com equipamentos mais modernos que os utilizados atualmente na produção em outras regiões garantindo maior pureza do produto. A CIRNE está instalada nas proximidades da Salina Unidas, o que possibilita um aproveitamento imediato da matéria-prima, seu acréscimo no custo de produção.

Outra consequência da duplicação da Unidas, além de satisfazer ao aumento do consumo brasileiro, será a entrada do Brasil no mercado internacional de sal.

MODERNO PROCESSO

A construção de portos adequados ao escoamento do sal nordestino é uma antiga reivindicação dos salineiros da região. Depois de estudos de viabilidade técnico-econômica dos vários processos de escoamento, resolveu-se construir terminais marítimos nos dois principais pontos produtores do Nordeste e do Brasil: Macau e Areia Branca.

É bom que se lembre o processo antigo de escoamento. O sal, produzido mecanicamente, lavado e empilhado, é colocado em lentos saveiros, com pequena capacidade de carga. Os saveiros levam o sal até o navio, ancorado ao largo, por falta de condições de atracar. Um navio leva em média 10 a 15 dias para ser carregado...

A consequência prática deste método obsoleto é fácil de entender. O sal, até o momento de ser colocado nos velhos saveiros, com o auxílio de modernas esteiras mecânicas, está por um preço altamente competitivo no mercado internacional. Quando chega ao centro de consumo, seu preço aumentou até dez vezes, impossibilitando o Brasil concorrer no mercado mundial, além de onerar o produto para o consumidor nacional.

Graças ao esforço concentrado dos salineiros e do Governo, Macau e Areia Branca vão se ver livres, muito em breve, dos pitorescos saveiros.

Foi criada em Macau a TERMASA — Terminal de Macau S. A. — para explorar o sistema terminal de escoamento do sal da Salina Unidas.

O terminal de Macau consiste em um sistema teleférico de 9,6 quilômetros de extensão, sendo que 8,1 quilômetros sobre o mar. As caçambas do teleférico, com capacidade para 2 800 quilos cada uma, permitirão escoar mil toneladas de sal por hora.

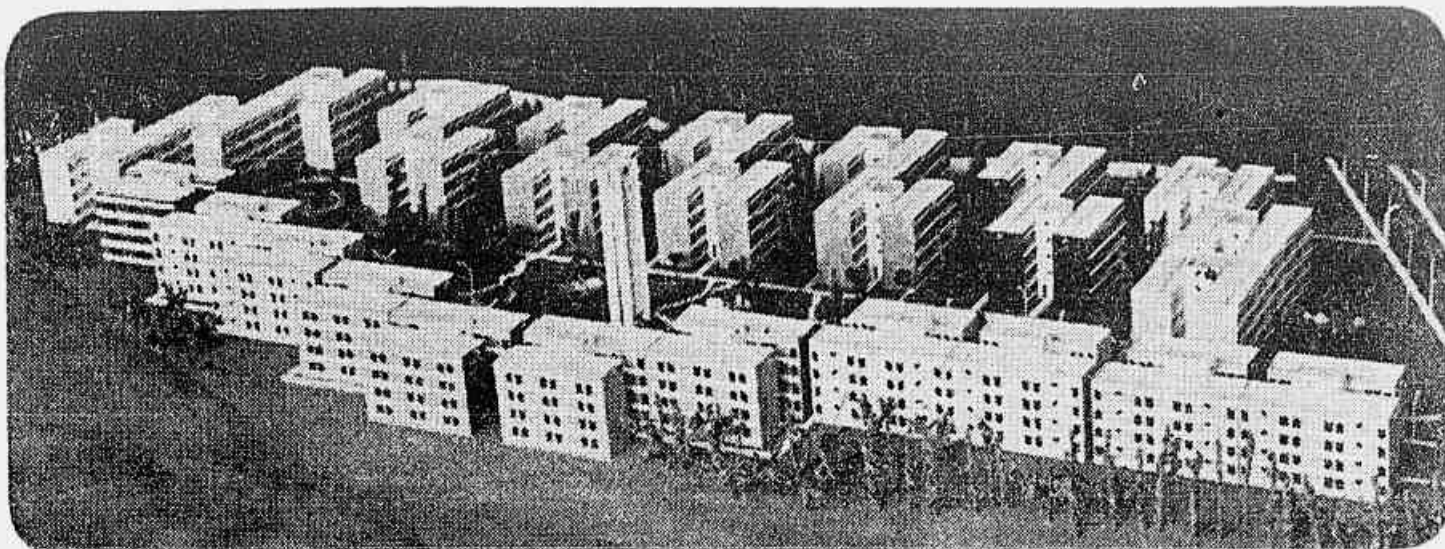
O sistema compreende 19 torres de sustentação do sistema, duas estações de embarque, e possibilitará carregar em questão de horas o navio que levava 14 dias para ser carregado.

A redução no preço do sal para o consumo e a entrada franca do Brasil no mercado internacional, com condições de competir com qualquer dos grandes produtores de sal, são as consequências imediatas da construção dos terminais salineiros do Nordeste.

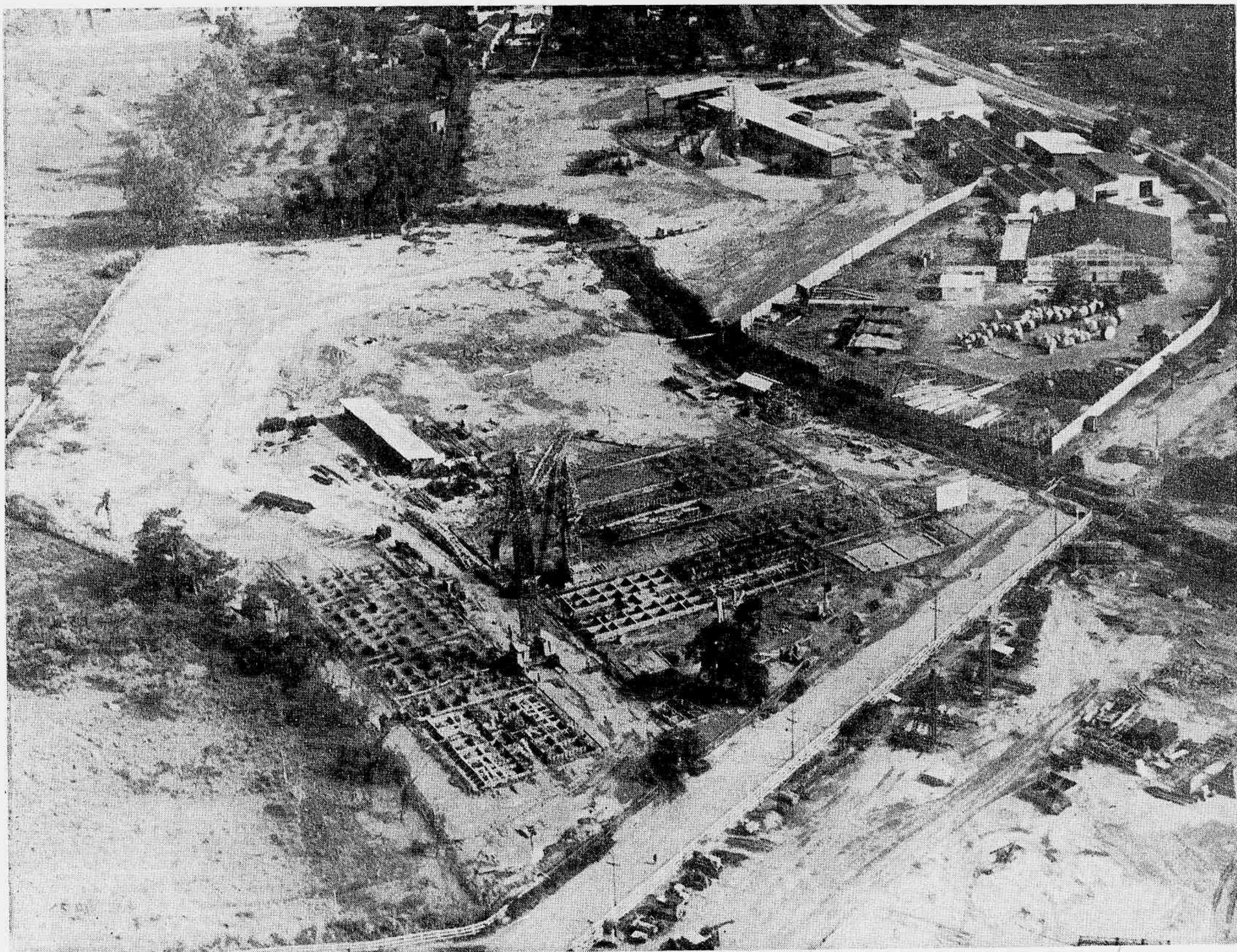
Os estudos de viabilidade elaborados pela TERMASA estão aguardando agora o financiamento do Governo que será de caráter supletivo. O próprio Ministro Mário Andreazza, dos Transportes, ficou entusiasmado com o projeto, quando visitou a Salina Unidas em Macau, que resolveu cuidar pessoalmente do aceleramento da execução dos planos, que já era prioritário dentro do programa de desenvolvimento do Nordeste, juntamente com a ampliação das salinas.



Pré-fabricação, a solução para o problema habitacional



Assim será o conjunto habitacional que a MONTHAB está construindo



Na estrada Vigário Geral 126, as obras caminham em ritmo acelerado

Comprar casa própria é hoje muito mais fácil graças ao sistema financeiro da habitação, que sob o comando do Banco Nacional da Habitação capta poupanças populares para financiar moradias para o público em geral, seja individualmente ou em cooperativas habitacionais.

Mas solucionar o problema habitacional no Brasil não era uma questão apenas financeira. Esta parte foi equacionada e resolvida através de leis de estímulo à construção civil — dentre elas o congelamento dos aluguéis. Era necessário também uma racionalização dos métodos de construção, pois neste setor o Brasil figurava como um dos países mais atrasados do mundo, embora tivesse uma arquitetura entre as mais avançadas, assim como a engenharia pesada.

Esta racionalização de métodos tem seu exemplo maior na pré-fabricação de edifícios, que traz como vantagem primordial o barateamento dos custos da construção e, conseqüentemente, do preço final dos apartamentos ou casas para o povo. Este barateamento, aliado ao financiamento a longo prazo permitido pela captação de poupanças através das letras imobiliárias e do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, é que estende às camadas de menor renda da população o direito de morar condignamente, e não mais em favelas e cortiços subumanos.

UM EXEMPLO

Um exemplo de racionalização é o que dá a Construções e Montagens Habitacionais MONTHAB S.A., que está começando a construção de um conjunto de 27 prédios de quatro andares na Estrada Vigário Geral n.º 126 — um terreno plano e ajardinado, com áreas para estacionamento de veículos e para recreação e um castelo d'água para abastecimento do conjunto. A entrega está prevista para

outubro, mas os primeiros apartamentos estarão prontos dentro de 60 dias.

São 432 apartamentos de sala e dois quartos ou sala e três quartos (cozinha e banheiro), com projeto do arquiteto Stephan Eleutheriadis. O acabamento é bastante superior, embora numa zona suburbana, ao encontrá-lo nas construções chamadas populares — esquadrias de alumínio, piso em vinílico, pia e tanques em fibra de vidro e outros detalhes mais bem cuidados.

O projeto conta com o financiamento do Banco Nacional da Habitação, em convênio com o Banco Andrade Arnaud S.A. Sua concretização espelha a nova era que se implanta no Brasil, quando o Governo e empresários, unindo seus esforços, procuram solucionar racionalmente os problemas da vida nacional, cada um em seu setor, com responsabilidades e atribuições perfeitamente definidas, trabalhando em prol da comunidade.

Em uma segunda etapa do projeto serão construídos outros 27 prédios no terreno ao lado, com características semelhantes, totalizando 864 apartamentos entregues até meados de 1969, todos financiados pelo sistema financeiro da habitação e vendidos diretamente ao público.

Os 54 prédios serão todos executados pelo sistema de pré-fabricação integral pesado. Os elementos são fabricados em usina da própria MONTHAB, que produz de 15 em 15 minutos uma parede ou laje do conjunto.

A MONTHAB foi criada há dois anos e durante este período implantou uma infra-estrutura eficiente para a construção de edifícios pré-fabricados, com pessoal bastante experimentado em engenharia civil. A firma foi constituída com a participação de diversos grupos ligados à industrialização e comercialização de moradias e a direção executiva está a cargo dos engenheiros Carlos Eduardo Sabóla Gomes, Renato Graça Couto e Luis Ernesto Sabóla de Albuquerque.

A PRÉ-FABRICAÇÃO

O sistema de fabricação e montagem — de que a MONTHAB tem exclusividade no Brasil — é o Gerola, desenvolvido pelo arquiteto italiano Luciano Gerola, que este ano recebeu em seu país o Prêmio INARC pelo seu trabalho na nova técnica de pré-fabricação.

Os painéis de concreto utilizados no sistema Gerola são produzidos em usina Kesting, importada também da Itália, que tem a vantagem de estar montada no próprio canteiro da obra — e de poder ser deslocada para outras quando esta terminar —, o que evita o problema do transporte de imensas lajes e paredes através desta cidade de trânsito intenso.

A produção é em linha de montagem semelhante à de uma fábrica de automóveis. A forma do painel percorre diversas etapas, recebendo os seus componentes, passa por um forno a vapor durante quatro horas e sai pronta para uso, faltando apenas montar e pintar com pistola. Esta usina Kesting é o maior investimento inicial, mas ela produz um prédio de 16 apartamentos por semana (1.000m² de construção).

O sistema Gerola é constituído por painéis de concreto armado de dois tipos principais: externos, que são uma espécie de sanduíche de tijolos vasados e concreto, para

permitir o isolamento térmico, e internos, simplesmente de concreto armado. Ambos podem ser estruturais ou não, de acordo com o critério do calculista. As lajes são construídas em concreto nervurado, onde se encaixam tijolos do mesmo tipo perfurado.

A MONTHAB decidiu-se pelo sistema Gerola de pré-fabricação integral devido às seguintes vantagens que ele apresenta em relação a métodos tradicionais: 1.º — fabricação em usina desmontável, quando outros exigem instalações fixas; 2.º — a usina Kesting custa um terço das clássicas europeias, com a vantagem de ficar no local da obra; 3.º — preocupação quanto ao isolamento térmico, através da utilização de tijolos perfurados (que mantêm sempre uma camada isolante de ar) nas paredes externas, ao contrário de outros sistemas que empregam painéis de concreto armado puro, material muito sensível às variações de temperatura; e 4.º — preocupação com o isolamento acústico, através do uso de lajes nervuradas e também entremeadas de tijolos perfurados.

Este é o sistema utilizado pela MONTHAB, que ajuda na solução de um problema tão grave quanto o da carência de habitações incentivando a padronização dos materiais de construção, o que além de reduzir os custos permite oferecer mais empregos e, em conseqüência, melhorar as condições de vida de uma boa parte da população.

CONSTRUÇÕES E MONTAGENS HABITACIONAIS
MONTHAB S.A.



RUA MÉXICO, 119 - 16.º ANDAR - ZC 00 - FONE 32.6775 - TELEGRAMA: MONTHAB - RIO DE JANEIRO

Portugal e a “diplomacia da prosperidade”

GARRIDO TORRES

Continua na ordem do dia a questão da ratificação dos acordos firmados entre Brasil e Portugal e mais recentemente confirmados pelos dois Congressos.

Depois de longo silêncio, que provocou justificável reação de estranheza por parte da opinião pública brasileira, surgiram os primeiros passos no sentido de levar a termo o que houvera sido livremente negociado.

Houve quem quisesse amesquinhar a importância de tais acordos e até quem, de boa-fé, mas à luz de noções ultrapassadas e sob ângulo estático, não alcançasse o enorme interesse que encerram os tratados para o Brasil, se só quisermos olhar o problema sob o prisma de nossa exclusiva conveniência.

Atual, o acordo de cooperação técnica foi sancionado e prometeu o Embaixador Sérgio Correia da Costa, na qualidade de Chanceler Interino, igual procedimento, a breve prazo, com o acordo cultural. Adiantou, entretanto, que o comercial, o mais importante deles, aguardaria a uliminação de cuidadosos estudos, exigidos por sua complexidade.

Anteriormente a esse pronunciamento oficial, várias razões haviam sido sucessivamente invocadas para a proteção da ratificação, sempre, aliás, por linhas travessas, mas todas improcedentes, carecendo

de real fundamento, sem que houvesse manifestação clara e inequívoca a respeito, por parte das autoridades competentes. Alegar, nesta altura, a complexidade do acordo (por sinal simples e bem lançado, e para cuja execução criou-se, especialmente, a Comissão Mista Luso-Brasileira, que se deveria ter reunido, pela segunda vez, em Lisboa no ano passado, não fosse a procrastinação brasileira), não convence tampouco. A Comissão referida cabe encontrar as formas de aplicação mais aceitáveis para ambas as partes contratantes.

Não obstante as explicações ministeriais, a situação de indefinição, ou de confusão, aparentemente vai continuar e o índice desta expectativa é dado pela nota publicada na imprensa no dia seguinte às declarações citadas, nota que as tenta neutralizar, com base, supostamente, em afirmações de outros elementos também oficiais. Divulga a nota:

“Uma mudança sensível da política do Brasil em relação a Portugal foi confirmada ontem, por fonte governamental, que viu o desmentido do Chanceler Interino, Emb. Sérgio Correia da Costa, como medida destinada a evitar atritos diplomáticos e afirmou que se consideras os atuais acordos injustos e prejudiciais

ao País”. Ora, apontar tais acordos como “injustos e prejudiciais” ao Brasil é ir realmente muito longe, mostrar falha de boa-fé ou de visão política, além de constituir grave injustiça para com os diplomatas brasileiros que negociaram aqueles tratados, pois insinua-se que não pesaram devidamente os compromissos em que engajaram seu país. Esta é a última versão da aqueles que, por má compreensão do problema, por mera ignorância, ou até por motivos ideológicos, se têm empenhado em anular principalmente o acordo comercial e que, agora, estariam tentando fazê-lo por via de alterações que terminariam por torná-lo anódino.

Diante de um tal estado de coisas, é difícil silenciar, não só porque idêntica situação não ocorre em outras circunstâncias (inclusive relativamente a negociações com os países socialistas ou comunistas, os quais comerciavam com Portugal e não desejam a Comunidade), como porque esse procedimento não condiz com os foros da diplomacia brasileira, com as nobres tradições da Casa de Rio Branco, com os ideais da Revolução, nem com o senso de dignidade nacional. Não é possível que o Brasil seja comprometido dessa maneira, sobretudo tendo por objeto desse procedimento justamente Portugal. Convém frisar que nenhuma das afirmativas até agora surgidas fundou-se em fatos, dados, evidências que contrariassem, efetivamente, o interesse brasileiro. Na realidade, o acordo comercial se inspirou, precisamente, no propósito de promover esse interesse no mundo, de mãos dadas com a Nação-irmã ou a Pátria-mãe. Aludo aqui tão-somente ao aspecto econômico, pois a aproximação com Portugal tem implicações políticas da maior transcendência para o mundo luso-brasileiro e expressa caráter geopolítico da maior importância ao Brasil como Nação, isto é, do ponto-de-vista da segurança nacional, a que já me referi em outros escritos.

Quando está tão em voga o slogan da “diplomacia da prosperidade”, é profundamente desconcertante que não nos apremossem a garantir os frutos dessa política externa, para correr, ao invés, atrás de miragens ou para servir, dócil, ainda que involuntariamente, de instrumento de terceiros, sejam estes países desenvolvidos (de olhos cobiceiros nos recursos do ultramar lusitano), ou de subdesenvolvidos, cujos votos cortejam nas assembleias internacionais. Interessa isso ao Brasil?

Final, nada há de mais compatível com os desígnios da “diplomacia da prosperidade” do que um efetivo entendimento econômico com Portugal, por si e pelas portas e janelas que nos pode abrir nos quatro cantos do Planeta em matéria de comércio e de promoção de nossos interesses. Dizer que seremos *lesados* significa não só desconhecer o que está em jogo para o Brasil e o Ocidente, mas também não se dar conta de que, ao contrário do que ocorria no passado, nosso intercâmbio exclusivamente com Portugal e províncias tenderá a ser mais favorável ao Brasil. O respaldo político que nosso país pode e deve dar a Portugal na Europa e fora dela, onde Portugal também existe como fruto de uma colonização multi-secular, é muito pouco em troca de tanto.

Como tentarei demonstrar uma vez mais, embora de modo conciso, a ratificação do acordo comercial e o que há de mais afim com aquela política, não só pela complementariedade hoje existente entre Brasil e Portugal, como porque o acordo contém consequências econômicas e financeiras da maior relevância para uma nação que já se apresenta com problemas de exportar manufaturas (inclusive equipamento e máquinas) e de assegurar-se das matérias-primas que lhe faltam, ou de que não dispõe adequadamente, em termos qualitativos ou quantitativos (como petróleo e metais não-ferrosos).

Desde que voltei, em novembro de 1965, da viagem que fiz a Portugal metropolitano e às Províncias de Angola e Moçambique, não me tenho poupado ao esforço de promoção da base econômica de uma comunidade que abrangesse o Brasil, Portugal e suas Províncias do Ultramar.

Eis como o problema se me afigura:

Segundo uma linha de pensamento eminentemente pragmática e projetada no tempo, advoguei a denúncia, pura e simples, dos acordos comerciais então ainda vigentes, verdadeiras camisas-de-força, que reduzem os níveis de intercâmbio a cifras inexpressivas — 3 milhões de dólares por ano! Eram acordos bilaterais ultrapassados, fundados em listas de produtos, pagáveis em moeda inconvertível, cujo maior pecado era o de refletirem uma realidade de há muito inexistente em ambos os lados do Atlântico.

Tais acordos não refletiam um comércio, fruto de estruturas econômicas profundamente modificadas. Ressentiam-se, ao invés, da preocupação generalizada na Europa, no imediato pós-guerra, com o balanço de pagamentos. Partiam, ademais, do pressuposto da competitividade entre a produção primária do Brasil e a das províncias portuguesas, bem como do caráter não-essencial das exportações de Portugal metropolitano.

Que revela, entretanto, a geografia econômica do triângulo Brasil-Portugal-Províncias Ultramarinas? Revela que a industrialização ocorrida dentro desses territórios alterou fundamentalmente a composição do possível comércio, podendo emprestar-lhe nova e ambiciosa dimensão. A tal ponto que, da posição estruturalmente devedora, de outrora, o Brasil poderá vir a alcançar posição *estruturalmente credora*. Bastará, para tanto, confrontar as necessidades de importação de manufaturas do território português com as possibilidades de que dispõe atualmente o Brasil de atendê-las. Sem subestimar o que Portugal europeu e ultramarino nos possa fornecer em produtos industriais, creio que o intercâmbio se inclinará no sentido de proporcionar saldos favoráveis ao Brasil.

Esta é uma razão, já por si suficientemente forte, para que o Brasil volte a abrir seus portos — desta vez a Portugal — procurando atrair novamente o imigrante lusitano e deixando entrar livremente, também, os tradicionais produtos da agricultura portuguesa, que aqui sempre contaram com procura ativa e que poderiam constituir um mercado de qualidade. Creio que se trata de prego que, gostosamente deveríamos pagar, indo mesmo ao ponto de promover a exportação de nossos produtos concorrentes, se necessário. Não se pode atingir tão grande objetivo político — como o da Comunidade — com espírito de barganha.

Esse estado de coisas foi compreendido e, após laboriosas negociações entre os dois Governos, foi possível ao Chanceler brasileiro firmar com seu colega português os tratados de Lisboa em 7 de setembro de 1966.

Os novos tratados, comercial, de cooperação econômica e técnica e cultural com Portugal e províncias, foram feitos com imaginação e audácia, representando passo agigantado na aproximação a algo que poderia vir a ser mais orgânico no futuro, como, por exem-

pio, uma união aduaneira, a qual poderá ser negociada se não vier a ser impedida por novos e maiores compromissos regionais, de parte a parte. Assim, na ordem de inovações, previam os novos tratados a figura dos acordos de complementação industrial. Estes acordos, em si mesmos importantes, crescerão de significação pelo aspecto do investimento misto que podem ensejar. Em primeiro lugar, desejo destacar a possibilidade que tais acordos podem criar, não só de promover a exportação de produtos desmontados ou inacabados, reciprocamente para os mercados de consumo de Portugal e do Brasil, mas também no sentido da reexportação, seja para os mercados da EFTA, seja para os da ALALC. Na medida em que Portugal complementemente produtos originários do Brasil, cujo insumo importado não exceda, em média, 50% do valor da mercadoria reexportada, poderá ele crescer a suas divisas, com o que não só adquirirá maior volume de meios de pagamento (parte dos quais porventura necessários a saldar compromissos com o Brasil), como estará ampliando, indiretamente, exportações da indústria brasileira para mercados da Europa que discriminam contra nós.

Mas, outro aspecto igualmente relevante é a possibilidade que esses acordos de complementação industrial poderão abrir ao investimento misto de capitais portugueses e brasileiros, parte dos quais expatriados. Podem vir a ser tais investimentos mistos eficientes ferramentas de promoção da Comunidade, pelo que representam de orgânico para a integração das economias e deverão, por isso, contar com o apoio financeiro das instituições bancárias, comerciais e de fomento existentes ou que se fundarem em ambos os países.

Ocorrências de complementariedade surgirão, sem dúvida, sobretudo se se proceder no estudo, em profundidade, das economias em presença no triângulo, como tive oportunidade de sugerir, o que também vale para a cooperação tecnológica.

Vemos, portanto, que o futuro quadro do intercâmbio com Portugal há de ser o de relações dinâmicas, com perspectivas amplas, que terá pouco em comum com o tipo de comércio muito limitado e pouco diferenciado que prevaleceu até agora.

Se esse é o quadro no que respeita à Metrópole, também no tocante às relações comerciais e de investimentos do Brasil com as províncias do Ultramar há perspectivas de extraordinário interesse.

Cumpra assinalar, desde logo, o que representa para o Brasil expandir-se como grande nação marítima e comercial, à qual está fadado, inclusive por sua condição de herdeiro da tradição portuguesa. Se a projeção mundial do Brasil terá de ocorrer um dia, isto poderá ser de muito facilitado e apressado na medida em que nossa política portuguesa o propicie e seu território europeu e ultramarino nos sirva de pontos de apoio. Dai a importância das zonas francas a que os tratados nos dão acesso em portos bem aparelhados. Em Macau, teríamos um entreposto para o Extremo Oriente, em Timor para a Oceania e na África, essas zonas não só funcionariam para atender aos fornecimentos dos mercados de Angola e Moçambique, mas também para, de seus portos, abrir um leque à exportação de produtos brasileiros, acabados ou por acabar, para mercados vizinhos. Esse esforço de penetração comercial poderia ter como veículos as excelentes estradas de ferro existentes. Bastaria citar a meta do acesso ao importante mercado sul-africano para atingir o qual ter-se-ia em Lourenço Marques um porto ideal.

Como pagariam essas províncias o que elas próprias consumissem do Brasil — e o que poderiam consumir é bastante em matéria de manufaturas, tendo em vista que apenas ensaiam os primeiros passos na senda da industrialização? Na realidade, podem obter esses meios de pagamento em medida talvez bem maior do que hoje se imagina. Tomemos o caso de Angola, por exemplo. É sabido que possui petróleo, o qual, ao contrário do brasileiro, não é para-finale, prestando-se ao refino para gasolina. Ao que se informa, as reservas localizadas na plataforma submarina de Cabinda são tão grandes que rivalizam com as do Oriente Próximo. Quem está informado do quanto pesa em nossa balança comercial o óleo cru importado, não ignora o que isso poderá representar como meio de pagamento para Angola. Acresce a circunstância de que estaríamos trazendo petróleo, em zona protegida do Atlântico Sul, a fretes reduzidos pela menor distância, ao invés de transportá-lo de regiões mais longínquas, que pouco ou nada nos compram e que, de uma hora para outra, poderão tornar-se inaccessíveis. Mas Angola não tem somente petróleo. Parece rica também em cobre, fosfatos, mármore etc., todos produtos que o Brasil pode utilizar.

Não faz muito tempo, tentamos produzir petróleo na Bolívia e, a despeito da comoção nacional havida em torno do direito de pesquisa, estamos ainda à espera desse petróleo que julgávamos certo. Pois bem, certeza existe em relação a Angola e lá, como o capital brasileiro será bem-vindo (segundo declarações feitas pelas autoridades portuguesas), poderemos obter o que não logramos no país vizinho. Tudo isto feito sem desconfianças de imperialismo, mas no interesse recíproco ou triangular do Brasil, de Portugal e de Angola, como cumpre, graças ao espírito comunitário, sob a forma de investimentos mistos, com o respaldo de agências financeiras do Brasil e de Portugal, as quais poderão ainda acolher recursos de terceiros países interessados nas oportunidades que se apresentarem.

Por outro lado, não há por que exagerar os problemas criados pela produção similar. Além de nem sempre ser suficiente essa produção, o que nos cumpre é equacionar os interesses comerciais em jogo e atendê-los da melhor forma, com a coordenação das políticas comerciais dos dois países.

A presença do Brasil na África Portuguesa só pode assumir a feição de um país irmão empenhado em contribuir para o desenvolvimento desta ajudando-a, inclusive, com a técnica aperfeiçoada pela experiência adquirida no trato de problemas semelhantes. Politicamente, o Brasil vale como o exemplo, por excelência, da obra colonizadora dos portugueses.

Em recente congresso promovido pela União das Comunidades de Cultura Portuguesa, foram todas estas idéias incluídas nas recomendações votadas.

Como parece claro, trata-se de uma política identificada com os altos interesses do Brasil e de Portugal, para a qual foram concebidos os atos diplomáticos firmados a 7 de setembro de 1966. Contudo, decorrido mais de ano, e não obstante haverem eles sido aprovados pelos Parlamentos brasileiro e português unanimemente, sem restrições, não foram ainda trocados os instrumentos de ratificação, sem que se saliba a razão disso. Ao que tudo indica, é o Brasil que tem tergiversado, como se o atual Governo discordasse da posição assumida por seu antecessor. O problema seria, assim, antes político do que econômico.

Parece que voltamos a atitudes observadas em passado recente, inteiramente dissociadas de nossos mais legítimos interesses. Tal só é possível pelo fato de não se haver criado entre nós a consciência da relevância dos objetivos a alcançar, inclusive os pertinentes à política internacional do Brasil. Uma forma de o fazer é a informação recíproca, que permita a correção das imagens que Brasil e Portugal se fazem mutuamente. Carecemos de veículos de informação que atualizem os dois países sobre a real situação de cada qual. O Portugal moderno precisa tornar-se conhecido dos brasileiros para impor-se ao nosso respeito. Isto representará meio caminho andado para criar-se o clima favorável à compreensão e aceitação da concepção da Comunidade.

COFINORTE: crédito para o progresso

A COFINORTE — única empresa cearense que se dedica ao financiamento — tem como sua filosofia de atuação fazer com que as poupanças do Ceará sejam aplicadas no giro comercial cearense. Iniciando suas atividades em 13 de junho de 1964, com o intuito fundamental de servir para uma política de investimento, em 1967 a empresa se atualizou às leis então editadas sobre o mercado de capitais.

Dai em diante, a COFINORTE endereçou suas atividades para o financiamento direto ao consumidor, através da assistência aos compradores a crédito no comércio fortalezense, expandindo seu raio de ação, e obedecendo às diretrizes e limites operacionais ditados pelo Banco Central, desenvolveu seus esforços, hoje oferecendo um aceite mensal de NCv\$ 600 mil, através da colocação de letras de câmbio.

Quase noventa por cento de suas operações visam o consumidor final, pelo que, além da parte diretamente bene-

ficiada em suas transações, verifica-se ainda o aproveitamento tributário pelo Estado e a manutenção no Ceará dos recursos que, de outra forma, teriam evasão para outros centros.

A COFINORTE S. A. — Financiamento e Investimentos, que conta com a Carta Patente 163 do Banco Central da República é a empresa financeira do grupo J. Macedo, um dos mais sólidos do Ceará e que tem sido uma das molas mestras no desenvolvimento do Estado, pioneiro em diversos empreendimentos no processo de industrialização que atravessa a região Nordeste do País.

Suas metas para o futuro residem principalmente na execução plena e total de sua filosofia de, auxiliando o desenvolvimento, fixar no Estado as poupanças, enquanto a sua Direção está firmemente empenhada, em, vinculando o Financiamento e Investimentos, ver o Ceará integrado no desenvolvimento nacional, como participante e não apenas como mero espectador dessa arrancada para o futuro.

Federação das Indústrias vai ao STF contra o ICM

A Federação das Indústrias de Minas Gerais, juntamente com as Federações dos Estados da Região Centro-Sul e a Confederação Nacional da Indústria, pedirá ao Supremo Tribunal Federal, através de uma representação, a declaração de inconstitucionalidade do aumento da alíquota do Imposto sobre Circulação de Mercadorias, tendo em vista que “a elevação foi uma atitude jurídica, econômica, social e politicamente errada.”

Minas, Estado importador por excelência, seria o mais prejudicado com o aumento da liquida, porque, enquanto em São Paulo e na Guanabara, a mercadoria é taxada em 15 por cento, aqui ela sofrerá gravame de 18 por cento, colocando-o em situação pior do que a dos Estados do Nordeste, beneficiados por diversos incentivos fiscais.

ARGUMENTOS

Três argumentos foram debatidos, durante a última reunião das Federações das Indústrias dos Estados da Região Centro-Sul, realizada na Guanabara, e servirão de base para fundamentar o ingresso, na próxima semana, da representação ao Procurador Geral da República, perante o Supremo Tribunal Federal em Brasília.

O pedido da ação declaratória de inconstitucionalidade — fundamentada na ilegalidade, na extemporaneidade e na falta de assentimentos das Assembleias Legislativas dos Estados da Região Centro-Sul — foi aprovado, pela unanimidade dos Departamentos Jurídicos das Federações das Indústrias e da Confederação Nacional da Indústria.

Além da representação ao Supremo Tribunal Federal, a Federação das Indústrias de Minas, com o apoio da Associação Comercial, da Federação do Comércio, da União dos Varejistas, do Clube dos Diretores Lojistas e outras entidades de classe, ajuizará na Justiça local, em procedimento conjunto a ser adiado, no mesmo dia, nos demais capitais dos Estados da Região Centro-Sul, outra ação declaratória arguindo não só a inconstitucionalidade, mas principalmente a ilegalidade e a ausência do pressuposto econômico para a decretação do aumento.

A elevação da alíquota do Imposto sobre Circulação de Mercadorias, de 15 para 18 por cento, por faltar-lhe o pressuposto econômico e prejudicial a Minas, devendo o Governo estadual, através da Secretaria da Fazenda, atentar para esse fato importante para a economia interna, do ponto-de-vista da instalação de novas indústrias e ampliação das já existentes.

A indústria, uma das principais atividades econômicas de Minas, sendo a principal, deve ser beneficiada e, quando não beneficiada, pelo menos deve ser mantida com todas as proteções naturais para o seu desenvolvimento. A elevação da alíquota do ICM, prejudicial às indústrias e ao Estado, ao comércio e ao consumidor, e, por isso, uma medida econômica, social, jurídica e politicamente errada.

As repercussões negativas de caráter social que podem advir do aumento da alíquota do ICM levam a Federação das Indústrias de Minas e as Federações dos outros Estados da Região Centro-Sul a adotarem uma atitude de impugnação, com base nos argumentos debatidos e aprovados por unanimidade na Reunião da Guanabara.

INCONSTITUCIONALIDADE

A arguição de inconstitucionalidade ao Supremo Tribunal Federal, em Brasília, na próxima semana, será fundamentada

em três pontos básicos: a contrariedade à norma constitucional vigente, a extemporaneidade ou o fato do aumento ter sido proposto fora do prazo e a falta de assentimentos das Assembleias Legislativas dos Estados.

A decretação do aumento, amparada nos atos complementares n.ºs 35 e 36, não tem sentido porque, após a publicação da Constituição de 1967, nenhum ato poderia ser praticado com base na legislação excepcional do Governo revolucionário, pois estando em vigor o novo texto, a ele deveria ficar adstrita toda a produção normativa legal posterior. Portanto, as medidas diversificadas do Governo, constantes dos Atos Institucionais e Complementares, aprovados pelo legislador constituinte, que as exclui inclusive da apreciação judicial (Constituição, Art. 173, Item I), foram aquelas consumadas antes da Constituição de 1967, perdendo, naturalmente, a eficácia quaisquer medidas assentadas posteriormente por meio excepcional.

PRESSUPOSTO ECONOMICO

A Federação das Indústrias de Minas Gerais ajuizará, na Justiça mineira, no mesmo dia em que todas as outras Federações, uma ação declaratória arguindo a inconstitucionalidade, a ilegalidade e a falta do pressuposto econômico para a decretação do aumento da alíquota do ICM, de 15 para 18 por cento.

Nesta ação, a FIEGM discutirá a questão da ilegalidade da elevação da alíquota, principalmente porque, na forma dos Atos Complementares, ela somente poderia ocorrer se houvesse queda da arrecadação no exercício de 1967, em comparação à do Imposto de Vendas e Consignações em 66, no conjunto da Região.

O Artigo 6.º do Ato Complementar n.º 35 dispõe, expressamente, que “Os Estados, o Distrito Federal e os Territórios Federais, na eventualidade de queda da arrecadação, ficam autorizados a reajustar, durante o exercício de 1967, a alíquota do Imposto sobre Circulação de Mercadorias até o limite máximo de 18 por cento, mediante convênio celebrado entre as unidades federativas pertencentes a uma ou mais regiões geo-econômicas”.

O Parágrafo 3.º do Artigo 6.º do mesmo ato diz o seguinte, com a redação que lhe dá o Ato Complementar n.º 36: “A queda de arrecadação a que se refere este Artigo será apurada confrontando-se o comportamento médio das arrecadações do ICM, no conjunto da Região, com a do IVC, em iguais períodos de 1966, reajustados os respectivos valores pelos índices de correção monetária”.

A Federação das Indústrias de Minas Gerais, em conjunto com as demais Federações dos Estados da Região Centro-Sul, promoveu o levantamento das arrecadações em cada unidade federativa, como exige o Ato Complementar, constatando que não houve queda e sim aumento na arrecadação, sendo totalmente infundado o reajustamento, sob esta alegação, promovido pelos Estados.

Como exemplo, a FIEGM elaborou o quadro comparativo das arrecadações em 1966 e 1967, em Minas Gerais, computando dados oficiais fornecidos pela Secretaria da Fazenda, pelo qual pode-se constatar que o aumento, apurado através da aplicação dos índices de correção monetária sobre o montante obtido em 1966, foi superior a 23 por cento.

As Federações das Indústrias de Minas Gerais, em conjunto com as demais Federações dos Estados da Região Centro-Sul, promoveram o levantamento das arrecadações em cada unidade federativa, como exige o Ato Complementar, constatando que não houve queda e sim aumento na arrecadação, sendo totalmente infundado o reajustamento, sob esta alegação, promovido pelos Estados.

Como exemplo, a FIEGM elaborou o quadro comparativo das arrecadações em 1966 e 1967, em Minas Gerais, computando dados oficiais fornecidos pela Secretaria da Fazenda, pelo qual pode-se constatar que o aumento, apurado através da aplicação dos índices de correção monetária sobre o montante obtido em 1966, foi superior a 23 por cento.

As Federações das Indústrias de Minas Gerais, em conjunto com as demais Federações dos Estados da Região Centro-Sul, promoveram o levantamento das arrecadações em cada unidade federativa, como exige o Ato Complementar, constatando que não houve queda e sim aumento na arrecadação, sendo totalmente infundado o reajustamento, sob esta alegação, promovido pelos Estados.

Como exemplo, a FIEGM elaborou o quadro comparativo das arrecadações em 1966 e 1967, em Minas Gerais, computando dados oficiais fornecidos pela Secretaria da Fazenda, pelo qual pode-se constatar que o aumento, apurado através da aplicação dos índices de correção monetária sobre o montante obtido em 1966, foi superior a 23 por cento.

As Federações das Indústrias de Minas Gerais, em conjunto com as demais Federações dos Estados da Região Centro-Sul, promoveram o levantamento das arrecadações em cada unidade federativa, como exige o Ato Complementar, constatando que não houve queda e sim aumento na arrecadação, sendo totalmente infundado o reajustamento, sob esta alegação, promovido pelos Estados.

Como exemplo, a FIEGM elaborou o quadro comparativo das arrecadações em 1966 e 1967, em Minas Gerais, computando dados oficiais fornecidos pela Secretaria da Fazenda, pelo qual pode-se constatar que o aumento, apurado através da aplicação dos índices de correção monetária sobre o montante obtido em 1966, foi superior a 23 por cento.

As Federações das Indústrias de Minas Gerais, em conjunto com as demais Federações dos Estados da Região Centro-Sul, promoveram o levantamento das arrecadações em cada unidade federativa, como exige o Ato Complementar, constatando que não houve queda e sim aumento na arrecadação, sendo totalmente infundado o reajustamento, sob esta alegação, promovido pelos Estados.

Como exemplo, a FIEGM elaborou o quadro comparativo das arrecadações em 1966 e 1967, em Minas Gerais, computando dados oficiais fornecidos pela Secretaria da Fazenda, pelo qual pode-se constatar que o aumento, apurado através da aplicação dos índices de correção monetária sobre o montante obtido em 1966, foi superior a 23 por cento.

As Federações das Indústrias de Minas Gerais, em conjunto com as demais Federações dos Estados da Região Centro-Sul, promoveram o levantamento das arrecadações em cada unidade federativa, como exige o Ato Complementar, constatando que não houve queda e sim aumento na arrecadação, sendo totalmente infundado o reajustamento, sob esta alegação, promovido pelos Estados.

Como exemplo, a FIEGM elaborou o quadro comparativo das arrecadações em 1966 e 1967, em Minas Gerais, computando dados oficiais fornecidos pela Secretaria da Fazenda, pelo qual pode-se constatar que o aumento, apurado através da aplicação dos índices de correção monetária sobre o montante obtido em 1966, foi superior a 23 por cento.

As Federações das Indústrias de Minas Gerais, em conjunto com as demais Federações dos Estados da Região Centro-Sul, promoveram o levantamento das arrecadações em cada unidade federativa, como exige o Ato Complementar, constatando que não houve queda e sim aumento na arrecadação, sendo totalmente infundado o reajustamento, sob esta alegação, promovido pelos Estados.

FONTE: Diretoria de Rendas da Secretaria da Fazenda do EMG.

Numa hora em que Minas caminha para a sua redenção econômica, no setor industrial, principalmente, a elevação da alíquota do ICM, de 15 para 18 por cento, somente poderá ser prejudicial. Os argumentos estão aí e os representantes das en-

tidades de classe de Minas contam no bom entendimento do Governo no trato dos setores importantes do Estado. A elevação nada traz de benéfico, prejudicando as indústrias, o comércio, o consumidor e o próprio Estado.

São Paulo vai investir NCR\$1.370 bilhão até 1970

A Centrais Elétricas de São Paulo S. A. — CESP deverá aplicar este ano NCR\$ 523 milhões, cifra considerável se se pensar que a Eletrobrás investirá cerca de NCR\$ 420 milhões no Brasil todo; que é maior que os orçamentos de pelo menos doze Estados brasileiros; e que é superior, ainda, ao total investido pela Argentina. Contribuem para essa realização recursos nacionais da ordem de NCR\$ 448 milhões, obtidos quer pela forma de participação acionária ou financiamentos, quer pela reinversão das receitas operacionais e recursos externos no montante equivalente a NCR\$ 75 milhões, através dos organismos financiadores internacionais, mediante empréstimos amortizáveis a longo prazo.

No triênio 1968-70, a CESP vai investir nos sistemas de geração, transmissão e distribuição quase 1 bilhão e 400 milhões de cruzeiros novos (a preços de 1967), assim distribuídos:

Geração	NCR\$ 1.100 milhões
Transmissão	NCR\$ 140 milhões
Distribuição	NCR\$ 70 milhões
Outros	NCR\$ 60 milhões
Total	NCR\$ 1.370 milhões

Ao definir quantitativamente tais investimentos prioritários, a empresa visa como principal objetivo a redução, ao nível mínimo possível, das dificuldades orçamentárias dos anos de 1967 e 1968, que se apresentam como críticos no que diz respeito à origem dos fundos necessários para a execução do programa de obras de grande porte que se encontram em fase final de conclusão, como Jupia (fins de 68 e início de 1969), Itatinga (fins de 1968) e Xavantes (fins de 1969), segundo o programa de eletrificação elaborado pelo Comitê Coordenador de Estudos Energéticos da Região Centro-Sul do Brasil e aprovado pelo Governo Federal pelo Decreto n.º 26.262, de 23 de fevereiro de 1967. O Governo Federal outorgou tratamento prioritário às aplicações de recursos dos organismos financiadores e da União aos projetos da área e aprovou o programa de obras e seus projetos. Tornou-se necessário, também, o imediato reinício da construção da Usina de Ilha Solteira, a fim de não comprometer o mercado de energia elétrica de São Paulo e da região Centro-Sul do País.

EM 1968

Este ano, o Governo do Estado de São Paulo consignou à CESP recursos da ordem de NCR\$ 350

milhões que, somados aos recursos provenientes de outros acionistas, entre os quais a Eletrobrás, mais os gerados pela própria empresa, através da receita própria (em 1967, a CESP recebeu NCR\$ 62 milhões, renda líquida, pela venda de energia), representam vigoroso esforço no sentido de não comprometer o crescimento da economia paulista e mesmo nacional, já que a disponibilidade de energia elétrica é função vital daquele desenvolvimento.

Por outro lado, não obstante o Orçamento plurianual do Estado para 1968-70, objeto de decreto do Governador Abreu Sodré, recentemente, ter destinado à CESP aquela soma global de 350 milhões de cruzeiros novos e apesar de somente destinarem-lhe, em 1969 e 1970, 212 milhões e 224,760 milhões de cruzeiros novos, respectivamente, o vulto dos investimentos em energia não vai diminuir (como se desprende do Quadro I anexo), pois algumas usinas já estarão concluídas e a CESP começará a ter gradativamente condições de autofinanciamento, situação propícia com a entrada em funcionamento de suas várias usinas hoje em construção.

O critério de fixar os valores limites para 1969 e 1970 foi o de considerar o valor orçamentário de 200 milhões de cruzeiros novos (apenas o valor inicial e especificamente destinado à CESP no orçamento de 1968, posteriormente modificado) mais 6% em cada ano, sendo esta a taxa de crescimento do movimento econômico admitido para aqueles dois anos.

Mas, nos contatos mantidos com a Secretaria da Fazenda, a diretoria financeira da CESP pôde constatar que o que realmente prevalece é a lei orçamentária votada para o ano, ou seja, 1968. O Orçamento plurianual, que resultou de decreto do Governador, repetiu os recursos total (DAEE + Secretaria da Fazenda) destinados ao 1.º ano (1968) e apenas traz estimativa de aplicações nos dois anos seguintes. Os valores desses dois últimos anos (1969 e 1970) deverão, portanto, ser *revisados e atualizados* por ocasião da elaboração da lei orçamentária para 1969, o que deverá ocorrer em meados deste ano.

QUANTO SE INVESTIU EM 67

No ano passado, a CESP aplicou cerca de NCR\$ 416 milhões, com fundos resultantes de uma renda líquida de exploração de NCR\$ 62 milhões, NCR\$ 33 milhões recebidos do Governo Federal, através da Eletrobrás, e NCR\$ 321 milhões recebidos do Gover-

no do Estado de São Paulo (na forma de integralização da capital).

Especificamente em obras civis, no período de janeiro a setembro de 1967 (os únicos dados disponíveis — quadro abaixo) foi investido o total de NCR\$ 187.083.000,00, sendo que os dispêndios para com a aquisição dos equipamentos eletromecânicos e outras antecipações para os fornecedores atingiram a NCR\$ 34.806.000,00.

Discriminam-se abaixo os valores de execução das obras civis durante o período considerado, pelas principais obras:

Obras	% sobre o total	Valor NCR\$ mil
Jupia	55,29	103.427
Itatinga	15,39	28.789
Xavantes	11,36	22.185
Ilha Solteira	3,32	16.499
Promissão	3,08	5.761
Linhas de transmissão	2,16	4.040
Bariri	1,22	2.282
Subestações	0,61	1.141
Usinas de Juru-		

PREVISÃO FINANCEIRA DA CESP

(milhões de cruzeiros novos)

FONTES DE RECURSOS

	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978
I - Receita própria	49	93	126	148	164	210	248	282	318	354	389
II - Participação acionária (Governo Estado, União, Outros)	359	270	258	157	157	4	-	-	-	-	-
III - Financiamentos externos	75	84	86	100	102	15	3	-	-	-	-
SOMA	623	447	470	405	423	229	251	282	318	354	389
APLICAÇÕES											
I - Investimentos	472	361	383	328	286	173	95	71	68	59	45
II - Amortização de Financiamentos	36	36	43	39	34	49	44	42	38	32	21
III - Administração, etc.	15	12	10	10	10	10	10	10	10	10	10
SOMA	523	411	436	377	330	232	149	123	116	101	76
Disponível para novos investimentos	-	38	13	32	23	-	99	159	202	272	291

(APEC) — p. 9 199

Cais do Mucuripe dá mais pesca ao Ceará

A construção do Cais Pesqueiro do Mucuripe é considerada pela Ceará Pescas S. A. — Companhia de Desenvolvimento (CEPESCA) como uma obra de elevada importância para o desenvolvimento da pesca que, não obstante venha sendo secularmente exercida nos mares nordestinos, somente agora vem sendo operada em escala industrial. As atividades pesqueiras nordestinas, particularmente do Ceará, a partir da última década, vêm crescendo de importância, graças ao sensível crescimento de sua produção e ao elevado contingente humano direta e indiretamente ocupado no setor. Sensíveis transformações vêm-se operando na estrutura da produção, motivadas pela modernização e ampliação das embarcações, decorrentes inclusive da identificação de novos recursos exploráveis em escala industrial.

Em que pese o significativo aumento de produção, o desenvolvimento pesqueiro nordestino vem-se processando de maneira desequilibrada, haja vista que, somente agora, o Governo está sendo atraído para as intervenções de natureza infra-estrutural. Como indústria nascente, a pesca requer os incentivos indispensáveis à sua consolidação pois se caracteriza como uma atividade onde os riscos ainda são acentuados. Visando coordenar os investimentos governamentais neste setor, bem como criar novos incentivos a fim de acelerar o índice de industrialização pesqueira na região, o Governo do Ceará criou a Ceará Pescas S. A. — Companhia de Desenvolvimento (CEPESCA).

CEARÁ, O ESTADO QUE MAIS PESCA

O desenvolvimento que se vem operando no setor pesqueiro é devido fundamentalmente às explorações lagosteiras, em escala industrial. Iniciadas a partir da segunda metade da última década, deram ao Ceará a condição de maior produtor brasileiro do crustáceo, sendo responsável por dois terços das suas exportações.

Com a captura de crustáceos estabeleceu-se uma demanda derivada, exigindo dos empresários vultosos investimentos em embarcações e unidades de frio. Encontram-se baseadas no Porto do Mucuripe a maior frota pesqueira industrial da região, estando em Fortaleza a maior rede de frio do Nordeste, fábrica de gelo, túnel de congelamento e câmara frigorífica.

O PARGO

Outro produto pesqueiro que vem sendo largamente explorado na região é o pargo. As suas pescarias em escala industrial tiveram início na presente década, concentrando-se suas operações, principalmente, nos mares fronteiriços ao Ceará. Não obstante seja um peixe de preço relativamente elevado vem sendo largamente aceito pelo consumo local, destinando-se às exportações para outros Estados, notadamente a Bahia, e para o exterior.

Com o pargo estabeleceu-se maior equilíbrio operacional das indústrias, haja vista que com suas pescarias foi sensivelmente re-

duzida a velocidade das embarcações e unidades de frio, no período de entressafra da lagosta. Tem permitido, ainda, um intercâmbio entre as regiões Nordeste e Centro-Sul do País, graças à importação de sardinha para consumo humano e leão e às exportações de lagosta e pargo.

CEARÁ COMANDA EVOLUÇÃO DA PESCA

Situando numa área de rápido crescimento demográfico e crescente de alimentos protéicos de origem animal, pressionada, muitas vezes, pelas irregularidades pluviométricas, caracterizada como potencial consumidora de peixe, o Ceará apresenta índices de produção mais elevados que dos demais Estados Nordesteiros, superando inclusive os índices regionais.

No ano de 1965, a pesca continental contribuiu com cerca de 25% do pescado produzido no Ceará, correspondendo a 7.615 toneladas de peixe pescadas dos agudes, sobre um total de 28.457 toneladas que foi a pesca global do Estado naquele ano. Destaque-se, ainda, a identificação de excelentes estoques de atum e afins nos mares fronteiriços ao Estado.

O CAIS PESQUEIRO DEPENDE DA SUDENE

Identificando-se com os problemas da pesca, lançou-se a CEPESCA em articulação com a SUDENE a elaboração de um projeto de construção de um Cais Pesqueiro do Mucuripe, já tendo sido elaborada, para tanto, a justificativa técnico-econômica. Considerando a importância que vem assumindo a atividade da pesca na região, a construção de um cais pesqueiro se reveste de elevada significação, mormente tendo sua localização em Fortaleza, para onde vêm sendo carreados os maiores investimentos privados, dada a proximidade dos mares fronteiriços ao Ceará. As economias externas ensejariam não somente o fortalecimento das empresas atuais, mas a captação de recursos para surgimento de novas indústrias de pesca na região.

Os estudos iniciais foram elaborados, carecendo o seu prosseguimento ao tratamento prioritário que a SUDENE venha a dispensar. Vale ressaltar que, após a realização dos estudos geológicos e, posteriormente, dos estudos patológicos com vistas à decoracção submarina, onde, mais uma vez, ficou evidenciada a viabilidade técnica, a SUDENE retratou-se numa atitude duvidosa e até certo ponto prejudicial, pois, dando o volume das intervenções, o Governo do Ceará necessariamente terá que recorrer a financiamentos externos, constituindo-se o parecer daquela Autarquia um dos elementos necessários à ajuda a ser pleiteada.

Em sua política de trabalho, a CEPESCA define, entre seus principais objetivos, a criação de uma infra-estrutura pesqueira; o desenvolvimento da pesca industrial; realização de pesquisas; elaboração de perfil e projetos industriais; treinamento de pessoal; ampliação do mercado de pescado e derivados, e assistência técnica e financeira à pesca.



RIO-BUENOS AIRES-RIO



com semelhante facilidade,
em qualquer dia da semana, e seja
qual for o seu tempo disponível,
agora não há mais nenhuma desculpa
para adiar essa esperada viagem
à grande capital platina

pelos Boeings 707 da

VARIG



O exame, mesmo superficial, da estrutura de nossa pauta de exportação mostra que a economia brasileira não fugiu ao modelo clássico para os países em desenvolvimento.

Até a década dos anos trinta, economia tipicamente de exportação, baseada em produtos primários notadamente café, cujas vendas no quadriênio 1926/1929, alcançaram 72% do valor de nossas remessas ao exterior. De então para cá, a pauta de exportação não apresenta diferenças dignas de nota, apesar da profunda depressão que assolou a economia mundial e pelas transformações qualitativas sofridas pela economia nacional, sobretudo após o término da Segunda Guerra.

A composição de pauta de exportação continua constituída em sua quase totalidade de gêneros alimentícios e matérias-primas, basicamente de origem agrícola, em percentagem em redor de 70%. Essa circunstância, a exemplo do que ocorria no passado, torna-a extremamente vulnerável, não só à ação de fatores naturais, mas sobretudo aos efeitos conjunturais do mercado internacional de natureza sumamente instável para os produtos derivados da agricultura.

Sem aprofundar a análise, estudada com proficiência, entre outros, pelo Dr. Hélio Schilltler Silva (in *Revista Brasileira de Ciências Sociais*, Vol. II, n.º 1), damos a seguir visão de seu comportamento em período mais recente.

No quadro adiante transcrito examina-se sua composição, nos últimos seis anos, dando-se ênfase à participação dos produtos manufaturados assim entendidos aqueles grupados pela CACEX, nas classes 5, 6, 7 e 8 da Nomenclatura Brasileira de Mercadorias.

No quinquênio 1955/59, as exportações de gêneros alimentícios e matérias-primas, inclusive os de origem mineral, alcançavam aproximadamente 95% do valor de nossas exportações, restringindo-se a participação de produtos manufaturados a aproximadamente a 1,7% do seu total.

Embora no cômputo global a estrutura básica permaneça praticamente inalterada, análise mais detalhada revela modificações de certa significação. Observa-se, a longo prazo, uma tendência à diversificação da pauta de exportação, decrescendo a importância relativa das vendas de café em grão, enquanto multiplicam-se lentamente o número de novos produtos, embora sua maioria também de origem agrícola. Contribuíram de modo especial para essa diversificação o aumento das exportações de pinho, minério de ferro e de manufaturados, mantendo de cacau e, mais recentemente, produtos manufaturados.

A participação das exportações de café em grão que no quinquênio acima referido (1955/59) correspondia a 71,7% de seu total, teve sua importância relativa reduzida para 50,6%, em 1961, e 43,9%, em 1966. Por outro lado as manufaturas que, naquela data, participavam de forma incipiente (1,7%) assim permanecendo até muito recentemente (em 1961, sua contribuição foi de apenas 2,5%), cresceram paulatinamente, a partir de 1964 para atingir em 1966 cerca de 5,5%, ou seja, US\$ 96,5 milhões. Também apresentou tendência favorável a contribuição dos chamados "pequenos produtos", que embora isoladamente cada um deles tenha valores praticamente desprezíveis, no seu conjunto, somam montante apreciável. No ano de 1966, por exemplo, atingiam 20% de seu total, com receita de US\$ 587,6 milhões.

Essa mudança de comportamento deveu-se basicamente a alterações de condições estruturais e sobretudo ao restabelecimento da capacidade de concorrência de nossos produtos no mercado externo, pelo estabelecimento da paridade efetiva do cruzeiro perante as demais moedas.

POLÍTICA DE EXPORTAÇÃO

Antes de 1964 não dispunha o País de uma política de exportação coerentemente formulada com ob-

jetivo de conquistar o mercado internacional. Embora reconhecido por todos que a economia nacional, para continuar a crescer dependia de adequado e regular suprimento de bens e serviços importados e de ser sobrejamente conhecida a rigidez de nossa pauta de exportação, as medidas adotadas com relação ao comércio exterior eram quase sempre de emergência e muitas vezes de caráter nitidamente antagônico.

Em face dessa deformação básica carecíamos também de órgão especificamente voltado ao planejamento e fiscalização de nossas relações comerciais com o exterior, multiplicando-se, nos diversos escalões da Administração Federal, os Conselhos, Comissões etc. incumbidos de aplicar e fiscalizar o cumprimento das medidas reguladoras do intercâmbio comercial. Gerou-se, em consequência, desnecessária burocracia representada pelas guias e vistos exigidos nos mais diversos lugares, que transformava qualquer esforço para conquista de novos mercados no exterior em autêntica aventura capaz de desencorajar o mais persistente exportador.

As autoridades econômicas que assumiam o poder naquele ano procuraram inicialmente adotar providências de emergência para obter, a curto prazo, a expansão de nossas exportações, preocupados que estavam em fazer frente aos vultuosos compromissos que assilavam nosso Balanço de Pagamentos. O restabelecimento da paridade cambial aliada à extinção das taxas e encargos que oneravam as exportações foram as principais providências tomadas nesse campo.

As medidas postas em prática apresentaram resultados apreciáveis elevando as exportações entre dezembro/1964 a novembro/66 em 26% tendo efeitos benéficos não apenas sobre o Balanço de Pagamentos, mas também sobre toda a economia nacional, então enfrentando severo processo de depressão.

A par dessas providências, que ainda poderiam ser classificadas como de emergência, cuidaram as autoridades federais de dotar o setor exportador de infraestrutura adequada às necessidades do estágio atual de nosso processo de desenvolvimento econômico.

Com esse objetivo a ação do Governo se fez sentir nos campos tributário, creditício, cambial e dos transportes e, com redobrada ênfase, sobre a estrutura administrativa.

Dessa forma foram tomadas várias providências podendo ser destacadas:

- isenção de Imposto sobre Produtos Industrializados, reduzindo-se, consequentemente, seus custos;
- isenção do Imposto de Renda sobre os lucros auferidos pela exportação de produtos manufaturados;
- regulamentação efetiva do *draw back*;
- fixação de normas para a exportação de produtos industrializados em consignação (Instrução 284 da extinta SUMOC), criando dessa forma condições para a exportação de produtos ainda sem tradição no mercado internacional.

Todavia, a mais importante de todas as medidas foi a unificação do comando da política de comércio exterior através da Lei n.º 5.025 que criou o Conselho de Comércio Exterior, em junho de 1966, e cuja atribuição principal é formular a política de comércio externo, bem como orientar e coordenar a execução das medidas necessárias à expansão das operações comerciais com o exterior.

Os principais instrumentos introduzidos com o CONCEX foram: nova regulamentação das normas de comércio exterior simplificando, reduzindo e eliminando controles nas operações de exportação; criação de incentivos e isenções, estabelecendo critérios para a eliminação dos impostos que recaem sobre a exportação; criação de um fundo de financiamento à exportação, que, sem dúvida, prestará relevantes serviços à nossa indústria elevando sua competência nos mercados estrangeiros.

Resultados e perspectivas das exportações brasileiras

JOSE RIBAMAR SANTOS LIMA

Os resultados obtidos com a política de comércio exterior mostram que os exportadores nacionais responderam plenamente aos incentivos propiciados pela ação governamental. Em 1964 as exportações foram de US\$ 1.430 milhões, superando ligeiramente o nível alcançado no ano anterior — US\$ 1.406 milhões. Nos anos seguintes, 1965 e 1966, o crescimento foi ainda mais acentuado, atingindo a US\$ 1.596 milhões e US\$ 1.746 milhões, respectivamente.

Um dos aspectos de maior significado na política de exportação foi o crescimento das receitas cambiais provenientes dos produtos manufaturados. Enquanto no período 1960/1963 as vendas desses produtos representaram apenas 2,8% do valor total das exportações brasileiras, em 1964 e 1965 em virtude dos incentivos recebidos atingiram 4,9% e 6,9%, respectivamente. O valor dessas exportações aumentou de US\$ 40,1 milhões, passando de US\$ 69,9 milhões em 1964 para US\$ 110 milhões em 1965.

Em 1966 verificou-se uma ligeira queda (US\$ 4 milhões) provocada pelo processo recessivo que afetou o mercado argentino, que no ano anterior importara grande quantidade de produtos siderúrgicos. Entretanto, a exportação de outras manufaturas foi de tal monta que compensou em grande parte a retração de US\$ 25 milhões verificada nas exportações de produtos siderúrgicos para a Argentina.

EXPORTAÇÕES EM 1967

As exportações brasileiras no ano passado alcançaram, segundo as estimativas preliminares divulgadas pela Carteira de Comércio Exterior do Banco do Brasil, US\$ 1.662.385 mil, montante ligeiramente inferior (US\$ 89.057) ao alcançado em 1966, quando nossas vendas atingiram US\$ 1.741.442 mil. Em termos relativos houve um decréscimo da ordem de 5,1%.

O volume embarcado cresceu de 3,4% em relação a 1966, tendo sido remetidas para o exterior 20.788 mil toneladas, contra 20.103 mil, naquele período, aumentando, por conseguinte, em 685 mil a tonelagem exportada.

Essa situação refletiu-se, como era de esperar, no valor *per capita* das exportações que passou de US\$ 86,62 por tonelada para US\$ 79,43. Nesse particular deve-se destacar o problema do minério de ferro, cuja quantidade embarcada cresceu de 7,8% enquanto o valor baixou de 0,2%; assim como o comportamento dos produtos manufaturados, cuja receita subiu de

43,1%, quando a tonelagem embarcada cresceu de 181,4%.

A contribuição principal coube no café em grão, que proporcionou ao País US\$ 710.172 mil, contra US\$ 763.963 mil. Foram embarcados 1.030 mil toneladas, em 1967, enquanto que no ano anterior esse volume foi de 1.009. Em resumo: embarcamos a mais 20 mil toneladas de café e recebemos US\$ 53,8 milhões a menos, tendo o preço médio por tonelada baixado de 6,7%, passando de US\$ 756,49 para US\$ 705,23. Em termos percentuais remetemos para o exterior mais 2,6% e recebemos, em retribuição, menos 7,6%.

As exportações de minério de ferro, outro importante item de nossa pauta de exportação, alcançaram US\$ 99,9 milhões, ligeiramente inferior ao nível de 1966, que foi de US\$ 100,2 milhões. O volume exportado, entretanto, superou o do ano anterior, em 1.012 mil toneladas. Em 1966 remetemos para o exterior 12.920 mil e, no ano passado, 13.910 mil toneladas.

Comportamento similar apresentaram outros componentes significativos da pauta de exportação. Tal são: algodão em rama e açúcar demerara. As exportações de algodão, em 1967, foram de US\$ 90,9 milhões, em 1966, em contraposição a US\$ 111,6 milhões no ano anterior. As vendas de açúcar alcançaram US\$ 79,5 milhões contra US\$ 80,5 milhões no mesmo período. As quantidades em ambos os casos foram inferiores aos níveis alcançados em 1966, tendo sido exportados, respectivamente — 19,7% para algodão e — 0,1% para açúcar.

As exportações de pinho serrado reduziram-se de 113 mil toneladas; as remessas em 1967 foram de 602,3 mil t, contra 716,2 mil t, em 1966; o valor, por sua vez, baixou de US\$ 56,2 milhões para US\$ 47,8 milhões, no mesmo período. As dificuldades por que passam a economia argentina podem ser apontadas como a principal responsável pela redução apresentada nos negócios madeireiros.

Contrastando com a tendência cadente de quase a totalidade dos produtos que compõem nossas exportações o cacau em amêndoas superou as vendas de 1966. A receita atingiu, em 1967, US\$ 59,1 milhões, contra US\$ 50,7 milhões no ano anterior, ou seja, um crescimento da ordem de 16,6%. O volume exportado, embora tenha crescido (16%) não foi o único responsável pela melhoria ocorrida na receita. Essa foi causada pelo aumento experimentado pelo preço médio da tonelada de cacau, que passou de US\$ 450,25, em 1966, para US\$ 517,35, ou seja, 14,7%.

FIEB leva empresário baiano a ver desenvolvimento como missão social

Consente o papel da iniciativa privada no processo de desenvolvimento, a Federação das Indústrias do Estado da Bahia (FIEB) transformou-se nos últimos anos — graças ao trabalho de sua atual diretoria — num órgão dinâmico de mobilização do empresário baiano para o cumprimento da missão social que lhe está reservada dentro do programa de industrialização do Estado, como um corolário da ação que se promove em todo o Nordeste.

O Presidente da FIEB, Sr. Ulisses Barbosa Filho, logo que iniciou sua administração, reconheceu a necessidade imperiosa de reformular o sistema de atuação da entidade, imprimindo-lhe uma filosofia de ação que a retratasse da posição meramente contemplativa que a caracterizava, convencido de que ela não nascera para ser apenas um órgão de cúpula da representação sindical, mas um instrumento de apoio e orientador dos industriais na promoção do desenvolvimento econômico.

Um programa de desenvolvimento, com base na industrialização e na livre empresa, a ser implantado em região extensa do País, exige, para sua eficácia, a organização, também programada, das entidades de cada zona ou sub-região — afirma o Sr. Ulisses Barbosa Filho, definindo a política dos organismos privados numa experiência de desenvolvimento planejado como a do Nordeste.

REALIDADE E LIDERANÇA

A FIEB coloca-se hoje como um organismo perfeitamente identificado com o esforço regional pelo desenvolvimento do Nordeste e orienta sua política pela constatação de iniciativas que modificam a fisionomia econômico-social da região.

Foi justamente considerando a nova realidade do Nordeste que o Sr. Ulisses Barbosa Filho compreendeu as responsabilidades com que se defrontava a FIEB, despertando-a para a tarefa de preparação do empresário baiano. Notou que a arrancada desenvolvimentista do Nordeste havia surpreendido o empresário baiano numa posição de quase neutralidade, e tornava-se premente a necessidade não só de dotá-lo de uma nova mentalidade, como de arrematá-la para o desenvolvimento.

Tornava-se também necessário o exercício de uma liderança efetiva, que respondesse à convocação de uma realidade, cujas demandas não aceitavam as soluções impressionistas, nem as manifestações do velho egoísmo mercantilista. A FIEB tomou a si o leme do barco, que conduziria a iniciativa privada nas águas do desenvolvimento e passou a exercer uma liderança totalmente voltada para a implantação de uma mentalidade empresarial mais agressiva e mais firme.

Para levar à consciência de suas responsabilidades históricas dentro do processo de industrialização da Bahia, o Sr. Ulisses Barbosa Filho adotou sua linha de ação numa série de teses que têm sido a base doutrinária de sua gestão.

AÇÃO EM VÁRIOS CAMPOS

A FIEB, no entender de seu presidente, não poderia cumprir a missão que lhe fora destinada na atual conjuntura da economia regional, sem passar por uma reforma administrativa de base que lhe desse uma nova dinâmica e lhe fornecesse os instrumentos capazes de incentivar suas atividades industriais e orientar o empresário.

A valorização do empresário baiano, retirando-o do poço de marginalização em que estava mergulhado, era uma exigên-

cia do próprio desafio que o desenvolvimento lançara. Fugir a essa realidade representaria uma ameaça à sobrevivência do empresário, como tal.

Estando o empresário inserido no processo de desenvolvimento regional, a ele fora reservada uma missão social que não poderia conviver com uma visão egoísta dos problemas que afetam a coletividade. Fundamentando essa tese, o Sr. Ulisses Barbosa Filho sustenta que a principal finalidade de uma sociedade desenvolvida é o bem comum, desde quando resulta no aumento do poder aquisitivo do povo e na ampliação do mercado, consequentemente.

Segundo ele, não pode haver industrialização sem um entrosamento entre o poder público e o setor privado. Por isso, adota uma política de mãos dadas, com a FIEB desempenhando o papel de assessora às iniciativas governamentais para aceleração do desenvolvimento.

E o que tem acontecido na Bahia, pois a FIEB situa-se tanto entre os organismos que mais contribuíram para a criação e implantação do Centro Industrial de Aratu, o principal instrumento de ação do Estado na promoção do desenvolvimento industrial baiano.

A FIEB, todavia, não se restringe ao apoio decidido às iniciativas de industrialização na área da Capital e do Centro Industrial de Aratu. Promove esforços no sentido do fomento à industrialização do Interior e, para isso, em cooperação com a FUNDINOR mantém comitês de desenvolvimento em vários municípios baianos, numa iniciativa de mobilização do homem do Interior para a industrialização.

A FIEB também eleva entre suas preocupações essenciais a luta em defesa do Nordeste para a canalização de seu desenvolvimento. Assim, o Sr. Ulisses Barbosa Filho, fiel à sua consciência de empresário, empunhou desde cedo a frente da FIEB a bandeira da luta em defesa dos incentivos fiscais concedidos como fórmula adequada e patriótica para favorecer a industrialização regional, e de renúncia de 30 milhões de nordestinos.

O Presidente da FIEB reconhece que a maior responsabilidade pelo desenvolvimento do Nordeste deve-se ao esquema especial de incentivos, sob a forma de recursos concedidos pelos artigos 24/18 das Leis da SUDENE, mas, ao lado disso, destaca a importância dos recursos próprios dos investidores, que representam quase 20% dos investimentos totais.

Acha ele, e por isso está empunhando na defesa desses incentivos, que a eliminação do sistema até agora posto em prática faria o Nordeste retroceder à sua posição anterior de região decadente ou, no mínimo, reatária como uma obra inacabada, eternizando-se o quadro de uma vocação para sempre frustrada.

FIEB SE RENOVOU

Preocupado com o papel da FIEB na conjuntura do desenvolvimento regional — e, no particular, da Bahia —, o Sr. Ulisses Barbosa Filho empreendeu a tarefa de dar uma nova definição às suas finalidades promovendo uma profunda reforma de sua estrutura. O trabalho começou com uma portaria baixada pela atual Diretoria em novembro de 1966. O objetivo era a reorganização dos serviços e a utilização racional de pessoas e recursos.

A reforma trouxe consigo a implantação de vários departamentos voltados para a promoção industrial, assistência às indústrias pequenas e médias, incremento da sindicalização, assessoria técnica e jurídica e assessoria de comunicação.

O Departamento de Assistência Técnica presta serviços de alto nível às indústrias, nos setores de orientação financeira para elaboração de projetos de financiamentos e obtenção de favores fiscais, racionalização de métodos de trabalho, treinamento de pessoal, recrutamento e seleção, estudos de mercado.

O Departamento de Promoção Industrial, que se constitui de um Centro de Pesquisa e Documentação e de um Centro de Promoção, executa programas de fomento à industrialização no Interior e captação de recursos externos pelo Estado. Foi graças ao trabalho do DEPI que a FIEB conseguiu publicar em 1967 o primeiro Cadastro Industrial da Bahia, e agora prepara nova edição ampliada por novas pesquisas de campo e estudos.

Dinamizou também a FIEB o Departamento Sindical, que realiza um intenso programa de incremento à sindicalização, atuando através de campanhas pelo Interior do Estado, de renovação dos quadros sindicais e assistência integral aos sindicatos filiados.

A política de sindicalização da FIEB, pelo acatamento social de que se reveste, tem recebido inteiro apoio do Ministério do Trabalho e por outros setores do Governo federal.

A organização de uma Assessoria Técnica permitiu maior fluxo e mais eficiência no processo de deflagração da cadeia diretiva da FIEB, pelo trabalho exercitado por autôgrafos e economistas.

A Assessoria de Divulgação favoreceu, através de publicações, maior comunicação entre as decisões da FIEB e a comunidade dos empresários industriais, e assim com o grande público. A reforma estrutural implementada pelo Sr. Ulisses Barbosa Filho tornou a FIEB uma entidade mais dinâmica, perfeitamente identificada com suas finalidades, e mais apta uma assistência racional e eficiente nas suas relações com o empresário.

INTERIORIZAÇÃO AFINAL

A renovação empreendida pelo Presidente Ulisses Barbosa Filho não se limitou à FIEB. Atingiu também o Departamento Regional do SESI e o Departamento Regional do SENAI.

No caso do SESI, preocupou-se em elevar a faixa de atendimentos, pela implantação de novo sistema. Mas a iniciativa de maior envergadura registrou-se na ação desenvolvida visando à interiorização e descentralização das atividades do órgão. Nesse sentido, já assinou o contrato para construção do Centro Social Rector Miguel Calmon, no bairro operário do Retiro, em Salvador, cujo terreno o SESI acaba de adquirir à Prefeitura da Capital.

Este Centro Social destina-se a prestar serviços a uma comunidade de cerca de 200 mil pessoas, sendo que o projeto foi elaborado nos termos de pesquisas socio-econômicas promovidas em vários setores da área, onde reside metade da população operária de Salvador.

No momento, funda também o SESI o Centro Social João Marinho Falcão, em Feira de Santana, a maior cidade do Interior baiano, que está dando sua arrancada para a industrialização. Devido à sua localização este Centro Social irá servir a cerca de 100 mil pessoas.

Não se descuidou também o SESI de suas responsabilidades nos setores de assistência social — incrementando a Medicina preventiva e realizando palestras e cursos de educação sanitária e prevenção de acidentes — e de recreação, executando um amplo programa de divertimentos, festas, esportes para trabalhadores.

Além disso, através da sua Seção de Recrutamento e Seleção de Pessoal, o SESI atende às empresas, promovendo exame prévio de candidatos e realizando posteriormente a recuperação de incapazes.

No SENAI, a ação que se desenvolve tem resultado na realização de cursos de formação profissional, cada vez mais aperfeiçoados, através de convênio com a SUDENE e o Ministério da Educação. Não se descuidando de sua finalidade básica — a preparação do homem para a profissão industrial —, o SENAI executa vários cursos celebrados com organismos federais e até internacionais. O SENAI também está implantando em Feira de Santana um centro de formação profissional, cumprindo também sua meta de interiorização, que deverá dentro em pouco atingir outras localidades.

RECONHECIMENTO GERAL

Por força da filosofia adotada e dos conceitos que tem procurado aplicar, para incentivar o empresário cada vez mais no processo de desenvolvimento regional, a atual administração da FIEB tem colhido manifestações de reconhecimento e aplausos tanto do setor privado, como do setor público.

O perfil entendimento que a FIEB mantém, por exemplo, com o Governo do Estado vem contribuindo intensamente para a aceleração do processo de desenvolvimento da Bahia. Os planos governamentais para abar o Centro Industrial de Aratu de uma infra-estrutura adequada ao funcionamento das indústrias que ali serão implantadas recebe todo o apoio da FIEB, que frequentemente realiza um trabalho de assessoramento às iniciativas. E um exemplo o Seminário de Mão-de-Obra que a FIEB patrocinou em maio próximo, que se destina a discutir um dos problemas mais cruciais da conjuntura industrial baiana, de interesse direto do CIA.

Durante o II Encontro de Investidores do Nordeste, que a Confederação Nacional da Indústria realizou na Bahia em novembro último, atendeu a uma reivindicação da FIEB, foi também unânime o reconhecimento de investidores de outros Estados, que viram na entidade um paradigma de representação da classe industrial no Brasil.

O entrosamento da FIEB com as iniciativas governamentais no campo industrial faz com que o Presidente Ulisses Barbosa Filho expresse, no exercício da liderança empresarial que a entidade assume, aquela mesma tolice de otimismo que o Governo estadual manifestou, ao encetar as perspectivas de 1966.

A razão dessa atitude adtem o inventário das obras de infra-estrutura que o Governo do Estado e a SUDENE deverão realizar este ano, em diversos pontos do território baiano, em setores básicos, além das perspectivas do programa de fomento à industrialização no Interior que a Prefeitura das Indústrias da Bahia e a Secretaria de Indústria e Comércio vêm empreendendo, numa ação agressiva, para implantação e modernização de pequenas e médias empresas, com o apoio financeiro do Banco de Desenvolvimento do Estado (BANDEB).

As solicitações repetidas de assessoramento que são dirigidas à Federação das Indústrias do Estado da Bahia trazem-nos também a certeza de que, em 1968, com a definitiva implantação de grandes investimentos (US\$184 milhões) no desenvolvimento da Bahia e com a complementação básica de infra-estrutura no Centro Industrial de Aratu, deverão alcançar o estágio de irreversível decolagem do nosso processo industrial — assegura o Sr. Ulisses Barbosa Filho.

A melhoria observada decorre da tendência altista verificada nos preços internacionais, em decorrência, principalmente, da incerteza quanto ao volume da safra africana para 1968. Por outro lado, no terceiro trimestre do ano passado ocorreu substancial aumento nas aquisições das fábricas norte-americanas que até então vinham restringindo suas compras com o objetivo de influenciar as negociações para a assinatura de eventual Acordo Mundial de Cacau. O fracasso dessa negociação coadjuvado pelas dificuldades sociais e políticas por que atravessam os principais produtores africanos concorreram para o fortalecimento dos preços internacionais, posição logo aproveitada por alguns exportadores para restringir suas vendas.

Resultados negativos apresentou a maioria dos chamados pequenos produtos, de cujo comportamento, quase sempre decide a tendência de nossa balança comercial. Esses foram o comportamento de itens tais como: couros e peles (—15,7%), minério de manganês (—48,3%), carne bovina (—36,1%), castanha-do-pará (—32,8%), arroz (—87,4%), erva-mate (—29,3%), óleo de oiticica (—47,7%), sisal (—29,7%), ceras de carnaúba (—22,8%), banana (—9,4%).

Dentre os itens cujas vendas ultrapassaram os índices do ano anterior merecem destaque: soja em grão (127,5%), manteiga de cacau (21,6%), madeiras (jacarandá) (16,1%), pimenta-do-reino (14,7%).

Fato auspicioso contudo é o comportamento das

exportações de produtos manufaturados, que apresentaram, em 1967 sobre 1966, crescimento da ordem de 43,1% no seu valor e de 181,4% com relação ao volume. Foram embarcadas para o exterior no ano passado 755,1 mil toneladas de produtos diversos contra 263,3 mil em 1966; o valor cresceu de US\$ 96,8 milhões para US\$ 143,4 milhões do mesmo período. Em face da recuperação de nossas exportações de aço e outros produtos de metal, responsável pelo desmesurado crescimento do volume embarcado, o valor médio por tonelada baixou de US\$ 360,89 para US\$ 189,94, no período em exame.

A importância do crescimento de nossas vendas de produtos manufaturados é facilmente compreensível quando se tem em mente a inelasticidade da pauta de exportação dos países em desenvolvimento, exportadores de matérias-primas e gêneros alimentícios.

Adequada política de incentivo às exportações de produtos manufaturados permite não apenas tornar a economia nacional menos vulnerável às flutuações cíclicas do mercado mundial, como também faz com que se diversifiquem nossas exportações, tornando menos rígidas nossas fontes de divisas. Ademais essa exportação permite que se dê integral utilização à capacidade de nossas fábricas, concorrendo destarte para o barateamento dos produtos industriais de origem nacional.

Outro item de nossas exportações que merece destaque especial são as vendas de café solúvel, cujas receitas passaram de US\$ 9,5 milhões em 1966 para US\$ 23,2 milhões no ano passado, crescendo, por conseguinte, em 196,9%; as quantidades enviadas para o exterior foram no mesmo período 3 973 mil/t e 11 831 mil/t (197%).

As exportações de café solúvel, entretanto, têm acarretado sérios problemas para os países produtores de café, especialmente o Brasil, em face da posição dos Estados Unidos, na Conferência Internacional do Café. O impasse entre as delegações brasileiras e norte-americanas impediu que fosse, até agora, prorrogado o Convênio Internacional do Café, cujo prazo de validade expira em outubro próximo.

Nesse particular o Brasil deverá agir com redobrada prudência, pois, embora sejam respeitáveis e perfeitamente justificadas suas posições, não se pode perder de vista que as exportações de café solúvel são insignificantes em comparação com as exportações de café em grão, cujo mercado entraria em forte baixa caso se concretizasse a hipótese de derrogação do Acordo Internacional do Café.

PERSPECTIVAS DAS EXPORTAÇÕES

Como foi dito no início deste trabalho as autoridades incumbidas de traçar a política do comércio exterior, a partir de 1964, tiveram duas ordens de preocupação: buscar, a curto prazo, aumentar nossas receitas de divisas para fazer face aos compromissos que oneram nosso Balanço de Pagamentos a longo prazo e

criar os instrumentos que permitissem o desenvolvimento natural de nossas transações com o exterior, admitindo-se como adequadas as políticas cambial, creditícia, fatores que afetam o comércio exterior.

Como vimos também estão cumpridas ambas as fases, tendo sido a criação do Conselho de Comércio Exterior o coroamento dessa política.

Pressupondo a institucionalização desses instrumentos estimou-se que as exportações tenderiam a crescer, na hipótese menos favorável, de aproximadamente 3,0%. Nessas circunstâncias as nossas vendas ao exterior, no corrente ano são estimadas em US\$ 1 859 milhões, cifra que se traduziria em um aumento de 8,4%, com relação ao nível do ano passado.

As perspectivas do mercado internacional de produtos primários não são de certa forma encorajadoras dando margem a previsões otimistas, principalmente para alguns dos itens mais importantes de nossa pauta de exportações, como café, açúcar e cacau.

Com relação ao café as dificuldades surgidas, em Londres, entre as delegações brasileiras e norte-americanas, com relação ao café solúvel, impediram até agora que fosse renovado o Acordo Internacional do Café determinando em consequência sérias apreensões aos países cuja economia depende fundamentalmente desse produto, visto que a não renovação do Acordo acarretaria o enfraquecimento do mercado e a baixa nos preços do produto. Anuncia-se, contudo, que o Brasil e Estados Unidos encontraram um ponto comum, salvando o Acordo Internacional do Café, sem prejudicar mais profundamente a indústria do café solúvel.

Quanto ao cacau, as dificuldades políticas que assolam os principais produtores na África, assim como as reduzidas colheitas em perspectivas transformaram o mercado em comprador, tudo fazendo prever que os preços manter-se-ão em alta para o próximo ano, apesar do fracasso das negociações para a assinatura do Acordo Internacional do Cacau.

Para o açúcar são esperados bons resultados, pois anuncia-se que para 1968 a produção mundial será inferior ao consumo em mais de um milhão de toneladas e como os estoques em mãos dos exportadores estão estimados em torno de dois milhões de toneladas espera-se que se mantenham firmes, senão em alta, os preços no mercado livre. Quanto ao mercado preferencial norte-americano espera-se que seja, no mínimo, mantida a atual participação brasileira. São boas também as perspectivas de um acordo mundial de açúcar, pois, por opostas razões, Cuba e Estados Unidos — maior produtor e maior consumidor — favorecem um convênio dessa natureza.

A essas perspectivas otimistas, entretanto, opõem-se as dificuldades por que passa a economia norte-americana, principal mercado de nossos produtos, cujas restrições podem acarretar sérios prejuízos para os países latino-americanos.

EMPRÉSTIMOS NOVAS TAXAS

Colaborando com as autoridades monetárias do País, o Banco Comércio e Indústria de Pernambuco S.A., passou a adotar, a partir do dia 15 de fevereiro de 1968, as taxas de empréstimos estabelecidas nas Resoluções 79 e 86 do Banco Central do Brasil.



BANCO COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE PERNAMBUCO S.A.

Filial Rio — Rua 1.º de Março, n.º 21

Agências em: Belém, São Luís, Fortaleza, Natal, Recife, Salvador, Vitória, Guanabara, São Paulo e Porto Alegre.

(P)

Moagem de trigo: indústria bitolada

ELEMER JANOVITZ

Por motivos circunstanciais decorrentes da II Guerra Mundial, o Brasil modificou em 5 de janeiro de 1944 o *modus operandi* da Indústria Moageira do País criando o Serviço de Expansão do Trigo subordinado ao Ministério da Agricultura (Decreto-Lei 6 170), que lhe dava competência (segundo parágrafo III do Artigo 2.º) a "fiscalizar e orientar o comércio e a industrialização do trigo no País".

Se bem que este Decreto-Lei originou-se, na ocasião, para disciplinar tudo relacionado à produção, comercialização e industrialização do trigo nacional, o Decreto-Lei n.º 8 873, de 24 de janeiro de 1946, ampliou essa disciplina também para o trigo de importação.

A partir dessa legislação a indústria moageira do País passou da situação da livre iniciativa para uma e o n o m i a semidirigida, iniciando-se posteriormente a economia dirigida mediante as disposições e normas estabelecidas pela Circular n.º 3 52 do Serviço de Expansão do Trigo (de 7 de novembro de 1952) que determinava "seja importado pelo Banco do Brasil todo o trigo que tiver de ser adquirido no estrangeiro".

Desde aquela época o Banco do Brasil passou a ser o único fornecedor de trigo importado aos moinhos do País, tornando-se, mais tarde, também o único comprador de trigo nacional e por sua vez, único fornecedor desse cereal à citada indústria.

A intervenção no domínio econômico, por parte das autoridades, não parou aí. Amparada pela Lei n.º 1 522, de 26 12 1951, o Governo e suas dependências, através de atos consecutivos (Decretos, Portarias, Resoluções, Instruções e Comunicados) ensinou sob sua égide tudo o relacionado à atividade comercial e industrial do trigo, convertendo-se num verdadeiro dirigente dessa categoria econômica.

O jornalista Marco Aurélio de Alcântara focalizou muito bem esse aspecto no seu *Informativo Econômico* (*Diário de Pernambuco*, 30/12/65) objetivando divulgar a forma como é feito o controle do trigo e como se processam a entrega, moagem e comércio da farinha no Brasil.

Voltando para trás as páginas da história, deparemos com o fato, muito significativo, de que anteriormente às disposições de índole estatizante, os moinhos no País operavam em função da lei da oferta e procura, em livre concorrência, que obrigava, como defesa dos objetivos industriais, aprimoramento de qualidades nos produtos e autodeterminação dos preços de venda, em função das possibilidades do mercado consumidor, de características competitivas.

Não faltou — cabe esta referência como uma menção de justiça aos esforços da livre iniciativa — não faltou, repetimos, durante o difícil período da última Guerra Mundial, o "pão nosso de cada dia".

Como dizíamos, a Indústria Moageira ficou enquadrada, dentro da Economia dirigida, a: 1.º) pagar o preço do trigo de acordo com o determi-

nado pelas Autoridades; 2.º) fabricar os produtos derivados, de acordo com o disposto pelas Autoridades; 3.º) vender e entregar ao consumo os seus produtos de acordo com normas e preços tabelados pelas Autoridades.

Como decorrência do tabelamento do preço de venda, fixaram as Autoridades em 5% (cinco por cento) o lucro permissível aos moinhos, percentagem esta calculada sobre o custo do produto a granel (farinha). Mais adiante ver-se-á a relevância deste particular.

Esse lucro estabelecido oficialmente, entretanto, contrariamente ao que deveria inferir-se (pois lucro é igual a ganho líquido) não se comporta, na prática, como um fator fixo e constante, desde que os demais itens que compõem a formação dos custos não estão tabelados, sofrendo constantemente — um ou outro — as oscilações decorrentes do mercado e de atos do Governo (impostos, taxas, etc.), e modificações (sempre ascendentes, num País em que ainda são presentes os fatores inflacionários) de preços nos itens não tabelados (sacaria, energia, salários, despesas várias etc.).

Ao sofrer qualquer destas modificações, sem um reajuste automático, como seria viável na fórmula C. L. D. (Custo — Lucro — Despesas), evidentemente o lucro sofre o impacto de uma redução.

Consequentemente, falar de lucro — ao menos na indústria moageira — é desvirtuar a realidade. *Margem teórica* seria a denominação mais adequada, devido a sua inconstância provocada por fatores alheios à sua consolidação.

Não é difícil, pois, chegar à conclusão de que a indústria moageira se debate num *modus operandi* asfixiante, bitolada como está, pelo dirigismo estatal.

Mas esse dirigismo poderia usufruir maior proveito para o Estado e a Comunidade se devidamente dimensionado. Bastaria, para isso, mudar da posição de *intervenção coordenadora e fiscalizadora para ingerência elucidativa e construtiva*.

Elucidativa para conhecer os processos e procedimentos, o que equivaleria a uma ação fiscalizadora em termos de orientação e cooperação; e *Construtiva* para estudar e achar soluções capazes de resolver os problemas que venham a beneficiar a comunidade em geral, e o bom andamento industrial, em particular.

Em momentos em que o Brasil procura estabilidade conjuntural, atravessando períodos difíceis para lograr seu objetivo de brear a inflação (enquanto não é possível nem recomendável pensar numa deflação), verifica-se a possibilidade de aumentar a receita, propiciando uma maior produção em benefício da comunidade. Basta as Autoridades atentarem para a solução global de um problema latente, melhorando o abastecimento de trigo e aplicando o sistema C. L. D. (Custo, Lucro, Despesa) para a formulação dos preços.



**O BANCO
GERAL
DE INVESTIMENTOS
prefere a linguagem
dos fatos.**

"Como outros Bancos de Investimentos, constituímos um sólido grupo de empresas financeiras. Estamos também habilitados a operar em todas as faixas do mercado. Nossos papéis oferecem ótima rentabilidade. Por isso, temos razão para acreditar que nossos serviços sejam impecáveis, e que você se dará bem nessa casa.

Agora é a sua vez de falar, e a nossa de ouvir."



Banco Geral de Investimentos S.A.

C.G.C. Companhia Geral de Crédito, Financiamento e Investimentos
Banco Moreira Gomes S.A. Banco Monteiro de Castro S.A.

Uma declaração de Herrera em Nova Déli

O Presidente do Banco Interamericano do Desenvolvimento, Dr. Felipe Herrera, em declaração perante a II Reunião da UNCTAD citando a encíclica *Populorum Progressio*:

"Temos esperança de que os países menos desenvolvidos aproveitem cada oportunidade para organizarem entre si grandes áreas de desenvolvimento estabelecendo programas em comum, investimentos coordenados, dividindo possibilidades de produção e organizando o comércio. Também temos esperança de que as instituições multilaterais e internacionais, através de necessárias reorganizações, encontrem meios de ajudar mais ainda os países subdesenvolvidos a encontrar uma saída para as suas dificuldades e a descobrir por eles mesmos, embora permanecendo fiel aos respectivos modos de vida, os meios para atingirem o progresso social e econômico."

A citação supra descreve uma das tendências mais importantes entre os países em desenvolvimento em geral, ou seja, a de superar o subdesenvolvimento pelo fortalecimento das ligações econômicas e políticas através de acordos regionais e sub-regionais. Nesse sentido, a primeira sessão da UNCTAD proporcionou o encorajamento necessário.

O BID nota com satisfação, na qualidade da primeira organização financeira regional, que se acentua a criação de instituições similares na África e na Ásia e registra o estabelecimento do Banco Centro-Americano para a Integração Econômica e, também, os preparativos adiantados para o estabelecimento de bancos de desenvolvimento para as áreas do Caribe e da região andina.

Os países latino-americanos já estão colhendo os primeiros frutos da cooperação e interdependências entre as respectivas economias. Entre 1962 e 1966, o comércio na área do Mercado Comum Centro-Americano cresceu de 36% por ano e na área da ALALC em 18% anualmente. O significativo é que o aumento representado pela participação de manufaturas foi substancial. Em 1966, na região centro-americana a exportação de manufaturas representou 68% do total. Na ALALC a exportação de manufaturas tem aumentado em cerca de 20% por ano e constitui 70% das comissões do comércio negociadas por esses países.

A integração latino-americana fez também progressos nos setores de pagamentos intrazonais, no estabelecimento de indústrias complementares e na identificação, elaboração e financiamento de projetos de interesse para a região em seu conjunto. O BID se transformou dessa forma no Banco Latino-Americano para a Integração.

Contudo, é reconhecido que o caminho para o Mercado Comum Latino-Americano está cheio de di-

fículdades. Isto porque o desenvolvimento industrial da região foi baseado na substituição de importações o que torna a liberalização do comércio exterior bem difícil. A mudança de orientação na direção de exportação exigirá a solução de problemas relacionados com escala de produção e organização promocional do comércio exterior.

Outro problema reside na disparidade entre os graus de crescimento das economias dos vários países.

A América Latina está tentando um crescimento harmonioso garantindo aos países mais atrasados um tratamento preferencial e um prazo maior para ajustamento das respectivas economias. Sofre a região do chamado *estrangulamento externo*. Isto pode ser observado no fato de que a participação da A. Latina no comércio mundial foi reduzida de 10% em 1950 a menos de 6% no ano passado. A taxa de crescimento de nossas importações que é de 3% ao ano equivale apenas ao crescimento populacional e representa apenas a metade do que seria necessário para manter o crescimento de 5% do produto nacional bruto. Análises do *Trade Gap* projetadas até 1975 indicam que uma integração econômica completa poderia reduzir o déficit em 50%. Os Chefes de Estado do sistema interamericano reunidos em Punta del Este em abril de 1967 adotaram o objetivo da criação do Mercado Comum Latino-Americano até 1985 através de uma política geral de redução das barreiras tarifárias, uma tarifa externa comum, uma política de investimento adequada e, em geral, através da coordenação de política e da atuação de instituições interessadas nessa tarefa. Reuniões posteriores enfatizaram a tendência para integração regional e a ação no sentido de dar à região maior peso nas relações econômicas internacionais.

O BID, através de seu sistema de cooperação com os Estados Unidos e mais recentemente com outros países industrializados tem desempenhado uma atuação importante no processo de desenvolvimento da área. Até o fim de 1967 foram financiados 450 projetos no valor de 2 bilhões e meio de dólares. O custo total desses projetos monta a seis bilhões de dólares. Em dados físicos representa uma importante contribuição: 2,4 milhões de hectares irrigados; 4,5 milhões de quilowatts adicionais; cerca de 20 000 km de estradas principais e de acesso; 3 km de sistemas novos de aquedutos rurais e urbanos servindo uma população de 40 milhões de dólares para 120 instituições de educação superior onde estão matriculados 150 mil estudantes. No setor habitacional foram financiadas 300 mil habitações. Através de empréstimos globais o BID financiou 3 000 em-

presas pequenas e médias. Além disso, o BID despendeu cerca de 200 milhões de dólares em assistência financeira em cooperação com outras instituições interessadas no desenvolvimento nacional e em tarefas relacionadas com a integração. Administra também um sistema de exportações que permitiu a seis países competir com países industrializados em vendas de equipamento no valor de 40 milhões de dólares.

As recentes dificuldades de liquidez dos países industrializados têm constituído um motivo para redução da assistência financeira aos países em desenvolvimento. Não só o *goal* de 1% de transferência de recursos por parte dos países desenvolvidos não tem sido atingido como essa assistência tem diminuído e tornado mais restrita quantitativa e qualitativamente. A situação está atingindo aspectos frustrantes porque os países à custa de muito sacrifício estabeleceram uma instrumentalidade de planejamento e projeto. Por sua vez, as organizações financeiras internacionais não estão obtendo recursos suficientes para atender à capacidade de absorção dos países membros.

A América Latina aprendeu a mobilizar seus próprios recursos. É verdade que a taxa de formação de capital não excedeu de 18%, o que é insatisfatório. Contudo, os recursos externos têm se mantido numa proporção de 10% e se acentua a geração de recursos decorrentes da atividade nacional. De 1960 em diante os recursos derivados de taxaço aumentaram de 25%, exceto no caso do Brasil e México, que aumentaram de 50%, e a luta contra a inflação também tem progredido. Dois países que atingiram altas taxas em 1964 tiveram essas taxas reduzidas à metade no ano passado.

Obstáculos no caminho da ajuda financeira multilateral devem ser removidos. Entre esses se situam o acesso difícil aos mercados internacionais de capital e às taxas altas de juros que atingiram 5 a 7 e 8%. É evidente que a transferência de capitais privados prevista há alguns anos não está funcionando adequadamente. Essa situação dá uma força nova à proposta do Dr. Horowitz, Somador do Banco de Israel, no sentido de que as taxas de juros deveriam ser subdivididas, quando utilizadas através de instituições financeiras multilaterais.

O BID tem se empenhado em conseguir recursos adicionais de países não membros, através de emissão de obrigações, empréstimos públicos diretos, participações nos empréstimos e administração de fundos e outras operações. Recentemente, foi adotado o sistema de tornar elegível para importações por parte dos mutuários do BID os países que contribuírem para a estrutura financeira do Banco.

Vale recordar aqui que quase 50% dos custos externos dos projetos representam compras efetuadas em países não membros.

Para fortalecer a mobilização de recursos financeiros foi sugerido pelo Banco ao Comitê Executivo do Mercado Comum Europeu o estabelecimento de um Fundo Multilateral a ser administrado pelo Banco Europeu de Investimentos. O mesmo sistema poderia ser utilizado para a criação de um Fundo Multilateral para ser administrado pelo BID.

A comunidade internacional tem estado preocupada com o enfraquecimento do setor externo dos países em desenvolvimento. O déficit em divisas fortes de 4 bilhões e 300 milhões de dólares em 1955 aumentou para 12 bilhões e 600 mil dólares em 1966. Isto significa um aumento de 6% em 1955 para 13% em 1966 proporcional a renda da América Latina. O BID tem se esforçado no sentido de prover assistência financeira em termos brandos. Assim é que até 1967, apesar dos juros cobrados nos empréstimos a seus mutuários não excederam a casa de 4%, a metade das amortizações tem sido paga em moeda local.

Registraram com prazer o apoio generalizado a idéias de preferências gerais para a exportação de manufaturas provenientes de países em desenvolvimento. Contudo, essa preferência não gera automaticamente um grande aumento nas exportações, o que só pode ser obtido com o aumento na eficiência da base industrial. Nesse sentido, a integração econômica representa um estímulo para a criação de uma significativa base industrial. Recentemente a A. Latina tem sido capaz de compensar sua fraqueza externa através do aumento de taxa de crescimento à base de 6% ao ano. A melhor ilustração desse fato reside nos seguintes dados de crescimento verificados nos últimos 15 anos. A produção de aço aumentou de dois milhões para nove milhões de toneladas por ano; cimento de 7 milhões para 22 milhões e energia elétrica de 26 para 100 km hora. A agricultura embora menos dinâmica aumentou de 4% ao ano aproximadamente e não foi observada a existência de *crise malthusiana* no sentido de déficit de produção de alimentos. Esses dados encorajadores admitem a possibilidade de terminarmos este século com uma população de 600 milhões de habitantes e uma renda *per capita* de 700 dólares e um produto de aproximadamente 400 bilhões de dólares.

Um outro fator positivo que alicerce uma posição otimista é que entre 1960 e 1966 as matrículas nas escolas primárias e universitárias aumentaram em cerca de 80%. Acesso a água e esgotos hoje cobre 110 milhões de pessoas ao invés de 60 milhões de pessoas, num período em que a população cresceu apenas de 20%.

A América Latina, juntamente com o Terceiro Mundo tem esperança de que a segunda sessão da UNCTAD fará uma contribuição decisiva para a criação das bases de uma ordem econômica internacional que encorajará os esforços de nossos homens e mulheres e os mostrará à luz de seu verdadeiro valor.

Mexa no comutador e Mário Reis, o homem da "grande potência" ficará satisfeito

Toda vez que você mexe no comutador para acender a luz — o fim de um longo processo de geração de energia — um homem em São Paulo tem razões suficientes para ficar satisfeito o resto do dia, todos os meses, até o fim do ano, pois ele é o responsável por uma parte desse processo. Esse é o homem que faz com orgão uma cidade e sempre, ainda em forma, uma grande potência. Isso até virou fixação.

Esse homem existe, tem 43 anos, mora bem, lá numa casa esbarrada no meio de Ocas, uma cidade de operários encostada em São Paulo, muitos filhos e trabalha numa fábrica de equipamentos pesados — uma indústria de base — onde tem 2 669 amigos-operários, cheios de esperança, que conversam com ele todos os dias sobre grande potência. Eles são homens politizados: até ficam mudos e difíceis de tratar, toda vez que sua fábrica (o Brasil) perde uma concorrência internacional que poderia ajudar o sonho de seu grande amigo e a indústria de bens de capital, expressão que já conhecem. Há mais de um mês foi assim, quando depois de muita discussão nesse pre-

ço não foi o melhor e perdemos uma grande encomenda para vender uma subestação para uma indústria de fertilizantes.

ESSE MUNDO É MEU

O homem, Mário Reis, operário-padrão, surge à porta de uma indústria de base — oculus de tartaruga, calca amarrada abaixo da barriga, camisa dobrada até o cotovelo, gravata desfiada. — Esta é a minha fábrica, diz ele, e abre os braços para mostrar três pavilhões bem arrumados, rente uniformidade, andando de um lado para o outro. — Eu trabalho aqui há 20 anos e fico orgulhoso toda vez que chego cedo para trabalhar. Por aqui — e o primeiro pavilhão — o setor de montagem de pequenos e grandes transformadores. Até as mulheres trabalham nisso. Uma atividade que exige muita educação e atenção, envolvendo fios de cobre de todos os tamanhos e espécies.

— E aqui que as coisas começam a ficar ruins. Imagine que o Brasil produz muito pouco cobre — em 1966 só pro-

duziu três mil toneladas que correspondiam a uma baixíssima porcentagem de nossas necessidades — enquanto o cobre entra como componente em peso e volume de mais de 30% numa transformadora, qualquer que seja o seu tamanho e capacidade. Mário Reis usa os dedos para não errar na conta, apresenta alguns operários que trabalham na seção e mostram um transformador importado "porque o Brasil ainda não tinha condições de produzir". — Essa é mais uma falha, porque parte do princípio de que o Brasil não tem condições de produzir, quando é muito claro que temos técnicos suficientemente bons para planejar e depois montar todo e qualquer tipo de transformador, mesmo esse que foi importado. Por quê? O Governo faz afirmações assim e eu tenho certeza de que desconhece totalmente, com uma ignorância íria, qual a nossa capacidade real de criação no campo da indústria pesada. Não nos dão muitas oportunidades para o aumento da pesquisa tecnológica e ficamos limitados. Sempre limitados.

Mário Reis já viajou muito. Estiver várias vezes na Europa, enviado pela direção de sua fábrica para conhecer novos métodos de fabricação, normas e processos técnicos. E nos meios industriais que visitou e com quem conversou quando viajou, sempre ouviu a mesma história em relação ao Brasil. E a história que vai demorar muito até sairmos do subdesenvolvimento.

— Até lá torça já sabem que não optamos pelo imediato. Até que e mais fácil, a curto prazo. Veja: o Brasil tem uma necessidade anual comprovada de 100 a 150 locomotivas para repor e padronizar o material rodante das linhas férreas em todos os setores. O Brasil pode produzir essas locomotivas. Há uma série de problemas de caráter econômico-financeiro tais como financiamentos, investimentos etc. Incapaz de superar esses problemas — porque não cria condições para tanto — o Brasil acaba importando essas locomotivas diversas e soluciona-as a curto prazo. E contra o Brasil. Dois trabalhadores levam discretamente a cabeça e quase erram um ponto de solda numa caldeira gigante. — Mas tenho certeza de que fica tudo transferido a longo prazo, causando grande atraso industrial ao Brasil, na tecnologia e no know-how, aumentando a capacidade ociosa, diminuindo o pleno emprego e o produto nacional bruto.

Dentro do transformador, qualquer que seja seu tamanho, os principais componentes são o cobre e o aço silício, que não são produzidos no Brasil. Mário entra num pequeno

escritório onde operários especializados reúnem os dados de testes e com lápis e papel na mão prova que toda vez que o Governo — o grande cliente — faz uma encomenda à indústria brasileira de base, está multiplicando o dinheiro investido cinco ou seis vezes. Se essas encomendas aumentarem, provavelmente as indústrias siderúrgicas brasileiras aumentarão sua produção para novos campos como o aço silício, de uma forma tal que dê para compensar o alto investimento para instalações que esse tipo de aço requer. De lado de fora da fábrica, um páteo armazena mais de 50 mil toneladas de aço de vários tipos.

A AGITE DE FAZER NAÇÃO

Mário Reis anda firme, balança pouco o corpo e, se provocado, fala muito. Mas pode ficar calado muito tempo, como naquele momento em que apreciava três operários supervisionados por seu mestre acabarem a montagem de uma complicada peça que vai se perder no meio de um grande gerador que está sendo construído para a hidrelétrica de Ilha Solteira, no complexo de Urubupunga.

— Todos nós ficamos satisfeitos quando da diretoria da fábrica vem a notícia de que recebemos ou estamos para receber uma grande encomenda de nossos produtos que servem para usinas hidrelétricas, termoeletrônicas, transmissão de energia, distribuição de energia, siderurgia, indústrias químicas e petroquímicas, indústria do petróleo, mineração, ferrovias, portos e navios. Uma alegria geral domina todos os cantos da fábrica, pois a notícia corre dos mestres mais especializados até o simples varredor. Há uma preparação geral. Todos querem estar prontos para receber os encargos da encomenda e dar conta dela. Por exemplo sabíamos que tinha muita gente empilhada em ganhar para nós (Brasil) uma concorrência para projetar e construir uma indústria de fertilizantes em São Paulo. Eramos informados de todos os passos que os diretores davam para ganhar a concorrência. De repente tivemos a notícia de que por uma magia da legislação brasileira, por falta de cobertura do Governo, acabamos perdendo tudo. Foi uma consternação geral. Os operários emudeceram. Era difícil tratar com eles. E quando recomenciam o diálogo, era sempre para fazer uma pergunta só: por que não nos coube a tarefa de fazer a subestação? Será que não temos condições para isso? Os nossos técnicos e engenheiros não sabem projetar ou planejar? Então, por quê?

Alguns acham de cometer mais um atentado contra o desenvolvimento brasileiro, diz um técnico. Tem gente interessada em manter a indústria brasileira de base — a indústria pesada — subutilizada e ociosa, atrasar cada vez mais o avanço tecnológico que é multiplicável a médio e longo prazos.

ARTE DE FALAR EM PÚBLICO

Toda vez que isso acontece, Mário Reis tem vontade de explicar com palavras fáceis alguma coisa sobre indústria pesada, de base, de equipamentos, enfim tudo o que aprendeu nos vinte anos que trabalha no ramo, onde começou como simples operário para agora ocupar as funções de homem de ligação entre todos os corpos da indústria e seus órgãos diretores.

Mário sabe de coisas assim: o Brasil organizou ou está organizando um plano para o desenvolvimento da indústria elétrica, petroquímica, ferroviária etc. para atender todos os campos de infraestrutura e de base, mas está perdendo a oportunidade de consolidar e afirmar, ao mesmo tempo, a sua indústria de equipamento fornecedora natural para esses projetos. Realmente — pensa Mário — a "parte do leão" das listas de compras correspondentes aos vários planos segue, invariavelmente, o caminho das importações, deixando a indústria brasileira do setor que já pode ser considerada importante, muito importante, condicionada ao funcionamento em níveis de produção que, frequentemente, não passam de 50% da capacidade total instalada.

Mário Reis para e pergunta: será isso por desatualização da nossa engenharia, por falta de contato da nossa indústria com o que há de mais atualizado e adiantado, ou ainda por falta de um corpo técnico e de mão-de-obra especializada, treinados e capazes de executar os equipamentos necessários? Mas todo mundo sabe que não. Até o Governo. Acho que a explicação para esse fato estranho pode ser encontrada no seguinte conjunto de circunstâncias:

1 — os planos organizados para a infraestrutura e para as indústrias de base não são acompanhados de um planejamento global financeiro capaz de prever a mobilização de recursos em moeda nacional necessários à execução desse plano;

2 — os meios exportadores dos países adiantados usam como pressão de vendas a oferta de financiamentos a prazos longos. Sim, frequentemente a oferta de um empréstimo estrangeiro apresentado como aspecto de contri-

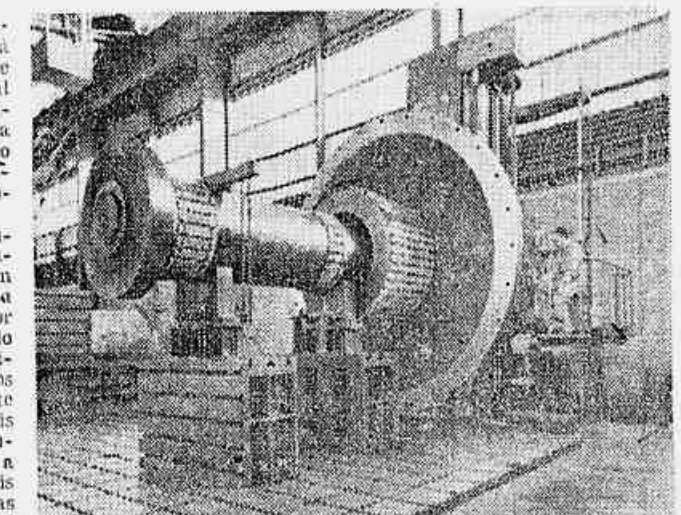
buição não econômica ao desenvolvimento do país está mal escondendo o interesse de vender de um grupo industrial daquele país que, na sua fábrica, precisa encher a sua programação, dar trabalho ao seu departamento de engenharia e ocupar a sua mão-de-obra.

3 — as dificuldades naturais à organização de um plano financeiro orgânico levam o planejamento brasileiro a seguir uma linha de maior declive e aceitar a oferta do financiamento estrangeiro. Além disso, como de todos os planos consta uma parte correspondente a obras gerais como terraplenagem, construções, captação de água etc., a parcela de recursos nacionais passa a ser destinada a essas obras não sobrando ao final do plano senão a possibilidade de importação dos equipamentos;

4 — frequentemente a parte de engenharia básica dos grandes projetos é importada e nesses casos é comum, também, o elemento estrangeiro tender a dificultar a concorrência do produto nacional por especificação ou desenho fora dos padrões usuais do país.

O mestre Mário prossegue, dá um caráter quase didático. Todos sabem que existem órgãos de financiamento internacionais, o principal dos quais é o Banco Mundial. Nesses casos, os projetos brasileiros financiados por esse banco têm as suas aquisições sujeitas a concorrência internacional da qual podem participar as indústrias de equipamentos brasileiras. Mas, ainda aí, a possibilidade de nossas firmas é muito pequena, principalmente porque a taxa de câmbio nacional é fixada por razões não diretas e necessariamente ligadas a os custos internos. Além disso, todos os países adiantados ajudam e incentivam com recursos extremamente fortes a exportação de equipamentos para a indústria de base, sempre que ocorrer uma ociosidade nesse setor. Assim não nos restam, de fato, possibilidades muito grandes. Entretanto, em muitos casos a nossa indústria tem conseguido vencer concorrências internacionais subordinadas às condições do Banco Mundial. Pode ter certeza — diz Mário Reis — que essa situação desestimula a indústria nacional já estabelecida e a vinda para o Brasil de novos capitais estrangeiros, pois um grupo internacional que esteja em sua filial brasileira lidando com os prejuízos advindos com o pequeno mercado em moeda nacional, ficará fatalmente, em pior situação diante de uma encomenda em moeda estrangeira do que um concorrente que não tenha filial no Brasil. Simples, não é?

Mário Reis se entusiasma



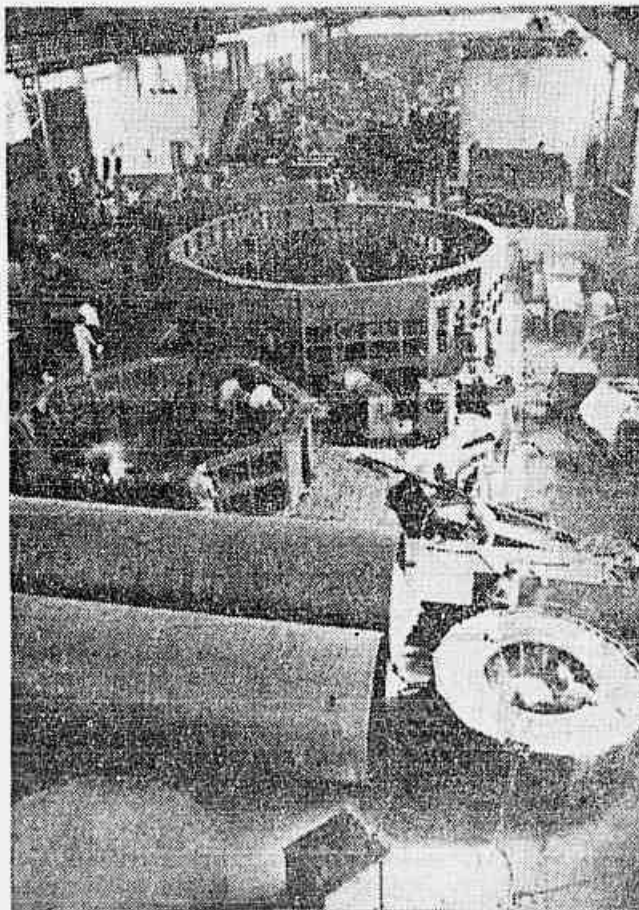
Esboço de um gerador de energia elétrica encomendado pela CESP para Ilha Solteira

com uma ferramenta de corte que sua fábrica acabou de comprar e pode trabalhar menos tempo com mais rendimento. — Há uma corrente que tenta diminuir a importância da indústria de base no País, alegando que sua participação na formação do produto interno bruto é pequena. É verdade: a indústria de base corresponde a alguns poucos por cento do produto interno bruto mas isso é o que considero a fração estratégica para a continuidade do desenvolvimento nacional. Assim, nenhuma indústria é mais moderna do que o parque de indústria de equipamentos que a serve. Uma indústria dependente da importação de seus equipamentos é uma indústria reflexa, incapaz de originalidade, de criar os seus tipos e, portanto, a longo prazo sem condições no jogo da concorrência internacional. Além disso, a indústria de equipamentos é rica em elementos técnicos e é nos seus quadros funcionais que se formam as vocações de projetistas, chefes de produção, mestres etc. que depois são requisitados pela indústria em geral do País. Nenhum país pode esquecer o que a produção de equipamentos significa em termos de segurança nacional principalmente se como segurança nacional entendemos não somente a capacidade de defesa bélica do País, mas como a estrutura militar, técnica, cultural e espiritual que um povo apresenta nas suas relações com outros países. Até o Ministro do Exército, General Lira Távares, falou disso, outro dia.

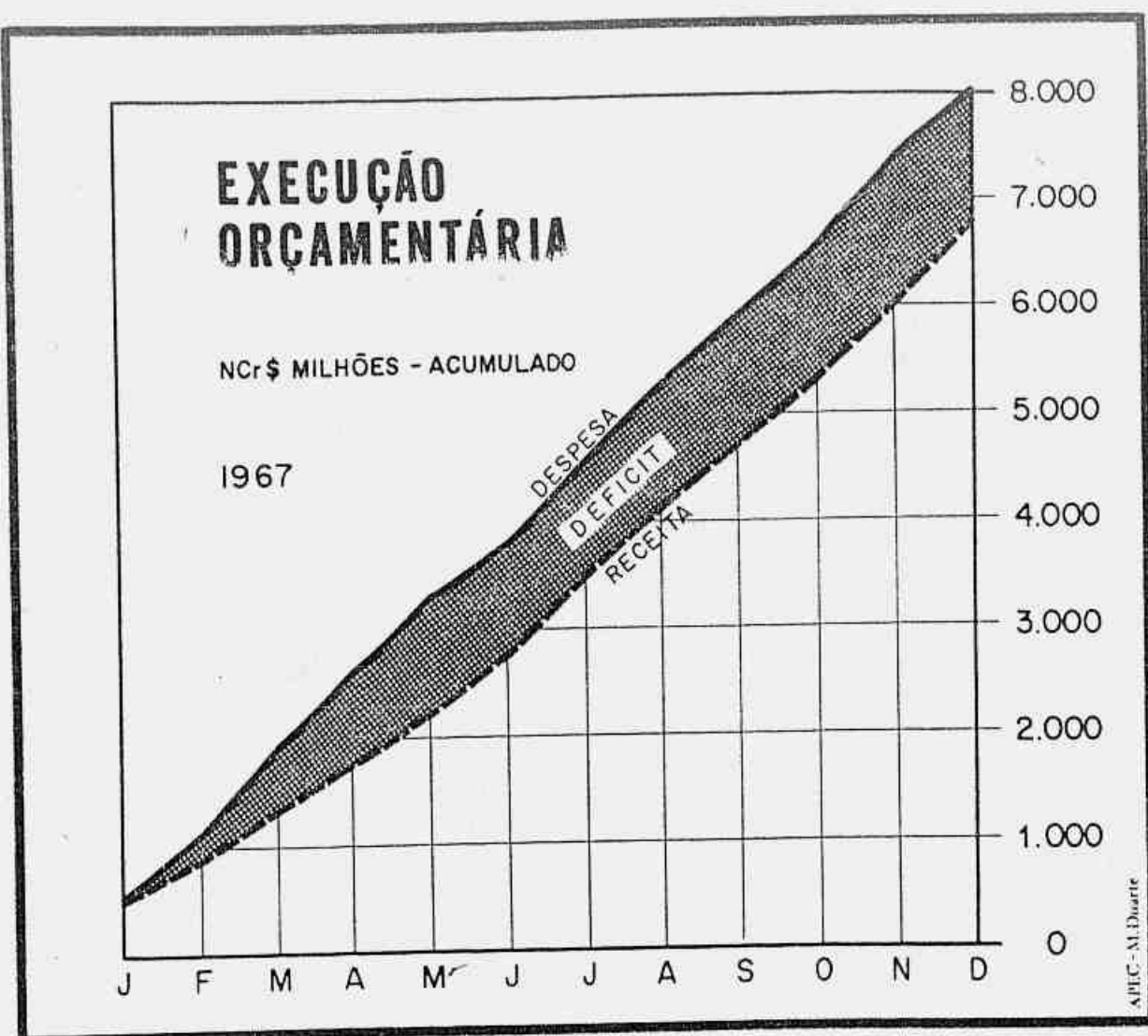
Sabiam todos, Mário levanta a voz e se mostra inquieto, que a indústria de máquinas e equipamentos necessita de continuidade. Suas programações são feitas com um ano e até mais de antecedência. Antes da fase de produção, provavelmente dita

há um enorme e paciente esforço de projetos, especificação das matérias-primas, sua encomenda, planejamento, execução dos projetos, que implica na mobilização durante meses de grandes equipes de trabalho. A produção de um equipamento complexo segue normas completamente diferentes da produção dos produtos seriados e repetitivos. É preciso que todos os planos de desenvolvimento de infraestrutura sejam cuidadosamente formulados, em parte ou no todo, para levar em conta a necessidade de atendimento das indústrias de equipamentos nacionais dentro de nível de ocupação razoável. Essa reformulação, todavia, não implica, num cancelamento completo da ideia de um auxílio exterior ao planejamento interno. Acredito seriamente que um estudo setor por setor deveria levar à conclusão de quem quer que seja uma reserva criteriosa de uma fração do mercado local satisfará a mim e a nossas indústrias possibilitando seu desenvolvimento técnico sem atrasar, de outro lado, a execução dos investimentos básicos. Bato pé, agora, neste último ponto: a política econômica brasileira não pode incentivar, com preferência, o desenvolvimento das indústrias seriadas em prejuízo das de equipamento, pois estará contribuindo para que o brasileiro, como técnico ou como trabalhador, só encontre empregos menos nobres de executante afastado da possibilidade de uma carreira ascendente na qual se empregue menos força física e mais força mental.

Mário Reis vai além, encorajando a saída de sua fábrica, carregando um equipamento de excelente acabamento, a possibilidade de uma carreira ascendente na qual se empregue menos força física e mais força mental.



Essa linha de montagem pode parar em agosto quando terminam as encomendas para essa fábrica. E depois: quem pagará a capacidade ociosa?



Orçamento plurianual, orçamento anual

ANTONIO AUGUSTO VELOSO

Vem o Governo Federal, a contar de 1964, desenvolvendo um importante esforço no sentido do aperfeiçoamento e da racionalização da ação governamental, implantando em caráter efetivo um sistema de planejamento, introduzindo o Orçamento-Programa, desencadeando o processo de Reforma Administrativa, aperfeiçoando os seus mecanismos de programação financeira. A esse apreciável conjunto de realizações de natureza institucional, nem sempre perceptíveis para a grande maioria, junta-se agora a instituição do Orçamento Plurianual de Investimentos, cujo primeiro projeto, abrangendo o triênio 1968/1970 e prevendo a realização de despesas de capital no valor de NCr\$ 17,6 bilhões, vem de ser submetido à consideração do Congresso Nacional.

Trata-se, como se sabe, de atendimento a preceito da atual Constituição brasileira (Artigo 63, parágrafo único), objeto da Lei Complementar n.º 3, de 7 de dezembro de 1967. A elaboração do citado documento representou, de fato, considerável esforço do Executivo no sentido de identificar e quantificar, para o período considerado, os projetos e programas prioritários, em consonância com os objetivos do Programa Estratégico de Desenvolvimento e dentro da nova etapa em que procura o Governo assegurar ao processo de desenvolvimento brasileiro condições de auto-sustentação e aceleração, já agora sem o suporte de rápida expansão industrial com base na substituição de importações, em fase de visível arrefecimento. Fisicamente, tal esforço correspondeu a um penoso e complexo trabalho de coordenação e ajustamento realizado pelo Ministério do Planejamento, através de seus órgãos técnicos, envolvendo orçamentos, programas e projetos oriundos de mais de 1.000 unidades administrativas, dentro de prazo exiguo. Intrinsecamente, o sentido da implantação do Orçamento Plurianual deve ser colocado, pelo menos nessa fase inicial, em termos de uma tentativa séria de quantificação dos programas prioritários de investimento, refletindo a nova imagem da administração pública brasileira, voltada para a melhoria da eficiência de seus mecanismos de ação.

Como trabalho pioneiro em nosso País, deve ser entendido dentro de suas limitações. O alcance de seus objetivos, como fator de maior eficiência da ação do poder público, dependerá basicamente, de um lado, da implantação de um sistema adequado de acompanhamento de sua execução; e de outro, de que se admita grau suficiente de flexibilidade para efeito das reformulações que se fizerem necessárias ao longo de cada exercício financeiro.

Acima de tudo isso, há, como entendemos, um outro ponto decisivo: o da necessidade, urgente, de reformulação e aperfeiçoamento dos métodos de elaboração orçamentária. Não faz sentido, decididamente, falar-se em Orçamento Plurianual de Investimentos — um passo adiante no sentido da racionalização da conduta do poder público federal — sob a vigência de uma estrutura completamente irrealista de preparação orçamentária. A experiência recente da execução financeira da União no exercício de 1967, com todo o seu rosário de reflexos indesejáveis, reforça claramente esse nosso ponto-de-vista. Senão, vejamos.

De acordo com a Lei de Meios, a receita da União para o ano de 1967 estava estimada em NCr\$ 6.684 milhões, fixando-se a despesa em NCr\$ 6.943 e prevendo-se, em consequência, um déficit da ordem de NCr\$ 259 milhões. O acréscimo das despesas extra-orçamentárias, porém — tais como as decorrentes de créditos adicionais autorizados, reajustamento de salários do funcionalismo público civil e militar, resíduos passivos de exercícios anteriores, transferências de 1966 etc. — colocavam o déficit potencial do exercício em nível insuportável. Nessas condições, a primeira programação de

desequilíbrio estabeleceu o princípio de que o déficit de caixa final não deveria ultrapassar o nível de NCr\$ 554 milhões, proveniente de uma receita estimada em NCr\$ 7.380 milhões e uma despesa admitida em NCr\$ 7.934 milhões.

Já em março, contudo, o confronto com a realidade mostrava um desequilíbrio da ordem de NCr\$ 636 milhões, ou seja, superior em NCr\$ 137 milhões ao previsto para todo o período. Tal situação se agravou em abril e maio (déficit acumulado de NCr\$ 1.143 milhões), levando a uma nova programação, consubstanciada no Decreto n.º 61.005, de 13/7/67, quando ficou estabelecido:

NCr\$ milhões	
Receita	7.387,0
Despesa	8.141,0
Deficit	754,0

Essa 2.ª versão admitia, pois, agravamento do déficit em NCr\$ 200 milhões, esperando-se, em face da execução até maio, o seu declínio nos meses subsequentes, como resultado das medidas de controle impostas à liberação de despesas.

Tais perspectivas foram frustradas pelo comportamento desfavorável da receita. Em setembro, o déficit da Caixa do Tesouro elevava-se para NCr\$ 1.330 milhões. Partiu-se, então, para uma terceira projeção, compreendendo o último trimestre do ano:

NCr\$ milhões	
Receita	6.900,0
Despesa	8.100,0
Deficit	1.200,0

A execução efetiva registrou, finalmente, os seguintes números: receita, NCr\$ 6.814,1 milhões; despesa, NCr\$ 8.038,3 milhões; déficit, NCr\$ 1.224,7 milhões.

As estatísticas não revelam, naturalmente, todos os efeitos indesejáveis decorrentes de tais desvios, em termos (a) de descontinuidade administrativa, (b) de cortes súbitos de planos de investimentos, com prejuízo de sua eficiência e atraso do próprio desenvolvimento, (c) de divergências entre o órgão liberador dos recursos e as respectivas unidades operacionais, além de outros. Ressalte-se ainda o fato de que esses fatores negativos não se restringem, em seus efeitos, ao próprio exercício financeiro, uma vez que acarretam também sérias dificuldades na programação do período seguinte. É o que se pode ver do recente Decreto que fixou as normas para a execução financeira do Tesouro no corrente ano, quando estabelece cortes nas despesas da ordem de NCr\$ 600 milhões, além de considerar provisoriamente indispensáveis mais NCr\$ 300 milhões.

É, pois, de toda oportunidade e conveniência a adoção de um sistema mais realista de elaboração orçamentária, que previna as distorções assinaladas, eliminando os desvios maiores entre o orçamento anual e a sua execução. Como nos parece, é condição prévia para a adequada realização do Orçamento Plurianual de Investimentos. E como isso representaria, em última análise, um esforço de todos os Ministérios em termos de adaptação de seus programas àquelas bases realistas, vale aqui um apelo no sentido de que participem eles ativamente desse entendimento, colaborando com decisão no empenho a que ora se dedicam os Ministérios da Fazenda e do Planejamento.

PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA DO TESOURO NACIONAL

Exercício de 1967

Em NCr\$ milhões

CONTAS	Lei de Meios	1.ª Programação (dezembro/66)	2.ª Programação (Dec. 61.005/67)	3.ª Programação (setembro/67)	Execução
Receita	6.684,0	7.380,0	7.387,0	6.900,0	6.814,1
Despesa	6.943,0	7.934,0	8.141,0	8.100,0	8.038,3
Deficit	259,0	554,0	754,0	1.200,0	1.224,7

Fontes: Comissão de Programação Financeira e Banco Central.

Atendam a 13 pedidos e proclamem a independência do Brasil

Maiores de vinte mil operários, seus dependentes e industriais que produzem equipamentos — indústria de base — pensam dia e noite se os Governos federal e estadual continuarem comprando e encomendando mercadorias que levam sempre dois anos para fabricar, dão pleno emprego e sempre multiplicam o valor aplicado inicialmente por seis.

Os operários, os diretores, a indústria que depende dessa indústria esperam um dia ver atendidos os 13 pedidos reais para uma indústria da maior importância para países em desenvolvimento. E repetem sempre a frase d'aquele industrial para terem certeza de que um dia será provada que não é verdade: "nosso povo está pagando caro o preço da energia elétrica, com a esperança de torná-la mais independente do estrangeiro. Mas os financiamentos do Banco Mundial estão transformando esse sacrifício num instrumento de reforço do mercado para a indústria estrangeira, que virá tirar da nossa qualquer possibilidade de concorrência num futuro previsível."

Tudo começou porque, um dia, a industrialização surgiu no cenário econômico brasileiro, como decorrência natural do processo de substituição das importações, que se acelerou durante a guerra e permitiu o desenvolvimento rápido das indústrias produtoras de bens de consumo duráveis. E depois — numa segunda etapa — e que se iniciou a substituição de bens intermediários e de capital, que exigem tecnologia mais avançada. Foi assim que se criou a siderurgia, que juntamente com a necessidade de atender o desequilíbrio da balança de pagamentos geram as condições favoráveis à instalação de novas indústrias, cujos produtos vieram substituir outros, até então importados. Depois de 1930, foi em 1953 que surgiu a mais aguda crise de equipamentos produzidos no País, quando a Petrobras foi a grande prejudicada numa questão cambial e optou pela decisão de que ao no Brasil poderia conseguir esses equipamentos. O primeiro levantamento sério das possibilidades de nossa indústria para o fornecimento à Petrobras para a Refinaria Landulfo Alves, em Maritípe. A partir daí o estímulo à indústria pesada ou de equipamentos aumentava na medida em que crescia a economia do País, pois tornavam-se cada vez maiores os pedidos nos setores de refinaria de petróleo, petroquímica, energia elétrica, siderurgia, cimento, papel, celulose etc.

Num certo estágio de seu desenvolvimento, essa indústria acabou sendo dividida em grandes ramos: maquinaria elétrica, mecânica, equipamentos industriais, construção naval e material ferroviário. E desde logo, todos perceberam que os produtos fabricados por estas indústrias diferiam das da indústria de bens de consumo duráveis e até mesmo dos de outros bens de capital, pois não eram produzidos em série a comercialização de sua produção está sempre sujeita a projetos específicos e respectivos cronogramas, conseqüentemente contratos de compra e venda e freqüentemente serviços de montagem e instalação.

No conjunto, o valor da produção das indústrias enumeradas acima representa grande parte do valor da produção de bens de capital. De 1960 a 1963, a produção total do setor acumulou de quase 1.130 milhões de dólares, representando cerca de 50 por cento do valor total daqueles bens. No mesmo período o grau de participação do valor agregado dessa produção variou de 0,73 a 1,14% no produto interno bruto e entre 9,5 a 14,5% no total de produção de toda a indústria mecânica e elétrica.

No setor de bens de capital, a substituição de importações nunca será total, pois sempre necessário importar algum produto cuja fabricação interna não seja favorável. Mas, ainda assim, os ramos industriais que se ocupam da produção desses bens estão aumentando sua participação no suprimento interno numa proporção sempre crescente, que atingiu 60 por cento em 1963.

Essa produção pode aumentar porque a indústria nacional tem capacidade instalada que agora é ociosa. O know-how, adquirido e a experiência acumulada durante os últimos anos de atividades, permitem a esse setor projetar e fabricar a maior parte dos equipamentos exigidos pelo nosso desenvolvimento e dispõe de instalações e maquinaria que garantem ao Brasil a condição de líder no mercado latino-americano para esses equipamentos. Mas há muitas razões que condicionam a oferta interna e a exportação desse tipo de mercadoria.

O Governo, sob todas as formas, é direta ou indiretamente, o maior comprador dessas indústrias na realização de seus projetos de infra-estrutura e em setores básicos da economia. O alto valor desses produtos, geralmente cifrados em termos de milhões de dólares e os longos prazos de maturação que caracterizam os investimentos nestes setores, tornam quase obrigatória a concessão dos maiores prazos de pagamento aos compradores. Mas a indústria, por seus próprios meios não tem condições para oferecer tal financiamento geralmente concedido por organismos especializados. Como no Brasil ainda não há nenhum estabelecimento em condições de atender esse tipo de operação e por isso o Governo recorre cada vez mais aos financiamentos externos com empréstimos do Banco Internacional de Desenvolvimento, Agência Internacional para o Desenvolvimento, além de grandes organizações bancárias oficiais ou privadas do exterior. Os programas de desenvolvimento dos setores básicos da economia e os projetos de infra-estrutura são basicamente beneficiados com esses financiamentos que não favorecem diretamente à indústria nacional, pois para serem concedidos os homens do dinheiro exigem a realização de concorrências internacionais ou, caso, os créditos são provenientes de países exportadores de financiamentos. Depois conseguiu-se diminuir, em alguns casos até 50% do valor das aquisições no país de origem do financiamento, mas a situação mudou outra vez, no começo de 1967. A culpa era da guerra no Vietnã. Os Estados Unidos principais fornecedores de moedas fortes fizeram voltar brutalmente para a situação anterior com um enrijecimento de suas posições, a elevação da taxa de juros e a exigência de que a colocação da encomenda seja nos Estados Unidos, financiada à indústria local com pagamento à vista e mantendo o nível (ou carga) de suas encomendas. Essa situação — segundo previsões — deverá continuar até 1972. Nas concorrências internacionais, nas quais o Brasil dependente caso não passe a exportar os produtos brasileiros são amparados pelo Decreto-Lei n.º 37, que os protege com uma margem de 15%. Mas essa taxa, além de ser insuficiente — queriam-se esses industriais — para garantir condições de competitividade à indústria nacional acaba sendo anulada pelo tempo com a manutenção indevida da taxa cambial por muito tempo ao contrário da concorrência estrangeira, que em termos, isso coloca os nacionais em posição de desigualdade em relação aos competidores estrangeiros que têm tecnologia mais avançada por sua maior experiência e recebem, em vários casos, subsídios de seus respectivos Governos.

Foi por isso que um grupo de técnicos reuniu-se um dia, pensou, pensou e surgiu esse documento. Em 1964 esse documento foi modificado por um ato do executivo permitindo a importação mas concedendo (para fins de comparação de preços) proteção de 6 a 10% sobre o preço CIF do produto importado. Depois o Secretário de Defesa nacional determinou que a comparação de preços em concorrências internacionais dentro do país seria feita através de dois critérios adotados: a) — excluindo-se todos os direitos aplicados e adicionando-se 50% ao preço CIF ou b) — adicionando-se 6% ao preço da proposta estrangeira, já acrescido de todas as despesas e direitos.

O QUE SE PEDE

Esta a relação de todas as queixas transformadas em pedidos da indústria nacional de base:

- 1) — Imediata liberação de todas as verbas e fundos ainda retidos, ligados a projetos já estudados e que poderão dar origem rápida a novas encomendas;
- 2) — Obrigatoriedade de compra de uma determinada parte dos equipamentos ou componentes na indústria nacional sem concorrência internacional mesmo nos casos em que houver financiamento externo. Esta participação deveria ser no mínimo de 50%. Criação pelo Ministério da Indústria e do Comércio de um "Índice Nacional Representativo dos custos internos de fabricação das indústrias de base", que represente a distorção real entre a taxa de câmbio de dólar e a evolução dos custos internos da indústria nacional de base;
- 3) — Quantificação da capacidade instalada no País por linhas de produção identificadas suas limitações tecnológicas;
- 4) — Aferição da grandeza do mercado de bens de capital;
- 5) — Estudo de certas economias externas como fundições, forjarias, e certas matérias-primas como aços-ligas, não ferrosos etc.
- 6) — Reserva de uma fração do mercado para garantir o funcionamento em nível razoável da capacidade já instalada;
- 7) — Estudo para a criação de meios e fundos de financiamentos que permitam a execução do item anterior;
- 8) — Comparação das linhas de produção já instaladas com as demandas prováveis do mercado para evitar a excessiva capacidade de produção em certos setores e a escassez em outros;
- 9) — Fixação de índices de nacionalização crescentes e compatíveis com cada linha de produção;
- 10) — Estudos e adoção de medidas tendentes ao desenvolvimento crescente do know-how engineering necessários a cada ramo;
- 11) — Formulação de plano diretor da expansão da indústria mecânica pesada nacional como foi realizado com a indústria automobilística, de motores diesel etc.;
- 12) — Complementar a regulamentação do Artigo 18 do Decreto-Lei n.º 37 definindo o que deve ser "indústria nacional", para gozar dos benefícios nele previstos e;
- 13) — Pela capacidade ociosa do setor e do número de fabricantes existentes não conceder nenhum incentivo fiscal ou cambial, através do CDI, às novas indústrias que pretendem instalar-se.

Os fabricantes brasileiros e seus assessores econômicos já apresentaram várias sugestões para sempre discutida durante sua execução.

Muitas contradições

POR QUE PERDEMOS

Geralmente os industriais brasileiros perdem as concorrências internacionais para o fornecimento de equipamentos por dois fatores dos quais os estrangeiros são a sua função principal: 1) não há uma produção nacional ou capacidade de atender os "picos" de demanda em prazo e preço e 2) os produtos estrangeiros têm produção e capacidade técnica industrial de produzir determinado equipamento. No momento tem havido excesso de capacidade mundial de produção de equipamentos pesados levando os grandes fabricantes internacionais a sacrificarem seus preços para conseguir de alguma forma carga para suas fábricas. Esse sacrifício não representa realmente prejuízo financeiro para o fabricante, pois é muito freqüente que a indústria estrangeira reciba total isenção de impostos em seus países e subsídios de seus governos como incentivo da exportação chegando a pagar-lhes os fretes para os países compradores.

Na comparação de preços, então, a indústria nacional e internacional emarançada pelos competidores estrangeiros, não alcançando nem mesmo os eventuais subsídios de empresas nacionais com incentivos que dão atendimento a sua indústria a curto prazo mas que poderão trazer prejuízos incalculáveis a longo prazo. E por isso que muitos industriais sugerem que o Governo brasileiro comporte-se como o norte-americano. Em 1933 foi promulgado nos Estados Unidos o Buy American Act, que determinava a compra de produtos de mineração e manufaturados por entidades públicas somente na própria indústria norte-americana. Em 1954 esse documento foi modificado por um ato do executivo permitindo a importação mas concedendo (para fins de comparação de preços) proteção de 6 a 10% sobre o preço CIF do produto importado. Depois o Secretário de Defesa nacional determinou que a comparação de preços em concorrências internacionais dentro do país seria feita através de dois critérios adotados: a) — excluindo-se todos os direitos aplicados e adicionando-se 50% ao preço CIF ou b) — adicionando-se 6% ao preço da proposta estrangeira, já acrescido de todas as despesas e direitos.

Em resumo, a indústria de base ao contrário das outras não tem como comercializar o papel decorrente de sua venda nas instituições financeiras do País pelas seguintes razões:

- a) volume de contratos
- b) prazo de um a dois anos
- c) taxa de juros altíssima
- d) banco ou instituição de crédito que faça esse tipo de operação (inexistente)
- e) cláusulas de reajuste existente nos mesmos com que o comprador concorda, mas acaba

ao Governo redigindo e dando prazos antecipados de lei, portarias e decretos estabelecendo medidas que visariam a atender os interesses e a segurança nacionais.

MAIS VALE PREVENIR

Se o Governo aceitar, essas mesmas poderão ser evitados casos como esse que trouxeram prejuízos incalculáveis.

REDE FERROVIÁRIA FEDERAL

Em fevereiro do ano passado a RFF prometeu uma modesta compra de 729 vagões a serem financiados com o fundo proveniente do Imposto Único sobre Combustíveis Líquidos. Em agosto a RFF conseguiu colocar a metade da encomenda para em janeiro deste ano. A verba do fundo foi reduzida a metade e adiada. Conclusão: as indústrias do setor não receberam nenhuma encomenda substancial.

COMISSÃO DA MARINHA MERCANTE

O Governo anunciou pelo Presidente desta comissão um plano de compra de 24 navios. A Comissão disse que 80% do montante a ser gasto correspondiam à compra de navios de guerra, de equipamentos especializados que seriam adquiridos na nossa indústria. Depois essas indústrias foram avisadas de que a comissão teve que reduzir o índice de nacionalização por falta de recursos em cruzados. Somente os casos serão feitos no Brasil, pois a maior parte dos equipamentos será importada com financiamentos.

PETROBRAS E PETROQUÍMICA

So um dos grandes projetos da Petrobras está sendo executado — o da COPEB — com um financiamento do BNDE. Para os outros projetos não há fundos internos, os externos, a Petrobras está pedindo o dinheiro para o pequeno crédito de nossa política em relação às indústrias de base. Dessa concorrência participaram uma firma japonesa e uma nacional. A proposta japonesa refletia a política de subsídios daquele país em relação ao produto manufaturado e a nacional era baseada nos preços de aço vigentes no País, embora na mesma época nossa Petrobras estivesse substituindo a exportação de grandes quantidades de aço. Assim, petrobras exportar matérias-primas e importar manufaturados. Essuando que de parte da PETROBRAS os projetos aguardam a sua possibilidade de financiamento, os grandes projetos de petroquímica particulares estão parados aguardando maiores e mais amplas negociações do Governo brasileiro para sua instalação final. As encomendas começaram em 1966 e até agora nada ocorreu de concreto.

ALUMÍNIO

O único projeto em vias de realização é o da ALCOA, com financiamento do BIRD e vinculado à concorrência internacional ainda agravado pelo fato da concorrência se realizar em Pittsburgh. Assim, uma firma estrangeira vem produzir alumínio no Brasil e com os resultados pagar os equipamentos que vai importar.

SIDERURGIA

Nenhum projeto a curto ou médio prazo embora todos os cálculos demonstrem que somente à custa de novos investimentos seria possível aumentar a competitividade internacional dessa indústria.

HIDRELÉTRICAS

Quase todos os empreendimentos no setor estão sendo financiados pelo BIRD e substituídos à concorrência internacional. O Governo federal não dá nenhuma proteção fiscal e o próprio julgamento das concorrências é realizado sob pressão que parecem ser contrárias ao interesse nacional. Por exemplo: firma brasileira havia cotado seu preço em cruzados. Na data do julgamento da concorrência com o taxa do câmbio vigente no dia uma firma estrangeira ganhava em preço. Dias depois mudou-se a taxa cambial e o preço da firma brasileira tivesse larga margem de vantagem. Repetiu-se o caso, mas apesar da encomenda não ter sido ainda adjudicada à firma estrangeira, a representação foi designada e a compra colocada no exterior.

Outro caso: O Banco Mundial ofereceu financiamento a longo prazo. Na situação atual do mercado mundial de equipamentos elétricos, a indústria nacional com mais de 50 fabricantes de transformadores não participa de uma encomenda de mais de 10 milhões de dólares que foi colocada nos concorrentes internacionais. Frase de um industrial amargurado: "nosso povo está pagando caro a energia elétrica, com a esperança de se tornar mais independente do estrangeiro. Mas os financiamentos do Banco Mundial estão transformando esse sacrifício num instrumento de reforço do mercado para a indústria estrangeira, que virá tirar da nossa qualquer possibilidade de concorrência num futuro previsível".

E o fim.

Produção da Artefatos de Aço tem gabarito mundial

Sede: Rua do Carmo n.º 8 - 4.ª e 6.ª andares - Tel: 31-0020 - Rio de Janeiro
Filial: Rua Líbero Baduró, 293 - 27.º andar - Tels: 34-2355 e 32-6620 - São Paulo
Agência Salvador: Rua Conselheiro Dantas, 8 - Tel.: 2-3364 - Bahia
Correspondente em Campinas:
Rua Regente Feijó, 712 - 9.º andar - Conj. 92 - Tel.: 2-5434 - Campinas - São Paulo

Quando a jovem Constituição brasileira completa o seu primeiro aniversário, achamos importante comparar algumas premissas do Estado, sobre a ordem econômica, enunciadas em sua Carta Magna, com o comportamento do Governo em algumas áreas significativas. Quase desnecessário acentuar que o trabalho não tem a menor pretensão de abordar o assunto através todos os possíveis prismas.

A coerência única do trabalho se prende, pois, à análise das atitudes do Governo afetando a iniciativa privada em vários campos de atuação.

Sob o Título III — Da ordem econômica e social, o art. 163 enuncia: Art. 163 — As empresas privadas compete, preferencialmente, com o estímulo e apoio do Estado, organizar e explorar as atividades econômicas.

Parágrafo 1.º — Somente para suplementar a iniciativa privada, o Estado organizará e explorará diretamente a atividade econômica.

Parágrafo 2.º — Na exploração, pelo Estado, da atividade econômica, as empresas públicas, as autarquias e sociedades de economia mista reger-se-ão pelas normas aplicáveis às empresas privadas, inclusive quanto ao direito do trabalho e das obrigações.

Parágrafo 3.º — A empresa pública que explorar atividade não monopolizada ficará sujeita ao mesmo regime tributário aplicável às empresas privadas.

É insistentemente propagada a ansiedade governamental em privatizar a economia brasileira. Os encargos do Governo, consistentemente com o enunciado na Constituição Federal, consistiriam em fornecer uma infraestrutura compatível, com as necessidades do desenvolvimento.

Algumas falhas conceituais sérias podem dificultar e, mesmo, impedir que a iniciativa privada se comporte de forma compatível com os desejos de crescimento de toda a comunidade. Na verdade ela vem participando, em termos percentuais, cada vez menos, na formação do Produto brasileiro.

A cada atividade "nova" de que o Governo participa, o faz com a justificativa de incompetência, de indolência ou de falta de seqüência do setor privado.

Na maioria das vezes, acreditamos, o absentismo do setor privado é o corolário de uma série de hipóteses que ele não assumiu e para as quais já não tem alternativa.

Esta é a motivação básica dos comentários que seguem:

O SISTEMA TRIBUTÁRIO

Em defesa do sistema tributário brasileiro tem sido repetido, com inexplicável persistência, que a tributação em outros países do mundo é bem mais contundente. São citados especificamente os EUA e alguns países europeus, como comprovantes supostamente válidos de nível de eficiência e compatibilidade entre um desenvolvimento sadio de economias privadas e tributação elevada. Em outras palavras, que se pode tributar fortemente sem prejudicar um desenvolvimento privatista. Tem sido esquecido, com a mesma inexplicável persistência, que a transposição pura e simples da experiência de outros países, principalmente em estágios de desenvolvimento e capitalização incomparavelmente mais avançados, conduz a enormes distorções.

A estrutura de distribuição de renda, em países mais desenvolvidos, é normalmente mais equânime, permitindo que as rendas mais elevadas possam ser fortemente tributadas sem grandes prejuízos para o volume de poupanças privadas.

Este nos parece particularmente o problema brasileiro. Constitucionalmente alicerçado na iniciativa privada todo o pseudo-instrumental pa-

ra aplicação de uma filosofia privatista nos vem conduzindo, hibridamente, a uma economia de elevado grau de estatização. Na verdade, o nosso mosaico tributário se vem comportando como um potente descapitalizador da economia privada. É inegável que a simples impassividade das autoridades, ignorando a existência tributária da inflação, representou e representa uma clara, senão intencional, pelo menos concordância tácita com o aumento da influência do Estado na economia. Assiste-se hoje, com relativo espanto, à hesitação do Ministério da Fazenda em regulamentar o Decreto-Lei n.º 62, que permitiria às empresas o não pagamento de Imposto de Renda sobre a parte fictícia dos seus rendimentos. A hesitação é fruto do receio de uma queda violenta na arrecadação federal.

O simples fato de se admitir uma perda elevada de receita, gerada pela isenção de tributo sobre ganhos contábeis ou fictícios é a aceitação implícita da descapitalização que a falta de regulamentação vem imprimindo ao setor privado. A falta de imaginação do Estado o levará fatalmente a "provar a racionalização preconcebida": o Estado assume um papel cada vez mais preponderante na economia, desde que a iniciativa privada se mostre "incapaz" de fazê-lo. A distorção constitucional encontra logo a justificativa pela afirmação de que o Estado suplementa a iniciativa privada em setores onde lhe falta "competência". Faltou, certamente, e continua faltando ao Governo a ousadia de reduzir seus gastos de capital, já que as despesas correntes, a curto prazo, são facilmente compressíveis. Contentar-se a o Governo em melhorar a relação despesas correntes/despesas de capital mantendo, simplesmente, o nível real das primeiras e aumentando a Receita da forma menos imaginativa: aumento de tributos.

Não se defende, é evidente, a manutenção do volume de pessoal nos quadros governamentais. Constatamos e aceitamos apenas a dificuldade que encontra o Governo de reduzir, em curto prazo, seu número de funcionários. As tentativas, até agora feitas pecaram pela timidez. E claro ainda que, enquanto tivermos uma administração pública tão à feição da "Lei de Parkinson", não haverá a menor chance de se utilizar ou manter bons profissionais no Governo, desde que a eles não se poderia dar um tratamento salarial adequado, e o nível atual, que pressupõe a utilização preferencial de quantidade, não admite sua contratação.

É evidente que uma redução de volume de despesas de capital deverá se fazer acompanhar de uma racionalização nos gastos públicos (tanto nas despesas correntes como de capital). Também é óbvio que o objetivo é aumento real, no nível de investimento do setor privado, e não privatização de economia com redução do ritmo de atividades. O que se pretende é uma maior produtividade na utilização dos recursos advindos da redução no nível de tributação. A intenção final seria a de fazer uma mudança na estrutura de canalização de poupanças. Isto implica na abertura de um crédito de confiança do Estado em relação à iniciativa privada. O Governo se veria compelido, em termos positivos, a "acreditar" na iniciativa privada. Dada a possibilidade de esperar, inclusive, alguma timidez inicial.

Paralelamente a este desafio tributário sobre a iniciativa privada algumas outras medidas devem ser olhadas pelo Governo como de impacto benéfico sobre a mesma.

Definições conceituais mais precisas no que respeita a capitais externos de risco deveriam ser olhadas como única forma de se manter uma

política consistente neste setor. Entre o enunciado pelo escalão mais alto do Governo e o interpretado pelos outros níveis governamentais, no estímulo à importação de capitais, há um grande volume de equívocos a romper.

MERCADO DE CAPITAIS

Especial enfoque deve ser dado aos problemas concernentes ao mercado de capitais. Esta área, basicamente, regulamentada pelo Banco Central, tem sido continuamente tumultuada por resoluções ora inadequadas ora conflitantes. A boa intenção original de se manter um corpo diretivo de Banco Central, para um período de tempo mais dilatado do que o período de troca de Governo, já se perdeu nesses primeiros quatro anos de criação.

Evidente que a desconfinidade administrativa conduz ou facilita a descontinuidade de orientação.

A divisão das áreas de captação de poupanças, entre as Financeiras, os bancos comerciais e, os os nascentes, bancos de investimentos, tem sido alterada com uma velocidade realmente espantosa e alarmante.

As tentativas de tratar a mercadoria dinheiro como um produto marginal à lei da oferta e da procura, evidentemente, só tem um destino. A iniciativa privada precisa, mais ainda do que acerto de política, um pouco de ausência do Governo nesta área. É interessante conceituar que o papel do Governo deve-se restringir a correção de abusos.

INCENTIVOS FISCAIS

Outro tópico extremamente importante a rever é aquele referente à Legislação que dispõe sobre a concessão de incentivos fiscais em favor das regiões Norte e Nordeste do País. A ação, especialmente da SUDENE, na área do Nordeste brasileiro, tem sido meritória sob vários pontos-de- vista. Inegavelmente o produto nordestino tem crescido a uma velocidade maior do que a verificada para o produto bruto brasileiro. O afluxo maciço de capitais do Sul vem sendo a mola propulsora desta arrancada. Mas a euforia do resultado imediato não pode prescindir de algumas observações.

O Nordeste industrial vem-se comportando de forma semelhante ao Brasil na época juscenista. A arrancada industrial brasileira, na fase 1955/1960, mostrou não ser auto-sustentável. Condenou, implicitamente, a concentração de recursos na indústria, em detrimento do setor agrícola. Parece estar havendo uma tendência pronunciada para a negação da melhor combinação natural dos fatores de produção no Nordeste. Desenvolve-se ali uma indústria, em grande parte, de alta intensidade de capital, baixa criação de empregos e pequena economia de escala. Os projetos aprovados pela SUDENE consideram como fator importante o balanço de importações com o Centro Sul do País. Ao mesmo tempo, as atividades agropecuária e mineira não vêm sofrendo o mesmo processo evolutivo que caracteriza a indústria na região. Lembre-se de que estas últimas atividades podem oferecer uma excelente relação entre recursos utilizados e empregos criados.

Alguns Estados nordestinos pleiteiam indústrias que nada têm de características regionais. E o caso, em especial, de siderúrgicas e refinarias. Sendo, fundamentalmente, indústrias que exigem um mercado amplo, têm sua produtividade limitada pela baixa economia de escala dos custos de capital. Como criadoras de emprego não se pode dizer que sejam representativas. A orientação da SUDENE para estes aspectos poderia ser um pouco mais enérgica. O preço a ser pago por essas indústrias, caracteristicamente de alta concen-

A Constituição Brasileira — a iniciativa privada

ARTHUR CARLOS CHAGAS DINIZ

tenação progressiva, será uma condenação a um baixo nível de produtividade. Por outro lado o Governo federal deve procurar manter um mínimo de coerência entre as suas intenções de formação de mercado latino-americano e o comportamento regional da admistão de uma estanqueidade de economias regionais. De outra forma em pouco tempo se verá obrigado, ou à criação de tarifas aduaneiras regionais ou subsídios permanentes à ineficiência de escala ou de tecnologia. Esta distorção no uso dos

fatores de produção não será, certamente, a forma mais correta de complementar o setor privado.

EMPRESAS PÚBLICAS

A anunciada reforma administrativa do Governo Federal poderia dar atenção, ainda, às empresas estatais e paraestatais. Atuando fortemente em campos como petróleo, energia elétrica, aço, carvão e álcalis, limita aprioristicamente a eficiência da empresa privada que absorve torçosa-

sumos. O desmembramento da Petrobras em várias unidades e que aparentemente traria uma maior eficiência no conjunto vem sendo sistematicamente retardado. Não parece que a lucratividade da Petrobras seja comparável a empresas de outras partes do mundo. A Cia. Nacional de Álcalis sofre de uma crônica ineficiência. As razões são várias e as soluções distantes.

A igualdade constitucional, entre empresa pública e privada, conceitualmente perfeita, encontraria sérias dificuldades de explicar a existência, por exemplo, da Fábrica Nacional de Motores e da Cia. Nacional de Álcalis. Ainda recentemente foi dado um tratamento inteiramente diferente à correção monetária de ativos fixos de empresas privadas e públicas.

CONCLUSÕES

A exemplificação é extensa. O Brasil, em todos os aspectos é um País de contrastes.

Certo, no entanto, é que de nada adianta a discussão estéril dos efeitos sem uma investigação

precisa das causas. Igualmente certo que estas nos vão conduzir a discussões conceituais. Uma revisão entre o que o Governo vem fazendo e o que o Estado pretenderia fazer, ou não fazer, seria positivamente bastante saudável.

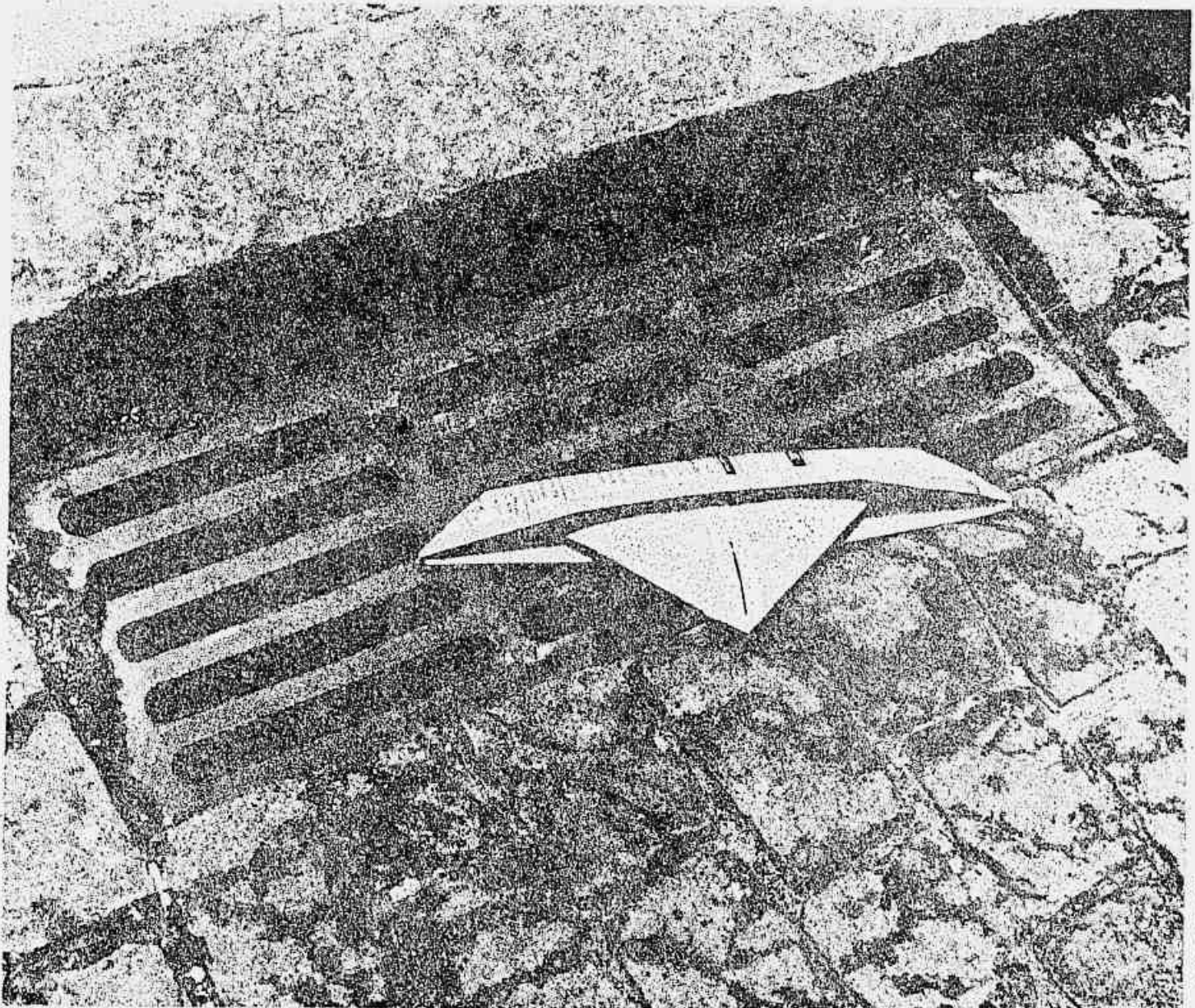
Parece-nos que as soluções híbridas, continuamente adotadas, não vêm conduzindo o Brasil com a velocidade possível e desejada.

Vamos insistir que, pelo menos em termos de conceitos, o Brasil não pode ser mais um País do Futuro.

Por aqui passava uma vala!

Agora, ela passa por baixo da terra. Foi transformada em vala moderna. Subterrânea. Cercada de cimento armado e conduzida diretamente para modernas elevatórias. Com o seu desaparecimento, os meninos já não têm mais o seu "rio". Mas, em compensação, também não correrão mais o perigo de contrair moléstias durante a "navegação". No entanto, esta era apenas uma vala de um município do interior do País. Onde há centenas de outras. E nesses outros municípios, há também milhares

de outros "rios" que ainda não são subterrâneos, são valas que correm por cima da terra, em todas as ruas, e que colocam em constante perigo de surto epidêmico toda a população interiorana do Brasil, que cresce de ano para ano. Portanto, mais do que nunca, torna-se necessária a construção de modernos redes de esgoto naquelas localidades. Mas, para isso, os municípios precisam de financiamento. Precisam de uma verba substancial que lhes possibilite arcar com as despesas dessas obras.



a Loteria Federal vai ajudar!

Agora parte da renda líquida anual da Loteria Federal (que, em 1967, foi de... NCr\$ 19.731.544,77) é destinada à constituição e manutenção do FESPIM (Fundo Especial de Serviços Públicos e Investimentos Municipais), que, sob a supervisão do Conselho Superior das Caixas Econômicas Federais, será aplicado em empréstimos aos municípios brasileiros, a serem concedidos pelas Caixas Econômicas e destinados à construção ou melhoria de redes de água e esgoto, cujos projetos sejam aprovados pelo Ministério da Saúde.

Saneamento de municípios é parte de nossa contribuição para o desenvolvimento do Brasil. E estamos lhe dizendo isso porque você precisava conhecer

O OUTRO LADO DA LOTERIA FEDERAL

Aratu é experiência inédita na indústria

Por sua envergadura excepcional, abrangendo virtualmente toda uma região; como por seu planejamento, combinando a audácia das concepções com o rigor técnico das diretrizes, o Centro Industrial de Aratu, na Bahia, constitui experiência inédita no processo da industrialização brasileira.

E são precisamente essas características, a grandiosidade do empreendimento, o planejamento global a que obedece a sua implantação, aliadas à férrea decisão do Governo baiano em concretizar as metas estabelecidas, que explicam o seu êxito, a sua consolidação, pouco mais de um ano após a sua instalação já representando investimentos industriais formalmente comprometidos superiores a um bilhão de cruzeiros novos.

INFRA-ESTRUTURA COMPLETA

Quando, em novembro de 1964, o Governo da Bahia declarou, através de decreto, de interesse social para fins de futura desapropriação, uma área de 140 quilômetros quadrados destinada à implantação da cidade industrial, poderia, seguindo o exemplo do que já se fizera antes em outras regiões, ter-se limitado a esse passo inicial.

A região, localizada junto à Baía de Aratu, a uma distância média de 16 quilômetros de Salvador, já contava, então, com as condições mínimas de infraestrutura, cortada por rodovia-tronco federal (a Salvador—Feira de Santana), pelos trilhos da Leste Brasileiro, com as linhas de Paulo Afonso chegando até Colegiado, nas proximidades, além de recursos d'água satisfatórios.

Definida a destinação da área, poderia ainda o Governo baiano cruzar os braços e aguardar que investidores interessados viessem ocupar os terrenos com suas indústrias. Obviamente, se tal houvesse ocorrido, a concretização do empreendimento seria forçosamente lenta, e com êxito bastante duvidoso. Por outro lado, mesmo que os investidores se interessassem pela oferta de terrenos com vantagens naturais para localização industrial, o resultado seria não um Centro Industrial, não um complexo integrado de indústrias, mas apenas um aglomerado de unidades industriais, tendo como único ponto de contato a proximidade da localização.

NOVA COMUNIDADE

Por outro lado, os objetivos do poder público na Bahia ultrapassavam os da pura localização industrial, abrangendo a urbanização regional da área metropolitana da Grande Salvador, prevendo o surgimento de uma nova comunidade urbano-industrial em Aratu, a desenvolver-se paralelamente e harmoniosamente com a quadricentenária Salvador, com sua beleza paisagística, seus monumentos históricos, seu folclore inconfundível.

Dai a decisão, sobretudo acertada, embora de características pioneiras no País, de implantar a cidade industrial baiana à base de rigoroso planejamento. Em fins de 1965, um grupo técnico local, a Empreendimentos da Bahia S.A., foi contratado para a elaboração do Plano Diretor de Implantação do Centro Industrial de Aratu, procedendo-se os seus trabalhos ao longo de todo o ano de 1967.

PLANO DIRETOR

Equipes técnicas especializadas, de renome nacional e mesmo internacional, foram contratadas, procedendo-se a estudos setoriais detalhados, de geologia e geotécnica, hidrologia, pluviometria, aerofotogrametria, cadastramento das propriedades existentes, pesquisas sociais, etc. Disponibilidades preliminares e energia elétrica, de água, de acessos rodoviários e ferroviários, condições da orla marítima para funcionamento de instalações portuárias, foram estudadas a fundo.

O Escritório Sérgio Bernardes foi incumbido de traçar o planejamento físico da futura cidade industrial. Considerando que um centro industrial é, no essencial, a oferta de terrenos de baixo custo e devidamente equipados com uma infraestrutura de serviços industriais, era essencial assegurar, às indústrias que resolvessem localizar-se em Aratu, nos limites de cada terreno, os acessos indispensáveis, os serviços de água, de energia, de telecomunicações.

Mas pretender fazer numa área de 140 quilômetros quadrados, construindo rodovias, ramais ferroviários, barragens, adutoras, redes de distribuição elétrica, sem um Plano, sem as indicações rigorosas do planejamento, seria condenar-se de antemão ao fracasso.

URBANIZAÇÃO REGIONAL

Por outro lado, já no decorrer da elaboração do Plano Diretor, a necessidade de atender a exigências

de caráter urbanístico e social levou a que a área inicial fosse expandida, passando o planejamento físico a abranger toda uma região, com 436 quilômetros quadrados. Dessa área imensa, 7,5 quilômetros quadrados destinam-se, especificamente, à localização de indústrias, sendo 3,3 quilômetros quadrados para indústrias leves e médias e 4,2 quilômetros quadrados para indústrias pesadas.

A delimitação dessas duas áreas levou em conta fatores diversos, tais como a necessidade de localização das indústrias pesadas nas proximidades do transporte ferroviário e marítimo, o menor consumo de água pelas indústrias leves e médias, problemas de controle de poluição de águas e atmosfera, e assim por diante.

DISTRIBUIÇÃO

Outro 1,3 quilômetro foi destinado à Zona Portuária, cujos estudos preliminares foram providos por uma firma holandesa, a NEDECO. Para a Zona de Habitação e Comércio, a nova comunidade urbana que surgirá, vinculada ao complexo industrial, foram destinados 3,3 quilômetros quadrados.

A preocupação em evitar que a excessiva concentração de unidades industriais tornassem a região, como já ocorre em outras metrópoles industriais de formação espontânea, condenada para o funcionamento normal de comunidades urbanas, levou o Plano Diretor a destinar 90 quilômetros quadrados para a Zona de Transição, e outros 170 quilômetros quadrados que serão mantidos como espaços verdes e comuns, possíveis de aproveitamento agrícola, principalmente hortigranjeiro, para abastecimento da própria cidade industrial como da Capital baiana.

PREOCUPAÇÃO URBANÍSTICA

As preocupações urbanísticas foram além ainda. O Porto de Salvador conta com equipamento moderno e passa atualmente por programa de ampliação. Contudo, suas ligações com os sistemas ferroviário e rodoviário atravessam a cidade, são por isso deficientes. Seu aproveitamento, em função da cidade industrial, seria insatisfatório para as indústrias localizadas em Aratu e representaria prejuízo insuportável para as condições urbanísticas de Salvador.

Provém disso a decisão de aproveitar as condições favoráveis da Baía de Aratu, que permitem a atracação de navios de grande calado, para a construção de um porto independente, diretamente ligado ao complexo rodoviário, partindo da instalação, em etapa inicial, de um terminal marítimo para cargas a granel e equipamentos pesados.

SISTEMA RODOVIÁRIO

Também as preocupações urbanísticas determinaram a construção da rodovia que, saindo da Baía de Aratu, onde se localizarão as instalações portuárias, após cortar a estrada Salvador—Feira, vai até o aeroporto Dois de Julho, em Ilhéus. Essa rodovia, que será inaugurada em abril próximo, integra, num sistema único, os transportes rodoviário, marítimo e aéreo.

Além disso, abre para Salvador um novo acesso rodoviário, correndo paralelo às belas praias de sua orla marítima. E ainda orienta o crescimento urbano, tanto de Salvador como da cidade industrial, permitindo que diretores, administradores e técnicos das novas indústrias fixem suas residências na faixa de praias, de Pituba a Itapoã, a menos de vinte minutos, por rodovia asfaltada, das zonas de localização industrial.

CRITÉRIO DE PRIORIDADES

Seria um óbvio absurdo pretender-se que o Plano Diretor detalhasse, em minúcias técnicas, tudo o que deverá ser feito em toda a vasta área da cidade industrial. E ainda mais absurdo seria exigir-se que todas as obras, as de infraestrutura como as de caráter acessório, fossem executadas simultaneamente, para, depois de tudo pronto, aguardar-se a vinda de investidores interessados.

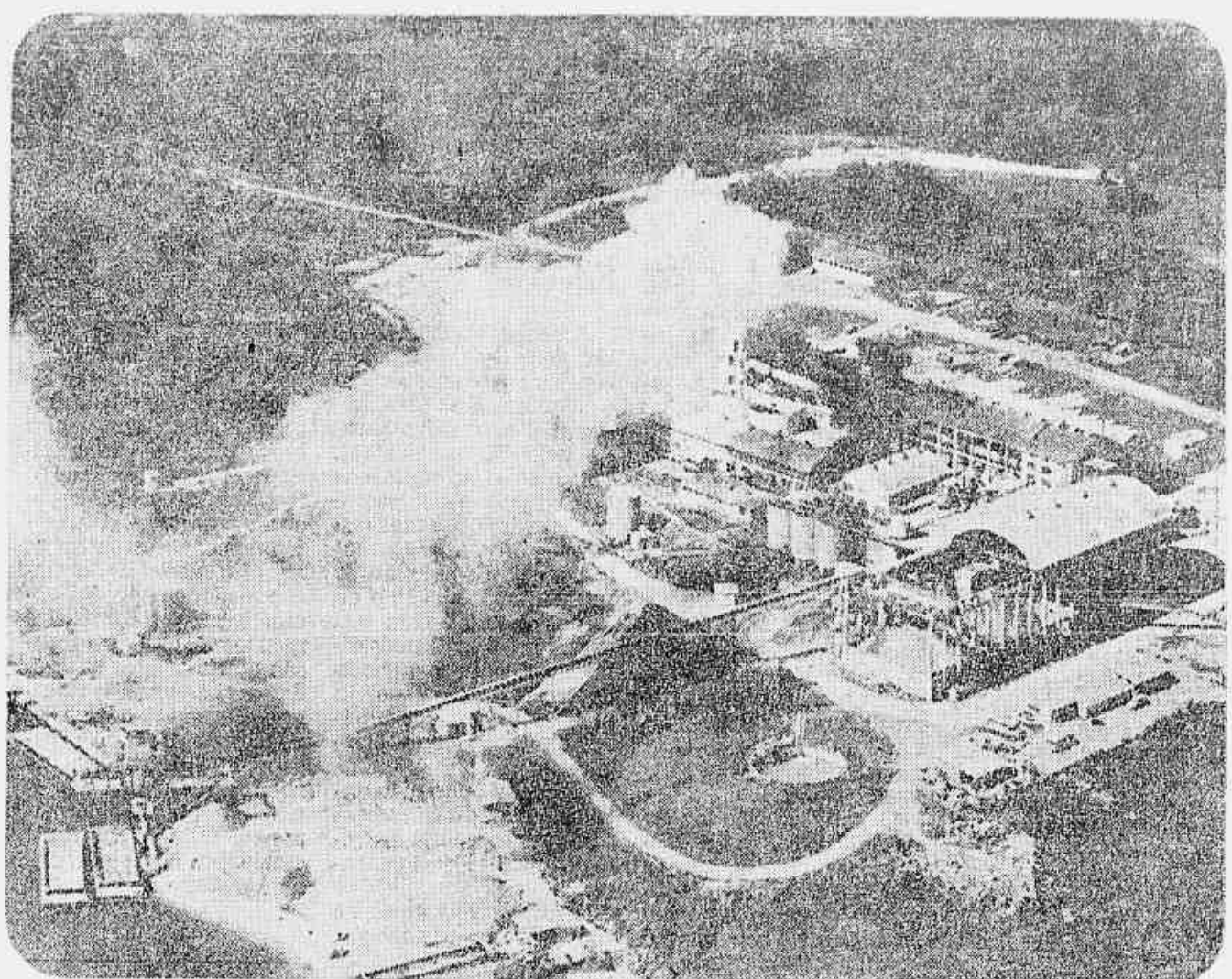
Aliás a própria realidade dinâmica da elaboração do Plano Diretor incumbiu-se de condenar tal concepção. Os estudos preliminares ainda estavam sendo feitos e já grupos empresariais escolhiam terrenos e iniciavam obras de instalação de suas indústrias. E para atendê-las, seguindo as diretrizes básicas apenas esboçadas do Plano, bem antes de sua conclusão definitiva, já as primeiras estradas e barragens começavam a ser construídas.

Essa realidade relaciona-se, sem dúvida, com a política federal de desenvolvimento nordestino e integração nacional, que, já em 1962, dava origem ao Banco do Nordeste do Brasil, assegurando ao empresariado privado financiamento de baixo custo e longo prazo para investimentos industriais. Em 1964, começava a funcionar a CHESF, oferecendo energia elétrica abundante a preços favoráveis. E, em 1969, surgia a SUDENE, autarquia federal, responsável pelo sistema de incentivos fiscais (artigos 34/13) que é, indubitavelmente, o mais poderoso sistema de incentivo ao desenvolvimento atualmente em vigor no mundo ocidental.

CONDIÇÕES

A Bahia oferecia condições naturais as mais favoráveis para uma pronta reação a esses fatores de estímulo: um vasto território, ampla variedade de matérias-primas, um mercado consumidor em potencial de seis milhões de habitantes, disponibilidade de mão-de-obra, além de uma localização privilegiada, como o único Estado nordestino já integrado (através da Rio-Bahia) com o mercado do centro-sul. A par disso, os projetos da USIBA — Usina Siderúrgica da Bahia — e do COPEB — Conjunto Petroquímica da Bahia —, ambos de alto poder germinativo, deveriam exercer forte influência no sentido da industrialização.

Apenas a ação de fatores exógenos e a existência de condições naturais favoráveis, contudo, não bastariam para desencadear um processo de industrialização no ritmo e envergadura desejáveis, conforme se evidenciava pela lentidão com que surgiam os novos empreendimentos industriais no Estado. Impunha-se uma resposta local, unindo Governo, classes empresariais e população, dominadas por nova mentalidade, atuante e positiva. Essa resposta afirmou-se, em bases racionais de planejamento rigoroso, através do programa de construção de uma nova e sólida infraestrutura, estradas, linhas de eletrificação, programas de saneamento básico, de saúde, de educação. Afirmou-se, também, através do Programa de Fomento à Industrialização do Interior, já em plena execução. Afirmou-se, ainda, e principalmente, através da construção do Centro Industrial de Aratu, hoje uma realidade vitoriosa e irreversível, em processo definitivo de consolidação.



Uma das fábricas que já funcionam no parque industrial baiano

Progresso da Bahia começa com Plano Diretor do CIA

A execução das obras de infraestrutura, segundo as indicações do Plano Diretor, e a administração do funcionamento da cidade industrial baiana, estão entregues a uma autarquia, o Centro Industrial de Aratu, subordinada à Secretaria de Indústria e Comércio do Governo da Bahia.

Ainda em 1965, com o Plano Diretor em fase de elaboração, já era intensa a repercussão, em outras regiões do País, do grandioso empreendimento, com suas características inéditas de envergadura e planejamento. Assim, evidenciando uma salutar confiança na Bahia e em seu Governo, numerosos grupos investidores, já então, mostravam interesse em localizar-se na área de Aratu, muitos deles assinando as respectivas cartas de opção para reserva de terrenos, e mesmo alguns, como Novopan e outros, iniciando serviços de terraplenagem e execução de obras de instalação.

A NECESSIDADE

Esse fato determinava obrigações novas, paralelas

aos trabalhos de elaboração do Plano Diretor, pela necessidade de atender aos grupos investidores que afluiam em onda crescente, como ainda pela exigência de obras imediatas para atendimento àquelas indústrias já em instalação. Assim, para evitar que a elaboração do Plano, a cargo da Empreendimentos da Bahia, fosse prejudicada pelo acúmulo de tarefas paralelas, o engenheiro Angelo Calmon de Sá foi convocado pelo Governo da Bahia para a frente de grupo técnico, atender aos investidores visitantes e executar as obras de caráter imediato, tais como estradas e barragens. Era, contudo, uma solução de caráter temporário, cuja precariedade se evidenciava à medida em que os encargos cresciam.

Assim, a 12 de janeiro de 1967, foi criada, por decreto estadual, a autarquia Centro Industrial de Aratu. No dia 20, assumiu, como seu primeiro superintendente, o engenheiro Angelo Calmon de Sá. Assumindo o Governo da Bahia, em abril, e preocupado em evitar qual-

quer solução de continuidade nos trabalhos da cidade industrial, o Governador Luis Viana Filho indicou o Engenheiro Angelo Sá para seu Secretário de Indústria e Comércio. Para substituí-lo na superintendência do Centro Industrial de Aratu, foi convocado o Engenheiro Valério Gomes Guimarães.

O Centro Industrial de Aratu tem suas instalações principais localizadas no Edifício do BANEH, 7.º andar, em Salvador. Além disso, a necessidade de supervisão cotidiana das obras em execução como de atendimento a problemas novos que surgem, de parte das indústrias, levou à instalação de sua sede de campo, na antiga Fazenda Aratu, e recentemente foi instalado em São Paulo um escritório na Rua da Assembleia, 23, incumbidos de prestar as informações locais maiores informações sobre o CIA.

Após um ano mais, o Centro Industrial de Aratu reúne somente um limitado grupo de técnicos. Atualmente, pelo orçamento que movimenta, pelo volume de suas responsabilidades como

por seu quadro de funcionários, em sua maioria profissionais especializados, economistas, engenheiros, arquitetos, urbanistas, geólogos, técnicos em planejamento, o CIA se constitui numa das principais organizações do Governo da Bahia. Suas tarefas são múltiplas e complexas, abrangem a elaboração de estudos econômicos, de projetos técnicos, a realização de pesquisas, o atendimento a grupos de investidores interessados, o assessoramento às indústrias em instalação ou em funcionamento, a promoção das vantagens locais de Aratu realizada tanto na Bahia como em outras regiões do País e mesmo no exterior.

O Centro Industrial de Aratu, autarquia do Governo de Luis Viana Filho, está capacitado a fornecer quaisquer informações aos investidores interessados como a prestar todo o assessoramento necessário às indústrias que se localizam em sua área.

Aratu é meta prioritária no Governo Luis Viana Filho

A construção do Centro Industrial de Aratu simboliza, de modo mais expressivo, a nova mentalidade e o comportamento positivo e atuante da Bahia, através de seu Governo, classes empresariais e população, em face do acelerado processo de desenvolvimento e industrialização da região Nordeste.

Essa realidade relaciona-se, sem dúvida, com a política federal de desenvolvimento nordestino e integração nacional, que, já em 1962, dava origem ao Banco do Nordeste do Brasil, assegurando ao empresariado privado financiamento de baixo custo e longo prazo para investimentos industriais. Em 1964, começava a funcionar a CHESF, oferecendo energia elétrica abundante a preços favoráveis. E, em 1969, surgia a SUDENE, autarquia federal, responsável pelo sistema de incentivos fiscais (artigos 34/13) que é, indubitavelmente, o mais poderoso sistema de incentivo ao desenvolvimento atualmente em vigor no mundo ocidental.

CONDIÇÕES

A Bahia oferecia condições naturais as mais favoráveis para uma pronta reação a esses fatores de estímulo: um vasto território, ampla variedade de matérias-primas, um mercado consumidor em potencial de seis milhões de habitantes, disponibilidade de mão-de-obra, além de uma localização privilegiada, como o único Estado nordestino já integrado (através da Rio-Bahia) com o mercado do centro-sul. A par disso, os projetos da USIBA — Usina Siderúrgica da Bahia — e do COPEB — Conjunto Petroquímica da Bahia —, ambos de alto poder germinativo, deveriam exercer forte influência no sentido da industrialização.

Apenas a ação de fatores exógenos e a existência de condições naturais favoráveis, contudo, não bastariam para desencadear um processo de industrialização no ritmo e envergadura desejáveis, conforme se evidenciava pela lentidão com que surgiam os novos empreendimentos industriais no Estado. Impunha-se uma resposta local, unindo Governo, classes empresariais e população, dominadas por nova mentalidade, atuante e positiva. Essa resposta afirmou-se, em bases racionais de planejamento rigoroso, através do programa de construção de uma nova e sólida infraestrutura, estradas, linhas de eletrificação, programas de saneamento básico, de saúde, de educação. Afirmou-se, também, através do Programa de Fomento à Industrialização do Interior, já em plena execução. Afirmou-se, ainda, e principalmente, através da construção do Centro Industrial de Aratu, hoje uma realidade vitoriosa e irreversível, em processo definitivo de consolidação.

Gracias a essa ação energica, com o planejamento assegurando os melhores índices de produtividade aos investimentos e esforços do poder público, a Bahia assumiu, a partir de 1966, a liderança nos investimentos industriais da região Nordeste. Com efeito, ainda em 1965, couberam à Bahia apenas 23,6% dos investimentos industriais aprovados pela SUDENE, contra 47,3% atribuídos a Pernambuco. Mas já em 1966 a situação inverteu-se, com a Bahia respondendo por 46,2% desses investimentos, contra 33,2% aprovados para Pernambuco. No total de investimentos industriais aprovados pela SUDENE, para toda a região Nordeste, no período 1960/67, 42,3% estão localizados na Bahia.

MAIOR COMPLEXO

Considerando as indústrias já em funcionamento, em instalação ou com cartas de opção assinadas para reserva de terrenos, aguardando aprovação dos projetos respectivos pela SUDENE, o Centro Industrial de Aratu, pouco mais de um ano após oficialmente constituído, já representa um total de investimentos industriais superior a um bilhão de cruzeiros novos. Resultados de tal modo impressionantes, alcançados em tão curto prazo, e ainda o fluxo constante de novos grupos investidores que procuram o CIA, permitem prever que, em futuro bem próximo, a cidade industrial baiana ter-se-á transformado no maior complexo industrial do Norte-Nordeste do País, afirmando-se como um polo de desenvolvimento de importância nacional.

O Governo Luis Viana Filho proclamou a construção do Centro Industrial de Aratu como meta prioritária de sua administração, mobilizando, para esse fim, não só os recursos necessários como também a ação efetiva de todos os setores de seu Governo, para realização de programas específicos na cidade industrial. Mais ainda, através da autarquia Centro Industrial de Aratu e da Secretaria de Indústria e Comércio, dirigidas, respectivamente, pelo Superintendente Rivaldo Guimarães e o Secretário Angelo Sá, o Governador Luis Viana Filho assumiu pessoalmente o comando dos trabalhos de construção do CIA, tornando-se constante em Aratu, inspecionando freqüentemente as obras, estimulando com o seu apoio as novas indústrias projetadas para a região.

A Bahia, e principalmente o Centro Industrial de Aratu, oferecem, atualmente, em toda a região Nordeste, as condições mais favoráveis, não só de localização industrial, como de segurança e rentabilidade para novos empreendimentos industriais.

Vias de acesso asfaltadas servem às indústrias de Aratu

Produção brasileira de açúcar e perspectivas do Mercado Mundial

Segundo os analistas da economia açucareira, a produção mundial de açúcar, em 1968, está estimada entre 66 milhões e 200 mil toneladas e 65 milhões e 300 mil, o que corresponde à média aritmética de 65 milhões e 750 mil toneladas. Nesse ano, o consumo deverá atingir 67 milhões e 200 mil toneladas métricas, equivalente à média per capita de 19 500 quilogramas.

De janeiro a dezembro do ano passado, o Brasil exportou o total de 994 mil e 900 toneladas de açúcar, das quais 408 mil e 600 para o mercado livre mundial. Em 1967, as condições foram as mais favoráveis para o açúcar brasileiro no mercado dos Estados Unidos, que importou o volume de 586 mil e 300 toneladas do produto.

PRODUÇÃO E ESTABILIDADE

As estimativas sobre a produção mundial de açúcar na safra de 1967/68, iniciada a 1.º de setembro, oferecem pequenas flutuações. O Departamento de Agricultura dos Estados Unidos avalia a colheita mundial em 65 milhões e 300 mil toneladas métricas, ao passo que os estatísticos açucareiros de renome mundial, F.O. Lich's, chegam a um número ligeiramente superior, de 66 milhões e 200 mil. Na última safra — 1966/67 — encerrada a 31 de agosto, foram produzidas 65 milhões 233 mil e 153 toneladas. O confronto das diversas cifras evidencia a tendência à estabilidade, sintoma positivo depois de alguns anos de escala.

Pelo menos o volume produzido na última safra e o previsto para a safra em curso são ligeiramente inferiores à demanda estimada, razão que leva os peritos de Nova Iorque e Londres a admitirem que, depois de haverem se aproximado de 28 milhões e 500 mil toneladas, os excedentes acumulados comecem a sofrer redução, ainda que moderada.

SISTEMA DE DEFESA

Persistem, porém, alguns fatores de desconfiança inflando no mercado e os mais graves são os decorrentes do desconhecimento efetivo das possibilidades de Cuba e a preocupação indistinta do estímulo à produção nos países do Mercado Comum Europeu, com o apoio de um sistema de defesa sem paralelo.

As autoridades de Havana têm difundido notícias sobre sua safra já iniciada, de que a mesma poderá atingir até 6 milhões de toneladas, enquanto as estimativas de diversas fontes cingem-se a cifras mais moderadas, em torno de 5 milhões e 200 mil. Há, porém, indicações pessimistas de que a produção cubana dificilmente atingirá os 5 milhões, e se fundamentam para tanto nas informações sobre as condições climáticas que prevaleceram na ilha desde o começo do ano: estiagens prolongadas interrompidas por períodos de precipitação pluviométrica excessiva.

No Mercado Comum Europeu, onde entra em vigência, progressivamente, a política agrícola comum, a produção foi programada com preço garantido para um nível superior às necessidades da demanda interna. Os excedentes serão exportados, especialmente para países da zona de influência do franco. Com a expansão da produção, as compras realizadas por alguns países do grupo para refinação e reexportação deverão ser bastante reduzidas.

mercados, num total em torno de 60 mil toneladas anuais, dificilmente poderá manter esta posição.

O Brasil, que, nos últimos anos, vem fornecendo açúcar às refinarias francesas para beneficiamento e colocação em outros

COMPORTAMENTO DO MERCADO

A análise das cotações médias mensais do disponível na Bolsa de Café e Açúcar de Nova Iorque, no período de janeiro a dezembro, evidencia o comportamento irregular, sensível a influências as mais diversas. E o que se pode observar no quadro seguinte:

	Centavos de US\$ p/libra
Janeiro	1.35
Fevereiro	1.72
Março	1.61
Abril	2.09
Maio	2.59
Junho	2.52
Julho	1.90
Agosto	1.83
Setembro	1.30
Outubro	2.15
Novembro	2.31
Dezembro	2.17

As médias mensais acima relacionadas expressam, também, uma perspectiva de recuperação. Não obstante alguma perda de terreno em dezembro, a comercialização do açúcar, no mercado livre mundial, nos últimos meses, está se fazendo em condições mais favoráveis do que no primeiro trimestre. É verdade que o açúcar, como outros produtos primários, esteve a mercê de fatores diversos, destacando-se a elevação dos fretes marítimos, sensível já nos primeiros meses do ano, e os efeitos psicológicos do conflito do Oriente Médio.

Em contraste com o verificado no mercado livre mundial, no mercado preferen-

cial dos Estados Unidos observou-se uma pressão constante da demanda sobre a oferta e, em consequência, as cotações para o disponível estiveram, de janeiro a dezembro, em níveis superiores aos que prevaleceram desde maio de 1964:

	Centavos de US\$ p/libra
Janeiro	5.93
Fevereiro	6.01
Março	5.98
Abril	6.02
Maio	6.05
Junho	6.12
Julho	6.10
Agosto	6.13
Setembro	6.14
Outubro	6.16
Novembro	6.19
Dezembro	6.10

Não obstante as medidas adotadas pelo Governo dos Estados Unidos durante o ano, permitindo antecipação de embarques, elevando a estimativa de consumo e proporcionando outros estímulos, os preços subiram sempre.

EXPORTAÇÃO E FRETES

Em 1967, o Brasil não pôde cumprir a performance inicialmente considerada de exportar em torno de 1 milhão e 200 mil toneladas métricas.

Conquanto tenha realizado vendas suficientes para chegar até aquele ponto, viu-se prejudicado pelas dificuldades que se fizeram sentir no mercado de fretes. As condições mediante as quais se vêm processando os negócios no mercado livre mundial, fazem por onde o frete seja o grande fator decisivo da competição. Não é de estranhar, assim, que muitos compradores não tenham podido retirar os açúcares adquiridos no Brasil dentro dos prazos previstos, sem que isso tenha implicado em qualquer prejuízo para o País ou mesmo para o Instituto do Açúcar e do Alcool, pois, de acordo com os contratos, vencido o prazo de embarque e não tendo sido retirado, o açúcar é posto em armazém à disposição do comprador, por sua conta e risco.

No ano passado, as condições foram as mais favoráveis para o açúcar brasileiro no mercado preferencial dos Estados Unidos, que importou o volume de 586 mil e 300 toneladas do produto. As exportações de açúcar do Brasil para os Estados Unidos, iniciadas em 1959, evoluíram como se vê:

	Toneladas
1959	10 537
1960	103 423
1961	293 237
1962	361 532
1963	417 633
1964	161 992
1965	322 954
1966	439 326
1967	536 300

No volume exportado até dezembro último, está compreendido o açúcar adquirido fora do sistema preferencial, para refinação e reexportação ou destinado a outros fins industriais, tais como a produção de álcool e a produção de rações para alimentação animal.

De janeiro a dezembro, o Brasil exportou um total de 994 mil e 900 toneladas, das quais 408 mil e 600 para o mercado livre mundial.

PRODUÇÃO E CONSUMO

Para 1968, o consumo mundial de açúcar está estimado em 67 milhões e 200 mil toneladas métricas, o que corresponde à média per capita de 19 500kg. A produção mundial, para o mesmo ano, está estimada entre o máximo de 66 milhões e 200 mil e 65 milhões e 300 mil toneladas e a média aritmética dos dois extremos é 65 milhões e 750 mil toneladas.

Se as duas estimativas — de consumo e de produção — se confirmarem, haverá um déficit na produção de 1 milhão e 450 mil toneladas, a ser coberto com uma parcela retirada dos excedentes acumulados. Em princípio, pois, se confirma a tendência de recuperação verificada em 1967. Caso isso aconteça, é de esperar que o progressivo saneamento da oferta se traduza no restabelecimento da confiança no mercado, condição indispensável para que os preços traduzam o melhor comportamento dos fatores.

Analisando as estimativas de diversas origens, verifica-se entre elas uma coincidência: a previsão de produção de açúcar de cana para 1967/68 é inferior à de 1966/67, circunstância devida, em sua quase totalidade, a Cuba. Todavia, a área de açúcar de beterraba apresenta um cálculo superior à produção realizada, consequência das estimativas mais amplas dos países do bloco socialista.

A produção brasileira para 1968 figura nas estimativas internacionais orçada entre 4 milhões e 150 mil e 4 milhões e 300 mil toneladas (69 milhões e 200 mil e 71 milhões e 700 mil sacos, respectivamente). Sendo que o primeiro desses números aproxima-se melhor das previsões elaboradas pelo Instituto do Açúcar e do Alcool. Considera-se, no plano interno, que no ano vindouro deverão prevalecer ainda os disposi-

tivos de contenção da produção, tendo em vista o escoamento lento dos excedentes da safra de 1965/66 no Centro-Sul, ao passo que, em 1966/67, se fez sentir a expansão dos estoques no Norte-Nordeste.

MERCADO INTERNO

O comportamento do consumo interno tem sido discreto, sofrendo a influência do baixo índice de crescimento do Produto Interno Bruto, face à política de contenção salarial, o que impõe ao consumidor a seleção dos gastos, inclusive no que tange à alimentação.

Não obstante o açúcar seja o produto de alimentação de preços estáveis a mais longo prazo dentro do processo inflacionário, ele sofre a discriminação do consumidor, no emprego de sua receita frente a outras necessidades alimentares. Além disso, é indiscutível a influência sobre o consumidor da massa publicitária que beneficia os adoçantes sintéticos, cujo uso está se desenvolvendo em detrimento do consumo de açúcar.

O consumo aparente de açúcar, em 1967, elevou-se a 43 milhões e 300 mil sacos, o que representa um incremento de 1 milhão e 800 mil sacos sobre o verificado no ano anterior.

NEGOCIAÇÕES

Ao ensejo da última sessão do Conselho Internacional do Açúcar, onde a delegação brasileira esteve sob a chefia do Dr. Evaldo Inojosa, Presidente do Instituto do Açúcar e do Alcool, foi anunciada a convocação, pela Secretaria da Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento, da Conferência Internacional do Açúcar, a se reunir em abril vindouro, para proceder às negociações com vistas a um novo Convênio Internacional do Açúcar.

Embora persistindo ainda algumas dificuldades, sobretudo de natureza política, é grande a expectativa em torno do êxito das negociações. Os países exportadores, quase todos em vias de desenvolvimento, são os maiores interessados na existência de um pacto que seja capaz de ajustar os movimentos do mercado, racionalizando a oferta e os preços em bases econômicas.

O entendimento das autoridades açucareiras do Brasil, no entanto, é de que a Conferência somente deverá se realizar na medida em que sejam reconhecidas possibilidades de êxito para o seu trabalho. O insucesso das duas últimas conferências negociadoras — 1961 e 1965 — foi muito nocivo ao mercado, não havendo dúvida sobre o fato de que um novo insucesso provocará prejuízos consideráveis.

Considera-se importante que um novo Convênio reúna o maior número possível de países exportadores e importadores e seja uma súpula de compromissos e responsabilidades mútuas, devidamente equilibradas e harmônicas, a fim de que possa produzir os resultados desejáveis.

REFORMA DE ESTRUTURA

No plano interno, 1968 deverá ser um ano muito importante para a revisão e o revigoramento da política de defesa do açúcar. O Instituto do Açúcar e do Alcool vem trabalhando com vistas à adequação de sua estrutura à Reforma Administrativa e um dos pontos altos considerados é o projeto de criação da Fundação Açucareira, organismo que deverá proporcionar condições para o desenvolvimento do trabalho técnico-científico naquilo que interessa à produção, aos usos e à comercialização do açúcar.

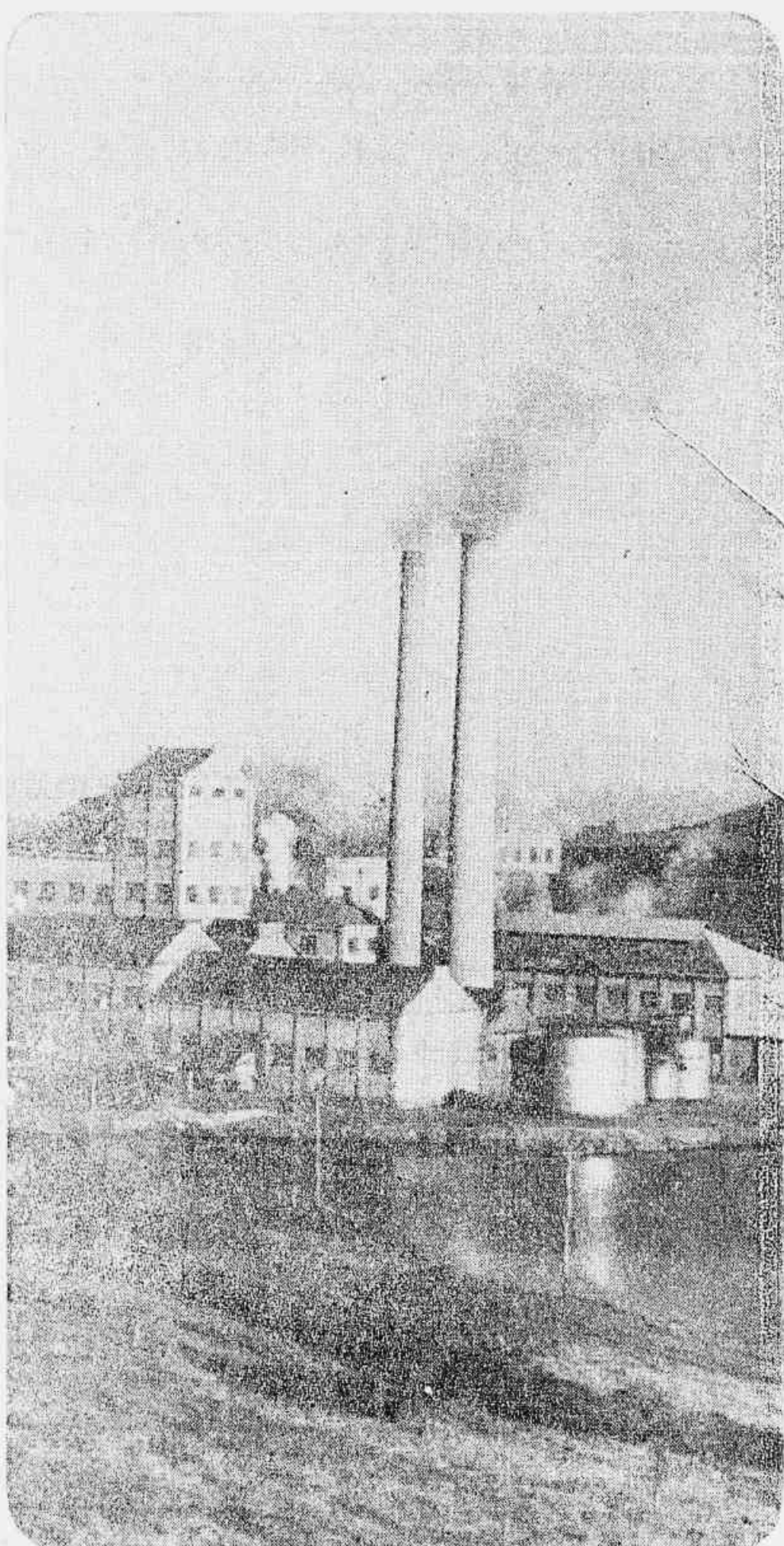
Por outro lado, o início das obras de construção do terminal açucareiro de Recife, previsto para os primeiros meses de 1968, encurta as distâncias para um processo de racionalização da comercialização do açúcar, visto que o Brasil é o único grande exportador que não dispõe ainda de instalações de armazenagem e embarque de açúcar a granel.

EXPORTAÇÃO DE AÇÚCAR

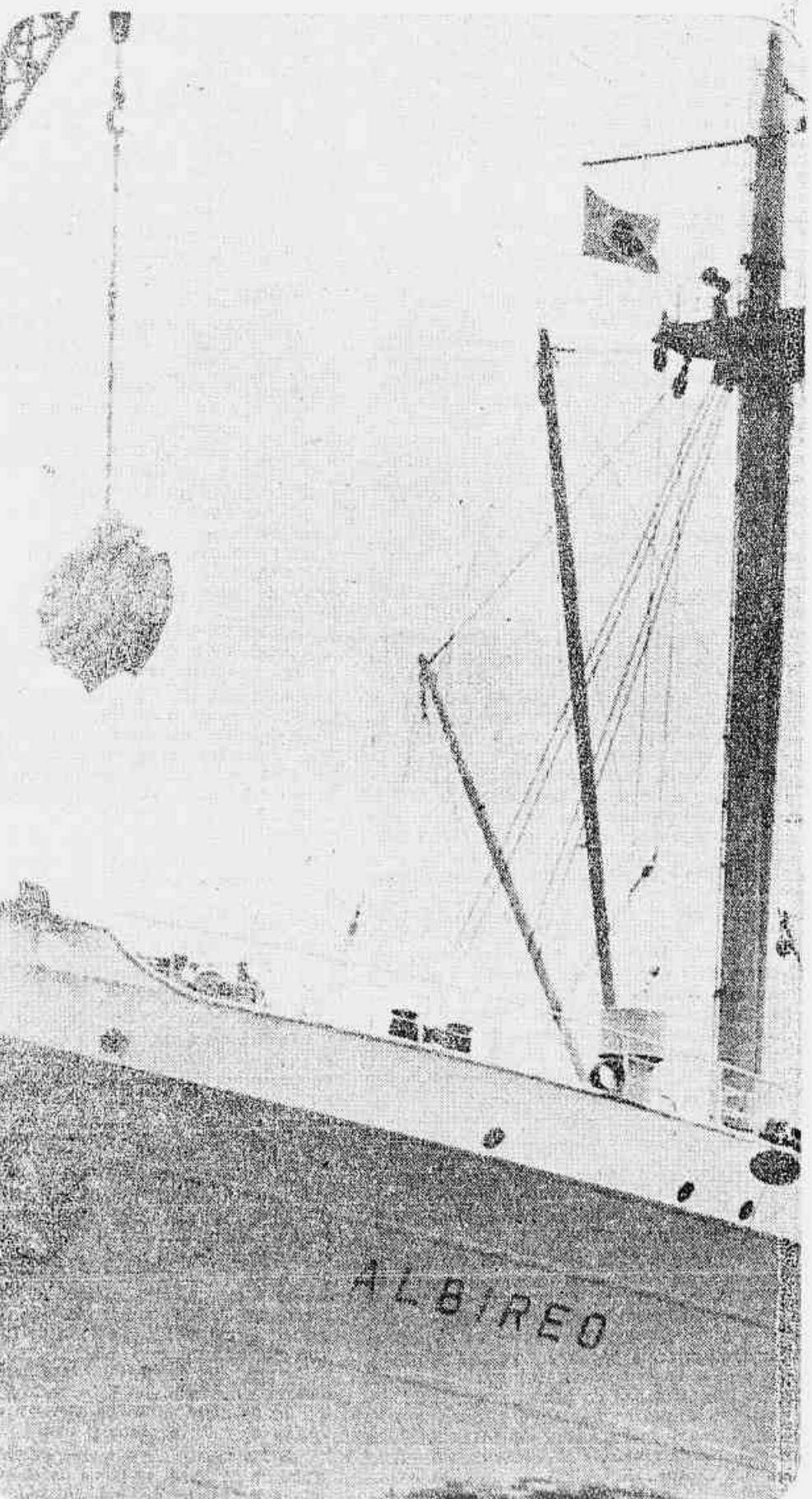
JANEIRO/DEZEMBRO 1966/67

TONELADAS MÉTRICAS

PAIS	1966	1967
Chile	39 147	30 335
Estados Unidos ..	483 836	586 363
Finlândia	—	10 566
França	62 404	43 039
Grã-Bretanha ..	166 650	18 279
Iraque	20 000	10 561
Japão	—	13 005
Líbano	19 315	10 412
Malásia	—	21 404
Marrocos	—	52 196
Portugal	10 909	—
Síria	9 575	—
Tunísia	58 441	50 965
Uruguai	67 111	47 071
Vietnã do Sul ..	—	29 619
Zâmbia	10 412	21 126
TOTAL	1 004 350	994 941



A produção de açúcar no País vem-se mantendo em ritmo estável, tendo atingido, no período de junho a janeiro deste ano, o volume de 63 milhões e 682 mil sacos.



No período de janeiro a dezembro do ano passado, o Brasil exportou 994 mil e 900 toneladas de açúcar, destinando-se ao mercado preferencial norte-americano o volume de 586 mil e 300 toneladas.

Produção de açúcar e elementos que influem no consumo interno

De junho a dezembro do ano passado — safra de 1967/68 — a produção de açúcar atingiu o volume de 59 milhões e 396 mil sacos, contra 58 milhões e 534 mil, em igual período do ano anterior. Deste volume, 41 milhões e 894 mil sacos se referem a açúcar dos diversos tipos e 18 milhões são de açúcar demerara, destinado à exportação.

Para a produção de junho-dezembro, a Região Centro-Sul contribuiu com 45 milhões e 434 mil sacos, enquanto a Região Norte-Nordeste produziu 14 milhões e 962 mil. Em relação à safra anterior, a média de produção foi de 9 milhões e 68 mil sacos, contra 5 milhões e 498 mil em 1966/67.

CONSUMO INTERNO

Quanto à produção de açúcar se mantém num ritmo estável, assegurando um perfeito atendimento das necessidades de exportação, o consumo interno também evolui, animado por diversos fatores, dentre os quais se destacam: 1) melhoria dos sistemas de transportes; 2) substituição dos tipos não centrifugados por centrifugados; 3) liberação dos controles.

Em 1966/67, o consumo de açúcar excedeu o total de 50 milhões de sacos, contra 46 milhões e 400 mil, em 1965/66 e 10 milhões e 900 mil sacos, em 1937/38.

No período de 1949/50, o consumo interno atingiu o volume de 31 milhões e 400 mil sacos, em relação a 1937/38, havendo, portanto, um acréscimo de 100% no consumo de produto. Em 1960/61, este fato viria a repetir-se, com uma produção global de 43 milhões de sacos.

TAXA DEMOGRÁFICA

De acordo com estudos realizados pelos técnicos da economia açucareira, a evolução do consumo de açúcar no País guarda uma relação muito estreita com o aumento da taxa demográfica. É natural que assim aconteça, visto tratar-se de um produto de uso sempre crescente na alimentação.

Em 1962/63, o consumo per capita de açúcar era de 37,3 quilogramas, contra 10,42 kg em 1937/38, acompanhando, sem dúvida, o aumento da taxa demográfica. Entretanto, em 1965/66, o consumo declinou para 33,9 kg.

Evidentemente — assumam os técnicos — este declínio tem a sua origem no agravamento do processo inflacionário, seguido pela fase de combate gradualista da inflação. Naqueles dois períodos, os preços do açúcar no mercado interno sofreram consideráveis e injustificados aumentos, tornando-se inevitável a influência da redução da renda individual em valores correntes.

Considerando igual a 100 o preço do açúcar e o índice de custo de vida na Guanabara em 1954, o valor do produto, em 1961, era igual a 643, e a taxa de custo de vida equivaleria a 563. Em 1963, o preço do açúcar atingia o índice de 2307 e o custo de vida alcançava o valor de 1507.

CAPACIDADE INSTALADA

Estudando o período de 1937/38-1966/67, observamos que a produção de açúcar manteve íntima correlação com a demanda interna, situando-se, em algumas safras, em níveis inferiores à própria demanda. Todavia, a partir de 1957/58, a produção passou a exceder o consumo, com o objetivo de assegurar ao açúcar brasileiro um lugar de destaque no mercado internacional.

Esta situação era imposta, a princípio, pela conveniência da utilização da capacidade instalada e, posteriormente, como medida indispensável ao escoamento da parte de produção do Nordeste, ali retida em decorrência da perda dos mercados consumidores do Centro-Sul.

Em 1957/58, produzimos 44 milhões e 400 mil sacos, contra 37 milhões e 530 mil da safra de 1956/57. Duquele total, os Estados de Pernambuco e São Paulo contribuíram, respectivamente, com 11 milhões e 400 mil sacos e 17 milhões e 900 mil.

Quanto ao consumo interno, em 1957/58 absorvemos 33 milhões e 520 mil sacos, contra 33 milhões e 498 mil da safra de 1956/57, isto é, para um acréscimo de produção de 7 milhões de sacos, tivemos um aumento do mercado interno da ordem de 34 mil sacos.

POLÍTICA DE INTERVENÇÃO

Prosseguindo em sua análise, lembramos as técnicas do IAA, que em 1958/59, a produção de açúcar apresentou o total de 53 milhões e 880 mil sacos, significando um acréscimo de 9 milhões em relação à safra anterior. Ao mesmo tempo, o consumo interno acompanhou o aumento da produção com o montante de 38 milhões e 240 mil sacos, contra 33 milhões e 520 mil da safra de 1957/58.

Embora a produção tenha declinado de 3 milhões de sacos na safra de 1959/60, o consumo manteve-se estável, permanecendo entre 45 e 46 milhões de sacos durante o quinquênio 1961/66.

Quando começou a política de intervenção, em 1937/38, o consumo interno de açúcar foi de 8 milhões e 500 mil sacos, elevando-se a cerca de 46 milhões e 400 mil em 1965/66. Neste período, produzimos 73 milhões e 947 mil sacos. Entretanto, em 1964/65 produzimos 59 milhões e 400 mil sacos, consumindo o total de 46 milhões e 790 mil, superior ao consumo da safra de 1965/66.

Na realidade — frisam os técnicos —, o consumo não tem sido constante ao longo dos diversos períodos devido à influência de diversos fatores como renda e preço, taxa demográfica, distribuição e circulação. Em sua grande maioria, estes fatores são difíceis de discernir sem uma análise aprofundada da conjuntura econômico-financeira do País.

TRANSPORTE E CONTROLE

Procurando todavia, distinguir aqueles fatores numa rápida análise, dizem os técnicos da autarquia açucareira que os diversos períodos de crescimento do consumo interno foram influenciados do seguinte modo:

1 — De 1937/38-1944/45, substituição por tipos não centrifugados por tipos centrifugados.

2 — De 1945/46-1951/52, a liberação dos controles impostos durante a guerra e melhoria e ampliação do sistema de transportes, com uso das novas estradas construídas durante o último conflito mundial e os trechos pavimentados na mesma época.

3 — De 1954/55-1962/63, maiores facilidades de acesso da produção de São Paulo aos mercados do Centro-Sul, pelas vias interiores.

No período de 1965/66, a demanda interna dos índices de recuperação, após o declínio sofrido em 1963/64, em face da limitação das disponibilidades e até mesmo de escassez do produto.

Considerando o consumo de 1937/38 igual a 100, encontramos para o período de 1965/66 o índice de 426. Em trinta anos, ou seja, de 1937/38 a 1966/67, o valor é de 388%, o que corresponde a taxa média anual de 12,8%.

Na medida em que os investimentos em obras de infraestrutura se refletem no crescimento da renda individual, o mercado de açúcar gozará dos benefícios do incremento do consumo.

MUDANÇA DE TIPOS

Salientam ainda os técnicos que "a substituição dos tipos de açúcar é uma das mudanças a que está sujeito o mercado". Esta substituição se processou de forma intensa no período de 1932/37.

Em 1932, de um consumo global de 16 milhões e 500 mil sacos de açúcar, 5 milhões e 500 mil foram de tipos centrifugados e 8 milhões de tipos não centrifugados. Em consequência, registrou-se a média per capita de 14,8 e 13,5 kg, respectivamente, numa média global de 28,2 kg per capita.

Em 1947 — continuam os analistas — a participação dos tipos centrifugados elevou-se a 17 milhões e 600 mil sacos e a dos não centrifugados baixou de 5 milhões e 300 mil, aumentando o consumo per capita

global para 28,3 kg, ou seja, 160 gramas a mais que em 1932. Por outro lado, o consumo de todos os tipos elevou-se a 17 milhões e 600 mil sacos.

É interessante notar, porém, que o consumo per capita dos tipos centrifugados montou, em 1947, a 21,7 kg, isto é, 7,1 kg a mais que em 1932, ao passo que os tipos não centrifugados situou-se em 6,6 kg, ou seja, 7 kg a menos do verificado em 1932.

CONSUMO INDUSTRIAL

Para os especialistas do IAA, o índice do consumo de açúcar, nos países mais desenvolvidos, é tomado como base sob a forma de produtos industrializados. Entretanto no Brasil, a tendência do consumo é considerada sob a forma do consumo direto, ou doméstico.

Segundo trabalho realizado pelo Centro de Estudos Industriais da Fundação Getúlio Vargas, "a indústria de alimentos não acompanhou o acelerado crescimento industrial registrado nos últimos tempos".

Com efeito, enquanto a indústria de transformação cresceu a uma taxa anual de 8% entre 1940/50 e de 9% entre 1950/60 e os ramos não alimentares de 3,6% no primeiro período e de quase 10% na última década, a indústria de produtos alimentares não foi além de 3% na década de 40 e quase 6% na década subsequente.

Em números relativos, o consumo direto de açúcar (doméstico) representa, aproximadamente, 54% da demanda global, cabendo os 46% restantes ao uso industrial.

PERSPECTIVAS

Continuando, o estudo da Fundação Getúlio Vargas revela que o consumo industrial de açúcar está compreendido nos seguintes ramos básicos: leite pasteurizado e lácteos; produtos de padaria, confeitaria e sorvetes; massas alimentícias; balas, caramelos e congeleiros; conservas e frutas.

Conforme observação de setores ligados à indústria açucareira, na produção de alimentos e bebidas é utilizado um volume de aproximadamente 3 milhões de sacos de açúcar, considerando-se ainda a quantidade absorvida pelas indústrias de refrigerantes e indústrias químicas que produzem fármacos, cloro, látex e asfalto.

Com um sistema nacional de produção e comercialização de frutas e melancia das condições de produção de leite in natura, as indústrias do ramo terão o seu processo acelerado, contribuindo para o aumento do consumo de açúcar.

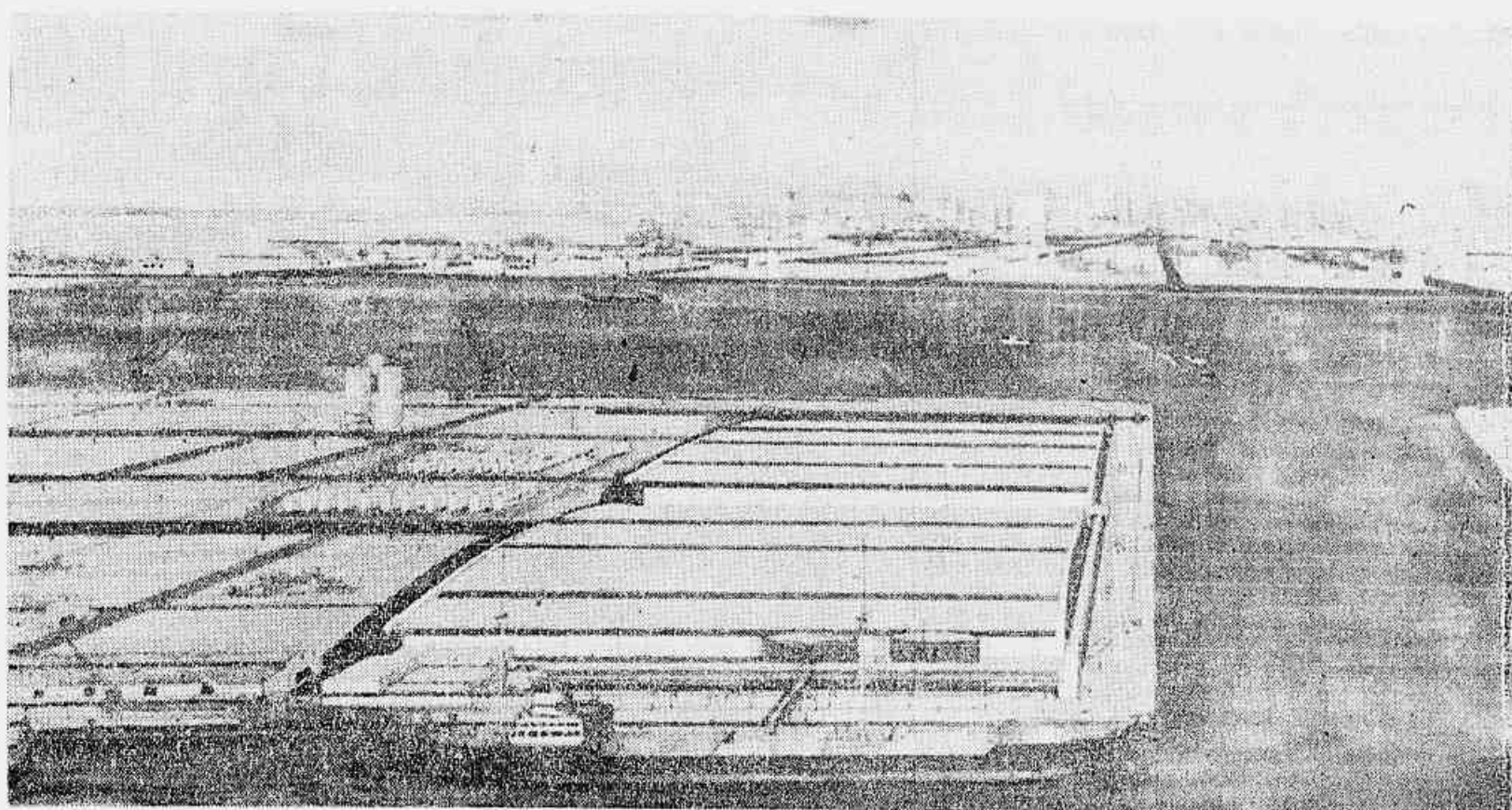
CONJUNTURA ECONÔMICA

Na opinião dos técnicos da economia açucareira, as análises até agora feitas sobre o comportamento do mercado interno têm-se limitado ao confronto de dados quantitativos, tal como acontece nas projeções do consumo absoluto em face do crescimento demográfico.

Ao mesmo tempo, as tentativas de definição do grau de elasticidade da demanda, em função da renda e do preço, levadas a efeito circunstancialmente, têm conduzido a resultados vários, em decorrência dos dados estatísticos disponíveis ou da inconsistência das séries utilizadas.

Não há dúvida, porém, de que o consumo é sensível aos fatores renda e preço, como também a melhoria dos meios de distribuição e circulação, nos fluxos emigratórios e a outros movimentos que possam conduzir à elevação dos níveis de vida ou à modificação de hábitos alimentares.

Por outro lado, o consumo interno de açúcar ainda depende muito da conjuntura econômico-financeira do País. Assim é que a grande crise econômica de 1929/30 se refletiu consideravelmente no período açucareiro de 1932/38. Nessa época, — concluem os analistas — o consumo per capita declinou de 28,2 para 24,1 kg, somente se recuperando em 1941, quando voltou a 28,9 kg. Nesse último ano, a produção atingiu 13 milhões e 200 mil sacos, contra 8 milhões e 50 mil, em 1932.



Com capacidade de estocagem de 200 mil toneladas de açúcar e 16 mil m3 de melão, o terminal açucareiro do Recife é uma das grandes realizações da atual administração do IAA. Esse terminal proporcionará no País uma economia global de 12 milhões e 936 mil cruzeiros novos

Terminal açucareiro proporciona melhor condição para o embarque

Em janeiro deste ano, o Instituto do Açúcar e do Alcool, o Ministério dos Transportes e o Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis assinaram dois contratos da mais alta significação para a economia açucareira do País: os convênios para a construção dos terminais açucareiros do Recife e de Macéio.

No primeiro contrato, em que também tomou parte o consórcio liderado pela Construtora Nacional S. A., foram estipuladas as normas para o início da construção do terminal de açúcar e melão do Recife. Enquanto, no segundo contrato, o IAA e o Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis estabeleceram as normas para a construção de uma faixa de calçadão no porto de Macéio, onde será construído o segundo terminal açucareiro.

PRODUÇÃO E EMBARQUE

Do total de 1 milhão e 734 mil toneladas de açúcar exportado para os Estados Unidos, no período de 1962-66, Pernambuco contribuiu com 800 mil e 607 toneladas. Em 1967, o embarque de açúcar pelos portos do Recife e de Macéio atingiu 600 mil toneladas, sendo que 550 mil se destinaram ao mercado preferencial norte-americano.

Segundo os técnicos da economia açucareira, para 1968 a estimativa do consumo norte-americano é de 10 milhões e 400 mil toneladas curtas, cabendo ao Brasil exportar 416 mil e 965 toneladas. Entretanto, em face das considerações gerais do mercado norte-americano o consumo deverá ultrapassar aquela previsão, tendo o Brasil reservado em suas disponibilidades um contingente de 600 mil toneladas.

É claro, portanto, que as possibilidades sempre crescentes do mercado preferencial dos Estados Unidos tornaram imperiosa a melhoria do sistema de embarque de açúcar pelos portos do Recife e de Macéio.

Para o embarque, por exemplo, de 10 mil toneladas, isolado médio de um navio, o período exigido atualmente é de 12 a 20 dias, o que concorre para a elevação das despesas com sacaria, empilhamento, capatazia, perda de açúcar e entona, constituindo pesada onça para a economia açucareira.

CONCORRÊNCIA E CONVENIO

Em 2 de julho de 1966, o Instituto do Açúcar e do Alcool publicou no Diário Oficial da União o primeiro Edital de Concorrência para a construção do terminal açucareiro no Recife. Entretanto, houve algumas alterações nos objetivos a serem atingidos pelo IAA, encerrando-se o prazo da concorrência no dia 11 de julho de 1967.

Em agosto, data de instalação do Governo Costa e Silva no Nordeste, foi firmado o convênio entre o Instituto do Açúcar e do Alcool e o Governo de Pernambuco para a cessão, por arrendamento, de uma área de 34 mil metros quadrados destinados à construção do terminal.

Participaram da assinatura do acordo o Governador Nilo Coelho, o Ministro da Indústria e do Comércio, Macedo Soares, o Presidente do Instituto do Açúcar e do Alcool, Eraldo Inojosa, o Diretor-Geral do Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis, Almirante Luís Clóvis de Oliveira e o Superintendente da Administração do Porto do Recife, Coronel Moreira Lima.

Para a construção do terminal, candidataram-se sete grupos ou consórcios de firmas nacionais e estrangeiras. Por outro lado, a presidência do IAA constituiu uma Comissão de Concorrência para estudo e análise das propostas.

Submetidas as propostas à Comissão de Concorrência obteve qualificação a Construtora Nacional S. A., que lidera o consórcio Construtora Oxford Ltda., Engenharia-Engenharia Especializada Brasileira e Fives Lille do Brasil, apresentando o preço global de 26 milhões e 365 mil cruzeiros novos.

CARACTERÍSTICAS DO TERMINAL

Em conformidade com o projeto aprovado pelo IAA, o terminal será construído na área atualmente aterrada do porto do Recife, entre o calis em frente à barra, o enrocamento e o calis do canal com alternativas para a primeira e última etapas da cura.

Quanto à estocagem, o projeto baseia-se em armazém herméticamente fechado, transporte através de correias horizontais ou inclinadas, e retomada do açúcar estocado por meio de pás carregadeiras sob trilha, com automatização.

Para o estocamento de melão, serão empregados tanques de aço-carbono, sem aquecimento, e bombas de engrenagem.

Por outro lado, a Comissão de Concorrência levou em consideração os seguintes aspectos básicos:

- 1 — características físico-químicas do açúcar demerara e do melão da Região Nordeste e seu comportamento quanto a transporte, estocagem a curto e longo prazos e manuseio de retomada de embarque;
- 2 — capacidade de estocagem e duração da obra;
- 3 — escoamento ou retomada do açúcar estocado a granel e o fluxograma operacional.

No que se refere à realização das obras do terminal, foram fixados os prazos de 600 dias para a primeira etapa e 180 dias para a segunda. Enquanto o terminal de melão tem o prazo de 180 dias.

Ao mesmo tempo, foi prevista a importação de equipamentos estrangeiros e o emprego de grande parte desses, de fabricação nacional, cujo volume varia de acordo com as alternativas a serem apresentadas.

VANTAGENS ECONÔMICAS

Considerando estudos realizados pelo Instituto do Açúcar e do Alcool, a construção do terminal açucareiro do Recife é uma das maiores realizações em benefício da economia nacional. E ainda uma existência da nossa condição de terceiro produtor mundial de açúcar, visto que a prática do embarque pelo sistema a granel já é adotada pela maioria dos países produtores.

Se tomarmos como base de cálculo um volume de 400 mil toneladas de açúcar, correspondentes a 6 milhões e 680 mil sacos, a economia com a dispensa de sacaria proporcionará uma receita de 5 milhões e 344 mil cruzeiros novos, enquanto a dispensa da descarga dos sacos, derrame, empilhamento etc., reduzirá as despesas em cerca de 1 milhão e 736 mil cruzeiros novos.

Para o mercado preferencial norte-americano, o escoamento da nossa produção de açúcar é feito através do porto do Recife. Em 1961, Pernambuco havia exportado para os Estados Unidos o total de 74 mil e 301 toneladas de açúcar. Em 1967, este volume atingiu a 600 mil toneladas. Diante deste quadro, o terminal açucareiro proporcionará, portanto, uma economia global de 12 milhões e 936 mil cruzeiros novos.

Segundo o consórcio liderado pela Construtora Nacional, o anteprojeto dos terminais de açúcar e de melão foi concebido pela Société Fives Lille-Cail e sua incorporadora Appierage, em Paris, que assessorará e conduzirá as obras durante toda a obra e o período de operação experimental, até a entrega definitiva.

EXIGÊNCIA DE MERCADO

Se a construção de um terminal de açúcar em Recife era, sobretudo, uma exigência do mercado preferencial norte-americano, beneficiado de um modo geral a economia canieira, tornava-se evidente que o porto de Macéio não poderia ficar à margem de uma providência idêntica. E isso porque Alagoas compartilha com Pernambuco para o suprimento do mercado estadunidense.

Em 6 de novembro do ano passado, isto é, quinze meses, após a publicação do Edital para a construção do terminal do Recife, o Instituto do Açúcar e do Alcool publicou no Diário Oficial da União o Edital de Concorrência para a construção de um terminal de armazenagem e embarque a granel de açúcar demerara no porto de Macéio.

Segundo as normas do Edital, poderão concorrer firmas, consórcios de firmas nacionais ou estrangeiras, satisfilias as exigências constantes da legislação brasileira. Para a execução das obras, os concorrentes deverão atender aos seguintes aspectos fundamentais:

- 1 — técnica especializada na construção de terminal açucareiro ou similar, indicação discriminada de obras desse gênero realizadas no País ou no estrangeiro;
- 2 — viabilidade do projeto em relação à qualidade do açúcar e do melão a exportar;
- 3 — técnica de construção civil e industrial, inclusive montagem e operação.

O Instituto do Açúcar e do Alcool assina que as empresas concorrentes deverão indicar nas propostas os sistemas que melhor atendam à técnica atual moderna de terminal açucareiro e às condições locais.

GRANDE PRODUTOR

No contexto da economia canieira, Alagoas é um dos Estados que têm apresentado os melhores índices de produção de açúcar.

Do total de 534 milhões e 500 mil sacos de açúcar produzidos no País, nas safras de 1956/57 e 1956/66, Alagoas contribuiu com o volume de 42 milhões e 400 mil sacos. Em 1956/57, a sua produção era de 3 milhões e 233 mil sacos, atingindo, em 1961/62, a 5 milhões e 87 mil. Na safra seguinte, houve uma ligeira queda de produção de 1 milhão e 214 mil sacos, ocorrência também verificada nos Estados de Pernambuco, Minas Gerais e Rio de Janeiro. Em 1963/64 Alagoas voltou a ocupar posição das mais destacadas, apresentando o volume de 4 milhões e 574 mil sacos, atingindo, no ano passado, cerca de 7 milhões.

Grande produtor da Região Norte-Nordeste, Alagoas juntamente com São Paulo e Pernambuco, é ainda produtor de açúcar demerara, destinado à exportação, contribuindo consideravelmente para a nossa receita cambial.

No período de janeiro a novembro de 1965, 1966 e 1967, a exportação de açúcar demerara pelo Estado de Alagoas foi, respectivamente, de 2 milhões e 580 mil sacos, 4 milhões, 2 milhões e 670 mil sacos.

ANÁLISE TÉCNICA

Embora o Edital de Concorrência tenha fixado os prazos de 8 de janeiro e 16 de abril de 1968 para, respectivamente, o recebimento da documentação relativa à qualificação dos proponentes e as propostas de execução de projetos e realização das obras, o Instituto do Açúcar e do Alcool resolveu adiar aquelas datas para os dias 12 de fevereiro e 31 de maio.

Para o julgamento das propostas, o IAA constituiu também uma Comissão de Concorrência, a qual designará uma subcomissão para a análise técnica das propostas. Baseada nos trabalhos da subcomissão, a Comissão de Concorrência dará seu parecer final, proclamando a classificação dos proponentes.

Quanto às obras da faixa de calçadão a ser construído no porto de Macéio, serão realizadas dentro do prazo de um ano pelo Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis. Elas possuem as seguintes características: a) 290 metros lineares de calçadão para menos de 10 metros de profundidade com 260 metros de largura; b) 1200 metros cúbicos de aterro hidráulico; c) 70000 metros cúbicos de enrocamento de contenção; d) 3000 metros cúbicos de cascalho para vedação de enrocamento.

Ao mesmo tempo, o DNPNV compromete-se a entregar ao Instituto do Açúcar e do Alcool, no prazo de 10 meses, o terrapleno em condições de permitir o início da construção do terminal.

CONTRIBUIÇÃO CAMBIAL

Em princípios de janeiro, as Capitais do Recife e de Macéio constituíram-se em pontos de atração da economia nacional. Na primeira Capital, foi assinado o contrato para a construção do terminal açucareiro, participando da solenidade o Ministro dos Transportes, Mário Andreazza, o Governador Nilo Coelho, o Presidente do IAA, Eraldo Inojosa, o Diretor-Geral do Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis, Almirante Luís Clóvis de Oliveira e o representante do consórcio liderado pela Construtora Nacional S. A.

Logo após, era assinado em Macéio o convênio entre o Instituto do Açúcar e do Alcool e o Departamento Nacional de Portos e Vias Navegáveis, para a construção de uma faixa de calçadão no porto daquela Cidade, onde será construído o terminal açucareiro. Esta obra será financiada pelo IAA, na importância de 7 milhões e 595 mil cruzeiros novos.

Com a assinatura destes dois contratos, o Instituto do Açúcar e do Alcool possibilitará um melhor escoamento da produção de açúcar pelos portos do Recife e de Macéio, contribuindo consideravelmente para o equilíbrio da nossa receita cambial.

Por outro lado, proporcionará uma grande redução das despesas com o embarque de açúcar através daqueles portos, em benefício global da economia canieira.

No plano internacional, a construção desses terminais colocará o nosso País em posição de destaque junto às grandes nações produtoras de açúcar, as quais adotam há muito tempo embarque de açúcar pelo sistema a granel.

Suprimento de energia à Guanabara

A recente crise de energia elétrica no Estado da Guanabara, decorrente de um lado do acidente ocorrido durante as chuvas de janeiro na usina de Nilo Pecanha — a principal fonte geradora da Rio Light — e por outro lado do relativo isolamento desse sistema elétrico, veio, mais uma vez, alertar os meios empresariais para a precariedade do fornecimento de energia a essa área e para a urgência de sua integração no grande sistema da Região Centro-Sul, única forma de beneficiar-se das grandes instalações hidrelétricas que estão sendo aí construídas, além de poder ainda contar com socorros de outras áreas, em situações de emergência como essa.

Quando da construção da usina de Furnas a ideia da sua imediata interligação com a Guanabara foi posta de lado em virtude da diferença de ciclagem entre o sistema da Rio Light e o restante da região, pois que o problema da mudança de frequência no Rio de Janeiro e regiões adjacentes não estava então devidamente amadurecido.

Somente durante recentes estudos do Comitê Energético da Região Centro-Sul, consubstanciados no relatório da CANAMBERA, o assunto foi definitivamente equacionado, forçando tanto o Governo Federal como o Estadual a darem especial atenção ao problema de mudança de ciclagem na área do sistema da Rio Light.

Concomitantemente, a Central Elétrica de Furnas, apoiada em empréstimo da USAID, iniciava a construção de uma linha de transmissão de 345KV, das usinas de Furnas e Peixoto até a Guanabara, com terminal em Jacarepaguá. Por outro lado, o Governo Federal, por intermédio da antiga CHE-VAP, havia iniciado as construções da usina hidrelétrica de Funil, no Rio Paraíba, para uma potência instalada de 210 MW e da usina termelétrica de Santa Cruz, de 160 MW, ambas para a frequência de 60 hertz — e também destinadas ao reforço de suprimento nessa área.

Recentemente, essas duas obras foram transferidas pela Eletrobrás para a jurisdição de Furnas. Uma vez que a Rio Light não tem programa próprio para expansão de sua capacidade geradora, cabe a esta subsidiária da Eletrobrás, doravante, a total responsabilidade pelo atendimento futuro de energia à Guanabara, responsabilidade essa extensiva ainda à região do chamado Grande Rio e a outras áreas no Estado do Rio de Janeiro.

Furnas, com 900 MW atualmente instalados na usina que lhe dá o nome, já está interligada à usina de Peixoto (em fase de expansão para 475 MW) e com a qual opera em regime de pool. Está, além disso, construindo no mesmo Rio Grande a usina hidrelétrica de Estreito para uma potência inicial de 600 MW. Com a ligação Furnas-Guanabara, a área do Rio de Janeiro poderá receber energia de todas essas fontes.

Caminhão Ford 68. Nova capacidade. Mais lucros que chegam mais depressa.



Todo mundo sabe que os caminhões Ford são velozes.

Não perdem velocidade nas subidas nem exigem tantas mudanças de marcha como fazem os outros caminhões.

Tudo por causa do desempenho do seu motor Ford V-8 de 161 H.P., torque elevado, força bastante para trabalhar

sem sotrer e durar muito mais.

Mesmo que a velocidade fosse a única vantagem dos caminhões Ford, já seria uma grande vantagem.

Acontece que o caminhão Ford NC68 sabe fazer mais do que andar depressa. Leva mais carga. Tem Nova Capacidade.

Veja os novos pesos brutos totais:

5.443 kg para o F-350 e 10.660 kg para o F-600.

É mais carga que chega mais depressa. São mais lucros que chegam mais depressa.

Aí você já tem duas vantagens:

1) Ford é mais veloz. 2) Ford leva mais carga em sua categoria.

Parece o suficiente para você pa-

dronizar sua frota com caminhões Ford.

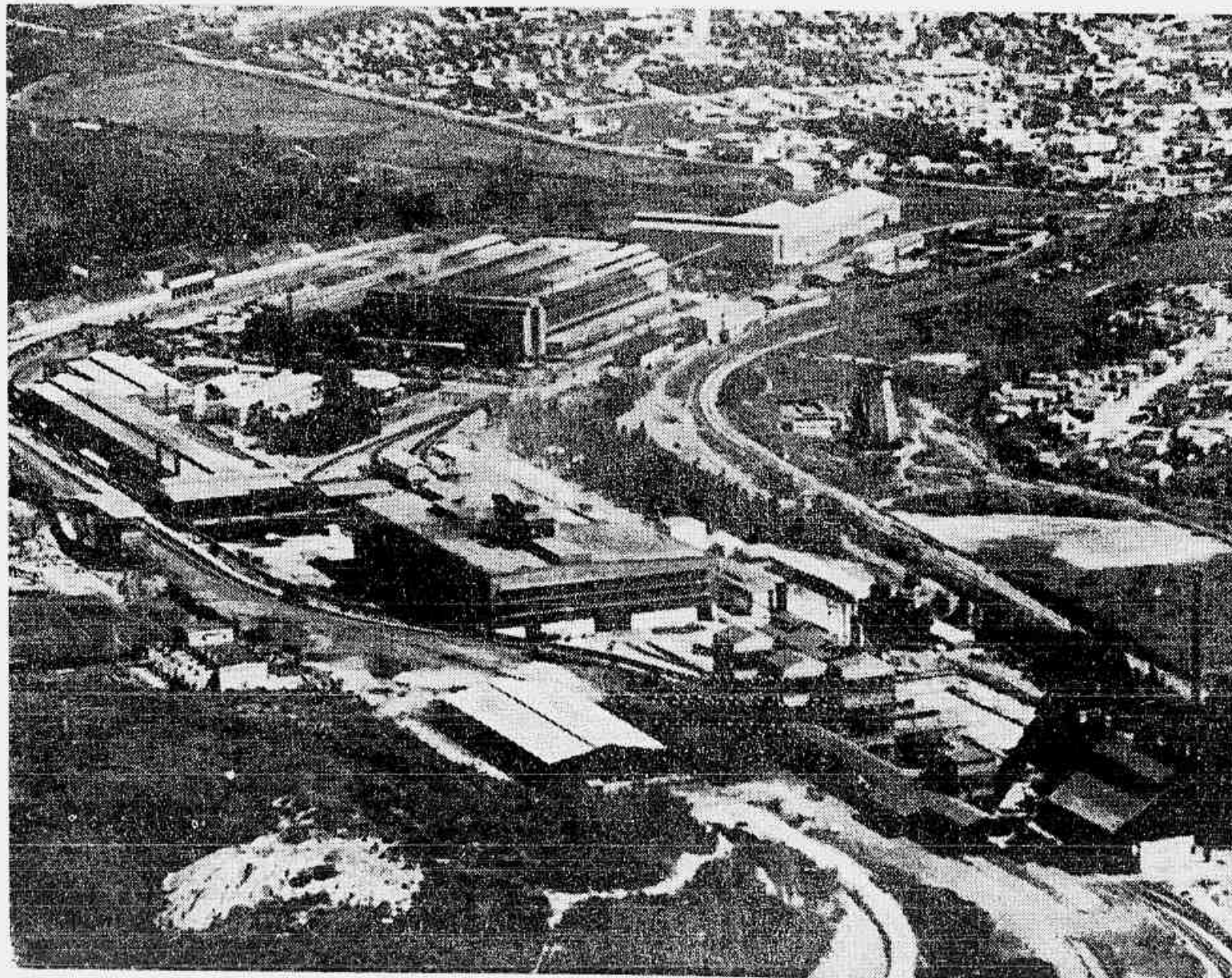
Por que perder tempo e dinheiro com outros caminhões?

Se quiser conhecer outras vantagens, converse com um Revendedor Ford.

É assim que você começa fazendo real economia em seus transportes.



COMPANHIA SIDERÚRGICA MANNESMANN



LINHA DE PRODUÇÃO DA MANNESMANN

1) AÇOS

AÇOS FERRAMENTA

Para: Trabalho a quente
Matrizes
Trabalho a frio
Brocas e Drill Collars para indústria petrolífera
Ferramentas de aço ao carbono e baixa liga

AÇOS ESPECIAIS PARA CONSTRUÇÃO MECÂNICA

Aços ao carbono e aços-liga para indústria automobilística, forjarias e indústria mecânica em geral
Aços para cementação e beneficiamento
Aços ao boro
Aços para rolamentos
Aços para válvulas de motores
Aços resistentes a hidrogênio sob pressão
Aços de alta resistência, soldáveis, nitrogenados
Aços para molas
Aços para fabricação de parafusos de alta qualidade, recalcados a quente ou a frio
Aços resistentes ao envelhecimento

AÇOS DE QUALIDADE E AÇOS COMERCIAIS

Aços de corte fácil (resulfurados e ao chumbo)
Aços para correntes
Aços estruturais
Aços para fabricação de eletrodos para solda acetilênica, elétrica, ao ar ou sob atmosfera protetora
Aços carbono e aços-liga em lingotes ou laminados a quente, utilizados como matéria-prima no forjamento de rodas e eixos, destinados a veículos ferroviários
Aços para fins de construção em concreto armado

TUBOS E PRODUTOS TUBULARES

Tubos para gás e água, pretos ou galvanizados, com rosca e luvas ou pontas lisas
Tubos para oleodutos, refinarias de petróleo, perfuração e revestimento de poços de petróleo, etc., mediante autorização da API, acompanhados dos respectivos certificados
Tubos para caldeiras e condutores de vapor
Tubos de pressão trellidos a frio para indústria automobilística, química e petroquímica, para intercambiadores de calor, armas, etc.
Tubos mecânicos em aços ao carbono e aços-liga para indústria mecânica em geral
Tubos resistentes a altas pressões para fabricação de botijões de oxigênio, gás carbônico, etc.
Tubos de bater para poços tubulares profundos (poços artesanais)
Eletrodutos rígidos galvanizados
Tubos em aço de rolamento
Postes tubulares de aço para iluminação, redes elétricas de alta tensão, etc.
Pontas de corcova tubulares para veículos rodoviários
Peças forjadas tubulares e maciças

COMPANHIA SIDERÚRGICA MANNESMANN USINA - BARREIRO - BELO HORIZONTE

O novo papel dos organismos internacionais de financiamento

HERCULANO BORGES DA FONSECA

A estrutura econômica mundial está atravessando uma fase de transformações extraordinárias, em ritmo cada vez mais acelerado, em termos de tempo histórico. Ainda não se pode vislumbrar, com precisão, a imagem que terá o mundo no princípio do século XXI; mas já é possível perceber-se os contornos que deverá assumir a sociedade internacional, depois de ultrapassada a presente fase de reajustes e alterações profundas das posições relativas de certas potências industriais e de alguns importantes países atrasados, que emergem do subdesenvolvimento.

Parece certo, entretanto, que dada a multiplicação dos problemas, das necessidades e das expectativas das populações que cresceram vertiginosamente, como nunca, a partir da segunda década deste século — não mais será possível esperar-se que o atendimento adequado das cada vez maiores necessidades mundiais de financiamento e de crédito seja provido por algumas potências industriais líderes, como vem ocorrendo desde o início da primeira Revolução Industrial. Isso porque elas — a braços com seus problemas de pagamentos — se mostram cada vez mais incapazes de atender à demanda crescente que existe quer nos países em desenvolvimento, quer nas nações industriais. Além disso, a concomitância paradoxal da interdependência dos povos com o nacionalismo econômico e político faz com que somente organismos internacionais, representativos da totalidade ou quase totalidade das nações da Terra, sejam encarados como os únicos capazes de equacionar e resolver o problema do suprimento de um fluxo adequado de créditos e financiamentos para o desenvolvimento, desvinculados de compromissos de compras em mercados predeterminados.

De outro lado, há de reconhecer-se que, embora se tenha verificado, no último quarto de século, um crescimento impar da renda nacional e da renda *per capita* em todos os países do mundo, não tem aumentado o grau de felicidade nem de tranquilidade das populações. Bem ao contrário, verifica-se que a maré montante das frustrações e das reivindicações ameaça transformar-se numa das principais causas de uma guerra mundial, tão temida por todos. E bem verdade que Hegel sustentava: "A história do mundo não é o teatro da felicidade; os períodos felizes são suas páginas em branco, por serem períodos de harmonia". Embora possamos não concordar com o autor da Filosofia da História, devemos reconhecer que uma porção cada vez maior da humanidade parece concordar com ele quando considera a felicidade ingloria como índice do homem e quando acha que a História se cria somente nos períodos em que as contradições da realidade se dissipam pelo desenvolvimento, assim como as hesitações e desazos da mocidade se transmudam na eficiência e na ordem da idade adulta.

Hegel entendia que, sendo a História um movimento dialético, quase uma série de revoluções em que povo após povo, gênio após gênio, se tornam o instrumento do Absoluto, nenhuma condição permanente existe, pois em cada fase das coisas há uma contradição que o "conflito dos contrários" pode resolver.

O fato é que a busca do desenvolvimento por todos os povos entrou na fase da consciência coletiva. O que, antes, era uma aspiração das elites ou um desejo de poder e glória de uma minoria situada na cúpula da sociedade, passou a ser uma obsessão da coletividade.

Para que essa obsessão não se transforme em hecatombe, faz-se mister o desenvolvimento ordenado e planejado das economias de todos os países, principalmente daqueles que se encontram mais afastados em termos de progresso.

Interpretando a realidade atual dentro do princípio hegeliano de que, de todas as relações, a mais universal é a de contraste ou oposição (cada idéia e situação do mundo levam irresistivelmente a sua contrária e unem-se, em seguida, com esta para formar um todo mais elevado e mais complexo), vemos que alguns eventos recentes indicam que diversas teses e antiteses foram postas e que já se vislumbram as possíveis sínteses dessas situações. Assim deverão ser examinadas as profundas alterações que se operam nos principais centros financeiros do ocidente — os Estados Unidos e a Inglaterra.

No primeiro daqueles

países foi posto em prática, a partir de 1.º de janeiro, um programa destinado a melhorar substancialmente a situação deficitária do balanço de pagamentos. Com isso propõe-se o Presidente Lyndon Johnson a conseguir uma economia de 3 bilhões de dólares, por ano, como medida heróica para enfrentar o déficit, previsto para 1963, de 3,5 a 4 bilhões de dólares.

Tornando mais drásticas as medidas voluntárias que já vinham sendo adotadas, o atual programa se reveste de caráter obrigatório, como que num reconhecimento de que as medidas voluntárias, em vigor desde 1963, não surtiram os efeitos esperados. De qualquer forma, se o programa evitou uma desvalorização do dólar em seguida à da libra, o que teria efeitos catastróficos sobre o sistema mundial de pagamentos, ele não deixa de suscitar graves apreensões: quais serão as repercussões sobre o crescimento da economia mundial e sobre o sistema monetário internacional?

Para que se tenha uma idéia da importância e do alcance das providências que foram adotadas pelos Estados Unidos, convém recordar seus principais pontos: foi estabelecido o limite de 110% sobre a média de 1965/1966, para novas inversões e re-inversões diretas nos países em desenvolvimento. Entretanto, como é sabido que as grandes empresas já vinham sendo pressionadas no sentido de repatriarem o máximo possível de lucros, esse limite aparentemente maior pode importar numa completa paralisação de novos investimentos, em todas as empresas que hajam desinvestido mais do que investido no período citado. Já com relação aos países que exigem novas inversões estrangeiras, tais como a Grã-Bretanha, o Japão, a Austrália, o Canadá e os produtores de petróleo, entre outros, os limites tolerados foram de 65% sobre a média observada no período de 1965/1966. Em piores condições ficaram os restantes países, principalmente os da Europa Ocidental — com limites de 35% ou uma moratória de investimentos —, em favor dos quais foi permitida uma reinversão equivalente a 450 milhões de dólares, sem nenhuma nova inversão, o que representa uma perda de cerca de 800

milhões de dólares em relação a 1967.

O programa também se propõe a promover um repatriamento não inferior a 500 milhões de dólares, semelhante à média observada nos anos de 1965/1966. Assim, calcula-se que serão repatriados para os Estados Unidos fundos no montante de 750 milhões de dólares, procedentes da Europa Ocidental; de 1.600 milhões de outros países desenvolvidos e de 2.600 milhões dos países em desenvolvimento.

Comentando o alcance das repercussões desse programa assinou *Comércio Exterior*, excelente publicação do Banco Nacional de Comércio Exterior S.A., do México: "É claro que, nestas circunstâncias, em 1963 haverá uma notável escassez de fundos de investimentos norte-americanos no exterior. Aquêles países que dependem em grande parte da inversão norte-americana para manter e assegurar seu desenvolvimento industrial e técnico — tais como o Canadá, os da Europa Ocidental e grande número de países em de-

seenvolvimento — ver-se-ão submetidos à ação de um fator de atraso grave em seu ritmo de crescimento e se ampliará, ainda mais, a 'brecha tecnológica' que separa os Estados Unidos do resto do mundo". "Não é necessário insistir a respeito da desfavorável repercussão que sobre o setor menos desenvolvido da economia mundial exerce uma moderação do ritmo de crescimento nos países industriais, via redução das vendas de matérias-primas e outros insumos que, aquêles países, a estes últimos, principalmente".

"Se aos efeitos das restrições estabelecidas para as novas inversões se adicionar o das limitações sobre os empréstimos ao exterior impostos aos bancos e outras instituições financeiras norte-americanas — que por ora têm um caráter voluntário, mas que se poderão tornar obrigatórios quando a Junta de Reserva Federal o julgar necessário —, não é difícil concluir que haverá grande tensão nos mercados internacionais de capitais e que se fortale-

cerá a tendência no sentido da alta das taxas de juros".

A seguir, comenta o editorial daquela revista mexicana a repercussão que pode produzir o fato de que as empresas norte-americanas no exterior ampliem o volume de seus gastos, com fundos obtidos nos mercados financeiros dos países em que atuam. E aduz: "esta tendência, apreciável há alguns anos, pode resultar particularmente negativa para os países em desenvolvimento, onde são escassos os fundos disponíveis e onde a empresa norte-americana pode competir muito vantajosamente para obtê-los".

Mas não ficou apenas aí o programa de economia rígido adotado pela nação líder do comércio e das finanças internacionais. Foi solicitado aos cidadãos norte-americanos que adiem para os próximos dois anos todas as viagens não necessárias fora do hemisfério ocidental, com a finalidade de serem conseguidas economias de 500 milhões de dólares na conta de viagens in-

ternacionais. Além disso, foi estabelecido um programa de fomento às exportações norte-americanas, de fortalecimento e melhoria dos mecanismos oficiais e privados para financiar as exportações e de suprimento de crédito para a exportação.

O Congresso dos Estados Unidos já estudou um sistema de devolução de impostos indiretos às exportações e de novas tarifas alfandegárias para as importações, o que significará um barateamento dos produtos americanos nos mercados internacionais e um encarecimento dos produtos importados pelos Estados Unidos. Também, neste caso, será o particularmente atingidos os países em desenvolvimento, que tanto dependem de suas exportações para aquecer os seus países.

Tudo isso acontece no momento em que a Inglaterra atravessa talvez sua crise econômica mais séria deste século e dá os passos necessários para abandonar seu papel de super potência.

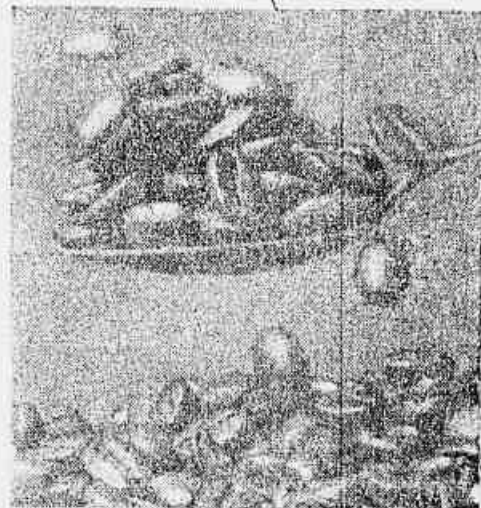
Concomitantemente, o Japão emerge na Ásia como o provável substituto da Inglaterra no tabuleiro das grandes forças internacionais, com uma população duas vezes maior do que a da Alemanha Ocidental, com uma produção siderúrgica praticamente igual à da Grã-Bretanha e da Alemanha Ocidental juntas e com uma taxa de crescimento que tem feito dobrar sua renda nacional em cada década.

O crescimento da China Continental, que já ingressou no clube das potências nucleares, faz com que uma revista tradicional como *The Economist* haja escrito: "Pois se na próxima década dão grandes passos para a frente tanto a China como o Japão, o eixo da política mundial continuará a translocar-se em direção à Ásia".

Acreditamos menos na translação do eixo da política mundial do que no surgimento de uma situação internacional em que grandes organismos, de natureza política, econômica e social realizem a síntese das oposições do mundo presente. No campo econômico-financeiro, os organismos internacionais de financiamentos deverão tornar-se cada vez mais poderosos e independentes da vontade particular de cada um de seus países membros. Serão os verdadeiros intérpretes da vontade coletiva do mundo, olhado como um todo e de uma humanidade mais humana, que não esteja dividida pelas paixões do domínio e do imperialismo, mas que viva, immanada, em harmonia, em busca do amor, da prosperidade e da justiça.

A busca de realizações cada vez melhores, despidas da influência dos poderosos interesses de grupos e facções, é que deverá ser o objetivo dos organismos internacionais de financiamentos, que, se assim, desempenharem seu novo papel de estruturas universais destinadas a reger os destinos do homem integral, que surgirá no próximo século.

Tudo o que há de bom em 43 grãos de café se concentra numa colherinha de Nescafé



É por isso que Nescafé rende mais, entendeu?

café solúvel
NESCAFÉ
-o primeiro fabricado no Brasil

Nescafé é café solúvel, instantâneo, que você usa sempre na quantidade certa. Não sobra nada, não se perde nada. Daí a economia, o rendimento. Nescafé é a maneira nova de servir sempre um cafezinho gostoso. Quentinho, feito na hora. Num instante. Nescafé é o café que se usa hoje, prático, moderno. Em duas palavras: café solúvel. Ou numa só: Nescafé.



É PURO CAFÉ
DOS MELHORES
CAFÉZAIS
BRASILEIROS

LETRAS
DE
CÂMBIO
HALLES

H

com correção
monetária
pré-fixada
e juros,
ao portador

Distribuição
através do

BANCO HALLES
DE DESENVOLVIMENTO E INVESTIMENTOS S/A

Carta Patente n.º A-67/1107 - Capital e Reservas: R\$ 7.242.477,31

Aceitamos colaboradores para contatos.
Procurar o Sr. Claude no 6.º andar.

Correspondente na Guanabara:
HALLES FINANCEIRA S.A.
Rua 7 de Setembro, 48 - 6.º andar
Fones: 52-6292; 52-4568;
52-2201; 22-7972; 32-7439
Em Juiz de Fora, MG: CODISVAL LTDA.
Galeria Constante Valladares, 18
Fone: 5-709

FUNDO HALLES DE INVESTIMENTOS
SUDAM, SUDENE e SUDEPE
CERTIFICADO DE COMPRA
DE AÇÕES - DECRETO 157
CONTA HALLES DE RENDA MENSAL
AÇÕES DE RENDA

Os Bancos Privados de Investimentos no Brasil

JULIO CESAR B. VIANNA

Uma das características básicas dos países de economia subdesenvolvida é o baixo nível das poupanças internas em relação às necessidades de capital. Tal deficiência pode no entanto ser minimizada pela existência de um sistema financeiro capaz de captar as poupanças disponíveis e de dirigi-las para as atividades de maior produtividade.

No Brasil a Lei do Mercado de Capitais de 14-7-65 representa um instrumento fundamental nesse sentido, através da criação de um sistema financeiro integrado e dotado de meios hábeis para orientar os recursos escassos para o fortalecimento das atividades econômicas.

Dentre as inovações introduzidas pelo referido diploma legal merece destaque a criação dos Bancos Privados de Investimento, instituições destinadas a captação de poupanças para aplicações em empresas nacionais a prazo superior a um ano.

As atividades dos Bancos de Investimentos foram regulamentadas pela Resolução do Banco Central de n.º 18, de 18-2-66, que estabeleceu as modalidades, prazos e limites das operações, bem como normas para constituição de tais entidades.

Já em fins de 1968 seis Bancos de Investimentos estavam em funcionamento. No entanto, suas atividades iniciais se limitaram àquelas tradicionalmente exercidas pelas sociedades de crédito e financiamento, quais sejam as de financiamento de capital de giro, através da colocação no mercado de letras de câmbio com prazo de 6 meses. Essa tendência se explica pela ainda elevada taxa de inflação que prevalecia naquela época, que não encorajava nem tomadores nem investidores a assumirem compromissos acima de 1 ano de prazo, e, pelo atraso na regulamentação de dispositivos básicos da Lei do Mercado de Capitais, tais como o repasse de recursos obtidos no exterior, o lançamento público de ações, a emissão de debêntures conversíveis em ações e a coobrigação de entidades financeiras na colocação de debêntures com correção monetária.

No ano de 1967 assistimos a importantes alterações nesse quadro, não só pelas melhores condições dominantes na economia como também pela existência de um maior campo de atividades em função de novos regulamentos baixados pelo Banco Central. Treze novos Bancos de Investimentos fo-

ram constituídos, em sua grande maioria incorporados por tradicionais grupos bancários interessados em operar em todas as faixas do mercado financeiro. O quadro abaixo apresenta a posição dos Bancos de Investimentos em 31-12-67.

O Decreto-Lei n.º 157 de 10-2-67, que permitiu a dedução de 5 a 10% do Imposto de Renda devido para aplicação em ações através da intermediação de entidades financeiras, foi contudo o principal acontecimento do ano que passou na área dos Bancos de Investimentos. O referido decreto aproximou de forma definitiva os Bancos de Investimentos de sua área típica de atuação, que é o mercado de ações.

A captação do benefício fiscal em 1967 foi da ordem de NCRS 45 milhões, dos quais NCRS 33 milhões feita por 15 Bancos de Investimentos. Assim, essas organizações que eram em sua maioria alheias ao mercado de ações passaram a ser parte ativa no movimento das Bolsas e nas subscrições de aumentos de capital. De outro lado, o sistema criado pelo Decreto-Lei n.º 157 possibilitou a alguns bancos de investimentos liderarem a colocação de dezesseis lançamentos de ações, com um valor total da ordem de NCRS 15 milhões. Tal experiência se reveste de fundamental importância, pois certamente os Bancos de Investimentos deverão ter nas operações de *underwriting* seu principal campo de atuação em futuro que acreditamos não muito distante.

Os depósitos a prazo mínimo de 1 ano com correção monetária representaram considerável parcela dos recursos captados pelos Bancos de Investimentos em 1967. O seu desenvolvimento está porém na dependência da criação de um ativo mercado secundário para os Certificados de Depósito, que teria

a possibilidade de atrair responsabilidades a curto prazo de grandes empresas. As condições e as normas para o aparecimento desse mercado devem merecer regulamentação específica do Banco Central no corrente ano.

Pela Resolução do Banco Central de n.º 63 de 21-3-67, as operações de repasse a empresas nacionais de empréstimos obtidos no exterior a prazo superior a um ano foram atribuídas aos Bancos de Investimentos. Em fins de 1967 o valor total das operações concretizadas era modesto, o que se explica pela expectativa de alteração na taxa cambial e por algumas dificuldades de ordem jurídica que só foram esclarecidas em janeiro último, através da Resolução n.º 83 do Banco Central. E de se prever que essas operações já em 1968 representem parcela importante das quantias movimentadas pelos Bancos de Investimentos.

As operações de aceite de letras de câmbio foram a principal atividade dos Bancos de Investimentos em 1967, sendo interessante destacar o desrespeito quase generalizado às limitações contidas na Resolução n.º 18, de prazo médio mínimo de 1 ano e montante não superior a 4 vezes o do capital realizado mais reservas livres. A Resolução n.º 37 de 24-1-68, que concedeu em caráter privativo aos Bancos de Investimentos as operações de financiamento de capital de giro através da colocação de letras de câmbio, ao que tudo indica consolida a posição dos Bancos de Investimentos no mercado de aceite. Essa medida, que contraria fundamentalmente o texto da Resolução n.º 18 e o espírito da Lei do Mercado de Capitais, representa uma modificação considerável no papel que havia sido estabelecido para

os Bancos de Investimentos. Certamente que a concentração e especialização dos Bancos de Investimentos no setor de aceite e colocação de letras de câmbio serão feitas em prejuízo de suas atividades típicas, quais sejam operações de *underwritings*, repasse de empréstimos externos e financiamento para capital fixo.

Algumas atividades previstas para os Bancos de Investimentos na Resolução n.º 18 ainda não foram iniciadas pela inexistência de regulamentação do Banco Central. Nesse caso destacam-se a emissão e colocação de debêntures conversíveis em ações e a coobrigação dos bancos em debêntures com correção monetária. Esses dois tipos de títulos já deveriam estar regulamentados, pois eles têm o papel de aproximar o tradicional investidor de títulos de renda fixa do mercado de ações.

Tudo indica que o corrente ano será altamente favorável para os Bancos de Investimentos, tanto no aspecto de rentabilidade operacional como no de expansão de negócios. A abertura de novas áreas de trabalho está na dependência de Resoluções a serem baixadas pelo Banco Central, assim como também qualquer nova alteração nas atividades de aceite. As operações de repasse de empréstimos externos e as relativas ao Decreto-Lei n.º 157 serão grandemente aumentadas, enquanto as contas de depósitos com correção monetária deverão conservar a tendência crescente manifestada em 1967. E toda essa expansão reverte em benefício da economia brasileira, com melhores alternativas de investimentos para os detentores de poupanças e maiores disponibilidades de recursos a prazo superior a 1 ano para as empresas nacionais.

Em NCRS 1.000.000,00

RECURSOS PRÓPRIOS

	BRASESCO	CREFISUL	BOZANO	FINASA	SAFRA	FEDERAL	ITAÚ	FINANCIAL	BIB	INVEST-BANCO	HALLS	AYMORE	BGI	BRASILIA	FIDUCIAL	INDUS-CRED	BRASCAN	CREDISAN	GUANABARA	BATIA	TOTAIS
Capital	10,0	5,0	15,0	7,5	5,0	7,5	5,0	5,0	5,0	10,0	7,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	122,0
em Realiz.	(0,9)	(0,4)	(7,5)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(2,0)	1,0	0,4	(5,0)	(0,7)	(2,5)	(2,5)	1,2	1,1	(2,5)	(2,5)	(2,5)	(2,5)	(2,5)	(31,5)
Reservas & Provisões	3,7	9,0	0,6	5,6	4,6	1,0	1,0	1,0	2,0	1,5	0,2	0,7	0,2	0,2	0,8	0,2	1,3	1,3	0,8	0,2	35,5
Result. pendentes (1)	1,5	1,1	1,4	1,4	4,1	1,0	1,0	1,0	2,0	1,5	0,2	0,7	0,2	0,2	0,8	0,2	1,3	1,3	0,8	0,2	24,0
Total	16,3	14,7	9,5	14,5	12,6	9,4	3,9	7,4	6,5	7,3	3,3	2,9	9,0	6,9	3,4	10,0	4,4	3,3	3,1	150,9	

RECURSOS DE TERCEIROS

Letras de câmbio	38,3	24,3	60,9	61,2	49,6	31,9	48,9	21,6	17,5	34,5	38,0	29,3 (4)	12,9	12,4	14,3	1,1	6,7	3,8	1,1	350,2
FINAME	3,9	2,9	0,4	0,1	3,2	—	1,0	2,1	0,1	4,3	0,2	1,0	2,1	0,4	—	—	—	—	—	42,7
Resolução 21	—	0,1	—	—	0,6	—	—	4,7	—	—	—	—	—	0,2	—	—	—	—	—	6,0
Resolução 63	—	—	7,6	—	—	—	—	—	1,4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11,1
Depósitos e corr. monetária	7,9	19,3	—	—	2,4	2,0	—	9,1	20,5	0,4	2,0	—	7,3	0,9	—	—	6,9	—	—	72,6
Fundo Decreto-Lei 157	2,3	2,6	1,2	2,7	1,0	4,5	1,3	5,4	3,5	2,2	0,9	0,5	1,1	1,3	—	—	—	—	—	33,7
Outras Contas	3,0	2,3	2,5	1,3	4,3	1,2	3,1	3,0	2,1	4,3	0,6	2,1	2,6	7,9 (5)	2,2	0,2	0,1	0,7	1,4	43,4
Total	50,5	41,8	72,7	65,3	61,8	39,4	54,3	46,3	47,1	45,7	41,7	32,9	26,2	24,8	16,5	8,2	6,8	6,5	3,6	761,9

APLICAÇÕES

Disponível	3,8	2,5	1,6	1,2	2,4	0,5	2,4	0,8	0,8	1,8	1,1	1,7	1,2	1,0	0,5	0,6	0,2	0,5	0,1	25,1
Imobilizado	1,1	1,4	1,1	1,8	1,8	0,2	0,1	0,2	0,5	0,5	0,1	0,1	0,1	1,3	2,7	—	—	—	—	18,0
Contratos de Aceite	63,9	34,3 (3)	60,8	58,7	47,1	59,2	49,7	21,0	17,5	33,2	38,0	29,3 (4)	11,2	12,1	14,0	1,1	6,4	3,7	1,2	354,4
Refinanciamento FINAME	1,6	22,9 (3)	0,5	0,1	5,8	—	1,0	2,3	0,1	4,5	0,2	1,0	2,1	0,4	—	—	—	—	—	33,5
Refinanciamento Resol. 31	—	0,4 (3)	—	—	0,6	—	—	4,6	—	—	—	—	—	0,2	—	—	—	—	—	0,1
Refinanciamento Resol. 63	—	—	7,6	—	—	—	—	—	1,4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11,1
Títulos mobiliários e ORTN	3,2	6,1	5,7	6,5	4,0	3,3	2,5	4,7	4,4	9,1	0,4	0,4	0,4	3,4	0,6	—	—	—	—	65,7
Outras contas (2)	9,2	28,6	4,8	11,5	12,7	5,9	4,3	19,0	31,0	9,1	5,5	3,3	20,0	12,0 (5)	1,0	9,0	7,5	4,3	2,6	193,9
Total	88,8	86,5	82,2	79,8	74,2	68,8	60,2	53,7	53,6	53,5	45,0	35,8	33,2	31,7	19,9	18,2	11,2	9,8	6,7	912,3

(1) Inclui juros suspensos e o saldo nas contas de resultados pendentes. (2) Inclui recursos do Decreto-Lei n.º 157 e empréstimos diretos. (3) Valores estimados, pois no balanço estas contas aparecem agrupadas. (4) Inclui recursos da Resolução 21. (5) Inclui valores do "Fundo Indúscio".

Recuperação das ferrovias

A sobrevivência das empresas ferroviárias nos Estados Unidos, em face da violenta competição de outros meios de transporte, só tem sido possível porque o desafio tecnológico e operacional que enfrentam tem encontrado uma resposta adequada, inspirada pelos princípios da livre iniciativa. As empresas que não conseguem vencer a concorrência tendem a desaparecer, fundindo-se a outras ou suspendendo seus serviços. Lá não há subsídios governamentais, déficits pagos pelo Tesouro e falaciosas teorias de benefícios indiretos que supostamente compensariam prejuízos de operação. Normalmente, nada se transporta de graça: cada tipo de usuário, inclusive todos os órgãos governamentais, paga as tarifas relacionadas ao custo do transporte. Além do enorme progresso tecnológico introduzido na via permanente, no material rodante, nos meios de comunicação, sinalização e controle de tráfego, um avanço permanente de conceitos operacionais tem sido o fundamento da sobrevivência e do progresso das ferrovias americanas. Vagões de grande capacidade, usando materiais de alta resistência, reduzem ao mínimo as despesas de conservação. Locomotivas de grande potência, elétricas ou diesel, permitem a formação de grandes trens, superando em parte os inconvenientes dos traçados menos favoráveis. Infra-estruturas adequadas a trens pesados circulando com velocidade elevada permitem aumentar a capacidade das linhas. Sinalização e controle automáticos de trens elevam e aumentam a segurança e a utilização das vias. Esses e outros aperfeiçoamentos abriram a possibilidade de novas técnicas de operação que representam enormes economias.

Um dos mais espetaculares progressos vem sendo observado no uso do *piggy-back*. Caminhões trailers concentram-se em grandes pátios ferroviários onde são carregados por meio de guindastes em plataformas. Saem fechados e lacrados de sua origem e são transferidos para novos caminhões nas estações terminais que os despacham a seu destino. A entrega de mercadoria de porta a porta, que vem sendo o elemento essencial da competição rodoviária, é combatida com esse sistema misto.

Todavia, onde maiores e mais espetaculares resultados vêm obtendo as ferrovias é no uso de trens-uniões. Sempre que um volume substancial de tráfego pode ser mantido entre um ponto de origem e um terminal de destino, a formação de trens especiais que circulem sem qualquer operação de manobra, recomposição ou desvio entre esses dois pontos, conduz a uma operação altamente econômica.

Os exemplos mais conspícuos de trens-uniões são encontrados no transporte de carvão mineral entre a região das minas e os grandes centros de consumo — usinas termelétricas, siderurgias etc. Nos Estados Unidos mais de 100 milhões de toneladas de carvão por ano já eram transportadas em trens-uniões em 1965. Os resultados da operação de trens-uniões tem conduzido a reduções de tarifas equivalentes a cerca de 50% das tarifas de vagões isolados. No quadro anexo indicamos alguns exemplos de tarifas cobradas para transporte de carvão. Se quisermos comparar essas tarifas com o frete cobrado pela Central do Brasil no transporte de minério entre Alberto Flores e Rio.

1952:
10 MIL QUILOWATTS
1968:
1 MILHÃO E 200 MIL QUILOWATTS

CONSUMO:

DEZEMBRO DE 1966: 193 MILHÕES MWh/MÊS
DEZEMBRO DE 1967: 230 MILHÕES MWh/MÊS



ASA

NESTES 15 ANOS, A CEMIG AJUDOU A CRIAR UMA INFRA-ESTRUTURA PERFEITA PARA AS INDÚSTRIAS JOVENS DO PAÍS. O AUMENTO DE 18,9% DO CONSUMO, O MAIOR VERIFICADO NO BRASIL EM DEZEMBRO DE 1967, DEMONSTRA ESTA VERDADE: MINAS GERAIS É O MELHOR LUGAR PARA VOCÊ IMPLANTAR A SUA INDÚSTRIA.

CEMIG CENTRAIS ELÉTRICAS DE MINAS GERAIS S. A.
FAZENDO O PROGRESSO COM ENERGIA

FISANE — programa solução para abastecimento de água

HUGO ANTONIO ALVARENGA OLIVEIRA

A Carta de Punta del Este firmada em 1961 propunha, em uma de suas principais Resoluções, que os países latino-americanos deveriam atingir níveis de atendimento às suas populações urbanas e rurais, nos setores de água e esgotos, em 1970, da ordem de 70% e 50 respectivamente.

Imbuído desse espírito, o Governo brasileiro iniciou na administração passada, através do "Grupo Executivo do Fundo Nacional para Abastecimento de Água", uma nova política de saneamento, criando assim os meios que permitiriam a execução do Acordo de empréstimo DNOS/USAID.

Coube, entretanto, ao atual Governo, através do Ministério do Interior, introduzir uma pequena, porém, importante modificação na política que vinha sendo adotada, pois que, amparado na experiência de outros países que já haviam executado tal sistemática, optou pela substituição do órgão executivo que vinha realizando tal política, por um organismo financeiro. Dessa maneira, em 16 de agosto de 1967 foi criado por Decreto o FISANE — "Fundo de Financiamento para Saneamento", de acordo com o artigo 69, da Lei 4.728, de 14-6-65, cabendo sua gestão a uma Superintendência do Banco Nacional da Habitação.

NOVA FILOSOFIA

A nova política que vem sendo empreendida pela Superintendência do FISANE, principalmente no setor de abastecimento de água, reformulou inteiramente a sistemática adotada desde o Brasil-Colônia, pois que, as doações paternas concedidas pelo Governo destinadas a saneamento, eram insuficientes para o solução do problema que aflige a população brasileira. Esta nova política, entretanto, passou a considerar os serviços de abastecimento de água como de cunho rentável, face à série de utilidades geradoras de capital que os mesmos propiciam. Adotou-se uma política onde os usuários dos serviços passam a pagar o preço justo do benefício que usufruem ou, em outras palavras, o Abastecimento de Água passava a ser executado através da mecânica do autofinanciamento.

Tal filosofia e tais objetivos devem ser alcançados através de investimentos racionalmente planejados, mediante empréstimos aos próprios beneficiados, convocando-os a participarem do empreendimento, inclusive com uma contrapartida financeira para a integralização dos recursos necessários à sua execução.

Cabe ainda observar que o equacionamento proposto através dessa nova filosofia ampara-se na adoção de tarifas capazes de assegurar o reembolso do investimento, bem como de cobrir os custos de operação, administração e ampliação dos sistemas de água implantados ou ampliados, desde que a comunidade beneficiada disponha de recursos suficientes para ressarcir o empréstimo concedido.

FINALIDADES

Com a criação da Superintendência do FISANE, o Governo brasileiro se propõe a desenvolver um programa de trabalho no setor de serviços de água (principalmente), procurando solucionar esse angustiante problema de caráter nacional.

Não obstante, para que esse programa seja cumprido é necessária a mobilização de recursos, só

viável com a participação dos Municípios, dos Estados e da União, utilizando inclusive linhas de crédito internas e externas.

METAS E PROGRAMAÇÃO

O programa trienal (1968-1970) elaborado pela Superintendência do FISANE tem, como meta básica, elevar até 1970 os percentuais atuais de atendimento das populações urbanas brasileiras por serviços de água de 40% para 60% e, por serviços de esgotos, de 17% para 20%.

Admitindo um custo médio unitário per capita de aproximadamente NCr\$ 133,00 para as obras programadas em sistemas de água, e um custo médio unitário per capita de aproximadamente NCr\$ 274,00 para as obras programadas em sistemas de esgotos, o programa trienal da Superintendência do FISANE estima um investimento cujo custo total

está orçado em NCr\$ 1 100 400 000,00 (um bilhão, cem milhões e quatrocentos mil cruzeiros

novos) a fim de que seus objetivos sejam atingidos. O demonstrativo abaixo discrimina o to-

tal da população urbana beneficiada, bem como o custo das obras programadas:

SISTEMAS	POPULAÇÃO URBANA BENEFICIADA	CUSTO DAS OBRAS PROGRAMADAS
Abastecimento de água	21 339 000	896 000 000,00
Esgotos Sanitários	6 991 000	204 400 000,00

Torna-se evidente que, para a execução de um programa de tal envergadura, é imprescindível uma conjugação das disponibilidades existentes	no mercado interno, bem como de uma suplementação captada nos mercados externos de financiamento.	Dessa maneira, foi programada a distribuição desses recursos nos anos de 1968, 1969 e 1970 segundo o demonstrativo seguinte:
---	---	--

FONTES	VALORES			
	1968	1969	1970	Soma
FISANE:				
BNH	60 000	30 000	30 000	120 000
Orçamento da União	40 000	70 000	70 000	180 000
Empréstimos Externos	40 000	30 000	66 000	138 000
CONTRAPARTIDA:				
Organismos Regionais	22 000	31 500	35 100	88 600
" Estaduais	66 000	94 500	105 300	265 800
" Municipais	84 600	96 000	107 400	288 000
TOTAIS	312 600	372 000	415 800	1 100 400

O quadro acima apresenta (em NCr\$ 1.000,00) um resumo dos valores dos compromissos que a Superintendência do FISANE está autorizada a assumir, nada tendo a ver com os desembolsos a serem efetuados nesse período.

Esse programa não computou as necessidades das populações da Guanabara, Distrito Federal, Território de Fernando de Noronha e da cidade de São Paulo — que deverão integrar um plano específico.

As unidades da Federação a serem beneficiadas por esse programa são: Rondônia, Acre, Amazonas, Roraima, Pará, Amapá, Maranhão, Piauí, Ceará, Rio Grande do Norte, Paraíba, Pernambuco, Alagoas, Sergipe, Bahia, Minas Gerais, Espírito Santo, Rio de Janeiro, São Paulo, Paraná, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Mato Grosso e Goiás.

As localidades dessas Unidades previstas pelo

programa deverão situar-se na faixa de mais de 10 000 habitantes.

MECÂNICA DE FUNCIONAMENTO

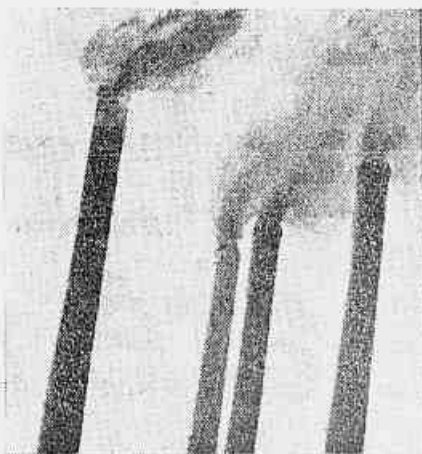
Os financiamentos destinados a abastecimento de água e esgotos sanitários serão concedidos pela Superintendência do FISANE mediante o atendimento das exigências abaixo, segundo as normas e regulamentos internos: 1 — apresentação de relatório preliminar, estudo de viabilidade econômico-financeira e elaboração de projeto técnico de empreendimento a financiar; 2 — participação do mutuário nas despesas relativas às obras e serviços programados; 3 — participação do Estado ou órgão regional quando se trata da constituição de fundo estadual para subempréstimo; 4 — adoção de sistema de tarifas reais ou taxas atualizáveis segundo critérios pré-estabelecidos e de forma a assegurar arrecadação suficiente para o reembolso do fi-

nanciamento e respectivos juros e taxas, bem como para as despesas de operação, de manutenção e de administração do sistema financiado; 5 — atualização do valor do empréstimo mediante correção monetária, de acordo com os critérios legais aplicáveis às operações do sistema financeiro de habitação; 6 — pagamento de juros e taxas incidentes sobre as quantias financiadas; 7 — existência de órgão autônomo responsável pela administração, manutenção e operação do sistema financiado; 8 — rentabilidade superior aos custos financeiros e operacionais dos recursos do FISANE.

CONCLUSÕES

Acredita-se que, com essa nova filosofia, o Governo brasileiro está capacitado a oferecer a curto e médio prazo, uma solução definitiva para esse problema, de tão profundas repercussões para a vida econômica e social do País.

O BDMG tem muita culpa se o céu de Minas nem sempre é azul.



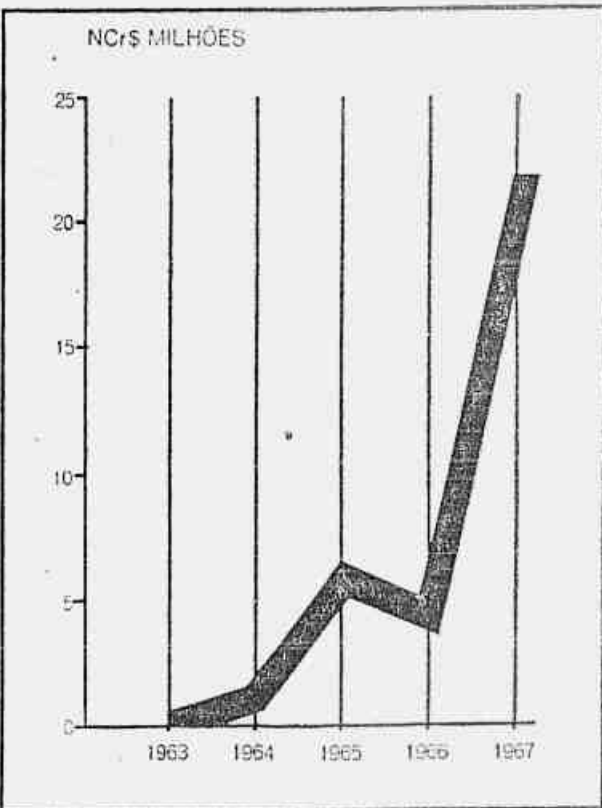
E não é para menos. Em apenas 5 anos, o Banco do Desenvolvimento de Minas Gerais contribuiu, com financiamentos maciços, para que nuvens de fumaça saíssem de mais de 300 novas fábricas, ao mesmo tempo em que financiava a ampliação e diversificação de centenas de indústrias já existentes.

E mais: provocou a interiorização industrial de Minas, através de "Jornadas de Desenvolvimento", com a finalidade básica de entrar em contato com os pequenos empresários.

Outra preocupação do BDMG: ampliar os recursos para atender à crescente demanda de crédito. Para isso, novas linhas de crédito foram abertas, com o esforço para a captação de recursos próprios e de entidades governamentais e estrangeiras.

O índice notável de crescimento das atividades do BDMG em 67 se completa com a grande preocupação de racionalizar a atividade econômica de Minas. Entre outras coisas, foi elaborado o "Diagnóstico da Economia Mineira", obra que identifica os problemas da economia do Estado e que permitiu a realização de vários estudos regionais. Convênios com a Escola de Engenharia da UFMG - possibilidade do aproveitamento de subprodutos de coqueria e pesquisa mineral, com a CEMIG - definição de localização de oportunidades industriais, com a Escola de Laticínios "Cândido Tostes" - pesquisa sobre a situação da indústria de laticínios e com o IAA - pesquisa sobre a indústria açucareira, completam este trabalho de financiamento com planejamento.

Talvez os poetas preferissem ver o céu sempre azul. A eles, o BDMG diria que está financiando indústrias e que o céu enfumado é a certeza de tempo bom para todos os empresários que quiserem implantar novas indústrias em Minas.



Banco do Desenvolvimento de Minas Gerais



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS

Nos últimos vinte anos a América Latina vem dependendo cada vez mais de financiamento externo para atender às necessidades decorrentes do processo de desenvolvimento. Depois da Grande Guerra ficou evidenciada a crescente dificuldade para atender ao crescimento, baseada apenas na poupança interna e na receita de exportação. Consequentemente, também mais se evidenciou a importância do financiamento externo no processo de desenvolvimento da América Latina. No setor do capital público houve um aumento líquido de empréstimos de 330 milhões de dólares em 1956 a 715 milhões em 1960 e 1,7 bilhão em 1965. Contudo, a entrada de capital privado externo caiu rapidamente, de uma média de 920 milhões no período de 1956/1960 a 330 milhões por ano em 1961/1965. No conjunto, o aporte externo foi reduzido de 1,7 bilhão no período de 1956/1960 a uma média de 1,3 bilhão por ano no período de 1961/1965. O decréscimo na entrada média anual nos dois períodos de cinco anos citados montou a 770 milhões no setor privado, enquanto os aumentos no setor de capital público foram de 380 milhões.

Da cifra total de financiamento externo, 715 milhões correspondem a instituições financeiras multilaterais, 720 milhões ao EXIMBANK, AID e excedentes agrícolas, e 155 milhões a outros financiamentos bilaterais, incluindo acordos

de refinanciamento com alguns países europeus.

Os financiamentos provenientes das agências multilaterais aumentaram substancialmente. De uma participação de 23% no período de 1956/1960 subiram para 54% no período 1961/1965, quando atingiram uma média anual de 304 milhões. Em 1967 este total alcançou 493 milhões de dólares. Durante o período de 1956/1965 os principais setores financiados foram os seguintes: energia e transportes: 43,1%; indústria: 14%; agricultura: 9,3%. Ultimamente, devido aos esforços do BID, os projetos agrícolas e de educação estão aumentando seus volumes. Recentemente, o BID concedeu ao Brasil o maior empréstimo para expansão e aperfeiçoamento do ensino superior feito até hoje.

A necessidade de recursos financeiros para eliminar o atraso secular da América Latina tende a crescer. De acordo com informações obtidas das Nações Unidas, a América Latina será a área mais populosa do Ocidente no ano 2000, pois terá 9,4% da população mundial comparada com uns 5% da América do Norte, 9,1% da Europa e 6% da União Soviética.

O BID está ciente de seu papel como instrumento no financiamento de projetos. Até 31 de dezembro havia financiado 2.400 bilhões de dólares em projetos cujo custo total é de 6 bilhões. Esta contribuição representa a terça parte do financiamento públi-

co concedido à América Latina durante o período 1961/1967.

— Estrutura Financeira

A importante contribuição do Banco para o desenvolvimento econômico da nossa região tornou-se possível graças à sua estrutura de capital. De fato, é interessante notar que, se as suas disponibilidades fossem comparadas aos dos bancos comerciais no mundo inteiro, colocaria o BID entre os 10 mais importantes.

O Banco foi estabelecido com duas fontes de fundos completamente separadas — os recursos de Capital Ordinário e o Fundo para Operações Especiais. Os recursos do Banco originalmente autorizados foram de US\$ 1 bilhão; hoje em dia, entretanto, os seus recursos globais disponíveis alcançam apro-

ximadamente a US\$ 5,5 bilhões. Este rápido aumento dos recursos foi possível graças à determinação dos governos dos países membros do Banco de proteger suas instituições financeiras do desenvolvimento regional, inclusive, no caso do BID, através da adoção de resoluções para aumentar o capital autorizado e para elevar as suas contribuições ao Fundo para Operações Especiais. Desta forma, o primeiro conta atualmente com US\$ 2,15 bilhões, enquanto os recursos do Fundo, no final do ano passado, chegaram a um total de US\$ 2,3 bilhões. Além disso, mercê do convênio assinado em 1961 e modificado em 1964, o Banco administra o Fundo Fiduciário de Progresso Social, que totaliza US\$ 525 milhões.

As contribuições de capital recebidas dos países membros não representam as únicas fontes de recursos para o Banco. Sua posição financeira foi fortalecida através de acesso aos vários mercados mundiais de capital e por meio de outros acordos feitos com países não-membros a fim de canalizar assistência técnica e financeira para a América Latina.

— Mobilização de recursos adicionais

A magnitude das necessidades de financiamento externo dos países latino-americanos deixou claramente evidenciado ao Banco, desde o início de suas operações que, para o adequado desempenho de suas funções, lhe seria conveniente complemen-

tar as contribuições de seus países membros com fundos adicionais provenientes de países não-membros exportadores de capital.

Dando curso a esta política, o BID enviou várias missões à praticamente todos os países da Europa Ocidental, Canadá e outras nações industrializadas do mundo, e entrou em contacto com instituições multilaterais, particularmente na Europa. Nestas ocasiões, foram mencionadas as razões básicas da necessidade da cooperação das áreas mais desenvolvidas do mundo, na tarefa de financiar o desenvolvimento das economias latino-americanas. Também foram apontadas várias modalidades de possível cooperação entre o Banco e os países não-membros, que

são as seguintes: a) venda de bônus e obtenção de crédito público direto; b) venda de participações em empréstimos a bancos comerciais e outras instituições financeiras; c) administração, pelo Banco, de fundos em custódias e outros acordos similares e operações de financiamento paralelo entre o Banco e instituições públicas e privadas de países não-membros.

Estes mecanismos foram usados ou explorados em várias formas e o Banco considera que sua experiência e seus contatos na Europa, Japão e Canadá, durante os últimos anos, pode proporcionar uma idéia realista do grau de cooperação que é possível esperar dos países não membros exportadores de capital.

Naturalmente, atribuímos ênfase especial à emissão de nossos bônus nos diversos mercados de capital do mundo industrializado, já que este é, indubitavelmente, o mecanismo mais conveniente de que dispõe uma instituição internacional de crédito para reabastecer seus recursos. Empregando este sistema, podemos levantar US\$ 335 milhões do mercado de capital estadunidense, onde nossos bônus estão

classificados como tipo A, que é a mais elevada categoria concedida pelas duas organizações líderes que taxam bônus nos Estados Unidos. Além disso, o Banco levantou até agora US\$ 83,2 milhões através de seis emissões de bônus a longo prazo, colocados em cinco países da Europa Ocidental: Itália, Alemanha, Reino Unido, Suíça e Bélgica. Da mesma forma, o Banco vendeu bônus a curto prazo num total de US\$ 70 milhões dos quais US\$ 62 milhões foram comprados por Bancos Centrais e outras agências financeiras públicas em 16 países latino-americanos, e o saldo pelas mesmas agências em Israel e Espanha.

Ademais, o Banco recebeu em 1965 um empréstimo direto da Espanha no valor de US\$ 12,5 milhões e em junho de 1966 o Export-Import Bank do Japão concedeu ao BID um crédito equivalente a US\$ 10 milhões, em ienes convertíveis ao câmbio livre.

Em resumo, através das operações de emissão de bônus e créditos diretos, o Banco pode levantar US\$ 516 milhões em fundos totalmente convertíveis, os quais foram incorporados aos seus recursos de capital ordinário para serem utilizados

A segurança que a Bolsa de Valores oferece para o seu investimento vai até ao exagêro:



O Fundo de Garantia, que a própria Bolsa criou, representa uma segurança sem igual para o investidor. A coisa mais difícil do mundo é um Corretor executar mal uma ordem que v. der, na compra ou venda de ações. Seja uma ou milhares de ações. Mas, suponha que um dia aconteça. O Fundo de Garantia entra em ação imediatamente. Ou seja, 1 milhão de cruzeiros novos disponíveis para reembolsar na hora qualquer prejuízo de uma ordem mal executada. Para isso, ao realizar uma operação de compra ou venda, exija a fatura

correspondente, em seu nome. Além de servir como comprovante fiscal, é o documento que assegura a você a proteção do Fundo de Garantia. Você não acha que é um exagêro de garantia? Nós também achamos. Mas realmente gostamos de exagerar quando se trata da garantia do investidor. Afinal, quem confiou na nova Bolsa de Valores do Rio de Janeiro, como fonte de renda própria e como instrumento de desenvolvimento do País, merece este e outros exageros. Torne-se um acionista. É como muita gente começou uma fortuna.

E lembre-se: progresso é feito de ação.

BOLSA DE VALORES DO RIO DE JANEIRO

À BOLSA DE VALORES DO RIO DE JANEIRO
PRAÇA XV DE NOVEMBRO, 20 RIO - GB
Solicito que me enviem folhetos explicando como posso me tornar acionista das maiores empresas do Brasil.

Nome Profissão
Endereço
Cidade Estado



Expansão em Fortaleza e no interior é plano do Banco Mercantil do Ceará

O Banco Mercantil do Ceará S.A. é hoje uma das potências financeiras do Estado, graças ao emprego da moderna técnica bancária e à confiança que milhares de depositantes têm para com o seu trabalho, resultado de muitos anos.

Falando a respeito de seus planos, o Presidente Jaime Pinheiro declarou que pretende dar ênfase ao programa de expansão de agências do Banco Mercantil do Ceará em Fortaleza por entender que alguns bairros da Capital já começam a ganhar vida própria, com atividades comercial e industrial particularizadas, pelo que se justifica plenamente o estabelecimento de vida financeira autônoma.

É ainda obedecendo a essa orientação que aquele estabelecimento de crédito tem iniciado estudos e pesquisas sobre ambientação e atividade nos municípios mais importantes do Ceará, especialmente aqueles considerados "pólos de desenvolvimento", pois que pretende facilitar o atendimento à agricultura e ao comércio, indo operar na faixa própria, acentuando os dados globais de seus financiamentos, e não esquecendo aquele setor que mais o empolga em Fortaleza — o da Indústria.

O Vice-Presidente Manuel Cavalcanti, o Diretor-Gerente Luis Nogueira Pinheiro e o Diretor-Secretário Inácio Gomes Parente comungam todos da realidade dessas diretrizes adotadas pela Presidência do Banco Mercantil do Ceará.

em suas operações habituais de empréstimo.

Para pôr em funcionamento os outros mecanismos acima mencionados, o Banco mobilizou US\$ 53.6 milhões adicionais, administrando fundos do Canadá, Suécia e Reino Unido e mais US\$ 23.9 milhões por meio do estabelecimento de acordos de cooperação com as agências governamentais do Canadá e com os Países Baixos.

Nesta oportunidade, a título de demonstração, estudaremos as relações existentes entre o Canadá e a América Latina e a participação do BID no estreitamento das mesmas.

— Relações entre o Canadá e a América Latina

Incontestavelmente, o Canadá tem servido como um exemplo notável e inspirador para a América Latina no que se refere a iniciativa, dedicação e espírito progressista. A evolução desse País, desde uma economia basicamente agrária até um alto grau de desenvolvimento industrial, comercial e financeiro, em poucas décadas, oferece um conceito-modelo para a América Latina como o Continente do futuro. E estamos certos de que não é preciso examinar a importância das perspectivas de mercado apresentadas por uma próspera América Latina a países como o Canadá, cujas exportações de bens de capital para nossa área têm-se expandido substancialmente nos últimos anos e continuarão no futuro.

E bem verdade que a presença canadense na

América Latina não é um fato novo. Por exemplo, ainda que o valor do intercâmbio entre o Canadá e a América Latina durante o período 1960/1966 tenha representado uma fração bastante menor do que o valor total do intercâmbio internacional realizado pelas duas áreas, vem este crescendo rapidamente e pudemos observar, durante esta visita, um ativo interesse nos vários setores da economia canadense, em expandir as relações comerciais entre as duas regiões. Estamos convencidos de que a América Latina é, potencialmente, um vasto mercado para o Canadá, o qual, por sua vez, pode absorver um fluxo crescente de mercadorias latino-americanas.

Durante o período 1960/1966, o nível do comércio exterior entre o Canadá e a América Latina aumentou em... 23.9%, isto é, de US\$ 496 milhões para US\$ 615 milhões. As exportações do Canadá se expandiram muito mais rapidamente que as importações, com o efeito de reduzir substancialmente o déficit comercial que o Canadá mantinha por alguns anos com a América Latina. As cifras de 1966 indicam que as exportações do Canadá para a América Latina alcançaram US\$ 285 milhões, enquanto as importações chegaram a US\$ 330 milhões, aproximadamente.

Os investimentos canadenses na região, vinculados principalmente aos serviços públicos e recursos naturais, ainda que tenham sido um fator útil para vários paí-

ses, têm sido moderados. Mesmo que a América Latina não tenha sido um dos principais objetivos do fluxo de investimentos do Canadá, aqueles que já foram realizados demonstram um crescente interesse dos setores financeiros público e privado do país no nosso Banco e seus países membros.

O estado atual do desenvolvimento econômico do Canadá e a prosperidade dos seus mercados comercial e financeiro indubitavelmente asseguram maiores possibilidades para a expansão de suas relações econômicas com a nossa região. Por outro lado, o crescente desenvolvimento da América Latina e o movimento acelerado de sua integração econômica oferecem um panorama mais amplo para o comércio e o investimento. Em reconhecimento dessas possibilidades, o Banco Interamericano, desde seu estabelecimento, vem mantendo estreitas relações com as autoridades canadenses em busca de possíveis mecanismos financeiros que facilitem encaminhar assistência técnica canadense para a América Latina.

— O Banco e o Canadá

O Canadá tem estado mais estreitamente vinculado às operações do BID do que qualquer outro país não-membro, e tem sido um importante fornecedor aos mutuários do Banco. A partir de 31 de março de 1967, nossos mutuários despenderam quase US\$ 16 milhões na aquisição de equipamento e serviços no Canadá, com fundos de empré-

stimos recebidos dos recursos próprios do Banco. Entre as aquisições se incluem: equipamento para uma fábrica de papel para o Chile; equipamento elétrico para um projeto hidroelétrico no Brasil; serviços técnicos para vários projetos na Bolívia, e equipamento eletrônico para a Guatemala.

Ainda que o Canadá não seja um país membro do Banco, o alto espírito de cooperação das autoridades governamentais e seu interesse no bem-estar das áreas subdesenvolvidas do mundo levaram-no à criação de um sistema de financiamento à América Latina utilizando o BID como principal instrumento.

O acordo inicial com o Governo canadense, assinado em dezembro de 1964, estabeleceu um fundo de desenvolvimento de 10 milhões de dólares canadenses a serem administrados pelo Banco em consulta com o Escritório de Ajuda Externa do Governo Canadense e para ser usado em empréstimos aos países latino-americanos membros do Banco. Como resultado de três ope-

rações subsequentes, o Fundo cresceu até o seu atual nível de 40 milhões de dólares canadenses, com a perspectiva de futuros ingressos. As compras efetuadas com empréstimos do Fundo devem ser feitas no Canadá. Como foi mencionado anteriormente, o aspecto "brando" desses fundos é altamente satisfatório pois permite aos países-membros do Banco utilizar esses recursos sem taxar sua capacidade de repagamento a pequeno e médios prazos.

O desenvolvimento econômico do Canadá e a prosperidade dos seus mercados comercial e financeiro asseguram, por certo, a possibilidade sempre crescente de expansão de suas relações econômicas com os nossos países. Por sua vez, o desenvolvimento da América Latina e sua integração econômica permitirão perspectivas mais amplas de aumentar o comércio e investimento canadenses.

Atualmente, 21.2 milhões de dólares canadenses provenientes do Fundo foram empregados em 10 empréstimos, e existem boas perspecti-

vas de uma aprovação rápida de 16.5 milhões de dólares adicionais perfazendo um total de 34.7 milhões de dólares. Os 10 projetos já financiados incluem a construção de um porto em Salvador; estudos para construção de uma estrada no Paraguai; empréstimos para bancos de desenvolvimento da América Central e Bolívia; empréstimos de pré-investimento na Argentina, México e Peru; uma universidade técnica e um sistema de microonda no Chile; e estudos da bacia de um rio do Equador. Quase todos estes projetos receberam também fundos dos recursos próprios do Banco.

Tem sido muito compensador observar que o Canadá, desde 1962, vem utilizando o Banco para canalizar parte de sua ajuda à América Latina, pois acredita na vantagem de utilizar a experiência de uma organização multinacional como a nossa. As relações começaram com a compra de participações nos nossos empréstimos pelos bancos comerciais canadenses, e continuaram

com os fundos do Governo Canadense que o Banco administra, e com os acordos de financiamento paralelo com o ECIC.

O Canadá acredita firmemente na necessidade de abrandar os termos de ajuda às regiões subdesenvolvidas do mundo, como está exemplificado nos termos e condições da ajuda externa que administramos. Neste sentido, é relevante notar que o BID procura doar a concessão de seus empréstimos duros e brandos, de acordo com a necessidade dos diferentes países-membros. Da assistência financeira do BID, cerca de 60% foram concedidos na forma de empréstimos brandos, repagáveis em moeda local e concedidos a baixas taxas de juros e mais da metade se destinou a financiar custos locais.

Naturalmente, como uma instituição internacional de crédito, devemos satisfazer também as necessidades de nossos países-membros no que respeita a certos projetos de desenvolvimento econômico que podem absorver termos mais duros de empréstimos. Neste particular, temos tam-

bém grande interesse em lançar bônus no mercado financeiro canadense, como forma de aquisição de recursos para financiar esses projetos.

O Banco começou a aumentar o número de seus países-membros. Trinidad e Tobago foram admitidos como membros do nosso Banco durante a Assembleia Anual, realizada em abril e Barbados, já se havendo tornado um membro da Organização dos Estados Americanos, está sendo considerado como um futuro país-membro do Banco. Acreditamos que o Banco Interamericano de Desenvolvimento pode atuar como mais um vínculo para a continuação de relações ativas entre o Canadá e estes países do Caribe que estão perto dos interesses canadenses.

Cremos que o Banco vem representando um importante papel como um vínculo entre o Canadá e a América Latina, completando assim o sistema posto a serviço da grande causa da eliminação de diferenças chocantes no padrão de vida das nações de um mesmo continente.

venha conversar conosco sobre aplicação em letras imobiliárias



Você verá como este assunto combina bem com o seu interesse!

Você sentirá como é fácil multiplicar seu dinheiro, com estas vantagens:

- rendimentos pagos trimestralmente
- correção monetária - a mesma das Obrigações Reajustáveis do Tesouro Nacional
- garantia do Banco Nacional da Habitação
- negociáveis na Bolsa de Valores
- abatimento no Imposto de Renda em 1968 - 30% do que V. tiver aplicado nas Letras Imobiliárias Minas Oeste (Lei nº 4.862/29-11-65)
- e, ainda, mais 8% de juros anuais, pagos trimestralmente.

As LETRAS IMOBILIÁRIAS MINAS OESTE podem ser adquiridas em qualquer Corretor Oficial ou Sociedades Corretoras da Bolsa de Valores de Minas Gerais ou, ainda, na Minas Valores Corretora S/A (Rua da Bahia, 1.032 - 14.º andar).

As LETRAS IMOBILIÁRIAS MINAS OESTE podem ser adquiridas a partir de NCr\$ 100,00 (cem cruzelros-novos).

MINAS OESTE S.A.
CRÉDITO - FINANCIAMENTO - INVESTIMENTOS

Carta Patente nº 11-241 do Banco Central do Brasil - Capital e Reservas: NCr\$ 683.315,36 - Inscrição nº 23 no Banco Nacional da Habitação Rua da Bahia, 1.032 - 14.º andar - Belo Horizonte - Minas Gerais



grande obra de mãos

Erguendo paredes, levantando estruturas, instalando fios ou dando acabamento à obra, há um contingente em ação na cidade inteira - onde a Veplan projetou, planejou e vendeu empreendimentos imobiliários, que rapidamente se transformam em realidade. São colaboradores eficientes os homens da construção. No mesmo passo, a Veplan com eles colabora, ampliando o mercado de trabalho nesse setor importante - o da mão-de-obra não qualificada, que absorveu, em ape-

nas 3 anos, nos empreendimentos da Veplan, mais de 10.500 operários. Edifício lançado pela Veplan não representa apenas a boa residência para o comprador. Nele está, igualmente, expressiva contribuição social. Além, é claro, de mais um tanto lavrado na consolidação da posição de Líder na Guanabara, justificada plenamente pela realização de empreendimentos que, só em 68/67, alcançaram a casa dos 110 milhões de cruzelros novos.

VEPLAN
imobiliária
LÍDER NA GUANABARA

R. México, 148 - 3.º, 4.º, 7.º and. - Tels.: 22-0435

ARTPLAN

COHEBE prepara população do Nordeste Ocidental para receber este ano energia de Boa Esperança

É mais importante fato físico gerador de profundas transformações sociais e econômicas de uma área, possivelmente, ainda é a sua energização, isto se considerado que a disponibilidade de energia elétrica permanente e a baixo custo, dá condições para modificações no sistema econômico, pelo surgimento de indústrias, na estrutura de empresas, assim como na introdução de novas tecnologias, tanto no setor primário como no setor secundário. Seus efeitos, da energização, atingem diretamente à comunidade, nos aspectos sócio-culturais, bem como a própria família, modificando-lhes os hábitos, a estrutura de consumo e até mesmo alguns de seus valores.

Ainda que se atribua a maior importância ao setor de energia elétrica, tanto sua produção, como sua transmissão, não estão, via de regra, no alcance das municipalidades e, até mesmo, em alguns casos, dos poderes estaduais, cujas poupanças são diminutas para o vulto de investimentos exigidos.

Em razão disso, o Poder Público Federal, através do Ministério das Minas e Energia, tem-se preocupado fundamentalmente com a implantação de sistemas energéticos — tanto regionais como estaduais —, ora investindo, ora financiando tal implantação, chegando ainda a utilizar recursos externos, dado mesmo a magnitude dos investimentos.

Na região Nordeste, o primeiro grande projeto instalado foi o da CHESF, principal fator de desenvolvimento dessa pobre área do Brasil. Infelizmente, por questões técnicas e econômicas, a área de ação da CHESF não alcançou o chamado Nordeste Ocidental, continuando desassistida, pelo menos a parte setentrional do Maranhão e Piauí, região onde se verifica maior densidade demográfica e onde estão concentradas as principais atividades econômicas daqueles Estados.

Foi quando surgiu o projeto de Boa Esperança, hoje de responsabilidade da COHEBE — Companhia Hidrelétrica Boa Esperança que, por uma feliz coincidência, o nome bem expressa o espírito de que está possuída a população daqueles dois Estados.

UM PROGRAMA QUE SE CUMPRE

O aproveitamento hidroelétrico de Boa Esperança teve início, sob a responsabilidade do DNOCS — Departamento Nacional de Obras Contra as Secas — Posteriormente transferido para a COHEBE, em 1964.

Gracias à absoluta compreensão dos poderes federais, bem como a vontade férrea dos que fazem a COHEBE, do mais modesto operário ao seu Presidente, o cronograma de obras vem sendo cumprido à risca, com etapa por etapa sendo vencidas rigorosamente nos prazos determinados, fato que torna Boa Esperança já uma realidade para o nordestino de sua área de ação, se considerado que o cronograma determina o mês de novembro para os primeiros testes de operação.

Em 1964, precisamente, entre fins de julho e começo de agosto, é que foi dado início às obras de Boa Esperança. Por conseguinte, 43 meses são passados de obra, num ritmo de trabalho de 22

horas por dia e sem ter, até a presente data, um único dia de paralisação, o que representa gigantesco esforço do Governo Federal, numa região subdesenvolvida.

Trata-se de uma barragem de terra com cinco quilômetros de extensão e vai gerar energia de 220 KW. Ela tem o objetivo de procurar desenvolver a região mais subdesenvolvida do País.

FILOSOFIA DE DESENVOLVIMENTO

A COHEBE procurou conduzir sua obra dentro de uma filosofia que pudesse desenvolver o Nordeste Ocidental. Muitas vezes fugindo do papel exclusivo de uma companhia geradora de energia, para o papel de uma empresa que deseja o desenvolvimento de uma área, procurou, num exemplo pioneiro, fazer uma obra com planejamento integrado.

Dentro dessa diretriz básica, iniciou uma série de programações setoriais, tendo como meta a valorização do homem. Paralelamente, traçou uma política habitacional dirigida, para que a relocação de 10 mil pessoas que vivem, presentemente, na área a ser inundada, seja feita de maneira humana. Essa política foi traçada, baseada em: construir cidades para levar essas populações; cidades modernizadas, com água, esgoto, luz, hospital, escola, não permitindo que existam cidades-satélites, cidades favelas em torno da obra.

POLÍTICA TARIFARIA REALISTA

Um dos pontos cruciais do atual estágio sócio-econômico da Região Nordeste Ocidental é o pertinente às tarifas de energia elétrica, pois sendo de origem térmica a totalidade do potencial instalado, tem o seu custo, consequentemente, elevado, com reflexos naturais nas tarifas em vigência.

Com o advento de Boa Esperança, produzindo energia de origem hidráulica, forçosamente será determinado um decréscimo significativo nas atuais tarifas da região, desde que o Ministério das Minas e Energia e a ELETROBRÁS, juntamente com a COHEBE, definiram uma política tarifária, em bases realistas, consentânea com o status regional de modo a permitir um desenvolvimento, estimulado pela presença de energia abundante e barata.

No Nordeste, região sócio-econômica de séria complexidade, as tarifas das fontes produtoras devem ser equivalentes. Assim sendo, e não poderia ser de outra forma, as tarifas da COHEBE terão os mesmos níveis das tarifas da CHESF, de modo que, sob o aspecto tarifário, a partir da existência da energia de Boa Esperança, estarão desaparecidos os desníveis de preço de energia, fator decisivo para o maior ou menor desenvolvimento de uma região.

O GRANDE MOMENTO

De acordo com o cronograma de obras da COHEBE, a partir de dezembro do corrente ano, sua energia já poderá estar percorrendo os lares,

o comércio e a indústria dos Estados do Maranhão e Piauí. Nessa ocasião, estará vencida a primeira grande etapa e a outra muito maior tem o seu início: a do aproveitamento da energia produzida para o desenvolvimento da área de sua atuação.

O Nordeste Ocidental, infelizmente, ainda não está suficientemente preparado para o desenvolvimento e não seria lícito esperar que a energia trouxesse por si mesma o desenvolvimento à Região.

É preciso criar uma mentalidade na Região, uma mentalidade de desenvolvimento e isso já preocupa a COHEBE, pois é o seu Presidente, Eng. César Cals, quem assim expressa sua apreensão:

"Na ocasião em que a COHEBE se prepara para entregar ao Nordeste Ocidental a energia de Boa Esperança, quando estão iniciadas as montagens de turbinas da Usina Presidente Castelo Branco, cremos que o nosso dever é alertar as forças vivas da região da necessidade de seu engajamento no trabalho de divulgação das oportunidades regionais, a fim de que o grande esforço do Governo Federal em fazer tão importante obra a curto prazo não fique frustrado por falta de um aproveitamento adequado da energia.

Estou certo de que quando o Governo se dispôs a realizar Boa Esperança, teve em mira dar condições para o desenvolvimento, através da criação de novos empregos.

E pois de um esforço comum entre Governo e povo que depende a mudança de fisionomia dessa grande área brasileira."

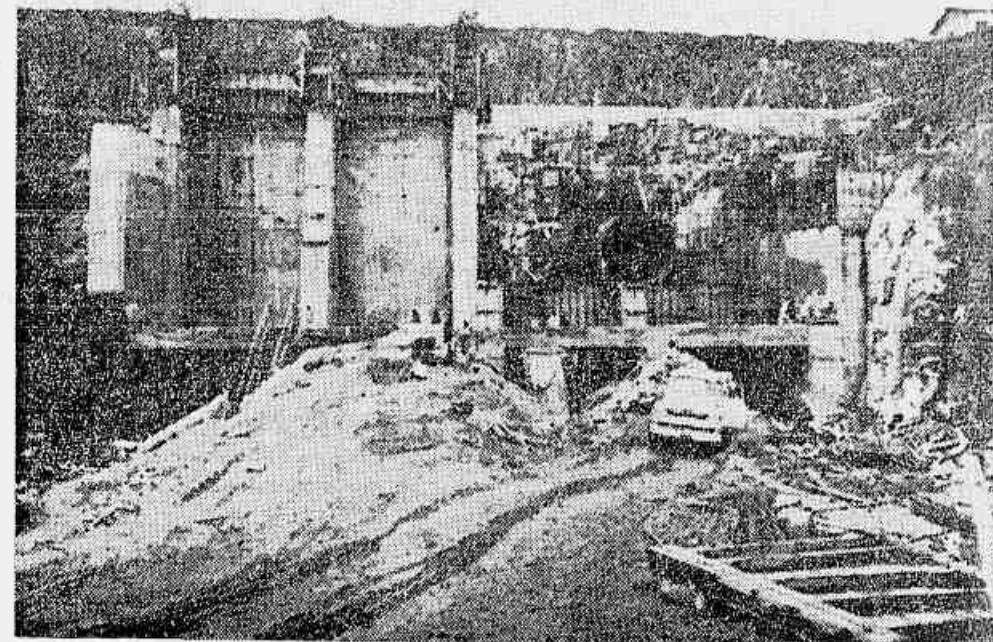
A AÇÃO DA SUDENE

Com o advento da SUDENE, duas novas indústrias estão sendo instaladas em média, a cada dia, no Nordeste. A palavra de ordem é industrializar e essa febre tomou conta dos governantes da região, passando a figurar como meta prioritária, em todos os programas administrativos dos prefeitos nordestinos.

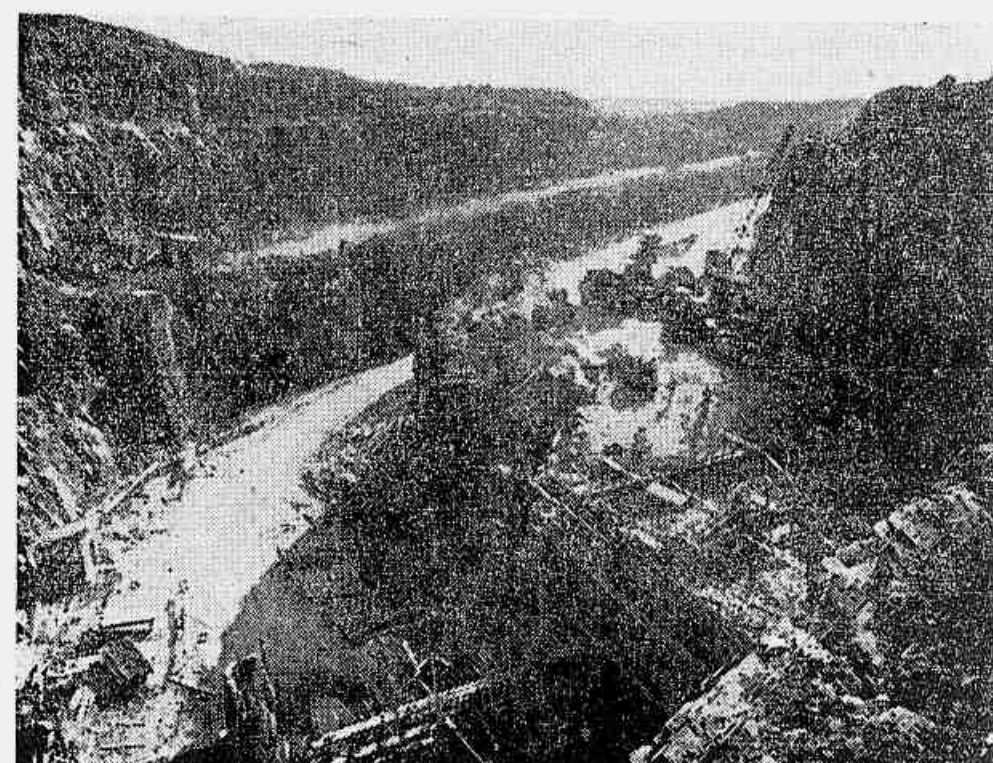
Todas as administrações — estaduais e municipais — resolveram modernizar seus métodos de ação desenvolvimentista.

Com o decorrer do tempo, no entanto, a ausência de alguns suportes infra-estruturais, o Nordeste Ocidental foi gradativamente ficando para trás, na corrida para o desenvolvimento instalada na região. Enquanto todo o resto do Nordeste, já anteriormente menos subdesenvolvido, por força das condições climáticas, tinha agora esse desnível cada vez mais acentuado, pois ele tinha a CHESF e o Nordeste Ocidental vivia ainda submetido, como ainda vive, ao regime de energia de natureza térmica, de alto custo.

Já agora, a simples expectativa de Boa Esperança inspira confiança nos investidores, faltando, no entanto, um último e maior esforço, partido das forças vivas da região, na divulgação das oportunidades regionais, do extraordinário futuro do Nordeste Ocidental, potencialmente uma das mais ricas regiões do País.



Concretagem da casa de força, onde serão instaladas as turbinas



Aqui neste canal de adução serão instaladas as comportas das duas primeiras turbinas

COMPANHIA DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO CEARÁ

I DISTRITO INDUSTRIAL DO CEARÁ

OBRAS INICIADAS NO GOVERNO VIRGÍLIO TAVORA

Implantação definitiva no

GOVERNO PLÁCIDO CASTELO

Implantando distrito industrial CODEC iniciou o futuro do Ceará

O I Distrito Industrial do Ceará, localizado em Mondubim, está apresentando sensíveis progressos na sua fase de implantação de responsabilidade da CODEC — Companhia de Desenvolvimento Econômico do Ceará, e, no presente momento, já pode oferecer aos investidores realizações expressivas.

Foram indenizados 784 hectares, no valor de NCr\$ 1.162.000,00. Com a inclusão dessa gleba o total da área indenizada alcança 75 por cento do Distrito Industrial. Enquanto isso, a CODEC já elaborou um plano para dar prosseguimento às indenizações em observância ao cronograma de desembolso para esse setor. As disponibilidades de recursos com essa destinação alcançam em 1968 a quantia de NCr\$ 530.000,00.

ENERGIA

Já está em funcionamento, pela CENORTE — Companhia Centro Norte de Eletricificação — a subestação abaixadora que tem capacidade para atender a demanda de 10.000 KVA, suprimento que é equivalente à metade do abastecimento de Fortaleza até 1964, enquanto a rede de distribuição interna está sendo implantada, estando prevista a aplicação de NCr\$ 500.000,00.

210.000,00 nesse setor para este ano.

ÁGUA

O Serviço Autônomo de Abastecimento D'água já garantiu à CODEC o funcionamento da nova adutora do Acaraú com 1.000 metros cúbicos diários, enquanto prossegue, pela própria CODEC, a fase de sondagem para perfuração de poços superficiais. Ainda dentro do espírito de garantir às indústrias que ali se instalem o suprimento d'água, este ano serão aplicadas NCr\$ 320.000,00.

Estudos técnicos realizados determinam que a CODEC construa uma rede coletora de 6 a 10, com a extensão de 18 quilômetros de esgotos para escoamento dos dejetos industriais. Para prosseguir nos trabalhos já iniciados, há uma previsão de NCr\$ 60.000,00 a serem gastos ainda em 1968.

PAVIMENTAÇÃO

Dos 130.000 metros quadrados para a primeira etapa de implantação do distrito industrial, já foram executados cerca de 125.000 metros de calçamentos. As principais ruas e vias de acesso internas dessa primeira etapa estão sendo ultimadas, enquanto já foram construídos 20.000 metros

de meio fio dessa área pavimentada.

TELEFONES

Em abril, a CODEC inaugurará os 20 primeiros telefones do I Distrito Industrial do Ceará, já tendo mantido entendimentos com o Serviço Telefônico de Fortaleza objetivando a instalação de 100 ramais telefônicos através de um concentrador de linhas.

Ao mesmo tempo, mantém contato com a direção da Rede Ferroviária Federal com o fim de contratar a construção de ramais de penetração.

HABITAÇÃO

Foi encaminhado ao BNH um projeto solicitando a colaboração financeira para a construção de 1.000 residências no valor de NCr\$ 4.000.000,00 aproximadamente.

Através de estudo preparado pela CODEC, foi solicitado ao Ministro dos Transportes a inclusão no orçamento da União de verbas destinadas à construção da Avenida de Contorno, que ligará a BR-116 à BR-222, atravessando o Distrito Industrial. A obra se reveste da maior importância por propiciar a desobstrução das vias urbanas de Fortaleza, o desvio do

tráfego pesado, além de criar um mecanismo de circulação amplo e flexível para o Distrito.

A LEI

A aprovação e sanção da lei n.º 8.892 de 31 de agosto de 1967, publicada no Diário Oficial do Estado de 5 de dezembro do mesmo ano, autorizando a venda de terras desapropriadas para empresas industriais se revestiu da maior importância para esse empreendimento da CODEC.

Ao mesmo tempo, eram feitas reservas de áreas para as empresas ARTACO — 33.700 metros quadrados (já implantada); ALGIMAR — 60.000 metros quadrados; CELACO 32.000 metros quadrados (e com o início das construções marcadas para ainda este mês); INDUCHEMIL 40.000 metros quadrados; HIDRÔMETROS 10.000 m²; LIOFINOR 10.000 m²; IPLAC 10.000 m²; NORPLAST 10.000 m²; e DIATOMITA com 10.000 m², num total de 338.570 metros quadrados.

O DISTRITO

O I Distrito Industrial do Ceará ocupa uma área de 1.031 hectares e está localizado na zona sul da Capi-

tal, entre a Estrada de Ferro Baturité e a Rodovia Cel. Dista 15 quilômetros de Fortaleza e 22 quilômetros do porto do Mucuripe, sendo de 12 quilômetros sua distância do Aeroporto Pinto Martins. A temperatura observada no local atinge uma média anual de 27,1°C e a umidade relativa do ar é de 74 por cento. A pluviometria registra uma precipitação média mensal de 100 a 300 milímetros de variação.

O Distrito já conta com uma sede provisória que funciona como centro de informações sobre assuntos relacionados com indenizações de glebas desapropriadas bem como na orientação dos trabalhos de campo.

Para a realização dessa obra de significativa importância para a economia estadual, a Diretoria da CODEC, composta do seu presidente Eliseu Pereira, do superintendente Dirceu de Figueiredo Neto, e dos Diretores setoriais Francisco Adeodato, Luis Montenegro e João Jacques Ferreira Lopes, tem contato com o apoio decidido do Governador Plácido Castelo, que tem orientado todos os esforços no sentido de que o ingresso das verbas pleiteadas de fontes externas represente a concretização desse moderno parque industrial do Ceará.

Titânio em expansão

O consumo brasileiro de dióxido de titânio, pigmento branco, largamente utilizado na indústria de tintas e plásticos, hoje da ordem de 11.485 toneladas, poderá ser, em alguns anos, totalmente atendido pela produção nacional, com a entrada em operação da fábrica que a TIBRAS — Titânio do Brasil S. A., instala na Bahia.

Trata-se de um conjunto industrial, com capacidade efetiva de produção de 20 mil toneladas por ano, integrada, também, por uma fábrica de ácido sulfúrico que irá fornecer ao sistema 100 toneladas anuais, pois o dióxido de titânio será obtido pelo processo de sulfatagem.

As diretrizes fundamentais que orientaram o projeto podem ser assim resumidas:

- 1 — aproveitamento das matérias-primas brasileiras disponíveis, como a ilmenita do norte do Estado de Santa Catarina e do sul do Estado da Bahia e a pirita de Santa Catarina;
- 2 — a produção de dióxido de titânio será feita segundo os padrões de qualidade da Laporte Industries Limited, empresa cujo know-how foi adquirido pela TIBRAS;
- 3 — pretende-se adquirir no Brasil a maior quantidade possível de máquinas e equipamentos, dispensando-se despesas maiores em moeda estrangeira;
- 4 — produzir dióxido de titânio em volume tal que permita atender integralmente ao consumo nacional.

MERCADO É AMPLO

Recentes estudos do Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico assinalam que o consumo atual de dióxido de titânio é de 11.485 toneladas, mas, em virtude do desenvolvimento das indústrias de tintas, vernizes, esmaltes, lacas, plásticos, couro, papel e borracha (que utilizam o produto) a demanda em 1970 será da ordem de 18.660 toneladas. Assim, o Brasil

surge como tradicional importador de dióxido de titânio, uma vez que a produção interna tem-se mantido estável em 1800 toneladas (apenas uma indústria

produtora, a Companhia Química Industrial — CIL). O estudo feito pelo BNDE apresenta os seguintes dados — que são estimativas a partir de 1965:

ano	produção	consumo	deficit
1953	987	1.698	711
1954	1.118	4.005	2.887
1955	1.315	3.074	1.759
1956	1.359	2.927	1.568
1957	1.054	3.527	2.473
1958	1.524	4.068	2.544
1959	1.815	4.586	2.771
1960	1.650	5.188	3.538
1961	1.510	5.856	4.346
1962	1.820	7.277	5.457
1963	1.648	8.841	7.193
1964	1.800	9.010	7.210
1965	1.800	10.172	8.372
1966	1.800	11.485	9.685
1967	1.800	12.966	11.166
1968	1.800	14.639	12.839
1969	1.800	16.528	14.728
1970	1.800	18.660	16.860

Uma análise desses dados revela que há tendência ao aumento do consumo e estabilização da produção, o que obrigará a importações crescentes.

A fábrica que a TIBRAS vai instalar na Bahia, corresponde ao crescimento da demanda interna, pois terá uma capacidade de produção de 20 mil toneladas por ano e deverá operar a plena carga a partir de 1971. A escolha do tamanho econômico da fábrica foi feita com base na capacidade dos calcinadores que, juntamente com os equipamentos auxiliares, constituem o item de custo mais elevado.

Já mencionamos os principais setores industriais que consomem dióxido de titânio. Entretanto, é oportuno salientar como é esse produto utilizado, para que se tenha uma ideia mais exata do seu mercado.

1 — Indústria de tintas — São várias as funções, principalmente o quebra-cór, notadamente quando se pretende obter as chamadas cores pastel. A mais importante, porém, está na sua utilização para conseguir tintas que objetivem imprimir à superfície a ser pintada, o aspecto branco permanente (impedir o amarelimento) e brilhante.

2 — Esmaltagem a fogo — O pigmento tem excelentes características para este caso, pois apresenta grande resistência ao calor. A chapa, ao sair do ambiente de elevada temperatura, consegue manter a mesma película de cobertura, não correndo o risco de apresentar rachaduras.

2 — Eletrodos — Nos eletrodos a solda elétrica e, ainda, nos eletrodos de grande penetração tipo solda a gás, o dióxido de titânio encontra aplicação relevante, mesmo sob a forma de titanatos de sódio e de potássio.

4 — Lonas — Também na fabricação de lonas utilizadas na composição de pneus, esse material tem uso obrigatório, funcionando como lubrificante sólido.

5 — Papéis — A indústria de papel emprega o dióxido de titânio com certa regularidade, principalmente na produção de papéis de qualidade superior (papéis finos).

6 — Nos revestimentos de assoalho, pisos, na produção de tecidos, de borracha na industrialização do couro, na produção de sabões e cosméticos de modo geral, nas bandas brancas dos pneus etc.

O desenvolvimento no Vale do Rio Pardo

A Usina de Pôrto Colômbia, a cargo da Central Elétrica de Furnas, subsidiária da Eletrobrás, será construída no Rio Grande, alguns quilômetros a montante da foz do Rio Pardo, a fim de impedir a inundação de extensas terras férteis às margens do mesmo rio.

O Ministro das Minas e Energia, General Costa Cavalcanti, informou que a pequena redução na potência da usina com essa alteração no projeto será amplamente compensada com a continuidade da exploração agrícola da área que seria coberta pelas águas da represa.

A ALTERAÇÃO NO PROJETO

O projeto previa a construção da barragem, no Rio Grande, após a confluência com o Rio Pardo, cujo vale é uma das zonas mais férteis da região. Agora, a Usina será construída a montante da confluência com o Rio Pardo, beneficiando comunidades agrícolas ribeirinhas, cujo desenvolvimento será, ainda, facilitado pela abundância de energia.

A decisão ministerial foi comunicada ao Governo de S. Paulo e às autoridades da região, durante o recente encontro de sete governadores, em Urubupungá.

BALANÇO DA REGIÃO

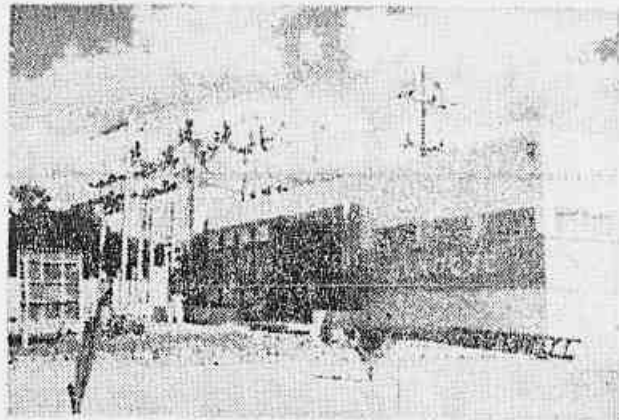
Fazendo um balanço dos resultados da reunião de governadores, a que esteve presente, disse o Ministro das Minas e Energia que os estudos referentes ao trecho do Rio Paraná a jusante de Urubupungá estão afetos exclusivamente à Eletrobrás, no trecho brasileiro, e, no trecho internacional, à Comissão Mista Técnica Brasileiro-Paraguai, instalada em março de 1967. A criação desta comissão resultou de acordo entre Brasil e Paraguai, na chamada Ata das Cataratas.

Ainda assim, destacou o General Costa Cavalcanti a importância do acervo de dados reunido pelos técnicos da Comissão Interstadual da Bacia Paraná-Uruguai, acrescentando:

— Nem só energia elétrica produzirão as portentosas obras que estão sendo realizadas e as que ainda serão executadas nessa extensa região. Em muitos casos, permitirão a melhoria das condições de navegabilidade, o abastecimento de água nos centros populacionais, irrigação à lavoura e a regularização das cheias, proporcionando mais segurança à produtividade às comunidades ribeirinhas.

— Um planejamento integrado — acrescentou — deve levar judiciosamente em conta todos esses fatores e o seu grau de importância, dentro das peculiaridades locais.

A decisão tomada no caso de Pôrto Colômbia é, na opinião do Ministro, um exemplo da aplicação dessa regra.



Subestação de Chariré, onde se bifurca a linha de transmissão Araras, Cariré e Sobral

Depois de concluir em menos de cinco anos, de 1963 a 67, um total de 1.366,2 km de linhas de transmissão, 78 rês de distribuição e sete subestações, eletrificando uma área de 97 mil km² com energia de Paulo Afonso, a Cia. de Eletrificação Centro-Norte do Ceará — CENORTE — constitui um símbolo da atuação do governo em sua arrancada definitiva para o desenvolvimento. O resultado de todo o seu trabalho, nos cinco anos, é que, em 67, na sua área de atuação existem duas cidades possuíam energia como base para a infra-estrutura: Sobral e Maranguape. Hoje, são 78 localidades com energia de 24 horas em abundância a desafiar os homens de ação a promoverem o progresso.

Estando praticamente concluído o esquema de eletrificação das zonas urbanas, a CENORTE lança-se agora à expansão de seu sistema até o meio rural, em convênio com o INDA, SUDENE, Ministério das Minas e Energia, Banco do Nordeste, SUDEN e Secretaria do Planejamento do Ceará, organismos a cuja compreensão se deve significativa parcela dos êxitos da CENORTE.

O QUE JA FOI FEITO

A área de atuação da CENORTE compõe-se de três sistemas regionais: o Regional Centro-Norte do Ceará, o Regional Centro-Litoral do Ceará e o Regional de Baturina, abrangendo um território de 97 mil km², onde se localizam 43 municípios. Em toda a região, a CENORTE construiu extensas linhas de transmissão, não só em alta tensão de 69-600 volts como em 13.200 volts. Atualmente, todas as suas linhas de 69 kV estão praticamente concluídas, pois a maioria delas, que atingirá Sobral e as zonas salinares de Camocim e Chaval, com 350 km de extensão, terá sua inauguração ainda este mês de março.

O seguinte quadro demonstrativo nos dá uma visão do progresso alcançado pela CENORTE desde o início de suas atividades, a partir de 1963:

Linhas de Transmissão construídas:

1963	23 km
1964	77 km
1965	240,3 km
1966	378,5 km
1967	645,5 km
1968	609,3 em construção
1968	830,0 km previsão total

Rês de Distribuição construídas:

1963	1 com 85 postes
1964	4 com 656 "
1965	5 com 974 "
1966	15 com 3498 "
1967	25 com 3901 "
1967	29 com 6121 "

CENORTE, a audácia cearense

Subestações construídas:

1964	2 com 10 MVA
1965	1 com 5 MVA
1966	2 com 5 MVA
1967	2 com 15 MVA

Consumo de Energia Elétrica (venda de energia) — em kWh

1963	37.600
1964	221.147
1965	2.029.094
1966	5.642.253
1967	14.709.609
1968	30.630.639 — Previsão

ELETRIFICAÇÃO RURAL

Ultimamente, a CENORTE vem construindo linhas tipicamente rurais com auxílio dos proprietários interessados. No ano de 67, porém, começou a grande arrancada para eletrificação rural propriamente dita, com o financiamento parcelado do Instituto Nacional do Desenvolvimento Agrário para a Linha de Transmissão Rural Distrito Industrial — Núcleo Colonial Pôrto XII. Esta linha eletrificou duas cidades, o Núcleo Colonial Pôrto XII e mais seis grandes propriedades rurais, podendo ser aproveitada ainda para o mesmo fim em toda a sua extensão de 39 km.

Ao final de 67, a CENORTE elaborava e enviava ao INDA um plano que prevê a execução de 400 km de linhas de alta tensão e 250 em baixa tensão a ser executado no decorrer do exercício de 68 e mais as mesmas quantidades para o biênio 1969/70.

PROGRESSO CONTAGIANTE

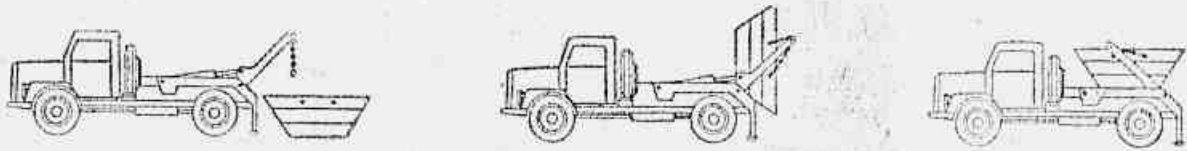
No presente momento, a CENORTE última a conclusão de mais 600 km de linhas de transmissão, deixando, inclusive, brevemente, outras linhas que totalizam mais de 100 km. Todo o progresso alcançado pela Companhia é digno de nota, levando-se em conta que, sendo uma empresa genuinamente cearense, pertencente a um Estado pobre, luta com dificuldades de toda a sorte a fim de obter os recursos necessários à sua sobrevivência.

Impetuosa na CENORTE uma abnegação ímpar e excepcional de todos que compõem a sua equipe, desde os mais graduados até aos mais humildes.

COMO SERGIU

A CENORTE foi criada em 1960 com o objetivo de eletrificar a Região Centro-Norte do Ceará, pois na Região Centro-Sul operava a CELCA, subsidiária da CHESF, para que houvesse um desenvolvimento harmonioso da eletrificação de todo o Estado.

Autorizada a funcionar pelo Decreto Federal n.º 565 de 2-2-62, passando a atuar plenamente só a partir de 1963. Hoje sua Diretoria é assim constituída: Waldir Xavier de Lima, Diretor-Presidente, Alberto Tavares Silva, Diretor-Superintendente, Francisco Aldemir Carneiro Frota, Diretor do Programa Rural e Francisco Bastos, Diretor de Operações.



POLICACAMBAS (dempster) — PÁS CARREGADEIRAS, industriais e agrícolas — LÂMINAS ANGLEDOZERS, para tratores de esteiras — LÂMINAS DIANTEIRAS, para tratores nacionais — RASPADEIRAS (scraper), com capacidade de 1,5 — 2 — 3 e 4 m³, dotadas de sistema hidráulico.



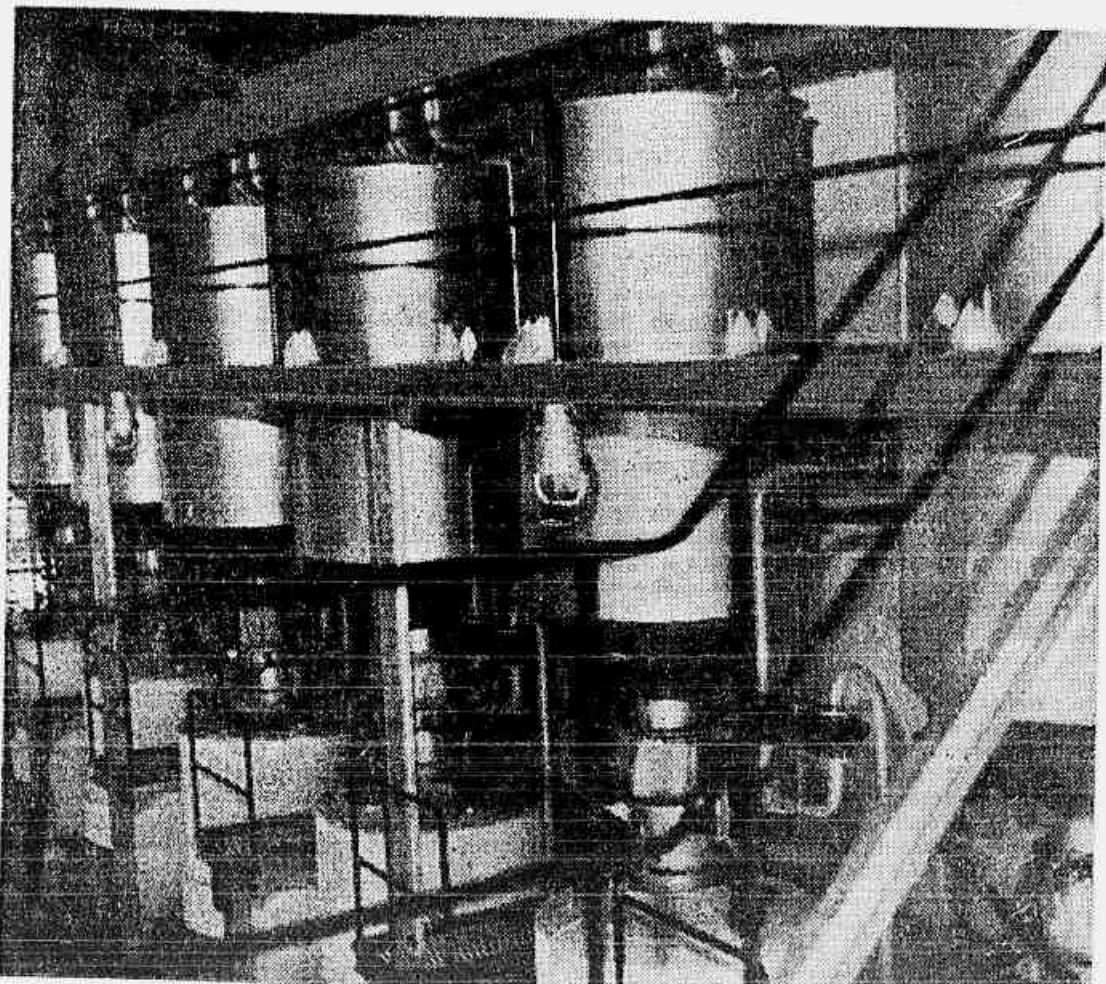
Implementos Agrícolas e Rodoviários Ltda.

Av. Rossetti, 490 — Fone 933 — Cx. Postal, 366
End. Teleg. "MADAL" — CAXIAS DO SUL — R.G.S.

EMPRESA INDUSTRIAL LTDA.



INDÚSTRIA DO CEARÁ
PRODUZINDO PARA O BRASIL
FABRICANTE DO ÓLEO PATURI



Extratores em funcionamento

Em março termina o prazo para aplicar na área da Sudene os 50% do impôsto de renda deduzidos em 1965 e 1966.

Se você gosta do seu dinheiro, venha falar hoje conosco.



De acordo com a portaria n.º 13-A/68, baixada em 4 de janeiro de 1968 pela Sudene, você tem pouco tempo para decidir-se: até 31 de março próximo.

Além da indicação do projeto em que você deseja aplicar, faz-se necessário um documento da empresa beneficiária concordando em receber o valor indicado.

Mas você não deve se preocupar com essas providências — deixe tudo por nossa conta.

Promotora Econômico Ltda.

Pça. da Inglaterra, 2 - Tel.: 2-0521 - SALVADOR - BA.
R. da Concordia, 183-3.º and. - Tel.: 4-2526 - RECIFE - PE.
R. 3 de Dezembro, 40-6.º and. - Tel.: 33-2188 - SÃO PAULO - SP.
Av. Pres. Vargas, 302-A - Tel.: 43-2820 - RIO - GR.

Subsidiária do BANCO ECONÔMICO DA BAHIA S.A.

115 Agências nos mercados-chave brasileiros
Bons serviços, bons negócios desde 1934

Só para lhe dar uma idéia, mais de 400 empresas aplicam seus recursos do impôsto de renda através da Promotora Econômico Ltda. Fazemos questão que a sua empresa seja mais uma delas.

Indústria do açúcar em Pernambuco reclama do GERAN ação e reformas

O Presidente do Sindicato da Indústria do Açúcar no Estado de Pernambuco, Sr. Gustavo Colaco Dias, dirigiu carta ao GERAN — Grupo Especial de Reformulação da Agroindústria Açucareira do Nordeste — reclamando em nome dos produtores açucareiros, ação efetiva daquele órgão do Poder Público.

A carta faz um histórico da participação dos usineiros pernambucanos em todas as iniciativas em prol das reformas estruturais na Zona da Mata daquele Estado e narra as providências tomadas por eles próprios, com o objetivo de tornar econômica a produção e modificar a fisionomia da área canavieira.

INTERPELAÇÃO OPORTUNA

O documento encaminhado ao Secretário-Geral do GERAN, redigido em linguagem serena, mas muito incisiva, foi interpretado pelos círculos econômicos como uma interpelação não somente oportuna como legítima.

O usineiro estava sendo acusado — aliás, é um velho hábito, em Pernambuco e fora dele, responsabilizá-lo por todos os males e problemas da Zona da Mata — de não promover projetos de modernização e de ter entravado o trabalho do GERAN.

Está evidenciado, agora, que os fatos são outros e bem diversos, pois os produtores de açúcar desejam operar uma reformulação de sua atividade. Ainda em 1963, instituíam o GEA — Grupo de Estudos do Açúcar —, que é o precursor de todas essas idéias reformistas, e, desde a primeira hora, apoiaram e prestigiaram o GERAN.

Era inconcebível, aliás, que na atual ordem política vigente no País, com um Governo forte e desvinculado de grupos, um organismo oficial, de iniciativa federal, deixasse de funcionar ante a pressão de usineiros pernambucanos. Este refrão está velho e surrado. A opinião pública não sardenta nele.

UMA GRANDE MENSAGEM

A carta contém, inclusive, uma grande mensagem: o empresário sabe, melhor do que ninguém, que é essencial ao florescimento econômico, ao fortalecimento da livre empresa e à própria estabilidade das instituições políticas e jurídicas do País, o bom entendimento entre o capital e o trabalho, entre o empregador e o empregado.

Sabe o produtor de açúcar que é essencial ao bom êxito do seu negócio a paz social, a justiça social. Isto está dito com todas as letras.

A interpelação conclui com algumas perguntas que são da maior oportunidade sobre as normas para formulação de projetos, registro de escritórios capacitados para tarefas dessa en-

vergadura, disponibilidade do GERAN para financiamento de projetos e dos investimentos com eles relacionados. A última pergunta — quanto foi arrecadado por força da contribuição fixada pelo Decreto-Lei 308 e se a receita está em poder do GERAN, como determina a Lei 4.320 — tem uma importância fundamental.

A essa altura e em consequência das vinculações sociais e econômicas da agroindústria açucareira, a interpelação dos usineiros está revestida de um grande interesse para toda uma comunidade e a opinião pública — que participa da legítima impaciência em que esse problema se resolve com objetividade — aguarda que o GERAN responda ao que, na carta, se lhe pergunta.

O QUE SE PRETENDE

O que a opinião pública está querendo não é, sequer, respostas, nem diálogos. Está querendo que os órgãos oficiais se integrem e se somem para o cumprimento de uma política fixada, há quase dois anos, pelo Governo e que não vem sendo cumprida. Não vem sendo cumprida, diga-se a verdade nua e crua, porque esses organismos raciocinam em termos rígidos de autarquias e não abrem mão de suas prerrogativas; em vez de raciocinarem como peças e instrumentos de um sistema, de um governo.

Não pode haver uma política açucareira do IAA, outra do GERAN, outra do IBRA, outra do INDA, outra do Banco do Brasil. O que há e deve haver é uma política açucareira do Governo.

A CARTA-INTERPELAÇÃO

Esta redigida nos termos que abaixo publicamos a carta encaminhada ao GERAN pelo Presidente do Sindicato da Indústria do Açúcar no Estado de Pernambuco:

“Recife, 28 de fevereiro de 1968.

Senhor Secretário-Geral:

1. A Diretoria deste órgão de classe tem sido procurada por diversos produtores, seus filiados, desejosos de formular projetos de modernização de suas empresas e que fizeram indagações a respeito da efetivação do programa de ação dessa entidade.

2. Como é do conhecimento de Vossa Senhoria e do Ilustre Conselho Deliberativo, a maioria dos industriais do açúcar, desde a primeira hora, deu o maior apoio à criação do GERAN e ao seu programa setorial, valendo como expressiva demonstração da nova mentalidade empresarial os trabalhos pioneiros do Grupo de Estudos do Açúcar (GEA).

tubulares profundos, com uma vazão diária de ... 11.898,6m³, estando previsto, para o ano em curso, a execução de obras públicas na ordem de ... NCr\$ 1.500.000,00, todas constantes do Plano Integrado do Governo Plácido Castelo (PLAIG), que tem dado ênfase especial ao aproveitamento das reservas aquíferas do Estado.

No Setor das Obras Especiais faz-se mister destacar a construção de 41 chafarizes, 11 casas de bomba, instalação de 59 conjuntos m.o.eletróbombas e rede hidráulica da COHAB, execuções estas em 1967. Vale ressaltar que em 1968 a gama de obras programadas superará, de muito, a do ano anterior, considerando-se que, além dos recursos outorgados pelos órgãos com os quais mantém Convênio, novos recursos financeiros serão disponíveis através de uma operação financeira com o Governo alemão, cujo início dar-se-á, ainda, no primeiro trimestre de 1968.

A COCESP, colaborando com as pessoas físicas e jurídicas de direito privado, obteve do BNB, BEC e INDA financiamento de poços tubulares profundos em diversos planos de pagamento, de 20 meses a 10 anos, facilidade que irá permitir a difusão de tais obras com resultados os mais expressivos para todos os setores de economia cearense.

A COCESP recebe o irrestrito apoio de sua Excia. o Sr. Governador Plácido Castelo, sem o que não poderia alcançar o êxito incontestável que obteve em 18 meses de atividades em prol do desenvolvimento do Ceará.

COCESP — Presidente, Cel. José Armando Mendonça

Superintendente — Dr. Edilson Mattos.

3. O GERAN se originou, como todos sabem e como reconhece a exposição de motivos n.º 0135, de 22-7-1966, do Ministro João Gonçalves de Sousa ao Presidente da República, do Grupo de Trabalho Interministerial do Açúcar (GTIA), que teve a mais larga participação e a mais entusiástica colaboração dos produtores e cujo Secretário-Geral foi o próprio Secretário-Executivo da Fundação Açucareira do Nordeste.

Essa mesma participação, idêntica colaboração dos produtores de açúcar e daquele Secretário-Executivo, houve quando dos trabalhos preparatórios, inclusive a elaboração da minuta do Decreto Presidencial, a instituição desse Grupo Especial, que todos desejavam e reclamavam como indispensável à efetivação do programa que se tinha em vista.

Tanto isso é verdade que, ainda naquela mesma exposição de motivos (0135), o Ministro João Gonçalves escrevia: “Pela primeira vez, abre-se a perspectiva nítida de uma solução real, econômica, social e sobretudo objetiva para a agroindústria açucareira do Nordeste, em termos competitivos com as demais regiões produtoras do País. A aprovação de Vossa Excelência ensejará imediata instalação e funcionamento pleno do Grupo, possibilitando resultados a curto e médio prazos”.

4. Conhecendo de perto os produtores de açúcar, com os quais debateu, longamente, a problemática açucareira, quando Superintendente da SUDENE, o Ministro João Gonçalves afirmava ao Presidente da República, em outra oportunidade exposição de motivos n.º 0145 de 6-8-1966, com a responsabilidade de seu cargo: “Tão logo haja por bem Vossa Excelência, Senhor Presidente, aprovar estas diretrizes que são a carta de princípios de ação do recém-proposto GERAN, estaremos em condições de fazer aplicar as diretrizes aqui propostas, podendo mesmo adiantar que alguns empresários, de espírito mais progressista, já estão se capacitando com projetos destinados a modernizar suas indústrias para produzirem em termos competitivos com os mercados açucareiros do Sul do País”.

Em mais de uma oportunidade, ficou evidenciado o decidido apoio dos usineiros de Pernambuco ao GERAN, o seu interesse no cumprimento do programa de racionalização, o seu empenho em que se operasse a reformulação da agroindústria açucareira local.

Outros produtores de açúcar estão convencidos da necessidade e da urgência de que sejam dadas, em profundidade, soluções econômicas e sociais aos problemas da agroindústria açucareira. Ninguém desconhece a interdependência e complexidade desses problemas e, conseqüentemente, a interdependência das soluções. Os produtores não ignoram, por outro lado, que são essenciais ao florescimento econômico e ao fortale-

cimento das suas empresas, a paz social, o equilíbrio entre as diferentes classes e maior nível de renda para todos, possibilitando uma crescente participação em bens considerados essenciais a um conforto mínimo e à dignidade da pessoa humana. Sabem os empresários que quanto maior seja o poder aquisitivo da comunidade, melhores serão as possibilidades da produção. Sabem, igualmente, que, para uma perfeita integração entre capital e trabalho, essencial à prosperidade econômica, é indispensável a paz social.

5. Por consequência, os produtores de açúcar não poderiam estar à margem dessa nova consciência social e ignorar uma realidade que é do conhecimento de todos. Pelo contrário, de há muito que vem dando testemunho de sua integração naquela mentalidade reformista, como o reconhecimento e nomeação um Ministro de Estado da Indústria e do Comércio do Açúcar e economia João Gonçalves de Sousa, em documento ao Presidente da República.

6. Por essas razões, os industriais do açúcar participam da preocupação e da impaciência revividas no plenário do GERAN por alguns dos Senhores Conselheiros, no que diz respeito à ação eficaz desse instrumento eminente da reformulação da sua economia. Prisioneiro do formalismo burocrático incompatível com sua finalidade, o GERAN, com mais de um ano de existência, quase nada produziu capaz de justificar sua criação. Vários são os fatores a que se pode atribuir tal inprodutividade, mas, sem dúvida, como já se assinalou em reunião plenária, o mais preponderante teve origem na sua inadequada implementação legal, resultante do empenho com que cada órgão conveniente procurou preservar suas prerrogativas de competência. Desse modo, a cuja adesão houve indistinta relutância por parte de alguns dos seus participantes, nasceu um órgão incapacitado, de origem, a atender o seu programa de trabalho. Por outro lado, a estrutura, assim deformada pela visualização parcial do mesmo problema, sofreu novo processo de radicalização, ao se debater a fixação das normas para projeto, distanciando-se o GERAN de suas diretrizes básicas. Isto porque sua filosofia de ação não pode abrir mão da prevalência dos princípios normativos da economia canavieira na solução dos problemas sociais, agrícolas, técnicos e financeiros da agroindústria. Qualquer inversão na definição desse critério e na exata colocação do problema constituirá fonte de novas distorções.

7. Isto posto, permita, Senhor Secretário, que, para esclarecimento de vários associados deste Sindicato, sejam formuladas, com o melhor espírito de colaboração, as seguintes indagações:

1.º) As normas para elaboração de projetos estão vigorando sem caráter rígido, conforme indicação do INDA aprovada no plenário, de modo a possibilitar a cada empresa o equacionamento de seus respectivos problemas?

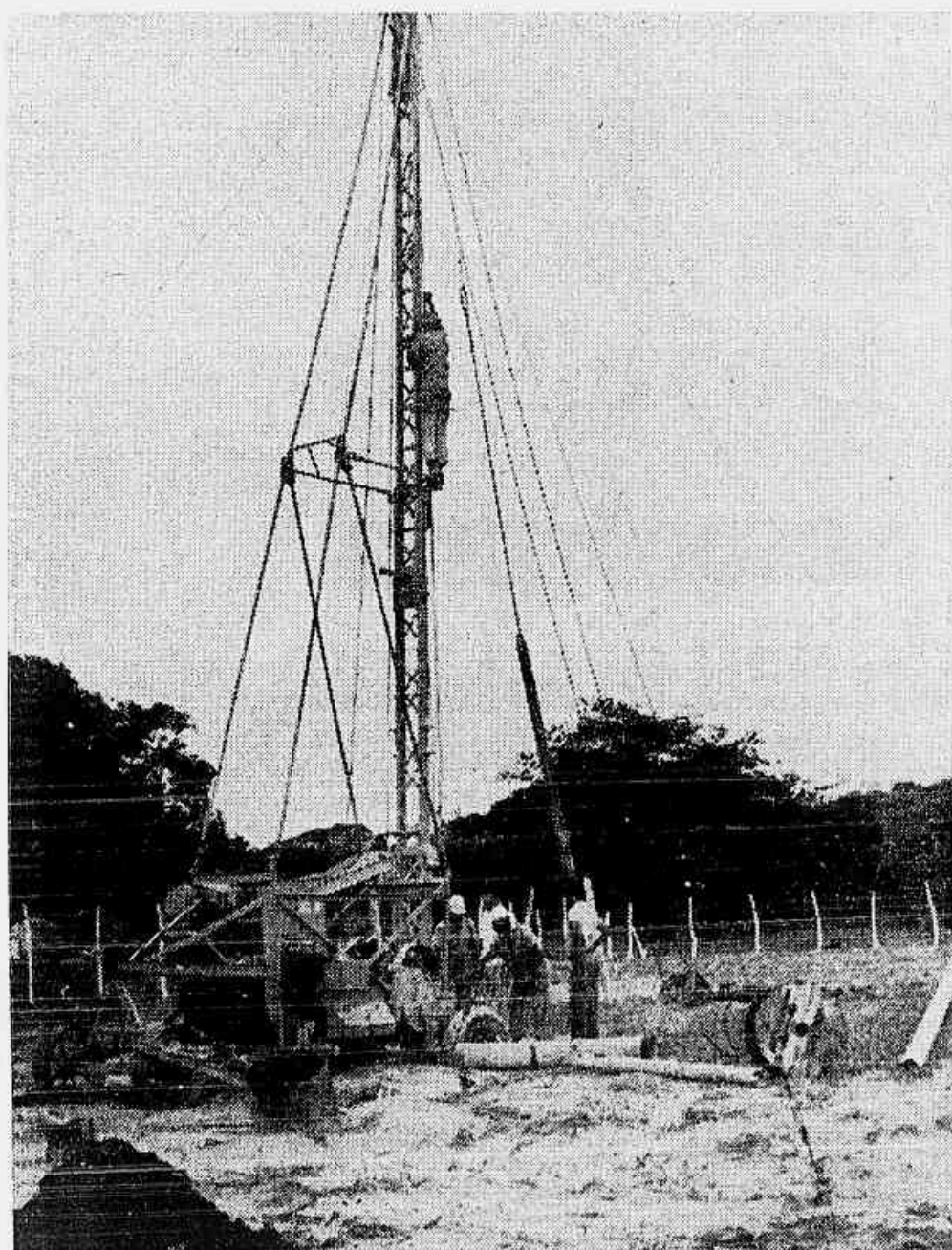
2.º) Os projetos demandam grandes despesas, razão por que é do interesse dos empresários entregarem a escritórios de idoneidade técnica e moral. Indagamos, então, se o GERAN tra providências ao registro desses escritórios, a exemplo do que está sendo feito pela SUDENE e Banco do Nordeste?

3.º) Dispõe o GERAN de receita específica para financiamento dos projetos e dos investimentos com eles relacionados?

4.º) Quanto foi arrecadado, em 1967, relativamente à participação do GERAN na contribuição do Decreto-Lei 308? Essa receita está em poder do GERAN, conforme estabelece a Lei 4.320?

Nesta oportunidade, permita Senhor Secretário-Geral, que lhe reiteremos as esperanças e a confiança que depositamos na ação do GERAN e no seu firme propósito de, com segurança e sabedoria, demarcar um programa de reformulação que garanta a todos quantos estão engajados no complexo socioeconômico açucareiro melhores perspectivas e um futuro mais identificado com os ideais de progresso e de paz social que todos desejamos para esta Região.”

COCESP se integra na rota da prosperidade



COCESP faz o trabalho de perfuração e captação de água subterrâneas

A Cia. Cearense de Sondagens e Perfurações (COCESP), empresa de economia mista, disposta do maior parque de máquinas e perfuratrizes do Nordeste, integra-se

no surto desenvolvimentista do Estado do Ceará, emprestando parcela ponderável de trabalho no setor da captação das águas subterrâneas, tanto para o consumo das

populações interioranas quanto para as áreas industriais.

Com recursos financeiros do INDA, DNOCS e SEVOME, a COCESP em 1967 perfurou 108 poços

Ceará quer progresso com obras de infra-estrutura

No desenvolvimento econômico a etapa mais árdua é a de armar a infra-estrutura. A administração do Governador Plácido Castelo acelerou as obras de pavimentação rodoviária, a construção de novas estradas, o avanço da montagem de novas linhas de eletrificação rural e urbana, a ampliação dos meios de telecomunicação, incrementou os trabalhos de instalações de água, aumentou o número de escolas e tem favorecido muito a montagem de novas fábricas.

Completando esta base estrutural, o PLAIG estabeleceu o esquema do adiantamento agropecuario com a intensificação das atividades do fomento agrícola e da extensão rural mediante a cooperação da Secretaria de Agricultura, Ministério da Agricultura e da ANCAR. A experimentação agrícola está articulada na ação da Secretaria de Agricultura com a Escola de Agronomia, Institutos de Tecnologia e de Zootecnia e o Ministério da Agricultura.

Na lavoura irrigada está sendo incrementada com a cooperação do DNOCS, do Ministério da Agricultura e as repartições estaduais.

Quando o Conselho Deliberativo da SUDENE resolveu aplicar os depósitos do Imposto de Renda, no BNB, no desenvolvimento rural, o Governador Plácido Castelo compreendeu logo a necessidade dos estudos básicos das fazendas a fim de que os respectivos projetos fossem encaminhados à SUDENE em condições de aprovação.

Teve, então, o Sr. Governador a feliz idéia de criar a Companhia Cearense de Desenvolvimento Agropecuario (CODAGRO) — com a finalidade de proceder aos estudos fundamentais das fazendas e preparar os projetos respectivos com os propósitos de financiamento através dos arts. 34/18 da lei da SUDENE, de introduzir novas técnicas nas propriedades e de melhoria administrativa destas células da produção.

Além destas atribuições compete à Companhia: prestar orientação e supervisão para a consecução de financiamentos, ampliação de créditos rurais ou outras formas de assistência financeira; prestar serviços de assistência técnica na implantação, execução e acompanhamento até a fase produtiva, de projetos agropecuarios; contratar serviços destinados à implantação de projetos agropecuarios, bem como trabalhos de mecanização agrícola, terraceamento, armazenamento ou coleta de água, irrigação, drenagem, abertura de pequenas estradas e outros de interesse rural; e colaborar na distribuição e venda de materiais e bens de produção de interesse para a agropecuária; colaborar com os órgãos de finalidade específica para a comercialização dos produtos agrícolas, para produção e distribuição de mudas e sementes, para a proteção e melhoramento das culturas e dos rebanhos e para quaisquer outras atividades atinentes ao melhoramento do meio rural; elaborar projetos de colonização das terras devolutas do Estado; adquirir áreas rurais adequadas à instalação e fixação de núcleos coloniais de exploração agropecuária, para melhoramento e venda a agricultores e criadores, visando inclusive o abastecimento dos centros urbanos; cooperar com outros órgãos estaduais ou federais para o aproveitamento de áreas por estes beneficiadas, inclusive através da construção de açudes públicos; promover o beneficiamento ou industrialização de produtos agrícolas diversos, visando, sobretudo, ao desenvolvimento de novas fontes de rendas para os agricultores e criadores; sugerir e colaborar com formas de apoio financeiro às atividades agropecuárias compatíveis com as exigências do meio.

Os estudos básicos de cada fazenda consistem dos levantamentos agrológicos para adequação dos solos para lavouras, para pastagens e para florestas; no inventário

dos recursos de água, de florestas, de gados, de maquinaria, de prédios, de mão-de-obra etc.

Os fazendeiros solicitam por escrito à CODAGRO estes estudos e os respectivos projetos com o compromisso de pagar as despesas. Em apenas seis meses de trabalho, os técnicos da CODAGRO estão empenhados nos levantamentos de dados de diversas fazendas abrangendo uma área total de 34.000 hectares. Com apenas 7 (sete) Agrônomos e 3 (três) Economistas, a Companhia preparou 3 (três) projetos, está confeccionando mais 4 (quatro) outros e mais de uma dezena de fazendeiros aguardam as turnas para os estudos de campo.

Além da preparação da infra-estrutura econômica para acelerar o progresso industrial e o setor terciário, a Administração Estadual tem dispensado atenção especial à organização interna das fazendas porque elas são as verdadeiras células da criação das riquezas.

O Nordeste vinha carecendo muito dos estudos fundamentais das propriedades agrícolas. Os agrônomos velhos sentiam, nas décadas passadas, a escassez de dados reais para orientar os agricultores e criadores. Doravante, os mapas, as análises, e os dados dos recursos naturais, da mão-de-obra, as necessidades detalhadas dos financiamentos etc. de cada fazenda estarão catalogadas, disponíveis e acessíveis aos agrônomos e técnicos federais, estaduais e particulares para a boa assistência aos agricultores e criadores.

No futuro não remoto as 123.800 fazendas do Ceará serão bem conhecidas nas suas minúsculas internas e à medida que cada projeto seja terminado, implantar-se-á um sistema de assistência, de ajuda e de cooperação mais rápido, seguro e econômico do que as *adivinhações* do passado quando o agrônomo procurava auxiliar o produtor dispondo apenas do cérebro e das mãos.

É imenso e variado o instrumental moderno de que carece o agrônomo para ajudar o produtor nas suas tarefas. São tantos e tão complexos os fatores da produção agrícola que se torna necessário um conhecimento largo dos recursos naturais, uma série de insumos, o capital fácil, os operários preparados e o mercado conhecido. Nos tempos passados, raramente coincidiram estes fatores para o bom êxito da agricultura, em tempo e em grau.

Grande parte destas dificuldades se deve à não organização da infra-estrutura geral e agrícola.

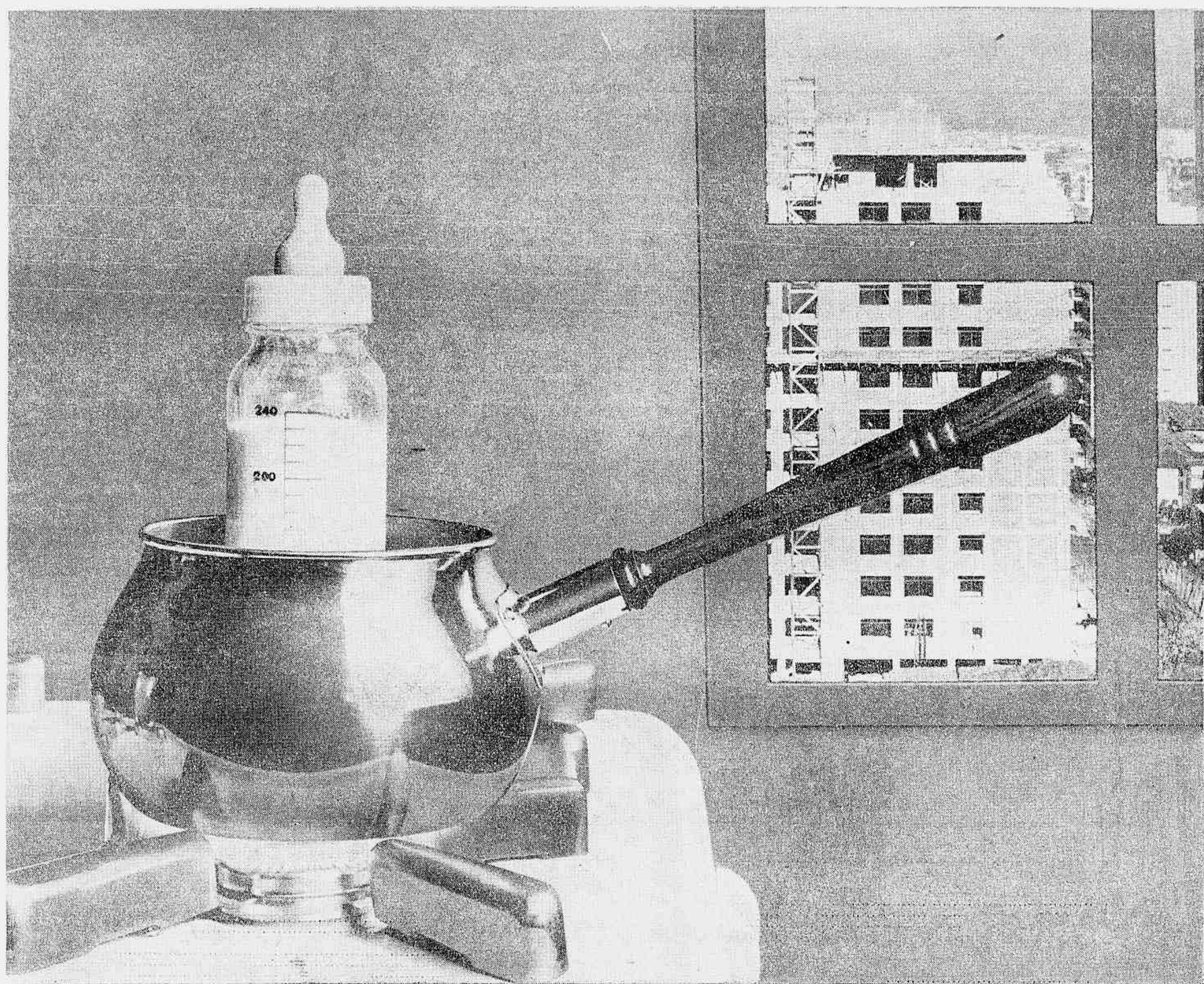
Este atraso não foi privilégio nosso. Muitas nações sofrem ainda este estrangulamento: a arrancada inicial e o ponto mais difícil para vencer a inércia.

E, para maior sobrecarga, na atualidade, o desenvolvimento agrícola está envolvido, também, com as questões de ordem político-social com as quais não arcam no século findo, as nações adiantadas.

Mas, em compensação, os viventes do século XX contam e dispõem dos conhecimentos avançados e do vasto instrumental científico que a civilização acumulou para a geração atual. Resta aos governantes e governados a missão de juntar e fazer coincidir os fatores físicos, técnicos, econômicos, políticos e sociais que determinam o sucesso da produção e da sua distribuição para o bem-estar geral.

Conforta-nos saber que o Governo do Ceará está no caminho certo. A celeridade do progresso depende do grau de cooperação do povo.

A diretoria da CODAGRO é presidida pelo General Raimundo Teles Pinheiro, tendo como superintendente o Dr. José Guimarães Duque e os Drs. Marcelo Caracas Linhares, Augusto César Montenegro Castelo e Francisco Jorge de Abreu como diretores. Foi eleita em dezembro de 1966, quando a CODAGRO foi constituída.



“êle” também é parte integrante do conforto

às 7 e meia da noite chega o marido, tinindo de fome. A irmã solteira chega às 8, não quer jantar, faz umas coisinhas só para ela. Às 11 é o cunhado no Madureza noturno. À 1 e pouco o bebê berra pela mamadeira.



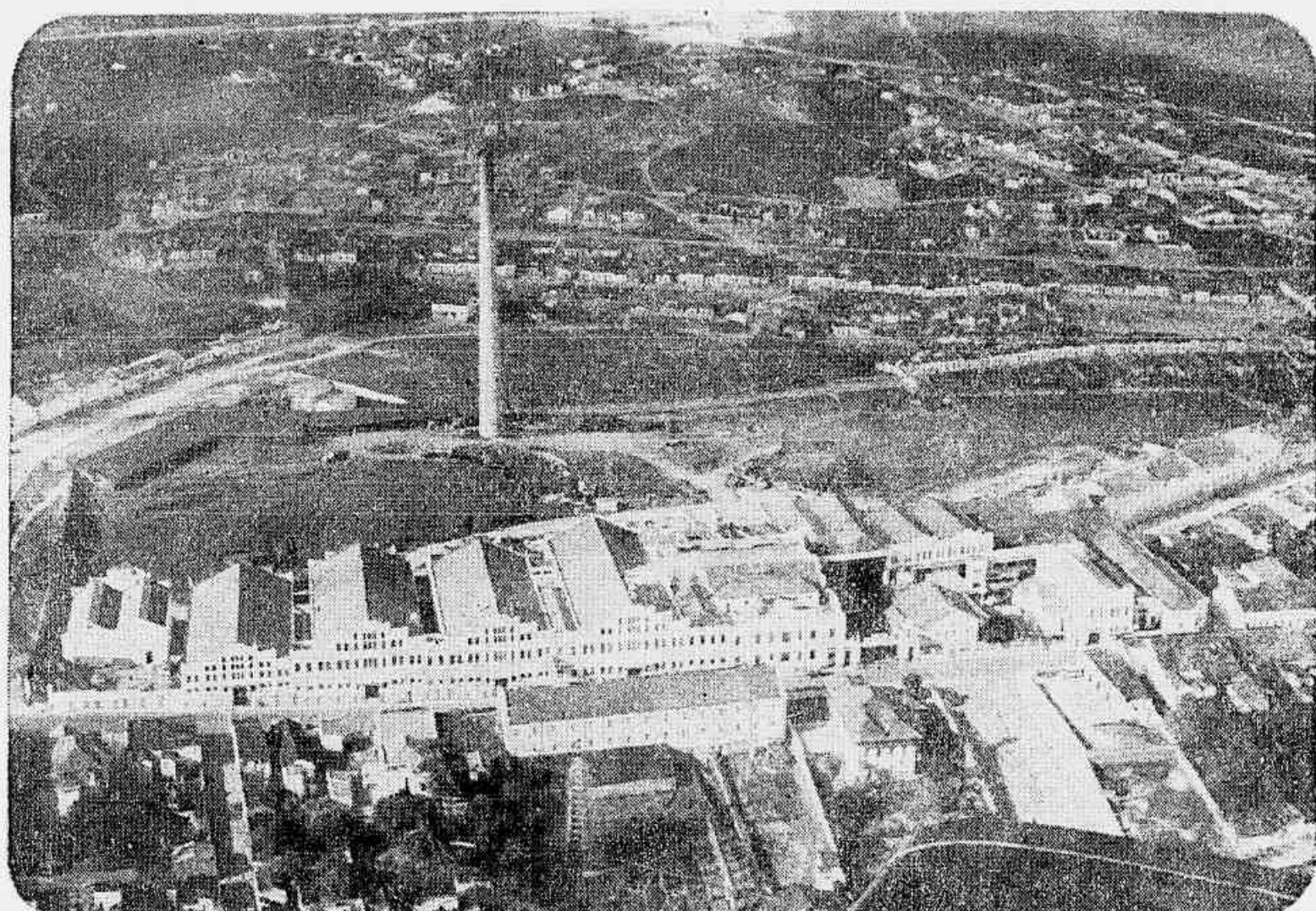
Às 6 o marido pula da cama. E começa tudo de novo. Mamadeira, papá, café para as vizinhas que dão uma chegadinha. Já imaginou se ULTRAGAZ deixasse de aparecer? Mas ULTRAGAZ é o amigo certo do dia certo.

DE 14 EM 14 DIAS E SEMPRE NO MESMO DIA DA SEMANA!

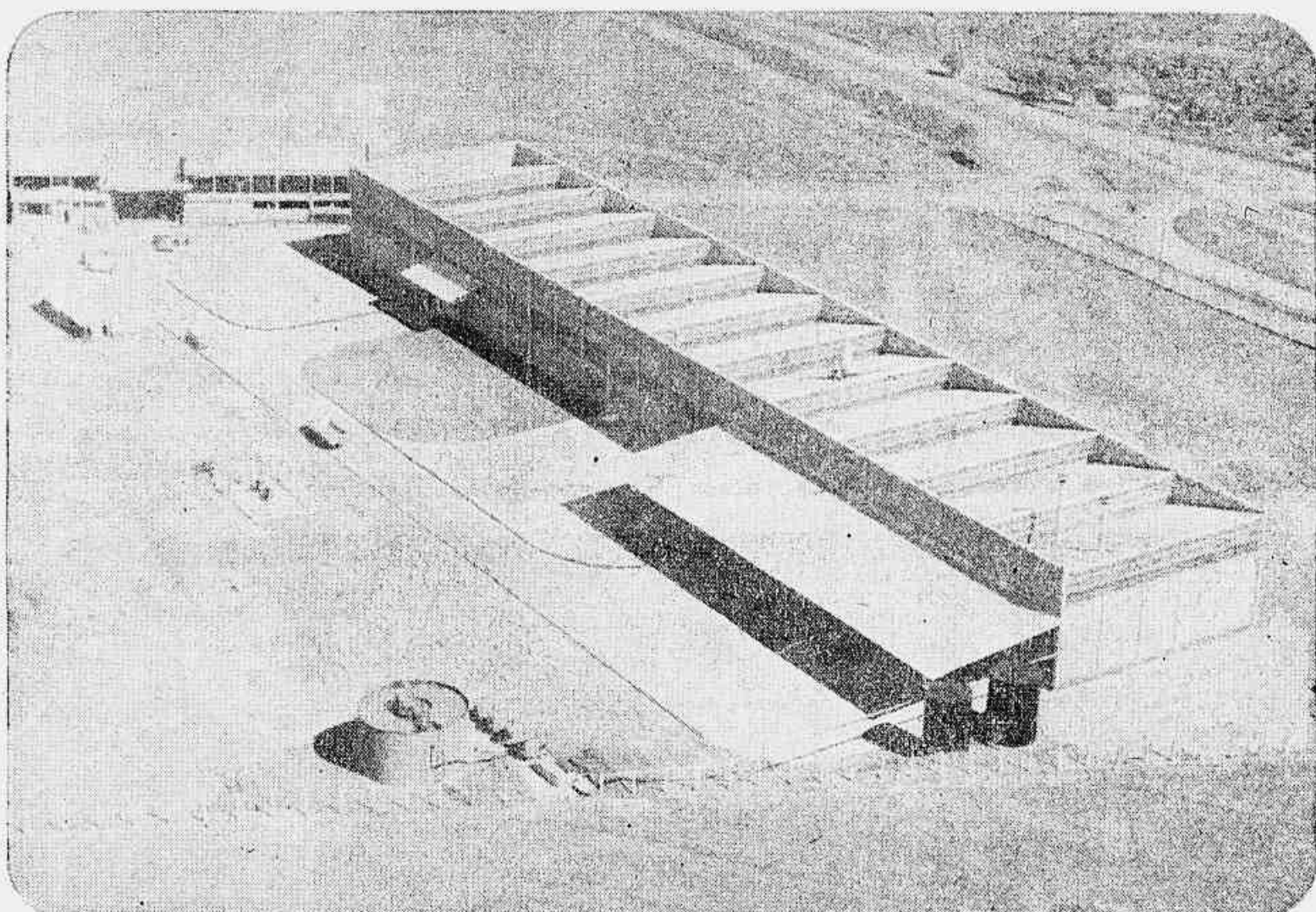
*já temos uma tradição de bons serviços
mas procuramos fazer sempre um pouco mais*

CIA. ULTRAGAZ S.A.

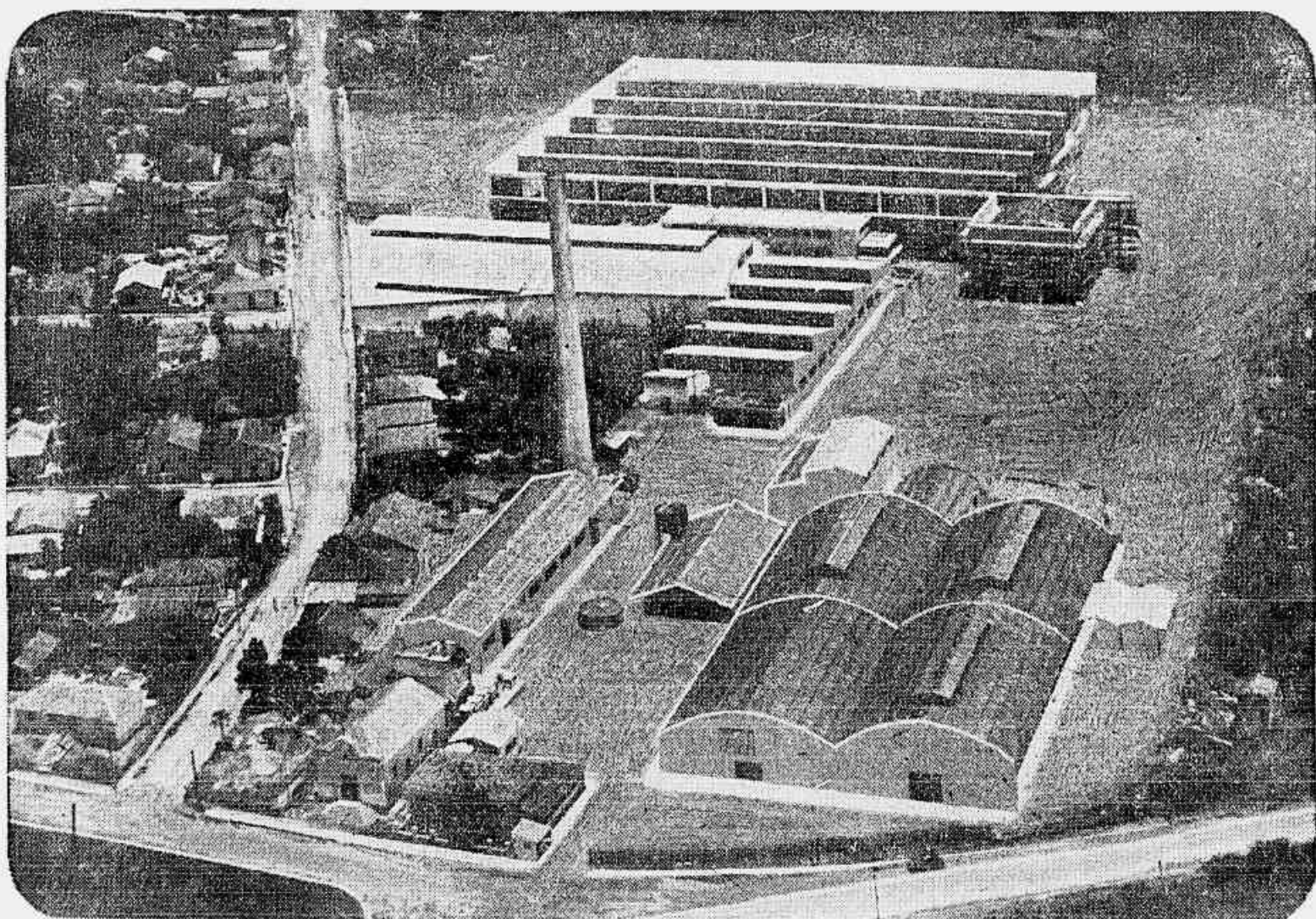
Metas finais de amplo programa de expansão das **FÁBRICAS PEIXE**



Pesqueira (PE)



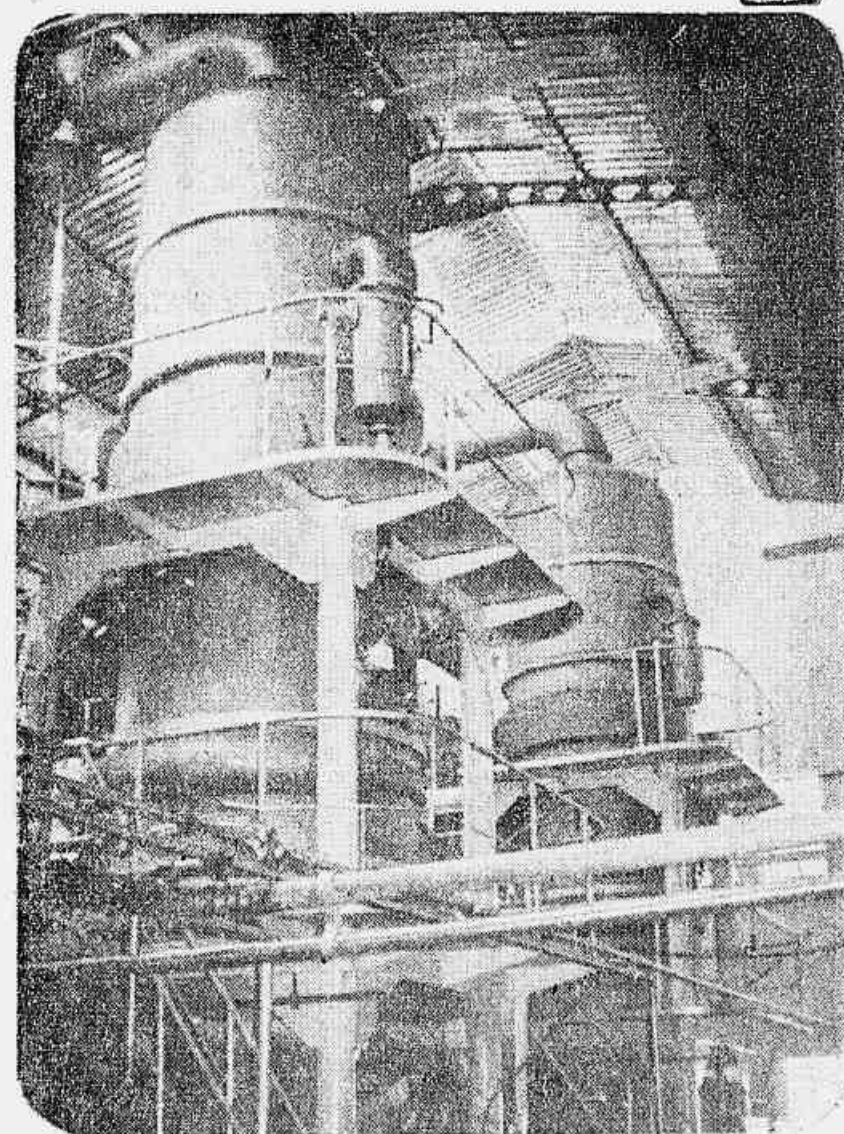
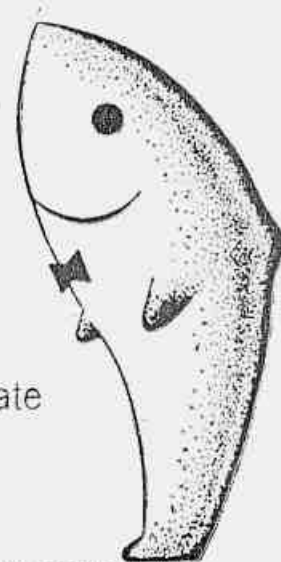
Taquaritinga (SP)



Mogi-Mirim (SP)

Reequipando sua tradicional fábrica de Pesqueira (Pernambuco) e construindo novas fábricas em Taquaritinga (São Paulo) e Mogi-Mirim (São Paulo)

as "Indústrias Alimentícias Carlos de Britto S.A.", além do aumento da capacidade de industrialização em toda a sua linha de produtos, asseguraram um grau de pureza absoluta ao Concentrado de tomate Marca **PEIXE**



Evaporadores de aço inoxidável - base do mais atualizado processo de fabricação do Concentrado foram instalados em Pesqueira e Taquaritinga. Cada conjunto tem capacidade para industrializar 25 toneladas de tomate por hora, num sistema de fabrico inteiramente automático, realizado sem contato da mão humana e isentando o produto de qualquer impureza. As novas máquinas evaporadoras foram importadas da Itália, mediante financiamentos concedidos às Fábricas "PEIXE", pela SUDENE, através do Banco do Nordeste do Brasil S.A.

O sistema adotado coloca as "Indústrias Alimentícias Carlos de Britto S.A." em igualdade de condições com as mais modernas do mundo, no gênero, dando ao Concentrado de tomate Marca "PEIXE" o mais alto padrão de qualidade.

INDÚSTRIAS ALIMENTÍCIAS CARLOS DE BRITTO S.A.

abrap 168.804

M.B.
PEIXE



Por uma agricultura melhor

MILCIADES SA FREIRE

Os órgãos internacionais, e especialmente a FAO, das Nações Unidas, têm continuamente chamado a atenção os governos em geral, sobre o problema da carência de alimentos no mundo, para um futuro não muito remoto.

Cumpramos ouvir as ponderações destas autoridades reservado a nós que está o compromisso de abastecer o mundo em alimentos e matérias-primas.

Situado em região tropical, com apenas algumas poucas áreas em clima temperado, possui nosso País hoje, no mundo, o lugar de maior destaque entre as nações que poderão produzir os indispensáveis alimentos para uma população mundial estimada em mais de 6 bilhões de habitantes no ano 2000.

A citação de nosso clima tropical tem grande importância no caso, porquanto somente ele, com a utilização de tecnologia avançada e sem maiores ônus, permite o fenômeno das safras múltiplas no mesmo ano, aumentando assim o desfrute do fator terra na função de suporte da produção.

A REALIDADE ATUAL

Nosso País possui uma área global superior a 800 milhões de hectares, dos quais são agricultados atualmente algo em torno de 30 milhões, um pouco mais de 3% da área territorial. Mesmo assim a agricultura, desenvolvida nesta pequena superfície, com baixos índices de produtividade, apresenta resultados quantitativos suficientes para atender à demanda nacional, contribuindo ademais com a presença permanente em nossa exportação. Como exceção, temos apenas o caso do trigo, produto de elevado consumo interno — perto de 3 milhões de toneladas — e do qual produzimos pouco mais de 350 mil toneladas, demandando portanto este item alimentar, uma definição nacional de política própria, tendente ou ao aumento da produção e da produtividade vigorosamente, ou a drástica limitação do consumo, pela utilização de sucedâneos (especialmente milho e arroz). Excluindo o café, cuja posição brasileira é notória, temos um tranquilo panorama na produção de açúcar, onde o consumo interno beira 90% do total produzido. Milho e arroz apresentam colheitas superiores ao consumo sempre, sendo produtos de inscrição garantida na pauta de exportação. Nos óleos vegetais, destaca-se o crescimento acentuado de nossa produção de soja, onde o alto percentual da safra se destina ao mercado externo, enquanto o amendoim tem experimentado flutuações na produção, mantido sempre o nível de atendimento à demanda interna, em situação tranquila.

Carne e leite são também dois componentes de segurança no abastecimento nacional, havendo sempre excedente de produção (considerado o atual nível de demanda como normal), sendo absolutamente inexistente a crise de oferta destes produtos; embora muitos afirmem isto, certamente por não diferenciarem a crise de oferta da crise de preço, esta oriunda da estacionalidade da produção.

Mas se é este o panorama da produção primária nacional, por que se fala tanto em alto custo de vida, em crise no setor, em ineficiência do Ministério da Agricultura, no papel da SUNAB etc.? A interpretação deste fenômeno está intimamente ligada de um lado à própria organização da produção, e a estrutura da comercialização, enquanto o

baixo índice de renda da população responde pelo resto.

COMERCIALIZAÇÃO A MODA ANTIGA

O processo integrado de comercialização rural apresenta-se atualmente como o maior entrave ao melhor desenvolvimento do meio. E desta forma, inibe a expansão da produção, desejável a cada vez que se considere a missão abastecedora do Brasil em termos mundiais.

A ineficiência do processo é identificável sem maior esforço, tanto pelas crises de oferta em plena safra, quanto pela absoluta falta de relação entre as flutuações dos preços a consumidor e a produtor, a certo instante, em determinado produto.

Diversas causas conduzem a este ponto. No primeiro elo da cadeia, estão nossos agricultores, despidos em esmagadora maioria de senso de organização comunitária. Isolados, não sabem se defender, ficando às ordens do primeiro comprador.

Segue-se então uma série interminável de operações de compra e venda, que oneram em cada passo o produto. Estamos ainda longe, embora já existam pequenas experiências a respeito, de passar as grandes organizações de mercado, que adquirindo na fonte o produto, encarregam-se de sua distribuição a consumo, reduzindo o número de operações no processo de comercialização.

O esquema de transporte também não corresponde, pela característica brasileira de grande predominância rodoviária sobre o trem. Isto mais uma vez onera o custo, por razões conhecidas.

O panorama de armazenamento segue de perto as ineficiências anteriores. Os esforços da CIBRAZEM ainda não trouxeram os resultados desejados, permanecendo a paradoxal capacidade ociosa em certas regiões, paralelamente à desassistência de outras, uma decorrência da localização política de muitas unidades armazenadoras.

Finalmente só agora, começa-se a despertar a atenção para a necessidade dos mercados terminais de produtos agrícolas juntamente com Centrais de Abastecimento, última elo da cadeia de comercialização entre o produtor e o consumidor.

Cooperativas, estradas vicinais e de escoamento, organizações fortes de comércio agrícola, mercados terminais e centros de abastecimento são soluções indicadas no caso, a demandarem estímulos de governo, para mais rápida estruturação.

COMO SE DEVE FAZER AGRICULTURA

Como dissemos anteriormente, a produção agropecuária brasileira é fruto da atividade privada que a ela se dedica. Como se porta ela atualmente?

É verdade que a produção primária vem satisfazendo, já se disse, e com certa margem até, à demanda básica do País; isto, no entanto, é insuficiente para atestar seu melhor funcionamento. Salvo casos específicos, onde já existe organização básica, como, para citar um só exemplo, ocorre na orizicultura gaúcha, a verdade é que a agropecuária brasileira ainda está longe de ter uma estruturação condigna. Não existe ainda hoje entre nós, no ramo, uma estrutura tipicamente empresarial, onde a racionalização de princípios e métodos possa conduzir a uma produção marcadamente econômica. Um dos fatores determinantes dessa situação é o baixo índice de capitalização na agricultura. Também o tradicionalismo do regime de sucessão, que passa aos filhos as terras dos pais, evidentemente não garante que essa gleba venha a ser explorada de forma desejável. Deve-se associar a esta observação o fato de que o alto custo da tecnificação adequada (pois muitos insumos são importados e de elevados preços) contribui a que haja menor propensão à inversão no setor. A manutenção, por outra parte, de um elevado teor da população no meio rural, associada a seu baixo nível cultural, resulta em tendência resistente à tecnificação da atividade.

Para que nossa produção agrícola possa atingir, competindo, os mercados externos, uma profunda modificação na estrutura fundiária se faz mister. E que tenda ao incentivo à propriedade econômica, sem preocupações teóricas como as que assaltam o IBRA no seu conceito de *minifúndio*, de duvidosa aplicação. A propriedade ideal é aquela que, economicamente montada, tecnicamente explorada, e suficientemente capitalizada, traz como resultado o lucro indispensável ao empresário, para que este se anime a novas inversões por novos lucros. Longe disto no entanto, e para maior tristeza, está o conceito que nossa Reforma Agrária endossa, da criação e estímulo à propriedade familiar, socialmente simpática, embora economicamente fracassada.

Haverá o *flor*, em que todos vão bendizer a felicidade do exodo rural, tão necessário à nossa modernização primária, quanto hoje é combatido. Tere-mos uma agropecuária moderna e eficiente, quando 10% da população, vivendo no meio rural, produzir para si, para o mercado interno, para o mercado externo e até para a constituição de reservas excedentárias, como fazem os países de agropecuária evoluída.

Mas para tanto, precisamos que o Governo proporcione meios para eletrificação rural, estradas vicinais, irrigação e drenagem, armazéns e silos, crédito agrícola apropriado e condições básicas de mercado. O estímulo eficiente à exportação seria o corolário dessa nova estrutura, onde o produtor seria o bastante competente para exportar seu produto, fazer sua contabilidade e publicar as contas de lucros e perdas de seu negócio.

Isto poderá nos capacitar a atender ao compromisso histórico de abastecer o mundo de alimentos.

ABASTECIMENTO INTERNO

Admiramos profundamente a vocação heroica que a SUNAB possui de apagadora de incêndios; a falta de uma política nacional de abastecimento, nada lhe resta senão tomar providências diante de fatos consumados. Proíbe-se então, a exportação de um produto momentaneamente em falta, quando deveria ter sido estimulada anteriormente, sua própria produção. Muito embora como exemplo citemos países como Uruguai e a Argentina, que têm a coragem de racionalizar o consumo interno de carne, o principal alimento de seus povos, para garantir sua presença nos mercados internacionais.

A solução está em se estimar realisticamente as necessidades de produção, para atender o consumo interno e a formação dos estoques reguladores, utilizando-se para isto os sistemas de incentivos, associados à garantia de comercialização. Feito isso com necessária antecedência, seria necessário complementarmente o conhecimento da nossa capacidade de exportação no ano, cuja estimativa gira muito próximo à realidade, para se encontrar os volumes desejáveis de nossas colheitas.

A simplicidade deste raciocínio não rouba no entanto sua eficácia. Fica evidente, no entanto, que fatores aleatórios ocorrem, a alterar sempre os dados básicos da igualdade. Sobre estes, sim, é que se deve fazer sentir a ação do órgão controlador, corrigindo a cada passo as tendências de derivação, para que, a tempo, se tenham condições de evitar desfalques nos mercados a serem atendidos.

A antecipação do conhecimento dos quantitativos a serem produzidos é em última análise o fator preponderante na certeza de um abastecimento tranquilo. Porque antes do controle de preços, é a certeza do pleno abastecimento o que garante a estabilidade do sistema abastecedor, que, funcionando estável, abre as comportas para uma presença habitual do País no mercado indispensável da exportação; e é bom não esquecer, a venda externa continuada dá o necessário ponto de equilíbrio aos preços internos dos produtos agropecuários.

UM NOVO MINISTÉRIO

Dentro de um esforço conjugado no sentido de se assegurar uma produção agrícola e pecuária condizentes com as necessidades de um consumo intensivo, interna e externamente, faz-se mister uma radical transformação no Ministério da Agricultura.

A realidade atual tem demonstrado haver muito pouca relação entre a produção agropecuária e a atuação do Ministério da Agricultura. Diga-se logo que não é por culpa dos titulares da pasta, que bons ou medíocres têm procurado navegar o barco dentro das dimensões que ele possui. Mas o que está errado é a própria (ou imprópria) dimensão do barco. Assim, a forte predominância dos serviços ditos de Promoção Agropecuária (e em especial o fomento agrícola) incumbe-se de tornar ineficaz qualquer esforço que nele se concentre, pela mera razão de que fomento é atividade ultrapassada, como hoje se faz. A distribuição de mudas, o empréstimo de reprodutores, a manutenção de fazendas de criação e Postos Agropecuários, atividades centro do processo fomentista, não têm influência nenhuma sobre agropecuária, e, ademais, absorvem grande parte das verbas do próprio Ministério.

Para que venha a haver relação eficiente entre a ação governamental e a atividade agrícola, dentro do nosso regime de livre empresa, deve-se adotar a filosofia moderna de que ao Governo compete executar as obras de infra-estrutura, às quais se devem associar os trabalhos de pesquisa e experimentação, enquanto uma especial atenção é voltada aos insumos agrícolas, em especial os fertilizantes e defensivos, e à mecanização.

Dentro desta formulação, entendemos de se prender a atenção do Ministério da Agricultura problemas básicos de infra-estrutura, como o da eletrificação rural, a abertura de estradas vicinais de escoamento da produção, a edificação de terminais e de centrais de abastecimento.

No campo da pesquisa agropecuária, onde o cientificismo exagerado e utópico deve ceder lugar a experimentação aplicada, intimamente relacionada com a função econômica a ser exercida, é indispensável a produção das variedades básicas, que, entregues às empresas privadas do Setor, servirão de ponto de partida para sua reprodução e distribuição aos produtores, função esta a que tais entidades estão plenamente aptas.

Sobre fertilizantes e defensivos agrícolas, parece ser boa a ideia em vigor do FUNFERTIL, que recebe, no entanto, de aperfeiçoamento, principalmente a necessária segurança por parte do agricultor e do fornecedor do adubo, de que a venda implica em registro automático no processo do subsídio. A mesma tese do subsídio deve ser adotada para tratores, implementos e máquinas agrícolas, cujo baixo índice de utilização por parte de nossa agricultura assegura o atraso tecnológico em que ela se encontra. Tal procedimento também serviria para eliminar a crise crônica da indústria especializada, cujos índices de venda este ano (pouco mais de 6 mil unidades) foram os mais baixos de sua curta e difícil história.

No aspecto conjuntural, devemos atribuir ao Ministério da Agricultura a missão de grande delineador da política agrícola nacional, decorrendo de sua definição todas as demais atividades de todos os demais órgãos que se ligam à atividade rural, em especial a GECRI, a CREAL, o BNCC, o FUNFERTIL e a CFP.

Finalmente, no setor de serviços à comunidade agrícola, um papel importante cabe ao Ministério da Agricultura que deverá manter, com plena eficiência, uma consciente atividade de previsão de safras, com atualização contínua, enquanto promoveria a difusão diária das informações de mercado ao produtor, cuja inexistência é um sério entrave à atividade produtora.

Dada esta dimensão ao Ministério, seus demais ramos ineficazes se obscureceriam na medida em que sua pouca funcionalidade fosse se tornando evidente, a um tempo em que passaria a existir uma saudável ligação entre aquele órgão e a produção agropecuária do País. Porque a colonização, o fomento, a defesa, a inspeção, a classificação cairiam para as áreas de atuação dos Estados e das empresas privadas, que fariam disso o que julgassem útil.

A própria extensão rural, contando com este esquema novo, ver-se-ia rejuvenescida em sua função, livre dos erros de tradução, e dando eficiência maior à boa máquina que possui. Daí por diante, o grande nome da agricultura brasileira seria o do Ministro da Agricultura, com todas as honras, de direito e de fato, com assento conquistado, pela sua própria expressão, em todos os pontos-chaves da administração federal, e certamente também no próprio Conselho Monetário Nacional.

EXPORTAR É O "SLOGAN"

Se efetivamente implantado um sistema que vincule internamente a programação agrícola nacional, e a conseqüente produção do Setor, será preciso, ato contínuo, lançar-se uma política de exportação maciça. Que se baseie, em primeiro lugar, na segurança comprovada de que, mesmo havendo flutuações internas de oferta e preço, o fluxo de exportação não será interrompido. Se praticada esta primeira condição, efetivamente, em breve o País passará a ser considerado um fornecedor certo, passando a obter com isto, sobrepreço em todos os itens de sua exportação. Ainda com esta mesma finalidade, impõe-se o real funcionamento do fundo compensatório de exportação (FINEX), assegurando que mesmo quando o preço internacional seja insuficiente ainda aí estaremos presentes ao mercado, pela complementação com recursos do Fundo da diferença de preço verificada.

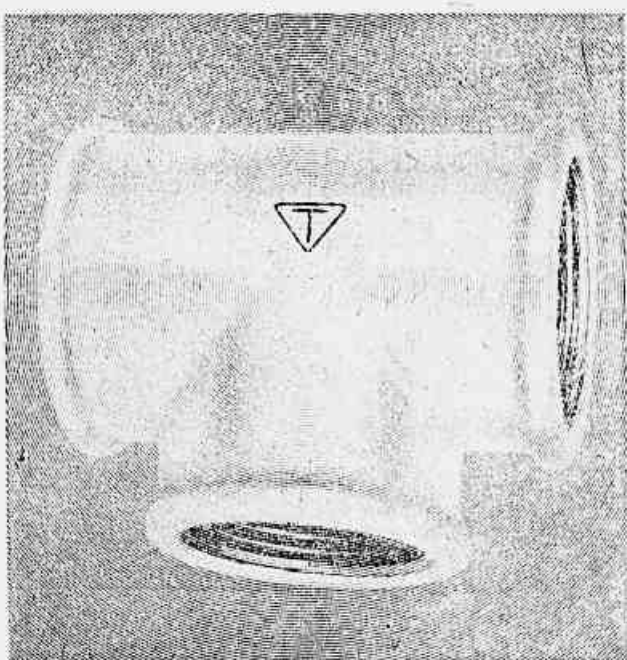
Se quanto à filosofia da exportação esta seria a linha, é verdade que medidas complementares deverão ser consideradas. A mais fácil, talvez, mas ainda pouco cuidada (salvo honrosas exceções) é a da padronização do produto a ser exportado. Esta medida se impõe como decorrência do amadurecimento de uma mentalidade exportadora, capaz por si de perceber a enorme vantagem da melhor satisfação do mercado comprador; em preferência e pagamento.

A infra-estrutura portuária para a exportação de produtos agrícolas é outro entrave, na realidade brasileira. Afra Santos, inegavelmente aparelhado para exportar, pouco sobra ao País no campo. Paranaguá, o porto de um grande Estado produtor, como o Paraná, mal consegue colocar 7 mil toneladas em navios de 10,5 mil toneladas de capacidade, exigindo portanto complementação de carga em outro porto, custando tempo e dinheiro. Rio Grande, Rio de Janeiro, Recife, Salvador pouco melhor podem representar-nos neste pauperismo portuário. O milho que o Brasil possui hoje, se embarcado em grandes navios graneleiros de 18 mil ou mais toneladas, poderia competir (pelo reduzido frete) em qualquer porto europeu, com idêntico produto de outra procedência. Mas que porto brasileiro pode receber um graneleiro de 18 mil toneladas?

Finalmente, para agravar a situação, seguem os administradores querendo tomar um produto não padronizado, mal embarcado e eventualmente fornecido, e sobre ele jogar 15% de imposto de circulação de mercadoria; que poder de competição terá este produto? Nas condições descritas, quem compreende que ainda se queira exportar impostos?

É preciso reformar; é preciso ter coragem e fazer um programa coordenado de exportação, onde estas medidas apontadas possam ser todas apresentadas pelo CONEX, e com força de resolução. Assim, poderemos sair pelo mundo com uma expressiva política de fomento à exportação porque ela estará fundamentada na indispensável consciência interna de que exportar é mesmo a solução.

E estaremos nos habilitando a dar cumprimento ao compromisso histórico que o Brasil tem.



exatidão

As roscas das Conexões Tupy oferecem a maior proteção possível na vedação de metal contra metal. As Conexões Tupy são constantemente verificadas com calibres dentro das normas internacionais. E tem mais: Não racham e não vazam.

Conexões de ferro maleável de todos os tipos para todos os fins.

Nas Classes 10 e 20 até 360 e 2.000 lb as Conexões de ferro maleável são insuperáveis em: Qualidade - Durabilidade - Garantia - Segurança - Economia.



FUNDAÇÃO TUPY S.A.

Avenida Presidente Vargas, 590 - Grupo 2,108
Tele.: 23-6219 - 49-8308
Caixa Postal 3557 - GUANABARA

Como inventar o futuro do Brasil

LUCAS LOPES

Agora que está-se tornando moda pensar no que será o ano 2000, parece oportuno criar-se no Brasil um núcleo de estudos capaz de investigar o nosso futuro, usando os novos instrumentos de pesquisa que estão dando à futurologia o caráter de ciência respeitável. Já é hora de tentarmos esboçar, com seriedade, uma análise das tendências gerais de evolução e das alternativas de desenvolvimento econômico e político que nos deifrontam.

O esforço de especular sobre o futuro, com seriedade, representa um exercício que talvez conduza a uma certa uniformidade de entendimento sobre alguns aspectos essenciais da nossa evolução. Ele tenderá a tornar menos dispersiva a ação de nossas elites.

Os políticos e administradores decidem sobre o futuro longínquo por intuições ou fantasias. A curto prazo pensam em termos de programas de metas ou modelos e estratégias, que se aplicam ao lapso de seus mandatos e são abandonados cada vez que um novo Governo se instala. Em sua tóscia objetividade são exercícios primitivos de futurologia, somente melhores do que a tradição da esquerda populista de programação por *slogans*. As experiências de planejamento macro-econômico, ainda que representando ponderável elaboração intelectual, não têm sido entendidas pelas elites nem trazem uma mensagem, uma idéia-força, algo que polarize a ação coletiva.

Apesar de já termos acumulado um bom cabedal de cultura, realizado excelentes estudos setoriais sobre os fundamentos geográficos da nação, e elaborado uma grande massa de memórias sobre nossa evo-

lução demográfica, econômica, social e política, ainda não sedimentamos um elenco de conhecimentos que pudessem servir de base ao esforço coletivo de elaboração de um *Projeto Brasil — Ano 2000*.

Ainda que, para alguns desenganados, devêssemos começar por destruir a estrutura social que vimos criando, o certo é que, para construir o futuro, deveríamos conduzir estudos mais amplos e profundos dos fatores condicionantes de nossa evolução. Acredito que um esforço de análise a longo prazo de alguns problemas cruciais do nosso desenvolvimento poderia reunir em torno de uma mesa os líderes de quase todas as correntes de pensamento do País e poderia conduzir a um elevado grau de desarmamento de espírito e objetividade. Alguns exercícios de futurologia poderiam ser um bom método de educar nossas elites. Quase todos os povos desenvolvidos estão aperfeiçoando instrumentos metodológicos que permitam perscrutar, planejar e inventar o futuro. Seria oportuno tentarmos algo semelhante, para não continuarmos perplexos perante o Mundo e encantados perante o futuro.

Naturalmente, seríamos tentados, de início, a visualizar nosso porvir no contexto da evolução mundial, e ficariamos surpreendidos de constatar que a velha fórmula — *Brasil, País do Futuro*, não tem mais conotação de elogio. No momento parece a alguns que devemos aspirar apenas a posição de líder empavonado do lamuriendo Terceiro Mundo. Para outros devemos nos contentar na descoberta do caminho e do momento de ascendermos ao clube dos

desenvolvidos. Para Herman Kahn, em seu já famoso livro — *Ano 2000*, no último terço do Século XX o nosso País estará, provavelmente, emergindo como um novo *intermediate power*, uma potência intermediária classificada na 5.^a Categoria — “*Países Grandes e Parcialmente Industrializados*” com população de ordem de 200 milhões de habitantes e renda por habitante de 500 dólares. Precisaríamos de 103 anos para atingir a renda *per capita* atual dos Estados Unidos. Não figurariamos na lista dos 10 grandes, mas ocuparíamos o 13.^o lugar da lista dos 19 aspirantes à promoção à categoria dos “importantes”. Continuando a aceitar o desastroso crescimento de sua população, no Século XXI não será surpresa que o Brasil tenha-se elevado à categoria de Grande Potência, do tipo chinês ou hindu, indonésio ou nigeriano.

Será necessário um grande esforço e muita lucidez se quisermos buscar destino menos mediocre. E esse esforço tem que ser planejado por todos nós, deve resultar de uma decisão coletiva, do consentimento e do apoio de nossas elites.

Precisamos planejar nosso futuro demográfico. Precisamos controlar a natalidade nas regiões em que se amontoam excedentes intoleráveis de população. Temos que planejar as migrações internas para melhor ocupação de espaços vazios. Não devemos cultivar a ilusão de que poderíamos construir uma nação feliz se não reduzirmos o ritmo de multiplicação da população. E não temos tempo a perder, por-

que os que nascerem na próxima década serão jovens de 20 a 30 anos no ano 2000, e serão infelizes, como o chinês de hoje, se não reduzirmos nosso crescimento populacional.

Sob muitos aspectos o Brasil já está em condições de fazer um balanço sério de suas possibilidades e alternativas, para em seguida tomar uma atitude decidida de quebra de obstáculos e rompimento de novas linhas de evolução.

Nosso balanço energético aponta o caminho do impasse, em face do fracasso de nossa busca de petróleo e do monopólio dos minerais atômicos. Nosso balanço de recursos minerais revela mediocre resultado de exploração do subsolo de um país de proporção continental. A política de transportes conduz, há décadas, a uma hipertrofia rodoviária que é incompatível com a integração econômica a custos baixos. Lamentamos nosso atraso tecnológico no setor atômico, ou no espacial, em vez de concentrar esforços na modernização de nossa tecnologia básica: siderúrgica, química, eletrônica, mecânica, eletrotécnica e, por esse método, multiplicar nossa produtividade atual. Na moderna tecnologia do *management*, da administração racional, revelamos enorme atraso que sem grandes custos poderia ser superado. A modernização da agricultura e a expansão das pesquisas de agronomia tropical poderiam nos dar, em poucos anos, resultados de excepcional valia. O exemplo do Japão é altamente educativo. Abandonou fantasias, copiou e incorporou tudo que pôde de tecnologia alienígena e hoje é pioneiro em setores essenciais como o siderúrgico, o eletrônico, o óptico e muitos outros.

Creio que tentarmos inventar nosso futuro, aprender a caminhar depressa sem invejar os que caminham na frente, colher as lições que os pioneiros viveram, são tarefas que poderiam unificar os esforços de nossa elite para a construção do *Projeto Brasil — Ano 2000*. Se isto não for possível é porque nosso destino é ser uma nova China — que até já tem uma *bomba atômica para usos diversos*...

Fertilizantes

Entre as várias causas tidas como responsáveis pelos baixos índices do consumo de adubos químicos no Brasil, os estudiosos do assunto arrolaram como principais as seguintes: deficiência dos trabalhos de experimentação, inexistência de eficientes serviços de extensão, preços elevados dos fertilizantes, dependência de abastecimento externo. As estações experimentais deixaram de cumprir o seu papel em relação à diversidade de condições das áreas agrícolas, ao passo que, ao longo do tempo, não se fez esforço sério para institucionalizar um sistema capaz de transmitir aos agricultores conhecimentos úteis, quanto às vantagens da adubação. Por sua vez, a relação entre os preços dos adubos e os dos produtos agrícolas desestimulam maior emprego de fertilizantes. Não se pode deixar sem menção a irregularidade do suprimento externo, afetado por sucessivas alterações na política cambial.

Todos esses fatores negativos são, entretanto, de correção a longo prazo. Se se pretende enfrentar o problema com vistas ao curto prazo, há, certamente, uma indagação pertinente. Que é que, na verdade, transforma os fertilizantes (potássicos, nitrogenados e fosfatados) em insumo crítico da produção agrícola? A resposta, dada pelo Sr. Roberto de Oliveira Campos, foi a chave para a criação do Fundo de Estimulo Financeiro ao Uso de Fertilizantes e Suplementos Minerais. *Mais do que em qualquer outro período do ano, os agricultores acham-se descapitalizados justamente nas vésperas do plantio*. Significa que, se se tem por objetivo o uso ampliado de fertilizantes, a solução residirá na abertura de uma frente de crédito específico para adubos químicos. Funcionando segundo normas que somente se tornam conhecidas ao término do período de entressafra, o crédito agrícola, para um apreciável número de culturas, chega aos agricultores com impontualidade. Não só isto: chega mitigado, bastando apenas para aquele mínimo imprescindível de necessidades que assediam os homens da lavoura. Ainda não se havia tentado o crédito específico para a aquisição de fertilizantes e suplementos minerais. Agora existe, com prazo aproximado de 210 dias, que equivale ao período de safra acrescido de 45 dias. Assinale-se, outrossim, que esse crédito, posto ao alcance dos agricultores que já conhecem as vantagens da adubação, é portador de um subsídio não inferior a 12% do valor de cada compra.

Na falta de estatísticas rigorosas, que permitam medir os efeitos da atuação desse Fundo sobre a produção agrícola, adota-se como critério para julgar de sua eficiência o número de contratos de financiamento a compra de fertilizantes nos dois últimos anos. Em 1966, foram concluídos 43 100 contratos pelos bancos oficiais e privados, que formam a rede de agentes financeiros do FUNFERTIL. No ano anterior, foi de apenas 11 700 o número de contratos concluídos pelos bancos oficiais. Não obstante, o Fundo operou durante tão-somente quatro meses do ano passado, de setembro a dezembro, embora o decreto de sua criação date de 14 de abril de 1966. Os poucos meses seguintes foram absorvidos na montagem do seu aparelho, cuja função específica consiste em aplicar seus recursos exclusivamente na concessão de estímulos financeiros aos produtores rurais, que empreguem adubos na formação de lavouras e pastagens; assim como suplementos minerais na alimentação de rebanhos leiteiros e de corte.

No citado período de quatro meses, o FUNFERTIL cobriu suas despesas bancárias relativas à venda de fertilizantes e suplementos minerais no valor de cerca de NCr\$ 20 milhões. Deste total, os bancos oficiais de Minas e São Paulo distribuíram cerca de 50%, cabendo à rede bancária privada cerca de um terço do total de recursos aplicados. Observa-se, tendo em vista o montante das operações em 1967, que o Banco do Brasil somente ingressou no sistema, como agente do Fundo, em meados de novembro. Mas coube-lhe a sota de NCr\$ 2,1 milhões.

O número de contratos de financiamento veio revelar que os fertilizantes e suplementos minerais constituem um insumo crítico da agropecuária por falta de assistência da rede bancária aos produtores. Bastou que se acenasse com um estímulo eficaz para que o número de contratos quase fosse elevado ao quádruplo, não obstante, como salientamos, ter o FUNFERTIL iniciado suas operações somente em setembro.

APEC n.º 129

No meio econômico de São Paulo, atividade produtiva lembra logo Banco do Estado.

Não é à toa. Em 1967, o BANCO DO ESTADO aplicou NCr\$ 1.607.889.000,00 (um bilhão, seiscentos e sete milhões, oitocentos e oitenta e nove mil cruzeiros novos) de seus depósitos na lavoura, pecuária, comércio e indústria e obras públicas. E em 11 meses de trabalho, nesta administração, conseguimos dobrar nossos depósitos - o mais alto índice de crescimento de depósitos do País. É justo explicar porque. Temos um plano de expansão de serviços e recursos para poder cumprir ainda melhor nossas tarefas: apoiar atividades produtivas em todos os setores e ajudar a acelerar obras que interessam a todos. Aliás, nossa maior finalidade é esta mesmo: sermos úteis a todos. Ficou claro agora porque BANCO DO ESTADO e atividades produtivas são tão ligados?

BANCO DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A.

✱ PLANO DE INTEGRAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

É necessário, antes de entrar no assunto, dar ao leitor uma ideia global e generalizada dos ramos industriais que constituem o setor mecânico e elétrico, caracterizando as peculiaridades de sua estrutura funcional, a fim de que melhor se possa avaliar as implicações que o processo de substituição de importações imprime ao seu desenvolvimento.

O setor abrange alguns produtos metalúrgicos tais como as peças fundidas e forjadas, equipamentos industriais e maquinaria inclusive elétrica, os equipamentos para transporte — automóveis, navios, vagões ferroviários e locomotivas — máquinas rodoviárias, tratores e implementos agrícolas e as utilidades domésticas.

Embora seja muito grande a diversidade de produtos, para facilidade de tratamento, podem ser agrupados em bens de capital e bens duráveis de consumo; observe-se ainda que, sendo um setor de típica integração horizontal, os diversos ramos e sub-ramos constituem de per si, bens intermediários para a composição dos produtos finais. Para qualquer deles, a tecnologia mecânica impõe fases de fabricação de peças e fases de montagem.

Assim, por exemplo: a indústria de autopeças cujos produtos se destinam à fabricação de automóveis, caminhões, tratores e máquinas rodoviárias; de motores, chaves e controles elétricos que compõem as máquinas operatrizes, máquinas transportadoras e elevadoras ou aparelhos eletrodomésticos; a fabricação de esferas ou cilindros de aço, anéis e outros acessórios que devidamente montados constituem os rolamentos.

O destino ou uso final do produto irá caracterizá-lo como bem durável ou de capital.

Entretanto para efeito de sua estrutura de produção — sua tecnologia de produção — a principal característica é a quantidade de unidades produzidas em determinado período, o que define a dimensão das séries de fabricação. Serão então indústrias de peças seriadas — grandes séries — ou indústrias de maquinaria projetada para casos específicos e portanto fabricada em pequenas séries ou mesmo em algumas unidades.

Como exemplo das primeiras tomem-se os automóveis, os eletrodomésticos, os motores elétricos, os rolamentos de esferas, os motores automotivos. Para o segundo grupo, os grandes transformadores, as turbinas hidráulicas, os guindastes portuários, os vagões e locomotivas, os navios, motores diesel marítimos.

Todo e qualquer produto mecânico e elétrico, intermediário ou final, é sempre representado por um ou mais desenhos de fabricação que por sua vez são fruto de um projeto concebido por um técnico ou corpo de técnicos; é o que se chama de engenharia de produto.

A substituição das importações e as indústrias mecânicas e elétricas

J. L. ALMEIDA BELLO

O valor dessa engenharia dependerá do volume de trabalho — horas/homem — empregado em sua elaboração, das pesquisas aplicadas, dos protótipos construídos e dos conhecimentos e experiência técnica — know-how — acumulado sem realizações anteriores.

Obviamente quanto maior for a quantidade de unidades a produzir — dimensão da série — com o mesmo projeto ou desenho, menor será a parcela de engenharia, componente do custo unitário do produto.

Essas rápidas explicações procuraram demonstrar a importância da engenharia de produto nas indústrias mecânicas e elétricas, o valor intrínseco que ela representa e como é amortizada em função das unidades produzidas. Há, portanto, uma estreita correlação entre a concepção do projeto e dos desenhos de fabricação, e as características e dimensões do mercado; é este que irá influenciar sobre as decisões relativas à organização — mais ou menos complexa — de um escritório de engenharia e também sobre a realização de pesquisas aplicadas, se for o caso.

As chamadas economias de escala determinam o custo do produto em função das quantidades produzidas; conhecida a capacidade de absorção do mercado deduz-se qual o custo mínimo da produção, o que por sua vez permitirá calcular o valor de cada parcela componente desse custo, entre elas a da engenharia do produto.

SUBSTITUIÇÃO DE IMPORTAÇÕES

São conhecidas as três etapas fundamentais que caracterizam o desenvolvimento industrial através do processo de substituição de importações. Após a implantação das indústrias tradicionais de bens de consumo gerou-se a necessidade de manter em operação essas unidades fabris; surgiram as oficinas mecânicas e elétricas com a fabricação incipiente de peças para manutenção e partes complementares.

Essa semente germinou ativada pelo desequilíbrio da balança de pagamentos iniciando-se a substituição dos bens duráveis de consumo, o que por sua vez au-

mentou sensivelmente a demanda de maquinaria e equipamentos. Persistindo as dificuldades para importação passou-se então a fabricar esses bens de capital. Obviamente as etapas não apresentaram contornos nítidos em virtude da influência variável de diversos fatores.

Segundo Hirschman, (1) são quatro os principais fatores geradores do processo de substituição de importações: 1) guerra; 2) problemas de balança de pagamentos; 3) expansão do mercado interno por força do aumento das exportações; e 4) política dirigida de desenvolvimento.

Entretanto, para o caso brasileiro, a balança de pagamentos parece ter sido a decisiva influência na aceleração do processo, precipitando a adoção de uma política desenvolvimentista, que culminou, especialmente para o setor mecânico e elétrico, com a implantação da indústria automobilística nos últimos anos da década dos 50.

O efeito multiplicador gerado pela instalação de doze fábricas de veículos automotores, os quais, por sua vez, motivaram a organização de cerca de 1.600 empresas de autopeças, fez-se sentir especialmente sobre o desenvolvimento tecnológico decorrente das normas, especificações técnicas e avançados métodos de produção exigidos pelo novo ramo industrial.

Assim, a elaboração de matérias-primas e produtos intermediários em maiores quantidades e melhores níveis de qualidade, levou à implantação de indústrias que incentivaram vigorosamente a produção em outros ramos estimulando a oferta de bens de capital (máquinas e equipamentos).

É necessário considerar que os valores CIF das importações representam a tendência internacional em regime de livre concorrência e a eventual expansão dos preços em dólares foi relativamente reduzida não afe-

Não se pretende debater a sistemática da implantação nem tampouco o custo social de todo o processo, mas somente a evolução da substituição de importações e suas implicações ao atingir-se um ponto de aparente declínio e desprezível efeito estimulante.

Observe-se que a implantação de todas essas indústrias mecânicas e elétricas provocaram uma transição maciça de tecnologia sob a forma de engenharia de produto, provocando de imediato a elaboração no País da engenharia de fabricação — desenhos de fabricação — com a consequente capitalização desses conhecimentos pelos escritórios técnicos de cada empresa. Esse esforço foi aplicado nas indústrias de bens duráveis e também nas de bens de produção.

Entretanto a substituição das importações de maquinaria fez-se nas camadas menos complexas, isto é, para aqueles bens cujo índice tecnológico girava em torno de 500 a 600 dólares por tonelada. Com a melhoria dos padrões produtivos e a absorção de novas tecnologias o índice aumentou rapidamente atingindo nos primeiros anos da década dos 60 cerca de 800 a 1.000 dólares por tonelada.

Por outro lado as importações de máquinas e equipamentos também tiveram seus índices tecnológicos aumentados substancialmente, situando-se hoje em torno de 3.000 dólares por tonelada.

Assim, pelas estatísticas de importação do Ministério da Fazenda — SEEF, referidas à classificação de bens de produção adotada pelo IPEA — Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada, os índices tecnológicos em US\$/t. sofreram as seguintes variações:

	1953/56	1957/60	1961/63	1964/67
Maquinaria Mecânica	2.172	2.380	2.253	2.713
Maquinaria Elétrica	1.943	2.051	2.619	3.751
Equipamentos Industriais	517	1.255	1.310	2.464
Autopeças (veículos e tratores)	1.765	1.950	2.221	2.583

tando a variação real do índice tecnológico expresso em dólares por toneladas. (2)

Houve portanto um crescimento gradativo do conteúdo de engenharia, nos produtos adquiridos, sejam de fabricação local, sejam de importação.

Além dos males causados pela inflação na economia empresarial, outras implicações conjunturais conturbaram durante os períodos críticos da implantação das indústrias mecânicas e elétricas, a evolução do processo de substituição de importações: 1) crise aguda da capacidade de importar; 2) taxas de câmbio irreal ou artificialmente corrigidas; 3) proteção alfandegária desequilibrada e estática, não acompanhando o desenvolvimento do parque industrial; 4) transportes marítimos e ferroviários com o baixo nível operacional deslocando o fluxo de carga para as rodovias cujos fretes eram indiretamente subsidiados; 5) tarifas de energia elétrica irreal; 6) instabilidade política.

O processo de substituição de importações passou também por períodos de excessivos estímulos seguidos por épocas depressivas, provocando marchas e contramarchas, não só em termos de produção, mas especialmente quanto à política de investimentos do empresário privado, dirigindo-os para a solução de risco mínimo, isto é, para os empreendimentos que exigissem menor prazo de maturação.

Ora, como a inflação progredia com voracidade, não havendo preocupação com os preços de venda, uma vez que os acréscimos de custo eram transferidos ao consumidor, a solução aparentemente indicada, era a de ganhar tempo para realizar com rapidez a necessária remuneração do capital empatado.

Foram assim relegados a segundo plano, salvo alguns honrosos esforços isolados, os investimentos em engenharia de produto, de longo prazo de maturação.

Amorteceu-se o esforço de concepção — criatividade — substituindo-o pela importação de projetos e técnicas de produção, numa simples cópia e adaptação às peculiaridades locais. Esse foi em geral, o processo evolutivo; a indústria só encontraria mercado para seus produtos se pudesse oferecer qualidade e garantia de funcionamento que por sua vez somente podem ser obtidas com a capitalização dos conhecimentos e o hábito de pesquisa tecnológica. A solução natural foi a fabricação local de produtos habitualmente importados cuja reputação internacional compensasse a desconfiança normal do utilizador nacional.

ENGENHARIA DE PRODUTO

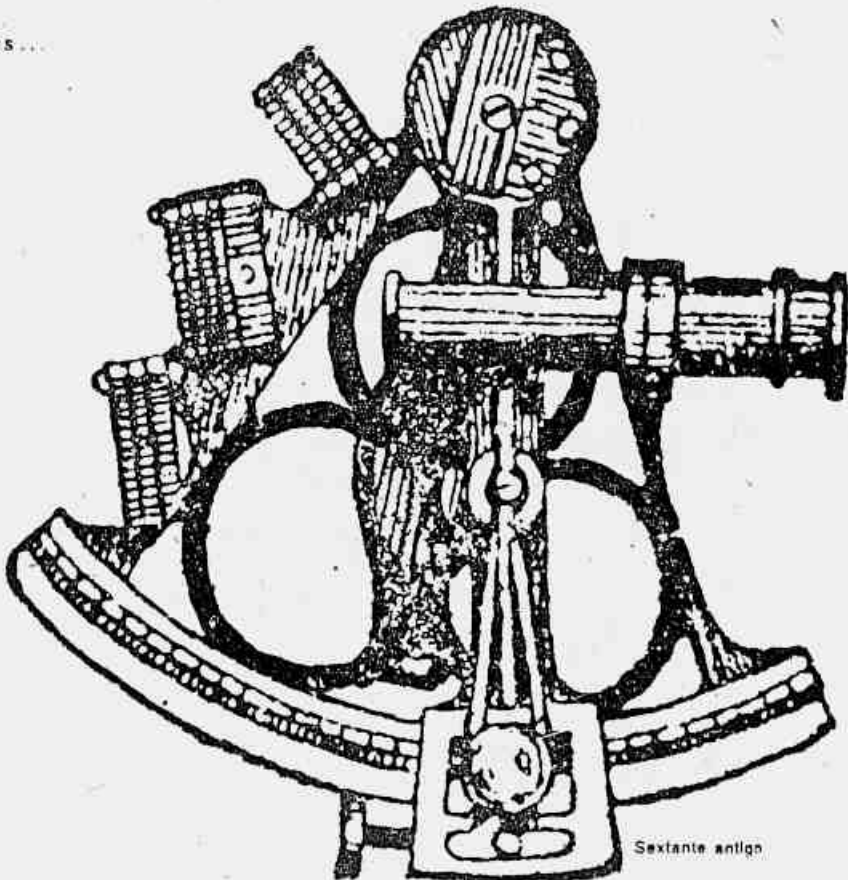
Após um determinado nível de industrialização — atual estágio de desenvolvimento brasileiro — quanto maior for o grau (gap) tecnológico mais intenso se torna o fluxo de transferência de tecnologia. Entretanto, como as dimensões do mercado, através das economias de escala limitam a expansão industrial, segue-se que, para o consumidor poder dispor de produtos de elevado nível tecnológico, torna-se necessário importar aquelas peças ou partes complementares que não apresentem possibilidades de fabricação local.

Constata-se que, na medida em que a oferta nacional melhora o conteúdo tecnológico de seus produtos, cresce a importação de componentes e de produtos intermediários de maior complexidade, assim como de equipamentos e de máquinas especializadas e de maior precisão ou maior produtividade. Em outras palavras a importação desloca-se para produtos cujo valor agregado contenha maior parcela de serviços de engenharia e de pesquisa aplicada.

A tendência, portanto, para a substituição de importações em futuro próximo, dependerá essencialmente da capacidade de desenvolvimento da tecnologia própria — engenharia de produto — a qual por sua vez dependerá diretamente da expansão e do comportamento dos mercados consumidores. É uma etapa difícil de vencer uma vez que tendências antagônicas conduzem, senão à estagnação, pelo menos à lenta evolução do nível tecnológico dos produtos.

Assim, as economias de escala dos estabelecimentos produtores, agindo negativamente sobre os investimentos em engenharia de produto, geram a importação de complexas partes complementares das máquinas e equipamentos fabricados pela indústria nacional, de-

Orientação segura para empresas...



Sextante antigo

algo importante aconteceu na indústria brasileira desde que a assemp foi fundada, em outubro de 1964

A ASSEMP elaborou e aprovou projetos de financiamento para estaleiros, no valor de NCr\$ 2.120.000,00; para empresas de navegação marítima (7 embarcações, 62.600 tdm), no valor de NCr\$ 49.840.000,00. E tem no momento, em fase final de exame, projetos de financiamento totalizando mais de NCr\$ 200.000.000,00 (18 embarcações, 257.420 tdm). Pois, além dos projetos de financiamento aprovados para outros setores industriais e dos demais serviços regulares, a equipe da ASSEMP ainda elaborou, dentre outras, as teses "Transportes Marítimos de Grandes Sólidos" e "Política de Soerguimento da Navegação Marítima de Cabotagem" (medalha da SOBENA no II Congresso Nacional de Construção Naval e Transporte Marítimo). Acontecimentos importantes e a ASSEMP costumam andar juntos...

SERVIÇOS REGULARS: Análise de Balanços / Assessoria Econômica / Assessoria Fiscal / Auditoria / Diagnósticos e Análises de Empresas / Elaboração de Planos de Contas / Estudos de Viabilidade Econômica / Estudos sobre Força de Trabalho e Salário / Médio para Setores Industriais / Planejamento e Implantação de Sistemas de Controle e Gestão de Custos.

SISTEMAS ORÇAMENTÁRIOS, Contabilidade Financeira e de Custos / Relatórios Analíticos e de Custos Contábil de Navios / Projetos de Financiamento junto às Instituições Financeiras (BNDE, BNH, OMM, CREA, FINEP, FUNDEC, SUDAM, SUDECO, SUDENE, etc.) e outros Bancos Regionais de Fomento (BRDE, CODER, COPEC, etc.)

Clientes do Brasil: Agência Marítima Laurits Lachmann / Aratu-Estaleiros Navais da Bahia / Cinaba-Comércio, Indústria e Navegação Bandeirantes / Companhia Carioca Industrial / Companhia Comércio e Navegação / Companhia de Saveiros do Rio de Janeiro / Companhia de Navegação Marítima Netumar / Conan-Companhia de Navegação do Norte / Emaq-Engenharia e Máquinas / Empresa Moraes de Navegação Costeira / Estaleiro Mac Laren / Estaleiro São / Frota Oceânica Brasileira / H. Dantas-Comércio, Navegação e Indústrias / Indústria e Comércio Dunorte / Indústrias Reunidas Caneco / Ishikawajima do Brasil-Estaleiros / Navegação Atlântico / Navegação Transmar / Serviços Marítimos Camuyrano / Sindicato da Indústria da Construção Naval do Rio de Janeiro / Verolme-Estaleiros Reunidos do Brasil

assemp
SOC. CIVIL ASSESSORES DE EMPRESAS LTDA.
Av. Rio Branco, 333, grupo 405/407 e Tel: 52-9239 e 52-1993

Escritório Técnico credenciado junto ao FINEP / Membro Associado da Sociedade Brasileira de Engenharia Naval (SOBENA) e da Associação Nacional de Consultores de Engenharia (ANCE)

interessando portanto o desenvolvimento da tecnologia local, para esses componentes.

Por outro lado, essas importações possibilitam oferecer ao mercado, produtos de nível técnico adequado, compatíveis com os modernos métodos de produção e por preços comparáveis aos índices internacionais, condições essas que são essenciais para permitir a adequação econômica do capital fixo das empresas utilizadoras desses bens de produção.

Uma simples análise do problema permite concluir sobre a extrema interdependência entre os índices de nacionalização dos produtos 3/ e o desenvolvimento da engenharia de produto. Esses índices, quando fixados para fins de programas de implantação de indústrias, não poderão ser rígidos nem excessivamente elevados, pois conduziriam à oferta de bens de produção tecnicamente inadequados, de baixa produtividade ou de preço excessivo; entretanto não devem ser tão baixos que desestimulem a fabricação local dos elementos complexos.

Dai a necessidade de se influir no sistema, a fim de desenvolver a formação de técnicos, o hábito da pesquisa e a rápida absorção de tecnologia para adaptá-la às peculiaridades do mercado brasileiro. Em face dos investimentos em engenharia de produto terem custos elevados e prazos longos de maturação, somente a relativa segurança de uma demanda crescente leva a empresa privada a investir nesses serviços. Note-se que é sempre mais interessante para a empresa uma taxa de demanda crescente, mas moderada, do que rápidas expansões seguidas de períodos de relativa recessão.

Na evolução do processo, mesmo depois de atingir altos níveis de industrialização sempre haverá necessidade de importar máquinas e componentes de elevada especialização, os quais não reúnem condições capazes de interessar à produção local. Mesmo nos países industrializados essa importação existe, sendo entretanto compensada pela exportação de produtos de índices tecnológicos equivalentes. O intercâmbio entre os países é promovido pelas características industriais de cada um, aproveitando os recursos próprios e suas tendências produtivas.

Os investimentos maciços em obras de infraestrutura com a participação da indústria nacional, respeitado o novo conceito de similar, estimula a formação de tecnologia local, através da transferência e rápida absorção da engenharia de produto, importada. As concorrências internacionais na área de energia elétrica, realizadas ultimamente, têm propiciado a formação de interessantes consórcios, entre empresas nacionais e estrangeiras, atuando favoravelmente sobre o volume, o conteúdo tecnológico e o preço dos fornecimentos.

Quando os investimentos são dirigidos para as indústrias de bens de consumo, o próprio empresário local não contempla favoravelmente a aquisição de bens de produção de origem nacional. Seja por facilidades de financiamento, seja por imposição de ordem técnica (máquinas, equipamentos ou processos cobertos por patentes não exploradas no País), seja por desconhecimento da indústria local (deficiências promocionais do fabricante de maquinaria), volta-se o investidor para a importação dos bens necessários à implantação de sua empresa.

As isenções fiscais, quando excessivas, oferecidas como estímulo ao desenvolvimento de determinados setores considerados prioritários, agem em detrimento da expansão da indústria local de bens de produção. Entretanto essa mesma importação, devidamente dosada, irá fomentar a formação da tecnologia nacional através da concorrência saudável entre a maquinaria importada e a fabricada no País.

Em todos os ramos das indústrias mecânicas e elétricas poderão ser mencionados números vultosos de exemplos de importação de partes complementares ou produtos intermediários e também de engenharia de produto sob a forma de licenças de fabricação; é a utilização da experiência acumulada por terceiros em intensas pesquisas aplicadas e conhecimentos profundos da fabricação e utilização do produto em causa.

Cada empresário, ao projetar seu produto, procura as melhores soluções técnicas e econômicas a fim de maximizar o rendimento operacional de sua indústria com vistas à realização de negócios a curto e médio prazos, mas principalmente atentando para garantir, a longo prazo, sua posição nos mercados.

Torna-se portanto de interesse para a própria indústria brasileira, quando por necessidades conjunturais devam ser fixados os índices de nacionalização, que sua conceituação seja realista, encarada com espírito aberto e em termos amplos e flexíveis, a fim de atender à evolução tecnológica, extremamente dinâmica da própria indústria, não cerceando seu poder de competitividade em termos técnicos e de custo, mas também atentando para o desenvolvimento local de engenharia de produto.

DESENVOLVIMENTO AUTO-SUSTENTADO

Ao atingir suficiente grau de maturidade as indústrias mecânicas e elétricas tendem a especializar-se fabricando em cada empresa alguns ou mesmo apenas um produto. As grandes empresas organizam-se em departamentos ou divisões de forma a reunir em cada unidade fabril os produtos cujos processos de fabricação, insumos de matéria-prima e componentes, sejam os mesmos.

E o setor em que os princípios da integração horizontal se fazem mais pronunciados. A tecnologia de produção, ou em outras palavras, a engenharia de produto, conduz a um modelo de estrutura industrial que tende a minimizar custos e maximizar a utilização dos serviços técnicos — projetos e desenhos de fabricação — não apenas ocupando as horas de trabalho, mas particularmente aproveitando a total capacidade criativa do corpo de engenheiros projetistas.

A reforma tributária modificou o sistema de arrecadação do Imposto de Vendas, passando-se a calcular sobre o valor agregado ao produto e não em cascata, isto é, sobre o valor global do produto sem o crédito correspondente à operação anterior. Dessa forma o grande obstáculo fiscal foi removido, para que a horizontalização da estrutura do setor pudesse efetivar-se. Os benefícios ainda não foram plenamente atingidos uma vez que as modificações estruturais foram apenas iniciadas, embora o recolhimento do imposto se faça pela nova legislação; em outras palavras: durante o período de transição, o imposto do sistema ICM grava uma estrutura ainda do tipo IVC.

O principal fator de retardamento da evolução é o lento desenvolvimento do mercado. No início do período de industrialização mecânica (1950-1960) aproveitamos de uma conjuntura de demanda interna reprimida, a expansão do setor foi rápida. Esboçou-se a estrutura horizontal da indústria, entretanto, não se atingiu um nível suficiente para que as economias de escala se fizessem sentir com mais intensidade determinando a definitiva especialização dos diversos sub-ramos da produção.

Dai a importância de concentrar esforços no sentido de expandir o mercado interno, promovendo os desenvolvimentos regionais, e complementá-lo pela exploração, em caráter permanente, dos mercados externos. É a forma de estabelecer a condicionante necessária para que as empresas industriais possam acelerar o desenvolvimento das próprias engenharias de produto.

Como é natural, todo o sistema possui sua inércia: no caso das indústrias mecânicas e elétricas ela é bastante elevada podendo em alguns sub-ramos atingir limites que não podem ser superados senão por processos de ação intensiva 4/. É necessário que se rompam essas barreiras para que o desenvolvimento passe a ser auto-sustentado.

O estágio de transição caracteriza-se pelo aumento da importação de tecnologia sob a forma de projetos, desenhos e assistência técnica e também de produtos intermediários complexos e matérias-primas especializadas. Nada há a temer, pois em geral o fabricante de um equipamento, máquina ou aparelho, prefere sempre abastecer-se no mercado interno. Somente recorre à importação quando houver grande diferença no preço do insumo ou seu nível de qualidade não for adequado. Uma política realista de proteção aduaneira com a necessária flexibilidade e rapidez em sua aplicação é suficiente para conduzir a bom termo a evolução do processo.

Assim sendo o índice de nacionalização de alguns produtos pode baixar, eventual e transitória, isto é, durante o tempo necessário para que a tecnologia possa ser absorvida e venha a constituir a reserva necessária de conhecimentos para a concepção local da engenharia de produto.

Em outros casos, dada a impossibilidade de fabricação no País de determinadas máquinas, equipamentos e componentes complexos, por condições de economia de escala ou carência de insumos específicos, a pauta de importação cresce, devendo ser compensada pela exportação de produtos manufaturados cujas condições peculiares de fabricação garantam uma posição internacional competitiva.

Essa exportação compensatória pode ser realizada no âmbito da própria empresa; com essa finalidade foi criado o mecanismo de *draw back* sobre o imposto de importação e outras isenções fiscais. Diversas organizações industriais já se utilizam amplamente do processo com resultados interessantes, esperando-se que pela sua intensificação, os mecanismos fiscais se autolubrifiquem eliminando aristas e entrando em plena operação. Porém, somente será lograda a maximização do rendimento quando a empresa elaborar sua própria engenharia, utilizando a componente de importação como coramento do produto ofertado.

para assegurar-lhe uma posição autônoma no mercado internacional.

O mesmo se passa, de forma mais simplificada, no mercado interno. Tanto os bens de capital como bens duráveis encontrarão maior receptividade quando suas características técnicas atenderem às peculiaridades exigidas pelo comprador e que necessariamente não são idênticas às de outros países, de onde provieram os desenhos e especificações do produto original.

É todo um estudo mercadológico e de promoção de vendas que deve acompanhar a elaboração da engenharia de produto para que se consigam os resultados almejados. Somente a especialização, que conduza à efetiva estruturação horizontal das indústrias mecânicas e elétricas com a plena utilização de seus recursos produtivos, permitirá a auto-sustentação do processo de desenvolvimento promovendo a evolução equilibrada — em termos de índices tecnológicos — da substituição de importações.

Torna-se necessário observar ainda que a reserva de capacidade de produção instalada, típica das indústrias mecânicas e elétricas — não confundir com capacidade ociosa — deve ser estabelecida em função das dimensões do mercado interno complementado por uma parcela destinada à exportação. É claro que a maioria dos produtos não terá ainda condições para competir internacionalmente, porém é sempre possível pesquisar mercados externos regionais — ALALC, por exemplo — onde uma eficiente promoção de vendas poderá lançar o produto com resultados palpáveis.

A simples tomada de posição para enfrentar concorrências externas leva a empresa industrial a encarar com profundidade os problemas relativos à elaboração da engenharia de produto assim como os problemas de fabricação, especialmente os índices de produtividade, para as necessárias análises de custo de produção. Dessa forma a empresa estará aparelhada para enfrentar com segurança o desenvolvimento do mercado interno, reservando-o para a colocação de seu produto e evitando, portanto, as eventuais importações indesejáveis.

NOTAS

1 — Prof. Albert O. Hirschman — Universidade de Harvard — Política de Substituição de Importações.

2 — As estatísticas demonstram que em 1967 (até setembro), especialmente nos ramos de maquinaria e equipamentos, houve uma importação intensiva, geralmente financiada a médio e longo prazos, destinada provavelmente a investimentos em infraestrutura e outros considerados de interesse prioritário para a economia nacional. Esse fator, aliado às exportações indiretamente subsidiadas (*dumping*), provocou um fluxo de importação de bens de capital cujo índice tecnológico médio apresentou-se inferior aos de 1965 e 1966. Trata-se de um efeito epissódico, corrigido pela nova conceitualização de similar nacional e por medidas tomadas pelo Conselho de Política Aduaneira.

3 — Considera-se índice de nacionalização a participação da somatória das parcelas de fabricação nacional no produto final. É geralmente expresso em percentagem e referido ao valor ou peso próprio do produto.

4 — A reforma tributária, reavaliação dos ativos e do capital de giro das empresas, disciplina o mercado de capitais, atualização progressiva das premissas aduaneiras, estímulos fiscais e outros, realizados em período curto (1964-1966) podem ser considerados processos intensivos capazes de superar as inércias e promover a necessária reestruturação industrial.

Sousa Lima recupera em um ano as finanças de Belo Horizonte conseguindo superavit

Vencendo um quadro deficitário que já se torna crônico, a Prefeitura de Belo Horizonte, pela primeira vez em muitos anos, encerra sua execução orçamentária com superavit. Este resultado positivo, alcançado em apenas doze meses pela administração Luis Sousa Lima, é tanto mais de salientar quanto foi obtido após receber o mais vultoso déficit dos últimos 5 anos, e ainda pagar elevados compromissos em atraso, reduzir cerca da quarta parte da dívida flutuante, pagar em dia o funcionalismo com aumento de 25 por cento, diminuir apreciavelmente as despesas de custeio administrativo e aumentar o investimento em obras e serviços públicos. E o que revelam os dados do balanço referente ao exercício final, como deixam patente os números e gráficos aqui estampados, testemunhando a eficiência do trabalho realizado pelo Prefeito Sousa Lima e sua equipe administrativa, com destaque para a firme e dinâmica atuação do titular de sua pasta financeira, o Secretário Eugênio Klein Dutra.

A SITUAÇÃO INICIAL

Poder-se-á compreender melhor a magnitude do esforço desenvolvido pela administração Sousa Lima em seu primeiro ano à frente da Municipalidade belo-horizontina considerando-se a situação que o atual Prefeito encontrou, ao lhe ser transmitido o cargo, a 31 de janeiro de 1967. Esta era a seguinte, com referência aos créditos:

	NCr\$
Em caixa	40 359,29
Depósitos bancários	1 668 120,17

No reverso da medalha, entretanto, em contraposição a esses créditos, que totalizam NCr\$ 1 708 479,46, havia compromissos a pagar no total de NCr\$ 5 373 939,59, assim repartidos:

	NCr\$
Promissórias vencidas em bancos	1 800 181,15
Pessoal, empreiteiros e fornecedores	3 573 758,44
além da Dívida flutuante, no montante de	24 105 908,40

A recuperação financeira da Municipalidade, em face disto, tornou-se uma preocupação fundamental da atual administração.

ção, que agora, ao término de seu primeiro período anual, vê coroado de êxito os seus esforços, numa eloquente demonstração de como foram acertados os rumos que se traçou e as providências que tomou de maneira eficiente e segura.

SALDO SIGNIFICATIVO

Como demonstram os números abaixo, foi significativo o saldo positivo registrado na execução orçamentária de 1967.

	NCr\$
Receita arrecadada:	37 771 732,93
Despesas	36 770 382,16
Superavit	1 001 370,77

Uma comparação com o exercício anterior mostra os seguintes dados:

	NCr\$
Receita orçamentária	35 432 455,33
Despesa do exercício	41 062 911,31
Deficit	5 630 455,97

Este deficit, deixado à administração Sousa Lima, foi o maior registrado nos vários exercícios desde 1963.

Cumprindo ainda salientar que a situação econômica da Municipalidade, que era negativa no exercício anterior, passou a ser positiva no agora encerrado. Este é o quadro comparativo:

1966: NCr\$ —	9 746 485,20 (negativo)
1967: NCr\$ +	15 429 617,20 (positivo)

Este saldo econômico positivo representa mais um resultado da rigorosa moralização dos gastos públicos, com rígido critério e racional controle das aplicações, que é norma constante da administração Sousa Lima.

VULTOSAS DIVIDAS RESGATADAS

Compromissos cujo resgate se impunha de imediato compunham grande parte das dívidas encontradas pela atual administração, constando de promissórias já vencidas em bancos e de atrasadas a pessoal, empreiteiros e fornecedores. Com o pagamento das dívidas de exercícios anteriores, a atual administração da Capital mineira despendeu NCr\$ 8 119 394,89, e mais, com as despesas do exercício, NCr\$ 28 650 987,27.

Foi substancialmente reduzida a dívida flutuante, que desceu de 24 bilhões de cruzeiros antigos para cerca de 18 bilhões.

A administração Sousa Lima, além disso, manteve constantemente, em caixa, a disponibilidade financeira aconselhável, em nível nunca inferior a 2 bilhões de cruzeiros antigos e correspondente ao numerário necessário ao pagamento de pessoal e compras à vista. Deve-se por em relevo que a efetuação de compras à vista vem importando em apreciável economia para a Prefeitura nas despesas de material.

MENORES DESPESAS DE CUSTEIO

É importante salientar que esses resultados positivos não foram alcançados em razão de qualquer aumento de tributos. Foram, sim, consequência da racionalização dos serviços da Municipalidade, em razão da reforma administrativa que o Prefeito Sousa Lima realizou, desburocratizando e tornando mais eficientes os serviços internos, bem como da rigorosa contenção dos gastos superfluos. Ao mesmo tempo que se obtinha maior produtividade, conseguia-se também maior economia reduzindo-se as despesas de custeio da administração.

Estas, de fato, que haviam sido de NCr\$ 21 318 044,03, em 1966, baixaram, em 1967, para NCr\$ 21 287 970,00.

Registraram-se tal diminuição apesar de haver a administração atual efetuado o pagamento de todo o seu funcionalismo com o aumento de 25 por cento. Os gastos de Governo e Administração Geral, que em 1966 tinham sido, em números redondos, de NCr\$ 9 600 000,00, desceram em 1967 para NCr\$ 7 600 000,00.

AUMENTO O INVESTIMENTO EM OBRAS PÚBLICAS

Mais ainda: todo este esforço de recuperação econômica e financeira da Prefeitura de Belo Horizonte se operou sem paralisação dos investimentos em obras e serviços, e mesmo sem qualquer redução substancial nos mesmos. Ao contrário: houve aumento desses investimentos, tanto nas aplicações normais da rotina administrativa, quanto em obras e serviços novos que estão beneficiando numerosas áreas da Capital de Minas. É o que demonstra uma comparação entre o que

se investiu em obras no exercício anterior e no agora encerrado, do seguinte modo:

Investimento em 1966:	NCr\$ 20 100 000,00
Investimento em 1967:	NCr\$ 21 000 000,00

E o programa de obras públicas vai ser cada vez mais intensificado, graças à recuperação econômico-financeira que a Municipalidade conseguiu efetivar. No programa para o corrente ano, entre as obras de maior vulto, destacam-se as seguintes, algumas já em andamento, outras para breve início:

Prosseguimento da Avenida Afonso Pena, no Cruzeiro;

Abertura da Avenida Pedro Paulo Penido, ligando a Avenida Antônio Carlos à Praça Bagatelle, em frente ao Aeroporto da Pampulha;

Prosseguimento da abertura da Avenida Teresa Cristina;

Prosseguimento da Avenida Prudente de Moraes;

Asfaltamento da Avenida das Bandeiras (Estrada Velha da Pampulha);

Construção do Túnel da Lagoinha;

Obras do novo Cemitério da Paz, com área de 600 000 metros quadrados;

Canalização do Córrego do Zoológico, no bairro São Pedro;

Canalização do Córrego da Serra — entre as Ruas Desembargador Drummond e Maranhão;

Canalização do Córrego da Avenida Francisco Sá — trecho entre Rua Erê e Platina;

Levantamento aerofotogramétrico do Município, sua interpretação e mapeamento;

Extensão da rede de energia elétrica, bem como da iluminação pública com lâmpadas a vapor de mercúrio.

Conclusão das obras da adutora do Rio das Velhas, que assegurarão à Capital, no ano vindouro, farto abastecimento de água para três milhões de habitantes, isto é, o triplo de sua população atual, bem como remodelação e ampliação das redes de água e esgotos, para o que a Municipalidade já assegurou todos os recursos, conseguindo os empréstimos necessários;

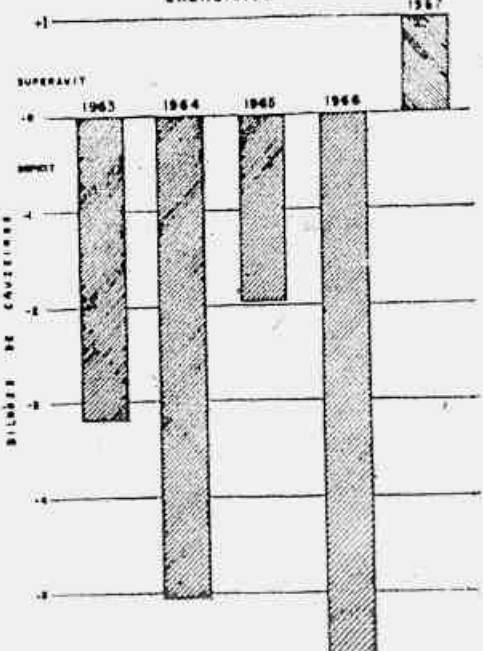
Construção do metrô de Belo Horizonte, cujos estudos e planos já estão prontos, já havendo propostas de grandes empresas do exterior para construí-lo com financiamento a longo prazo.

NOVAS PERSPECTIVAS

São, realmente, novas e avissareiras as perspectivas que se abrem para a Capital mi-

neira, em face dos resultados alcançados pela Prefeitura no primeiro ano da administração Sousa Lima. Como se depreende claramente do que em síntese acabamos de expor, refletem eles a execução de uma sábia política financeira, que se baseou principalmente na redução geral dos gastos com pessoal, com material de consumo burocrático e com serviços de terceiros. Moralizaram-se e contiveram-se as despesas. Pagaram-se as dívidas. Restaurou-se o crédito da administração pública. Equilibrou-se a execução orçamentária. O dinheiro arrecadado dos contribuintes frutifica na maior aplicação em obras públicas, cujo ritmo e amplitude se intensificam, em razão da solidez da situação atingida. E, nas novas frentes de trabalho que se abrem, vai-se traduzindo em sensível realidade o lema que sintetiza, em termos de expressão popular, o programa e o objetivo da administração Sousa Lima: fazer de Belo Horizonte uma Cidade melhor para se viver.

PREFEITURA DE BELO HORIZONTE EVOLUÇÃO DO RESULTADO FINANCEIRO EXERCÍCIOS



Os deficits que se vinham registrando sucessivamente e aqui mostrados desde 1963, pela primeira vez, dão lugar a superavit na execução orçamentária

Seguro de Crédito no Mercado de Capitais

As organizações de financiamento (intermediários financeiros) ao recolherem poupanças do público, assumindo a responsabilidade de devolvê-las dentro de certo prazo, acrescentadas de uma determinada remuneração, preocupam-se em igualar os fluxos de (1) retorno dos recursos aplicados e (2) a devolução das poupanças captadas. Certos fatores inerentes ao mercado creditício podem contrariar o sucesso desse ideal equilíbrio. Há que enfrentar o problema dos atrasos previstos e imprevisíveis, a necessidade do resgate antecipado de um emprestador, assim como os riscos de insolvência dos financiados.

É evidente que a soma desses fatores pode prejudicar o equilíbrio entre o fluxo das entradas e o fluxo das saídas. Para contrabalançar surge a necessidade operacional de criar e manter certas reservas de segurança, obrigando a imobilização de recursos próprios.

A avaliação dessas reservas procede-se em bases estimativas, devido à incerteza dos fatores mencionados, sendo importante que a estimativa seja feita com a maior habilidade possível (a) por questão de segurança (insuficiente imobilização) e (b) em razão de seu custo (excessiva imobilização).

Então, se houver meios de transformar um procedimento estimativo, do qual está em jogo certa segurança de trabalho, em elemento exato e previamente conhecido, a capacidade de gerência dessas entidades tornar-se-á mais sólida.

Entre os fatores de desvio do equilíbrio dos fluxos financeiros, tem papel atuante o risco de insolvência dos financiados. Individualmente, cada entidade de financiamento estima suas reservas para enfrentar o risco, esperando que o comportamento do mercado se conforme com a sua expectativa. Entretanto, a instituição do seguro oferece a vantagem de aceitar a responsabilidade desse risco por um custo predeterminado, retirando do empresário-financeiro esse ônus de segurador.

Paralelamente à maturidade do mercado de capitais, vem se desenvolvendo o seguro de crédito, procurando preencher a lacuna que lhe cabe nesse mercado. O advento da resolução 45 do Banco Central ampliou a área de atuação. O sistema de crédito direto ao consumidor tem sido o grande aliado do seguro de crédito no setor. Por sua vez, o seguro de crédito cria condições de maior desenvolvimento das operações, por fornecer ao organismo financeiro um apoio na retaguarda.

A recuperação do mercado de eletrodomésticos, registrando excelente expansão de vendas; o financiamento da compra de veículos de passageiros ou de transportes de carga, como também de equipamentos e máquinas industriais; ou mesmo do capital de giro com garantia da alienação fiduciária de estoques, pressionam os recursos das fontes de financiamento de crédito. Em qualquer dessas faixas o Seguro de Crédito está capacitado para absorver os riscos naturais de insolvência creditícios.

A concessão de financiamento para a compra de veículos pelo usuário final tem fornecido apreciável demanda pela garantia desse tipo de seguro. Quer esteja apoiado no aval do devedor ou mesmo sem ele, pode-se recorrer ao Seguro de Crédito. Em regra geral, o preço do seguro incorpora-se ao custo da operação, transferido, portanto, ao tomador do financiamento. Algumas financeiras chegam a utilizá-lo como veículo de propaganda da liquidez, registrando nas próprias Letras de Câmbio a garantia do seguro.

Do ponto-de-vista de uma financeira o custo do seguro é variável, dependendo do tipo de garantia sob a qual assenta-se o crédito. Temos abaixo as taxas que se aplicam ao valor do crédito de uma operação de financiamento pela venda de veículos, aparelhos eletrodomésticos ou de qualquer outro bem de consumo durável.

Prazo do Financiamento (meses)	Taxa aplicável sobre o total devedor	
	Com aval do Vendedor ou Distribuidor	Sem aval do Vendedor ou Distribuidor
6	0,390	0,600
12	0,585	0,900
18	0,780	1,200
24	0,975	1,500

Vê-se que a ordem de grandeza dessas taxas não constitui embaraço ao desejo de adicionar ao custo da operação o ônus do seguro. Em uma operação de 24 meses, a taxa maior de 1,5% (note-se que não se trata de uma taxa mensal, mas apenas de uma taxa que se aplica sobre o total do crédito em risco) desaparece quando se a compara com juros e correção monetária. Entende-se também garantidos pelo seguro

os encargos do financiamento tais como juros, correção monetária etc.

Algumas financeiras exigem que o financiado avalize os títulos e, ele mesmo, para obter a aprovação do crédito, faça o seguro. Entretanto, esse sistema é um pouco mais oneroso, e não conduz à melhor garantia para o financiador.

Naturalmente, as condições contratuais de um seguro de crédito impõem certas obrigações ao segurado, para manter o espírito do seguro. Delimita prazos, estabelece obrigações e cláusulas que corporificam o contrato.

A participação do segurado nos prejuízos (perdas líquidas definitivas) é uma das normas universais que regem seguros dessa natureza. Nas condições das apólices brasileiras essa participação em geral é de 20% em cada prejuízo, sendo de 10% nos financiamentos do tipo Finame.

Os limites da responsabilidade do seguro, previstos nas condições, estão acima da média operacional do mercado financeiro. Sempre que for necessário pode-se obter elevação do limite em casos específicos, mediante solicitação prévia. Os limites básicos, aprovados pelo Instituto de Resseguros do Brasil e em vigor no mercado, estão obedecendo à seguinte escala:

a) Pessoa física	— NCr\$ 50.000,00
b) Pessoa jurídica	— NCr\$ 200.000,00 400.000,00
c) Avalista	— NCr\$ 1.000.000,00

A cobertura da pessoa física só é admitida se o financiamento estiver apoiado em uma garantia real, que pode ser alienação fiduciária, hipoteca, contrato de reserva de domínio etc.

Em caso de prejuízo do segurado, para habilitar-se ao direito da indenização, se obriga a tomar todas as providências judiciais na defesa do crédito em risco, isto é, protestar os títulos, executar a reintegração de posse etc. Nesta modalidade de seguro, cobrindo créditos vinculados com garantias reais, a recuperação dos prejuízos se faz com maior eficiência, pois o objetivo do processo judicial é recuperar a posse da garantia do crédito. Os que têm experiência nesse campo, revelam não haver, sob o ponto-de-vista prático e, conseqüentemente, financeiro, termos de comparação entre a ação de reintegração de posse e a liquidação de uma concordata ou falência. Apesar disso, as condições do seguro possuem a figura do Adiantamento dos Débitos Atrasados antes que o prejuízo esteja legalmente definido.

O mecanismo do Adiantamento faz o seguro funcionar antes da definição do prejuízo, enquanto a situação estiver situada na área da expectativa do prejuízo. Após ter sido comprovado o necessário procedimento judicial para garantia do direito ao crédito em risco, a Seguradora se obriga em até 30 dias da data da comprovação, a começar a adiantar o valor dos créditos não liquidados, dentro da cobertura máxima do seguro que é de 80%, pois 20% correspondem à participação do segurado. Quando for definido o prejuízo efetivo processa-se o acerto da eventual diferença.

Um ponto fundamental do seguro, básico para sua sobrevivência, é o de obrigar à averbação da totalidade dos créditos cobertos pelo seguro, designado especificamente nas condições do contrato emitido. Sendo assim, não é admitido ao segurado selecionar certos créditos para segurar, evitando que se sejam incluídos no seguro aqueles créditos carregados de alta dose de risco. Aprovado um seguro de crédito para cobrir operações-Finame, todas as operações desse tipo devem ser averbadas no seguro, entretanto não é obrigatório que operações de outro tipo sejam incluídas, a não ser que também estejam especificamente garantidas pelo seguro.

Por questões de precaução, para determinados tipos de bens que constituem a garantia do crédito, torna-se importante conjugar o seguro de crédito com o que garante os danos materiais do objeto contra riscos aleatórios, procurando preservar a integridade física da garantia. Isto é muito utilizado no caso de financiamento de veículos, máquinas, equipamentos, móveis etc. Especificamente, em contratos de alienação fiduciária, a propriedade do objeto é do financiador até que o débito seja liquidado. Em planos de financiamento é normal adicionar uma importância ao valor básico para cobrir o custo do seguro, facilitando sua realização pelo comprador. A conjugação das duas coberturas interessa ao financiador, ao segurador, como também ao próprio comprador, pois este fica com o seu patrimônio protegido contra as perdas materiais, decorrentes de causas incapazes de evitar.

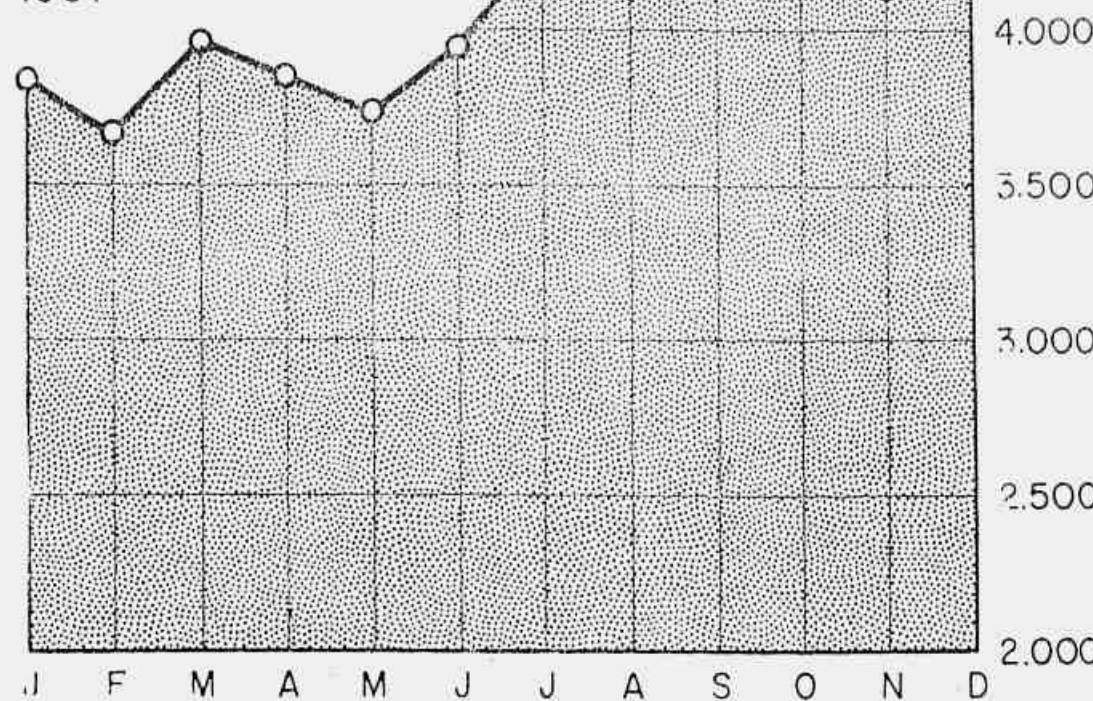
A procura do Seguro de Crédito por parte das organizações de financiamento vem demonstrando um apreciável crescimento. Tal performance caracteriza-se como uma necessidade para garantia das operações. A medida que os seguradores e o Instituto de Resseguros do Brasil forem absorvendo a experiência desse novo e amplo mercado, a técnica desse seguro será aprimorada e fará com que ele preencha a sua função no mercado de capitais, em benefício dos segurados.

(APEC — n.º 133)

BOLSA - ÍNDICE S/N

EM FIM DO MÊS

1967



APL - M. Duarte

Recuperação industrial deve ser meta prioritária

A indústria, centro dinâmico do desenvolvimento nacional, a inda não apresentou plena recuperação da tendência declinante verificada desde 1961. Teve que vencer uma série de obstáculos, notadamente com relação a uma carga tributária cada vez mais asfáltica, através do exercício de 1967 sob reflexos e repercussões do elenco de medidas econômico-financeiras que, visando precipuamente a estabilização, trouxeram-se menos em termos de expansão industrial do que em retração de mercado.

Com a queda das vendas, surgiu o fenômeno da capacidade ociosa de produção e da elevação dos estoques na indústria. Não trabalhando a plena carga e perdendo a perspectiva de futuras expansões, a indústria sofreu uma diminuição relativa na sua capacidade de absorção da mão-de-obra.

As atribuições dos empresários provieram não só das dificuldades na colocação de seus produtos, mas, também, da necessidade de atualizarem-se e adaptarem sua organização a uma autêntica avalanche legislativa de natureza fiscal, trabalhista, comercial, previdenciária, de assistência social e habitacional, e de crédito e de títulos.

Um dos fatores que têm contribuído para o menor desenvolvimento industrial e sem dúvida a política de controle de preços, cuja revisão já foi pedida às autoridades competentes. A indústria carioca, através da FIEGA e do CIRJ, transmitiu ao ministro Delfim Neto suas preocupações, pleiteando a revisão da política de controle de preços, mediante a utilização dos instrumentos monetários adequados, associados a medidas de estímulo à eficiência e ao aumento da produtividade, abandonando-se, definitivamente, a prática de métodos burocráticos, comprovadamente desaconselháveis pela experiência de outros países.

A política de estabilização de preços, tanto em sua forma atual (Decreto 61.993), como na precedente (Portaria Interministerial GB 71, Decreto 57.271 e Decreto, n.º 38) vem suscitando debates permanentes com influências diretas e indiretas no âmbito empresarial.

Os industriais aplaudiram as iniciativas governamentais visando à estabilização monetária e sua participação efetiva no sistema mas reconhe-

cem, por outro lado, que a situação foi alterada a partir do Decreto 57.271, de 16-11-65, que inverteu totalmente o princípio da livre adesão ao sistema, tornando-o virtualmente compulsório ao estabelecer que só poderiam participar de concorrências públicas, na qualidade de fornecedores ou subfornecedores, aquelas empresas que tivessem aderido à CONEP.

As sugestões levadas ao Governo não foram acolhidas. Uma delas propunha a transformação do órgão controlador de preços numa assessoria técnica às empresas, visando, sobretudo, ao aumento da produtividade. Ao contrário, além de não acolher essas ponderações, o Governo adotou maiores restrições à liberdade das empresas e, portanto, à economia de mercado. Posteriormente, surgiram medidas de maior intervenção do poder público, através do Decreto 38, regulamentado pelo Decreto n.º 60.205, fixando rígidos controles e impondo penalidades incompatíveis com o regime de liberdade econômica.

Por outro lado, a hipótese da elevação imediata da produtividade é de um modo geral inviável, por força de diversos fatores, dentre os quais podem ser citados:

- 1) carência de assistência técnica que possa orientar a ação dos empregadores e empregados;
- 2) insuficiência de recursos humanos e técnicos necessários à execução de programas;
- 3) inexistência de uma política de elevação da produtividade de caráter oficial e de grande envergadura;
- 4) ausência de cooperação financeira com os órgãos privados que já operam neste setor;
- 5) mentalidade empresarial pouco receptiva às mudanças exigidas por uma política de aumento da produtividade.

Resta, assim, ao empresário a alternativa de utilizar os lucros, vale dizer, seus recursos para reinvestimento, a fim de manter a estabilidade de seus preços.

Pressão tributária

A indústria brasileira, e em especial a carioca, sofre forte pressão tributária que nos últimos anos vem se apresentando em escala ascendente. As modificações fiscais se sucedem e se acumulam tão desordenadamente

que se torna difícil saber-se, num determinado dia, com segurança, quais as obrigações reais em vigor.

Ainda agora, a majoração da alíquota do ICM, de 15 para 18%, anunciada para abril, deverá aumentar em cerca de 5% o custo de vida no Estado da Guanabara, além de desequilibrar toda a programação das indústrias, já ameaçadas por outro tributo que será cobrado em breve: a contribuição de melhoria.

Esta asfixia tributária chegou a ser apontada como uma das principais causas da recessão econômica que sofreu o País e vem gerando protestos não só dos empresários e do povo em geral, mas também dos próprios planejadores e economistas.

O ICM que atualmente incide em 17,6% (a taxa é 15%, mas o cálculo é feito "por dentro") sobre o preço das mercadorias consumidas pela população, com o aumento anunciado para abril, deverá incidir, na Guanabara, em 21,9% sobre o preço.

O aumento das alíquotas do ICM não tem a menor justificativa, mesmo porque tal majoração poderá proporcionar resultados contrários aos interesses da economia carioca em geral e do tesouro estadual em particular. O acréscimo da incidência do tributo recairá sobre o consumidor que o pagará através da majoração correspondente de preços, a qual acarretará, em função do grau de elasticidade de cada produto, uma redução nas quantidades compradas, com reflexos diretos na arrecadação.

Além disso, o que afirma o Secretário de Finanças do Estado da Guanabara, a nova modalidade de incidência do ICM não deverá promover a "instalação e expansão de indústrias no Estado". Isto porque os efeitos inflacionários da medida não se farão esperar. Vão ser onerados mais os artigos de consumo cotidiano, tendo como fatal consequência o aumento do custo de vida, determinando, naturalmente, o enfraquecimento do poder de compra de uma enorme massa de consumidores. Com um mercado interno fraco, com capacidade de consumo diminuída, é impraticável a instalação de novas unidades fabris.

verno têm impedido a continuidade mínima dos planos de planejamento econômico dessas nações em desenvolvimento, pois cada governo que assume acha que deve ter o seu próprio plano.

A falta de coordenação entre os diversos setores do Governo e a iniciativa privada na fase de preparação dos planos contribui ainda mais para travar a execução dos mesmos. É interessante frisar que a iniciativa privada geralmente é responsabilizada pelo fracasso destes planos e, como consequência, são usados invariavelmente controles e regulamentos para forçar as atividades privadas nas direções ditadas pelos planejadores.

Estas medidas são seguidas frequentemente da intervenção mais direta, ou seja, o Estado a título de adotar ou alcançar alguma meta estabelecida nos planos de desenvolvimento penetra em áreas normalmente do setor privado, acarretando como consequência custos elevados para a economia.

Como resultado, em quase todos os países em desenvolvimento, a inflação recebe inevitável impulso, quando crescem os programas governamentais e aumentam os totais das despesas e as arrecadações tributárias consequentes.

No quadro a seguir, elaborado pelas Nações Unidas, pode-se analisar o grau de estatização de alguns importantes setores básicos de países Latino-Americanos que adotaram planos de desenvolvimento:

PARTICIPAÇÃO DO GOVERNO EM SETORES INDUSTRIAIS CHAVES NA AMÉRICA LATINA

PAÍSES	Energia	Est. de ferro	Navegação	Telecomunicações	Aço	Petróleo	Indústrias Químicas
Argentina	D	D	D	—	D	D	A
Brasil	D	D	D	D	D	D	B
Chile	C	D	B	B	B	D	A
Colômbia	D	D	—	D	D	C	C
Costa Rica	D	D	—	B	—	—	B
México	D	D	—	B	D	D	A
Peru	A	A	D	—	—	A	A
Uruguai	D	D	D	D	D	D	B

Fonte: Nações Unidas — 1966.

Os símbolos indicam a participação direta relativa do Governo em setores industriais chaves do desenvolvimento econômico:

A = 1 a 25% — B = 25 a 49% — C = 50 a 74% — D = superior a 75%.

Ao contrário do que acontece nos países mais desenvolvidos, a indústria siderúrgica — por exemplo — destes países está com participação minoritária do setor privado, pois o índice D indica que o Estado possui mais de 75% das instalações industriais existentes. É interessante frisar que a indústria siderúrgica Latino-Americana trabalha atualmente com elevada ociosidade e obviamente com preços elevados.

No transporte ferroviário a participação do Estado também é superior a 75%. Somente na indústria química e petroquímica é que o Estado não tem ainda o domínio completo, nestes países Latino-Americanos.

Além destes problemas de ordem política e administrativa existe ainda uma série de problemas de ordem econômica, que dificultam sobremaneira a elaboração e a execução de um planejamento econômico nos países subdesenvolvidos. Assim, em virtude da carência total de estatísticas atualizadas e técnicos treinados, os cálculos dos planejadores estão sujeitos a um grau considerável de erro na preparação e avaliação dos planos de planejamento.

O segundo problema econômico básico é que a agricultura, setor chave em quase todos os países em desenvolvimento, é sempre apresentada nos planos de planejamento em prioridade baixa ou nula e sem as soluções adequadas e indispensáveis ao seu crescimento. Desta maneira, a omissão do setor agrícola reduz consideravelmente as possibilidades do êxito dos planos de planejamento.

O terceiro problema limitativo de ordem econômica é que os planos de desenvolvimento elaborados por estes países em desenvolvimento são em grande parte demasiadamente ambiciosos, não só em relação aos recursos internos e externos disponíveis como também para absorver as rápidas mudanças estruturais necessárias.

Por exemplo, o plano de cinco anos de Marrocos visava um aumento anual do PNB de mais de 6%, contra um aumento médio de 1,5% nos oito anos anteriores. O plano foi abandonado depois de dois anos. O plano da Indonésia de 1965 procurou triplicar o rendimento da energia elétrica, quadruplicar a produção de cimento e quintuplicar a produção de petróleo. O plano era tão ambicioso que nunca foi implementado.

O Brasil, após a Segunda Guerra Mundial, formulou os seguintes planos: 1948 (Plano Salte); 1956 (Programa de Metas); 1962 (Plano Trienal); 1966 (PAEG); 1967 (Plano Decenal); 1968 (Plano Trienal). Nenhum destes planos foi implementado corretamente, sendo que alguns não chegaram mesmo a sair do papel.

Portanto, a experiência encontrada nestes países subdesenvolvidos no pós-guerra requer uma reformulação do problema do planejamento a fim de que ele possa dar realmente alguma contribuição para o crescimento da economia destes países.

A solução aparentemente pode ser encontrada isolando-se o planejamento normativo (ligado ao Governo Federal e aos setores sob o seu controle), do planejamento indicativo, que comporta o setor privado e todas as áreas fora do controle do Governo Federal.

No planejamento indicativo, os planos seriam essencialmente fundamentados em previsões de longo prazo e que serviriam apenas como orientadores da iniciativa privada.

Este planejamento deveria ser elaborado pela própria iniciativa privada sob a coordenação do governo a quem caberia apenas estimular alguns setores. Contudo, a realização do plano deveria depender exclusivamente da atividade econômica gerada pelas empresas privadas.

Desta forma, os objetivos do planejamento seriam mais facilmente alcançados, dando-se estímulos às empresas privadas, do que os restringindo em favor das atividades ligadas ao Governo. É importante salientar também que as taxas de crescimento dos países em desenvolvimento, que usaram o planejamento integral de suas economias, no pós-guerra, não foram mais elevadas e, em alguns casos, foram até substancialmente menores do que dos países que não empregaram uma complexa e dispendiosa máquina de planejamento, como aliás provam o México e Israel.

O planejamento econômico nos países menos desenvolvidos

M. F. THOMPSON MOTTA

Após a Segunda Guerra Mundial praticamente todas as nações subdesenvolvidas formularam projetos de planejamento integral de suas economias, muitos deles inclusive dentro da ortodoxia dos planos socialistas.

A Índia e o Paquistão com seus amplos planos quinquenais e suas autoridades centrais de planejamento adotaram o modelo soviético de planejamento. Enquanto que em alguns países o planejamento ficou restrito à indicação dos métodos de ação para que a economia pudesse alcançar determinadas taxas de crescimento.

O planejamento econômico nestes países vem sendo adotado como um meio de solucionar o problema do crescimento econômico, visando, na maioria, alcançar elevados níveis de emprego e de reduzir as disparidades de rendas entre os grupos sociais.

É difícil avaliar o resultado da aplicação destes planos, porém não há dúvida de que todos ficaram muito aquém das expectativas e contribuíram de maneira significativa para a estatização de setores de

atividade econômica normalmente da alçada da iniciativa privada.

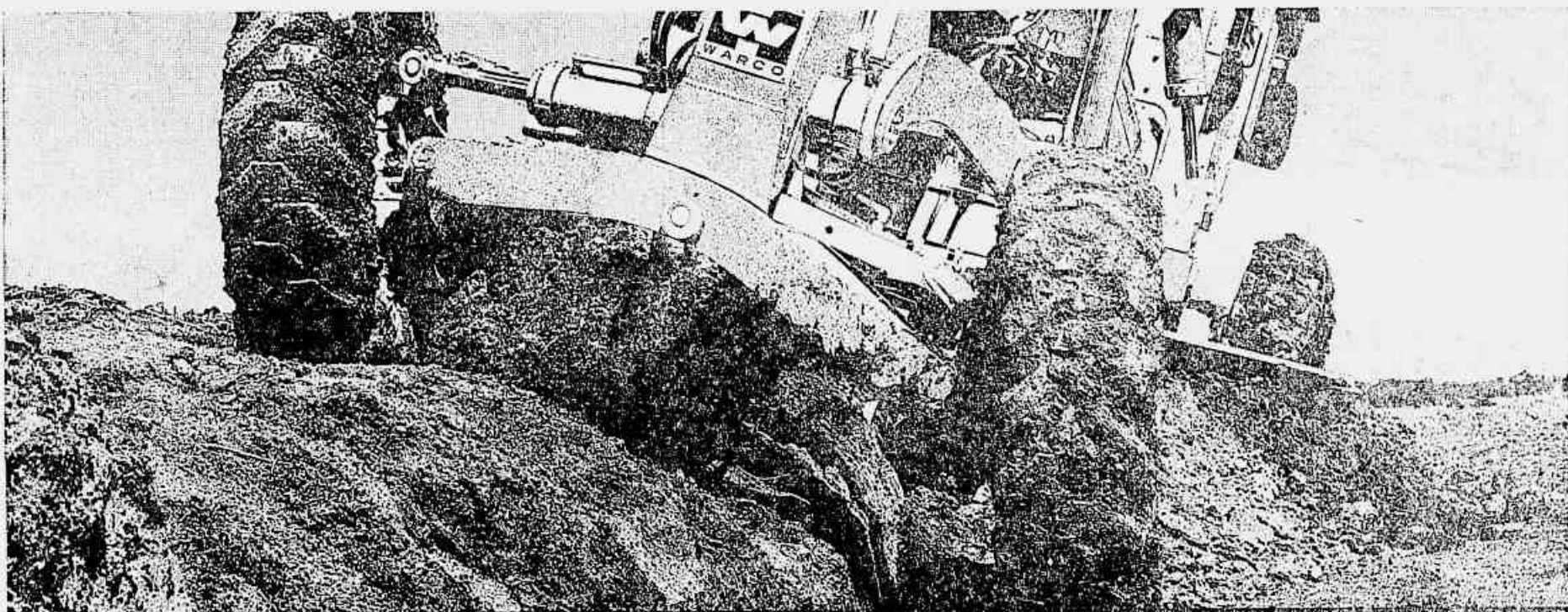
As razões desta situação desfavorável estão no próprio subdesenvolvimento destes países, pois nenhum plano pode ser implementado ou mesmo elaborado sem um mínimo de condições básicas, entre as quais podem ser salientadas: preparo técnico administrativo, estatísticas atualizadas, situação política estável, programas realísticos etc.

Os planos e projetos são frequentemente abandonados em face da incapacidade administrativa em executá-los e os governantes têm a tendência de se preocupar apenas com os setores do plano capazes de representar algum ganho político perante a Nação. Assim, a fim de atender o desejo de muitos chefes políticos, o planejamento é desviado para cursos menos prioritários e que implicam na maior parte das vezes em encargos excessivos para a economia.

Além disso, grande parte destes países em desenvolvimento adota a orientação industrial no sentido da nacionalização a curto prazo e a qualquer

preço de alguns produtos considerados de prestígio, agravando de maneira sensível os custos internos, pois os mercados locais não comportam unidades industriais em escala de produção adequada.

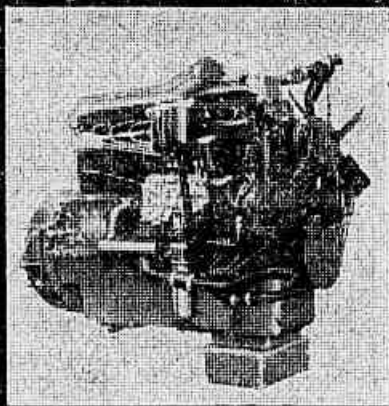
Por outro lado, as frequentes mudanças de Go-



A Huber - Warco já evitou que o Brasil importasse mais de 1000 motoniveladoras.

Ótima chance para fazermos um anúncio da Mercedes-Benz.

A Huber-Warco foi a primeira motoniveladora, no mundo, a adotar comandos hidráulicos. Lógico que depois apareceram outras. Mas, no Brasil, ela continua sendo a única assim. E continua sendo a que dá maior garantia: 18 meses ou 3000 horas de uso. E é ainda a



Huber-Warco que apresenta o maior índice de nacionalização: 99,4% do peso. A Huber-Warco já fabricou sua milésima motoniveladora brasileira. Para a Mercedes-Benz isso é uma honra. Grande honra. Pois a Mercedes-Benz é quem fornece os motores OM-326, 140 e 155 CV, originais da Huber-Warco. Mil motoniveladoras, mil motores. Para avaliar o que esse número representa, basta dizermos: na América Latina inteira, não existem outros mil motores desse porte, em

máquinas rodoviárias. É uma primazia que a Mercedes-Benz proporcionou ao Brasil e à América

Latina. E olhe outra: a Mercedes-Benz fornece motores para mais 15 tipos de máquinas rodoviárias, de outros 11 fabricantes brasileiros. O Brasil já não depende de equipamentos estrangeiros, importados ou doados, seja a que título for. Por isso, nenhum outro país latino-americano possui equipamento rodoviário tão padronizado como o Brasil. E padronização significa maior facilidade de manutenção. Maior facilidade para construir mais estradas, melhores estradas. Bem, começamos com motoniveladoras, motores, e acabamos falando de estradas.

Para você perceber como tudo isso também é do seu interesse



Transportes no Brasil: evolução recente e perspectivas

ELISEU RESENDE
Diretor do DNER

O término da Segunda Grande Guerra representou para o Brasil o início de uma fase de grande desenvolvimento em seu setor transportes. As grandes reservas de divisas acumuladas durante o período de guerra permitiram-nos realizar importações substanciais de veículos e equipamentos de transporte, tão logo estes se tornaram disponíveis no mercado mundial. Tais importações, a rigor, destinaram-se à reposição de veículos e equipamentos fora de condições econômicas de uso, e também ao atendimento de uma procura adicional reprimida durante os últimos anos da guerra.

As grandes importações efetuadas na segunda metade da década dos quarenta não teriam continuado, não fosse a melhoria apreciável ocorrida nas condições de mercado dos nossos principais produtos de exportação, particularmente do café, o que permitiu a manu-

tenção de nossas importações em nível bastante elevado, até meados da década passada.

Aquelas importações, complementadas pela produção nacional já iniciada, deram início a um extraordinário processo de desenvolvimento do setor transporte. Este setor passou a absorver parcelas sempre crescentes de capital, consumindo atualmente cerca de um terço da formação bruta de capital no País.

A evolução recente dos transportes no Brasil, a par de seu extraordinário desenvolvimento, foi caracterizada por grandes desequilíbrios no crescimento dos diversos modos. Assim, a evolução do setor, em especial a partir da década passada, caracterizou-se por acentuado crescimento relativo do setor rodoviário, tanto no que diz respeito à carga quanto a passageiros. Ao mesmo tempo, observou-se acentuado declínio na participação relativa do transporte

ferroviário de passageiros, e redução menor com relação à carga. Igual tendência foi observada no transporte de cabotagem, o qual teve muito reduzida sua participação relativa no total dos transportes.

Ao contrário mesmo do que ocorreu em quase todo o mundo, o próprio transporte aéreo teve sua contribuição continuamente reduzida no conjunto dos transportes internos, e especialmente a partir de 1960.

O quadro I mostra a evolução dos transportes internos de carga, no Brasil, a partir de 1950. Pelos dados do quadro pode-se observar que, enquanto o transporte rodoviário cresceu mais de sete vezes entre 1950 e 1966, em termos de carga transportada, o transporte por cabotagem não chegou sequer a duplicar e o ferroviário pouco mais que duplicou no mesmo período.

As do transporte de carga. De fato, enquanto a carga transportada cres-

ceu em média de 7,6% ao ano no período 1950-1965, o transporte de pas-

sageiros cresceu de 7,9% ao ano, no mesmo período.

QUADRO II
EVOLUÇÃO DO TRÁFEGO DE PASSAGEIROS
(Bilhões de pass. — km/ano)

ANO	FERROVIÁRIO	MARÍTIMO (Cabotagem)	RODOVIÁRIO	AÉREO	TOTAL
1950	5,5	0,5	1,6	1,2	8,7
1955	7,5	0,4	4,8	1,7	14,4
1960	8,0	0,3	9,2	3,0	20,5
1965	8,5	0,4	13,5	2,6	27,0

Analisando a evolução para cada modo, verificamos que o transporte rodoviário de passageiros aumentou em mais de nove vezes no período, 1950-1965 o que resulta numa taxa média de 16% ao ano, enquanto o ferroviário não chegou a duplicar o número de passageiros/km transportados, e o aéreo apenas duplicou. No mesmo período, a cabotagem via de crescer o seu total de passageiros/km.

Em termos relativos, enquanto a participação do ferroviário caiu de mais de sessenta por cento do total em 1950, para menos de trinta em 1966, o rodoviário cresceu de menos de vinte para mais de sessenta por cento. O

transporte aéreo e a cabotagem tiveram suas participações reduzidas respectivamente de 13 para 9% e de 5 para 1 por cento.

O CRESCIMENTO DA ECONOMIA E A DEMANDA DE TRANSPORTES

Tomada em seu conjunto, a demanda de transportes se caracteriza por reduzida elasticidade-preço e elevada elasticidade-renda. De fato, enquanto a demanda global de transportes é pouco sensível às variações de custo ou de preço para o usuário, as variações na renda influem substancialmente no comportamento da procura.

Para o transporte de

carga, a elasticidade-renda tende normalmente a decrescer, na medida em que são alcançados estágios mais avançados no processo de desenvolvimento.

Transformando em índices os dados apresentados nos quadros acima, e comparando-os com o índice do Produto Nacional Bruto teremos uma visão precisa do descompasso entre o crescimento da economia e da demanda global de transportes. (Quadro III). A primeira e mais importante consequência direta desse fato é que os investimentos em transportes devem crescer também a taxas bem mais elevadas que as taxas de crescimento da economia.

QUADRO III
EVOLUÇÃO DO TRÁFEGO DE MERCADORIAS E DO PNB
(Nºs. Índices — 1950 = 100)

ANOS	FERROVIÁRIO	MARÍTIMO	RODOVIÁRIO	AÉREO	PRODUTO NACIONAL BRUTO	TOTAL
1950	100	100	100	100	100	100
1955	110	110	151	111	101	126
1960	117	121	201	146	107	152
1965	127	131	236	179	126	172
1966	146	157	294	204	143	200
1967	173	195	352	223	151	237
1968	192	212	357	319	167	345
1969	227	286	737	291	170	415

Admitindo-se uma relação constante entre investimentos e serviços de transporte produzidos, a taxa de crescimento dos

investimentos deveria ser pelo menos igual à taxa de crescimento da demanda. Ocorre, entretanto, que as inovações tecnológicas no setor têm permitido reduções de custos mas, geralmente, pela utilização mais intensa e de maiores volumes de capital. Ora, se as inovações tecnológicas vêm fazendo crescer a relação Capital/Produto, as necessidades de capital para novos investimentos são proporcionalmente maiores.

Esses fatos são de primordial importância para a análise dos problemas e do processo de desenvolvimento econômico, principalmente em países de baixo nível de renda e reduzida capacidade de poupança. Isto porque, a expansão da infra-estrutura de transportes representa uma das pré-condições para o desenvolvimento, mas os grandes investimentos que ela exige reduzem em muito as possibilidades de aplicações noutros setores e, conseqüentemente, condicionam limitando, o crescimento possível da economia. A situação é de um verdadeiro dile-

ma: de um lado os transportes representam um dos pré-requisitos básicos da viabilidade do desenvolvimento; de outro lado, as inversões nos transportes, pelo seu vulto, reduzem as possibilidades de inversões noutros setores da economia, limitando assim o crescimento econômico.

A solução para o dilema deve ser encontrada na maior racionalidade nas decisões de investir, pelo estabelecimento rigoroso de prioridades de investimentos nos diversos setores da economia. Para os países carentes de capital, a utilização de poupança externa, através de financiamentos a longo prazo, pode contribuir decisivamente para a aceleração do processo de desenvolvimento. É o que está sendo feito hoje, em mais larga escala no setor transportes, através de negociações de crédito mais amplas a serem aplicadas na construção e pavimentação de rodovias, no reequipamento dos sistemas de transporte ferroviário, marítimo e aéreo.

QUADRO IV
INVESTIMENTOS EM TRANSPORTES
(Em milhões de cruzeiros 1967)
Dados de dez. 1967

Setor de Transportes	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966
RODOVIÁRIO	1119	997	1127	813	724	1200	1215
Rodovias	1390	1301	1628	2539	2114	1932	2124
Veículos	209	2795	353	273	308	212	319
FERROVIÁRIO	399	313	318	330	266	319	310
Infra-estrutura	42	28	30	22	38	55	14
Veículos	301	292	318	332	232	264	296
MARÍTIMO	48	90	67	32	34	32	31
Infra-estrutura	145	177	183	144	119	129	179
Veículos	109	117	126	119	115	111	112
AVIAÇÃO	16	38	91	77	50	41	36
Aeroplano	307	101	136	14	34	35	106
Veículos	286	287	31	31	11	11	111
TOTAL GERAL	2078	2066	2015	1846	2017	2711	2712

EVOLUÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM TRANSPORTES

O quadro IV apresenta um resumo das inversões realizadas no setor transportes, no Brasil, período 1960-1966. Os montantes estão calculados a preços de dezembro de 1967 e deixam claro o fato de que o total não cresceu em ritmo satisfatório. É bem verdade que o crescimento da economia foi também bastante moderado no

período, porém, um aceleramento do processo de desenvolvimento não será alcançado sem antes assegurar-se um substancial aumento dos investimentos no setor, ou então, uma elevação correspondente na produtividade dos investimentos já realizados.

O aumento de produtividade dos investimentos realizados é geralmente possível e muito vantajoso. Depende, entretanto, quase sistematicamente de inversões adicionais, seja em pa-

dronização de equipamentos e acessórios, seja em instalações terminais ou outras destinadas a permitir ou facilitar a conjugação dos diversos modos. Essas inversões oferecem, quase sempre, rentabilidade muito elevada, dificilmente igualável por projetos regulares. Por essas razões nossas autoridades em assuntos de transportes estão hoje seriamente empenhadas em obter maior eficiência, conjugação e integração dos diversos sistemas. Isto permitiria liberar recursos para investimentos em áreas onde a expansão se faz mais premente.

PERSPECTIVAS PARA OS DIVERSOS SISTEMAS

Antes de estendermos nossos comentários sobre as perspectivas que podemos prever para os diversos sistemas, vale ressaltar que um conjunto de elementos atua no sentido de provocar ou de criar situações peculiares no tempo e no espaço. Assim, as condições geográficas, econômicas e o avanço tecnológico são elementos decisivos na criação e no desenvolvimento de um sistema de transportes. A evolução tecnológica, em particular, vem condicionando a estrutura da oferta e da demanda de transportes.

Não se pode admitir hoje o predomínio definitivo de um sistema sobre outros. A própria tecnologia moderna nos oferece a possibilidade de equacionar a solução de cada problema de transporte segundo o maior interesse econômico. É este interesse econômico que pode fazer com que se utilize o avião antes da rodovia ou que se utilize a rodovia antes do transporte fluvial, em regiões onde todos esses modos são tecnicamente viáveis.

Foi o desenvolvimento tecnológico nos transportes rodoviários responsável pela total eliminação da ferrovia como sistema de transporte pioneiro e pela competição às vezes desigual com os transportes aquaviários, quando se trata de mercadorias de valor mais elevado.

No caso particular do Brasil foi, sem dúvida, o progresso alcançado no setor rodoviário, associado à recém-criada indústria automobilística brasileira, responsável pela grande transformação estrutural na demanda de transportes.

Nossa frota de veículos — muito reduzida, ainda, em comparação à população — vem crescendo a taxas elevadas, criando condições, recursos e necessidade de expansão da rede rodoviária, e mais particularmente da rede pavimentada. De fato, o crescimento das redes pavimentadas, federal e estaduais, permite-nos prever que a sua extensão total, somente atingirá os 50 000km no início da próxima década.

A primeira pergunta que nos fazemos então, prende-se às perspectivas dos diversos sistemas de transporte, considerando-se particularmente o extraordinário crescimento do rodoviário nos últimos anos, comparado aos crescimentos modestos do ferroviário e marítimo. Referindo-nos aos dados representativos das modificações estruturais da demanda de transportes (Quadro IV) perguntamo-nos, qual será a situação em 1970, ou em 1975? Continuará o setor rodoviário aumentando sua participação relativa no total?

Quanto ao transporte de carga, acreditamos que o setor rodoviário está próximo de seu limite máximo de participação relativa. Os programas de reaparelhamento e melhoramentos de nossas estradas de ferro, portos e navegação, recentemente elaborados e já em início de execução, permitem prever uma recuperação progressiva das posições dos sistemas ferroviário e de navegação.

foram elaborados de acordo com as melhores bases técnicas, e dão grande ênfase à conjugação dos diversos meios de transporte, seja pela utilização de sistemas mistos como o piggy-back ou o roll on roll off ou pela ampla utilização dos modernos containers, hoje utilizados em quase todo o mundo.

Um eventual decréscimo na participação relativa do setor rodoviário no transporte de carga, não significará entretanto qualquer diminuição importante no crescimento do setor, de vez que, em números absolutos, o mesmo deverá continuar em grande expansão.

O mais importante entretanto, como contribuição ao processo de desenvolvimento econômico, seria a retomada de algumas posições perdidas pelos setores ferroviário e marítimo, os quais poderiam permitir uma significativa redução nos atuais gastos com transportes em nosso País.

Para o transporte de passageiros entretanto, prevemos um futuro mais pessimista para os sistemas ferroviário e marítimo. Quanto ao primeiro porque, bem poucas regiões brasileiras apresentam hoje ou apresentarão em futuro próximo densidade demográfica que possa justificar grandes investimentos suficientes para elevar a velocidade média nas ferrovias e ao mesmo tempo reduzir os custos para níveis competitivos com a rodovia. Quanto ao segundo, por causa da importância do fator tempo no transporte de passageiros, ele deverá continuar especializando-se em determinadas cargas como os grãos sólidos e líquidos, e na operação conjugada, transportando containers, reboques e semi-reboques.

Acreditamos que, somente com aperfeiçoamentos de inovações tecnológicas já aplicadas ao transporte por água, este poderá voltar a competir favoravelmente no transporte de passageiros.

Ainda para o transporte de passageiros, valeria lembrar o vasto campo reservado ao transporte aéreo, num País de dimensões continentais como o Brasil, onde várias regiões tardarão muito a conhecer estradas pavimentadas. O transporte aéreo terá suas possibilidades muito ampliadas se souber aproveitar bem as inovações que estão surgindo, tanto no que diz respeito aos grandes jatos quanto aos pequenos aparelhos destinados às linhas alimentadoras dos sistemas-tronco. As possibilidades de redução num futuro bem próximo, dos custos da ton km ou passageiro km, para níveis inferiores à metade dos atualmente vigentes, adiversas perspectivas quase ilimitadas ao transporte aéreo e permitem prever que, parte do mercado conquistado pela rodovia ao transporte aéreo no Brasil poderá retornar a ele dentro de algum tempo.

Se por um lado podemos antever um grande futuro para o transporte aéreo, por outro lado não nos podemos esquecer de que ele depende hoje e dependerá ainda mais no futuro, do sistema rodoviário, único capaz de complementar o avião, oferecendo flexibilidade, segurança e rapidez na conjugação das operações de transporte aéreo.

Finalmente, ao tentarmos estimar as perspectivas para os vários setores, observamos que o processo de transferência de carga e passageiros de outros setores para o rodoviário vem apresentando indicações de estar próximo do fim, o que nos leva a esperar daqui para a frente, um desenvolvimento mais equilibrado para os diversos modos, com as especializações adequadas a cada fim e que possam resultar na maior contribuição ao desenvolvimento econômico do Brasil.



Olhe esta sigla F&R. Ela tem muita relação com o seu dia-a-dia. Pela manhã, no café, está presente em seu pão, gostoso e macio, com os Fermentos Fleischmann. Depois, ao almoço, compareça na forma de sobremesa, Gelatinas, Pudins, Manjar ou Flan Royal. No lanche, à tarde, tantas vezes o bôlo, que o Fermento em Pó Royal faz suave, leve, delicioso. (Ou no Chá das 5, quando F&R marca sua presença com o Chá Tender Leaf). F&R também em seus preferidos Refrescos Royal. O laço que une F&R a você chama-se qualidade. (Ainda pela exportação de café e Chá Tender Leaf, F&R contribui para a economia do País. E com o patrocínio de Bolsas de Estudo — contribui para a formação de jovens brasileiros).

F&R
FLEISCHMANN
ROYAL

A ficção do *homo oeconomicus*, racional, equilibrado, previsível, é tão obsoleta quanto a imagem do *gentil sauvage* que fez as delícias dos salões literários europeus do século XVIII. São frutos da mesma filosofia, simplificador e otimista, do alvorecer da descoberta das leis naturais: o movimento harmônico das esferas de Leibnitz devia despendar em posições panglossianas "dans le meilleur des mondes possibles".

Facilista, a tarefa do economista, ou melhor, do político econômico num mundo dirigido pela *Mão Invisível*. Resume-se em estudar os mecanismos e tomar cuidado para que nada os perturbe na sua admirável engrenagem. Só pode entusiasmar-se por essas harmonias econômicas de tipo Bastiat, nas quais o *homo oeconomicus* se comporta de forma racional, em acordo com o esquema mecanicista, mas necessariamente progressista, das atividades econômicas.

Tais posições foram, desde há muito tempo, abandonadas, mas o perigo ainda subsiste, não tanto o perigo de uma ideologia otimista, pois a ciência abandonou a idéia da providencial *Mão Invisível* e o homem, decepcionado pelo progresso técnico, acredita com menos fé no seu destino; mas sobretudo, num mundo de intervencionismo econômico e de planejamento, o perigo de lidar, como conceito operacional, com um tipo de *homo oeconomicus* não muito diferente da concepção racionalista do passado remoto.

Esse último perigo é explicável, pela simplificação que proporciona ao planejamento. No ambiente frio do laboratório econômico, é extremamente tentadora a construção de modelos e planos que prefiguram o comportamento dos agentes econômicos, e que subentendem um tipo algo esquemático destes agentes: quanto mais esquemático o tipo, tanto mais fácil — e mais falho — o planejamento.

Infelizmente para o planejador, mas felizmente para o brilho e as perspectivas da natureza humana, a realidade é mais complexa — e é esta realidade de um agente econômico muitas vezes imprevisível, muitas vezes irracional, que a psicologia econômica estuda e que o planejador — ou o executor político do plano — não deve ignorar.

A importância dos elementos afetivos, das atitudes irracionais, não deve ser esquecida quando se quer antecipar o comportamento dos agentes dentro de um esquema econômico proposto ou imposto à comunidade (mesmo quando imposto em formas totalitárias). O caso não se refere somente à economia, e não constitui novidade, pelo menos numa formulação embrionária. Não dizia o poeta, dois mil anos atrás: "video meliora, proboque, deteriora sequor"?

A humanização da economia, no sentido de considerar-se o fenômeno econômico não isolado, e sim como fato complexo e interdependente na massa de fatos sociais, implica na admissão de um conceito realístico do homem, bem diferente do *homo oeconomicus*. Deve-se admitir a intromissão, no seu comportamento, de fatores irracionais, pois o homem, além de ser o *roseau pensant* de Pascal, é também ser irracional, um ser que muitas vezes, de acordo com a idade, o ambiente, o grau de cultura etc., reage diretamente ao *stimulus* sem passar pelo raciocínio perfeito, suposto pela escola clássica. Por exemplo, não constitui o efeito — demonstração que o economista não pode ignorar — um fenômeno meio irracional do tipo das reações emocionais de imitação em que Gabriel Tarde baseou seu sistema sociológico?

O fenômeno inflacionário oferece exemplos sugestivos. Sem que se deva generalizar — pois a generalização constitui, também, um modo de aceitar um conceito único de *homo oeconomicus* — observa-se que as expectativas inflacionárias nem sempre (ou quase nunca) são racionais. Uma inflação galopante tem atributos de pânico, em que fatores emocionais determinam sobrejamento o comportamento humano. Pois, se a moeda exerce uma atração (herança da atração mágica exercida pelo ouro: *auri sacra fames*) pelo poder que ela confere, há circunstâncias em que o seu detentor, hipnotizado pelo desejo de aproveitar integralmente aquele poder, se sente obrigado a realizar, sem nenhuma demora, o seu conteúdo integral. A fuga à moeda é, ao mesmo tempo, o desejo nem sempre racional de extrair da moeda o máximo de poder e a antecipação, mais ou menos justificada, do aviltamento do mesmo poder. E quando circunstâncias dessas se repetem, o hábito, que nada tem de racional, tende e consegue prolongar as atitudes, mesmo quando o raciocínio frio o desaconselharia — tal como observava Ovídio, no verso citado. Os efeitos, óbvios, obrigam os seres racionais a comportarem-se da mesma forma.

A importância dos elementos emocionais no comportamento econômico, com vistas a atingir a sua maximização, foi várias vezes sublinhada pela psicologia econômica: "É preciso que a personalidade se empenhe no plano afetivo, e não somente no plano intelectual, para que o comportamento atinja um grau suficiente de dinamismo, em outras palavras, para que as energias mentais sejam suficientemente mobilizadas" (P. L. Reynaud). Ou então: "Para energia igual, a eficiência depende do interesse, da força afetiva do *stimulus*" (Piéron). A motivação pode ser racional no homem ricardiano, mas é, na maioria dos casos restantes — que constituem a maioria absoluta —, emocional ou irracional.

O problema da motivação reveste-se de capital interesse na programação do desenvolvimento porque, por mais desejado que ele seja pela comunidade (desejado em seus fins e, muito menos em seus meios), o processo do desenvolvimento assume quase sempre um elevado grau de penosidade: pelo sacrifício decorrente da necessidade de intensificar o esforço produtivo de toda a comunidade, pelo sacrifício de certas estruturas antiquadas, já entradas na tradição, e beneficiando certas camadas sociais.

Uma exigência como a que segue, expressa em um documento da ONU, é necessária, porém insuficiente: "Não há progresso econômico sem atmosfera favorável. O povo deve desejar o progresso, e as ins-

Da necessidade da motivação para o desenvolvimento econômico

MIRCEA BUESCU

tuições jurídicas e políticas do País devem apoiá-lo (...). O progresso só onde o povo acredita no poder do homem em dominar a natureza pelo esforço consciente." As afirmações, válidas em si mesmas, parecem, entretanto, referir-se mais aos efeitos do que aos meios do desenvolvimento.

O problema grave consiste em conseguir a adesão da comunidade aos meios, muitas vezes penosos, que levam ao desenvolvimento econômico, romper as resistências resultantes da incompreensão, do espírito de conservação, da falta de espírito comunitário, do comodismo, da desconfiança nos rumos escolhidos. E, se, contra a incompreensão, as motivações devem ser racionais, nos outros casos, mais das vezes, as motivações devem ser de natureza irracional, emocional. "Igualmente essencial é conseguir a cooperação do povo, em vez de cegamente romper seu sistema estabelecido de vida em benefício de um progresso abstrato. As vezes a conduta mais racional será tomar plenamente em consideração as influências irracionais no espírito do povo" (A. Lauterbach).

De fato, várias alternativas apresentaram-se ao estrategista do desenvolvimento, sem obrigatoriamente ter que escolher uma, eliminando por completo as outras. Uma delas, que foi adotada no modelo soviético, reside na coerção, mas mesmo naquele modelo excessivo não faltaram outras motivações, não apenas de natureza econômica mas também psicológica, irracional (competições soviéticas, para elevar os rendimentos próprios, mas também, para "edificar o socialismo", *slogans* propagandísticos exaltando o caráter pioneiro da experiência, promessa de alcançar-se a meta comunista do "a cada um conforme suas necessidades" etc.).

Inversamente, numa comunidade liberal a que repugnam métodos coercitivos, não se pode eliminar totalmente a exigência de um certo grau de autoridade para impor metas às vezes incompatíveis com o senso comum da maioria incompreensiva. A força da direção política do desenvolvimento não deve ser interpretada apenas como força moral, mas também como força afetiva: "Só a liderança política verdadeiramente forte e sábia pode inspirar o sacrifício, conseguir mansuetamente ou impor drasticamente a penosa adaptação social, adquirir a confiança — frequentemente a confiança cega — necessária para levar a cabo a luta pelo desenvolvimento" (Robert L. Heilbroner).

Na medida em que não se quer aplicar a coerção material, devem-se oferecer motivações para obter a adesão decidida e confiante da comunidade. O trecho anteriormente citado fala na "confiança cega", mas limitando-a a "frequentemente" — o que indica que as motivações racionais não devem ser eliminadas. A prioridade pertence, todavia, às motivações irracionais, emocionais.

As explicações racionais, dirigidas à camada da população para a qual, graças ao seu horizonte cultural, elas podem ser determinantes, referir-se-ão à compatibilidade dos objetivos desenvolvimentistas com os ideais da comunidade e à conseqüente necessidade de adotar certos caminhos, por mais penosos que sejam. Para aquela camada, as explicações racionais constituirão motivação suficiente. Entretanto, dificilmente a motivação racional criará aquele estado de tensão — *stress* — indispensável para o sacrifício exigido pelo desenvolvimento sem colorir-se com um matiz emocional, mesmo se a longo prazo a educação deve esforçar-se por criar condições de prioridade aos critérios racionais em toda a população.

Por enquanto, o resto da comunidade, motivações emocionais, de caráter messiânico ou escatológico, serão indispensáveis. "É esse esforço constante, devido a uma fé profunda na necessidade do trabalho e da criação, que se encontra em todos os povos no momento em que conseguem progressos econômicos decisivos (...). O homem precisa ter fé para agir. Esta fé no valor da ação, na sua responsabilidade pessoal, nas suas possibilidades, constitui a mola psicológica mais poderosa da atividade econômica" (P. L. Reynaud). Seria exagerado lembrar que, no caso dos mártires, a fé permitia a aceitação do sacrifício supremo, criando estado de verdadeira insensibilidade ao sofrimento físico?

Sem se apelar para tais casos de motivação supracultural, a participação emocional, irracional, justifica-se tanto mais quanto a maioria da humanidade, mesmo em áreas mais avançadas, não se pode gabar de um grau de racionalidade muito elevado. Se o papel das elites permanece fundamental, até em países com pretensões igualitárias como os países comunistas, a adesão da população é imprescindível, tanto por causa da magnitude da tarefa desenvolvimentista quanto em decorrência da presença atuante das classes culturais e socialmente inferiores decorrendo a fórmula consagrada de Ortega y Gasset que cunhou como "la rebelión de las masas".

Citam-se, a esse propósito, pesquisas feitas sobre grandes camadas da população de países ocidentais, resultando que um quarto das pessoas pesquisadas tinha inteligência média e quase metade, inteligência abaixo da média. Nessas condições, é difícil acreditar na eficiência das motivações puramente racionais. Com efeito, experiências eleitorais mostraram, também em países culturalmente adiantados, que os resultados foram mais favoráveis nos setores onde a propaganda emocional atuou, do que naqueles, onde foram empregados argumentos racionais.

Essas considerações parecem levar a uma conclusão trivial: a de que deveria conquistar-se a adesão para o desenvolvimento através de uma propaganda emocional, da pior espécie. Não é isso, e de

dois pontos-de-vista. Em primeiro lugar, não se trata de encarar o problema sob o ângulo simplista dos reflexos condicionais de Pavlov, que tem o seu grande valor teórico e prático, mas não esgotou as possibilidades do homem que é, não obstante, um *homo sapiens*. Empregam-se elementos racionais e irracionais ao mesmo tempo, atendendo à grande realidade que é a complexidade do ser humano. E o emprego será feito em doses diferentes de acordo com a composição cultural da comunidade ou da classe da qual se exige a participação.

Em segundo lugar — e isto é mais importante — a própria técnica de motivação emocional deve atingir níveis mais elevados da constituição humana. Pode haver métodos simplesmente propagandísticos, criando hábitos superficiais. Não conta Plutarco que, na velha Esparta, Licurgo tinha colocado por todos os cantos uma estátua do Riso, para assegurar-se da boa disposição dos seus súditos na triste vida que lhes proporcionara? Para ser mais profunda, mais resistente, mais eficaz, a motivação emocional criada na comunidade deverá ligar-se aos objetivos últimos, mesmo nebulosamente sentidos, da comunidade, às suas ansias e aspirações. Só desta forma criará-se a tensão necessária para o esforço desenvolvimentista. Sem dúvida, a política econômica, deverá assegurar um certo equilíbrio, pois se "uma tensão se define pela diferença sentida entre uma situação econômica real e um nível de aspiração" (Robert L. Heilbroner) e se a falta de tensão é prejudicial, o excesso, também, pode sê-lo.

Como em tudo neste mundo, e apesar dos jacobinos, é preciso dosar a criação de motivações, de acordo com os fatores culturais existentes e com os que se quer criar dentro da comunidade, de acordo com as aspirações maiores e fundamentais desta, ou da sua grande maioria, sem se esquecer as aspirações setoriais e, no caso de serem conflitantes, estabelecer hierarquias ou fazer opções (sob pena de poder pensar que se motiva uma classe para extorquir-lhe maior esforço em benefício das outras). Sem dúvida, a mobilização em torno do programa desenvolvimentista implica numa adesão ao sistema político, econômico e social dentro do qual se quer aplicar aquele programa. Poderão subsistir os inimigos, detratores ou sabotadores do sistema (que assim

querem justamente comprovar a ineficiência), pois, como dizia Montesquieu, uma ausência de reações numa sociedade pode deixar muitas dúvidas quanto à liberdade ali reinante. Entretanto, a união e a adesão devem processar-se em torno de objetivos comuns da maioria — e a motivação deverá exaltar, racional ou irracionalmente, aqueles objetivos.

Qual seria o bom *director commun* em torno do qual se poderia realizar a mobilização de todos para o desenvolvimento? O nacionalismo, entendido de forma razoável — sem os excessos a que, com a maior naturalidade, foi levado na Europa de entre as duas Guerras Mundiais — ofereceria um bom andamento. Mesmo objetivando-se maior racionalidade na programação do desenvolvimento — o que constitui fundamental meta a longo prazo — o nacionalismo pode criar aquela tensão emocional de que o processo não pode prescindir. "As motivações não devem ser desprezadas. Um sentimento autêntico de coesão nacional, livre de visões fantasmagóricas e de complexos xenófobos, ajudará o povo a suportar com paciência os sacrifícios que o desenvolvimento exige." (Mário Henrique Simões).

Depois do *slogan* "30 anos em 5 anos", que, malgrado um belo efeito metafórico, levou infelizmente ao caos inflacionário, a Revolução de 1964 perdeu a oportunidade de criar motivações emocionais em torno de um lema válido — que podia ser a ordem e a honestidade, o progresso e a justiça social, em oposição com o regime anterior (já que a liberdade e a democracia foram anexadas como *slogans* por aqueles que, na maioria dos casos, preparam uma realidade bem diferente). As Diretrizes do Governo atual falam, também, na "convocação de todas as lideranças" e no "esforço decidido de pluralização e co-ordenação", mas o enfoque racional é evidente. Aliás, não é na programação técnica, e sim na ação política que se criam as motivações que o esforço desenvolvimentista exige.

Referia-se Roberto de Oliveira Campos, em recente artigo, ao "vazio de motivação" que caracteriza a nossa juventude. Na medida em que essa observação se pode aplicar, também, a outras camadas da população, ou mesmo à maioria da população, ela deve constituir tema de meditação e de ação para o estrategista do desenvolvimento.



O cliente é um Rei no Banco

do Estado de Minas Gerais

Isso pela cordialidade e presteza com que recebemos nossos clientes. E estamos vivamente empenhados na racionalização do trabalho e no aperfeiçoamento cada vez maior dos funcionários. Para isso mantemos um curso permanente de formação e treinamento de pessoal (SERFORT). Ao entrar em qualquer agência do BEMGE, você pode estar certo que será recebido com toda fidelidade e real atenção.

"O Banco do Estado de Minas Gerais está atento a seu serviço com uma rede de 250 agências cobrindo todo o País de norte ao sul, bem como um serviço urgente de Telex ligando Belo Horizonte, Rio, São Paulo, Porto Alegre e Brasília."



BANCO DO ESTADO DE MINAS GERAIS S.A.

O SEU PONTO DE APOIO

Bancos Comerciais e distribuição de Valores

ORLANDY RUBEM CORRÊA
Vice-Presidente da ANBID

Não parece haver dúvidas de que, até se conseguir controlar a inflação e reduzi-la a índices razoáveis — portanto, por muito tempo ainda — o papel de curso capaz de propiciar a captação de poupanças para o crédito a médio prazo será a letra de câmbio.

Aconteceu todavia que na euforia seguinte à descoberta de que tínhamos um mercado interno, marcada pelo início de atividades das chamadas financeiras e a notável aceitação daqueles papéis, não se emprestou o devido relevo ao importante setor da distribuição, omissão da qual estamos hoje sentindo os reflexos.

País de dimensões continentais, carente de recursos, esse mercado, de potencialidade comprovada, sem a existência de um adequado sistema de distribuição de âmbito nacional, nunca atingirá as proporções requeridas pela demanda de capital de giro de nossas empresas, e de financiamento ao consumidor final.

Por outro lado, a inexistência desse sistema fez com que as praças de São Paulo e do Rio de Janeiro, onde se localiza a grande maioria das instituições financeiras autorizadas a operar com aceites — entre as quais se incluem, agora, os novos bancos de investimento — concentrassem, na mais elevada percentagem, a colocação desses papéis.

E assim reduz-se, consideravelmente, tanto a participação, no mercado, da poupança interiorana, como o atendimento oportuno às empresas e aos consumidores situados fora das áreas polarizadas por aqueles centros.

Outra ilação a colher desse estágio é a de que, ante a perspectiva, à vista, de atingirem aqueles centros seus pontos de saturação, a concorrência na área de concentrada colocação acirrar-se-á ainda mais, para se transformar, inevitavelmente, em fator de elevação dos custos, diretamente no que concerne às despesas de colocação e indiretamente na de aceite.

A grande diversidade de escala existente entre as instituições autorizadas a realizar operações de aceite (a), o fato de que uma ou outra, apenas, dispõe de pequenas redes próprias de distribuição (b) e a circunstância, antes ressaltada, de que essas instituições se localizam, em sua grande maioria, naqueles dois centros (c) — representam, em conjunto, os fatores que montaram os mecanismos regionais que, sobre forçar cada vez mais a concentração, controlam, efetivamente, o processo emissor.

Em resumo: (a) o grosso das letras de câmbio, em volume físico e valor, é emitido em São Paulo e no Rio de Janeiro; (b) atende quase que exclusivamente à demanda de empresas e consumidores localizados nas zonas de polarização daqueles centros; e (c) tem seu fluxo regulado pela capacidade e rapidez de colocação dos mecanismos que nêles se criaram.

Esse sistema é precário, inseguro e caro, e a regulamentação recentemente baixada pelo Conselho

Monetário Nacional não o melhorará substancialmente, pois apenas oficializará a atividade que proliferou, influenciada pelo desenvolvimento das financeiras, sem qualquer controle efetivo até hoje, salvo quanto aos corretores oficiais e sociedades corretoras, que representam pequena parcela do todo.

A concentração continuará, pois as distribuidoras também se localizarão naqueles centros, e o mecanismo, utilizando-se preponderantemente de corretores autônomos e pequenas organizações, sem capacidade de compra para revenda, continuará funcionando na perigosa base do recebimento dos papéis em consignação ou da venda para entrega a posteriori, igualmente perigoso.

De pouco valerão as tentativas em curso da contenção dos custos da colocação, por acordo e fiscalização das associações de classe, ou através de resolução impositiva, pois controlando, como efetivamente controla, esse mecanismo, o processo emissor e as instituições serão por ele pressionadas para a admissão de concessões paralelas (de dias no pagamento ou na liquidação, e outras) às quais acabarão cedendo para sobreviverem.

No momento em que as Autoridades Monetárias se mostram tão vivamente empenhadas na redução do custo do dinheiro, nada mais oportuno, pois, que enfatizar a conveniência de ser reestudada a organização atual de distribuição das letras de câmbio, visando à ampliação da área de colocação, para (a) liberar as instituições financeiras da pressão daqueles centros, (b) ampliar o atendimento a empresas e consumidores fora de suas zonas de polarização, (c) intensificar a captação de poupanças pelo interior, e (d) emprestar maior segurança à distribuição, trânsito e negociação desses papéis.

A solução ideal, a nosso ver, residiria na utilização do Sistema Bancário Comercial, inexplicavelmente mantido fora do processo, embora autorizado a participar da composição acionária de financeiras e bancos de investimentos.

Com mais de 7.000 dependências cobrindo praticamente todo o País, o Sistema Bancário Comercial poderia funcionar como instrumento auxiliar de distribuição, não apenas de letras de câmbio mas, igualmente, de ações e obrigações, mediante a permissão, sem restrições técnicas operacionais, de que possa aplicar uma certa percentagem de seus depósitos, na aquisição desses papéis.

Há mais de ano essa sugestão tem sido, reiteradamente, levada às Autoridades Monetárias, inclusive através de associações de classe, sem que haja merecido a atenção que deveria merecer, no tumulto dos problemas que as têm assoberbado na fase pós-revolucionária.

Vamos tentar analisá-la, sem pretender fazê-lo

sobre todos os ângulos, nos aspectos de interesse isolado do crédito a médio e longo prazos (a), no que tange à atual situação dos bancos comerciais (b), e por último em relação às presumíveis diretrizes da política governamental.

De há muito vem as instituições financeiras especializadas tentando obter forma de emprestar liquidez aos papéis com que operam, sobretudo aqueles emitidos a prazos que o mercado incipiente não absorve no volume requerido pela conjuntura: os de prazo superior a seis meses, entre os quais se incluem os que derivam do financiamento ao consumidor final de bens de consumo e de produção.

O projeto FINAME S.A. (mais conhecido por Finamão), no ocaso do primeiro Governo Revolucionário, representou bem intencionada tentativa nesse sentido, em favor dos bancos de investimento que à época iniciavam suas atividades — levada ao malogro sobretudo porque não beneficiava as chamadas financeiras.

O Sistema Bancário Comercial, com a adoção do que se sugere, atenderia a uma das tarefas idealmente projetadas para o Finamão, com a indiscutível vantagem de utilizar a iniciativa e recursos privados, funcionando como um verdadeiro "banco central de segunda linha" para as instituições especializadas.

O inconveniente da distorção que poderia provocar a negociação de papéis, com o objetivo de beneficiar-se de taxas melhores a prazos curtos, poderia ser obviado (a) com a fixação de um prazo mínimo para a aquisição, ou (b) com a aquisição direta da empresa financeira, ou finalmente (c) com ambas as condições, o que seria mais aceitável para o objetivo de liquidez.

Um outro aspecto igualmente importante, já ventilado, seria o da extensão da área de captação ao interior, que deveria se refletir quase que imediatamente sobre os custos, não somente porque (a) ampliaria o campo de oferta como também porque (b) poderia reduzir os ônus da corretagem.

Nessa parte é de se reafirmar, que os bancos comerciais somente se interessariam pela distribuição se os recursos coletados no interior a eles refluíssem em operações a empresas e consumidores locais, ou estariam descapitalizando as regiões onde operam.

A realização, pois, do que se convencionou chamar de ida-e-vinda, em outras palavras, captação e aplicação em área regional, não seria apenas uma consequência possível e natural do mecanismo de colocação através do Sistema Bancário Comercial, mas, de fato, uma imposição do processo em si, que nenhum estabelecimento bem orientado deixaria de fazer.

Ainda do ponto-de-vista do Sistema Bancário Comercial, o processo sugerido, desde que funcionasse sob essas diretrizes, não ofereceria, acreditamos, maiores

inconvenientes se comparada à situação atual dos bancos privados em relação à das instituições especializadas.

Essa situação já é, realmente, singular: (a) o instrumento com que poderiam captar poupança seria o depósito corrigível, que, todavia, com a limitação de taxas imposta pela regulamentação vigente — 18% a.a. quando a prazo de 6 meses, e 22% ao ano quando a 12 e mais — não tem condições de competir com as letras de câmbio e os mesmos depósitos nos bancos de investimento, sem limitação de correção ou com correção pré-fixada muito acima daquelas taxas-tetos; e (b) ainda que não houvesse essa discriminação de taxas, seria hoje tecnicamente impossível a captação de poupanças pelos bancos comerciais, que vêm de ter suas aplicações limitadas, pela recente Resolução n.º 79, a um máximo de 24% ao ano, e ainda são obrigados a aplicar, em crédito rural, o mínimo de 10% de seus depósitos (cerca de 16/17% das operações ativas) a taxas máximas que variam entre 14 e 18% a.a.

Dessa forma, atuando na colocação de letras de câmbio e sem o perigo da descapitalização das regiões onde atuam, teriam os bancos comerciais uma remuneração superior, bem superior mesmo a que estão hoje limitados, para a parcela que lhes fosse permitido aplicar naqueles papéis. E poderiam ainda, sob condições a combinar, funcionar no encaminhamento de operações de empresas e consumidores regionais, como agentes das instituições financeiras especializadas, encarregando-se dos estudos preliminares, cadastramento etc.

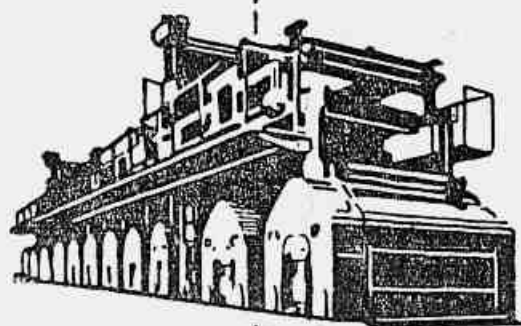
Com relação, já agora, à política governamental, a adoção do que se sugere tem implicações as mais variadas.

Em primeiro lugar é de se destacar a grande vantagem que representaria, no que diz respeito à política geral de crédito, a disseminação do atendimento à demanda de capital de giro a prazo médio e de financiamento ao consumidor final, levando-os a todo esse imenso interior — o que só se torna tecnicamente exequível através do processo de ida-e-vinda, a que antes nos referimos, e este, por sua vez, da utilização do Sistema Bancário Comercial.

Outras vantagens enumeráveis seriam: (a) a de regular o fluxo do crédito especializado, evitando, ou pelo menos minorando, os danosos efeitos dos períodos de recessão em praças nervosas, política e economicamente, como as de São Paulo e do Rio de Janeiro, das quais dependem hoje, substancialmente, a emissão de letras de câmbio; e (b) a de reduzir o elevado custo de colocação, que tende ainda a crescer, ante a perspectiva de saturação daqueles dois centros.

Em segundo lugar, e já agora quanto à política de orientação do crédito, ressaltaríamos, entre outras, as seguintes, como resultantes da adoção do que ora se sugere: (a) emprestar liquidez ao mercado, incorporando o Sistema Bancário Comercial ao desenvolvimento do crédito especializado; (b) baixar, com a ampliação da área de colocação, o custo das operações para as empresas e consumidores; (c) incentivar certos tipos de crédito, como o do consumidor final, cujos papéis, de prazo maior, não têm no mercado o mesmo índice de aceitação dos de capital de giro que em geral são de seis (6) meses; e (d) preparar uma estrutura de distribuição, em âmbito nacional, capaz de funcionar eficientemente também na colocação de ações e obrigações, de mercado incipiente e praticamente circunscrito ao Rio de Janeiro e a S. Paulo.

Dois dos maiores problemas do crédito especializado são: (a) a liquidez dos papéis oferecidos ao mercado e (b) a melhoria do sistema de distribuição. A utilização do Sistema Bancário Comercial minorará acentuadamente o da liquidez e resolverá definitivamente o da distribuição.



Jornal do Brasil

**É IMPRESSO
COM TINTAS**



Um produto da

**MULTICOR
TINTAS S.A.**

RUA ANTÔNIO JOÃO, 274. TEL. P. F. 30-4661 RIO DE JANEIRO

INDÚSTRIA BRASILEIRA

**e se numa destas manhãs
você notar que aquela velha casa
desapareceu, não há motivo
para surpresa.**

(pelo menos para o Grupo Votorantim,
que participa diariamente do
desenvolvimento de um novo Brasil)

Nos milhares de toneladas de cimento, ferro, aço,
alumínio, tinta e muitos outros produtos, V. pode ver
e sentir a presença constante do Grupo Votorantim.

GRUPO VOTORANTIM

S.A. Indústria Votorantim • C.B.A. Companhia Brasileira de Alumínio • S.B.M. Siderargita Barra Mansa • Companhia Nitroquímica
Brasileira • I.B.A.R. Indústria Brasileira de Artigos Refratários • Indústria e Comércio Metalúrgica Atlas e demais companhias do Grupo

O processo de integração latino-americana passou a ter novas perspectivas a partir de abril de 1967, quando os Chefes de Estado americanos, reunidos em Punta del Este — Uruguai, firmaram a "Declaração dos Presidentes das Américas", onde, dentre outras, é reconhecida a necessidade de se criar, em forma progressiva, a partir de 1970, o Mercado Comum Latino-Americano, o qual deverá estar substancialmente em funcionamento até 1985.

Tem sido unânime a opinião dos especialistas quanto ao processo de estagnação da integração da área, o que tem posto em risco a própria sobrevivência da instituição. Há já algum tempo nota-se certo emperramento dos mecanismos institucionais da ALALC, e os números das recentes concessões tarifárias anuais atestam a invalidade do atual sistema. Enquanto em 1961 e 1962 se negociaram 7.593 concessões entre as Partes Contratantes, nos anos seguintes, passou-se para uma média de 300 concessões, com tendência à diminuição.

Parecem, pois, esgotadas as possibilidades voluntárias de concessões, o que obriga a reformulação em direção à desgravação automática, a fim de se atingirem etapas mais avançadas de integração.

Contudo, a desgravação automática, com o fito de se acelerar o processo de integração, tende a provocar problemas cujas implicações financeiras merecem cuidados imediatos. Daí o acerto quanto ao relativamente extenso período (15 anos) para a aplicação de um mecanismo automático, uma vez que um processo mais rápido exigiria uma elevada soma de recursos para atender todas as implicações financeiras referentes a problemas de balanço de pagamentos e de desenvolvimento industrial, além da necessidade da acomodação espontânea do processo às particularidades das economias dos vários países.

Fruito da Reunião de Presidentes e por iniciativa do Comitê Interamericano Econômico e Social (CIES), quando da elaboração do denominado "plano de ação" que objetivou dar cumprimento à Declaração de Presidentes, decidiu-se encargar o Comitê Interamericano da Aliança para o Progresso (CIAP) de convocar uma reunião de "representantes governamentais" para tratar das "implicações financeiras do processo de integração latino-americana".

Dentre os vários assuntos que têm sido abordados nas reuniões já realizadas entre os "representantes governamentais", trataremos neste trabalho dos aspectos ligados ao "financiamento de reconversão, transferência e ampliação de indústrias e da reorientação da mão-de-obra", que se constituem num dos capítulos do temário das discussões.

A oportunidade de se abordarem tais aspectos repousa em dois fatos relevantes:

a) o Plano Trienal do atual Governo brasileiro pretende estabelecer uma política industrial que, dentre outros objetivos, almeje promover a reorganização e modernização progressivas, principalmente das indústrias tradicionais; (1) além de impulsionar a rápida expansão de certo número de setores dinâmicos, notadamente nas categorias de bens de capital e bens intermediários;

b) as poupanças internas parecem ser suficientes para permitir a curto prazo crescimento do PIB, a níveis aproximados de 5% anualmente, devido à capacidade ociosa existente na economia; por outro lado, deve-se atentar para a necessidade em se expandirem os mercados, a fim de se obterem economias de escala dos estabelecimentos produtores. A expansão das exportações superaria os aspectos da capacidade ociosa de alguns dos nossos setores, bem como poderia prover níveis de produção com custos compatíveis com os vigentes no mercado internacional, para o que se faria necessária a ampliação de estabelecimentos produtores que tivessem perspectivas seguras de mercado externo, mais especificamente na ALALC.

Observa-se, assim, que determinados setores da nossa atividade industrial encontram-se face a diretrizes comuns, quer no âmbito do programa de integração latino-americana, quer no âmbito da programação nacional, o que lhes dá uma posição favorável nos aspectos de financiamento.

A diretriz brasileira, de maneira genérica, prevê a ampliação dos atuais mecanismos de financiamento para atender à expansão dos setores dinâmicos e à reorganização de indústrias tradicionais. Mais especificamente quanto à racionalização e diversificação das indústrias tradicionais, e prevista uma política de incentivos através da criação de mecanismo próprio, onde o atual Fundo de Desenvolvimento da Produtividade (FUNDEPRO) deverá ter participação destacada. Tal programa define mais especificamente um ramo industrial para reconversão, como se vê pela exploração das "indústrias tradicionais", deixando a "ampliação de indústrias" limitada apenas às do tipo dinâmico, o que torna o programa relativamente flexível.

No contexto das discussões entre os "representantes governamentais" sobre "implicações financeiras" da integração latino-americana (até fevereiro de 1968), ainda não estão definidos os campos prioritários do programa de reconversão e ampliação de indústrias. (2)

Porém os fatos parecem indicar que o início do programa enfatizará também as indústrias tradicionais dos países membros, observação que argumentaremos nos seguintes pontos básicos:

a) A aplicação dos recursos do Fundo a ser criado não deverá inibir o movimento de reorganização que o próprio mercado regional deverá orientar, tendo em vista a continuação do processo de desgravação, e com mais ênfase, quando este se tornar mais automático; para tal, o mecanismo deverá ter uma diretriz seletiva fortemente baseada no critério de rentabilidade. O caráter de subsídio representado por empréstimos sob condições financeiras mais suaves que os rigorantes no mercado, bem como o caráter de empréstimo para desenvolvimento de regiões mais atrasadas, deverão ser evitados, uma vez que os primeiros podem introduzir distorções na desejada modificação da estrutura industrial, e os segundos deverão ser atendidos por outros recursos, nas condições já previstas para os países de menor desenvolvimento econômico relativo da área;

b) É notório que uma desgravação automática imediata teria mais efeitos substanciais na distribuição de atividades industriais referentes aos setores de siderurgia, celulose e metais não-ferrosos, e, de um modo geral, nas in-

Perspectivas de reconversão e ampliação de indústrias

JOAO FERREIRA BENTES

dústrias mais dinâmicas (formadoras por excelência de fortes "efeitos para a frente e para trás"), uma vez que na década dos 50 generalizou-se, nos países da América Latina, uma tendência de implantação de indústrias que enfatizou a formação de processos de integração vertical da produção. É portanto irrealista, devido à enorme massa de recursos que seria requerida, pensar-se em redistribuição de setores mais complexos da atividade industrial. O programa de reconversão deve iniciar-se pelas atividades industriais mais tradicionais, sem contudo desconsiderar a possibilidade desse programa vir a complementar os complexos, através dos "acórdios de complementação".

c) Quanto ao aspecto de financiamento à ampliação de indústrias diretamente ligadas à integração, será conveniente orientar o critério de seletividade no sentido de inicialmente serem enfatizados aqueles setores que, uma vez expandidos, ocasionem menos prejuízos a indústrias já existentes. Objetivamente, os recursos devem ser usados naquelas indústrias em que o lento processo competitivo ainda não ressaltou marcadamente características mais competitivas de localização, para o que se farão necessários estudos mais aprofundados quanto à existência de potencialidade de integração setorial. Contudo, deve-se atentar para a possibilidade de atendimento de recursos às empresas regionais, a fim de provê-las com recursos que lhes garantam razoável igualdade de oportunidades com as grandes firmas internacionais, com vistas a usufruir do maior espaço econômico decorrente da progressiva ampliação do mercado regional.

Observa-se que a aceleração dos pontos acima implica na diminuição da importância do problema da reorientação da mão-de-obra deslocada resultante de um processo de reconversão para distribuição de atividade industrial, já que, por atingir com mais ênfase setores tradicionais onde a mão-de-obra não é significativamente qualificada, passa a confundir-se com o problema mais amplo e de característica nacional — o da fraca absorção da mão-de-obra disponível. Tal aspecto é, a nosso ver, irrelevante no contexto da integração. No caso brasileiro, as perspectivas são de que as novas indústrias facilmente absorveriam a mão-de-obra deslocada.

Por outro lado, o problema da assistência técnica assume papel tão importante quanto a necessidade de recursos, e mais crucial se torna para os países de menor desenvolvimento relativo, devido à falta de informações do mercado e de planos de expansão, além da menor iniciativa empresarial.

Se assim ficar caracterizado o programa do nível da região, que naturalmente estará subordinado às injunções políticas que regem o sistema de integração, o Brasil terá mais uma fonte adicional de recursos externos, desde que saibamos entrosar nosso programa de reconversão e ampliação de indústrias com o que será programado para a área.

Ademais, devemos ressaltar que possuímos condições institucionais que darão aos empresários brasileiros posição mais avançada no tocante às informações do mercado e elaboração de estudos e projetos quando comparada às condições existentes nos demais países da região. Além do FUNDEPRO, que mais especificamente tem a seu cargo a implementação de um programa de aumento de produtividade e conversão de indústrias, existem outros organismos orientados também para o desenvolvimento da indústria, tais como os fundos de desenvolvimento ligados às instituições financeiras oficiais (FINAME, FIDEME, FUNDECE, etc.), o BNDE, Banco do Brasil, Banco do Nordeste e Banco da Amazônia.

O programa regional prevê, além da formação de um Fundo para financiar esses aspectos (reconversão e ampliação de indústrias), a necessidade de assistência técnica, para preencher a lacuna do desconhecimento do mercado e de planos regionais de conversão e expansão, e do programa de informações e consultoria técnica a nível nacional. Forçoso será admitir da maior relevância dos dois aspectos para os países de menor desenvolvimento econômico relativo, ao passo que os países mais desenvolvidos da região sentem o problema apenas no primeiro aspecto — o nível regional.

Quanto a este último aspecto entendemos que os organismos de financiamento de estudos e projetos, a exemplo do FINEPE, deveriam orientar sua programação também com o intuito de acelerar estudos que visassem uma melhor posição do empresário nacional para os aspectos de reconversão e ampliação industrial também com vistas à integração. As firmas de consultoria técnica nacionais estão aptas a desenvolver pesquisas de mercados potenciais para produtos brasileiros na América Latina, e mesmo de estudos de viabilidade de projetos que também sejam do interesse do Brasil, a exemplo dos estudos "multinacionais" ora em elaboração em bacias hidrográficas e estradas.

Será também, a nosso ver, uma tomada de liderança do Brasil no processo de integração latino-americana, atendendo ao recente apelo do Presidente Frei, do Chile.

(1) Madeira, mobiliário, couros e peles, têxtil, vestuário e calçados, produtos alimentícios, bebidas, fumos e editorial e gráfica.

(2) Nas discussões não tem sido dada nenhuma importância a problemas de "transferência de indústrias".

É provável que você venha notando ultimamente muitos anúncios sobre fertilizantes, etc. (O nosso é apenas para dizer que estamos completando 30 anos de experiência no assunto!)

O agricultor brasileiro sabe que não é de hoje que pode contar conosco em matéria de fertilizantes e prestação de serviços agrônômicos. Agora, queremos que você também saiba porque!

ISTO É HOJE A DIVISÃO AGROPECUÁRIA DA QUIMBRASIL-SERRANA

1	usina de beneficiamento de fosfato - 90.000 toneladas em duplicação.
7	modernas fábricas produtoras de adubos e defensivos agrícolas.
60.000	m² de área construída.
1.500	operários qualificados.
20	engenheiros das mais variadas especializações.
25	engenheiros agrônomos.
6	engenheiros químicos.
15	técnicos químicos.
70	inspetores agrícolas.
400	agentes distribuidores.
1.000	toneladas/dia de produção efetiva para granulação e formulação de fertilizantes.
50	toneladas/dia de inseticidas.
110	toneladas/hora de capacidade de ensaio de adubos formulados.
90.000	toneladas de capacidade de estocagem para matérias primas e produtos acabados.
240.000	toneladas de capacidade de produção de superfosfato simples.
3.000	análises de solos (em 1967) com 15.000 determinações químico-analíticas.
1	laboratório central e 12 laboratórios nas filiais e Departamentos Regionais.
30	campos experimentais.

...e continuamos trabalhando e investindo com decisão!

QUIMBRASIL - QUÍMICA INDUSTRIAL BRASILEIRA S.A.



SERRANA - S.A. DE MINERAÇÃO



Agricultura: situação atual e perspectivas

MAURICIO REIS

Na economia de uma nação a agricultura desempenha funções das mais relevantes. Deve suprir alimentos e matérias-primas ao mercado interno; contribuir na formação de divisas pela exportação de produtos; liberar mão-de-obra para atividades industriais ou de prestação de serviços e contribuir para a ampliação do mercado interno.

Via de regra, nos países em desenvolvimento (para não usar a expressão subdesenvolvidos) a agricultura se caracteriza por um baixo nível de produtividade. O excesso de mão-de-obra no campo, a limitada tecnologia utilizada, a deficiente distribuição da terra constituem alguns fatores que compõem um quadro geral de atraso do setor agrícola. Apesar da existência de zonas rurais e urbanas de padrões semelhantes aos de países adiantados, o Brasil não foge à regra das nações subdesenvolvidas. Observa-se, ainda, no meio rural um baixo nível de produtividade, a distribuição territorial é deficiente, o sistema de comercialização de produtos agropecuários é deficiente, é pouco difundida a moderna tecnolo-

gia como, por exemplo, fertilizantes, defensivos, sistemas de irrigação artificial, mecanização e meios de defesa sanitária animal e vegetal.

Alguns números são bastante expressivos para dar idéia do amplo esforço ainda a realizar no setor agrícola para aumentar-lhe o nível geral de produtividade. No tocante à distribuição da terra, os levantamentos mais recentes efetuados pelo IBRA, para efeito da Reforma Agrária, confirmam o alto grau de concentração territorial revelado pelos Censos Agrícolas de 1950 e 1960. Poucas propriedades detêm alta parcela de terras enquanto que, por outro lado, numerosos estabelecimentos, com extrema fragmentação, compõem um quadro geral de minifúndios que reclama um adequado processo de reagrupamento. O número de imóveis rurais, de área até 10 hectares, totaliza, em 1965, 1,2 milhão, ou 35,9% do total e compreendem, apenas, 1,8% do total de terras agrícolas. Por outro lado, somente 1650 imóveis abrangiam cerca de 13% da área total.

No que se refere à aplicação de moderna tecnolo-

gia, verifica-se, por exemplo, que não ultrapassa a 20% a quantidade de sementes melhoradas de algodão, em relação ao total de sementes plantadas; de arroz a 5%, de batata a 10%, de cana-de-açúcar a 1%, de feijão a 1%, de milho a 40%, de soja a 16%. As quantidades de fertilizantes empregadas, apesar do progresso observado nos últimos anos: 112 mil toneladas de fosfatos; 93 mil de potássicos e 71 mil toneladas de calcário para correção do solo, são bastante reduzidas diante da extensão da área cultivada: 30 milhões de hectares, e do mínimo recomendável pela técnica. O número de tratores agrícolas não ultrapassa a 70 mil unidades, do que resulta uma média de 430 hectares por trator, enquanto que essa média nos Estados Unidos é de 39 hectares, na França, de 25 hectares e no Canadá, de 76 hectares. A área irrigada no Brasil, não obstante a água acumulada atingir cerca de 12 bilhões de m³, notadamente no Nordeste, não ultrapassa a 462 mil hectares, a maior parte dos quais se encontra no Rio Grande

do Sul, na lavoura de arroz. Justamente o Nordeste, que apresenta a maior concentração de água acumulada nos açudes públicos e particulares, e onde as condições climáticas aconselham um amplo programa de irrigação, é a região do Brasil que apresenta menor proporção de terras irrigadas, em relação ao total de terras de lavouras. Um número bastante reduzido de imóveis rurais no Brasil utiliza energia elétrica: no total de 7,0 milhões de domicílios localizados na zona rural, apenas 529 mil a empregavam não só para iluminação como para tarefas de irrigação ou indústrias rurais.

A assistência técnica prestada diretamente aos agricultores, apesar da expansão do número de escritórios de extensão rural, distribuídos em quase todas as Unidades da Federação (cerca de 951 escritórios locais, abrangendo 1281 municípios, movimentando 2.180 técnicos no campo) é ainda insuficiente. Somente para um confronto, no Japão, país de 330 mil km², formado de ilhas vulcânicas, com área cultivada extremamente limitada, possui

cerca de 6.500 extensionistas em contato direto com os agricultores.

Embora o setor agrícola no Brasil se caracterize, em termos gerais, por um baixo nível de produtividade, não obstante existirem zonas avançadas de criação e de lavouras, deve-se, em grande parte, ao esforço da agricultura os meios que têm facultado ao País a execução de programas e projetos essenciais ao seu desenvolvimento.

A expansão industrial brasileira nos últimos quinze anos, realizada basicamente em função do mecanismo de substituição de importações, teve como fonte fundamental de financiamento a renda proporcionada pela setor agrícola. As perspectivas atuais de desenvolvimento econômico do País devem alicerçar-se mais na expansão e fortalecimento do mercado interno do que no processo de substituição de importações que já apresenta sinais evidentes de arrefecimento. Nesse contexto, a agricultura e a população rural deverão desempenhar importante papel. Sucede, ainda, que a expansão industrial tem-se efetuado com grada-

tiva redução no aproveitamento da mão-de-obra, ou, em outras palavras, a crescente industrialização (3) se faz com maior concentração do fator capital e menor utilização de mão-de-obra. Em consequência, para o devido aproveitamento da força de trabalho e elevação dos níveis de renda da população rural, ou da que se desloca para o setor urbano, será indispensável promover a execução de obras de infra-estrutura no meio rural, tais como estradas vicinais, obras de irrigação e drenagem, de eletrificação rural e outras que não só fortalecerão a infra-estrutura do setor agrícola como, também, constituirão meio eficaz para proporcionar fonte de emprego para a mão-de-obra excedente.

Em alguns países, por limitações de ordem geográfica ou ecológica, não se observam condições satisfatórias para grande ampliação da produção agrícola. Apesar do avanço tecnológico e utilização de métodos mais racionais de produção a terra constitui fator escasso. O Brasil é um dos poucos países que dispõem de condições excepcionais para alcançar alto nível de produção agrícola de forma a atender aos mercados interno e externo. No território brasileiro de 3,5 milhões de km², somente 3,0 milhões, ou menos da metade, constituem área explorada para a agricultura ou pecuária. Desse total, apenas um décimo, ou 30 milhões de hectares, é cultivado, ou seja, é utilizado em lavouras permanentes ou temporárias. Cerca de 120 milhões de hectares constituem pastagens, em grande parte, naturais, isto é, de baixa produtividade. Não alcança 15 milhões de hectares o total de pastos artificiais, portanto, com maior capacidade de suporte por animal. Tais números dão idéia do potencial em terras agrícolas ainda existente no País. Ao mesmo tempo, em diversas zonas, mesmo próximas a grandes mercados urbanos, encontram-se terras ociosas. No total de terras dos imóveis rurais cadastrados pelo IBRA, em 1966, de 307 milhões de hectares, 45% eram terras inaproveitadas.

É importante observar que, apesar do baixo nível geral de produtividade da agricultura brasileira, a oferta agrícola tem satisfeito à demanda de produtos alimentares, matérias-primas e produtos de exportação, se analisado um período relativamente longo. As oscilações anuais são provocadas por situações climáticas, de um modo geral incontroláveis, e pelas flutuações de preços em razão da instabilidade da oferta. De um modo geral, a produção agrícola é função sensível do sistema de preços e da amplitude dos mercados. Entre 1950/55, as lavouras destinadas ao mercado interno apresentaram uma evolução média de 5,6%; no período 1955 a 1960, o aumento médio alcançou 4,8% enquanto que, no período 1960/65, a evolução das lavouras para o mercado interno atingiu a média elevada de 6,5% ao ano. Nos três períodos assinalados o nível de oferta foi suficiente para atender à demanda resultante do crescimento da população e da melhoria dos níveis de renda.

A população aumenta à taxa de 3,1% ao ano e a renda real per capita tem apresentado uma variação anual média de 2,5%. Tomando-se por base um coeficiente de elasticidade-renda médio da demanda de produtos agrícolas de 0,5 (medida a variação na procura de alimentos em função da variação do nível de renda) resulta uma demanda da ordem de 4,3% ao ano. Já no decorrer de 1966, em decorrência de fatores climáticos desfavoráveis, verificou-se decréscimo na produção agrícola (-2,0% em relação a 1965) enquanto que, em 1967, assinalou-se recuperação tendo a

oferta aumentado de 3,0%, em relação a 1966. Maior instabilidade da produção e mesmo insuficiência de oferta tem-se observado no setor da pecuária. De um lado, a política de controle artificial de preços, embora possa eventualmente evitar especulação exagerada (que geralmente se torna mais aguda no regime de controle) tem contribuído para desorganizar o mercado da pecuária atingindo à própria criação. De outro, a elevação dos níveis de renda da população urbana acarretou brusco aumento nos níveis de procura de carne sem que o setor da pecuária estivesse devidamente preparado para responder à maior demanda através da elevação dos níveis de produção e produtividade.

Na retomada do desenvolvimento econômico, o setor agropecuario deverá ter papel dos mais salientes. O Governo tem em vista a reorganização dos serviços administrativos e o aperfeiçoamento das ações diretas que lhe competem para aumentar a produção e produtividade agrícolas. Ao mesmo tempo, desenvolverá um sistema de apoio econômico e financeiro, com uma série de estímulos diretos e indiretos ao nível das propriedades rurais, ou do setor agrícola como um todo, para alcançar os objetivos principais que são elevar a participação do produto agrícola no crescimento do produto nacional, alcançando-se uma taxa mínima de 6,0% ao ano.

Na política de aperfeiçoamento das ações do Governo tornou-se essencial fortalecer o Ministério da Agricultura de forma a conceder-lhe o comando da política do setor agrícola, partindo-se de uma premissa de que deve ser órgão eminentemente coordenador de ações e não executor, a não ser em caso de tarefas específicas que não podem ou não devem ser transferidas ao setor privado, como é o caso, por exemplo, da pesquisa agrícola; da execução de campanhas de defesa sanitária, notadamente no setor animal; de extensão rural, através de convênios com instituições especializadas que é a ABCAR; da Reforma Agrária, embora nesse caso deva-se evitar a tendência que se está verificando para a execução de tarefas transferíveis ao setor privado e outras. O fortalecimento do Ministério da Agricultura já se verificou, na prática, com a vinculação a esse Ministério dos órgãos de abastecimento (SUNAB, COBAL, CIBRAZEM, CFP), do IBRA, do Instituto do Pão e do Mate e com medidas que facultam a coordenação pelo Ministério da Agricultura de estímulos financeiros. É necessário, porém, que o Ministério da Agricultura de sequência prática a essas medidas com providências objetivas e efetivas, com uma programação setorial realista e dinâmica, que não se transformem em simples instrumento de acompanhamento burocrático, administrativo e financeiro.

No tocante à Programação Estratégica do Governo para o setor agrícola e, portanto, às medidas concretas de ação, cabe dividi-las em dois campos: a) Programas destinados ao aumento da produção e da produtividade agrícolas, incluindo o desenvolvimento da pesquisa agrícola, com especial atenção aos projetos que visam à expansão dos produtos alimentares básicos, matérias-primas e produtos de exportação. Na programação efetuada procurou-se eliminar pesquisas supérfluas que não tenham caráter prático e objetivos perfeitamente definidos. A organização de um sistema nacional de produção de sementes melhoradas, com estímulos especiais à expansão de empresas privadas produtoras de sementes, de cooperativas e entidades oficiais para a obtenção em maior escala de sementes básicas constitui

outro importante programa com o objetivo de elevar os níveis de produtividade na agricultura. O desenvolvimento da indústria nacional de fertilizantes, notadamente fosfatados e nitrogenados, permitirá, dentro de alguns anos, eliminar importações e oferecer aos agricultores adubos por preços mais acessíveis. A recente descoberta de jazidas de potássio no Nordeste é um grande passo à fabricação no País de adubos potássicos, atualmente importados a custos elevados. Ao mesmo tempo, estímulos financeiros concedidos aos produtores rurais vem ampliando o consumo de fertilizantes.

O desenvolvimento da pecuária nacional, abrangendo projetos técnicos de melhoria de pastagens, de melhoramento genético, de defesa sanitária, através ampliação das linhas de crédito associado à assistência técnica, constitui ponto essencial na programação do Governo. O rebanho brasileiro, apesar de ser um dos mais numerosos do mundo (cerca de 60 milhões de cabeças), tem sido superestimado nas estatísticas oficiais e apresenta de um modo geral baixo nível de produtividade. É necessário grande esforço dos criadores e de órgãos governamentais para alcançar as metas mínimas estabelecidas de maior nível de destrute, de maior taxa de natalidade e menor de mortalidade, de maior produção de carnes, leite (inclusive com a reorganização do sistema de distribuição). Inclui, ainda, a programação para o setor da pecuária medidas especiais para o incremento da suinocultura, da avicultura e da pesca, esta última através do mecanismo do crédito financeiro concedido através de desconto do Imposto de Renda que já careceu para o setor pesqueiro, em 1967, investimentos da ordem de 50 milhões de cruzeiros novos.

A mecanização agrícola constitui, também, fator importante no desenvolvimento agrícola. Todavia, a numerosa mão-de-obra existente no meio rural, (cerca de 15 milhões de pessoas, ou 50% da força total de trabalho do País) aconselha certa prudência nos projetos de mecanização que só se justifica plenamente nas extensas áreas de lavouras anuais, notadamente da região Centro-Sul, onde se concentram mais de 85% dos 70 mil tratores agrícolas existentes. Da máxima importância são os projetos de irrigação, eletrificação rural e de estradas vicinais. Durante longos anos acumulou-se água em áreas rurais, sem utilização adequada para irrigação. No Nordeste, os açudes oficiais comportam cerca de 12 bilhões de m³ de água. Dar adequada utilização à água acumulada constitui tarefa essencial e prioritária no atual Governo. Ao mesmo tempo, a eletrificação rural vem sendo difundida em todo o País, partindo-se das linhas de grande tensão existentes e transformando-as para alcançar as áreas rurais em tensão adequada. Não é um programa a realizar-se em curto prazo. Nos Estados Unidos, por exemplo, o surto de eletrificação do meio rural só veio a verificar-se a partir de 1930. A energia elétrica introduz imediatas transformações na vida das populações. Não é só o conforto da iluminação nas fazendas, da possibilidade de utilização de máquinas e aparelhos domésticos, mas também o incremento imediato da industrialização rural, da irrigação por meio de bombas elétricas e outras aplicações. Complementando vasto programa de fortalecimento da infra-estrutura no meio rural executam-se obras rodoviárias, em diversos Estados, com o objetivo de ligar o meio rural às estradas-tronco. Tais obras são essenciais ao escoamento da produção agrícola e, portanto, ao seu barateamento ao nível dos consumidores.

Ricos têm bons motivos para rir à toa.



A Safra trata de assuntos financeiros há mais de 100 anos, e sabe como fazer você rir junto com os ricos. (Deve ter muita gente que anda rindo à toa por aí, sem saber que seus antepassados consultaram a experiência internacional da Safra).

Os homens que mais entendem de crédito, financiamento e investimento neste país, estão reunidos na Safra para decidir qual é o melhor meio de fazer você ter mais dinheiro no bolso.

Letras de Câmbio Safra, Letras Imobiliárias, Depósitos a prazo fixo com correção monetária, ou ainda, Obriga-

ções Reajustáveis do Tesouro Nacional, Títulos Federais e Estaduais.

Eles também estão prontos para conseguir, através do FINAME, aquele financiamento tão esperado para a sua empresa.

Vá até a Safra para saber qual a maneira mais eficiente de arranjar motivos para melhorar o seu humor. E para você começar a rir à toa, à toa.

A Safra conhece todas as maneiras honestas de fazer você ganhar mais dinheiro ou obter o financiamento de que precisa.

Venha conversar conosco.

Banco Safra de Desenvolvimento S.A.
Banco de Santos S.A.
Safra Crédito, Financiamento e Investimentos S.A.
Safra S.A. Crédito Imobiliário
Safra S.A. Corretora de Valores, Câmbio e Títulos

Safra

Tradição Secular de Segurança

Guarulhos: Rua 7 de Setembro, 54 - 5.º and.
São Paulo: Rua Libero Baduró, 293 - 3.º and.

As instituições financeiras multilaterais e a UNCTAD

DISCURSO DO PRESIDENTE DO BANCO MUNDIAL SR. GEORGE WOODS EM NOVA DELHI

A II Conferência da UNCTAD está em franca atividade em Nova Deli desde fevereiro e terminará seus trabalhos em 25 de março. Os dramáticos fatos que dão base moral à realização da conferência são conhecidos pelos economistas, sociólogos e políticos informados. Contudo, não seria ocioso repetir alguns desses fatos:

Cerca de um bilhão de habitantes do mundo subdesenvolvido vive em condições precárias, em ativo processo de deterioração. A taxa de crescimento está sendo reduzida e a disparidade em relação ao mundo desenvolvido está alargando. Enquanto que o mundo desenvolvido está aumentando sua renda *per capita* aproximadamente em 60 dólares o mundo subdesenvolvido não consegue mais do que dois dólares por ano.

O poder de compra das divisas conseguidas com as exportações dos países subdesenvolvidos está declinando na base de dois e meio bilhões de dólares o que representa aproximadamente a metade do financiamento público externo recebido. O déficit público dos países pobres aumentou de 10 bilhões de dólares em 1955 a 40 bilhões em 1966. O serviço dessas dívidas aumentou no mesmo período de meio bilhão a quatro bilhões de dólares atualmente.

Entre as soluções para corrigir esta dificuldade que Bárbara Ward indica ser menos natureza econômica do que moral e política foram criadas nestes últimos 20 anos instituições financeiras internacionais entre as quais se situam em primeiro plano o Banco Mundial e o BID que é a primeira e a mais eficaz das Instituições Financeiras Regionais. Durante a Conferência, foram pronunciadas importantes declarações por parte dos presidentes das respectivas instituições. Ambas ressaltaram a gravidade do problema decorrente da crescente insatisfação do mundo subdesenvolvido apesar do crescimento econômico verificado. As soluções apresentadas enfatizam a necessidade de soluções globais pois o subdesenvolvimento apresenta graves perigos para os dois mundos existentes neste planeta. Linhas abaixo são apresentados os principais trechos de ambas declarações em um resumo de cerca de um terço do original.

O Presidente do Banco Mundial indicou ser esta a última vez que se dirigiria a uma conferência tão importante na qualidade de presidente do Banco, pois já tem a data de transferência de seu posto marcada. Aproveitando a oportunidade faria uma revisão do que foi realizado no setor de desenvolvimento econômico agora que foram transpostos dois terços do século vinte.

Embora os países desenvolvidos e os em desenvolvimento concordam em que o progresso desses últimos é da maior importância para a humanidade a situação é desencorajadora e mesmo perturbadora. As realizações até agora não atingiram a marca das aspirações e países ricos e pobres têm que transformar intenções e realizações.

O obstáculo maior parece ser esta força chamada inércia — os valores e as instituições sociais mudam muito lentamente. Poucas instituições procuram inovações e muitas resistem a qualquer tipo de mudanças. Cerca de dois bilhões de habitantes deste planeta vivem em condições precárias tendo que en-

frentar o difícil labor da transformação econômica e social. A penas alguns países estão caminhando razoavelmente bem na direção de sociedades estáveis. Apenas um bilhão de pessoas no nosso planeta vive em países onde prevalecem economias modernas e sociedades estáveis cujos objetivos econômicos e sociais foram aceitos pela grande maioria.

Muitos países não atingiram a um ponto de início de autoprogresso dependendo da contribuição externa até para sua própria alimentação. Cerca de 40 países em desenvolvimento importam alimentos no valor de quatro e meio bilhões de dólares que poderiam ser utilizados para importar equipamento e tecnologia essenciais a seu desenvolvimento. Uma das características dos países subalimentados é que eles têm um crescimento populacional bem superior às médias mundiais. O excesso de população compete no consumo de alimento, habitação, roupas e impede investimentos em educação, hospitais e serviços elementares sem contar que dificultam a formação de capital que leva ao aumento do padrão de vida. Certos países já estão tomando providências com vários graus de sucesso. Entre eles são citados o Japão, a República da China, República da Coreia e Ceilão.

Alguns países já se preocupam com a conservação dos equipamentos industriais, mas a grande maioria gasta preciosas divisas na substituição do equipamento deteriorado por falta de manutenção. Nenhum esforço traria resultados tão satisfatórios a curto prazo. Onde contudo o desperdício atinge a limites inconcebíveis é no setor agrícola. Cerca de um terço das colheitas no mundo — a maior parte em países carentes de alimentos — é perdido por falta de armazenagem ou pela ação predatória de insetos, vermes e fungos ou doenças de plantas. Saneado este prejuízo, desapareceria a crise de alimentos e os problemas de financiamento do desenvolvimento seriam aliviados.

Além de evitar o desperdício os países em desenvolvimento deveriam atrair capitais, nova tecnologia, experiência direcional oriundos de fontes internacionais. Os investimentos privados de fonte internacional quase sempre encorajam investimentos públicos. Uma outra tarefa que é básica é o aproveitamento dos recursos humanos. Diógenes já dizia há dois mil anos que "a base de toda a nação é a educação de sua juventude". Um grupo de técnicos latino-americanos calculou há alguns anos que metade das despesas em educação naquela área tem sido desperdiçada.

A tarefa do desenvolvimento sobrecarrega extremamente os líderes dos países em desenvolvimento. Muitos desses líderes são corajosos, altruístas e devotados, mas

infelizmente há muitos que não o são e se preocupam com o seu interesse pessoal. É notório o desperdício das despesas públicas em atividades conspiciamente improdutivas. Uma das causas de atraso de muitos países subdesenvolvidos é a existência de líderes que não lideram. Isso leva à apatia pública e cinismo ao invés do fermento de entusiasmo e trabalho sério indispensável ao progresso econômico.

Os países desenvolvidos não estão cientes de que estão freando mais tarde do que pensam pois o desequilíbrio populacional e de renda do mundo está chegando a um extremo perigoso.

Em 30 anos o Brasil será tão populoso como os Estados Unidos e a Rússia são hoje. A proporção de habitantes de países subdesenvolvidos em relação aos de países desenvolvidos é de dois para um. No fim do século esta proporção será de três para um. A renda *per capita* de países desenvolvidos quadruplicará passando de um e meio milhão de dólares para seis trilhões de dólares, aumentando tremendamente a distância entre os países ricos e pobres. Para evitar uma intolerável desproporção que provocará graves perturbações econômicas e políticas faz-se necessária uma participação dos países desenvolvidos na solução dos problemas que afligem as nações pobres. Essa tarefa tem que ser atacada em base altamente prioritária.

Evidentemente a política de assistência ao desenvolvimento por parte dos países ricos não tem levado em muita consideração esses problemas. Quase sempre os programas bilaterais de assistência têm como objetivo primeiro o seu próprio benefício através do financiamento de exportação de seus próprios produtos, apoio às posições diplomáticas ou militares. Muita ajuda não tem sido produtiva pois leva a efeito realizações erradas no momento errado desperdiçando os poucos recursos disponíveis. Junte-se o fato de que o problema de relações de trocas entre os países ricos e pobres não foi solucionado.

Portanto, já é tempo de levar a efeito mudanças básicas. Entre elas foram citadas três. Primeira, devemos abandonar soluções de expediente e nos voltarmos para soluções efetivas. Por exemplo, a assistência ao desenvolvimento deve se concentrar no sentido de ajudar os países pobres a criar ou desenvolver suas próprias instituições e adaptar a tecnologia mais útil às suas próprias circunstâncias deixando de lado a aceitação indiscriminada de tecnologia inadequada.

A segunda mudança se refere ao fato de que devem ser adotadas posições modestas e realistas pois não existe desenvolvimento instantâneo ou indolor. Desenvolvimento traz consigo mudanças profundas e consequências perturbadoras e às vezes violentas.

A terceira mudança diz respeito ao volume e às condições da assistência financeira que têm ultimamente atingido meios de estagnação. Os países subdesenvolvidos devem cerca de 40 bilhões de dólares. O problema consiste não apenas em aliviar as taxas de juros e alongar os prazos para cerca de 10 países que devem a metade dessa importância a cerca de 12 a 14 nações credoras. Conclusões mais realistas de juros e amortizações devem ser estendidas para as novas nações que estão agora atingindo o ponto de poderem usar quantias substanciais para atender às suas necessidades de desenvolvimento. Os países desenvolvidos que no momento concedem ajuda sem limites enervam os respectivos

congressos sem atingir metas de progresso real por parte dos países receptores. Somente aplicação maciça de recursos multiplicará a produção e produzirá o impulso necessário ao progresso econômico.

Alguns países já tomaram a decisão de aumentar em 25% os respectivos orçamentos de ajuda. Entre eles: Canadá, Dinamarca, Japão, Holanda e Suécia. Somente a França atingiu o limite recomendável de ajuda. Um aspecto positivo foi a decisão recente de aumentar os recursos para a International Development Associations (I. D. A.), permitindo níveis operacionais para três anos. Neste sentido, o Banco Mundial propôs a formação de um grupo de líderes para fazer um estudo de 20 anos de ati-

vidade assistencial no campo financeiro propondo política mais adequada para o futuro.

Nesta oportunidade seria conveniente ressaltar o trabalho de muitas agências associadas com as Nações Unidas, entre elas a Organization for Economic Corporation and Development e os bancos regionais de desenvolvimento. Contudo, devemos nos preocupar com a proliferação das agências internacionais que consomem energia e recursos humanos e financeiros. Neste sentido, devemos distribuir melhor os recursos das agências internacionais através de utilização mais racional de seus fatores. Todavia, as agências internacionais devem fugir de simples fórmulas padronizadas de ação. Por exemplo, o

Banco Mundial tem sido lento no processo de financiamento de empréstimos estatais devido aos problemas gerenciais existentes nessas empréstimos em muitos países. Outro exemplo, financiamento de projetos de turismo que pode ser de importância relevante para muitos países.

Grandes oportunidades no campo tecnológico podem ser aproveitadas pelos países em desenvolvimento. Algumas serão citadas linhas abaixo.

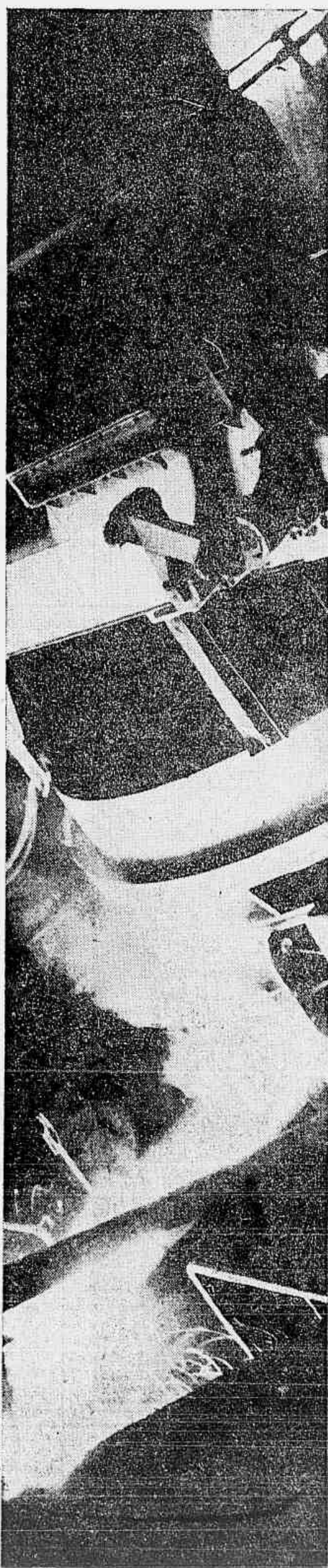
1 — Utilização de grandes quantidades de fertilizantes a custo baixo à base de processos de produção barata de amônia. Uma grande assistência internacional precisará ser obtida. Embora difícil não será impossível atingir esta meta. 2 — Um considerável fortalecimento nutricional através do aperfeiçoamento de plantas que apresentam grande valor calórico e protéico. Grande progresso neste campo foi atingido e plantações estão sendo levadas a efeito na Índia em grande escala. 3 — Utilização da água do mar para usos domésticos, industriais e eventualmente para a agricultura. 4

Um movimento mundial na redução de taxas de crescimento populacional, através de aperfeiçoamento das técnicas utilizadas e na aceleração da aceitação social do objetivo de equacionamento entre nível de população e fatores destinados ao consumo.

Ao terminar podemos afirmar que as nações ricas têm sido irresolutas e às vezes irrelevantes no processo de assistência financeira aos países pobres. Contudo, progresso tem sido efetuado o que pode ser atestado pelas dezenas de milhões de quilowatts de energia instaladas, das centenas de milhares de quilômetros de rodovias e ferrovias e da enorme quantidade de instalações industriais construídas ou reconstruídas pelos países em desenvolvimento.

Contudo, muita imaginação e paciência, respeito e tolerância devem ser utilizados pelos países ricos e pobres. A reunião da UNCTAD em Nova Deli é um sinal de esperança de que seguiremos a direção correta para um sempre crescente melhoramento na vida deste planeta.

Os maiores fabricantes de equipamento industrial pesado no Brasil usam aços Villares.



Indústrias Villares também.

A produção de aços especiais exige instalações, experiência e adiantamento técnico que somente são encontrados nos países mais desenvolvidos. O Brasil, até há alguns anos, importava aços especiais. Hoje Villares abastece o mercado nacional, possibilitando a expansão das indústrias de equipamento industrial pesado e de ferramentas. E ainda exporta para o mercado latino-americano.

Os produtos de Indústrias Villares também são fabricados com aços Villares — o máximo em qualidade.

VILLARES

AÇOS VILLARES S.A.
Aços para Ferramentas; Blocos forjados "Triaxial" para forjaria; Aços para Cementação e Beneficiamento; Bits de Aço rápido com Cobalto; Peças moldadas de Aço Carbono; Ligados de alta resistência e inoxidáveis; Cilindros para Laminiação; Bigornas temperadas.

INDÚSTRIAS VILLARES S.A.
Divisão Elevadores:
Elevadores Atlas; Escadas Rolantes Atlas; Garagem Automática Sistema Villares; Conjunto Elétrico de Tração para Trólebus; Eletro-rolos.

Divisão Equipamentos:
Pontes Rolantes Villares-P&H; Escavadeiras e Guindastes Móveis Villares-P&H; Motores Diesel Villares-B&W; Talhas Elétricas Atlas; Monovias.

Acôrdio Brasil - Argentina no mercado automobilístico

VICENTE UNZER DE ALMEIDA

Os anos 50 constituíram, no Brasil, a época de maior intensidade de industrialização substitutiva de importação. A existência de um mercado interno suficientemente grande, garantido através de proteção tarifária e cambial, permitiu a expansão e diversificação das empresas familiares e a instalação de novas indústrias.

Embora haja uma razoável faixa para a substituição de importação, algumas indústrias precisam, para acompanhar o progresso tecnológico e se desenvolver, de aproveitar melhor a sua capacidade instalada e/ou ampliá-la.

Não é difícil o dimensionamento de uma empresa em um País em desenvolvimento, como o nosso. Como observa I. Svernlund e é do conhecimento corrente dos economistas, quanto maiores forem as economias de escala potenciais de um dado setor, tanto maiores serão as desvantagens para a empresa, que devido à procura insuficiente seja obrigada ou a operar uma planta de tamanho menor do que o econômico, ou a operar uma planta que, embora de tamanho econômico, não possa ser utilizada em sua plena capacidade. Somente o alargamento do mercado pode proporcionar às empresas nas condições citadas eliminar pontos de estrangulamento, atenuando certas deficiências estruturais e operar a plena capacidade.

Isso significa que o progresso industrial só seria viável com o aumento de consumidores, vale dizer, com a ampliação do mercado interno e conquista de mercados externos.

Até agora, os lucros têm sido gerados pelas operações comerciais. O produto tem sido vendido por preços superiores aos custos e a tima dos, quaisquer que sejam, já que há reservas de mercado mediante a imposição de barreiras à entrada de produtos estrangeiros. Acontece, porém, que a capacidade do mercado interno está, *ceteris paribus*, a caminho da saturação. Daqui para frente serão os lucros das operações industriais que deverão garantir a expansão da indústria e estes serão obtidos através do aumento da produtividade. A prosperidade da empresa dependerá mais do departamento de produção do que de vendas, ou melhor, da capacidade de a empresa absorver continuamente e oportunamente insumos que incorporem conhecimentos técnicos e científicos e de organizar-se adequadamente para antecipar o futuro de modo mais eficiente do que usualmente tem sido feito.

A indústria automobilística é de economia de escala. São plantas industriais cujas dimensões de capacidade instalada exigem grandes mercados. Imagine-se uma curva do custo médio como tendo a forma da letra U aberta. A longo prazo, os aumentos da produção são conseguidos com escalas de produção cada vez maiores. Se a curva do custo médio a longo prazo diminui à medida que a produção cresce, isto significa que escalas sucessivamente maiores de fábrica se revelam mais eficientes. As forças que causam o decréscimo

da curva do custo médio a longo prazo à medida que a firma aumenta a sua produção e a escala da fábrica são chamadas de economias de escala.

As duas mais importantes são: (1) crescente possibilidade de divisão e especialização do trabalho e (2) crescente possibilidade de usar tecnologia mais avançada e/ou máquina de maior capacidade produtiva.

A possibilidade de reduzir os custos por unidade de produto através de métodos tecnológicos aumenta à medida que cresce a escala da fábrica. Com o aumento da escala e da produção, o emprego de métodos tecnológicos avançados se torna cada vez mais exequível, ensejando, frequentemente, reduções do custo unitário.

Ainda com referência a tecnologia é bom lembrar que, para dobrar-se a capacidade de uma máquina produtora, não seria, usualmente, necessário dobrar o material.

Entretanto, variáveis políticas e institucionais dificultam de serem vencidas, o que torna a integração econômica através de um mercado comum assunto futurível.

Entretanto, um acórdio de escambo com a Argentina seria factível, apesar das numerosas resistências que obstruam o caminho. A conquista do mercado portenho para a exportação regular de ônibus e chassis seria

lidade, assistência permanente e eficiente, entrega na data em que o cliente deseja, capacidade de apresentação do produto, através da publicidade e propaganda, freqüentemente como diferenciado dos demais, mas às vezes como substituto perfeito. Há ainda as condições de pagamento e outras variáveis que poderiam ser denominadas de contingências. Para a satisfação dessas condições é necessário aumentar a produ-

ção de manufaturados e deve merecer especial atenção das autoridades de ambos os países. Embora o escambo seja uma forma primitiva de comércio, historicamente ele desempenhou um papel pioneiro nas relações entre diferentes povos.

Apenas para motivar as discussões enumeraremos alguns itens que devem ser objeto de estudo na eventual elaboração de um acórdio de escambo entre Brasil e Argentina.

3. — SÁLDOS

Embora inicialmente haja uma previsão de troca em valor correspondente e os pagamentos possam ser efetuados pelo menos parcialmente em moedas convertíveis, será difícil eliminar, anualmente, o saldo. A diferença do saldo não liquidado em dólares, marcos e liras será utilizada pelo exportador no país importador em operações de custo e investimento. Os Bancos Centrais dos respectivos países farão a conversão dos saldos dos cruzeiros em pesos e vice-versa.

4. — ONUS FISCAL

4.1 — Os produtos objeto do acórdio circulariam livres de impostos alfandegários ou quaisquer outros ônus que incidem sobre a mercadoria importada.

4.2 — Entretanto, as mercadorias intercambiadas estariam sujeitas a todos os tributos que incidem sobre a mercadoria análoga no país importador.

4.3 — Os produtos exportados gozariam das isenções existentes nos respectivos países.

Assim sendo, os produtos objetos do acórdio não pagariam tributos de exportação e importação. Não haveria garantia contra riscos cambiais.

5. — PRAZO DE DURAÇÃO

Duração indeterminada, podendo as partes denunciá-lo com aviso prévio de um ano.

Um acórdio como o que se propõe representará um passo importante na direção do estabelecimento da integração regional entre nações que deveriam constituir uma unidade econômica.

BRASIL - PRODUÇÃO DE AUTOVEÍCULOS - DEZ./1967

EMPRESA	AUTOMÓVEIS	CAMIONETAS DE USO MISTO OU MULTIFUNÇÃO	UTILITÁRIOS	CAMIONETAS DE CARGA	CAMINHÕES			ÔNIBUS			TOTAL GERAL	ACUMULADA 1967	ACUMULADA 1967/1967
					MÉDIOS	PESADOS	TOTAL	COMPLETO	CHASSI	TOTAL			
Chrysler	243	—	—	—	—	—	114	—	82	82	245	3.731	54.378
P.M.M.	168	—	—	—	—	—	—	—	—	—	264	1.898	25.267
Ford	350	—	—	—	976	—	976	—	—	—	1.450	20.010	159.802
General Motors	—	251	—	—	—	—	—	—	—	—	1.567	17.158	132.352
International	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5.963
Mercedes-Benz	—	—	—	—	607	45	652	96	195	291	946	12.684	94.345
Scania-Vabis	—	—	—	—	—	29	29	—	20	20	49	371	6.893
Toyota	—	5	16	45	—	—	—	—	—	—	65	378	7.692
Vemag	145	111	—	—	—	—	—	—	—	—	256	11.393	117.191
Volkswagen	6.844	1.224	—	123	—	—	—	—	—	—	8.291	115.062	562.659
Willys	900	699	414	315	—	—	—	—	—	—	2.366	41.964	454.257
Total Geral	6.592	2.388	430	1.356	2.582	191	2.773	96	297	293	15.931	—	—
Acumulada — 1967	132.627	28.361	8.140	15.058	36.783	1.778	38.561	1.680	2.221	3.901	—	225.418	—
Acumulada 57/67	721.168	302.461	158.249	127.553	259.039	31.369	321.569	7.659	10.927	18.586	—	—	1.630.535

ARGENTINA - PRODUÇÃO DE AUTOMOTORES

ANO	AUTOMÓVEIS	RURAIS	PICK-UPS (1)	JIPE	FURGÕES	CAMINHÕES E COLETIVOS (2)	TOTAL
1951	—	18	68	—	22	—	108
1952	—	62	54	—	15	—	133
1953	—	50	1.093	—	10	—	1.153
1954	127	45	2.421	—	300	—	3.893
1955	211	24	4.180	—	130	—	5.545
1956	260	26	2.409	—	170	—	3.865
1957	468	4.090	3.884	—	1	—	8.443
1958	3.715	10.595	6.254	—	218	—	20.823
1959	6.735	11.544	8.145	—	218	—	26.542
1960	29.335	9.409	26.878	—	1.735	—	67.357
1961	71.963	6.291	39.258	—	2.123	—	119.642
1962	78.607	11.961	21.892	—	2.423	—	114.883
1963	69.111	7.227	18.295	—	2.517	—	97.150
1964	104.549	10.608	24.269	—	1.495	—	140.421
1965	119.782	13.952	41.119	—	1.498	—	176.351
1966	123.937	9.875	30.721	—	1.498	—	165.931

(1) Inclui chassis para Pick-ups; (2) Inclui veículos desde 1 tonelada de carga útil



É PARA O BEM DELAS QUE TRABALHAMOS

O mundo em que um dia estas crianças irão viver — trabalhar terá passado por nossos olhos. Tanto nossas realizações, como nossos sonhos, influenciarão seu futuro. Assim, é pensando nelas que a PHILIPS constrói novas fábricas, amplia seus laboratórios, aperfeiçoa seus produtos, contribui para o treinamento de técnicos e cientistas, proporciona assistência educacional. É por isso que a Organização Philips Brasileira trabalha solenemente e sem propósito de lucro, onde quer que as novas gerações brasileiras encontrem o futuro, encontrando aí provas de sua determinação em ajudá-las.

PHILIPS símbolo universal de confiança

a construção e os custos de operação. Por exemplo, é mais barato construir e operar um motor a óleo diesel de 2x cavalos de força do que dois motores de x. As possibilidades tecnológicas representam uma parte muito importante na explicação do aumento da eficiência.

O dimensionamento do mercado efetivo e potencial e a adequação e uso econômico da capacidade instalada são problemas que devem preocupar os responsáveis pela indústria automobilística nacional. O Brasil e a América Latina são grandes mercados em potencial. Atualmente, porém, são mercados e tanques, protegidos e a quantidade de veículos, sendo esse um dos vários motivos por que os custos são comparativamente elevados em relação aos vigentes nos Estados Unidos, Japão e Europa Ocidental.

A abertura de alguns mercados latino-americanos melhoraria as condições de interação das forças econômicas visando à aplicação mais eficiente dos recursos.

Muito útil às empresas brasileiras, desde que o incremento de produção previsto seja suficientemente grande para ensejar a reestruturação do layout das fábricas, aumentando-se a escala de produção. Isso acrescentaria à indústria uma vantagem para a luta na manutenção e ampliação da parcela do mercado nacional, luta essa que se desenha acirrada nos próximos anos.

A demanda de caminhões e ônibus é derivada, e crescerá na medida em que aumentar a circulação de bens e pessoas. O desenvolvimento da infra-estrutura e o aumento da renda agrícola terão papel relevante no crescimento da procura de tais produtos. As perspectivas de longo prazo são boas, mas somente as empresas bem organizadas e capazes de absorver incessantemente os progressos técnicos e científicos manterão, competindo, parcelas ponderáveis do mercado.

E do conhecimento comum mas é bom ter sempre presente que a competição será feita através de preço, qua-

lidade por unidade de fator, ampliar a integração vertical, já que a qualidade e programação de entrega não pode ainda ser atendida satisfatoriamente pelas fábricas de componentes e de autopeças independentes (a Bosch chegou a comprar duas máquinas modernas de fazer parafusos e os principais fabricantes de veículos têm fundição própria).

As indústrias de autopeças precisam de melhorar os seus padrões de organização e produção, coordenando-se com as montadoras, a fim de que a programação se processe com maior eficiência. A institucionalização do diálogo entre representantes das duas entidades sindicais que compõem a indústria automobilística talvez contribuisse para melhorar os canais de comunicação em nível técnico e comercial.

Nessa perspectiva, devem ser envidados esforços não só para a manutenção e ampliação da parcela do mercado interno como também estabelecer um fluxo permanente de exportação,

1. — TROCAS

1.1 — Parece-nos que deveríamos ir além de um acórdio de complementação, permutando produtos finais. Inicialmente, como tentativa pioneira, seriam intercambiados veículos de determinados modelos, componentes e peças.

1.2 — As empresas multinacionais instaladas em ambos os países garantiriam, em princípio, volume de importação de valor correspondente de produtos manufaturados.

É claro que o comércio de produtos tradicionais argentinos e brasileiros, como por exemplo, trigo, café, petróleo, frutas, continuariam a reger-se pelas normas vigentes, excluído portanto, do âmbito deste acórdio, que fica limitado a determinados produtos manufaturados.

2. — PAGAMENTO

Os pagamentos poderiam ser feitos (1) em cruzeiros e pesos convertíveis e (2) parcialmente em moedas do país de origem da empresa multinacional, até o limite de 30% do montante da operação da li-

4. — ONUS FISCAL

4.1 — Os produtos objeto do acórdio circulariam livres de impostos alfandegários ou quaisquer outros ônus que incidem sobre a mercadoria importada.

4.2 — Entretanto, as mercadorias intercambiadas estariam sujeitas a todos os tributos que incidem sobre a mercadoria análoga no país importador.

4.3 — Os produtos exportados gozariam das isenções existentes nos respectivos países.

Assim sendo, os produtos objetos do acórdio não pagariam tributos de exportação e importação. Não haveria garantia contra riscos cambiais.

5. — PRAZO DE DURAÇÃO

Duração indeterminada, podendo as partes denunciá-lo com aviso prévio de um ano.

Um acórdio como o que se propõe representará um passo importante na direção do estabelecimento da integração regional entre nações que deveriam constituir uma unidade econômica.

Programas e medidas para o desenvolvimento da educação

ARLINDO LOPES CORRÊA

O Governo Federal acaba de elaborar o seu Programa Estratégico para o período 1968-1970, o qual abrange as áreas julgadas de maior importância para o progresso nacional.

O plano trienal de educação, integrante da estratégia global de desenvolvimento, cristaliza os ideais renovadores surgidos com a vitória da Revolução de 1964. Trata-se de um documento reformista que não encampa os equívocos usualmente inerentes aos movimentos de renovação: derivado de um diagnóstico sério, sereno e elaborado com rigor científico, apoia-se nas mais modernas metodologias de planificação educacional e busca atingir seus objetivos através da execução de medidas e programas corajosos, mas plenamente exequíveis em face da atual situação do sistema nacional de ensino.

Escolendo como seus objetivos primordiais o aprimoramento dos recursos humanos nacionais e o aperfeiçoamento do processo de democratização de oportunidades através da educação, o plano trienal contempla as supremas aspirações da sociedade brasileira: a aceleração do desenvolvimento do País e a criação de condições para que se faça a justiça social em bases realistas, alcançada na hierarquização pelo mérito e não no distributivismo precoce.

CONSOLIDAÇÃO DO PROCESSO DE PLANEJAMENTO

O plano trienal assegura a consolidação do processo de planificação educacional no País, estendendo-o obrigatoriamente aos Estados e Universidades que desejarem, futuramente, pleitear recursos financeiros da União. Os Estados deverão preparar planos integrais, plurianuais, compatíveis com as diretrizes emanadas do Governo Federal; as Universidades, por seu turno, elaborarão orçamentos-programas, também plurianuais, com projetos e atividades detalhadas, seguindo a política federal para o ensino superior.

Para que este esquema seja de realização viável, a União multiplicará os seus esforços de assistência técnica, que já vem prestando aos Estados e Universidades, especialmente através do Setor de Educação e Mão-de-Obra do IPEA.

REFORMA ADMINISTRATIVA NO SETOR EDUCACIONAL

O plano trienal dá especial importância à reforma da administração educacional no País, que se deverá guiar pelos princípios emanados do Decreto-Lei n.º 200. No âmbito do Ministério da Educação o trabalho conjunto de seus próprios técnicos com os representantes do Escritório de Reforma Administrativa já se acha em fase de conclusão; no caso das Secretarias Estaduais de Educação, a assistência técnica que lhes tem sido concedida pelo CIOE já encorajou e deflagrou o processo de reforma em várias Unidades da Federação, que rapidamente deverão adequar suas estruturas às exigências de aprimoramento do ensino brasileiro; no que concerne às Universidades, a renovação da máquina administrativa se fará dentro do contexto global da Reforma Universitária, que deverá ser acelerada no triênio 1968-1970.

FINANCIAMENTO DA EDUCAÇÃO BRASILEIRA

O plano trienal preconiza a conquista de novas fontes e prevê a utilização de novos métodos e critérios de financiamento para a educação nacional.

Ao nível do ensino pri-

mário, o plano trienal apoiará as iniciativas de expansão das oportunidades de educação gratuita e, considerando seu caráter obrigatório, concederá elevada prioridade aos programas de assistência aos educandos (alimentação escolar, livro-texto, material escolar em geral, assistência médica e dentária), visando a assegurar iguais condições de aproveitamento a todos os estudantes, independentemente de sua situação econômica e social.

No que concerne ao ensino médio, o Programa Estratégico assegurará uma decisiva ampliação da rede de estabelecimentos públicos, ao mesmo tempo que incentivará a expansão de programas de bolsas-de-estudo capazes de impedir a grande incidência de desercção escolar dentre os jovens provenientes dos grupos populacionais carentes de recursos. Programas semelhantes ao PEBE (para filhos de operários sindicalizados) receberão apoio decidido e ampliarão sua esfera de ação.

Ao mesmo tempo, objetivando carrear maiores recursos da comunidade para a manutenção do ensino superior e considerando que seus usuários provêm, em sua maioria esmagadora, das classes média e rica, o plano trienal prevê a abolição da gratuidade indiscriminada nas Universidades e estabelecimentos isolados, federais. Eliminada esse resquício de um sistema de privilégios que se deseja extinguir, será possível à União destinar maiores recursos para a expansão da rede pública de ensino médio, bem como ampliar o número de bolsas para os alunos que o frequentam. Os estudantes de nível superior receberão três tratamentos distintos, de acordo com sua situação econômica: os componentes das classes rica e média superior pagarão, durante o curso, parcela substancial dos custos correntes unitários verificados na Universidade em que estão matriculados; todos os demais receberão financiamento, que deverão saldar após o ingresso na força de trabalho; os estudantes realmente carentes de recursos, além do financiamento da anuidade, receberão, sob a forma de doação, bolsas para gastos pessoais.

Explicitamente, o plano trienal apenas se refere à criação de outras fontes financeiras internas para a educação através da alocação de recursos do Concurso de Prognósticos Esportivos ao programa de alfabetização e por meio do lançamento de um selo postal obrigatório, com idêntica finalidade. Todavia, levando em conta que todo novo projeto industrial ou agrícola absorve mão-de-obra, cuja formação acarreta um ônus adicional para o poder público, estudos estão sendo realizados no sentido de destinar parte dos incentivos fiscais, dispensados pela União para tais investimentos, ao setor educacional.

AMPLIAÇÃO DA REDE ESCOLAR

No decorrer dos trabalhos de planejamento, inúmeros equívocos foram desfeitos em relação à necessidade de novos investimentos em construção e equipamento da rede escolar para o ensino primário. Estudos anteriores, realizados de modo inadequado, apontavam um déficit de 142 500 salas de aula no ensino primário, a ser eliminado de 1968 a 1970. O plano trienal, tendo identificado a repetição como causa do congestionamento da escola primária, demonstrou que com cerca de 5 000 salas adicionais e cuidados especiais para a redução da

reprovação (assistência aos educandos, modificação do sistema de promoção etc.), o País poderá resolver convenientemente os problemas causados pelo déficit de atendimento nesse nível de ensino. A estimativa de construção de 142 500 novas salas de aula baseava-se na manutenção das atuais taxas de reprovação e repetência, além de supor que a escola primária deveria abrigar a totalidade da população brasileira de 7 a 14 anos. Evidentemente, a escola primária brasileira, geralmente de 4 séries somadas, idealmente, pelos grupos etários de 7, 8, 9 e 10 anos. A suposição de que as crianças até 14 anos deveriam ser por ela atendidas significava implicitamente que a reprovação e a repetência maciças devem ser preservadas, o que é indesejável sob todos os pontos-de-vista. O número total de salas a construir e equipar, de 1968 a 1970, prevista a substituição de prédios em mau estado de conservação e daqueles que são usados pelo poder público mas não lhe pertencem, deve ser inferior a 10 000, ou seja, menos de 8% do montante estimado em trabalhos anteriores ao plano trienal.

Os cálculos do plano trienal foram feitos supondo que se mantivessem os atuais padrões de utilização das salas. Foi demonstrada a existência de capacidade ociosa em grande número de prédios e verificada a possibilidade de adotar-se o regime de três turnos sem o inconveniente da carga horária reduzida — seu único defeito, por sinal — desde que se utilizassem certos artifícios simples, de fácil consecução (ver *Uso Intensivo do Espaço Escolar*, IPEA, 1967).

Ainda no tocante aos prédios escolares primários, constatando-se que 80% deles, no País, possuem apenas uma sala de aula e, por esse motivo, constituem-se em causa de reprovação — quando se adota o regime de ministrar aulas conjuntas a alunos de séries distintas — ou de desercção — no caso de optar-se por uma turma homogênea, de uma única série — o plano trienal preconiza que se interrompa a construção de escolas desse tipo e se ampliem as existentes, dotando-as de uma sala adicional. Infelizmente, ainda em 1968, inúmeras escolas de uma sala serão implantadas com as verbas que a União transfere, em seu orçamento, aos Municípios. A partir de 1969, porém, as escolas de uma sala apenas serão construídas em regiões de fronteira — agrícola ou territorial —, onde não há condições para manter-se unidades maiores.

No ciclo ginásial, a União incentivará a construção maciça de novos prédios escolares, a maioria dos quais será equipada com oficinas e salas-ambiente, de modo a servir como ginásios polivalentes. Quantia superior a NC\$ 200 milhões será aplicada pelo Governo Federal com essa finalidade, no triênio 1968-1970. Paralelamente, a União procederá ao financiamento da transformação de ginásios tradicionais, acadêmicos, em ginásios orientados para o trabalho (ou polivalentes).

O Ministério da Educação e Cultura estimulará a adaptação dos ginásios técnicos em colégios técnicos, os quais receberão verbas maciças para seu reequipamento, especialmente no ramo industrial. A rede de colégios técnicos, que dispõe de capacidade ociosa, não necessitará de uma ampliação muito expressiva no triênio, mas terá seus índices de utilização aumentados decisivamente. No campo do ensino nor-

mal, o plano ajudou a desfazer outro grande equívoco, como se verá na seção seguinte, em que se trata do corpo docente. Na realidade, é necessário deter a expansão dos colégios normais, que proliferaram anômala e, com padrões qualitativos deficientes, nos últimos anos. No que concerne ao ensino colegial, secundário, faz-se necessário um incremento considerável de matrículas, especialmente em virtude do crescimento explosivo do ensino ginásial.

No ensino superior, com a Reforma Universitária, será imprescindível fazer uma série de adaptações nas unidades existentes. Algumas Universidades terão o seu campus. Nestas, não mais se construirá fora das Cidades Universitárias e se deverá alienar alguns desses prédios isolados, de modo a financiar a implantação do campus. Não fosse a Reforma Universitária, seria possível deixar de investir em novas construções nas Universidades brasileiras as quais, de um modo geral, poderiam dobrar o número de alunos sem edificar uma única sala.

EXPANSÃO DO CORPO DOCENTE

O sistema de ensino brasileiro está repleto

de distorções paradoxais: coexistência de capacidade ociosa de espaços escolares com déficit de atendimento por falta de vagas; constatação de elevados custos unitários em cursos com padrões qualitativos deficientes, e assim por diante.

A situação do professorado primário brasileiro segue essa regra anômala, fruto de uma política mal formulada no passado. Em 1966, existiam 347 mil mestres em exercício no ensino primário comum brasileiro, dos quais apenas 200 mil eram normalistas (57%). A primeira vista, isto revelaria a necessidade de ampliar o ensino normal e muitos educadores ainda cometem esse grosseiro erro de interpretação. Na realidade, de 1965 para 1966, o número de normalistas em exercício aumentou de 18 mil, enquanto os colégios normais formaram, em 1965, 42 mil novos mestres. Descontadas as substituições de estoque existente no ano de 1965, pode-se verificar que pelo menos 20 mil diplomados não ingressaram nos quadros do magistério. Na realidade, o ensino normal não necessita expansão. Muito pelo contrário, deve-se tomar medidas severas no sentido de reter a rede em 1967, concluir seus cursos cerca de 60 mil normalistas que,

se ingressassem no mercado de trabalho, atenderiam a 1,5 milhão de alunos adicionais nas escolas primárias, número várias vezes superior ao incremento de matrícula nesse nível de ensino. O que sucede, na realidade, é que vários fatores estão atuando no sentido de manter essa situação paradoxal de formar-se uma quantidade excessiva de normalistas, sem que as mesmas sejam aproveitadas: a) inúmeros jovens estão seguindo os cursos normais encerrando-os como aqueles que lhes propiciariam a educação geral mais adequada às componentes do sexo feminino; b) parte das que desejam abraçar a carreira do magistério não quer fazê-lo quando tal fato implique no deslocamento de sua cidade de origem; c) as normalistas, a não ser por exceção, não aceitam trabalhar nas áreas rurais, por falta de incentivos — financeiros e não financeiros — para fazê-lo. Por esses motivos, aconselha-se uma reforma do ensino normal, a adoção de uma política especial de utilização do corpo docente e a manutenção, em atividade, do contingente de professores leigos que, na verdade, não pode ser substituído a curto e médio prazos.

No que concerne ao nível médio, o problema de

escassez de mestres é gravíssimo, especialmente levando em conta a expansão de matrículas previstas no triênio. Será necessário incentivar os cursos intensivos de formação de professores, implantando-os em número elevado; reformar e a seguir reforçar decisivamente o sistema de ensino superior encarregado de fazê-lo nos moldes tradicionais; aperfeiçoar grande parte dos docentes já em exercício; criar ou ampliar cursos especiais para preparar certos tipos de mestres (de ciências, para os ginásios polivalentes, para as matérias específicas dos colégios técnicos e normais), cujos déficits são evidentes. Na verdade, a meta de mais difícil atingimento no triênio 1968-1970 consiste na formação de professores em quantidade e qualidade adequadas para preencher as necessidades do ensino médio. Por força da existência de grandes contingentes não utilizados de professores normalistas, poder-se-á fazer uso dos mesmos, após o treinamento intensivo mencionado, para servir nas escolas ginásiais. Todavia, qualquer que seja a estratégia adotada, um grande esforço será requerido neste setor.

No caso do ensino superior, o problema assume aspectos distintos. Em 1966, para 180 mil alunos, existiam 36 mil professores, o que evidenciava uma elevada capacidade ociosa na utilização do corpo docente nacional: a relação de cinco alunos, em tempo parcial, para cada professor — alguns em tempo integral — coloca o Brasil

em posição ímpar no plano internacional. Ao mesmo tempo, há grandes dificuldades em recrutar-se novos professores, de boa qualidade, para o ensino superior brasileiro, em face dos padrões salariais vigentes. O que sucede com o corpo docente das Universidades e estabelecimentos isolados, federais, acontece com todo o funcionalismo público civil da União.

CONCLUSÕES

Para a implementação do plano trienal, o País deverá elevar consideravelmente seus dispêndios com o setor educacional sem que, todavia, os mesmos atinjam cifras excessivas. Os gastos em educação serão incrementados para cerca de 3,9% do PIB em 1970, o que constitui um índice usual no âmbito internacional.

Explica-se esse incremento conservador das despesas com a educação ao lado de uma melhoria apreciável das condições do setor, pelo empenho da União, no período 1968-1970, em elevar os níveis de produtividade nele vigentes, que se têm revelado incompatíveis com as exigências nacionais.

Não será necessário, nesse esforço de racionalização, realizar sacrifícios, mas apenas coibir privilégios incompatíveis com o regime democrático, corrigir certas distorções inaceitáveis em uma economia capitalista e exigir maior eficiência na utilização dos recursos públicos.

A destruição de um mito

*escravo do espelho meu
sai do espaço profundo
e vem dizer se há no mundo
alguém mais perfeito que eu*



Há quem se julga perfeito e adormece sobre as eventuais vitórias alcançadas. Foi assim com Golias — o mito da grandeza invencível — destruído pelas armas do bom senso: pesquisar cada vez mais, corrigir as próprias falhas e só aceitar como bom o que é excelente. Com essas armas a Burroughs instalou, nos últimos seis anos, o primeiro computador científico da América Latina e o primeiro computador de porte médio no Brasil (Pontifícia Universidade Católica), o primeiro sistema

de caracteres magnetizáveis na América Latina (Banco Nacional de Minas Gerais), o primeiro sistema "on-line" do Brasil (IAP). E ainda foi pioneira na introdução dos vários elementos de entrada; fitas de papel, caracteres magnetizáveis e uso extensivo de fitas magnéticas. Com essas armas, feitas de perseverança, humildade e trabalho, estamos colhendo novos e palpáveis triunfos, e desfazendo o mistério criado em torno do processamento eletrônico de dados. Estamos destruindo velhos mitos.



Burroughs Eletrônica
NA VANGUARDA EM PROCESSAMENTO DE DADOS

Situação e perspectivas da siderurgia brasileira

AMARO LANARI JUNIOR
Presidente da USIMINAS

Os resultados já conhecidos sobre a produção e consumo de aço no Brasil, durante o ano de 1967, evidenciam claramente ter sido atingido um ponto crítico na evolução desse importante setor da economia nacional.

Após um ano de estagnação no consumo e nítida superprodução em relação à demanda do mercado doméstico (1966), a relação produção/consumo parece ter atingido em 1967 uma situação em que se faz evidente a impossibilidade de manter as empresas do setor em ritmo adequado de operação, caso prevaleçam as condições em que, nos últimos anos, têm exercido suas atividades.

Em 1967 as 30 empresas siderúrgicas que produzem aço, no País, elaboraram 3 720 mil toneladas de lingotes de aço, ou sejam menos 47 mil toneladas que em 1966 e 630 mil toneladas mais do que em 1964. A apreciação desses dados relativos é sobremaneira importante para a análise do problema.

O ano de 1964 já encontrou a Cia. Siderúrgica Nacional operando em nível superior ao registrado em 1967 e nele se registra o início de operação, em volume expressivo, da USIMINAS. Nos anos subsequentes entraram em operação 6 novas usinas, das quais uma — a COSIPA — de grande porte. No mesmo período, todavia, 4 usinas paralisaram suas atividades, reduzindo de mais de 250 000 toneladas a produção de lingotes.

Ora, em 1967 a produção realizada foi superior à registrada em 1964 em apenas 680 mil toneladas. Se se considerar que entre as duas datas a produção conjunta das duas novas usinas de grande porte instaladas recentemente (USIMINAS e COSIPA) aumentou de 690 mil toneladas, verifica-se que a faixa de aumento da produção de todas as demais usinas já instaladas no País, até fins de 1964, foi inferior a 100 mil toneladas uma vez que

parte da produção correspondente ao decréscimo resultante de paralisação de 4 usinas (240 mil toneladas) foi coberta pela produção de 5 novas usinas (exceto a COSIPA) produzindo cerca de 155 mil toneladas.

Vale dizer que no quadriênio 1964/67 o aumento médio da produção nas usinas mais antigas foi de apenas 5% — sendo que, de fato, muitas delas diminuíram sua produção.

Isto, quanto ao ritmo de atividade — fator fundamental na apresentação do problema de produtividade e custos.

Em termos de estrutura empresarial, foi também significativa a evolução verificada no quadriênio. Em 1964, para uma produção total de 3 044 mil toneladas de lingotes de aço, 5 usinas — com produção anual superior a 100 mil toneladas — produziam 2 365 mil toneladas, ou sejam 77% do total. Já em 1967, para a produção total apurada, de 3 720 mil toneladas, 8 usinas do mesmo porte cobriam 3 115 mil toneladas, ou sejam 84% do total.

Verificando-se que das 5 usinas que em 1964 produziam 77% do total, uma paralisou suas atividades e as 4 outras cobriam 65% da produção de 1967, evidencia-se a forte tendência à concentração, presente no setor siderúrgico. Realmente, em 1967, 4 usinas apenas (C.S.N., USIMINAS, BELGO-MINEIRA e COSIPA) produziram 70% do total nacional, cabendo a produção restante a 26 empresas, das quais apenas 4 com produção anual superior a 100 mil toneladas.

É patente, ainda, o forte incremento da parcela de produção originada pelas Empresas de Capital Misto-Estatal. Enquanto em 1964 a participação dessas empresas representou apenas 51% do total, em 1967 sua quota atingiu a casa dos 61%. Entretanto, no mesmo período, o consumo de aço no País manteve-se sensivelmente estável, regis-

trando-se, mesmo, entre o consumo aparente de 1966 e 1967 um forte decréscimo de aproximadamente 3%. A absorção do excesso produzido em 1967 só foi possível em virtude do apreciável aumento da exportação de produtos siderúrgicos — acabados e semi-acabados.

Não é possível aqui analisar, senão sucintamente, as causas da situação do consumo. Entretanto, constituíram fatores fortemente depressivos a estagnação da indústria de construção civil, a diminuição de ritmo das grandes obras a cargo do setor público e *last but not least* a violenta compressão do poder de compra do consumidor nacional — físico e empresarial — acarretada pelas políticas salarial e de crédito.

O nível de consumo per capita no Brasil, já extremamente baixo em 1964 (inferior a 50 quilos por ano) caiu a nível irrisório em 1967. E, ainda assim, parte significativa do atendimento do mercado só foi possível realizar com a liquidação de estoques acumulados — tanto nos pilões das usinas, quanto em mãos de indústrias e revendedores.

Em face dos dados disponíveis é patente a situação de direito condicionamento entre o volume de produção que as usinas poderão realizar neste ano de 1968 e a disponibilidade de aço nacional para o mercado doméstico. A liquidação dos estoques, visivelmente generalizada, cria a curto prazo uma situação de inelasticidade da oferta, cujos efeitos serão de extrema relevância das perspectivas próximas da siderurgia brasileira.

TENDÊNCIAS DO MERCADO

A retração da demanda no mercado doméstico, nos dois últimos anos, aliada à liquidação dos estoques, permite prever uma reação favorável a curto prazo. Importantes setores industriais consumidores de aço têm aumentado significativamente

sua produção e, pelo menos em um deles — a Construção Naval —, está previsto vigoroso apoio do Governo.

Além disso, segundo indicam os números referentes à importação de aço, a siderurgia nacional parece ter atingido plena capacidade — em termos quantitativos e qualitativos — para substituir o fornecimento estrangeiro. Apenas alguns tipos de especificação muito especial — quantitativamente importante apenas no caso da indústria automobilística — continuarão a ser importados nos próximos anos. Tal situação propicia, diretamente, o aumento da demanda no mercado doméstico, visto que alguns usuários já se decidiram a ampliar suas instalações em face da garantia de abastecimento independente da conjuntura cambial.

É relevante notar-se, ainda, que tem aumentado em proporções expressivas a exportação de aço brasileiro. No ano passado a exportação do produto atingiu a casa das 300 000 toneladas e é certo que poderá ainda ser aumentada, se permanecerem inalteradas as condições do mercado mundial. Essa exportação, significativa para o balanço de comércio do País, constitui fator de equilíbrio para a economia das empresas siderúrgicas e para o normal atendimento da demanda no mercado doméstico, em face da capacidade ociosa que se registra, ainda, em muitas das usinas nacionais.

Finalmente, a aparente reativação da Construção Civil poderá propiciar significativo aumento da demanda de aços comuns, favorecendo especialmente o escoamento da produção das usinas de menor porte, de propriedade privada.

O DESENVOLVIMENTO DA INDÚSTRIA

O descompasso necessário entre o ritmo de crescimento da demanda no mercado doméstico e o aumento da capacidade

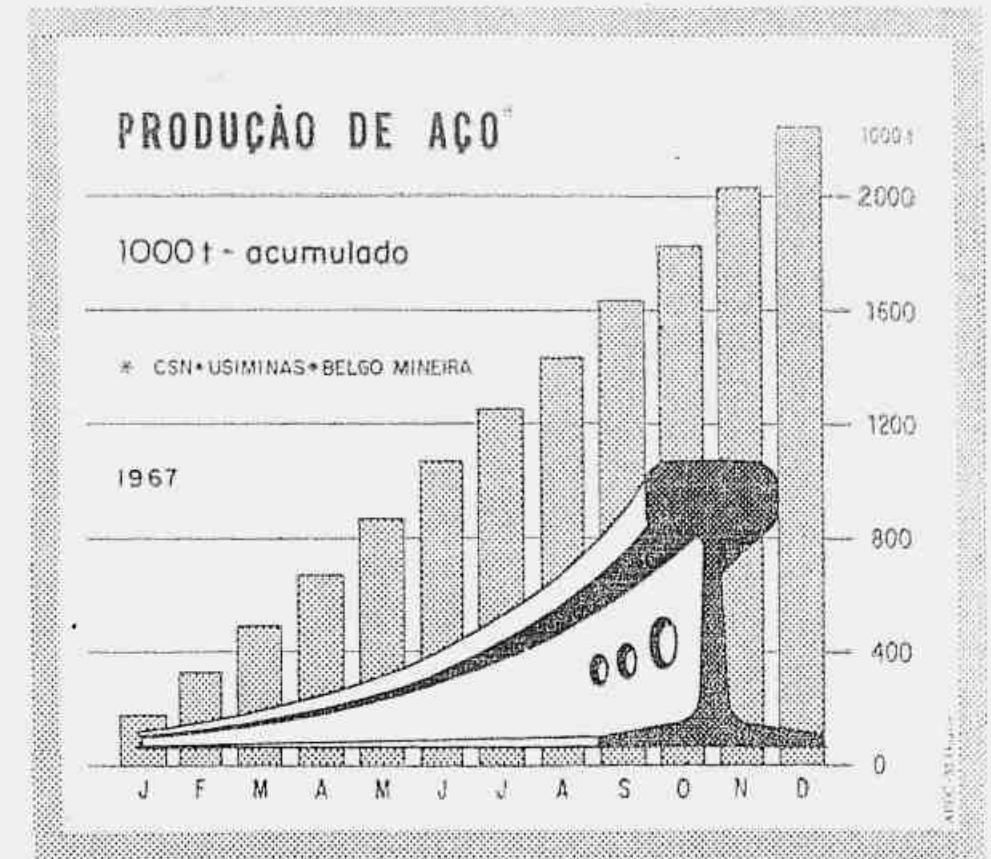
instalada para a produção constitui um dos problemas mais sérios da siderurgia brasileira. Enquanto o crescimento da demanda é linear, mantendo taxas relativamente iguais de ano para ano, o crescimento da produção é necessariamente feito em degraus, uma vez que as instalações de capacidade adicional exigem períodos relativamente longos de construção.

A partir da instalação da Cia. Siderúrgica Nacional, cerca de 25 anos atrás, esses degraus têm-se distanciado em períodos de 8 a 10 anos — como se verifica pelos incrementos resultantes da instalação da USIMINAS (1963) e da COSIPA (1965), e na área privada, dos programas da Belgo Mineira e Aços Anhangueira.

De futuro, entretanto, esses degraus serão muito mais pronunciados — em termos de incremento de produção — em face das atuais exigências econômico-tecnológicas. Enquanto até há cerca de um decênio podia-se admitir como indicada a operação de usinas de porte inferior a 100 000 toneladas/ano, já neste momento, é economicamente difícil, mesmo nas condições brasileiras, a operação de usinas integradas de capacidade inferior a esse limite e, em termos tecnológicos, indica-se a necessidade de duplicá-lo.

Vale dizer que, da presente superprodução, passar-se-á à situação de desequilíbrio contrário nos próximos 2 ou 3 anos e, se concretizados os novos investimentos já programados no setor, apreciável excesso de produção em face das necessidades do mercado doméstico a partir de 1971.

É em presença dessa perspectiva que se deve programar e dimensionar a expansão da siderurgia brasileira. De um lado, pela avaliação correta das dimensões das novas unidades de produção a serem instaladas e, de outro, pela racional e deliberada ação sobre o



mercado visando estimulá-lo no sentido propício ao encurtamento dos prazos de instalação. Ao mesmo tempo e visando o mesmo objetivo, é indispensável uma apreciação objetiva das possibilidades de incremento da exportação do aço nacional.

Qualquer que seja a diretiva adotada para solução de tais problemas, deve ser postulada e resolvida, simultaneamente, a política de preços para os produtos siderúrgicos.

Constituindo matéria-prima básica para a indústria de transformação, o aço tem sofrido sempre forte influência política na formação do seu preço de mercado. Sobre o último quadriênio, fez-se sentir violenta compressão no mercado de aço, visando, alegadamente, impedir efeitos inflacionários que decorreriam da elevação de preços dos produtos siderúrgicos.

É difícil, senão mesmo impossível, compreender-se a lógica de tal diretiva, quando os preços de outros produtos igualmente básicos, inclusive as matérias-primas utilizadas pela própria siderurgia, tiveram os seus preços violentamente majorados, imperativamente, como é o caso da eletricidade e do transporte ferroviário.

A indústria siderúrgica é de rentabilidade notoriamente baixa em relação aos capitais movimentados, de tal maneira que alterações de preços das suas matérias-primas e serviços, aparentemente moderadas, repercutem diretamente e em proporções desmedidas nos custos de produção.

No Brasil, nos últimos anos, a política de preços controlados, praticada pelo Governo, não permite sequer cobrir os aumentos do custo direto de produção. Basta dizer que somente de impostos deduzidos do preço de venda (ICM + IPI) a siderurgia paga cerca de 20% do total faturado, enquanto, ao mesmo tempo, absorve os Impostos Únicos ADICIONADOS aos preços das principais matérias-primas que utiliza: carvão, minério de ferro e eletricidade. Elementar aritmética, confrontando os percentuais de aumentos compulsórios dos impostos, salários, custo de câmbio e da matéria-prima fornecida por ENTIDADES GOVERNAMENTAIS (carvão, eletricidade e transporte ferroviário) com os aumentos concedidos para os produtos siderúrgicos, nos últimos anos, indicam claramente que a sobrevivência das empresas siderúrgicas só se explica pela dimensão dos capitais já imobilizados. Mas, obviamente, com a consequente descapitalização decorrente da liquidação de estoques e haveres e a completa renúncia à formação de reservas indispensáveis à

compensação do desgaste dos equipamentos.

A permanência do preço dos produtos siderúrgicos em níveis tão baixos só pode ser realizada em presença de um mercado excepcionalmente retraído e, em face do atual subconsumo, a paridade em preços internacionais artificialmente deprimidos pela taxa de câmbio mantida abaixo da paridade de poder de compra.

Será impraticável, senão mesmo impossível, manter tal situação em futuro próximo. Qualquer que seja a política de preços declarada, a elevação dos preços do aço até, pelo menos, o nível necessário para cobertura dos custos de produção — inclusive depreciação — será indispensável para a sobrevivência das empresas do ramo. Senão, teremos uma substituição regressiva no mercado doméstico, com a importação de aço suprida da falta de produção doméstica, que desaparecerá por ser antieconômica, pelo menos na área das empresas privadas.

Felizmente, parece estar sendo corrigida essa distorção de preços. Nos últimos meses, ainda que em proporções ainda insuficientes, tem sido permitida a elevação do preço do aço, possibilitando às empresas reativarem seu ritmo de produção e prepararem-se para a expansão de sua capacidade produtiva, que será tão reclamada em futuro bastante próximo.

INVESTIMENTO

A expansão da capacidade produtiva do setor é, hoje, motivo de sérios e aprofundados estudos, nas áreas privadas e governamentais. A siderurgia nacional poderá transformar-se no elo fraco da cadeia do Desenvolvimento Econômico Brasileiro, se desde já, quando o consumo doméstico fortemente deprimido ainda é inferior à produção, não forem previstos, dimensionados e coordenados os novos investimentos indispensáveis para a ampliação da capacidade instalada.

O investimento na produção siderúrgica é de grande vulto unitário e de execução relativamente lenta. A cifra de US\$ 400 por tonelada/ano instalada, estimada mundialmente para novas usinas, é válida também para as expansões normais de maioria das usinas já existentes.

Estimando-se que nos próximos 4 anos o Brasil necessitará de mais 3 000 000 de toneladas de aço, pode-se concluir que serão precisos pelo menos US\$ 1 000 milhões para obtê-las no País. É indispensável, pois, que os recursos disponíveis para tal fim sejam cuidadosa e racionalmente coordenados, para que o resultado corresponda às expectativas.

Essa coordenação envolve dois aspectos principais: Primeiro a delimitação das áreas de expansão da indústria privada e da indústria estatal. Constitui hoje experiência altamente positiva, em muitos países ocidentais, a coordenação de investimentos no setor siderúrgico, fa-

cultando às empresas privadas o acesso a recursos de proveniência estatal desde que, em contrapartida, se enquadrem nos planos nacionais de desenvolvimento. Na Comunidade Europeia do Carvão e do Aço este tem sido o mecanismo básico da prosperidade. Por outro lado, dentro de um plano nacional, é possível a integração técnica de todo o setor, com a criação de vultosas economias externas.

Em segundo lugar a coordenação tem caráter essencialmente tecnológico. A evolução técnica da siderurgia exige a implantação de grandes unidades de produção. O aumento do volume dos altos-fornos, as técnicas de lingotamento contínuo, o equipamento de laminação em alta velocidade, apenas para citar alguns dos mais importantes fatores técnicos, forçam a produção em grande escala. Sabendo-se que em países como os Estados Unidos, Rússia, Japão e Alemanha a unidade de produção por alto-forno já atingiu a cifra de 2 000 000 de toneladas/ano e que as unidades empresariais, em muitos dos grandes países industrializados, já controlam produções globais de mais de 10 000 000 de toneladas/ano, compreende-se a gravidade do problema no Brasil, em que 30 empresas dividem entre si uma produção que não chega a 3 000 000 de toneladas/ano.

A evolução da empresa capitalista — assim entendida tanto no sentido tecnológico quanto no sentido financeiro — está inevitavelmente condicionada à concentração e à especialização.

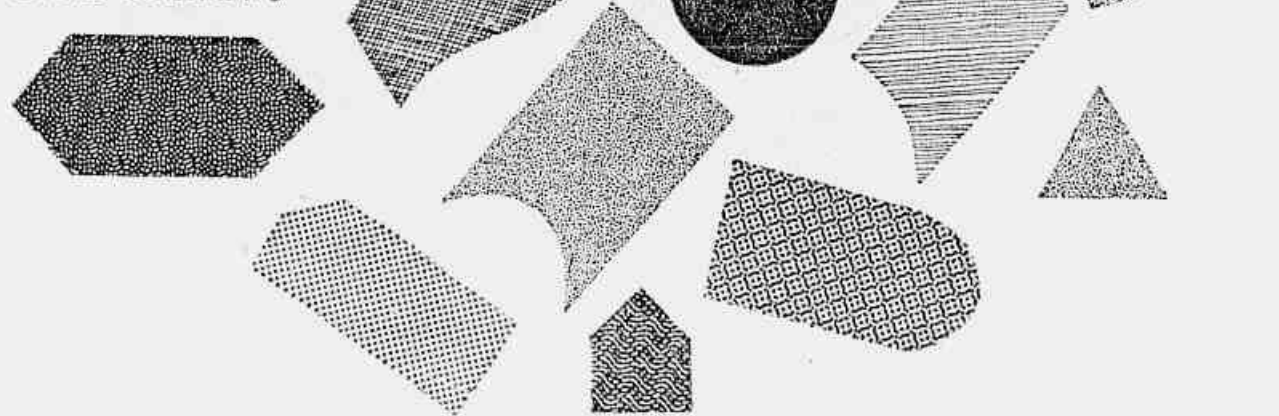
A produção de aço, em condições economicamente saudáveis, só pode ser feita em grandes unidades integradas. É tese pacífica, hoje, salvo casos específicos ligados ao mercado que a função de *source métallique*, de provedor de matéria básica para a siderurgia nas fases de acabamento, deve repousar em instalações de grande porte.

Por outro lado, a proximidade e intimidade com os mercados exigem diversificações que as grandes unidades não podem suportar. É função em que a especialização constitui precondição para a eficiência. A plena utilização de instalação de menor porte será tanto mais viável quanto maior for o seu grau de especialização.

Mas, para a harmonia do conjunto, é preciso que a concentração da tarefa básica — produzir aço — esteja estreitamente correlacionada com a especialização das tarefas de acabamento. Na Itália, país que é hoje singularmente próspero e dinâmico no setor siderúrgico, a solução encontrada — concentração da fonte metálica nas usinas de grande porte e o volume cada vez maior dos lingotes de aço, por elas produzidos, fornecidos às usinas de acabamento especializado — já constitui paradigma para a reorganização da siderurgia em muitos dos países industrializados que atravessam, atualmente, crises no setor.

NÓS, DO BANCO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, ESTAMOS INICIANDO AS PROVIDÊNCIAS PARA OFERECER-LHE A MAIOR RAPIDEZ EM SERVIÇOS BANCÁRIOS.

ASSIM:



Estes são os símbolos básicos de programação do CENTRO DE PROCESSAMENTO DE DADOS (COMPUTADOR ELETRÔNICO) — brevemente, a serviço de maior rapidez e segurança para nossos Clientes — entre eles, diversas empresas de grande porte do Estado do Rio e da Guanabara.

Banco do Estado do Rio de Janeiro S.A.

— o banco que acredita em você

MATRIZ: Rua Cel. Gomes Machado, 99 - Niterói / AGÊNCIA GB: Rua da Alfândega, 45

BERJ

Preceitos de uma boa política orçamentária

JOÃO BAPTISTA DE CARVALHO ATHAYDE

O problema não é somente brasileiro. Acompanhando a evolução da questão orçamentária nos demais países, encontramos problemas idênticos aos que a nossa administração enfrenta ao querer dar uma forma realista ao sistema orçamentário: não é um problema isolado de finanças públicas, mas uma questão completa de metodologia de planejamento e programação.

Nos Estados Unidos, desde 1912, o orçamento tem sido objeto de um processo de racionalização, por parte do Legislativo e do Executivo: em 1912 a Comissão Taft recomendou ao Executivo: (a) um orçamento compreensivo (*Well defined, lucidly expressed welfare program to be financed...*) (b) uma classificação do orçamento em termos de programa e funções (c) uma apresentação do orçamento *after the fact* (execução). Quase nenhum progresso foi feito até 1921, quando foi sancionado o *Budget and Accounting Act* daquele ano. Em 1949 uma Comissão Hoover estabeleceu o *Performance Budget*. Em 1955 uma segunda Comissão recomendou o *Orçamento-Programa* (*Program Budget*). Hoje está em implantação o *Planning and Programming Budget, System* (PPBS).

Nos países europeus as técnicas orçamentárias são aperfeiçoadas ano a ano. As dificuldades e as deficiências dos orçamentos dos países latino-americanos têm sido realçadas pela CEPAL, que tem participado efetivamente na assistência técnica para aperfeiçoamento dos processos orçamentários da América Latina.

No Brasil, com o ataque frontal que o Governo Federal tem mantido às distorções nas finanças públicas e o inevitável reflexo nos planos estadual e municipal, a questão orçamentária tem sido motivo de um construtivo debate público, sendo discutidos não somente os impactos financeiros dos orçamentos, como a sua aderência aos programas que pretendem representar. As dimensões dos déficits públicos, sua influência na taxa de inflação, na taxa de juro; o nível da despesa pública, a sua representatividade, os problemas do seu financiamento, o que ela representa como fatia do Produto Nacional; a qualidade dessa despesa; tudo isso já é preocupação da consciência nacional.

Um esforço de Governo na mobilização da Nação para um processo de desenvolvimento deve ter como prioridade um orçamento realista e compreensivo, já que ele representa, em última essência, o programa da mobilização de meios produtivos do País para suas tarefas e, de modo indispensável, o que *produzirá* com esses meios escassos. A tarefa, como só pela análise histórica se depreende, não é de curto prazo, é de vários governos.

Este artigo, curto para a importância da matéria, pretende descrever a questão orçamentária no Brasil e indicar seu desenvolvimento, tendo em vista o esforço sendo realizado pelo Governo Federal, os progressos já feitos e os problemas pendentes, com a sugestão de algumas soluções.

A "CISSIPARIDADE" ORÇAMENTÁRIA

Os *fundos especiais*, formados por determinada percentagem da receita da União, atribuídos automaticamente a determinado fim, chegaram a significar 37% da Receita do Tesouro Nacional; somados a um encargo de pessoal que atingiu 60%, formavam um total de 117% da Receita: o orçamento federal era obrigado a conter um déficit de, pelo menos, 17%. Do ponto-de-vista financeiro tratava-se de uma calamidade e do ponto-de-vista de técnica de planejamento, uma total impossibilidade de se realizar um plano, pois o orçamento já vinha programado; o problema era assim invertido, pois, em vez de se elaborar um orçamento calcado em um plano, ter-se-ia que arranjar planos para aproveitar um orçamento.

Este vício já foi praticamente extirpado, pois a Constituição de 1967 veda as *vinculações*, restando apenas as dos Impostos Únicos e dos Fundos de Participação dos Estados e Municípios (20% dos Impostos sobre a Renda e Produtos Industrializados) que ainda constituem problema com solução a prazo mais longo.

A DESAGREGAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Para fugir dos chamados *planos de economia* e da pulverização política das verbas, alguns órgãos com força política e administrativa foram-se retirando do Orçamento, através de criação de fundos especiais *autônomos*, ou simplesmente se *autarquizando*: a autarquia adquiria a intocabilidade orçamentária. O estágio mais apurado da autarquia é a sociedade de economia mista (que tem acionistas privados) e as empresas públicas (totalmente estatais); dessas, apenas duas não têm subvenções orçamentárias: as demais as recebem, direta ou indiretamente.

Nas últimas consolidações orçamentárias, calculou-se que 1/3 da despesa pública federal se encontrava no orçamento; 2/3 eram extra-orçamentárias: fundo rodoviário, fundo da Marinha Mercante, fundo portuário, fundo de eletrificação, despesas custeadas pelos empréstimos compulsórios, fundo de garantia de tempo de serviço, Institutos de Previdência Social, Empresas e Autarquias Industriais, despesas financiadas por empréstimos internacionais etc. O Orçamento Federal é, ainda em parte, um *Orçamento Desagregado*.

A primeira consolidação orçamentária foi feita em 1961 na Assessoria Técnica da Presidência, mas não foi institucionalizada nem acompanhada; a partir de 1964 a Consolidação passou a ser um trabalho de rotina do Ministério do Planejamento, preparando-se, de forma estatística, demonstração dos programas de investimentos federais em visão integral, com a inclusão dos recursos de todas as fontes. Essa forma estatística não é, no entanto, a forma ideal. É necessário que a Lei de Meios seja integral, mesmo se respeitando a autonomia administrativa dos órgãos descentralizados; estes, mesmo que recebam dotações globais não alteráveis, devem constar da Lei Orçamentária; não se entende como por exemplo, os Institutos de Previdência Social (agora INPS e IPASE), com despesa superior a NCr\$ 2 bilhões, não constem do Orçamento. Os órgãos devem ser obrigados a preparar seus programas de trabalho e os ter sancionados.

A Constituição de 1967 incluiu no Orçamento todos os órgãos autônomos, que recebem subvenção orçamentária, com todas as despesas e receitas. Estamos próximos do ideal, pois não conhecemos em qualquer país de técnica orçamentária apurada, sistema que não tenha a característica da completa unificação. Neste caso não a frase subdesenvolvementista "No Brasil isto não se aplica..." nossas condições são peculiares... pode ser invocada, pois nos grandes Estados da Federação os orçamentos são inteiramente consolidados.

A Consolidação é fundamental para se ter a medida da pressão do setor público sobre o privado, para se ter objetivamente uma idéia de que parte da Renda Nacional é absorvida pela atividade do Governo.

Ao lado das consequências dessa desagregação na compreensividade e na utilidade do planejamento e na Distribuição da Renda Nacional, restam as implicações financeiras: a falta de consolidação da Caixa do Tesouro Nacional. Com a gestão do Tesouro feita em compartimentos estanques, muitas vezes o Governo foi e é obrigado a se endividar em excesso, pressionando desnecessariamente o mercado de capitais. Em 1966, por exemplo, o Tesouro teve seu

orçamento de caixa consolidado superavitário e endividou-se em mais de NCr\$ 600 milhões.

O sistema de unificação da Caixa do Tesouro tem aplicação urgente. Os órgãos adquirem mais autonomia no uso dos seus recursos, pois, ao se entregar aos órgãos federais uma *quota* ou autorização de desembolso, não se está ainda debitando a Conta do Tesouro: a despesa é registrada quando o desembolso é feito pelo órgão. Contando com aquela distribuição antecipada e certa da receita, pode-se programar mais corretamente. Recente Decreto Executivo regulamentou o sistema: algumas dificuldades administrativas surgirão, mas é importante dar prosseguimento.

A CARGA TRIBUTÁRIA. A TAXA DE JUROS

As revisões sucessivas de impostos por parte dos Governos Federal, Estadual e Municipal tem dado origem a grandes discussões sobre a questão da carga tributária sobre a Economia Nacional. Os protestos contra o excesso de tributos são quase generalizados, mas são escassas as queixas contra o nível da Despesa Pública. Ora, a pressão que o Setor Público exerce sobre o Setor Privado, a transferência de fatores de produção para as atividades do Governo, é medida pela parcela que a Despesa Pública absorve do Produto Nacional: essa parcela é coberta financeiramente de qualquer modo, seja por tributos, seja por empréstimos tomados ao Setor Privado, ou pela transferência implícita de recursos pela inflação. Assim, a discussão deve se originar em torno do nível de Despesa: a carga tributária é uma consequência. Com uma programação de investimentos muito ambiciosa, a pressão sobre o Setor Privado é inevitável: ou o Governo aumenta os tributos, já que as despesas correntes (pessoal etc.) são *tidas como incompressíveis* (pelo menos a curto prazo), ou pressiona o mercado de capitais com vultosas operações de créditos (títulos públicos da mais variada forma), ou emite *papel-moeda* (tributação disfarçada sobre as classes mais desfavorecidas...).

Fica evidente, inclusive, a influência dessa programação sobre o nível da taxa de juros: com um programa de inversões desproporcional, o Governo vem concorrer com o empresário no mercado de títulos, forçando inevitavelmente a alta da taxa de juros.

Todo o enoque, a nosso ver, do problema da elevada carga tributária e da influência do Governo nas taxas de juros está no seu programa de inversões e no ataque frontal a que possa submeter os encargos decorrentes de suas operações.

A elaboração orçamentária e sua execução devem ter como primeira preocupação essas consequências na distribuição da Renda Nacional.

A INSUFICIÊNCIA ORÇAMENTÁRIA

Era praxe, principalmente no período 1957-1964, os Orçamentos Federais terem sua execução de 30%, a 100% superior aos valores prefixados, em parte devido à inflação, mas na realidade *provocando a inflação*. As verbas fixadas na lei orçamentária se tornaram insuficientes, tanto no tocante às despesas correntes (pessoal e subvenções ordinárias às entidades deficitárias) quanto nas de investimento (grande parte dos grandes planos de inversão se fazia por via não orçamentária: créditos especiais, suplementares, extraordinários, adicionais etc.). Os aumentos de pessoal se fizeram num *crescendo* importante até 1964, atingindo 70% em 1963 e 120% em 1964, caindo a 40% em 1966, 25% em 1967 e 20% em 1968.

Ao lado do expediente de inflar a despesa com os créditos adicionais, havia o artifício de desinflar, adiando-se pagamentos e mesmo compromissos de um ano para outro. Em cada ano, era, e ainda é, elevado o volume de despesas do ano anterior, *forçando-se novas transferências*.

Após 1964, esses expedientes mudaram bastante de periodicidade e diminuíram em sua importância, mas ainda permaneceram; primeiro porque não era possível, em tão curto prazo, com anos de vícios de estimativa, ter a avaliação perfeita dos encargos correntes do Governo; basta dizer que até 1967 ainda não tinha sido concluído o censo de servidores. Depois, porque, como já se recebia um elevadíssimo encargo de *Restos a Pagar* dos exercícios anteriores, ainda era necessário um alto volume de transferências. O que é importante é progressivamente ser diminuída a participação dessas insuficiências e transferências, que já se estão tornando rotina na programação.

Em relação às insuficiências, a Lei de Reforma Administrativa já prevê a criação de um Fundo de Reserva para complementação de verbas, já colocado na lei orçamentária, e de um Fundo de Contingência para despesas imprevisíveis. Já há, assim, instrumentos para a lei orçamentária cobrir esses inconvenientes.

Quanto aos *Restos a Pagar*, providência saneadora seria uma medida legislativa que eliminasse todos os *Restos a Pagar* que não significassem ainda responsabilidades para com terceiros: os *Restos a Pagar* devem voltar a ter seu real significado: resíduo de compromissos de Caixa que se transfere para outro exercício e não *programação transferida*.

A orientação seria de fazer com que o Orçamento de Caixa cada vez mais se aproximasse do *Orçamento de Autorizações*, reduzindo-se a participação dos *Restos a Pagar* e dos Créditos Adicionais.

O ORÇAMENTO DE MEIOS E O ORÇAMENTO DE FINS

A administração pública brasileira já trata do Orçamento-Programa: o Governo Federal o implanta progressivamente; o Governo da Guanabara, com pioneirismo desde 1962, aperfeiçoa o sistema; outros Estados estão treinando o seu corpo de funcionários para utilizar os novos métodos.

Cabem algumas linhas para a divulgação de seus principais conceitos, das dificuldades e perspectivas.

Para alguns, o Orçamento-Programa é apenas uma classificação funcional da Despesa por programas e funções; para outros é um orçamento em que a unidade de medida é o *custo dos fatores*, conceito avançado e de compreensão mais sofisticada; para alguns trata-se de uma apresentação de objetivos a longo prazo, envolvendo avaliações de benefícios e custos.

O orçamento tradicional, apresentado em forma da natureza das despesas (pessoal, material, transferências, obras, equipamentos etc.) é um *orçamento de meios*: estima e limita os meios com que deve contar e dispor o Governo para suas operações.

O Orçamento-Programa é uma fixação de objetivos, é um *orçamento de fins*: procura estipular as metas a atingir no período orçado. Procura fixar e

medir a produção, no sentido mais geral. Nasce daí então a noção de custo dos objetivos, decorrente do valor dos recursos utilizados para atingi-los. A figura do administrador público mais se aproxima da figura do *gerente*, que terá que atingir determinadas metas de produção, com o mínimo custo dos fatores à sua disposição. As técnicas modernas de avaliação das relações Custo/Benefício, as práticas de otimização de recursos, passam a ter importância.

O CONTROLE ORÇAMENTÁRIO

Até o momento, a contabilidade orçamentária através da Contadoria Geral da República se limitava a realizar o confronto das despesas autorizadas — com as despesas pagas e a pagar, no conceito estritamente contábil; pelas contas do Banco do Brasil se olhava a Evolução dos Ingressos de Caixa e dos Desembolsos, passando-se a ter um orçamento de caixa acompanhado. Se fosse possível controlar os desembolsos na hora em que são realizados, o sistema teria algum efeito; como os desembolsos são, no entanto, consequências de compromissos já assumidos, é no controle das autorizações que o sistema regulador das finanças tem que ser efetivo.

A Contabilidade Pública tem que se ajustar às funções do Orçamento-Programa: em vez de apenas registrar se os dispêndios ficaram acima ou abaixo das autorizações, na forma contábil, terá que anunciar à administração o cumprimento das suas metas, bem como os custos com que os objetivos foram atingidos: trata-se da extensão do conceito da *Contabilidade Industrial* para a *Contabilidade Pública*.

O Ministério do Planejamento tem, informalmente, preparado relatório sobre a execução dos progressos de investimento, alguns já em termos físicos, a grande maioria apenas em forma de execução financeira. O sistema é informal, dependente de informações não obrigatórias dos diversos órgãos, e deve ser institucionalizado. A administração efetiva dos programas aprovados requer um sistema de informações que mantenha os altos executivos constantemente informados dos progressos obtidos ao perseguir os seus objetivos.

A DESCONTINUIDADE ORÇAMENTÁRIA

Devido ao desequilíbrio financeiro, tem sido permanente a prática de cortes nos programas de trabalho e postergações de pagamentos, acarretando uma descontinuidade no orçamento, cuja única solução se encontra no saneamento financeiro, ou seja, em uma programação de nível de investimentos compatível com a poupança do Governo. Qualquer providência puramente metodológica é inócua.

A PERIODICIDADE ORÇAMENTÁRIA

Os orçamentos públicos ainda têm, no Brasil, a característica de um orçamento anual, próprio para uma programação de curto prazo. Quando se trata

de um programa de investimentos situado em um plano de desenvolvimento econômico, ou de um programa de longo prazo de recuperação de autarquias deficitárias, o orçamento anual perde o significado. A mudança de horizonte de programação é indispensável para o orçamento ser o efetivo instrumento de planejamento e administração. A Constituição de 1967 e a legislação complementar já promulgada significam avanço nesse sentido.

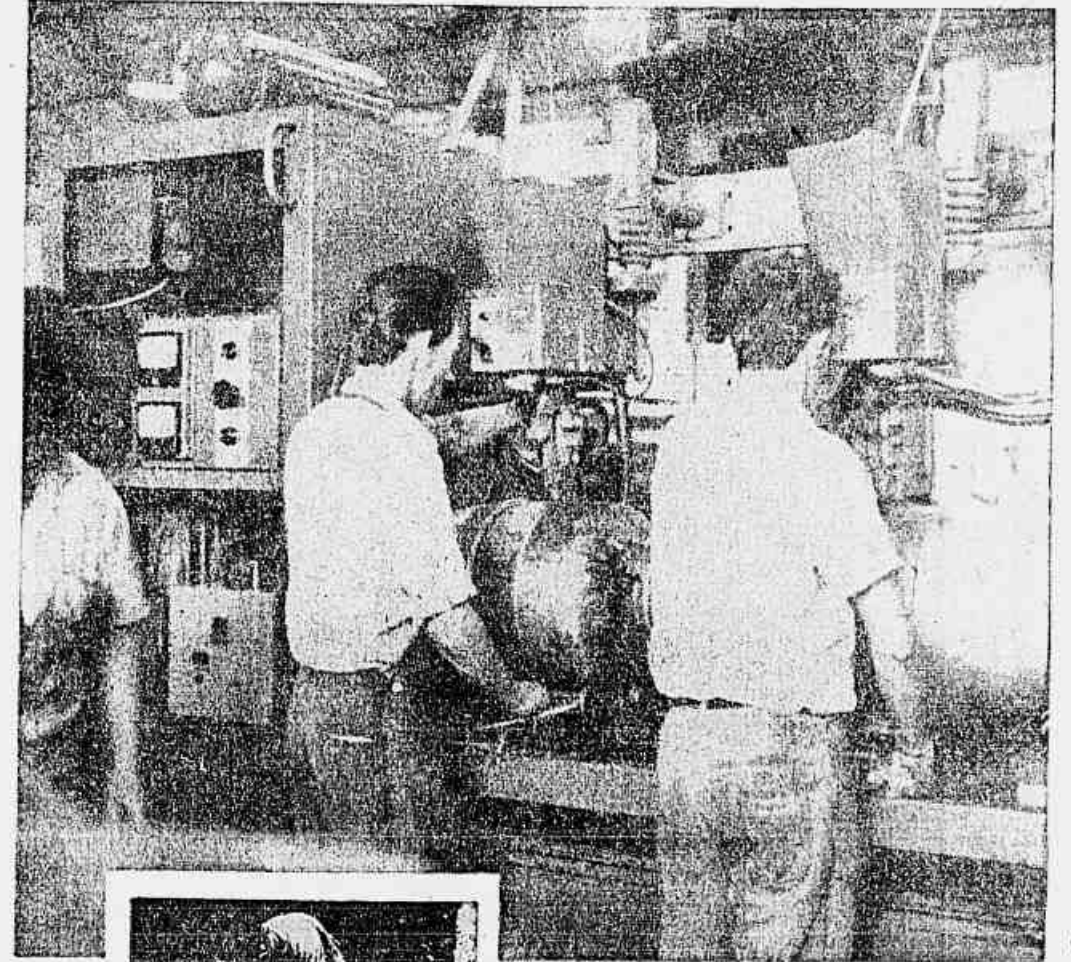
A programação orçamentária plurianual não pode, de forma alguma, eliminar o orçamento anual o que, em forma de lei, deve fixar as despesas e receitas para o ano fiscal. O julgamento deste, no entanto, só terá sentido quando colocado no âmbito de orçamento de longo prazo.

RESUMO

Ordenando o já resumidamente exposto, para que o orçamento seja o instrumento principal na alocação de recursos para o desenvolvimento econômico, é necessário:

- a) — o dimensionamento do nível de investimentos a um limiar compatível com a poupança governamental e com a poupança que o Governo possa captar sem prejudicar o crescimento do Setor Privado.
- b) — a completa consolidação do orçamento, na programação de objetivos e na gestão de caixa;
- c) — a eliminação de todas as vinculações orçamentárias, para a viabilidade de uma programação global do Governo;
- d) — a disciplina dos *Restos a Pagar*, evitando-se transformá-los de pagamentos por atrasos normais de processamento administrativo em *programa do ano posterior*. Avaliação definitiva dos encargos correntes do Governo, com o censo do funcionalismo;
- e) — introdução do Orçamento-Programa, com a definição de objetivos e o dimensionamento dos meios, físicos e financeiros;
- f) — reestruturação das demonstrações orçamentárias, de modo que se tornem mais úteis e relevantes para a tomada de decisões;
- g) — adoção de um horizonte de programação para um período mínimo de três anos, de modo, inclusive, que sejam antecipadas todas as implicações dos programas;
- h) — adoção de procedimentos mais rigorosos para a avaliação dos programas governamentais, essencialmente em forma de *análise de custo/benefício*;
- i) — reorganização administrativa e institucional para implementar a alocação de recursos resultantes da programação orçamentária.

De fato, todo o programa acima já vem sendo implantado com importantes passos desde 1964, e progride. Lembrar todos esses preceitos não é demais: trata-se de missão para uma geração de administradores públicos.



MILHARES DE NOVOS EMPREGOS SÃO CRIADOS ANUALMENTE NO PARANÁ GRAÇAS AS INDÚSTRIAS QUE SE INSTALAM OU SE EXPANDEM COM A AJUDA DIRETA DO GOVERNO DO ESTADO. ATRAVÉS DA COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO PARANÁ - CODEPAR A EXPANSÃO ECONÔMICA E A OPORTUNIDADE DE TRABALHO A TODOS SÃO METAS CONJUNTAS DA ADMINISTRAÇÃO PAULO PIMENTEL.

O PARANÁ DE HOJE É UMA SÍNTESE DO BRASIL DE AMANHÃ

GOVERNO PAULO PIMENTEL

MAIS INDÚSTRIAS NO PARANÁ

CODEPAR

Transporte deficiente retarda desenvolvimento

WALTER LORCH

"Disse um dos nossos melhores economistas que planejamento, num país em desenvolvimento é um exercício 'nas amargas equações de escassez'. Antes de, em sua consciência, pleitearmos o aumento de verbas de educação, devemos purificar-nos do catálogo de desperdícios..."

Roberto de Oliveira Campos

Sem dúvida a renda real per capita, o nível de vida do brasileiro, sofre as consequências da:

- insuficiência de transporte
- deficiência do transporte realizado
- deficits da parcela administrada pelo poder público.

INSUFICIÊNCIA DE TRANSPORTE

Os bens produzidos no País, por ele recebidos de fora ou para lá remetidos, necessitam de mobilidade adequada. E desperdício chocante porém rotineiro quando há insuficiência de transporte, o apodrecimento das safras no campo, enquanto as cidades e as exportações as reclamam. Do mesmo modo verifica-se o isolamento de certas regiões que, embora produtoras, ficam impossibilitadas de encontrar mercado para sua produção, pela falta de escoamento, e empobrecidas deixam também de ser consumidoras das mercadorias providas de outras regiões.

O isolamento econômico dessas regiões, além de condená-las à quase estagnação, prejudica também o restante da economia nacional em dois sentidos. Primeiramente por privá-la do produto daquelas regiões, e segundo por esterilizar a demanda das mesmas regiões pelos produtos do resto do País, inibindo assim a produção em maior escala a preços unitários mais baixos para toda a Nação — e talvez para a exportação.

A insuficiência de transportes, aliada à ineficiência, como a seguir veremos, impede o País de ser um só grande mercado, em que as forças de oferta e demanda, manifestadas por meio da flutuação aos preços, realizam a sua função.

Do transporte depende a mobilidade que permite às mercadorias afluírem de onde mais economicamente são produzidas para onde são mais requisitadas. E o transporte inadequado cria mercados estanques ao invés de fomentar a integração econômica da Nação.

TRANSPORTE INEFICIENTE

Passa a depender de transporte aquela mercadoria que não é consumida no local de produção ou cujas matérias-primas não de lá também originam. Portanto, praticamente todas.

Ao chegar ao consumidor a mercadoria é tanto mais encarecida pelo transporte quanto menos eficientemente tiver sido movimentada. Anula-se assim, pela condição de transporte, os benefícios havidos pelo aprimoramento de produção.

O custo dos estoques em viagem onera os preços finais das mercadorias. Idem a necessidade de no destino serem mantidos estoques apenas para cobrir possíveis atrasos na chegada por força de irregularidades do transporte. Estes fatores, embora onerosos, são autocorrigíveis a partir da regularização dos transportes. Incurável é a localização geográfica das indústrias e dos mercados estabelecidos em função de uma distorcida geometria de transportes. Esta, mesmo quando sanada, não permitirá relocalizar as indústrias já montadas e os mercados radicados.

No Brasil, a movimentação, principalmente das cargas, além de insuficiente, é inadequada, ineficiente e cara. O principal meio, o rodoviário, é de longe o mais eficiente. Genéricamente é o mais caro em comparação com a aquavia e a ferrovia. No entanto, a precariedade destes dá ao caminhão uma posição de destaque, ao ponto de ele conduzir mais de 70% das cargas interurbanas, e isto num País rico em aquavias junto às quais se localiza a maior parte da população.

Onde estaríamos agora se não fosse o transporte rodoviário que atendeu à demanda adicional por transporte à medida que o País crescia. Nos últimos 16 anos o transporte interurbano quadruplicou. Sensacional crescimento! No mesmo período as ferrovias apenas duplicaram o seu trabalho, o marítimo nem isto, e o rodoviário mais que septuplicou!!! A participação dos sistemas nestes 16 anos (1950-1966) alterou-se profundamente, a saber:

	1950	1966
Ferrovias	30,2%	16,7%
Marítimo	30,2%	12,5%
Rodoviário	39,4%	70,6%
Aéreo	0,2%	0,2%
Transporte Total	100,0%	100,0%

O setor rodoviário realiza esta gigantesca tarefa não obstante as imensas dificuldades que o cercam. Primeiramente está superdimensionado por necessidade, isto é, ocupa uma posição de responsabilidade por forfait dos outros setores. Movimenta cargas que estes deveriam e poderiam atender mais economicamente se para tanto estivessem preparados e organizados. Segundo, o transporte por caminhão sofre de estrutura inadequada. A tecnologia do transportador rodoviário é ainda quase artesanal. Há poucas empresas com grandes frotas e oficinas próprias. A maioria dos caminhões é de carreteiros, ou seja, homens possuindo cada um o seu caminhão, quase sempre dirigido por eles mesmos com grande sacrifício. O que sabe aprender por experiência, já que não temos tecnologia organizada no transporte rodoviário, nem tampouco economia de escala que permitiria reduzir os custos.

O equipamento rodoviário é caro de adquirir, e caro de manter. O investimento em caminhões baseia-se em decisões atomizadas de indivíduos, não obedecendo a quaisquer planos ou programas. Os níveis tarifários variam segundo as regiões e as safras — mas nunca permitem bons lucros, embora os riscos de perda sejam grandes. As pequenas economias aplicadas em caminhões quando não se estracalham num acidente se desfazem no desgaste não incluído nos fretes. E o desgaste é acelerado pela condição da maioria das rodovias, embora melhoradas nos últimos anos pelo esforço dos poderes públicos em pavimentar e conservar as estradas. Estas dificuldades diminuem a eficiência, mas não impedem que o caminhão obstinadamente realize, além da sua tarefa, ainda uma parcela daquela que seria do trem e do navio.

Como vimos acima, o trem vem perdendo terreno no quadro do transporte nacional. Não porque não tenha função, e sim, porque não consegue executá-la. A astenia operacional e o marasmo administrativo avolumaram-se ao invés de diminuir. Não que nada tivesse sido realizado, embora seja menos que o possível, e quase nada em termos do necessário. Operacionalmente viu-se a dieselização, agora o container e o piggy-back. Agora isto pouca melhoria houve em movimentação ferroviária nas últimas décadas, embora seja esta a sua finalidade. O despacho obedece à burocracia de repartição pública, e o tempo em trânsito equivale à tramitação de um processo. E dane-se o cliente cuja mercadoria foi extraviada ou danificada, e o passageiro vitimado num acidente.

O setor marítimo durante bastante tempo manteve comportamento aproximadamente igual. Somente com a revolução começou-se a encará-lo com seriedade, reformulando a política portuária e incentivando o transporte marítimo, seja através da obtenção de mais navios, seja pelo consorciamento das inúmeras pequenas e insuficientes empresas de navegação antes existentes. Também, como estava não podia ficar.

Concluindo — a ineficiência dos transportes que encarecendo os produtos tornaram estanques os mercados e consolidaram localizações ineficientes — o nosso desenvolvimento foi bastante retardado.

DEFICITS

Outro retardador ao desenvolvimento são enormes recursos necessários para cobrir os deficits das empresas governamentais de transporte. Prevê-se para 1968 um deficit do Tesouro de NCr\$ 1 200 milhões. As subvenções às despesas correntes (não os investimentos) das autarquias de transporte montarão no mesmo ano a NCr\$ 500 bilhões, ou seja, quase metade do deficit total da Nação. Essas empresas, portanto, têm a duvidosa honra de serem simultaneamente infladoras do custo, como acima vimos, e infladoras monetárias em consequência das emissões que poderiam ser evitadas.

Em 1968, as subvenções operacionais em transportes serão NCr\$ 500 milhões — os investimentos NCr\$ 1 000 milhões.

Conclusão, se estivessemos livres dos deficits, ou evitamos 40% da inflação monetária, ou então poderíamos aumentar em 50% os investimentos em transportes.

Estas subvenções não resultam em melhor transporte, pelo contrário, tendem a piorá-lo por diminuírem os recursos canalizáveis para investimentos. É um círculo vicioso que os governos revolucionários bem conhecem, e contra o qual têm lutado desde 1964. O sucesso neste sentido, embora menor que o desejado, é ainda significativo. Basta assinalar que em 1968, em termos reais, as subvenções ao setor de transporte serão apenas um terço do que foram em 1963.

Enfim — o deficit de amanhã será produto dos investimentos que hoje não fizemos porque os recursos para tanto foram desviados para cobrir deficits que resultaram da falta de investimentos ontem.

Como transpor esta barreira?

O QUE FALTA PARA DESENVOLVER TRANSPORTE

Para que não seja retardador do desenvolvimento econômico da Nação, o desenvolvimento em transporte deverá, pelo menos, processar-se concomitantemente.

Para tanto precisamos: reformular a nossa visão quanto à função do transporte, globalizando-a; pragmatizar os investimentos, ordenando-os; ampliar o talento gerencial disponível ao setor, libertando-o inclusive das tradições e da burocracia; coordenar melhor as relações entre os setores público e privado, ambos dedicados ao mesmo propósito; e integrar melhor os esforços entre União, Estados e municípios.

GLOBALIZAR A VISÃO

Por visão global entende-se a compreensão da interação entre transporte e a economia, das quais apontamos alguns exemplos anteriormente. Entende-se também não ser transporte uma atividade fim, como muitos que com ele lidam parecem pensar. É um serviço, uma atividade meio — à disposição de fins maiores tais como o nível de vida da população. E lembrar-se que transporte está a serviço da carga e não a carga a serviço das empresas. Um exemplo de visão distorcida é o decreto, agora felizmente prestes a ser revogado, estabelecendo que as cargas pertencentes ao Governo obrigatoriamente se utilizariam do Lóide Brasileiro ou da Rede Ferroviária Federal S.A., ou seja, a carga a serviço do meio de transporte.

PRAGMATIZAÇÃO DOS INVESTIMENTOS

Em matéria de transportes a carência de recursos financeiros é bem menos acentuada que no resto da economia nacional. Recebendo 30% do investimento total da Nação quando contribui com apenas 10-15% do produto interno bruto, caracteriza o setor transporte como bastante bem contemplado.

Infelizmente, muito do investido em transporte foi perdulário, quando não desnecessário ou inoportuno. Até há pouco tracavam-se linhas sobre mapas ligando cidades e regiões. Investimentos sem muito propósito, ligando o nada ao nada. Vias pioneiras, vias interiorizantes, vias estratégicas eram os chavões argumentos que levavam a fazer-se esta ou aquela obra. Argumentos sim, mas trunfos não.

Em contrapartida, a ordenação prioritária de investimento em função das necessidades e dos benefícios objetivamente comparados com o custo da obra leva sempre a aplicar primeiramente no socialmente mais rentável. Seleciona investimentos produtivos e marginaliza os perdulários.

Todos os aspectos do projeto são sujeitos à análise objetiva em termos econômicos. Fazer-se ou não a estrada? Quando, já ou daqui a dez ou vinte anos? Qual o melhor traçado, em termos de investimentos e de redução do custo operacional dos veículos que sobre ela rodarão? Como dimensioná-la? Para o presente ou para o futuro? Pavimentá-la ou não? Agora? E se depois, quando? Para que carga de eixo? A resposta a qualquer destas perguntas implicará em maior ou menor investimento. Mas como respondê-las, enquanto não se sabe da necessidade desta estrada, qual a demanda que deverá atender, quanto movimento terá, o que escoará, quanto pouparia em custos operacionais em comparação com o transporte das mercadorias através de estradas já existentes.

Para surpresa de muitos, o grosso do investimento nacional em transporte foi feito à revelia destas considerações. Ligaram-se pontos no mapa. As vezes acertou-se, e muitas outras desperdiçou-se.

Apenas nestes últimos três anos incrementou-se a análise objetiva dos investimentos com vistas à racionalizá-los. A moda está lançada e tomara que continue. Planos diretores, estudos de viabilidade econômica, engenharia final já não são mais neologismos. Deles resultarão investimentos mais racionais e pragmáticos.

TALENTO GERENCIAL

A quantidade de talento gerencial à disposição dos transportes não é proporcional às necessidades e à responsabilidade do setor.

Economia de transporte ainda é campo quase que desconhecido. Antes da criação do Ministério dos Transportes, salvo raras exceções, a visão dos dirigentes era totalmente compartimentalizada. Era rodoviário, ferroviário ou marítimo. Raros eram aqueles que viam estes setores por igual e em torno deles raciocinavam conjuntamente. As cúpulas de cada área de transporte viam apenas os seus problemas setoriais muitas vezes esquecendo-se do principal — a carga.

Tecnologia administrativa moderna praticamente não existe. A burocracia nas empresas do Governo cristalizou-se, não se sabendo se era feita para dar trabalho ao pessoal excedente, ou vice-versa. Quem duvidar que tente despachar uma carga qualquer por ferrovia.

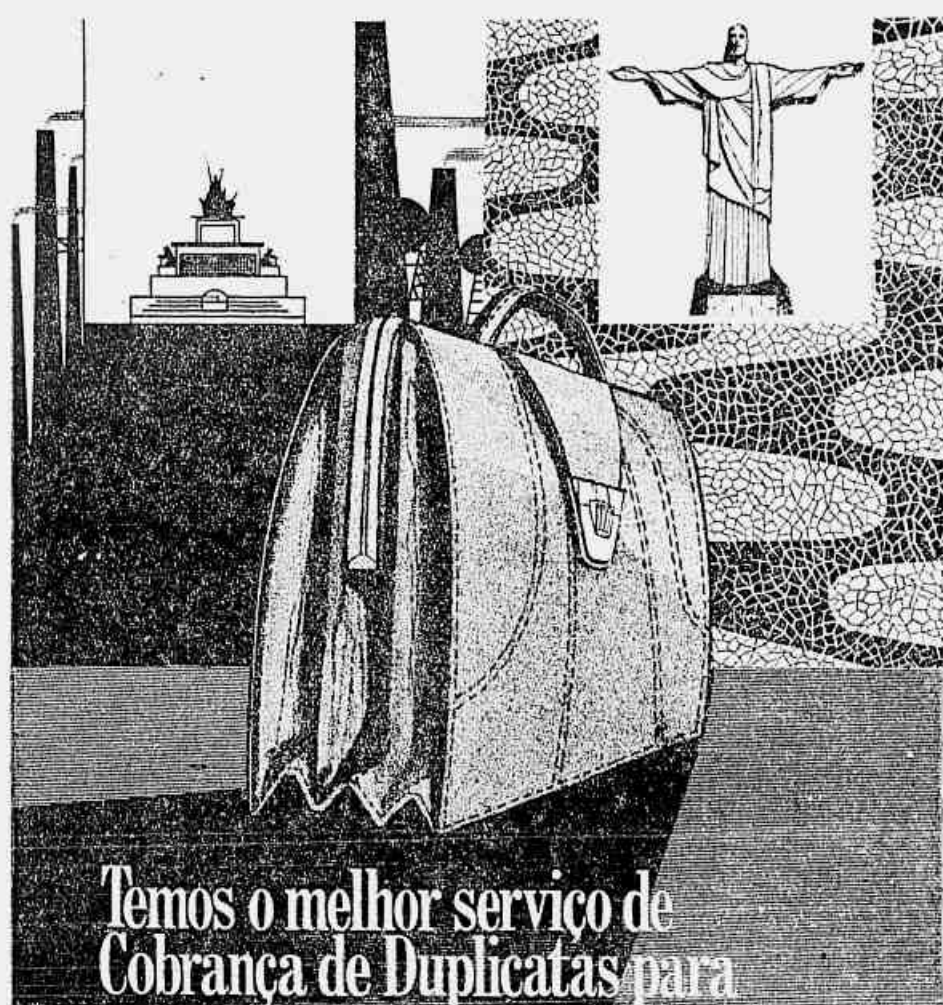
Mas, a par do talento, falta liberdade para aplicá-lo quando aparece. As administrações ferroviárias que se sucedem assumem cheias de otimismo a esperança para serem logo presas da burocracia e da tradição. Quantos no Brasil já estudaram transporte? Nem poderiam, já que não há onde. O muito que se realizou foi graças à inteligência e à capacidade de alguns dispostos a enfrentar estes obstáculos.

Coordenação entre setor público e privado — O setor público, atuando em transporte como órgão normativo ao mesmo tempo que executivo, deverá coordenar-se cada vez mais com o setor privado, executor que este é da maior parcela dos transportes, e cliente que ele é do sistema de transporte. Entretanto, a liberdade de atuação dos transportadores privados nas decisões feitas pelo poder público, limita-se a quase nada, e o usuário, a cujo serviço estão os meios de transporte também é insuficientemente ouvido pelo poder público, não obstante a identidade de objetivo de todos.

Coordenação entre União, Estados e municípios — Desde a revolução vêm-se dando alguma arrumação prática às atribuições de cada nível de administração pública. Buscou-se evitar superposição ou conflito entre planos federais e estaduais, já que para a realização do transporte pouco interessa ser uma estrada federal ou estadual, desde que seja adequada.

Focalizando mais o transporte do que o órgão realizador, os planos diretores de hoje são feitos conjuntamente pelo poderes federais e estaduais, e por vezes mesmo pelos municipais. Exemplo disto é o ANEL RODOVIÁRIO de São Paulo, preocupação conjunta do GEIPOT (federal), DER (estadual) e Prefeitura do Município de São Paulo.

Conclusão: muito há a fazer para que transporte deixe de ser um ponto de estrangulamento da economia nacional. Como acima vimos, as medidas vão desde a estrutura, através dos investimentos, até as operações. E por que não dizer... até a maneira de se encerrar o que é a função de transportar. Mãos à obra.



**Temos o melhor serviço de
Cobrança de Duplicatas para
Goiás, Brasília e triângulo Mineiro**

Em nossa Carteira de Cobranças, seu capital não fica paralizado por sistemas rotineiros. Temos 30 Agências instaladas nas mais importantes cidades do Estado de Goiás, além das de Brasília e Uberlândia. Nossa Carteira de Cobranças oferece ao comércio e à indústria de SÃO PAULO e GUANABARA, um serviço vantajoso, fácil e o mais rápido possível na cobrança de duplicatas. Em nosso Cadastro estão registradas quase todas as firmas comerciais e industriais instaladas na região Centro-Oeste, graças a nossa experiência de 13 anos de atividades bancárias. Enquanto você dinamiza seus negócios tranquilamente, seu dinheiro já está a caminho de casa.



CONSULTE-NOS

Banco do Estado de Goiás S/A

— Incentivando o trabalho

RIO DE JANEIRO - OS — Rua do Ouvidor, 111 — Fone: 23-3402 e 23-2437

CASSIO FALCÃO

Armazenagem e comercialização agrícola

LUCIANO MAURO DE ANORADE

Dentre os problemas de melhoria do sistema de abastecimento, destaca-se a modernização dos serviços auxiliares de comercialização, tal como a armazenagem.

A atuação do poder público tem sido de crescente intervenção governamental no armazenamento, através de investimentos federais diretos e estímulos a constituição de companhias estaduais de prestação destes serviços. Nesse sentido, o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico financiou a instalação de diversas companhias de armazéns gerais sob a forma de empresas de economia mista. O Quadro 1 detalha esta situação:

Quadro 1 — FINANCIAMENTOS PARA ARMAZENAGEM CONCEDIDOS PELO BNDE — 1962/64

ESPECIFICAÇÃO	CAPACIDADE	%
Regime de Propriedade		
Dos Governos estaduais	622.206	100
Do Governo federal	419.306	67
Empresas privadas	140.000	23
	63.500	10

Fonte: Revista do BNDE n.º 2

A distribuição regional das aplicações do BNDE no período 1952-64, foi a seguinte: Região Nordeste 21,4%, Centro-Oeste 9,2%, Sudeste 24,5% e Sul 44,9%.

As premissas que fundamentaram esta orientação governamental foram as seguintes: 1 — existia uma demanda, não atendida pelo setor privado, de necessidade de armazenagem; 2 — a iniciativa privada não tinha interesse na realização de investimentos de armazenagem; 3 — a armazenagem

governamental seria capaz de libertar o agricultor dos agentes normais de comercialização, responsáveis por aviltamentos nos preços.

Como vai se verificar, essas premissas não subsistem a uma análise mais detalhada.

As estimativas da demanda global de capacidade armazenadora admitem que as necessidades em 1964 seriam da ordem de 13,3 milhões de toneladas enquanto que a capacidade estática existente era de 15,3 milhões de toneladas. Embora a demanda efetiva da capacidade armazenadora só possa ser qualificada ao nível de micro-regiões, o balançamento regional indica déficits potenciais para as regiões Nordeste, Leste e Centro-Oeste e excesso de capacidade nas regiões Sul e Norte. Estes balançamentos só devem ser tomados como indicadores globais, pois a distribuição regional da produção, dos fluxos de comercialização e da capacidade armazenadora poderia vir a causar déficits em algumas áreas, e a visualização global não permite este nível de análise. A modernização das técnicas de armazenagem, como a introdução de métodos de manipulação a granel de determinados fluxos, poderia, também, criar novas necessidades de armazenagem apesar da existência de disponibilidades de estocagem em sacaria.

O Quadro 2 sintetiza o balançamento regional preliminar realizado.

Quadro 2 — DISTRIBUIÇÃO REGIONAL DE CAPACIDADE ARMAZENADORA ANO DE 1964

REGIÕES	EM TONELADAS	EM PORCENTAGEM	EXCESSO OU DÉFICIT %
Norte	95.252	0,62	+ 31,0
Nordeste	1.164.345	7,61	— 30,0
Leste	2.243.979	14,70	— 20,0
Sul	11.373.123	74,30	+ 47,0
Centro-Oeste	422.951	2,77	— 60,0
BRASIL	15.304.650	100,00	+ 12,0

Fonte: CIBRAZEM / DEPARTAMENTO ECONÔMICO

O confronto destes indicadores com a distribuição regional dos investimentos realizados com financiamentos do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico (Quadro 1) permite a constatação de ter ocorrido no passado a alocação de recursos, em áreas não prioritárias, acarretando, provavelmente, ampliação da capacidade ociosa.

O nível de utilização das companhias de armazéns gerais, financiadas pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico, representadas no Quadro 1, na sua maior parte empresas pertencentes aos Governos federal e estaduais, é de cerca de 35% de sua capacidade dinâmica, isto é, muito abaixo dos níveis planejados, que permitiriam o seu funcionamento.

Quadro 3 — ESTRUTURA DA OFERTA DE SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM (1964)

Utilização	Armazém geral	Outros públicos	Privativo	Não classificados	Total
POSSE	toneladas	toneladas	toneladas	toneladas	toneladas
Federal	906.105	235.570	1.250.028	1	2.390.704
Estado e Município	1.367.732	127.228	260.536	70	1.755.566
Cooperativa e Produtor	—	9.009	1.258.070	1.057	1.260.136
Empresas	3.583.684	543.134	5.754.695	3.731	9.890.244
Total	5.857.521	913.941	8.523.329	9.359	15.304.650

Fonte: CIBRAZEM / DEPARTAMENTO ECONÔMICO

O setor privado tem sido o responsável pela maior parte da movimentação e armazenagem dos produtos agrícolas. Considerando-se os principais produtos estocados, exclusiva café que possui um sistema armazenador especializado, nas unidades armazenadoras do setor privado, situadas nas zonas de produção da região Centro-Sul, foram movimentados 79,5% do total de mercadorias, cabendo ao setor oficial a responsabilidade de apenas 20,5% deste total.

Pesquisas recentes indicam que na região Centro-Sul o setor privado tem sido responsável pela maior parte da movimentação e armazenagem dos produtos agrícolas.

A amostragem realizada representou cerca de 60% do volume comercializado em 1965 e ao setor privado coube a movimentação de 82% do arroz, 94% no feijão, 86% no milho e 75% na soja, e no total destes produtos 79,5%.

Outro aspecto a ser considerado é que o mer-

cado. Os piques de estoques nas instalações das companhias estaduais e federais variam de 40 a 75% da capacidade total. É importante salientar a importância dos estoques do Governo no volume total de estoque nestas empresas.

Ainda que pesem as deficiências das estatísticas disponíveis, para efeito de análise global os dados são significativos, pois revelam que apesar dos estímulos e orientação governamental favorecerem os investimentos diretos, cabe ao setor privado a responsabilidade da maior parcela da capacidade armazenadora disponível, isto é, 72,91%, vide Quadro 3 a seguir:

cado de prestação de serviços de armazenagem, pelas características da oferta existente, é extremamente concorrencial. A predominância da integração da atividade comercial de empresas privadas com as instalações armazenadoras é demonstrada no Quadro 3, em que a capacidade de utilização privativa representava 55,69% do total, sendo que 82,27% deste valor estavam na posse de empresas comerciais, cooperativas e produtores. Essa tendência de integração pode ter diversas explicações, que influenciaram a sua formação, tais como: a possibilidade de executar operações de armazenagem e manipulação de grãos a custos mais baixos; as técnicas de armazenagem de prestadores de serviços não garantiram a perfeita conservação da mercadoria; as possibilidades de controle fiscal e intervenção no domínio econômico, com desapropriação de estoques; as características do crédito comercial para produtores agrícolas. Deve-se ressaltar ainda que esta integração condiciona a demanda de serviços de ar-

mazenagem e a evolução do nível tecnológico dos mesmos. Fator condicionante básico a considerar-se são as influências do processo inflacionário, que permitem a transferência das perdas físicas e qualitativas para o produtor e ou consumidor, não incentivando a melhoria das práticas e processos de manipulação e preservação dos produtos alimentícios. Diante do excesso global da oferta sob prisma quantitativo e as suas características de distribuição por agente armazenador, as condições de competição das unidades prestadoras de serviços têm-se restringido, praticamente, às áreas onde prevalecem esquemas de financiamentos oficiais à estocagem dos produtos armazenados. É nítida a concentração dos armazéns gerais nas áreas produtoras de café, onde o sistema de garantia de crédito vinculado à estocagem do produto funciona com garantia de mercado pelo Governo. Os Estados de São Paulo e do Paraná possuem 77,4% da oferta de armazéns gerais, sendo que, deste valor, pertencem a empresas privadas em São Paulo 56,4% e, no Paraná, 78,1%. Em parte por razões de ordem institucional, os mecanismos de crédito vinculados ao sistema de armazéns gerais não têm funcionado a contento, reduzindo o poder de competição destas empresas, pois as vantagens relativas de sua utilização deixam de existir e isto vem acarretando um sensível decréscimo da rentabilidade destas empresas.

As pesquisas de comercialização recentemente realizadas demonstram que não é a armazenagem o fator básico para formação de estruturas imperfeitas de mercado; outros fatores como a precariedade do sistema de transportes e a escassez de crédito têm maior importância. A existência, em termos globais, de excesso de capacidade, ainda que de baixo nível de produtividade, conforme a validade desta premissa. Ressalte-se que o mercado agrícola da região Centro-Sul sofreu radical mutação estrutural em virtude da integração de mercados decorrentes da expansão do sistema de transportes e do crescimento do valor real do crédito institucional. A ampliação e melhoria do sistema viário e de comunicações, a expansão da rede bancária e da oferta de crédito, o aperfeiçoamento dos mecanismos governamentais de sustentação de preços mínimos, a qualificação da demanda urbana, a abertura de linhas de exportação foram na última década os principais fatores de desenvolvimento do sistema de comercialização. A integração dos mercados possibilitada pela melhoria do sistema rodoviário vem permitir o aumento da competitividade e a eficiência da comercialização e tem acarretado no período de 1950-60 o enfraquecimento das estruturas de controle dos mercados. A demonstração de que a oferta agrícola vem reagindo aos preços, realizada através de diversos documentos técnicos, é um indicador de que as condições de transferência dos mercados agrícolas são características do nível de concorrência vigente nesses mercados. A evolução da relação de preços aos produtores e de preços por atacado vem reforçar a conclusão de que tais mercados revelam um acentuado grau de concorrência, tanto entre vendedores como compradores. Pelo quadro abaixo pode-se verificar esta evolução nos últimos 25 anos.

Quadro 4 — RELAÇÃO ENTRE O ÍNDICE DE PREÇOS DE PRODUTOS AGRÍCOLAS NO ATACADO, EXCLUSIVE CAFÉ, E O ÍNDICE DE PREÇOS AO PRODUTOR, EXCLUSIVE CAFÉ NO BRASIL E NA REGIÃO SUL (1949-51 — 100)

ANOS	BRASIL	REGIÃO SUL
1949-51	100	100
1952-54	95	93
1955-57	93	95
1958-60	93	99
1961-64	93	96

Fonte: Diagnóstico de comercialização — LPEA / MINPLAN (MIMEO) — 1964

Outro indicador desta radical modificação na estrutura dos mercados agrícolas é a participação do produtor no preço de venda de atacado. Pesquisa realizada na região Centro-Sul indica que o produtor já se apropria de cerca de 47 a 59% deste pre-

ço no arroz, 43 a 70% no feijão e 40 a 59% no milho. Quando os produtos são comercializados por cooperativas esta margem ainda aumenta de 6 a 12%. A parcela da qual o produtor se apropria varia em função do volume da safra, da localização de sua produção, das intervenções governamentais (através da política de preços mínimos e do crédito agrícola) e naturalmente da característica sazonal da oferta agrícola. Globalmente a tendência nítida de evolução da estrutura de comercialização de gêneros alimentícios para um sistema de mercado cada vez mais concorrencial é pois resultado das profundas mudanças na infra-estrutura do País no seu processo de desenvolvimento econômico.

Nas atuais condições de mercado, a capacidade de armazenagem não se apresenta como fator limitante à formação de estoques e ao aumento de competitividade das transações. Entretanto, a baixa produtividade do sistema armazenador condiciona a redução dos custos de comercialização e, consequentemente, do preço dos produtos aos consumidores. Sob o prisma qualitativo, a adequação da oferta existente para atendimento da demanda a um nível de produtividade compatível com o atual estágio dos serviços auxiliares de comercialização indica ser, ainda, incipiente a introdução de melhorias tecnológicas no sistema de manipulação de mercadorias no País.

A melhoria da tecnologia de armazenagem deveria se constituir no objetivo básico da política setorial do Governo; dessa forma, a disseminação da utilização de armazenagem a granel se torna a meta a ser atingida a curto prazo. Alguns fatores têm retardado a expansão do sistema de manipulação a granel; dentre estes destacam-se os seguintes: o baixo nível da tecnologia agrícola; as repercussões do processo inflacionário diluindo a importância dos aspectos relativos a custos e produtividade; a inexistência de uma política governamental de estímulo; a necessidade de investimentos complementares no sistema de transporte; a insuficiência do nível de conhecimentos tecnológicos criando fracassos sucessivos com as inevitáveis repercussões psicológicas; a inexistência de um serviço de assistência técnica governamental gera a dependência da empresa ou entidade investidora para com os fabricantes ou revendedores de equipamentos, que nem sempre têm condições nem interesse em propor a solução técnico-econômica recomendável.

Não existem no Brasil limitações tecnológicas à manipulação a granel do milho, trigo, arroz e soja. Estes produtos possuem fluxos cujas características recomendam a sua granelização. A identificação desses fluxos foi realizada em pesquisa recente elaborada sob a responsabilidade da CIBRAZEM que deveria permitir o estabelecimento de prioridades para concessão de financiamentos visando a implantação de amplo programa de granelização. A realização de investimentos para tecnificação desses fluxos poderá proporcionar sensível redução nos custos de manipulação e estocagem dos produtos agrícolas. A redução dos custos com a introdução da movimentação a granel varia em função da operosidade da unidade armazenadora, podendo alcançar até cerca de 50% do custo de estocagem em sacaria. Por exemplo, as remessas de milho a granel da região Norte-Novíssima do Paraná para São Paulo permitem uma redução do custo de manipulação em sacaria de 46% no fluxo de arroz da região de Santa Maria (RS) para Guanabara a redução será de 24%.

O aumento da produtividade poderia ser obtido com a introdução da movimentação e estocagem a granel, em face das atuais condições da oferta poderá ser parcialmente obtido através da adaptação de armazéns convencionais para manipulação a granel e com a realização de amplo programa de treinamento de pessoal.

O estímulo à granelização exigirá a adoção de medidas específicas do Governo no setor agrícola; dentre estas são mais relevantes as seguintes: estímulo à produção de sementes selecionadas; contingenciamento dos financiamentos de custeio ao emprego de sementes selecionadas; aumento da eficiência do sistema de classificação; estabelecimento de preços diferenciados que beneficiem os produtos recebidos a granel nas operações de financiamento e aquisição de produtos agrícolas; ampliação da manipulação a granel dos produtos adquiridos ou financiados pelo Governo; concessão de estímulos especiais de financiamento à mecanização das colheitas; aquisição ou adaptação de veículos para transporte a granel; tecnificação das unidades armazenadoras existentes; aparelhamento das ferrovias para atendimentos dos fluxos granelizáveis.

SE VOCÊ QUER APLICAR EM LETRAS DE CâMBIO

“E HORA DE TROCAR IDEIAS CONOSCO!”

BANCO BOZANO, SIMONSEN DE INVESTIMENTO S.A.

ASSOCIADO AO BANK OF LONDON & SOUTH AMERICA LIMITED

CAPITAL E RESERVAS: NCR\$ 15.950.726,16

EDIFÍCIO BOZANO, SIMONSEN

AVENIDA RIO BRANCO, 138 - TEL. 32-8985

um banco brasileiro com experiência internacional.

da FORJA ao ACABAMENTO

ENGRENAGENS

Eixos Entalhados PARA AUTOMÓVEIS CAMINHÕES ÔNIBUS TRATORES

PIGOZZI, CIPOLLA S.A.

INDÚSTRIA DE ENGRENAGENS

AV. BRASILEIRA, 100 - 1º ANDAR - JARDIM BOQUEIRÃO - SÃO PAULO - SP

CAXIAS DO SUL - RIO GRANDE DO SUL

Também estamos presentes no desenvolvimento do País.

Todos os setores da economia nacional têm trabalhado arduamente para dar ao Brasil o desenvolvimento de que necessita. Os esforços vêm criando, a cada dia, novos produtos, novos mercados, novos empregos. Com os recursos públicos e com a canalização de capitais privados, estamos atingindo o grau desejado no quadro internacional. Nessa marcha decisiva para o progresso, nós também vamos deixando a marca de nossos passos, desde as mais modestas moradias aos mais gigantescos e monumentais empreendimentos da engenharia brasileira.

COMPANHIA DE CIMENTO PORTLAND PARAISO

Av. Rio Branco, 103 - 20.º andar

tel. 43-0888 - Caixa Postal 1094 - ZC-00

End. Telegr.: "ALIGRAM" - Rio de Janeiro - GB

Possibilidades da indústria brasileira de alumínio

WALTER FERREI

Com a concretização de três projetos, dois para a expansão de usinas em operação — Companhia Brasileira de Alumínio e Alumínio Minas Gerais —, e a construção de uma nova usina — Companhia Mineira de Alumínio — deverá ser completado em 1971 o processo de substituição de importação de alumínio pelo Brasil. Dentro do padrão de desenvolvimento industrial que se tem observado nos últimos anos, com a substituição das importações diminuem as possibilidades para novos investimentos, caindo a taxa de desenvolvimento da produção, que passa a ser uma função do aumento do consumo interno.

Além do crescimento resultante do aumento do consumo interno, poderá a indústria brasileira de alumínio continuar no futuro com taxa elevada de desenvolvimento depois de completado o processo de substituição de importações, se for possível exportar.

QUADRO 1 — AMÉRICA LATINA (PRINCIPAIS PAÍSES — EXCLUSIVE BRASIL) — CONSUMO APARENTE DE ALUMÍNIO — 1960/1963 — EM TONELADAS METRICAS

PAÍSES	CONSUMO APARENTE			
	1960	1961	1962	1963
México	15.000	14.300	23.400	23.600
Argentina	12.200	29.400	15.300	15.100
Venezuela	12.300	13.400	11.200	10.800
Colômbia	5.500	6.800	9.000	8.500
Chile	2.500	2.400	2.100	5.600
Peru	2.300	3.000	2.700	2.000
Uruguai	2.100	1.300	1.000	1.100
Bolívia	200	200	200	300
Soma	52.100	70.800	65.400	68.000

FONTE: CEPAL — ST/ECLA/CONF. 23/126

O consumo per capita observado nestes países, situa-se muito abaixo daquele que se poderia esperar em função da ren-

Como mercados externos mais imediatos para ser colocada a futura produção exportável brasileira aparecem os países vizinhos latino-americanos, seja como resultado da proximidade territorial, seja como resultado da eventual criação de um mercado regional.

O objetivo deste trabalho é levantar alguns problemas que poderão limitar a possibilidade futura da indústria brasileira de alumínio, em vir a fornecer alumínio metálico para estes países. Naturalmente não se trata de um estudo completo ou exaustivo, mas simplesmente da colocação de algumas questões de interesse mais internacional.

ALUMÍNIO METÁLICO

De acordo com estudo realizado pela Comissão Econômica para a América Latina, foi o seguinte o consumo de alumínio metálico nos principais países, nos primeiros anos da década de sessenta.

De acordo com estudo realizado pela Comissão Econômica para a América Latina, foi o seguinte o consumo de alumínio metálico nos principais países, nos primeiros anos da década de sessenta.

cações do alumínio estão ainda numa fase inicial, o que poderá significar taxas elevadas de crescimento do consumo nos próximos anos.

Este ponto-de-vista sobre o crescimento futuro do consumo na área foi também expresso pela Revista *Modern Metals* (Modern Metals — Volume XXI — Número 12 — janeiro de 1966 — pág. 86), nos seguintes termos: "A América Latina representa uma das áreas de maior potencial de crescimento para o alumínio no mundo, ainda que seja, somente porque as Américas Central e do Sul estão partindo de índices de consumo muito baixos."

As projeções do consumo de alumínio para os oito países indicados, para os anos de 1970 e 1976, segundo a CEPAL, são de 144 400 t e 231 800 t respectivamente. A taxa anual de crescimento do consumo, para o conjunto da América Latina, nos próximos anos, deverá situar-se em torno de 10%.

Em contrapartida, a oferta de alumínio resultante da produção dentro da área apresenta-se muito aquém da demanda. Além disso, os planos de expansão das usinas existentes e os planos de instalação de novas usinas são muito tímidos em relação ao mercado atual e ao potencial de crescimento futuro. Excluindo-se o Brasil, somente México, Surinam e Venezuela produzem alumínio primário.

No México, a Companhia S. A. de C. V., cujo

controle acionário está distribuído entre a Aluminium Company of America (35%), a American Foreign Power Co. Inc. (14%), e Interesses Mexicanos (51%), possui uma usina com capacidade de produção de 20 000 t/anoais, localizada a 15 km da Cidade de Vera Cruz. Os planos atuais são para dobrar a capacidade anual de produção.

No Surinam, a Surinam Aluminium Co., subsidiária da Aluminium Company of America, iniciou sua produção em 1965, devendo estar já operando a plena capacidade (60 000 t/anoais). É necessário salientar que o interesse da Aluminium Company of America, na construção desta usina no Surinam, foi penetrar no Mercado Comum Europeu, devido à condição deste País de Membro da Comunidade dos Países-Baixos. Seguindo este caminho, o Grupo Billiton Maatschappij, da Holanda, decidiu construir em Delfzijl (Holanda) uma usina de alumínio metálico, com capacidade anual também de 60 000 t e que deverá ser abastecida com alumina (óxido de alumínio) produzida no Surinam.

Na Venezuela, entrou em operação, em 1967, a

QUADRO 2 — AMÉRICA LATINA (PRINCIPAIS PAÍSES) — EMPRESAS PRODUTORAS DE SEMI-ACABADOS E PRODUTOS DE ALUMÍNIO

PAÍSES	PRINCIPAIS PRODUTORES DE SEMI-ACABADOS E PRODUTOS DE ALUMÍNIO
MÉXICO	ALCOA — REYNOLDS
ARGENTINA	ALCAN — KAISER
COLÔMBIA	ALCAN — REYNOLDS
VENEZUELA	REYNOLDS — KAISER
URUGUAI	ALCAN
TRINIDAD	ALCAN
GUIANA INGLESA	ALCAN
JAMAICA	ALCAN
SALVADOR	ALCOA

FONTE: "MODERN METALS" — VOLUME XXI — NÚMERO 12 — JANEIRO/1966

INDÚSTRIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO

Conforme afirmamos no início, os três projetos para produção de alumínio primário no Brasil estão dimensionados em função do volume atual e futuro imediato das importações do metal.

Além desta limitação em termos quantitativos, análises de custos de produção que foram feitas revelaram que a produção brasileira apresenta um custo mais elevado do que o observado em outros países exportadores do metal. Estes custos, entre outras causas, resultam dos preços internos mais altos de energia elétrica e óleo combustível, insumos básicos na produção do metal.

Assim, apesar de dispor de suficientes reservas de bauxita, principalmente na área de Poços de Caldas, no Estado de Minas Gerais, e de dispor de energia elétrica abundante nesta área e de

usina da Empresa Alumínio do Caronê S.A., com capacidade anual de produção de 10 000 t, construída pela Associação de Interesses da Reynolds e uma agência governamental venezuelana. O projeto prevê a duplicação da capacidade anual de produção no futuro.

Assim, em termos de projetos já definitivos e dos planos mais imediatos, verifica-se para o México, Venezuela e Surinam que o objetivo da produção nos dois primeiros é o consumo interno, enquanto a produção do Surinam será certamente exportada para o Mercado Comum Europeu.

Restariam, ainda, para serem abastecidos os mercados da Argentina, Colômbia, Chile, Peru, Uruguai e Bolívia, que, em 1963, consumiram, em conjunto, 93 000 t.

Concluindo o exame sumário do panorama latino-americano, mostra-se abaixo, no Quadro 2, uma relação de subsidiárias dos principais grupos produtores de alumínio, dentro da área, nas linhas de semi-acabados e produtos de alumínio. Deve-se ter em conta que estas subsidiárias, que operam na indústria de transformação são, geralmente, as principais firmas importadoras do metal.

uma infra-estrutura razoável de transportes, não existem planos, nem perspectivas, resultante dos custos mais elevados, para prever alguma exportação futura de alumínio metálico pelo Brasil.

Admitindo-se, entretanto, a possibilidade de que como resultado de uma política do Governo fôssem estabelecidas para a indústria brasileira de alumínio condições de custo competitivas no mercado internacional, haveria possibilidade de o Brasil passar a ser exportador do metal no futuro? A resposta não pode ser uma afirmativa categórica, em consequência das questões que serão indicadas a seguir:

1 — Todos os países latino-americanos seguem o mesmo modelo de desenvolvimento industrial apoiados no processo de substituição de importações. Assim, à medida que o volume do consumo interno justifica ou que aumenta a pressão cambial, são criados e desen-

volvidos projetos industriais visando a substituição de importações e defendidos por altas barreiras alfandegárias. Esta política não pode ser condenada, apesar de conduzir a uma "desintegração econômica regional, devido à dificuldade de uma avaliação adequada de vantagens comparativas em se tratando de países em desenvolvimento com seus recursos naturais ainda pouco conhecidos e quase sempre dependentes da concretização de semelhantes projetos para impulsionar o seu desenvolvimento e reduzir a pressão cambial. Estes fatos são particularmente verdadeiros para indústrias básicas: metalúrgicas e químicas.

2.ª — Admitindo-se, entretanto, que a carência de recursos minerais e ou de outra natureza, como energéticos, representem obstáculos intransponíveis para que cada país possa ser auto-suficiente em termos de produção de alumínio, outras questões aparecem. No momento atual em que o Mercado Comum Latino-Americano não passa do nível de discussões e em que não existe na região uma barreira alfandegária comum em relação ao resto do mundo, mesmo que o Brasil pudesse competir no mercado internacional, para que passasse à posição de exportador regional, seria necessário que os principais importadores latino-

americanos tivessem especial interesse em comprar no Brasil ao invés de comprar em seus países e usinas de origem. Esta transferência de compra para o Brasil representaria uma transferência para esse país de receita cambial anteriormente alocada aos países de origem das subsidiárias o que, diante de uma pressão cambial nesses países, poderá não ser de interesse público e governamental.

3.ª — Admitindo-se, finalmente, como terceira hipótese, que com a criação do Mercado Comum Regional fôsse criada uma barreira alfandegária comum na área contra terceiros países, a possibilidade de o Brasil se tornar exportador regional reside na escolha que as grandes empresas venham a fazer do país no qual pretendem desenvolver a produção de alumínio. Se a escolha recair no Brasil, então esse país passará a ser o principal fornecedor regional. Este tem sido o processo dentro do Mercado Comum Europeu. Se, entretanto, a escolha recair em outro país da área, terá o Brasil que se conformar apenas com a condição de auto-sufi-

ciência, com relação à produção e consumo de alumínio.

RESUMO E CONCLUSÕES

A produção brasileira de alumínio primário deverá dobrar até 1971, apresentando uma taxa de crescimento de 100% no período de 3 anos. A partir deste momento em que se observar a total substituição de importações do metal por produção nacional, o crescimento futuro da produção nacional dependerá do crescimento do mercado consumidor interno e da possibilidade de exportação.

Os países da América Latina representam os mercados externos mais imediatos em se analisando as possibilidades futuras de exportação. Além da proximidade territorial e da eventual criação de um mercado comum regional, os projetos atuais e planos de expansão conhecidos deixam antever um apreciável déficit de produção regional que, excluindo os países já produtores do metal, poderá atingir a cifra de 150 000 toneladas nos primeiros anos da década de setenta, época na qual as exportações se farão necessárias para sustentar uma taxa elevada de crescimento da produção brasileira.

No momento a indústria nacional de alumínio não tem condições de custo que permitam uma competição a nível internacional. Entretanto, no futuro, em consequência de providências que poderão ser adotadas pelo Governo, será possível melhorar esta competitividade, em termos de custo dos insumos básicos. Por outro lado as expansões em curso nas usinas proporcionarão economias de escala, melhorando os níveis de competitividade. Se estas melhorias de custo e de economias de escala poderão ser obtidas como resultado de esforços nacionais, no âmbito internacional em pauta, isto é, em outros países da América Latina, deverão ser observados, em alguns deles, o desenvolvimento de projetos com objetivo de substituir as importações do metal, reduzindo o mercado externo para a produção brasileira, enquanto em outros países e até que seja criado um mercado comum regional, não é evidente o interesse dos grandes importadores regionais e que são empresas subsidiárias dos principais produtores americanos, em deslocar a fonte tradicional de abastecimento, representada pelos países de origem, para um novo país, com o conseqüente deslocamento da receita cambial. Finalmente, a criação de um mercado comum latino-americano somente abriria perspectivas seguras para que o Brasil se transformasse em exportador de alumínio para a área, se este país for o escolhido

pelos grandes produtores internacionais para principal produtor regional.

Se as premissas colocadas estiverem certas, o caso do alumínio primário, tomado como exemplo do que ocorre com outros produtos industriais, permite as seguintes conclusões:

1.ª — Durante o período em que se processa a substituição de importações a taxa de crescimento da produção industrial pode atingir níveis tão elevados quanto os aqui previstos para o alumínio primário;

2.ª — Uma vez atingido o nível de auto-suficiência no abastecimento do mercado interno, quase sempre obtido com elevadas proteções tarifárias e dentro de um processo inflacionário mais ou menos forte, como pode ser observado em quase todos os países do Continente, decrescem abruptamente, em relação aos anos passados, as oportunidades para novos investimentos;

3.ª — Caindo os investimentos, diminui, também, a taxa de crescimento do consumo interno, tendendo a levar, com o passar de alguns anos, a uma situação interna de estagnação e agravando a distribuição da renda em função de uma oferta excessiva de mão-de-obra resultante do explosivo aumento populacional e que não encontra emprego, tendo em vista a situação de relativa estagnação da economia. Esta excessiva oferta de mão-de-obra tende a fazer baixar os salários, especialmente nos centros urbanos, diminuindo, em consequência a taxa de crescimento do mercado consumidor interno;

4.ª — As exportações que poderiam assegurar ainda por algum tempo uma taxa mais elevada de crescimento da produção industrial interna são obstaculizadas pelos custos internos mais elevados e pela estrutura do comércio internacional;

5.ª — Independe em sua totalidade do Governo nacional de um país em desenvolvimento, abrir caminho para o ingresso permanente no comércio internacional. Entretanto, não deve este Governo ser um obstáculo a mais no processo da exportação, nem ficar, apenas, na posição de expectador. Sua participação deve ser ativa, tanto no apoio e incentivos ao produtor nacional, quanto nas negociações internacionais;

6.ª — Assim, para que a indústria brasileira de alumínio primário não venha experimentar em futuro próximo um decréscimo acentuado em sua taxa de desenvolvimento, como ocorreu com outras indústrias, será conveniente que o Governo procure, desde já, orientar adequadamente sua política comercial externa, apoiada necessariamente em adequada política interna.

PAES DE BARROS S/A CRÉDITO IMOBILIÁRIO

Capital e Reservas: NCr\$ 1.000.000,00

Carta Patente n.º A-2954/66 do BCB.

Inscrição n.º 13 do BNH

Em seu primeiro ano de atividades, a PAES DE BARROS S/A - CRÉDITO IMOBILIÁRIO teve a satisfação de colaborar de maneira efetiva com o Plano Nacional da Habitação, proporcionando:

• NCr\$ 14.000.000,00 em financiamentos para construção e aquisição de casas próprias.

• NCr\$ 13.700.000,00 na captação de recursos através da colocação de Letras Imobiliárias e Cadernetas de Poupança.

Operações em toda a linha do Sistema Financeiro da Habitação.



PAES DE BARROS S.A.

CRÉDITO IMOBILIÁRIO

R. Araújo, 216 - 2.º s/loja - Tel.: 36-6520 - 239-0928 - S. Paulo
do BCB - Inscr. BNH 13. Experiência e tradição imobiliária e serviço do Plano Nacional da Habitação.

A integração econômica da América Latina está a caminho. O Tratado Geral para a Integração Econômica da América Central (Tratado de Manágua) e o estabelecimento da Associação Latino-Americana de Livre Comércio (Tratado de Montevideo), ambos assinados em 1960, lançaram as bases para este processo.

Por volta de 1967, as Repúblicas da América Central tiveram livre comércio para praticamente todos os artigos originários destes países. Da mesma forma, por volta do fim do ano passado, os onze países participantes na Área de Livre Comércio da América Latina negociaram 10.500 concessões sob o Sistema dos Programas Nacionais, pelo qual os Governos membros reduzem as tarifas a taxa de 8% por ano com relação às aplicáveis a produtos provenientes de países fora da área. Também negociações estão a caminho para franquear 50% de todas as mercadorias comercializadas sob o Programa Comum adotado pelo Tratado de Montevideo.

O resultado destas medidas de liberação foi um aumento sete vezes maior no comércio da América Central, enquanto o comércio dentro da LAFTA mais do que duplicou para 1,4 bilhão de dólares em 1967.

A Declaração dos Presidentes Americanos, assinada em Punta del Este, Uruguai, em abril de 1967, providenciou o estabelecimento do Mercado Comum Latino-Americano durante 15 anos a partir de 1970.

A LAFTA já está adotando medidas que conduzem a esta meta, e uma Comissão Unida foi estabelecida para tornar possível a convergência da LAFTA e do Mercado Comum Latino-Americano em um só processo de integração.

Enquanto as medidas institucionais são adotadas para integrar suas economias, os países latino-americanos estão se tornando conscientes do fato de que a liberalização por si só não realizará a complementação de suas economias e que, para se conseguir o Mercado Comum, será necessário desenvolver a essencial infraestrutura econômica que fará disto um espaço econômico viável, maduro para o desenvolvimento regional.

O Banco Interamericano de Desenvolvimento, que, desde o início, se tem identificado como um dos líderes do movimento de integração, está consciente desta situação e se tornou a primeira fonte

O BID e os projetos multinacionais na América Latina

VICTOR DA SILVA

de financiamento externo para estes países.

É particularmente importante dar ênfase ao papel desempenhado pelo Banco nos campos do desenvolvimento social e integração e no financiamento de projetos multinacionais, pré-inves-

timentos e outros tipos de cooperação técnica, áreas nunca dantes exploradas por agências deste tipo.

Uma análise da assistência financeira do Banco no campo da integração desde 1961 serve para ilustrar este ponto:

Financiamento para exportação	19,7 milhões
Infra-estrutura	143,4
Indústrias	24,0
Educação	3,0
Estudos e pré-investimentos	3,5
Treinamento	1,8
Desenvolvimento Institucional	4,4
Total	200 milhões

para um total de investimentos de 370,5 milhões.

Consciente da necessidade de desenvolver as estratégias de investimento em um nível multinacional, o Banco tem suplementado seus empréstimos diretos para os países latino-americanos com assistência técnica, reembolso ou não, especialmente através do Fundo de Pré-investimento para a América Latina, com recursos de mais de 19 milhões de dólares. Este FINEP da integração financiará estudos de pré-investimento que podem contribuir para acelerar o processo da integração da América Latina.

O Escritório do Consultor da Integração, que é incorporado ao Escritório do Presidente do Banco, e o Instituto para Integração da América Latina (INTAL) estabelecido na Cidade de Buenos Aires, são os dois outros ramos especializados do BID para promover e elevar o processo de integração da América Latina.

Mas o principal interesse do Banco gira em torno das futuras necessidades para financiar este processo. Neste sentido, o Banco tem seguido a orientação de identificação de projetos, particularmente no campo da infraestrutura, dirigida para mobilizar os recursos (ambos financeiro e tecnológico) que serão necessários para a grande tarefa de agrupar 20 nações em uma só entidade sócio-econômica e política, como será o almejado Mercado Comum.

a) No campo do transporte, o Banco presente-mente está preparando a estratégia regional para o desenvolvimento de gran-

des estradas internacionais que irão ligar os maiores centros de produção do Continente através de significantes e economicamente realizáveis rotas de comércio. O objetivo principal deste plano é procurar inverter o esquema externo do tráfego marítimo, que foi ditado pelas necessidades nacionais e dependência econômica de mercados extra-regionais, em um sistema interno de transporte que incorporará o interior da América Latina na economia do mercado.

Estimativas preliminares para o primeiro estágio deste programa, a ser desenvolvido nos próximos seis anos e que tem por finalidade interligar a presente rede nacional de estradas, exigem investimentos totais de ao menos dois bilhões de dólares. No Brasil, a importante estrada da integração que liga Assunção a Paranaguá estará terminada dentro de um ano, abdicando as possibilidades de um porto para a nação amiga no Atlântico.

Eventualmente, quando for completado o trecho boliviano, essa estrada ligará o Atlântico ao Pacífico. Os estudos de viabilidade para a estrada Brasil-Bolívia-Peru já foram analisados pelo BID. Essa Estrada Transcontinental ligará também o Atlântico ao Pacífico, sendo que 2.700 km estão sendo construídos no Brasil. Cerca de cinco estudos de viabilidade estão sendo levados a efeito para estradas que ligarão o Rio Grande do Sul ao Uruguai e Argentina.

b) O BID contratou os serviços de uma conhecida firma consultora para estimar as necessidades financeiras para o desenvolvimento de um sistema regional de telecomunicações, incluindo prioridades e avaliações das necessidades técnicas e financeiras. De acordo com este estudo, que avaliou a situação das redes nacionais, foi determinado o seguinte:

1. Há um mercado potencial na América Latina que requerá investimentos de aproximadamente 2,1 bilhões de dólares durante os próximos 10 anos, para modernização e extensão das facilidades presentes, procurando duplicar o tamanho do sistema telefônico atual.

2. Há um mercado de investimento potencial de mais ou menos 300 a 500 milhões de dólares para expansão das redes nacionais de telefones interurbanos.

3. Foi estimado que cerca de 80 a 90% deste equipamento poderiam ser manufaturados nos países latino-americanos.

4. Foi estabelecido que é economicamente irrealizável a instalação de estações terrestres para comunicações através de satélite nos seguintes países: Argentina, Brasil, Colômbia, Chile, Peru e Venezuela.

O custo aproximado destas estações é estimado em cerca de 50 milhões de dólares.

Pelas estimativas acima mencionadas, o investimento total nesta área estaria nas proximidades de 2,7 bilhões de dólares.

c) No campo do desenvolvimento multinacional e nacional de energia elétrica para os próximos 12 anos, foi preliminarmente estimado um aumento triplo da capacidade atual de 24 milhões de KW para 72,6 milhões de KW, ou seja, um aumento de 48 milhões de KW. Espera-se que 2/3 desta capacidade geradora sejam obtidos de fontes hidroelétricas, enquanto o restante deverá provir de usinas de poder termoeletrônico.

Do investimento total de 20 bilhões de dólares estimado para este desenvolvimento, aproxima-

damente 13 bilhões seriam necessários em despesas domésticas, enquanto as necessidades de comércio exterior para equipamento importado seriam de 7 bilhões.

Neste momento está sendo analisado um projeto multinacional neste setor para o Paraguai e Brasil, que permitirá o consumo no Paraná da energia elétrica excedente de Acaray.

d) **Indústrias básicas** — Sob o programa unido do BID-ILPES-ECLA, foram feitos estudos durante os anos recentes para estimar as possibilidades regionais do desenvolvimento nacional e multinacional de certas indústrias básicas, incluindo as de aço, têxteis, maquinaria pesada, químicos e fertilizantes, polpa e papel, cobre, alumínio etc., especialmente para processar a matéria-prima encontrada na área. Os estudos se basearam em investigações sobre o estado das indústrias básicas na América Latina e fizeram projeções, inclusive sobre as vantagens de aplicar economias de escala e a introdução da moderna tecnologia, que poderia resultar de uma complementação destas indústrias no nível regional e utilizar a matéria-prima disponível na área. Os estudos exigiram projeções para os próximos 10 anos, na maioria dos casos, e ajudaram a esclarecer prospectos para o futuro desenvolvimento destas indústrias, os quais, em muitos casos, provam a possibilidade de desenvolvimento na área a preços competitivos, não apenas para consumo local, mas, como no caso da manufatura do aço, abrindo possibilidades para o mercado mundial como tal.

Tomando o exemplo da indústria do aço, orientada sob este Programa, os seguintes fatos tornam-se aparentes:

Em 1964, a América Latina produziu 8,9 milhões de toneladas de aço e importou 3,2 milhões. Estima-se que o consumo aumentará para 18,6 milhões em 1970 e 28 milhões em 1975.

Se o nível de importação se mantiver de 3 a 4 milhões de toneladas anu-

ais, isto parece indicar que 14 milhões de toneladas de aço deverão ser produzidas, por volta de 1970, e 24 milhões por volta de 1975. Os planos pedem investimentos de cerca de 600 milhões de dólares por volta de 1970. Acrescidos a isto, os 3 bilhões estimados para o período 1970/75, os investimentos se elevarão para quase 4 bilhões de dólares. As razões por que os investimentos não deverão ser tão grande no primeiro estágio é porque nele se visaria apenas a expansão das facilidades atuais.

e) **Outros projetos multinacionais.** O Banco Interamericano de Desenvolvimento está consciente de que a crescente exigência para financiar projetos multinacionais em todos os níveis da atividade econômica resultará também do crescente número de acordos de complementação industrial ora subscritos da LAFTA, resultando também de estudos de pré-investimentos que estão sendo realizados em

todos os níveis da atividade econômica; e, ainda, como resultado de acordos regionais e integração de fronteiras, como os programas da Colômbia-Venezuela e Colômbia-Ecuador, o Grupo Sub-Regional Andino (formado pelo Chile, Bolívia, Peru, Equador, Colômbia e Venezuela), e o projeto de desenvolvimento multinacional da Bacia do Rio Prata (Argentina, Brasil, Uruguai, Paraguai e Bolívia).

A medida que o processo de integração progride, a necessidade de melhorar os níveis de educação e, especialmente, o conhecimento científico e tecnológico, tornar-se-á mais óbvia e todas as entidades internacionais e estrangeiras em pauta deverão prestar à América Latina o máximo apoio para tornar possível a solução deste problema.

Apenas toquei na superfície da tarefa que os países latino-americanos têm de enfrentar no processo de integração de suas economias, mas algumas conclusões podem ser tiradas destas observações:

Durante os próximos anos, e antes da consolidação do Mercado Comum Latino-Americano em 1985, será necessário mobilizar largos recursos financeiros dentro da área e fora dela, incluindo a participação de instituições de financiamento internacional, como o Banco Mundial e o BID, como também investimentos públicos e privados na América Latina e nas nações industrializadas.

O desenvolvimento de uma região integrada da proporção e importância da América Latina beneficiará grandemente os países envolvidos, como também outros grandes grupos de comércio ou grupos de nações no mundo.

O Banco, por isso, tornou-se um instrumento poderoso da integração econômica como a mais adequada solução para as enfermidades do desenvolvimento econômico nos países latino-americanos, que não apenas beneficiará o comércio mundial como tal, mas permitirá um crescimento mais harmonioso daqueles países em uma situação de equilíbrio crescente em suas relações comerciais com as nações industriais do globo, procurando paralelamente abolir as restrições ao comércio entre os países desenvolvidos e subdesenvolvidos.

As autoridades brasileiras vêm-se esforçando junto ao BID e aos outros órgãos técnicos e financeiros no sentido de que seja criado um sistema específico de financiamento para os projetos multinacionais, porque os recursos normais da instituição são canalizados para os projetos decorrentes dos planos nacionais. Sem recursos adequados para essa imensa tarefa, ficaria prejudicada a grande obra da integração, que constitui uma solução viável para os problemas da América Latina.

Um aliado que você tem em cada praça para todo serviço

cobrindo todo o Brasil

Pórt Alegre
Rio de Janeiro
São Paulo
Belo Horizonte

Curitiba
Salvador
Recife
João Pessoa

Natal
Maceió
Fortaleza
Manaus (breve)

esta é a nova rede **ALIANÇA** dos bons serviços

Capital e reservas:
Depósitos:

NCr\$ 10.000.000,00
NCr\$ 75.000.000,00



BANCO ALIANÇA

do Rio de Janeiro S.A.

agora tendo como associado o

Banco do Comércio de Campina Grande S.A.

Unidos para bons serviços com menores custos



Dona-de-casa que serve prato tão apetitoso como este (com Sardinha Jangada) não dá nem tempo para elogios:

Sardinha Jangada já vem prontinha para V. servir uma infinidade de iguarias. E que molho gostoso!

(aliás, saborear é boa forma de elogiar)

mais apetitoso, o novo molho das Sardinhas Jangada!

É alimento riquíssimo em proteínas.

Experimente a melhor. Experimente.

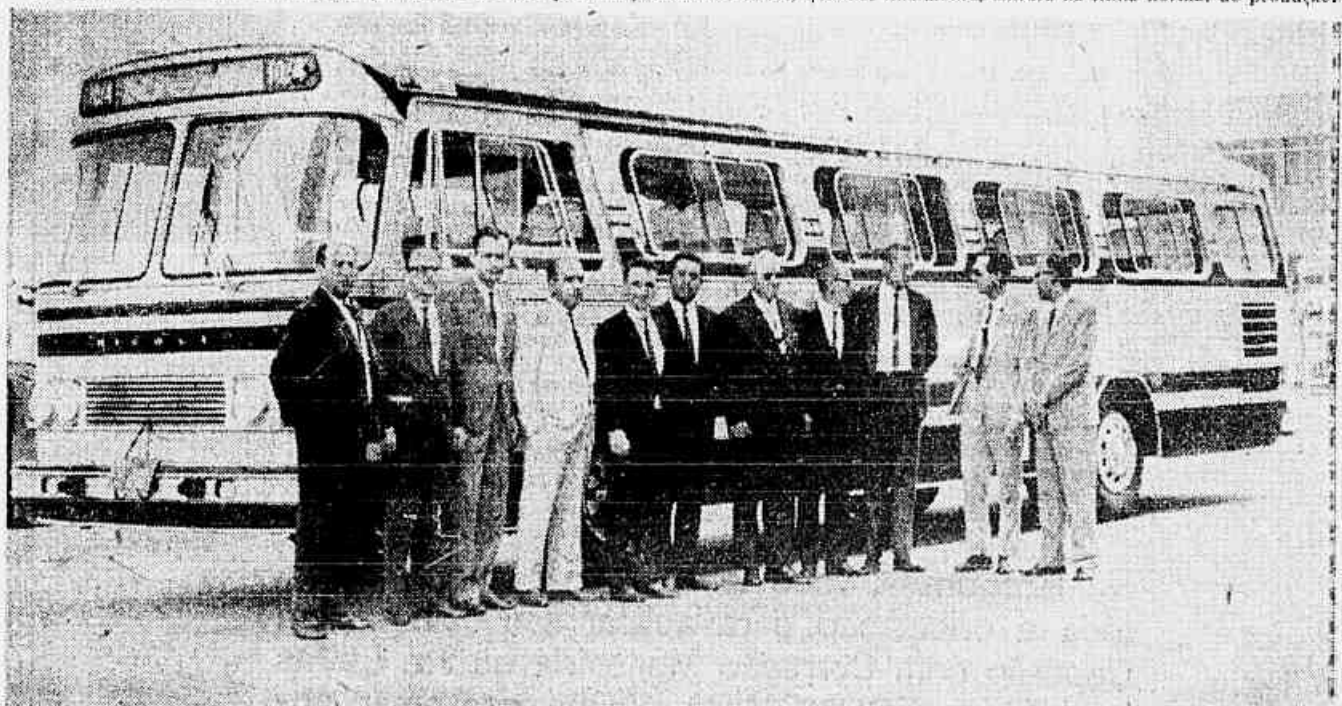
SARDINHAS JANGADA

25 anos de tradição em novo molho de tomates ou em óleo de amendoim.



PRIMEIRO ÔNIBUS MONOBLOCO-NICOLA

No dia 29 de janeiro p. passado, nas instalações da Mercedes-Benz do Brasil S.A., em São Bernardo do Campo — São Paulo — foi procedida a apresentação à Diretoria daquela tradicional empresa, do primeiro ônibus monobloco fabricado por CARROCERIAS NICOLA S.A., montado sobre a plataforma Mercedes-BENZ 0.326. A performance do citado ônibus, com seu potente motor traseiro de 200 H.P., foi considerada pelos técnicos daquela fábrica como excelente, destacando-se ainda ser este o primeiro ônibus no Brasil com as características já citadas. Sem dúvida este auspicioso fato constitui mais uma vitória obtida pela Homogeneidade e valorosa equipe de trabalho de CARROCERIAS NICOLA S.A. O carro em questão permanecerá ainda por um período de testes, quando, finalmente, entrará na linha normal de produção.



Acima um flagrante colhido nas instalações da MERCEDES-BENZ DO BRASIL S.A., logo após o teste de estrada (São Paulo — Santos, pela Via Anchieta), onde identificamos, da esquerda para a direita: Sr. Karl Doerler, do Depto. Técnico da M. Benz; Eng. J. Martins, do Depto. Técnico de Carrocerias Nicola S.A.; Lido Umberto Catelli, Gerente de Vendas da Carrocerias Nicola para Minas Gerais, Goiás e Distrito Federal; Arthur Monteiro, do Depto. de Vendas da M. Benz; Eng. Nelson G. Taveira, Chefe do Depto. de Aplicação Especial de Produtos M. Benz; Dr. José Teófilo de Carneiro Neto, Chefe do Depto. de Promoção da M. Benz; E. Schwarz, Chefe do Controle de Qualidade da M. Benz; Paulo Belini, Diretor Gerente de Carrocerias Nicola S.A.; Mami Stobaus, Diretor do Expresso Porto Alegre-Montevideo; Dr. Rodolpho Borghoff, Superintendente da M. Benz, e Váler Gomes Pinto, Gerente da Carrocerias Nicola em São Paulo. Além das pessoas que foram fotografadas, outros diretores e técnicos da Mercedes-Benz do Brasil S.A. testaram a nova unidade, entre as quais destacamos: Sr. Z. Koszowski, Diretor Presidente em exercício; H. Jaenecke, Diretor de Produção; Eng. Schuller e Gonzalez do Depto. de Produção de Monoblocos, e General A. Queiroz, Gerente de Produção.

As falhas e os defeitos do sistema de ensino superior brasileiro, e o processo histórico a eles conduzido, têm sido analisados exaustivamente, com maior insistência nos últimos dois anos. E de tal forma têm sido trazidas à luz essas análises, com uma frequência inusitada, que hoje se pode dizer que há um consenso geral, senão quanto a todos, ao menos quanto aos problemas mais evidentes no âmbito particular das Universidades.

Por outro lado, com menos frequência do que as críticas, algumas sugestões válidas para a superação de problemas específicos também têm sido formuladas. Na maioria das vezes as sugestões se relacionam com medidas de caráter global, que teriam seu lugar mais apropriado num plano geral para o sistema de ensino superior. Este, se alguma vez chegou a ser elaborado, nunca entrou em execução, pois o Governo historicamente tem-se mostrado incapaz de implantar os planos que formula. Ademais, um plano global para o ensino superior no Brasil, que pretendesse ser realista e objetivo no encaminhamento de soluções para os problemas que afligem essa área, teria que ser radical e, como tal, imposto, como foi imposta a chamada reforma universitária (através dos Decretos-Leis 53 66 e 252/67). E, dificilmente, se conseguiria impor um plano assim a instituições que são — ao menos assim se consideram — administrativamente autônomas.

Entretanto, assim como várias Universidades deram início às suas reformas estruturais antes de serem baixados os Decretos do Governo Castelo Branco, também algumas delas já se apressam para iniciar um processo de planejamento do seu desenvolvimento e de programação de atividades, com vistas a um melhor aproveitamento dos recursos materiais, financeiros e humanos à sua disposição. Dificuldades de diferentes ordens vêm sendo encontradas para a implantação, nas Universidades que a isto vêm dedicando alguma atenção, de um sistema de planejamento contínuo. De um modo geral essas dificuldades resultam, primeiro, da deficiência de pessoal qualificado para as tarefas do planejamento propriamente dito, bem como para muitas das tarefas complementares e paralelas à atividade de planejar; e, em segundo lugar, do desconhecimento da razão de ser e das técnicas mesmas do planejamento educacional.

É de se ressaltar o esforço que tem sido desenvolvido pelo Conselho de Reitores das Universidades Brasileiras no sentido de, através de cursos rápidos de treinamento, prover as administrações universitárias de pessoal capacitado para o exercício de técnicas administrativas modernas e adequadas às instituições de ensino. Com os recursos que lhe são destinados pelas próprias Universidades filiadas, o Conselho mantém uma equipe de assessores para prestar orientação às Universidades, além de contratar serviços de terceiros para estudar e propor soluções para problemas específicos. O trabalho do Conselho tem sido bem recebido em todas as Universidades, embora, é claro, nenhuma delas esteja obrigada a adotar as sugestões por ele formuladas. É óbvio também que, apesar do esforço do Conselho de Reitores no treinamento de pessoal administrativo, as Universidades não poderão deixar de trazer para os seus quadros elementos de qualificação superior, profissionais especializados. É injustificável que as Universidades não utilizem os serviços profissionais de Administradores e Economistas, que fornecem em tão grande número para os órgãos públicos e empresas do País.

Quando críticas são levantadas à sua atuação é comum as Universidades responderem que não podem fazer nada melhor porque não há verbas suficientes. Citam, por exemplo, que as suas propostas orçamentárias são cortadas pela metade, quando não reduzidas a 40 por cento ou menos, como aconteceu com a Universidade Federal do Pará agora em 1968; que a participação dos orçamentos das Universidades está diminuindo, percentualmente, no orçamento geral do Governo; que alguns orçamentos aumentaram em 1968, com relação a 1967, menos do que o nível geral de preços; e assim por diante. Realmente, os números permitem comprovar essas afirmações, mas, além do fato de que não se pode ficar restrito a estas simples constatações de grandezas numéricas, sob pena de não exibir toda a extensão da verdade, acontece que as Universidades não conseguem comprovar que as suas necessidades superem as verbas que lhe são concedidas; não conseguem justificar a existência de saldos orçamentários e a utilização desses superávits; ou o crescimento desproporcional dos investimentos, previstos nas suas propostas orçamentárias. É claro que estamos nos referindo principalmente às Universidades Federais, cujas receitas consistem praticamente dos recursos orçamentários. Mas deve-se lembrar que as Universidades particulares recebem subvenções do Governo Federal, e algumas delas talvez não sobrevivessem sem estas verbas.

Com a atuação do Ministério do Planejamento a partir de 1964 e a atribuição a este da elaboração da Lei de Meios — o orçamento da República — a situação que descrevemos se agravou ainda mais. A partir da implantação do orçamento-programa, descrição detalhada dos programas, projetos e atividades para os quais são solicitados recursos, os técnicos do Planejamento passaram a ter justificativas mais concretas para os cortes orçamentários, uma vez que as Universidades geralmente não estão aptas para defender os seus projetos com base em planos de aplicação racional dos recursos. Há, sem exagero, uma generalizada desconfiança entre Governo e Universidades em matéria de orçamentos. Como estes não podem mais ser defendidos ou aumentados no Congresso, onde os Reitores costumavam encontrar um certo apoio, e como não se pode esperar que o Governo simplesmente passe a "acreditar" nas Universidades, a estas só resta um caminho a curto prazo: elaborar orçamentos que convençam as autoridades e técnicos do Governo de que os recursos solicitados são os necessários e que serão racionalmente aplicados.

Um orçamento com essas qualidades não pode resultar de decisões ad hoc dos Conselhos Universitários ou dos senhores Reitores e Diretores de Unidades Universitárias. O orçamento-programa é a expressão em termos monetários das necessidades em instalações, equipamentos, material de consumo e recursos humanos para o atendimento de objetivos e metas estabelecidos racionalmente. E estabelecer objetivos, fixar metas e prever os recursos materiais e humanos necessários ao seu atendimento é exatamente PLANEJAR. Portanto, se outras razões mais complexas e profundas não quisermos buscar, apenas o interesse de elaborar corretamente e defender suas propostas orçamentárias seria suficiente para justificar a atividade permanente de planejamento nas Universidades.

Entretanto, é importante que esse planejamento não se limite a reconhecer os objetivos e restrições da própria Universidade e seu âmbito de atuação.

Como planejar a Universidade?

JOSÉ GUILHERME PINHEIRO CORTES •
EDSON MACHADO DE SOUSA

ção. A comunidade nacional tem também seus objetivos, dentre os quais alguns são coincidentes com aqueles enquanto outros são competitivos. E os recursos materiais e humanos da Nação também são limitados e escassos. Impõe-se, por isso, uma compatibilização dos objetivos, metas e exigências de recursos da Universidade com aqueles da economia como um todo. Em outras palavras, o plano da Universidade deve ser compatibilizado com o plano nacional, o que exige o conhecimento, por parte dos planejadores universitários, do plano nacional, e vice-versa. Aqui encontramos um outro ponto gerador de conflitos: primeiro, porque os planos não são divulgados devidamente, mormente os nacionais, e segundo, porque a elaboração dos planos é geralmente tratada como coisa reservada, dela participando, quando participam, alguns poucos setores da vida comunitária interessada. Consultas e discussões prévias são ingredientes indispensáveis na escolha dos objetivos e fixação das metas que orientarão qualquer plano.

É bem verdade que nem todos os problemas que hoje enfrenta a nossa Universidade serão resolvidos pelo planejamento. Muitos deles resultam de erros governamentais, consagrados em leis a que estão sujeitos os estabelecimentos de ensino superior, e de falhas administrativas nos escalões superiores dos Ministérios. Mas também é verdade que dificilmente se pode dizer das Universidades que estejam preparadas para apontar esses erros e falhas, sugerindo as alternativas adequadas. Uma atividade contínua de planejamento e acompanhamento da evolução dos planos, ligada a um serviço efetivo de estatísticas e informações, é o instrumento de que estão necessitando para reivindicar condições adequadas ao seu pleno desenvolvimento. E assim como é ocioso repetir críticas às Universidades também o é repetir que o pleno desenvolvimento destas representará a arrancada para níveis mais altos de desenvolvimento e bem-estar nacional.

A FÓRMULA DO PLANEJAMENTO

O planejamento, de um modo geral, deveria ser a ciência da decisão. Entretanto, historicamente se comprova que o planejamento é a ciência do conhecimento de alternativas de ação, mas nunca da escolha de qualquer alternativa. Poderão participar das tarefas de planejamento muitos tipos de profissionais — economistas, engenheiros, arquitetos, sociólogos, estatísticos etc. — mas a nenhum deles caberá decidir sobre a alternativa a ser adotada. Essa responsabilidade sempre pertence a um dirigente político, com função administrativa superior. O planejador é, portanto, essencialmente, um assessor. Não interessa aqui discutir as vantagens e desvantagens dessa instituição, mas tão-somente constatar sua

existência como um dado indispensável a toda análise que se pretenda fazer sobre o assunto.

A primeira vista, pode parecer que ficando o planejador como assessor, sem direito a decisões, sua função perde muito de prestígio e sofisticação, contudo, a posição de assessor dá-lhe o precioso direito de limitar as alternativas de ação e sugerir prioridades relativas a cada uma. Sem dúvida, o dirigente político não poderá negligenciar completamente as indicações do assessor, o qual, a fim de ampliar as possibilidades de aceitação de seus pontos-de-vista, deverá levar em conta as reações políticas face a cada alternativa, de modo a evitar a formulação de planos ou projetos politicamente inviáveis. O planejador pode ser situado assim, como um assessor técnico porém com visão política.

Outro aspecto relevante da posição do planejador são suas relações com o aparato administrativo "tradicional". Quase sempre a constituição de um setor de planejamento representa a implantação de um organismo estranho ao corpo administrativo existente, com sérios perigos de rejeição. Neste caso, não morrerá todo o corpo administrativo, mas certamente o novo setor. A criação de um setor de planejamento deve ser precedida da adoção de medidas tendentes a evitar conflitos de competência.

No caso específico de uma Universidade, o primeiro ponto a se fixar é que o planejamento deverá ser uma atividade contínua no tempo e abrangente no espaço. Em outras palavras, o planejamento deverá incorporar-se à vida da Universidade, como uma atividade sistemática e, por outro lado, cobrindo todos os seus setores de trabalho.

Na maioria das Universidades brasileiras o corpo administrativo possui um caráter marcadamente executivo, cabendo-lhe, sobretudo, executar decisões emanadas do Gabinete do Reitor ou do Conselho Universitário, além das atividades rotineiras que pouco variam no tempo. A capacidade decisória interna está concentrada nas pessoas do Reitor e dos membros do Conselho Universitário. A primeira condição para que possa existir planejamento é que estes concordem em basear suas decisões em alternativas corretamente identificadas por um grupo de assessores de planejamento. Não se trata de alienar funções de ninguém em particular, mas de dividir responsabilidades no todo. Simplificando, se o Reitor e o Conselho decidem e a administração executa, insere-se um setor intermediário, o de planejamento, que terá por obrigação recolher informações estatísticas e outras, formular planos, projetos e orçamentos, apontando as alternativas disponíveis, e submetê-los à decisão superior.

Esta é, em linhas gerais, nossa visão de como integrar a atividade dos planejadores com as atividades atualmente desenvolvidas nas Universidades.

Por que recolher todo o imposto de renda?

Veja as vantagens que o Governo Federal oferece no Decreto-Lei n.º 350, de 2 de fevereiro de 1968:

DECRETO-LEI N.º 350 — DE 2 DE FEVEREIRO DE 1968

Altera a legislação do Imposto de Renda e dá outras providências.

O Presidente da República, no uso das atribuições que lhe confere o artigo 58, item II, da Constituição, decreta:

Art. 1.º — Ficam isentos do imposto de renda os rendimentos sobre depósitos feitos em entidades integrantes do Sistema Financeiro da Habitação, a que se refere o artigo 8.º da Lei n.º 4.380, de 21 de agosto de 1964, por associados ou não daquelas entidades, desde que o depósito individual não ultrapasse o valor de 400 unidades Padrão de Capital do Banco Nacional de Habitação.

Parágrafo único — O disposto neste artigo somente tem aplicação nos depósitos com correção monetária efetuados nas entidades mencionadas para utilização dentro das finalidades previstas pela Lei n.º 4.380, de 21 de agosto de 1964.

Art. 2.º — Fica prorrogada até o exercício de 1969 a isenção de que trata o "caput" do artigo 28 da Lei n.º 4.862, de 29 de novembro de 1965.

Art. 3.º — Os limites do valor das habitações, fixados em salário-mínimo pela Lei n.º 4.380, de 21 de agosto de 1964 e legislação complementar, poderão ser determinados em "Unidades Padrão de Capital" do Banco Nacional de Habitação, que regulamentará a matéria.

Art. 4.º — Este Decreto-Lei, que será submetido à apreciação do Congresso Nacional nos termos do parágrafo único do artigo 58 da Constituição, entrará em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.

Brasília, 2 de fevereiro de 1968: 147.ª da Independência e 80.ª da República.

A. COSTA E SILVA
Antônio Delfim Netto
Afonso A. Lima

ASA

Na Economisa, você tem — sem compromisso — toda a orientação para aplicar seu dinheiro em Depósito com Correção Monetária ou em Letras Imobiliárias ECONOMISA. Venha conversar conosco.

Economisa

Economia S.A.

Crédito, Financiamento e Investimentos
Praça Raul Soares, 485 - tel. 4-3121

(entidade integrante do Sistema Financeiro da Habitação)



CIA. T. JANÉR

COMÉRCIO E
INDÚSTRIA

CAPITAL: NCr\$ 8.000.000,00

SEDE: RIO DE JANEIRO

Av. Rio Branco, 85 — Edif. "City" — Tel. 23-5931

Cx. Postal 960 — End. Teleg. "Janér"

Seções especializadas em:

- Papel de Imprensa
- Papel em Geral
- Celulose
- Máquinas e Equipamentos Gráficos
- Motores Marítimos e Estacionários
- Grupos Geradores Diesel-Elétricos
- Máquinas e Equipamentos de Lavanderia
- Máquinas e Equipamentos de Refrigeração
- Equipamentos de Raios-X Industrial
- Perfuração de Poços para Captação de Água
- Pesquisas Geológicas e Geofísicas
- Projetos e Equipamentos para a Indústria de Papel e Celulose
- Projetos e Equipamentos para as Indústrias Siderúrgica e Metalúrgica
- Avioes, Navios
- Máquinas e Equipamentos Industriais

Filiais: S. PAULO — BRASÍLIA — BELO HORIZONTE — SANTOS — PORTO ALEGRE
— CURITIBA — SALVADOR — RECIFE — BELÉM

Veamos agora o que compreende o processo de planejamento.

DIAGNÓSTICO

O processo de planejamento se desdobra em três grandes etapas, cada uma comportando inúmeras subdivisões. A primeira é a do diagnóstico, a qual visa um conhecimento tão profundo quanto possível da situação atual, da evolução histórica recente e dos problemas colocados para o futuro. É possível mencionar alguns aspectos relevantes de um diagnóstico de Universidade:

— as raízes históricas da instituição e sua evolução até o presente, de modo a se conhecer a maior ou menor velocidade de seu desenvolvimento e os principais fatores que o influenciaram. É importante saber se a Universidade esteve sempre voltada para a formação de tipos determinados de profissionais, qual a participação das pesquisas tecnológicas, científicas e sociais no quadro de suas atividades, seu relacionamento com o resto do País e com o exterior, o tipo de estrutura didático-administrativa adotada, isso para mencionar apenas alguns aspectos;

— a situação atual no tocante a recursos humanos, materiais e financeiros. Interessa conhecer a situação exata do corpo discente (quantos alunos estão matriculados? Qual sua origem social, geográfica etc.? Que formação prévia receberam? Qual seu desempenho acadêmico?), corpo docente (quantos professores há? Qual sua qualificação? Quanto recebem? Que tempo dedicam à Universidade?), corpo administrativo (quantos funcionários há? Como estão distribuídos entre os diversos setores? Qual sua remuneração? Qual sua qualificação?), instalações (qual a área disponível para aulas e pesquisas? E para outras finalidades? Qual o custo de construção e manutenção? Que equipamentos, mobiliário, biblioteca etc. há?), finanças (qual a qualidade da elaboração orçamentária? Quanto custa formar um graduado em cada especialidade? Como poderia a Universidade melhorar seu atual esquema de financiamento?), estrutura didática (qual a estrutura adotada? Está de acordo com as necessidades da Universidade? Em que medida vem impedindo um maior desenvolvimento da instituição? Que alternativa é disponível?), estrutura administrativa (idem, idem) etc. O diagnóstico, além de abrangente, deve ser integrado, formando um modelo de análise do conjunto da instituição universitária. Esse modelo há de permitir uma análise da situação atual e sua projeção no tempo;

— características do meio social regional, compreendendo população, estrutura social, situação econômica, recursos naturais e ensino primário e médio. Uma análise de todos esses fatores é a base correta para a definição do tipo de Universidade a implantar ou, se já existe, como corrigir e desenvolvê-la. Por exemplo, é inadmissível que em regiões de economia predominantemente agrícola a Universidade não dedique a maior parte de seus recursos a formação de técnicos nos campos de Agronomia, Veterinária, Botânica etc., preferindo formar advogados ou engenheiros eletrônicos. Além disso, é necessário possuir dados quanto ao provável comportamento futuro da estrutura econômica e social da região, de modo a determinar os tipos e quantidades de profissionais de nível universitário requeridos pelo processo de desenvolvimento. O objetivo essencial dessa análise, portanto, é tentar uma compatibilização entre o desenvolvimento da Universidade e o desenvolvimento do meio social dentro do qual ela se insere. Essa é uma análise dinâmica, que deve ser renovada constantemente. Na sua ausência, é quase certo que a Universidade há de se desvincular ou defasar em relação ao meio social. O Brasil é todo um cenário de exemplos de instituições de ensino superior consideravelmente dissociadas do processo de desenvolvimento nacional. O progresso tecnológico, indispensável acompanhante da formação de capital no processo de desenvolvimento, pouco ou nenhum estímulo recebe dentro dos círculos universitários do País. Quando muito, estabelece-se uma identificação entre tecnologia e engenharia, esquecendo-se que o desenvolvimento daquela depende da formação de técnicos e realização de pesquisas em inúmeros campos do conhecimento científico. Outro fator importante — e sempre relegado a plano secundário ou até mesmo inteiramente desprezado — vem a ser o resto do sistema educacional, constituído pelos ensinos primário e médio. Neste sentido, não se levam em conta nem sua capacidade quantitativa de enviar candidatos às Universidades nem sua capacidade qualitativa de prepará-los convenientemente. Parece que a Universidade nada tem a ver com aqueles níveis de ensino que a precedem, muito embora seus alunos deles provenham e parte de seus graduados a eles se destinem.

Na verdade, a principal característica que deve reverter um diagnóstico de Universidade é a coragem de reconhecer as múltiplas causas do iminente processo falimentar que ameaça essa instituição no Brasil, não uma falência material, mas sobretudo uma falência cultural, científica e inclusive política. Isso implica em solicitar de pessoas responsáveis que procedam a crítica da instituição e sua própria autocrítica, o que pode parecer demasiado. Mas é melhor que os responsáveis pela educação superior tomem essa iniciativa, do que aguardar que a crise atual tenha um desfecho pouco favorável para si e para as instituições por que respondem.

PROSPECTIVA

A realização do diagnóstico nos moldes aqui sugeridos conduziria a uma visão prospectiva imprescindível ao planejamento. A prospectiva consiste em uma visão do futuro com base no passado recente. O diagnóstico se traduz em um modelo de comportamento, onde se distinguem os fatores mutáveis no tempo (ou variáveis) daqueles que permanecem inalterados ou são de importância tão reduzida que é preferível desprezar suas variações (dados, constantes ou parâmetros). Por exemplo, o nível de renda per capita é uma variável importante, por refletir o potencial econômico da região e suas transformações ao longo do tempo. Contudo, será conveniente considerar a distribuição da renda entre diferentes classes sociais e a estrutura do poder político como parâmetros, pelo menos a curto prazo.

O planejador precisará dispor de um número apreciável de informações a fim de adquirir a visão prospectiva. Quantos habitantes haverá daqui a dez ou vinte anos? Qual será seu nível econômico mais provável? Que setores da economia mais se desenvolverão e quais serão suas necessidades de profissionais egressos das Universidades? Qual a tendência do progresso tecnológico em geral e da absorção de tecnologia pela região? É certo que não se pode dar uma resposta exata a cada pergunta formulada, todavia, é indispensável que, além de se reconhecer a influência de todas essas questões, se procure ter algumas respostas a elas, ainda que aproximadas.

Até aqui estivemos mais preocupados em mencionar o que o meio social poderá exigir da Universidade do que referir o que a Universidade pode ofe-

recer ao meio. Essa é a outra componente da visão prospectiva: qual a capacidade produtiva de que dispõe a Universidade para enfrentar a demanda crescente da comunidade? As informações proporcionadas pelo diagnóstico, quanto a recursos humanos, materiais e financeiros, estrutura didático-administrativa etc., permitem fazer tal avaliação. O saldo revelado no confronto será o indicador do esforço a empreender através do planejamento. Até hoje, em nosso País, tudo indica que esse esforço será gigantesco, visto que o saldo é grande em valor absoluto, porém tem sinal negativo.

PLANEJAMENTO

O que se pode esperar do planejamento como caminho para a solução de tantos problemas acumulados no correr de décadas de ineficiência?

Em primeiro lugar, não se pode esperar que o planejamento, por si só, tenha propriedades mágicas e possa preencher o vazio existente. O que se pode esperar é que o planejamento, devidamente situado entre aqueles que decidem e aqueles que executam, venha melhorar a qualidade tanto das decisões quanto de sua execução. É preciso que os planejadores tenham livre trânsito em todas as áreas nas quais se desenrola o processo decisório (ou de tomada de decisões). Se os planejadores forem confinados a um gabinete dentro do qual se entreguem ao labor de preparar projetos fictícios, orçamentos de encomenda ou relatórios de fim de ano, não estará havendo planejamento e nada se poderá esperar de útil. Os planejadores necessitarão da confiança dos responsáveis pela Universidade e ter liberdade suficiente para não precisarem subordinar sua atividade a caprichos pessoais ou conveniências subpolíticas de algum responsável. A fim de garantir essa isenção, talvez fosse mais adequado contratar grupos de assessores e administradores profissionais por períodos determinados e sem o vínculo funcional do corpo administrativo permanente.

Preenchidos esses requisitos, os planejadores utilizarão suas técnicas para interferir na prospectiva, dentro do possível, e de acordo com objetivos fixados. A fixação de objetivos, como já tivemos oportunidade de observar, é mais um ato de vontade política do que uma decisão técnica. Um objetivo é uma escolha qualitativa: formar agrônomos, realizar pesquisas sobre utilização de um novo produto, fornecer cursos de férias etc. Todo objetivo precisa ser quantificado, isto é, transformado em meta. Metas, então, passarão a ser: formar 50 agrônomos por ano, destinar 10 pesquisadores e NCr\$ 300.000,00 a um programa de pesquisas, realizar 3 cursos de férias com a duração de um mês etc. É o que tanto a fixação dos objetivos quanto das metas é algo mais minucioso. Entretanto, o exemplo serve para revelar que a transição de objetivo a meta envolve uma distribuição de recursos que não dispensa a consideração de critérios fornecidos pelos planejadores. Os recursos são sempre escassos e não se pode atender a todos os objetivos desejáveis, nem nas proporções habitualmente reivindicadas.

A interferência do planejamento na prospectiva consiste, efetivamente, em revelar as alternativas existentes para modificar o comportamento visualizado. Assim, se há uma tendência de expandir o número de vagas em cursos de reduzido interesse social, o planejamento implicará em inverter essa tendência.

Em seguida os planejadores avaliarão o montante de recursos necessários a cada alternativa e a forma da sua mobilização. Esse é um dos momentos críticos do planejamento, quando deverá haver a preocupação honesta de não superestimar as necessidades de recursos financeiros e subestimar as necessidades de recursos humanos. Isso porque as direções tradicionais julgam mais fácil apresentar vultosos orçamentos como solução para os problemas universitários, ao invés de programas de trabalho realistas. Traduzir a solução necessária em um orçamento de grande proporções é uma forma de encobrir a ausência de planejamento. Razão pela qual os cortes orçamentários são tranquilamente justificados pelos técnicos do Governo como decorrentes da superavaliação de recursos e da inexistência de projetos que os utilizem. A avaliação de recursos precisa ser encarada com mais seriedade, a fim de que haja uma base concreta para repartir fundos escassos, eliminando-se o quanto possível o emprego de influências políticas para assegurar o atendimento de ficções orçamentárias.

O planejamento terá capacidade de identificar fontes alternativas de financiamento e mensurar suas contribuições potenciais. Isso vale tanto para os empréstimos internacionais, de que o recente programa do Banco Interamericano de Desenvolvimento junto às Universidades brasileiras é um exemplo, como para fontes nacionais, caso do FUNTEC (Fundo de Financiamento para a Ciência e Tecnologia), praticamente inexplorado até agora. Outras possibilidades se dividem neste sentido. As Universidades mantidas pelo Governo (federais e estaduais) poderiam ser beneficiadas por incentivos fiscais, como por exemplo, a aquisição de uma letra de educação adquirida parcialmente com recursos deduzidos do Imposto de Renda de pessoas físicas. Essa é uma idéia a desenvolver, assim como muitas outras que poderiam proporcionar grandes vantagens às Universidades, desde que estas estivessem dispostas a aceitar o planejamento.

A elaboração de projetos específicos seria também uma tarefa dos grupos assessores, que assim não se limitariam a fornecer orientação geral para o desenvolvimento da Universidade. Todo projeto seria analisado à luz de critérios que combinassem os custos de sua realização com os benefícios dela decorrentes.

Finalmente, um outro encargo da assessoria de planejamento seria o de acompanhar a execução do plano, procedendo sua revisão periódica a fim de adaptá-lo ou corrigi-lo, se for o caso, face a alterações que poderão ocorrer nas premissas e condições iniciais sobre as quais se baseou a formulação original do plano.

INSTRUMENTOS DE AÇÃO

Ao nos referirmos aos instrumentos de ação, estaremos na verdade efetuando uma síntese objetiva do processo de planejamento.

Atualmente o único instrumento capaz de refletir um programa de trabalho da Universidade, é o seu orçamento. Contudo, o orçamento não é o instrumento analítico ideal, funcionando melhor como um complemento daquilo que hoje não existe e que poderia receber denominações várias: plano de ação, programa de desenvolvimento, e outras. O plano deve conter os objetivos, metas, recursos, esquemas de mobilização e coordenação, programas e projetos específicos resultantes da atividade de planejar.

CONCLUSÕES

A primeira conclusão que se pode retirar das considerações precedentes é que o planejamento deve ser introduzido de maneira sistemática em nossas Universidades, como um requisito indispensável a melhoria de seus processos decisório e executivo.

Outrossim, os grupos de planejadores deverão, o quanto possível, estar livres de influências estranhas que pretendem desviar seu trabalho de padrões técnica e politicamente factíveis.

Em segundo lugar, deve-se admitir que o planejamento, em todas as suas etapas, será abrangente, não se limitando a uma ou duas áreas apenas. Isso significa submeter a critérios adequados as decisões adotadas em todas as áreas de atividade: pessoal, instalações, orçamento, estrutura didática e administrativa. Significa também que a Universidade deverá ter disponíveis informações — na realidade uma massa considerável de informações — que geralmente não são coletadas de uma maneira sistemática e com um razoável grau de fidedignidade. Daí a necessidade da implantação, simultânea com o planejamento, de uma atividade sistemática de coleta e apuração de dados estatísticos.

Outra conclusão importante se refere à necessidade de encargar a Universidade como uma unidade produtora de mão-de-obra altamente qualificada, em permanente conexão com a economia regional. É certo que este enfoque está sujeito a algumas restrições, mas é válido para o tratamento de um grande número de problemas com os quais se defrontará o planejador. Como unidade produtora, que consome recursos produtivos e gera um determinado produto final, a Universidade precisa dar mais atenção ao seu nível de produtividade. Isto exigirá a utilização de novos conceitos na análise do funcionamento da instituição, como os conceitos de insumo, produtividade, custo aluno, custo graduado e assim por diante.

Todas essas observações conduzem, por sua vez, a uma nova conclusão, a de que a educação superior é muito mais do que um assunto cultural, limitado seu interesse a um círculo reduzido de pessoas, que procuram se perpetuar em posições de mando. A educação superior — e, de resto, todo tipo de educação — é um assunto de interesse geral, não se justificando o tratamento reservado que comumente lhe dedicam pessoas responsáveis, nem muito menos sua irritação quando lhes são feitas críticas por outras pessoas. É preciso que as Universidades passem a elaborar seus planos em integração com a comunidade, proporcionando um exemplo hoje muito necessário.

O planejamento nas Universidades terá êxito na medida em que conte com o suporte de uma organização administrativa melhor do que a atual, capaz de fornecer as informações qualitativas e quantitativas exigidas na confecção dos planos e projetos e, também, capaz de levá-los à prática.

Por fim, o que é mais importante, as direções das Universidades terão que confiar nos grupos de planejamento e lhes dar apoio político. Caso contrário, além do conflito Universidade-Governo, mais um surgirá e de natureza interna, o conflito Universidade-Planejamento. Para que o planejamento possa ser útil à Universidade, é imprescindível que esta se encontre pronta a recebê-lo.

FUNDO DE INVESTIMENTO INVESTBANCO

Criado nos termos do Decreto-Lei n.º 157 de 10.02.1967

Balancete encerrado em 05.03.1968

Início das operações em 04.05.1967

ATIVO		PASSIVO	
DISPONÍVEL		DEPOSITANTES	
Deposito no Banco do Brasil	1.150.756,06		6.162.457,26
REALIZÁVEL		PROVISÃO FJAXA DE ADMINISTRAÇÃO	
Valor atual da Carteira	5.850.359,78		39.503,50
Dividendos a receber	17.802,36		
Bonificações a receber	33.792,00		
	5.902.954,14		
SUBTOTAL	7.033.880,20	RESULTADO PENDENTE	
		Saldo do período	853.919,34
CONTAS DE COMPENSAÇÃO		SUBTOTAL	7.055.880,20
Bonificações declaradas	67.050,00		
	7.122.930,20		

DEMONSTRAÇÃO DA CONTA DE LUCROS E PERDAS

(Período: de 04 de maio de 1967 a 05 de março de 1968)

DÉBITO		CRÉDITO	
Despesas gerais e variações	155.261,09	Valorização da Carteira de Ações	920.082,09
Saldo do período	853.919,34	Dividendos recebidos	35.203,89
		Bonificações a receber	33.792,00
		Dividendos a receber	17.802,36
		Outras Receitas	2.128,09
TOTAL	1.009.180,43	TOTAL	1.009.180,43

N.º de cotistas 5.121

Investimento médio por cotista	NCr\$ 1.203,37
Valor do Fundo	NCr\$ 7.016.376,70
Valor da Cota	NCr\$ 1,38

CARTEIRA DE TÍTULOS DO FUNDO INVESTBANCO — DECRETO-LEI N.º 157 — EM 29/02/68

COMPANHIA	CLASSE	N.º DE AÇÕES	VALOR DA CARTEIRA 29-02-1968
Aços Villares S/A	pref. "A"	25.900	30.303,00
Aços Villares S/A	pref. "B"	100.000	98.000,00
Aro S/A — Indústria e Comércio	pref.	1.500	1.155,00
Brasmotor S/A — Empreendimentos e Participações	pref.	60.000	54.000,00
Banco Brasil de São Paulo S/A	ord.	47.877	47.877,00
Banco Comercial do Estado de São Paulo S/A	ord.	95.000	190.000,00
Casa Sano S/A	pref.	26.000	26.000,00
Cia. Antartica Paulista	ord.	89.266	107.119,20
Cia. Cacique de Café Solvél	pref.	245.000	490.000,00
Cia. Cervejaria Bralima	pref.	174.233	245.668,33
Cia. Cervejaria Bralima	ord.	10.000	10.600,00
Cia. de Cigarros Sousa Cruz	ord.	125.266	258.111,80
Cia. de Cimento Portland Itai	ord.	36.400	60.400,00
Cia. Docas de Santos	ord.	97.100	123.317,00
Cia. Ferro Brasileira	ord.	118.470	101.884,20
Cia. Fôrça e Luz de Minas Gerais	ord.	15.525	11.488,50
CIMAF — Cia. Ind. Mercantil de Artefatos de Ferro	ord.	20.000	23.400,00
Cia. Paulista de Fôrça e Luz	ord.	67.620	54.096,00
Cia. Sid. Bello Alameda	ord.	152.050	91.230,00
Cia. Sid. Marinsmann	ord.	40.495	26.321,75
Cia. T. Jense Comércio e Indústria	pref.	60.000	96.000,00
Cia. Vale do Rio Doce	pref.	71.200	210.040,00
D. F. Vasconcelos S/A	pref.	100.000	100.000,00
Duralex S/A — Ind. e Com.	pref.	3.300	7.844,00
E. R. Squibb & Sons	ord.	1.102	1.102,00
Electromer Ind. Eletr. Bras.	ord.	60.000	60.000,00
F.N.V. — Fábrica Nacional de Vagões	ord.	76.548	76.548,00
F.N.V. — Fábrica Nacional de Vagões	pref.	118.942	118.942,00
Fundição Tupy S/A	ord.	100.000	100.000,00
Ind. Textil Hering S/A	pref.	30.000	30.000,00
Ind. Villares S/A	pref. "A"	5.000	15.750,00
Ind. Villares S/A	pref. "B"	102.000	265.200,00
ICAI — Ind. Sul Americana de Metais S/A	ord.	375.940	300.000,20
Kilbon S/A	ord.	15.200	41.040,00
Livraria José Olympio Editora S/A	ord.	60.000	60.000,00
Lojas Americanas S/A	ord.	26.250	101.062,50
Magnética S/A	ord.	34.411	41.293,20
Manufaturas de Brinquedos Estrela S/A	pref.	202.020	273.727,00
Máquinas Piratinhinga S/A	pref.	36.466	21.879,60
Meibla S/A	ord.	96.000	82.560,00
Meibla S/A	pref.	11.259	9.344,97
Moimho Fluminense S/A	ord.	94.613	87.990,09
Moimho Santista S/A	ord.	135.734	312.188,20
Norrio do Niquel S/A	pref.	60.000	99.000,00
Panamira Rio Grandense S/A	ord.	30.000	30.000,00
Paraná Equipamentos S/A	ord.	105.000	105.000,00
São Paulo Alparagatos S/A	ord.	508.000	670.956,00
São Paulo Light S/A	ord.	1.900	1.140,00
S/A Alin. Trindade — Semitri	ord.	21.883	21.664,17
S/A White Martins	ord.	1.500	7.365,00
Willis Overland do Brasil S/A	ord.	99.000	61.938,00
Willis Overland do Brasil S/A	pref.	3.600	2.016,00
VENAG S/A	ord.	1.295	5.295,25
S.B.S. Fundo em Condomínio de Desenvolvimento Econômico	cotas	934.258	125.500,76
VALOR TOTAL DA CARTEIRA			5.853.359,78

ADMINISTRADOR

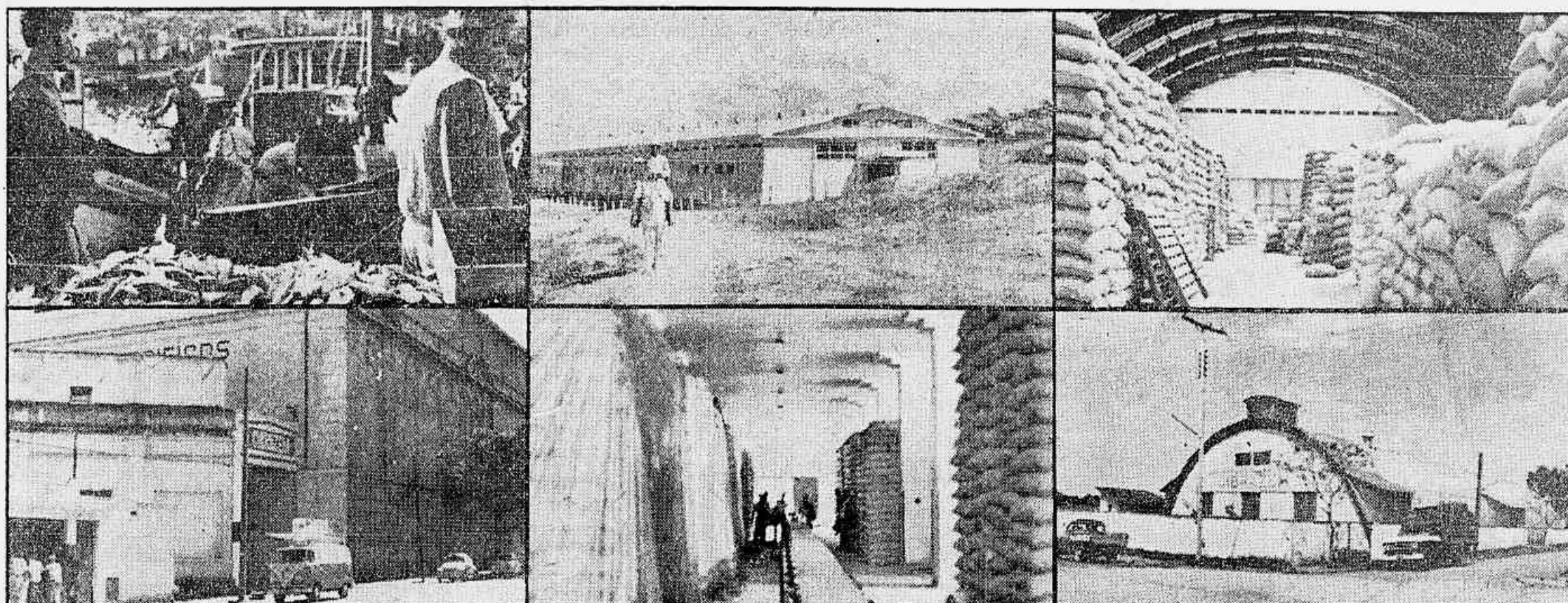


INVESTBANCO

BANCO DE INVESTIMENTO E DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL S. A.

RUA LIBERO BADARO, 293 — 17º — conj. 17-B — Tel. PBX — 36-6311
Caixa Postal 8.885 — SÃO PAULO — S.P. 32-1202

CIBRAZEM



CONTRA PERDAS E DESPERDÍCIOS

CIBRAZEM

COMPANHIA BRASILEIRA DE ARMAZENAMENTO

Na produção de alimentos, assiste-se no Brasil a uma verdadeira "explosão".

Todos os velhos "slogans" e programas para o desenvolvimento agropecuário, que antes não passavam de pregação demagógica ou simples dissertação de gabinete, a Revolução substituiu-os por uma política ativa de estímulo e amparo à produção, cujos resultados aí estão patentes: o setor que mais contribuiu para a desaceleração do custo de vida, em 1967 - ano em que tal índice baixou de 41,1% para 24,5% - foi exatamente o da alimentação.

Em grande parte, esse êxito se deve à garantia real e oportuna, ao lavrador, de um preço - suporte para a sua mercadoria, a ser dado pelo Governo Federal, caso o produto não atinja, no mercado, aquele nível de sustentação.

A esse fator somam-se outros estímulos creditícios para o custeio da lavoura, aquisição de máquinas, sementes, adubos, corretivos, fungicidas, inseticidas, etc.; o desenvolvimento do cooperativismo; a assistência técnica levada diretamente ao campo; a objetiva fixação de metas de produção - tudo decorrente da posição expressamente firmada pelo Governo da República, que dá prioridade absoluta, em seus programas, à produção agropecuária e ao abastecimento.

"A resistência de uma corrente mede-se pela do seu elo mais fraco" - diz o velho e verdadeiro ríflão. Na cadeia do abastecimento havia, tradicionalmente, um ponto vulnerável: o do armazenamento.

Chegou-se a estimar que 30% dos gêneros penosamente produzidos pelos lavradores perdiam-se por deficiência ou falta de armazenamento. A exposição ao tempo, o ataque de pássaros e roedores, a fermentação, a infestação de insetos, roubavam ao brasileiro a terça parte do que se destinava à sua mesa.

Ainda recentemente, o Banco Mundial assinalava que, de todos os empréstimos e financiamentos concedidos ao Brasil desde 1950, apenas 2,3% foram aplicados em armazenamento.

A CIBRAZEM

Ao constituir-se, em 1962, a Companhia Brasileira de Armazenamento - CIBRAZEM, tentava-se um passo importante para corrigir as anomalias do setor: transferia-se para uma "empresa pública", gerida com a flexibilidade das sociedades anônimas, todo o acervo dos órgãos governamentais, que antes se relacionavam com o assunto; e davam-se à nova companhia finalidades claras no tocante à sua participação nos programas de abastecimento do Governo.

A CIBRAZEM nasceu com o sistema SUNAB-COBAL-CFP, objeto, como as outras, de uma Lei Delegada. Após a recente reforma administrativa do Ministério da Agricultura, ficaram todas vinculadas ao mesmo.

Entretanto, embora aparentemente promissor, aquele início constituiu-se, desde logo, em uma fonte de problemas para a Companhia; pois o acervo que lhe fora transferido compunha-se de unidades armazenadoras em mau estado, quase inoperantes, mal localizadas, ou na posse irregular de terceiros. Isso obrigou a Companhia a vultosos dispêndios na construção de uma rede de armazéns em caráter de emergência, nem todos, também, corretamente construídos ou localizados.

TRABALHO REALIZADO

Grande parte do esforço da CIBRAZEM, em consequência, tem sido dedicada à recuperação física de seus armazéns, principalmente o grande frigorífico da Guanabara - e à regularização da situação jurídica dos que se acham em poder de terceiros.

Nem por isto, porém, ela se tem mantido estática. Em 1967 montou no Nordeste, com o decidido apoio dos governos estaduais (principalmente da Paraíba e Ceará) perto de 50 armazéns novos, que embora não satisfizessem aos padrões técnicos mais rigorosos, permitiram que não se perdesse a excepcional safra regional, decorrente da primeira aplicação da política de preços mínimos.

Ao mesmo tempo, iniciou-se a recuperação total dos entrepostos de pesca do Nordeste e de Cananéia - SP, e melhoraram-se as condições de todos os outros; acresceu-se a rede de três grandes unidades: armazém em Porto Alegre, armazém na Guanabara e entreposto de pesca em Recife, além de outra mais modesta, em Cambé - Paraná.

Os fatos mais significativos, contudo, foram:

- a conclusão de um "Plano Global de Armazenamento para a Região Centro-Sul", o qual servirá de base para maciças aplicações de recursos no setor, sob a égide do BNDE e da CIBRAZEM;
- a próxima constituição de um "Grupo Executivo de Coordenação" para superintender a aplicação daquele plano e traçar normas para o setor de armazenamento, oficial e particular;
- o entrosamento da CIBRAZEM com as administrações portuárias, o qual permitiu ótimos rendimentos no carregamento de milho, para exportação, e que irá estender-se ao recebimento do trigo estrangeiro;
- entendimentos com o IBC, no sentido de implementar o convênio que permite à CIBRAZEM utilizar a capacidade ociosa dos armazéns daquela autarquia;
- início das providências para a recuperação da rede de silos "Butler", inoperante desde a sua instalação (1260 células);
- aumento do capital da Companhia, a fim de permitir o desenvolvimento de seus programas, para NCr\$ 40.000.000,00 (dóbro do anterior);

Outros pontos importantes no programa da Companhia, com início previsto para 1968, são:

- esforço para maximizar a "granelização";
- pesquisas sobre cofres de carga ("containers") isotérmicos ou comuns;
- testes com armazéns plásticos móveis;
- pesquisas sobre conservação de gêneros perecíveis, principalmente batata e cebola;
- construção de um frigorífico em Brasília.

CONCLUSÃO

É evidente, pelo que ficou exposto, que o Governo da Revolução apóia decisivamente o setor de armazenamento.

Mantida firmemente essa diretriz, será eliminado, em curto prazo, o contra-senso de entregar-se a ratos, pássaros e carunchos parte substancial do que é produzido, com esforço ingente, para alimentar-se os brasileiros.

Já classificada pela revista "Visão", em 1967, entre as cinco maiores empresas do seu setor, a CIBRAZEM continua a desenvolver-se, para poder acompanhar o ritmo do desenvolvimento nacional. Junto aos produtores, recebendo suas mercadorias, ou nos grandes centros consumidores, zelando pelos estoques de alimentos, a CIBRAZEM está consciente da magnitude de sua missão. Custe o que custar, há de levá-la a cabo.



SOMOS O BANCO PARTICULAR DO BRASIL QUE MAIS EFETUA OPERACÕES INTERNACIONAIS E CONTINUAMOS EM FRANCA RENOVAÇÃO.

Não existe nenhum outro banco particular brasileiro mais conhecido no exterior que o nosso. Crescemos em importância, dentro e fora do Brasil.

Por isto mesmo nos empenhamos num profundo processo de renovação: de mentalidade, de pessoal e de métodos. Nosso antigo organograma ficou irreconhecível. Criamos e dinamizamos uma série de funções para imprimir aos serviços internos a máxima eficiência. Introduzimos

na prática diária o que há de mais moderno na técnica bancária.

Dispomos de um cérebro eletrônico e estamos sempre nos aproveitando da sua inteligência.

A intensa atividade que ele desempenha para nós é diretamente proporcional ao ritmo de racionalização em nossas operações, desde as mais simples até as mais complexas. Nosso objetivo é evidente: queremos prestar um serviço que todos considerem ótimo.

Mais de um milhão e trezentas mil pessoas nos

confiam seus recursos e suas economias.

Nossa rede de 178 agências cobre todo o território brasileiro, realizando qualquer tipo de operações entre as regiões mais distantes num prazo mínimo.

Sabemos que nossa atividade está estreitamente vinculada aos destinos do Brasil. Por isto, contribuimos com o melhor de nossos esforços para o êxito de programa do Governo Brasileiro no sentido de estabilizar e vitalizar a economia nacional.



BANCO DE CRÉDITO REAL
DE MINAS GERAIS S. A.

A disputa pelas poupanças disponíveis e suas consequências

AFFONSO LUIZ DE SA

A existência de um verdadeiro Mercado de Capitais em nosso País ainda não é aceita pacificamente pela totalidade dos seus analistas.

Entretanto, a simples menção do fato de que o volume de Letras de Câmbio e Obrigações Reajustáveis do Tesouro já absorvido por este Mercado atingiu, até fins de 1967, um valor superior ao do meio circulante nacional não deixa margem para qualquer dúvida sobre o vulto dos interesses que orbitam em torno das poupanças disponíveis para aplicação.

O elevado número de instituições que ora atuam dentro desta área também serve para mostrar que embora o nosso Mercado de Capitais ainda seja incipiente no que diz respeito ao número de investidores já não é com relação ao número de intermediários.

Estamos vivendo nos dias presentes uma fase em que a limitação das áreas de atuação das Instituições Financeiras aparenta, em alguns pontos, ter amadurecido antes do desejado comprometimento maciço de investidores ao mercado.

As razões desta ausência são sobejamente conhecidas: lentidão do ritmo de crescimento das

poupanças, falta de hábitos de investir, desconhecimento de oportunidades, alta propensão ao consumo etc. Em resumo, o Mercado de Capitais reflete — como não poderia deixar de ser — as condições de pré-desenvolvimento da Economia Brasileira.

As normas instituídas pelas Autoridades do País mostram um desejo de desenvolver este Mercado. A sua leitura faz crer que as Autoridades acreditam que o seu crescimento virá mais rapidamente após a organização e o disciplinamento das atividades das Instituições Financeiras.

Esta matéria é objeto de sérias controvérsias, pois, na realidade, cria restrições de todas as naturezas às diversas entidades componentes do Sistema e, em última análise, o que está permanentemente em pauta é exatamente isto: a discussão do direito de facultar-se a cada tipo de Instituição Financeira possibilidades operacionais cada vez mais amplas. Este assunto está sempre em discussão, conferindo ao Mercado de Capitais uma característica de constante efervescência. Discute-se desde muito tempo atrás o "quem faz o quê" e to-

das as variações são em torno do mesmo tema.

As próprias Autoridades Monetárias estiveram algumas vezes inseguras quanto às suas próprias decisões sobre esta matéria. Ainda há pouco tempo viveu-se um regime de marcha e contramarcha. E em pleno fastígio do direito de uso das faculdades interpretativas, tal a inadequação de algumas medidas instituídas.

Este clima, entretanto, está longe de constituir-se em ideal para que as Autoridades encontrem mais facilmente o caminho correto. Há interesses maiúsculos em cena e esta condição implica em que todas as influências possíveis tentarão ser exercidas sobre as Autoridades, especialmente enquanto este ou aquele ponto permanecer indeciso ou em vias de ser reconsiderado.

O processo de amadurecimento das normas oficiais poderá tornar-se inteiramente prejudicado pelas influências e pressões dos grupos interessados nesta ou naquela medida e esta interferência pode ser exercida antes, durante e depois do lançamento de cada novo capítulo da legislação financeira.

Até que o Sistema das Instituições Financeiras

reconheça nas decisões das Autoridades Monetárias as indispensáveis condições mínimas de segurança e perenidade, permanecerá estimulado ao exercício desta influência.

Não seria ilícito supor que o Banco Central vem de passar recentemente por uma séria crise de autoridade e que tal fato poderá repetir-se enquanto prevalecer, para efeito de preenchimento do cargo de Presidente do BC, a razão de ordem política sobre a razão de ordem técnica. A filosofia governamental quanto a este assunto até há pouco tempo parecia trazer, embutida nas suas próprias decisões, toda a gama de dificuldades que, mais tarde ou mais cedo, acabariam por impedir a execução das normas preestabelecidas pelas próprias Autoridades Monetárias.

Um outro aspecto exemplar, no que diz respeito à imaturidade dos órgãos oficiais encarregados de disciplinar o Sistema Financeiro, prende-se à impossibilidade de fiscalização do atendimento da legislação vigente, cuja competência cabe ao Banco Central. Infelizmente, este ainda não conseguiu até o momento dispor de um quadro numeroso de

funcionários tecnicamente preparados para a tarefa. As dificuldades encontradas pelo BC são inúmeras, sobressaindo-se entre todas a vastidão geográfica do País, a falta de recursos humanos e a ausência de verbas.

Consequentemente, e n.t.e., ainda estamos muito longe de termos a nossa Securities and Exchange Commission, cuja existência nos tem causado sérios empecilhos ao desenvolvimento de um Mercado de Capitais dentro dos padrões éticos desejáveis.

Sob as atuais condições, é natural que a disputa pelas poupanças disponíveis para aplicação se dê em termos de uma guerra nem sempre muito santa e sob as premissas filosóficas do *homo hominis lupus*.

E sabido que as aplicações feitas pelos investidores não são, em muitos casos, remuneradas por qualquer coisa além dos monotônicos acordos do realjo inflacionário, a tocar eternamente a melancólica valsinha do dinheiro que faz mais dinheiro sem gerar riqueza. Considerando-se a ainda que a intermediação dos negócios do Mercado de Capitais sempre provoca uma diminuição da renda dos aplicadores, ainda

que esta renda seja puramente nominal, o quadro formado não é animador.

A concorrência entre as Instituições Financeiras de mesma natureza serviu (até a data em que se organizaram suas associações de classe) para melhorar as rendas dos investidores. De então para cá, o Mercado foi cartelizado, desbarrecendo completamente algumas das vantagens até então gozadas pelos investidores.

Hoje em dia, a guerra é travada entre estas associações, em eterna disputa pelos favores oficiais que lhes facultem operar com recursos cada vez maiores e com um número cada vez maior de investidores. Todos os meios de divulgação são usados e estão permanentemente veiculando matéria dirigida, dando seguimento às campanhas de elucidação do Público e das Autoridades. A pressão sobre as opiniões é constante e nem sempre é feita em termos meramente expositivos. Além do que, as omissões oportunas jamais são esquecidas.

A falta de segurança (um tanto episódica, por vezes) das Autoridades Monetárias estimulou e acirrou o desejo de tumultuar, por parte daquelas instituições que se encontram em posição não-conformista ou em franca posição às medidas. A cada novo gadget oficial, recrudescem as resistências.

Entretanto, tal situação não irá perdurar sempre. As Autoridades Monetárias encontrarão algum dia o caminho adequado, pela vivência da realidade e pela aquisição de maior conhecimento sobre a forma de agir e intenções dos informados de sempre. Tudo o que se poderia desejar, entretanto, é que este momento não tarde, já que as diretrizes e normas gerais do Mercado de Capitais estão enunciadas e, a esta altura, são irreversíveis em sua quase totalidade. E este dia chegará mais rapidamente à medida que as Autoridades Monetárias possam contar com um aparato mínimo necessário à fiscalização efetiva e com o abandono da boafé e da grande ingenuidade com que foram até agora tratados aqueles pontos até o momento ainda pendentes de solução.

As regras do jogo já foram enunciadas, assim como já foram estabelecidas as parcerias. Cabe agora ao Banco Central determinar, pura e simplesmente, as demais condições: a hora em que se joga, a cor das cartas, o local onde se sentam os parceiros etc. Sem hesitação, para que ao menos se consiga fazer render ao máximo tudo o que já foi estabelecido. Para tanto, o Banco Central necessita de coragem e de boa assessoria.

O Mercado está se sentindo de uma ação firme e determinada por parte de quem de direito. O BC deverá aparelhar-se totalmente para fazer com que suas normas sejam sempre respeitáveis e permaneçam sempre respeitadas. Caso contrário, a guerra continuará, provocando o aparecimento de mortos e feridos de diversas espécies. E esta é uma situação plenamente evitável, pela simples adoção de medidas harmoniosas, consideradas as normas gerais e a implantação dos detalhes da grande política. É tempo de imprimir um novo ritmo às transações do nosso Mercado de Capitais, acertando-se definitivamente as pendências que ainda obstruem o caminho de seu desenvolvimento, tal como parece ser desejo das

Autoridades deste País. Enquanto o Banco Central não puder contar com o apoio dos demais órgãos do Governo e não agir com acerto e rigor, as inconveniências ainda presentes ao Mercado poderão sofrer um paulatino processo de agravamento.

Em matéria institucional o Governo Federal poderá ajudar muito, ainda, mas o fato concreto é que já foram completamente definidas as premissas fundamentais. A experiência vivida de 1965 para cá permite asseverar que não há mais razões legítimas para que se repitam ou se persevere sobre os erros do passado. As lições foram assimiladas e está encerrado o período de aprendizagem. Comece agora o ciclo mais produtivo da gestão das Autoridades Monetárias e teremos recuperado uma grande parte do precioso tempo que já foi perdido.

Novas medidas não de vir, já que as Autoridades Monetárias estão atentas para os fatos.

São esperadas mudanças definitivas, cujo caráter de permanência desestimulará bastante os que pretendem manter o Mercado de Capitais sob o regime de efervescência.

Serão dadas as respostas a inúmeras perguntas que ainda pairam no ar. Entre elas, as mais importantes parecem ser: I) Será feita uma campanha oficial de elucidação do Público sobre o Sistema de Distribuição, de forma a permitir-lhe o necessário acréscimo de atividades? II) Existirá o órgão que viabilize os repasses dos créditos ao consumidor concedidos a prazos superiores a 360 dias? III) Teremos uma interferência oficial sobre as emissões de títulos estaduais? IV) Serão realmente atendidos pelas Finanças os limites legais para a emissão dos seus aceites? V) A participação de cotistas voluntários em Fundos 157 continuará sendo julgada "ilegal" pelas Autoridades Monetárias? VI) Permanecerá impune a distribuição de lucros dos Fundos 157, por algumas Administradoras, antes de maio de 1969? VII) Que acontecerá às Instituições Financeiras que adotam uma posição negativa quanto à resposta dos questionários enviados pelo Banco Central? VIII) Chegaremos novamente a fins de dezembro com os Fundos 157 tendo cerca de 25% dos seus recursos "em caixa", apesar de existir uma numerosa lista de empresas, já credenciadas pelo Banco Central, prontas a angariar estes recursos? IX) A política de "baixo custo do dinheiro" continuará sendo julgada compatível com a permissão de desvios de execução na política de capitalização das empréstitas? X) Qual o futuro da legislação sobre debêntures conversíveis em ações e monetariamente corrigíveis? XI) Até quando as Letras de Câmbio e Imobiliárias continuarão sendo "ao portador"? XII) Quando será regulamentada a participação das Cias. de Seguros no Mercado de Ações, através da aplicação de suas reservas técnicas? XIII) A partir de que data estará o nosso Mercado à disposição dos capitais estrangeiros? XIV) Continuará sendo permitido à SUDENE arrecadar recursos do Imposto de Renda, apesar da pouca disponibilidade de projetos onde possam ser aplicados estes recursos? XV) A Resolução 88 do Banco Central continuará permitindo às Bolsas do País que se excedam quanto ao pedido de "informações" relativas àquelas empresas que desejam ter suas ações cotadas em pregão? XVI) Continuará prevalecendo o critério de generalização de normas excepcionais, como a que diz respeito à identificação dos autores de todas as transações feitas em Bolsa, o que equivale praticamente à extinção das ações "ao portador"? XVII) Continuará existindo um

"mercado de balcão" para Letras de Câmbio, cujo surgimento é devido às normas oficiais que impediram a recompra destes títulos antes de decorrido o prazo do seu vencimento?

Estas são apenas algumas das perguntas cuja resposta não poderia ser dada pelas Autoridades Monetárias sem incorrer em contradições evidentes, relativas aos itens da grande política traçada pelo Governo.

A disputa pelas poupanças disponíveis chegou a envolver as próprias Autoridades Monetárias, a quem algumas vezes não foi possível evitar o decepcionante caminho das soluções acomodacionistas.

Era de esperar que, a partir de uma primeira concessão, outras viessem. Entretanto, a sensibilidade do Mercado de Capitais às medidas inadequadas não comporta a falta de lógica e muito menos as contradições, sem que haja um sério prejuízo ao seu processo de desenvolvimento.

De concessão em concessão chegou-se às incoerências e ao favorecimento de uma atividade ou outra, em detrimento das demais.

Não é muito fácil dizer-se até onde foram cometidos erros conscientes. E mais fácil acreditar que a sua maioria tenha sido perpetrada com pleno desconhecimento dos malefícios que iriam causar.

O Mercado de Capitais vem de viver a sua fase primária, desenvolvida em sua maior parte sob condições iterativas. Era preciso experimentar onde o resultado das medidas assumidas fosse de difícil antecipação.

Agora, reconhece-se que a hora das experiências já passou.

Ultrapassadas as etapas consideradas experimentais, é certo que viveremos dias mais limpidos para o Mercado de Capitais.

As mazelas já estão identificadas. Estamos em vias de assistir agora à completa e definitiva integração do Mercado de Capitais ao processo evolutivo da Economia Brasileira. Em termos de alternativas, acreditamos que as Autoridades Monetárias finalmente optarão em favor das atitudes corajosas e independentes, acima e além dos interesses imediatistas ou de curto alcance.

E este é o adequado convite que deverá ser feito à grande massa de investidores em potencial, ainda não participantes do Mercado e a quem será preciso ensinar as excelências proporcionadas pelas aplicações de suas poupanças. Não será sob um clima de intemperismo institucional e de intemperança operacional que o comprometimento destes investidores ao Mercado tornará-se mais viável. Pelo contrário, repugnarão a estes novos investidores o ter que vestir a pele do lobo para participar de uma disputa que não pretendia realizar. E, muito menos, vestindo a pele do cordeiro.

Nenhuma sedução puramente psicológica poderá ser indefinidamente sustentada a não ser que o Mercado possa oferecer estímulos reais às reaplicações e ao ingresso de novos participantes.

É preciso que o Mercado de Capitais se transforme em uma acolhedora casa da qual ninguém pretenda mais sair após ter adentrado os umbrais. Somente assim atingiremos as condições de verdadeira democratização que, por serem uma palpável realidade dos países economicamente desenvolvidos, não devem ser encarradas no Brasil como uma formulação meramente idealística, eterno objeto da descrença das cassandras de sempre. A quem, com muito gosto, as Autoridades Monetárias acabaram por decepcionar.

Mais cedo ou mais tarde.

Ainda que pagando o doloroso preço da aplicação de uma filosofia temistocliana, assentada sobre a expressão lapidária: "Bate, mas escuta".



Seus interesses são importantes em qualquer lugar. Estejam até no "sertão bravo".

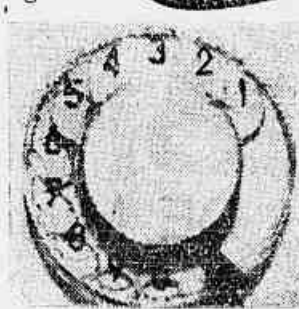
E para que V. esteja presente, a qualquer hora, à frente dos negócios, é que os modernos Aero Commanders da Lider não têm preferência: vão a qualquer lugar.

Basta um telefonema. Um moderno Aero Commander estará prontinho à sua espera. Acaba aí aquela estória de dificuldade de locomoção. E nosso objetivo é este: ajudá-lo a desempenhar sua função de dirigente.

Para levá-lo a um lugar, basta uma coisa: que lá exista campo de pouso. Nossos Aero Commanders são projetados para serviços assim. E os pilotos... estes já voaram até na Amazônia.

Para viajar pela Lider, basta um telefonema.

LIDER TAXI AÉREO



Fretar um avião da Lider é tão simples como pedir um táxi.

Lider S. A. Transportes Aéreos — Belo Horizonte — Aeroporto da Pampulha — Fones: 4-9130 / 4-9325
4-9862 e 2-9033 — Rio de Janeiro — Aeroporto Santos Dumont — Fones: 52-9180 / 22-7884
22-1442 — São Paulo — Aeroporto Congonhas — Fones: 267-2660 / 61-8977 e 34-3054

Energia elétrica: perspectivas

Uma análise do panorama energético brasileiro revela uma situação de relativa tranquilidade para os próximos anos. A longo prazo, também, o quadro é promissor, embora o crescimento da demanda venha a exigir um esforço bem maior após 1970.

É comum ouvir-se afirmar que o potencial hidrelétrico brasileiro é imenso — 100 milhões de quilowatts ou até mais. Entretanto, não se tem afirmado com tanta frequência que esse potencial parece ter sido distribuído por um planejador de primeira linha. De fato, dos 100 milhões de quilowatts, bem mais de 40 milhões localizam-se na Região Centro-Sul, exatamente aquela que maior crescimento da demanda irá registrar futuramente, devido ao processo de industrialização. Em verdade, os estudos mais pormenorizados foram realizados nessa área do País, mas os técnicos oficiais e de entidades financeiras internacionais possuem elementos suficientes para crer que não se pode contar no Norte, no Nordeste e no Sul, com potenciais daquela ordem.

O potencial da Região Centro-Sul apresenta, ainda, um outro aspecto positivo. Concentra-se ele, praticamente, em alguns rios situados nos Estados de São Paulo e Minas, nas fronteiras com Mato Grosso e Paraná. Entre eles destaca-se o Rio Grande, com mais de 8 milhões de quilowatts, entre São Paulo e Minas, numa posição verdadeiramente estratégica, pois está próximo dos grandes centros consumidores; o Rio Tietê, ainda não totalmente explorado, que permitirá uma interligação perfeita com o Rio Paraná. No Tietê, iniciou agora o Governo de São Paulo a construção da Usina de Promissão — 480 mil quilowatts — já nas proximidades do Rio Paraná. Neste, constroem-se as usinas de Jupia e

Ilha Solteira, com mais de 4 milhões de quilowatts. No outro lado do Estado, quase no Paraná, o Rio Paranapanema, com possibilidades não totalmente conhecidas, onde se constrói a Usina de Xavantes, cujas obras, atrasadas, foram agora retomadas celeremente.

Isto no Estado de São Paulo. Em Minas seremos mais rápidos em nossas considerações: temos Três Marias, com possibilidades de aumento do potencial instalado, e Cachoeira Dourada. Seguindo o caminho do Nordeste, Paulo Afonso, cujo potencial, em verdade, não começou sequer a ser explorado. De fato, há estudos que admitem ser possível instalar-se em Paulo Afonso mais de 1 milhão e 500 mil quilowatts, enquanto o potencial atual não é muito superior a 375 mil quilowatts. Não queremos entrar no mérito do Sobradinho, 800 mil quilowatts, usina cuja barragem permitirá um sensível aumento do potencial de Paulo Afonso. Há muitas opiniões técnicas contrárias a esta usina, pois se defende a tese de que, antes de sua construção, se deveria pensar na ampliação, na medida do possível, de Paulo Afonso. Por fim, ainda no Nordeste, Boa Esperança, 250 mil quilowatts, em construção. Há, entre o Norte e o Nordeste, alguns outros aproveitamentos hidrelétricos já conhecidos, como o de Itabica, no Rio Tocantins. Mas, como se trata de uma região pouco estudada, uma vez que a demanda tem sido atendida praticamente por Paulo Afonso e por pequenas usinas térmicas, pode-se prever outras possibilidades de aproveitamentos mais econômicos.

Na região sul propriamente dita, o quadro não é tão otimista quanto ao potencial hidrelétrico, mas há grandes disponibilidades de carvão que permitirão a instalação de usinas termelétricas com uma produ-

ção não muito cara. Há já a de Capivari. Entretanto, no Sul, surge com maior relevo a possibilidade de construção de uma grande hidrelétrica — a do Rio Negro — cujo potencial poderá elevar-se a 4 milhões de quilowatts, um pouco menos que Urubupungá. A construção desta usina — que segundo os estudos técnicos mais recentes não implicará em gastos excessivos — enfrenta, porém, o problema de mercado. Se o Governo optar pela sua execução, dificilmente poderá ampliar as termelétricas já existentes, deixando, assim, de resolver um problema bastante delicado de Santa Catarina, que é dos estoques ociosos de carvão vapor.

No Rio Grande do Sul há apenas alguns pequenos aproveitamentos possíveis, mas o verdadeiro problema deste Estado não é a carência de potencial hidrelétrico, e sim a existência de instalações para utilização de energia de 50 ciclos, isolando-o, praticamente, do resto do Brasil.

A Guanabara somente agora começa a resolver seu crônico problema de abastecimento de energia elétrica, pois se inicia a mudança de ciclagem. Há, assim, possibilidade de receber energia de Furnas e de São Paulo, por linhas diretas, algumas das quais estão em fase de construção. Dessa forma, admite-se que já para o próximo ano estarão superadas todas as crises cíclicas da Cidade do Rio de Janeiro. Brasília não tem solução tão rápida para seus problemas. A construção da Usina de Cachoeira Dourada seria a solução ideal mas, embora sua conclusão esteja prevista para este ano, as ampliações demandarão ainda algum tempo. Dessa forma, a solução imediata é a instalação de termelétricas, antieconômicas, mas práticas.

Isto é o Brasil em energia elétrica. São 100 milhões disponíveis, a maioria dos quais economicamente instaláveis, pois irão localizar-se próximo dos grandes centros consumidores. Desse, 100 milhões, não temos muito mais do que 8 milhões aproveitados, e não teremos, até 1970, mais do que 12 milhões. Por certo o leitor deve estar perguntando: e o futuro? O futuro é tranquilo, pelo menos no que diz respeito aos empreendimentos já iniciados. Mas é uma tranquilidade que não deixa de exigir certos cuidados, pois, embora existam finanças externas garantidas, há necessidade absoluta de reserva de moeda nacional para realização de um plano mínimo que compreenda a conclusão de Jupia, de Ilha Solteira, de Promissão, de Xavantes, de Estreito, de Jaguaria. Muito esforço e muitos recursos — recursos talvez que atinjam os limites das nossas possibilidades — precisam ser feitos a fim de que não venhamos a enfrentar momentos difíceis.

E a energia termonuclear? A energia termonuclear poderá substituir, no futuro, parte da energia que viria a ser gerada com a queima de carvão estocado de Santa Catarina. O Governo federal decidiu, desde já, pela instalação desse tipo de usina. Alguns ponderaram, de início, que deveria ela localizar-se no Nordeste, tendo em vista a existência de minério e a necessidade de incentivar o desenvolvimento econômico. Entretanto, o custo de produção da energia que essa usina irá produzir é bastante elevado, incompatível com os níveis de desenvolvimento industrial e econômico daquela região. Dessa forma, depois de muitas considerações parece ter-se decidido o Governo pela construção de sua usina termonuclear na Região Centro-Sul.

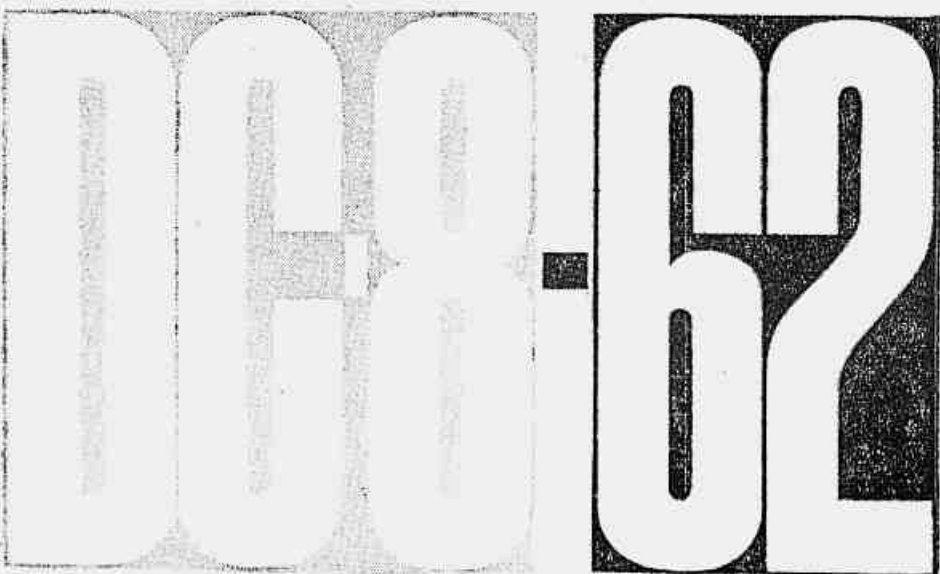
Em 1975, deveremos ter, portanto, todo o conjunto de Urubupungá em plena produção, o Rio Grande consideravelmente aproveitado, o Tietê com sua potência instalada, Xavantes concluída, enfim, todo um sistema energético funcionando integralmente, se forem concluídas as linhas que irão interligar as diversas usinas.

Seria demais voltar a insistir no problema da usina termonuclear. Desejamos, apenas, ao finalizar esta visão panorâmica do problema energético brasileiro, ressaltar de novo o papel que irá ela desempenhar no futuro. Não se sabe exatamente se serão 300 ou 500 mil quilowatts. Sabe-se apenas que as disponibilidades de potencial hidrelétrico e a existência de carvão abundante e ocioso não estão a indicar sua construção, se para isso for necessário desviarem-se recursos indispensáveis à execução de um programa mínimo de usinas convencionais — é verdade — mas imprescindíveis.

(APEC — N.º 132)

ALITALIA

lança os novos horários* para a Europa do mais moderno jato da atualidade:



Agora, o novíssimo DC-8/62 da Alitalia que leva você a Roma num vôo direto e sem escalas, em apenas 10 horas e 45 minutos — partirá do Galeão, nos seguintes dias e horários:

Para o Sul: 2as. e 6as, feiras às 07:55hs.
Para a Europa: 3as. e sábados às 20:30 horas.

E é sempre bom lembrar que, até o dia 15 de abril, você conta com as vantagens da "Tarifa Excursão". Consulte seu Agente de Viagens ou procure-nos diretamente.

* A partir de 3 de março

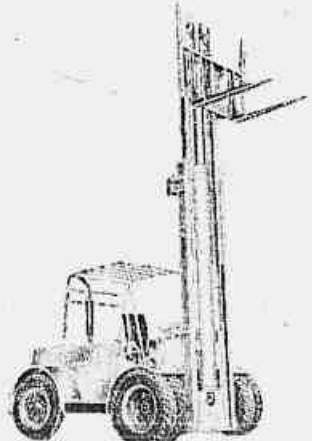
ALITALIA

EMPILHADEIRA-TRANSPORTADORA "MARCOPLAN"

- * Totalmente hidráulica
- * Levanta até 5 metros
- * 2 Capacidades: 3,5 e 7 toneladas

COMPLETO ESTOQUE DE PEÇAS PARA REPOSIÇÃO
Marcon, Portolan & Cia. Ltda.

Rua Dr. Montauray, 317 — Fone: 933 — CAXIAS DO SUL



V. tem problemas de cobranças, câmbio, pagamento de impostos etc. etc.?

Feliz coincidência: o Banco da Lavoura tem 469 agências para resolver esses problemas e os etc.

O Banco da Lavoura de Minas Gerais tem uma rede de 353 agências.

Com mais 116 de um banco associado, o Banco Bandeirantes do Comércio, essa rede torna-se maior ainda. Assim, achamos difícil que v. arranje um problema, em qualquer ponto do Brasil, que não possa ser resolvido pelo Banco da Lavoura. Impostos, por exemplo.

Estamos aparelhados para receber os impostos municipais, estaduais e federais, em coisa de alguns poucos minutos.

E sem nenhuma despesa para v. Quanto à cobrança, é

fácil imaginar o que podemos fazer por v. com as nossas 469 agências.

Remessa de dinheiro, a mesma coisa. Principalmente se v. levar em conta que temos telex nas maiores capitais, e que a velocidade do telex é de 300 mil km por segundo.

Mas o mais importante de tudo são os homens que fazem funcionar nossas agências: atrás do telex, da mesa do gerente ou do contador, estão profissionais que estudaram na única Escola de Administração Bancária da América do Sul: na Escola Clemente de Faria.

Quem pode oferecer mais do que isso a v.?

(Operamos de acordo com a Resolução 86 do Banco Central)

A taxa de juros ocupa uma das posições mais importantes para o equilíbrio do mercado financeiro e também do setor externo, pela atuação sobre os potenciais poupadores, investidores, tanto no Brasil como no exterior.

O mercado financeiro, em seu sentido mais amplo, compreende o mercado de capitais e o mercado monetário, além do mercado cambial. O mercado de capitais canaliza as poupanças realizadas pela comunidade ou trazidas do exterior para o financiamento das inversões, quer em máquinas, quer em bens que as empresas devem manter permanentemente, como os *stocks* mínimos, por exemplo.

Nesse mercado é que atuam instituições como as Bolsas de Valores, proporcionando um local onde se concentram ofertantes e demandadores de poupanças. Igualmente os intermediários financeiros, como os bancos de investimentos e as sociedades de crédito e financiamento, atuam na área de canalização de capitais de empréstimos às empresas ou aos consumidores finais de automóveis, geladeiras e outros bens duráveis. Os bancos de investimento visam também a suprir recursos financeiros que participam diretamente dos riscos das empresas, mediante a aquisição de ações, e que pode propiciar uma proporção adequada entre recursos próprios das empresas e recebidos como empréstimo.

O segundo mercado, ou seja, o monetário, compreende basicamente os recursos à disposição da economia para as suas necessidades de liquidez, bem como o financiamento de curto prazo das empresas. Nesses recursos se incluem os saldos de papel-moeda em poder do público, isto é, fora da rede de bancos comerciais e os depósitos à vista nesses bancos.

A FUNÇÃO DA TAXA DE JUROS

A função básica da taxa de juros é procurar adequar a oferta e a demanda de recursos financeiros. Assim entendida, a taxa de juros passa a ter um papel central na política financeira global, tanto nos esforços para corrigir desequilíbrios de curto prazo, como para propiciar condições de um crescimento econômico estável e continuado, além de um equilíbrio no setor externo da economia do país considerado.

A curto prazo, caso se apresente uma recessão, conjuntura em que se reduzem consideravelmente a demanda e o volume da produção ou os preços, um dos remédios a serem usados é uma baixa na taxa de juros provocada pelas Autoridades Monetárias, pelo aumento de oferta de recursos líquidos à economia, através de operações de desconto, redução dos depósitos compulsórios no Banco Central e outras, visando estimular o sistema. Na hipótese inversa, em que a economia tiver funcionamento além do ponto de pleno emprego, isto é, com inflação, a preocupação das Autoridades deve ser elevar a taxa de juros para estimular poupanças e desestimular atividades que forcem a alta de preços.

OBJETIVOS MÚLTIPLOS

Exposto o mecanismo de funcionamento da taxa de juros no mercado financeiro, resta adequá-lo às situações concretas que se apresentam, sempre despidas da simplicidade dos exemplos indicados.

Duas opções têm de ser feitas sempre que se decidir sobre uma política de taxa de juros a seguir.

A primeira se relaciona entre os objetivos quase sempre conflitantes de curto e longo prazos. Assim, uma política de alta nas taxas de juros, necessária para combater uma inflação, vai repercutir sobre as taxas de juros a longo prazo que influem poderosamente nas decisões sobre investimentos.

Coloca-se assim um primeiro aparente paradoxo entre estabilidade e expansão da capacidade produtiva do País. O paradoxo é apenas aparente, pois a expansão econômica que se faz concomitantemente a

A taxa de juros e o mercado financeiro

ANTONIO DE ABREU COUTINHO

um processo inflacionário, além de ser de vida curta, como provam os inúmeros exemplos dos países em desenvolvimento, inclusive o Brasil, necessita ser qualificado a fim de levar em conta a utilidade social dos investimentos realizados.

A segunda opção seria dizer respeito à prioridade a ser dada aos objetivos da política econômica e ao equilíbrio do balanço de pagamentos. Isto porque uma política de taxas de juros irrealmente baixas, visando a promoção e o volume dos negócios, pode ter repercussões sérias sobre o balanço de pagamentos pelo desestímulo que provoca no ingresso de capitais financeiros externos e pelo incentivo que traz ao repagamento de compromissos no exterior.

INFLAÇÃO DE CUSTO

No plano unicamente interno, a política de taxa de juros precisa ser aplicada cautelosamente, mesmo diante de uma conjuntura inflacionária. Isto porque, há dois tipos clássicos de inflação — de custos e de demanda.

A primeira reflete pressões dos custos, como elevação de preços de matérias-primas, aumento da tributação indireta, inadequação da estrutura na oferta de bens, entre outros. A segunda decorre de criação excessiva de renda monetária e de meios de pagamentos que permitam a sua utilização efetiva. Entretanto, muito provavelmente, as autoridades se defrontarão com uma inflação mista, isto é, com elementos de custos e de demanda. Nessa hipótese, a mais comum, é exigido grande esforço para que se diagnostiquem os elementos preponderantes, já que a política de taxas de juros deve ser de redução dos níveis se preponderarem os componentes de custos e de aumento das taxas se prevalecerem os elementos de demanda.

As considerações acima expostas são da maior atualidade na discussão dos problemas brasileiros e também auxiliam a explicar, em grande parte, os problemas de balanço de pagamentos com que se defrontam os Estados Unidos, desde 1958.

TAXAS NOMINAIS E REAIS

O exame de uma política de taxa de juros exige um prévio entendimento de dois conceitos, ou seja, o de taxa de juros nominal e de taxa de juros real.

Chama-se taxa de juros nominal aquela porcentagem que é paga no mercado, como 12% ao ano, o que significa um desembolso ou um recebimento de NC\$ 12 por ano, se o empréstimo recebido for de NC\$ 100.

Entretanto o segundo conceito é realmente mais significativo, pois leva em conta também as variações médias de preços ocorridos no período em que o empréstimo ou o investimento perduraram; assim, se alguém obtém um crédito e paga uma taxa de juros nominal de 40% ao ano, porém os preços aumentarem em média os mesmos 40%, ter-se-ia uma taxa de juros real nula, pois não se teria exigido nenhum esforço efetivo para remunerar o capital recebido, já que os preços mais altos o fizeram. Caso os mesmos preços tivessem subido menos de 40%, digamos 30%, teríamos então uma taxa de juros real positiva de 10%. Na hipótese de os preços terem subido mais de 40%, por exemplo, 45%, teríamos uma taxa de juros real negativa de 5%.

Claro está que a taxa real de juros é que deveria presidir as decisões tanto dos investidores quanto dos tomadores, notadamente depois de um período longo de inflação.

Entretanto, a ilusão monetária é um fator importante a considerar, fator esse que tem permitido a satisfação de investidores e protestos de devedores, mesmo a taxas de juros reais negativos.

POLÍTICA DE TAXA DE JUROS

Tanto a política de taxa de câmbio como a de taxa de juros seguidas pelas autoridades brasileiras por longo tempo refletiram uma incompreensão dos mecanismos reais da formação dos preços, inclusive o preço da moeda estrangeira, que é a taxa de câmbio, e o preço do dinheiro, que é a taxa de juros. É evidente que fatores políticos também atuaram em algumas fases levando à adoção ou manutenção de taxas de câmbio e de juros reais com a justificativa de que elevações nessas taxas seriam elementos adicionais à inflação já existente. Essa confusão entre causa e efeito é, infelizmente, muito comum nas discussões não técnicas dos problemas econômicos sendo, portanto, compreensível que Governos com frágil apoio político cedessem à incompreensão popular dos mecanismos dos mercados financeiros, seguindo políticas inadequadas, também com relação às taxas de câmbio e de juros.

Relativamente à política de taxas de juros encontrava-se um "bode expiatório" legal para dar cobertura à falta de entendimento do mecanismo dos preços ou de apoio político. Essa cobertura era a chamada "Lei da Usura", que limitava em 12% a.a. a taxa de juros, dentro de uma interpretação excessivamente "juridicista" do conceito de taxa de juros.

Em face de uma inflação a taxas crescentes desde o fim da Segunda Guerra Mundial, caminhava-se, assim, para taxas de juros cada vez mais negativas, em termos reais, já que os aumentos de preços excediam o preço pago pela utilização dos recursos financeiros. Uma conjuntura inflacionária já pressupõe demanda de recursos financeiros crescentes, para o que ainda mais contribuiu a existência de uma taxa de juros negativa, isto é, um subsídio pago pela comunidade àqueles que obtinham fundos nos mercados bancários ou de capitais.

A primeira tentativa para romper essa verdadeira "barreira do som", representada pelo limite de 12% estabelecido para as taxas de juros, foi a Portaria 309, do Ministério da Fazenda, de 1958, que procurou estabelecer as normas básicas para o funcionamento de instituições no mercado de capitais, sem que se aplicasse o referido limite de 12%.

Em 1964, com a aprovação da lei que reformou a cúpula do sistema financeiro nacional, criando o Banco Central, transferiu-se para o Conselho Monetário Nacional a faculdade de "limitar, sempre que necessário, as taxas de juros" (Art. 4.º, item IX da Lei 4.595, de 31-12-1964).

Essa flexibilização do limite máximo a que a taxa de juros poderá alcançar no mercado deve ser entendida como uma forma de atuar apenas em circunstâncias excepcionais em que o mecanismo de preços precisa ser completado por providências governamentais. Normalmente os níveis das taxas de juros devem resultar da política financeira do Governo e das expectativas dos elementos do setor privado em relação à perspectiva econômica no futuro relevante.

As autoridades monetárias após a Revolução de 1964 procuraram atuar no sentido de criar condições para que as taxas de juros nominais pudessem baixar já que o custo operacional da rede dos bancos comerciais era excessivamente elevado e superdimensionada a coletividade das sociedades de crédito e financiamento. Além de criar as condições para a baixa das taxas de juros nominais, procuraram as autoridades monetárias favorecer a redução dessas taxas, em face da considerável desaceleração no ritmo inflacionário verificada desde 1964. Essas providências não visavam, porém, impedir o reaparecimento, depois de longo tempo, de taxa de juros reais positivos no mercado, o que realmente se verificou já em 1965.

REPERCUSSÕES NO SETOR EXTERNO

Além desses problemas de caráter interno, devem ser assinaladas as implicações sobre o setor externo de uma inadequada política de taxas de juros. O exemplo recente da economia brasileira é importante a esse respeito.

Em 1965, após os primeiros efeitos de um programa de estabilização gradual, passam as taxas de juros para cifras positivas, ao mesmo tempo em que se recuperava o crédito do País no exterior. Em consequência, foi possível canalizar recursos externos, os quais vencem sempre *juros reais positivos*, já que o principal dos empréstimos é pago em moeda estrangeira à taxa de câmbio do dia do vencimento da obrigação. Apenas através do sistema da Instrução 289, da extinta SUMOC, foi possível canalizar recursos externos que chegaram a alcançar saldos a vencer superiores a US\$ 250 milhões, apesar de uma orientação mais seletiva na aprovação dessas operações a partir de maio de 1966.

Tal orientação decorria da situação do balanço de pagamentos e das reservas cambiais do País, bem como da política monetária severa, combinada com o caráter de prazo relativamente curto das operações 289.

Essa situação se modifica em 1967. Em face da recessão econômica existente em meados do primeiro semestre do ano, foram adotadas políticas fiscal e monetária compensatórias. Entretanto o grau de flexibilização das políticas anteriormente seguidas parece ter sido excessivo, já que a expansão dos meios de pagamento passa de 17% em 1966, para 40% em 1967.

O aumento da liquidez na economia reduziu as taxas de juros nominais, no curto prazo, enquanto os preços passavam a ser controlados administrativamente, de forma mais acentuada. Essa conjugação de fatores provocou uma sensível redução nas taxas de juros reais, chegando a níveis praticamente nulos. Desestimulou-se assim, o recurso a capitais do exterior, estimulando-se por outro lado o retorno de capitais de curto prazo ingressados anteriormente. Evidentemente o mercado cambial sentiu a ação cumulativa dessas duas componentes e acentuou-se a deterioração que já se vinha manifestando e justificadora das medidas cambiais restritivas, adotadas a partir de abril de 1967.

Esses fatores provocaram um agravamento no saldo líquido da Conta de capitais do balanço de pagamentos em 1967, o qual, somado a um maior déficit das transações correntes, produziu uma redução superior a US\$ 200 milhões nas reservas cambiais do País.

Porém, não apenas o exemplo brasileiro é indicativo das consequências sobre o balanço de pagamentos de uma determinada política de taxa de juros.

EXPERIÊNCIA NORTE-AMERICANA

As autoridades norte-americanas, desde o fim da II Guerra Mundial, empenharam-se em uma política decididamente concentrada no objetivo de manter o pleno emprego. Assim, coerentemente, seguiram uma política de taxas de juros baixas, já que o receio principal era de uma inadequada reconversão da economia norte-americana para a paz e não de uma inflação.

Os efeitos externos dessa política, notadamente em face de taxas de juros completamente disparees prevalecentes na Europa e no Japão, deveriam ter provocado resultados semelhantes aos verificados no Brasil em 1967. Tal não ocorreu, porém, pelo contrário, os Estados Unidos por mais de dez anos, após o término da II Guerra Mundial, apresentaram uma confortável posição externa, com reservas cambiais até ascendentes.

O aparente paradoxo é explicável pela posição única ocupada por Nova Iorque no conjunto dos principais centros financeiros. Além das condições excepcionais que possuiu para lançamentos e aplicações de somas vultosas, pela sua dimensão, a completa liberdade de que gozavam as transferências para o exterior contrastava enormemente com a situação prevalecente na Europa e no Japão. Nessas áreas, a inconvertibilidade monetária ainda prevalecia, tornando menos importante o diferencial das taxas de juros internacionalmente, como um orientador do fluxo de capitais, notadamente de curto prazo.

Cessada a fase da inconvertibilidade externa das principais moedas européias e japonesas, a partir de 1958, alteram-se profundamente as condições até então prevalecentes, que tornavam compatíveis uma boa posição externa dos Estados Unidos e uma política de taxas de juros deliberadamente baixas.

Observa-se, assim, a partir de 1958, uma convergência das taxas de juros internacionalmente, exceto para atender determinadas conjunturas nacionais, notadamente no Reino Unido e Japão.

UMA POLÍTICA ADEQUADA

Caracterizada, assim, a significação de um nível adequado das taxas de juros para o equilíbrio também do setor externo de uma economia, resta a aplicação cuidadosa de uma política financeira global, que será realmente a responsável pelo custo do dinheiro em um país.

Inicialmente, deve-se controlar o fluxo de demanda de crédito ou de um ângulo mais amplo, de recursos financeiros, quer pelo setor público quer pelo setor privado.

A pressão do setor público sentir-se-á pelo desnível entre despesas e receitas. Esse desnível ou é financiado explicitamente pela colocação de obrigações ou letras do Tesouro no mercado, absorvendo poupanças e provocando a alta das taxas de juros, a menos que compensada por uma redução na demanda do setor privado, ou será financiado implicitamente, pelas Autoridades Monetárias, também com efeitos altistas sobre o preço do dinheiro. Uma terceira alternativa seria o financiamento forçado pelo setor privado, representado pelo não recebimento de gastos efetuados pelo setor público. Claro que também nessa terceira hipótese a demanda de crédito pelo setor privado atuaria no sentido da alta da taxa de juros.

TAXAS DE JUROS REAIS POSITIVAS

Um último aspecto merece a atenção das autoridades encarregadas da fixação das taxas de juros, ou seja, a relação com o processo de desenvolvimento econômico. Frequentemente procura-se defender a existência de taxas de juros excessivamente baixas e mesmo negativas sob a alegação de que taxas positivas, em termos reais, seriam incompatíveis com um ritmo aceitável de desenvolvimento econômico.

É indiscutível que uma taxa de juros subsidiada representa um grande estímulo para os negócios e, particularmente, para os investimentos. Entretanto, essa conclusão só é válida para períodos relativamente curtos, como as fases de recuperação após uma depressão. Isto porque, a longo prazo, a taxa de juros é também um dos importantes elementos na consideração dos indivíduos entre consumir ou poupar e das empresas entre distribuir lucros e capitalizar-se. O pequeno estímulo ao poupador e o grande estímulo ao recurso ao crédito só podem levar ao desequilíbrio no mercado financeiro, pela redução da oferta a aumento da demanda de recursos.

Demonstrado o inconveniente da taxa de juros subsidiada resta indicar exemplo de países em que a adoção de taxas de juros reais e positivas foram acompanhadas por um contínuo crescimento econômico.

O EXEMPLO DO MÉXICO

Aqui mesmo na América Latina, o México destaca-se como um país em que o crescimento econômico tem-se processado em níveis elevados e em ritmo continuado. Com metade da população do Brasil, apresenta o México uma renda nacional equivalente à nossa, cerca de US\$ 20 bilhões. No período de 1960-66 a renda nacional mexicana cresceu à taxa média anual de 6,3% apesar das condições desfavoráveis do biênio 1964-65. Essa taxa anual, que se compara à de 4,3% para o Brasil, foi alcançada com a manutenção de uma taxa de juros nominal de aproximadamente 15%, enquanto os preços não cresciam mais do que 3 a 4% ao ano, o que significava uma taxa real de cerca de 10% ao ano.

ILUSÃO MONETÁRIA

Apenas a ilusão monetária, companheira da inflação, pode atuar na formulação da política financeira das empresas de forma a não permitir uma política de preços que remunere adequadamente o capital, preservando o valor real do investimento.

O exemplo brasileiro é típico dessa situação, pois a grande maioria das empresas, baseadas apenas em dados contábeis, apuravam como lucros e os distribuíam, parcelas que na realidade deviam destinar-se meramente à recomposição do valor do capital desgastado pela inflação. Deve-se, assinalar, entretanto, que também o Governo incidia no mesmo erro, quando não reconhecia a necessidade de atualizar primeiro o valor dos ativos, para depois determinar o lucro real e o tributável.

CONCLUSÕES

Em resumo, os longos anos em que o Brasil viveu sob um regime inflacionário crescente, com taxas de juros reais cada vez mais negativas, fez com que se cristalizassem opiniões de que a taxa de juros não era um instrumento importante no complexo de medidas tendentes a restabelecer uma relativa estabilidade e a firmar as bases para um sadio crescimento econômico.

Passada essa fase urge não recuar no caminho já percorrido, pois ainda que recrimináveis os erros do passado, a reincidência nesses mesmos erros seria ainda mais injustificável.



Para ganhar muito dinheiro com cerveja você não precisa se chamar Hans, Fritz ou Klaus nem morar na Alemanha.

É só fazer o que Hans, Fritz ou Klaus fariam se morassem no Brasil: comprar ações da Cia. Alterosa de Cervejas.

Eles sabem que cerveja é um dos melhores negócios que existem (o seu custo de produção é baixo e o consumo, muito alto).

Por isso é que as ações da Cia. Alterosa de Cervejas darão a você um lucro médio anual de 56,6%. Veja só:

A Cia. Alterosa de Cervejas vai produzir, logo

no primeiro ano, 150 mil dúzias de cervejas todos os meses, além de 100 mil dúzias de refrigerantes.

E o que também é importante: Minas produz apenas 30% da cerveja que os mineiros bebem (é um excelente mercado).

Cada ação da Cia. Alterosa de Cervejas custa NC\$100,00 e 50% de taxa e emolumentos. Então, o que está esperando?

Faça como Hans, Fritz ou Klaus: prove o sabor dos lucros.



companhia alterosa de cervejas

- a boa companhia para o seu dinheiro.

Informações e vendas: Rua São Paulo, 838 - conjunto 540/44 - Telefone: 4-5476 - Belo Horizonte

Tecnologia moderna integra manufaturas na exportação

GILBERTO PAIM

Se se multiplicasse por seis o valor das exportações de manufaturas dos países em desenvolvimento para os desenvolvidos, o acréscimo representaria apenas cinco por cento do incremento do consumo de manufaturas nos países ricos, neste decênio. Argumentos dessa natureza foram apresentados em série na I Conferência de Comércio e Desenvolvimento, da ONU, a qual se esmerou no estudo dos efeitos sobre o nível de emprego nos países desenvolvidos, em consequência das importações de produtos industrializados dos países menos desenvolvidos. Demonstrou-se exaustivamente que operariam em favor do incremento da renda nacional dos países ricos os possíveis deslocamentos de mão-de-obra causados pelas importações de manufaturas das nações atrasadas. Pois a aplicação da receita cambial assim gerada, na aquisição de bens de capital e outros produtos industrializados exportados pelos países desenvolvidos, iria refletir-se nos ramos que se destacam pelos salários altos. Em suma, o produto da venda de manufaturas pelas nações pobres seria absorvido na compra de bens cuja exportação pelas nações ricas constitui incentivo poderoso ao crescimento de sua própria renda.

Ficou, entretanto, sem resposta o apelo da UNCTAD lançado há quase quatro anos, no sentido de que os países desenvolvidos oferecessem preferências, em seus próprios mercados, às importações provenientes de países em desenvolvimento. Foram também muito restritos os resultados de outro apelo em favor de preferências dos países em desenvolvimento, em seus próprios mercados, às importações procedentes de outros países de desenvolvimento.

Melhores perspectivas são oferecidas a duas outras áreas onde incidem com vigor crescente reivindicações constantes dos países em desenvolvimento. Trata-se dos acordos internacionais de estabilização de preços e dos financiamentos externos oferecidos a título de compensação de perdas de receita de câmbio. A pressão mundial exercida contra práticas tradicionais de comércio, consideradas pelas nações pobres como empecilhos ao seu desenvolvimento planejado, acabará dando firmeza à tendência para os convênios reguladores da oferta de bens primários, fator de estabilização de preços e da receita de câmbio. Por outro lado, a tendência já há alguns anos assinalada pela Embaixador Olávio Dias Carneiro, para uma substituição gradativa dos investimentos privados estrangeiros por empréstimos e financiamentos de entidades internacionais aos países em desenvolvimento, tende a firmar-se por força das reclamações articuladas do Terceiro Mundo, não só no fóro da UNCTAD, mas em todas as reuniões internacionais onde se discutem temas econômicos.

Tudo leva a crer, inclusive os resultados da II Conferência de Comércio e Desenvolvimento, que a exportação de bens manufaturados das nações menos desenvolvidas somente abrirá caminho no mercado externo pela via da competição, amparada em processos produtivos dados por uma tecnologia que não poderá ser antiquada.

MANUFATURAS BRASILEIRAS

Os produtos industrializados brasileiros levados ao exterior ainda representam fração pequena do valor total das nossas exportações. A partir de 1964, entretanto, sua participação cresceu promissoramente, para alcançar cerca de 150 milhões de dólares, no ano passado, em confronto com cifra inferior a 40 milhões, em 1963. Favoreceram o salto os estímulos semeados pelo Governo Castello Branco, porém esse valor, representando cerca de oito por cento da exportação global, é apenas simbólico se se pensa na capacidade instalada da indústria de transformação. A venda de bens industrializados ao exterior tem o mérito de permitir uma produção interna em maior escala, favorecendo a redução dos custos, fator de estímulo a um consumo interno também mais amplo. Sobre tudo, exportar manufaturas é um teste insubstituível da produtividade brasileira em ramos diversos da produção industrial, medida pela capacidade de competição com países há mais tempo empenhados na disputa de mercados externos.

Além dos incentivos já oferecidos à exportação de manufaturas, alguns corretivos se tornam indispensáveis, se pretendemos reduzir de modo substancial o peso específico esmagador dos bens primários (92%) em nossa pauta. Enquanto não alcançarmos um regime de plena estabilidade monetária, a criação de um fluxo crescente de manufaturas no comércio exterior dependerá de uma atitude realista das autoridades competentes, que conduza à criação de um mecanismo de correção automática do valor dos bens exportáveis, a partir de índices que tenham por base os preços vigentes no momento em que se reajusta a taxa de câmbio.

Em virtude do descompasso que se estabelece entre os preços internos em ascensão e a taxa fixa de câmbio, vigorando por período em torno de um ano, muitos produtos perdem oportunidades no exterior. Nestes casos, as exportações somente se realizariam se o exportador estivesse disposto a incorrer em prejuízo.

LADO POSITIVO

Esse descompasso, entretanto, não deixa de apresentar seu lado positivo, pelo qual se podem avaliar as potencialidades da exportação de manufaturas brasileiros. No triênio 65-67, a taxa cambial sofreu reajuste de 50%, ao passo que o custo de vida no período elevou-se em mais do dobro, alcançando 110%. No período, portanto, muitas indústrias se revelaram capazes de absorver custos crescentes, mantendo sua capacidade de exportar, o que implica esforço para melhorar a produtividade, a chave do êxito quando se pensa numa produção de maior escala destinada ao mercado interno.

Não obstante, em consequência do desnível entre custos internos e taxas de câmbio, muitos produtos claudicaram e perderam chance no mercado externo, ao lado de propensão natural de muitos outros para uma redução contínua dos custos, vasto campo a explorar no que se relaciona à produtividade do trabalho industrial.

A lista de semimanufaturados e manufaturados na exportação, hoje compondo-se de cerca de mais de um mil e quinhentos itens, é reveladora na diversificação da indústria instalada no País. Indica, também, que a vocação para exportar manufaturas, conforme o apontado desnível entre custos internos e taxa de câmbio, decorre do emprego de tecnologia moderna, conjugado a um custo certamente mais baixo da mão-de-obra em relação a países altamente desenvolvidos, onde o trabalho é fator escasso.

A oferta elástica de mão-de-obra tende a se constituir em fator positivo na competição externa, aliada à tecnologia moderna, sem a qual não se pode preencher uma série de requisitos no tocante ao padrão e qualidade dos produtos exportáveis. Se a capacidade de competição representa um dado resultante do emprego de técnica moderna, expressa em máquinas e equipamentos de uso corrente nos países com os quais estamos competindo, a utilização de uma tecnologia de nível mais baixo, para propiciar uma alta percentagem de mão-de-obra no custo final dos produtos, poderia significar a exclusão de inúmeros itens do mercado externo, com reflexos negativos sobre o mercado interno: custos

internos mais elevados limitam obrigatoriamente o nosso mercado de consumo.

A renúncia à tecnologia moderna, poupadora de mão-de-obra, implicaria também a auto-exclusão brasileira do mercado externo de manufaturas, conservando-se *pari passu* inalterada a estrutura colonial da pauta de exportação de bens primários.

PONTOS ESSENCIAIS

Destacamos os seguintes pontos da questão: 1) a diversificação das exportações somente terá sentido realmente positivo na medida em que reflita a incorporação de gama crescente de manufaturados; 2) a participação crescente da indústria no comércio exterior oferece a contrapartida de custos em declínio, favorecendo o consumo interno de massa pelo fácil acesso de novas camadas de consumidores a itens cujo consumo é limitado pelos preços altos da produção em escala antieconômica; 3) as duas vantagens anteriores somente se realizam como consequência da introdução de tecnologia moderna no parque produtivo brasileiro.

Essa absorção contínua de tecnologia poupadora de mão-de-obra parece indiferente às considerações de alguns economistas, que propõem a utilização de técnicas menos modernas em favor de maior emprego de mão-de-obra na produção industrial.

O Professor Celso Furtado, por exemplo, dedica relevante esforço intelectual à procura de meios capazes de conter o declínio da taxa de emprego de mão-de-obra na indústria, consequência da progressiva adoção de processos produtivos gerados por uma tecnologia fecunda em inovações que poupam trabalho humano. É conhecido o pessimismo desse economista. Parece a ele insolúvel o problema numa economia que se desenvolve quando as decisões sobre a técnica a adotar são tomadas pelos empresários privados. Em sua opinião, somente um sistema de planejamento que extinga todas as formas de *laissez-faire* poderia modificar as condições que criam obstáculos ao desenvolvimento, quando este marginaliza no subemprego e no desemprego massas de evadidos do setor rural.

A alteração do mecanismo que deixa a cargo das empresas a decisão sobre a técnica a adotar facilitaria maior absorção de trabalhadores na indústria. Esta tese capital do Prof. Furtado, no entanto, faz caso da crescente capacitação dos serviços e da construção civil para assegurar novas oportunidades de trabalho e relativa estabilidade ocupacional a uma população economicamente ativa que está em processo de reestruturação.

Na análise do Professor Furtado (Subdesenvolvimento e Estagnação na América Latina) não está

presente a hipótese da exclusão das manufaturas brasileiras do mercado mundial, caso se adotasse, no setor secundário, uma política criadora de emprego que pretendesse alcançar seu objetivo por meio do abandono das técnicas de produção utilizadas nos países desenvolvidos.

NÚMERO DE ITENS DE MANUFATURADOS E SEMIMANUFATURADOS NA EXPORTAÇÃO

CLASSES

MATERIAS-PRIMAS EM BRUTO E PREPARADAS 43 ITENS

Esta classe inclui borracha sintética, madeira compensada, fibras de celulose, têxteis sintéticos de polyester, fios de linho, celulose em fios, pasta mecânica, têxteis sintéticos de nylon e outros itens para os quais não se pode escolher uma tecnologia atrasada ou mediana, mas obrigatoriamente a tecnologia moderna, já que não há outra disponível.

GÊNEROS ALIMENTÍCIOS E BEBIDAS 44 ITENS

A classe abrange leite condensado, leite em pó, café solúvel, chocolate em pó e outros absorvedores de tecnologia moderna.

PRODUTOS QUÍMICOS, FARMACÊUTICOS E SEMELHANTES — 283 ITENS

Raros seriam os itens desta classe capazes de penetrar no mercado internacional sem apoio em tecnologia moderna.

MAQUINARIA E VEÍCULOS, SEUS PERTENCENTES E ACESSÓRIOS — 331 ITENS

A classe abrange geradores, motores, transformadores e material elétrico em geral, aparelhos elétricos e eletrônicos de variadíssima gama, caldeiras, condensadores de vapor, turbinas, pontes rolantes, máquinas de construção rodoviária, máquinas para a indústria de plásticos, para preparo de polpa de madeira, para a indústria de borracha e seus artefatos, para trabalhar madeiras e metais, para estampar metais, máquinas retificadoras, máquinas para laminação, compressores de ar e gás, máquinas de escrever, de somar, de calcular, máquinas de costura para uso industrial, fornos industriais, jipes, furgões e pick-ups, caminhões, ônibus, navios e outros itens.

MANUFATURAS CLASSIFICADAS PRINCIPALMENTE SEGUNDO A MATÉRIA-PRIMA 456 ITENS

A classe inclui pneumáticos e câmaras de ar, rebolos de esmeril, lâminas de vidro, espelhos, filtros de matérias cerâmicas, produtos siderúrgicos, estruturas metálicas, ferramentas, tecidos diversos, e grande variedade de itens de que ainda éramos importadores em 1960.

ARTIGOS MANUFATURADOS DIVERSOS 325 ITENS

Ai se encontram os itens que faziam a festa do comércio importador brasileiro antes da substituição maciça de importações de bens duráveis de consumo. A classe abrange lanternas portáteis, abajures, cadeiras e sofás, arquivos e fichários de metal, confecções de algodão, lã, nylon, raíom, chapéus, luvas, gravatas, lenços etc. Mas inclui também balanças de precisão, termômetros, hidrômetros, taxímetros, aparelhos e instrumentos para medicina e cirurgia, canetas-tinteiro e estereográficas, tintas, discos virgens e outros de uma indústria já bastante sofisticada.

Total de itens das seis classes 1.537 (=)

(+) Fonte: CACEX

Antes mesmo da reforma a que o Sr. Roberto de Oliveira Campos submeteu toda a legislação do comércio exterior, contando com o apoio de técnicos de alto nível, as manufaturas brasileiras faziam tentativas coroadas de êxito para penetrar no mercado internacional. Depois da reforma, que procedeu a uma considerável limpeza de área, operou-se o grande salto, que se pode considerar, entretanto, como uma tomada de posição para vendas maciças. Este objetivo será alcançado com a estabilidade do valor da moeda, ou com a superação, por algum mecanismo especial, dos obstáculos criados pela instabilidade monetária. Debalde os países em desenvolvimento esperarão por modificações institucionais externas que lhes venham a propiciar a exportação de suas manufaturas tanto para os mercados do mundo capitalista como para os do mundo socialista. A conquista de mercados amplos no exterior dependerá de esforço próprio do setor industrial, apoiado em tecnologia moderna e nos mecanismos criados pelo setor público para estimular a exportação de manufaturas, inclusive os fundos especiais de financiamento.

Banco Brasileiro de Desenvolvimento S.A. FINASA

Capital e Reservas: NCr\$ 13.120.045,65

Conselho de Administração

Presidente: — J. ADHEMAR DE ALMEIDA PRADO
ADOLFO DE OLIVEIRA FRANCO JOÃO AUGUSTO CALMON DU PIN E ALMEIDA
CASIMIRO ANTONIO RIBEIRO JORGE BAPTISTA DA SILVA
EDUARDO CAIO DA SILVA PRADO JORGE WALLACE SIMONSEN
EDUARDO MARIO DA SILVA RAMOS JOSÉ MARIO CARDOSO DE ALMEIDA
ERNST GUENTHER LIPKAU JOSÉ PEREIRA FERNANDES
FERDINANDO MATARAZZO LUCAS NOGUEIRA GARCEZ
FERNANDO MACHADO PORTELLA LUCIEN MARC MOSER
GASTÃO EDUARDO DE BUENO VIDIGAL MIGUEL REALE
HERCULANO DE ALMEIDA PIRES PEDRO PAULA LEITE DE BARROS
J. M. PINHEIRO NETO RUY DE CASTRO MAGALHÃES
WILTON PAES DE ALMEIDA FILHO

Diretoria Executiva

Gastão Eduardo de Bueno Vidigal — Presidente
Jorge Wallace Simonsen — Vice-Presidente
Wilton Paes de Almeida Filho — Vice-Presidente
Casimiro Antonio Ribeiro — Vice-Presidente Executivo
Lucas Nogueira Garcez — Superintendente
Pedro Paula Leite de Barros — Diretor Executivo
José Mário Cardoso de Almeida — Diretor Executivo

Bancos Acionistas

BANCO DA AMÉRICA S.A. — BANCO BOAVISTA S.A.
BANCO COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE MINAS GERAIS S.A.
BANCO COMERCIAL DO PARANÁ S.A. — BANCO ECONÔMICO DA BAHIA S.A.
BANCO INTERCONTINENTAL DO BRASIL S.A. — BANCO MERCANTIL DE SÃO PAULO S.A.
BANCO NACIONAL DO COMÉRCIO DE SÃO PAULO S.A.
BANCO NACIONAL DO NORTE S.A. — BANCO NOROESTE DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A.
BANCO NOVO MUNDO S.A. — BANCO DE SÃO PAULO S.A.

MORGAN GUARANTY INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION
BARING BROTHERS & CO. LIMITED
CANADIAN IMPERIAL BANK OF COMMERCE
DRESDNER BANK ATRAVÉS DE SEU FILIADO
DEUTSCH-SUDAMERIKANISCHE BANK A.G.
STOCKHOLMS ENSKILDA BANK — SWISS BANK CORPORATION

Matriz: Rua Conselheiro Crispiniano, 317 — Tel. 34-8181 — São Paulo
Filial: Avenida Rio Branco, 123 — 6º andar — Conj. 611 — Tels. 42-7399 e 31-2919 — Rio de Janeiro

Integração latino-americana

JOSE E. MINDLIN

A integração econômica da América Latina tem sido objeto de inúmeros estudos e debates, de profecias otimistas e de vaticínios desalentadores.

Oito anos após a assinatura do Tratado de Montevideu, quando mais da metade dos objetivos iniciais já deveria ter sido alcançada, sente-se um bloqueio no andamento do processo, com risco de verdadeiro impasse.

Paradoxalmente, entretanto, apesar dessas dificuldades, os Presidentes da América Latina decidem, no mais alto nível político, a busca de um objetivo ainda mais audacioso do que a criação da Zona de Livre Comércio, deliberando a instituição com data marcada do Mercado Comum Latino-Americano. Essa decisão fez recrudescer as dúvidas que já existiam sobre o anterior programa de integração e inúmeras têm sido as manifestações de técnicos e empresários, ora afirmando, ora negando a viabilidade da criação do Mercado Comum no prazo previsto.

Parece-me útil, no exame das perspectivas da integração, um retrospecto, ainda que sumário, da forma pela qual ela se processou até agora. Uma coisa que me parece importante ressaltar é a fluidez dos conceitos que se discutem. Cada país, aparentemente, os considera a seu modo. Do contrário não seria compreensível o atraso do processo, quando o Tratado de Montevideu estabelece objetivos claros e prescreve os meios de alcançá-los. Se todos os países signatários os interpretassem do mesmo modo e lyessem realmente o mesmo empenho em conseguir a integração que sua adesão ao Tratado poderia fazer crer, o processo já deveria estar muito mais avançado, e a esta altura qualquer indagação sobre suas perspectivas de êxito seria perfeitamente supérflua.

Na realidade, como adiante veremos, não existe ainda no grau desejável essa unidade de pontos-de-vista entre os nossos países e, na maioria dos casos, mesmo em cada país falta uma perfeita concordância, quer entre setores governamentais, quer dentro dos setores empresariais, quer ainda entre Governo e setor privado.

O processo de integração tem-se desenvolvido num ambiente de grandes prevenções, receios e desconfianças. Todos desejam a integração regional, mas continuam a pensar em termos nacionais. Todos a desejam para poder vender mais aos seus parceiros, mas muitos resistem à idéia de comprar, ou de enfrentar uma concorrência incômoda. Os países mais desenvolvidos vislumbram nos demais excelentes possibilidades de ampliação de seus mercados, mas ao mesmo tempo receiam os problemas que o desenvolvimento desses países eventualmente lhes possa criar. De seu lado, os países menos desenvolvidos receiam que a abertura de seus mercados resulte na sua absorção pelos países maiores e na impossibilidade futura de sua própria industrialização. Uma coisa, como se vê, a letra do Tratado, e outra, muito diversa, o conceito de sua aplicação prática.

Mesmo assim, creio que devem ser qualificados de surpreendentes, embora sejam insuficientes, os resultados até agora alcançados.

O número de concessões negociadas e substancial — cerca de 10.000 — e o comércio intrazonal aumentou consideravelmente, não estando longe de haver dobrado sua participação no comércio global.

Não podemos, entretanto, iludir-nos sobre o significado destes números. Chegamos a uma verdadeira enrugalhada, em que nos cabe a opção entre a integração ou o isolacionismo. Houve aumento de intercâmbio até agora, porque versou especialmente sobre substituições de importações de fora da zona, em que as negociações não afetavam basicamente indústrias locais. O número dessas negociações possíveis, por assim dizer estranhas ao processo industrial de cada país, esgotou-se, entretanto, há algum tempo. As negociações de listas nacionais tem versado ultimamente, e certamente versarão daqui por diante, sobre produtos de muito mais real importância para os nossos parques industriais do que os negociados até agora, e isso explica o número reduzido e a dificuldade de concessões.

Voltemos, porém, para melhor compreensão, ao início do processo. Creio que houve suficiente concordância, ao ser celebrado o Tratado de Montevideu, sobre a necessidade da integração, no sentido da criação de um espaço econômico mais amplo para os nossos países, que permitisse melhor utilização de nossos recursos e nos proporcionasse maiores mercados e economia de escala. Os instrumentos previstos, como se sabe, foram as negociações anuais de listas nacionais, com reduções abrangendo aproximadamente 8% do intercâmbio zonal e as negociações trianuais da lista comum, que deveria incluir cada três anos 25% do essencial do comércio zonal, mas com a desgravação entrando em vigor no fim do período, para que, ao cabo de 12 anos, pela conjugação desses dois instrumentos, o essencial do comércio zonal estivesse inteiramente liberado. A principal diferença entre uma e outra lista, além de a nacional entrar em vigor desde logo e a comum só ao fim do período, consiste na irrevocabilidade da inclusão de produtos na lista comum, ao passo que na lista nacional é permitida a retirada. Ao mesmo tempo previu o Tratado os acordos de complementação, através dos quais setores industriais de nossos países poderiam unir seus esforços e aumentar sua produtividade. O princípio fundamental do Tratado foi o da absoluta reciprocidade, aplicando-se a cláusula de nação mais favorecida a todas as concessões outorgadas, quer nas negociações de listas nacionais, quer nos acordos de complementação. É verdade que o Tratado previu, no caso dos países de menor desenvolvimento econômico relativo, uma exceção ao princípio da reciprocidade absoluta, permitindo-lhes receber concessões unilateralmente. O Tratado não ignorou, por outro lado, as grandes diferenças existentes entre os países signatários, tanto que estabeleceu a obrigatoriedade de harmonização de políticas, para que se chegasse a um terreno quanto possível comum em matérias fiscal, cambial, de investimentos etc.

Tudo indica, entretanto, que houve de início uma dose excessiva de idealismo romântico, que não levou suficientemente em conta as dificuldades in-

vitavelmente decorrentes das diferenças de nível de desenvolvimento.

No decorrer do processo, os países mais industrializados da zona sentiram que, por parte dos demais, havia, em relação a eles, restrições bastante semelhantes às que eles próprios ressentem, no âmbito internacional, em relação aos países já desenvolvidos.

Acrecece que, através do direito de veto, os países menores ficaram com um verdadeiro comando indireto do processo de integração, o que também não se justificava.

Dentro deste quadro, como disse, e apesar das dificuldades existentes, houve inicialmente um número apreciável de concessões, e o comércio intrazonal efetivamente aumentou, mas também foram crescendo as prevenções e os receios.

Esgotou-se praticamente a lista de concessões possíveis pelo sistema de negociações de listas nacionais, produto por produto, sendo então aventada a hipótese de redução linear de tarifas. Uma decisão a respeito, no entanto, assim como outras decisões básicas, sobre harmonização de políticas, sobre a criação de uma tarifa externa comum, sobre o aprofundamento da vigência da lista comum são postergadas de ano para ano.

Os acordos de complementação progrediram com lentidão enervante, e, enquanto isso, multiplicam-se empreendimentos nacionais que significam evidente duplicação de esforços e desperdício de recursos. Isto agrava o ceticismo e o desânimo, pondo em risco a própria continuidade da ALALC. Parece chegada o momento de um reexame do problema que nos permita determinar se, com os instrumentos disponíveis, existe ou não a possibilidade de serem atingidos os objetivos iniciais da Zona de Livre Comércio e, depois disso, o próprio Mercado Comum. Igualmente parece-me indispensável investigar em que consistem as verdadeiras dificuldades, para se poder compreender por que mecanismos pelo menos aparentemente adequados têm-se revelado na prática totalmente insuficientes. Creio poder-se afirmar com segurança que uma das razões reside no fato de eles terem tido sua aplicação prevista num quadro juridicamente bem estruturado, mas onde se conferiram direitos e deveres iguais a países de desenvolvimento desigual, o que evidentemente não podia funcionar.

O conceito da cláusula de nação mais favorecida, ou seja, a extensão a todas as partes contratantes de concessões outorgadas por algumas delas entre si, somente pode vigorar entre países de nível de adiantamento semelhante, e não vejo por que teria sido adotado na ALALC, onde os desníveis são tão acentuados e quando o princípio da reciprocidade relativa já se acha consagrado nas relações entre outros países e blocos econômicos.

Já vimos que as listas nacionais chegaram a uma posição de quase estagnação, em que é absolutamente inviável a negociação produto por produto. A dificuldade de negociação da lista comum ficou evidenciada na última Conferência, obrigando as partes contratantes a adiar a decisão a respeito, numa confissão de impasse. Os acordos de complementação adquiriram certo alento após a Resolução 99, que limitou os benefícios das concessões neles outorgadas apenas aos países signatários, criando mais uma exceção à cláusula de nação mais favorecida. Mesmo assim, entretanto, pouco foi feito até agora. Tentemos verificar por que. Parte dos problemas já era conhecida ao tempo do Tratado. A falta de transportes sempre constituiu e até agora constitui sério obstáculo à integração. A deficiente estrutura interna de nossos países, agrícola, industrial e fiscal, que tem dificultado a própria integração nacional dos vários setores de nossas populações, evidentemente dificulta a integração regional. A falta de harmonização de políticas nos campos fiscal, tarifário, cambial, salarial, de benefícios sociais, de investimentos externos etc. tem constituído obstáculos dos mais sérios. Mas se esses problemas não são novos, e se, apesar dos instrumentos previstos, não puderam ser resolvidos até agora, parece-me que é o caso de indagar se não existiriam para isso razões estranhas, talvez mais fortes do que os problemas em si. Creio que existem várias. Uma delas, de básica importância, é a falta de pregação suficiente e de criação de uma mentalidade integracionista, pois tanto governos como setores empresariais, em muitos casos, ao invés de procurar ver o que a integração pode trazer de bom, vivem preocupados com os riscos que ela envolve, num processo de dúvidas autodestruidoras.

Sabemos todos que determinados setores de nossas economias podem ser temporariamente afetados pela integração, mas as vantagens que a todos a integração poderá trazer compensam de muito esses inconvenientes. Ampliando-se os mercados para todos os nossos países, utilizando-se racionalmente os recursos regionais, instalando-se em nossos países, para servir a toda a Zona, indústrias de maior porte, com economia de escala, poderemos chegar a formar um bloco econômico suficientemente forte para enfrentar os outros blocos regionais e para ingressar no mercado internacional. Se não o fizermos, apenas alguns de nossos países poderão eventualmente se desenvolver dentro de suas fronteiras, mas mesmo assim a duras penas e com atividades muito mais limitadas do que numa área regional integrada. A maioria, porém, ficará condenada a uma situação de crescente miséria, sem esperança de desenvolvimento, constituindo inevitavelmente focos de tensões social e política que não poderão deixar de explodir mais cedo ou mais tarde.

Existe, efetivamente, um número excessivo de problemas a serem resolvidos simultaneamente. Mas as consequências que a todos podem advir de não se resolverem esses problemas são de tal ordem que não temos sequer o direito de admitir a idéia de um fracasso. Ao invés de ficar indagando se existe ou não uma possibilidade de solução, devemos encontrá-la a todo custo e avançar sem medir esforços.

A meu ver, alias, apesar de todas as dificuldades apontadas, existem meios de superá-las, como, por exemplo, no plano governamental, a celebração de acordos sub-regionais e, no plano de atividade privada, a formação de empresas multinacionais latino-americanas.

Considero a formação de blocos sub-regionais como etapa intermediária da integração regional, uma solução realista e um meio eficiente de superar os problemas que enumeramos. Sua aprovação na Reunião de Chanceleres da ALALC e na 7.ª Conferência representou um grande progresso. No quadro atual, em que todos os países discutem e deliberam conjuntamente a despeito de suas diferenças de nível, po-

de-se imaginar que os países menores desajassem progredir em ritmo muito mais acelerado que os maiores, desajando até que estes mantivessem estacionárias suas economias, para poder alcançá-los e negociar em nível de maior igualdade. Mas este esquema é evidentemente inviável, pois nenhum país, por mais interessado que esteja no desenvolvimento dos demais — e esse interesse existe e deve existir, já que o desenvolvimento global da América Latina é essencial a todos —, deve ou pode abrir mão do seu próprio ritmo de progresso. Nessas condições, acordos sub-regionais entre países que estejam em níveis mais semelhantes de desenvolvimento podem proporcionar condições bem mais favoráveis de integração. Isto, por exemplo, tem boas possibilidades de ocorrer no bloco andino, permitindo aos países que o compõem atingir dentro de poucos anos situação muito melhor de desenvolvimento do que se cada um deles agisse isoladamente. Da mesma maneira Argentina, Brasil e México podem negociar entre si sem que existam, por parte de qualquer dos três, os mesmos receios e preocupações manifestados em relação a eles pelos países menores.

Pôsto em marcha um processo deste tipo, tanto os países mais industrializados da Zona, como os de menor desenvolvimento terão maior facilidade de integrar suas economias, primeiramente entre si e depois através das relações que se estabelecerem entre os blocos sub-regionais. O bloco dos países mais industrializados poderá então colaborar eficientemente no desenvolvimento dos menos industrializados, não somente pelo aumento do intercâmbio como por concessões não comerciais, tais como um programa de assistência financeira e tecnológica. Admitindo-se, entretanto, que os acordos sub-regionais venham a ser celebrados em maior número em futuro próximo, ainda será o caso de se perguntar se, por força apenas desse instrumento, conseguir-se-á deslanchar efetivamente o processo de integração ou se ainda podem surgir novos obstáculos e dificuldades. Minha impressão é que dentro dos blocos que se formassem seria muito mais fácil solucionar problemas como, por exemplo, o da harmonização de políticas, ou de transportes, ou de complementação, mas sem dúvida um problema substancial, que a meu ver constitui um dos obstáculos básicos, se não o fundamental, ao desenvolvimento do processo de integração. Refiro-me ao capital estrangeiro.

Devo dizer desde logo que não tenho nenhuma objeção doutrinária contra o capital estrangeiro e, pelo contrário, considero-o essencial ao desenvolvimento de nossos países e à integração de nossas economias, desde que exerça um papel supletivo, que não implique na absorção de nossas economias e no virtual desaparecimento da empresa nacional de cada um de nossos países e da empresa latino-americana, como tal considerada a empresa de capital regional.

Não é, entretanto, novidade para ninguém que hoje em dia somente as empresas de capital estrangeiro, sejam elas norte-americanas, européias ou japonesas, é que têm condições de operar na ALALC, o que lhes pode trazer, em relação às empresas latino-americanas propriamente ditas, uma tal superioridade que a estas seja impossível posteriormente corrigir o desnível. A falta de capital, mesmo nos países mais industrializados da América Latina, é notória. Que dizer então dos demais países? É o problema reside ainda na falta de uma sólida estrutura administrativa da generalidade de nossas empresas, assim como no atraso tecnológico em que nos encontramos. Isto explica as reticências dos países mais industrializados da ALALC em relação aos de menor desenvolvimento quando se trata de outorgar quaisquer concessões: não existe em absoluto a certeza de quem há de ser o verdadeiro beneficiário dessas concessões: se as indústrias nacionais da América Latina, ou as indústrias de fora da Zona. A solução não é fácil, mas deve ser tentada a todo o transe. Enquanto não se conseguir ver claro neste terreno, receio muito que a insegurança que o capital estrangeiro representa para a sorte das empresas nacionais continue a constituir entrave intransponível. Para que entre o capital estrangeiro e o capital latino-americano haja essa condição ideal de cooperação, deveria haver um entendimento franco sobre as condições respectivas de investimento e participação.

Tenho aventado a idéia de um estatuto do capital estrangeiro na ALALC, que defina os direitos e as obrigações do capital estrangeiro, não num propósito restritivo, e sim no de assegurar estabilidade e compreensão. Reconheço as dificuldades que a elaboração de um tal estatuto acarreta e acredito que mesmo um entendimento informal já poderia representar um bom começo de solução. O importante no exame de um problema como esse é evitar o clima de emoção e paixão política em que frequentemente é discutido. Uma boa relação entre o capital estrangeiro, como tal considerado o de origem extrazonal, e o capital latino-americano, e o do interesse de ambos, pois a absorção das empresas latino-americanas pelas provenientes de fora da Zona só poderia contribuir para criar novas tensões e não para dissipar as existentes. Neste sentido cabe chamar a atenção para o problema político, pois a integração latino-americana, com vistas à paz social e à estabilidade política do Continente, não é apenas interesse nosso mas de todo o mundo civilizado.

É claro, porém, que a simples regulamentação do capital estrangeiro não resolve os problemas do capital nacional em nossos países. O que é importante — e aqui chegamos à solução a que acima aludi para o setor privado — é o fortalecimento da empresa e do empresário nacional. E para isso não vejo melhor fórmula do que a constituição, em número crescente, de empresas multinacionais latino-americanas. A falta de capital não seria, no caso, o maior obstáculo, pois poderia a empresa multinacional, além do esforço que os empresários devem fazer no sentido de incrementar a formação do capital nacional, contar com o apoio financeiro das agências internacionais. Esse apoio é até prioritário nos programas do BID, que hoje financia preferencialmente os empreendimentos de âmbito regional. O que é indispensável é que os próprios empresários se capacitem da importância de sua associação em empresas multinacionais para o processo de integração. Se os interesses dos empresários, nos vários países da ALALC, forem comuns ao invés de colidentes, a oposição hoje existente à eliminação de barreiras transformar-se-á em cooperação ativa. Essas empresas poderiam especializar ou complementar sua produção nos países que abrangessem, e assim abastecer maiores mercados, e auferir maiores lucros, aperfeiçoando sua organização e fortalecendo sua estrutura. A própria empresa estrangeira poderia e deveria participar da empresa multinacional latino-americana, trazendo-lhe a contribuição de sua experiência e de seu avanço tecnológico, mas deveria fazê-lo em posição não superior à dos demais parceiros. No momento em que nos principais setores industriais existem empresas desse tipo funcionando eficientemente, ter-se-á dado um passo decisivo para transformar a integração de sonho em realidade. O prazo em que isso pode ser conseguido depende em boa parte de nós mesmos.

Prazos e avisos importantes para contribuintes do Imposto de Renda.

A 31 de março, encerra-se o prazo para aplicação dos depósitos do Imposto de Renda efetuados nos anos de 65 e 66, segundo recente deliberação da SUDENE.

A CBE tem e oferece os melhores projetos para essa aplicação.

As aplicações em florestamento devem ser iniciadas imediatamente, evitando atrasos onerosos e prejudiciais.

Você pode aplicar até 50% do Imposto de Renda em florestamento, em terras próprias ou em terras alheias.

A CBE pode mostrar-lhe experiências suas nos dois casos, uma na Cauê e a outra em Bombui.

A CBE elabora estudos e projetos para a área da SUDENE ou da SUDAM e para a EMBRATUR. Realiza também, para os Municípios, planos de desenvolvimento local integrado, financiados pela SERFHAU. Promove financiamentos do GERCA e outros organismos. Mobiliza recursos para projetos alheios.



cbe Companhia Brasileira de Estimulos à Economia
Avenida Carandá, 1115 - 16.º andar - Ed. Louis Ensch - Belo Horizonte - MG - Brasil

Aos leitores do *Caderno Econômico* 1966-1967 do JORNAL DO BRASIL, procuramos levar, em impressões sob o título *Desenvolvimento Regional e Cooperativismo*, algumas informações sobre o movimento em marcha na região Norte Fluminense para a dinamização de sua economia. Destacamos então, e aqui repetimos, que a razão essencial do êxito daquele movimento era sua autenticidade, por ter o mesmo partido da iniciativa da própria comunidade de 14 000 lavradores da cana-de-açúcar que, conscientes da estagnação econômica regional, tomaram o problema como seu, pois ele o é, e partiram através de sua cooperativa, em busca de sua solução ordenada, da qual participem todos que devem e podem trazer sua contribuição através de um instrumento adequado que coordene e utilize esse somatório de esforços.

Mencionamos, ainda naquela oportunidade, que a Sociedade Cooperativa Banco dos Lavradores de Cana-de-Açúcar do Estado do Rio-Responsabilidade Limitada, em 1965, com a assistência da Associação dos Plantadores de Cana do Estado do Rio, da Associação Rural e das Prefeituras Municipais de Campos e de São João da Barra, solicitou a colaboração da Fundação Antunes (em organização). Esta constituiu um grupo de técnicos com a incumbência de examinar as possibilidades de desenvolvimento rural naqueles dois municípios. Além de suas qualificações pessoais, estavam aqueles técnicos providos de grande, objetiva e recente experiência colhida em estudos que fizeram por ocasião da análise da situação econômico-social da área coberta pela Cooperativa Central dos Cafeicultores da Mogiana. Nestes trabalhos, como nos de Campos, tiveram papel destacado especialistas do Comitê Interamericano de Desenvolvimento Agrícola (CIDA) e que, em seguida, passaram a integrar o Escritório de Planejamento EPAC-CIDA, posteriormente transformado no Instituto de Planejamento Agrícola Regional (INPAR), com sede em São Paulo.

Com base nas recomendações apresentadas pelo grupo de técnicos, ao concluir o estudo preliminar do problema para os dois citados municípios, progrediram os entendimentos no sentido de um projeto de desenvolvimento comunitário integrado, com centro em Campos e área de ação sobre os Municípios de Campos, São João da Barra, Porciúncula, Natividade de Carangola, Bom Jesus de Itabapoana, Itaperuna, Laje de Muriaé, Miracema, Cambuci, São Antônio de Pádua, São Fidélis, Itaocara, Conceição de Macabu e Macaé. Trata-se de uma área aproximada de 14 000km², ou seja, mais de um terço do território de todo o Estado do Rio de Janeiro. Para que se tenha uma boa imagem da importância dessa região, basta colocarmos uma ponta de compasso na Cidade de Campos e com a outra traçarmos um arco de círculo com um raio de 300km, área mínima de influência do movimento em causa. Teremos aí envolvidos o Estado da Guanabara, o Sul do Espírito Santo, Vitória incluída, e o Sudeste de Minas Gerais, as portas de Belo Horizonte. Não precisaríamos aduzir detalhes para nos assegurarmos de que todos sentem a importância dessa área no desenvolvimento nacional, considerados os aspectos sócio-econômicos e a privilegiada qualidade dos solos que ali se encontram. Sob todos os pontos-de-vista, a região é exemplar.

O ESCRITÓRIO DE DESENVOLVIMENTO RURAL (EDR) DE CAMPOS

Para realizar estudos sobre a situação atual da agricultura no Norte Fluminense, elaborar, acompanhar e orientar a execução de projetos de aproveitamento dos recursos naturais da região, através de um plano geral de diversificação econômica visando a elevação da produtividade da agricultura e das indústrias correlatas, o melhoramento das condições de vida da população e o desenvolvimento geral da região, foi criado, em 4 de agosto de 1966, por Instrumento de Acordo entre o Ministério da Agricultura, o Governo do Estado do Rio de Janeiro e a referida Cooperativa Banco dos Lavradores, o EDR, com sede em Campos e área de ação coincidente com a do Projeto Norte Fluminense, cobrindo os quatorze municípios citados.

Os princípios que presidiram a criação do EDR e deverão nortear sua operação baseiam-se fundamentalmente na concepção de que uma comunidade, ao invés de cruzar os braços e esperar que os Governos façam tudo por ela, deve, primeiramente, procurar identificar e equacionar os seus problemas, em seguida ordenar as alternativas para sua solução e, só então, ir ao encontro das entidades governamentais levando-lhes informações e buscando o apoio que se tornar necessário.

Entende a comunidade Norte Fluminense que é sua a responsabilidade do movimento. É precisamente este aspecto que lhe dá autenticidade e que justifica o entendimento e o conseqüente apoio que já está sendo dado por entidades públicas e particulares, nacionais e internacionais.

Para a consecução de seus objetivos o EDR deverá ter os seus trabalhos iniciais realizados em duas etapas:

- A — 1.º ano — Estudos Básicos: informações ecológicas, levantamento dos recursos naturais e estudo das práticas correntes de utilização. Início de experimentos e treinamento de pessoal nacional em planejamento regional e atividades específicas.
- B — 2.º e 3.º anos — Estudos complementares e elaboração de projetos específicos.

APOIO DA OEA AO PROJETO NORTE FLUMINENSE

Em outubro de 1967, coroados entendimentos iniciados em 1966 com a participação de técnicos do EDR e da Fundação Antunes (em organização), o Governo brasileiro apresentou à Organização dos Estados Americanos (OEA) um pedido formal de assistência daquela Organização para a constituição da equipe técnica do EDR. Elaborou-se para tanto o Projeto OEA 61 66 que veio a ser, naquele mesmo mês, aprovado pelo Departamento de Cooperação Técnica da OEA. Em consequência, a OEA enviou uma Missão a vários países da Europa e a Israel com o objetivo de negociar o conjunto de projetos preparados para o Programa de Assistência Técnica a Países Latino-Americanos, do qual faz parte o Projeto Norte Fluminense, que ganhou essa posição por sua importância e pelo extraordinário poder multiplicador dos seus resultados, cuja análise permitirá ajustar a metodologia ali adotada às condições e características de outras regiões do País, com vistas a projetos semelhantes.

Ao tomar conhecimento da natureza e dos objetivos do Projeto Norte Fluminense, e tendo em vista sua participação anterior em estudos realizados naquela região, consubstanciados no Projeto de Desenvolvimento da Bacia do Rio Paraíba do Sul, decorrente de convênio com o IBRA, o Governo italiano manifestou seu interesse em prover a assistência técnica solicitada pelo Projeto OEA 61 66. Este Projeto prevê a organização de uma equipe de oito técnicos estrangeiros, em contrapartida a, no mínimo, outros tantos brasileiros.

A equipe técnica estrangeira estará constituída dos seguintes especialistas, pelos prazos a seguir fixados:

- 1 — Um economista agrícola com experiência em planejamento rural. Duração 3 anos.

Norte Fluminense — projeto modelo de desenvolvimento regional

LUIZ VICTOR D'ARINOS SILVA

- 2 — Um técnico em laticínios. Duração 2 anos.
- 3 — Um técnico em pastagens e cultura de plantas forrageiras. Duração 3 anos.
- 4 — Um zootecnista. Duração 3 anos.
- 5 — Um técnico em comercialização de produtos agrícolas. Duração 2 anos.
- 6 — Um técnico em culturas tropicais. Duração 3 anos.
- 7 — Um técnico em industrialização de produtos agrícolas. Duração 2 anos.
- 8 — Um especialista em irrigação e drenagem. Duração 2 anos.

Tal como ocorreu no Projeto de Desenvolvimento da Bacia do Rio Paraíba do Sul, o Governo italiano se dispôs a participar do Projeto Norte Fluminense usando como seu instrumento de assistência técnica os serviços da ITALCONSULT S.p.A. Em 16 de agosto de 1967, a Sociedade Cooperativa Banco dos Lavradores de Cana-de-Açúcar do Estado do Rio-Responsabilidade Limitada e a ITALCONSULT S.p.A. firmaram um Instrumento de Intenção pelo qual esta consultoria prestará assistência técnica ao EDR nos termos do Projeto e dentro da filosofia do movimento da comunidade Norte Fluminense, através da colaboração de especialistas nos setores mencionados, podendo ainda prover consultores para estudos de aspectos especiais do Projeto. Se o desenvolvimento dos trabalhos do EDR indicar a necessidade de recrutamento de outros técnicos, aquela Cooperativa poderá cuidar de sua obtenção junto a outras entidades nacionais e estrangeiras.

A OEA colaborará no Projeto através do custeio das passagens internacionais dos técnicos estrangeiros e de seus familiares.

Com os recursos da referida Cooperativa e outros que a eles se venham a juntar, a comunidade Norte Fluminense custeará:

- a) Montagem e manutenção do EDR.
 - b) Contratação de técnicos nacionais na proporção de, pelo menos, um elemento nacional para cada técnico estrangeiro.
 - c) Pagamento de diárias e despesas de viagens domésticas necessárias aos serviços dos técnicos estrangeiros.
 - d) Subsídios de campo aos técnicos estrangeiros.
 - e) Execução de projetos formulados pelo EDR.
- Em fins de janeiro de 1968, foi recebida comunicação oficial de ter o Governo italiano aprovado uma contribuição aproximadamente correspondente a 450 mil dólares para prestação da assistência técnica de que trata o Projeto OEA 61 66.

APOIO DO INSTITUTO DO AÇÚCAR E DO ALCOOL (IAA)

Em resposta a uma solicitação da Sociedade Cooperativa Banco dos Lavradores, a qual, entendendo que um programa de desenvolvimento comunitário integrado da região Norte do Estado do Rio de Janeiro teria de partir da racionalização da atividade canavieira, ali predominante, o IAA, em outubro de 1967, resolveu engajar-se no programa, dele participando com uma contribuição inicial correspondente a 50% das despesas do EDR, ou seja, 300 mil cruzeiros novos, em 3 anos, com pagamento parcelado de 100 mil cruzeiros novos por ano, conforme convênio a ser firmado por aquela Sociedade Cooperativa e pelo IAA.

O assunto transitou no Instituto do Açúcar e do Alcool com grande rapidez. Esse não é um fato novo na atual administração daquele Instituto, mas é dever de elementar justiça destacar o interesse e a dedicação com que o Projeto Norte Fluminense vem sendo tratado pelos setores técnicos e pela Presidência do IAA, numa demonstração de perfeita sensibilidade do problema. Vale acentuar que a ajuda do IAA estará condicionada ao exame da possibilidade de ser o programa adaptado aos objetivos de um estudo da situação da lavoura canavieira. Aproveitar-se-á, portanto, esse trabalho para futuro estudo, ou diagnóstico, da agroindústria canavieira do Estado do Rio. Importa ainda ressaltar que esse acordo poderá ser o ponto de partida para outros ajustes do Banco dos Lavradores com o IAA em que se admite até maior participação daquela autarquia.

COOPERATIVISMO GERANDO COOPERATIVISMO

A equipe técnica local do Escritório de Desenvolvimento Rural de Campos, assessorada pelos elementos da Fundação Antunes, deu pronta atenção ao exame de novas atividades que se podem desenvolver na região. Dentre elas foi tomada como prioritária a produção leiteira. Nesse sentido, elementos da Cooperativa Banco dos Lavradores de Cana-de-Açúcar ajudaram a fazer reviver a Cooperativa dos Produtores de Leite de Campos COOPERLEITE Ltda., dinamizando-a com um projeto de construção e equipamento de uma usina capaz de beneficiar, inicialmente, 40 000 litros de leite por dia, visando atingir, em 5 anos, a capacidade diária de 100 000 litros. A COOPERLEITE passou a ser integrada por cerca de 600 criadores, a maioria dos quais tem suas propriedades agrícolas nos Municípios de Campos, São João da Barra, Macaé, e São Fidélis. O investimento total para a usina foi calculado em, aproximadamente, NCr\$ 900 000,00.

Deram-se, em seguida, entendimentos com o Banco Nacional de Crédito Cooperativo, para a obtenção de dois empréstimos, os quais já foram concedidos, tendo merecido cuidadoso e interessado exame pelos técnicos do BNCC, o que conduziu a decidido apoio e pronta aprovação da Presidência daquele Banco.

O primeiro empréstimo concedido pelo BNCC, no valor de NCr\$ 320 000,00, cobrirá despesas com a conclusão das obras civis, complementação de equipamento nacional, veículos e material de laboratório. O outro empréstimo, de NCr\$ 164 000,00, somar-se-á a recursos próprios da COOPERLEITE para a aquisição de uma parte do equipamento importado da Dinamarca e que já chegou ao Brasil.

A usina de leite de Campos será das mais bem equipadas de todo o País e permitirá atender ao consumidor local e abastecer parte dos mercados do Rio e de Niterói, com leite empacotado, de acordo com a mais moderna tecnologia e dentro de perfeitas condições de higiene.

COMISSÃO DE ESTUDOS AGROECONÔMICOS DO NORTE FLUMINENSE

Em fins de 1967, o Governo federal recebeu do Governo do Estado do Rio de Janeiro uma solicita-

ção no sentido de dar especial atenção à situação econômica e social que se verifica no Norte Fluminense, resultante da exploração inadequada de seus recursos naturais e humanos, sobretudo por força da monocultura da cana-de-açúcar.

Em atendimento a essa solicitação, levando em conta que estudos preliminares já desenvolvidos apontam como principais meios para corrigir as deficiências infra-estruturais regionais a racionalização da produção canavieira e a diversificação agrícola, considerando ainda a existência do EDR e seus objetivos, bem como a necessidade de fixar no quadro da administração federal, em colaboração com os órgãos do Governo do Estado do Rio de Janeiro, diretrizes que orientem a ação governamental para eliminar as causas do depauperamento econômico e desajuste social daquela região, o Ministro do Planejamento e Coordenação Geral criou, em 19 de dezembro de 1967, a Comissão de Estudos Agroeconômicos do Norte Fluminense.

Essa Comissão é composta de representantes dos Ministérios do Planejamento e Coordenação Geral, da Agricultura, da Indústria e do Comércio, do Interior, do Instituto de Pesquisa Econômico-Social — IPEA, do Governo do Estado do Rio de Janeiro e da Sociedade Cooperativa Banco dos Lavradores de Cana-de-Açúcar do Estado do Rio-Responsabilidade Limitada, tendo sido convidada a participar dos trabalhos a Fundação Antunes.

A finalidade da Comissão é analisar os problemas da região, com vistas a dinamizar a economia canavieira, indicando as medidas para sua racionalização e possível diversificação, utilizando os estudos e pesquisas de entidades públicas ou particulares, federais, estaduais ou municipais. Esta previsto para as próximas semanas o início dos trabalhos da Comissão, os quais deverão estar concluídos 120 dias após a data de sua instalação. Naquela ocasião a Comissão apresentará relatório contendo as diretrizes fundamentais e o plano operativo para a recuperação da economia da região.

Muita gente importante trabalha conosco para ajudar o País a crescer:

Antônio,
João,
Roberto,
José,
Carlos,
Maria,
Eduardo,
Paulo,
Euclides,
Tereza,
Joaquim,
Pedro,
Alberto,
etc.,
etc.,
etc.

(É muito difícil colocar o nome de todos: afinal, são milhares e milhares de investidores que aplicam suas economias em nossos títulos. Economias que nós canalizamos para a indústria, o comércio, a agricultura e a pecuária — financiando o desenvolvimento e ajudando o Brasil a crescer mais depressa.)

B.G.I. - BANCO GERAL DE INVESTIMENTOS S.A.



Liderando uma rede financeira nacional:

BANCO MONTEIRO DE CASTRO S.A. BANCO MOREIRA GOMES S.A.

C.G.C. - COMPANHIA GERAL DE CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS.

RIO: Rua da Alfândega, 27 • SÃO PAULO: Rua da Quitanda, 77
BELO HORIZONTE: Rua Esp. Santo, 605 - 17. andar
BELEM: Rua XV Nov. 188 • SALVADOR: Av. Est. Unidos, 1 A

BID: atividades em 1967

Conforme relatório recentemente divulgado, o Banco Interamericano de Desenvolvimento superou novamente em 1967 sua contribuição anual ao desenvolvimento econômico e social da América Latina, com um total de 60 empréstimos, cerca de US\$ 500 milhões.

O volume de operações para 1967, que ascendeu a US\$ 496,4 milhões, representa a cifra anual mais alta na história do Banco. O total de empréstimos autorizados em 1966, que havia sido o maior até agora, atingiu US\$ 396,1 milhões.

Com as operações autorizadas em 1967 a contribuição líquida do Banco ao desenvolvimento econômico e social de seus países membros desde quando iniciou suas atividades em 1961 se aproximou da cifra de US\$ 2.400 milhões.

Os empréstimos do Banco estão ajudando a financiar projetos de desenvolvimento que têm um custo total calculado em cerca de US\$ 6.400 milhões. Deste modo, os próprios países latino-americanos estão fornecendo aproximadamente US\$ 3 para cada US\$ 2 emprestados pelo Banco.

Como instrumento decisivo do desenvolvimento latino-americano dentro do marco da Aliança para o Progresso, o Banco registrou em 1967 outras atividades importantes, entre as quais estão as seguintes:

— Alcançou o maior volume anual de desembolsos até hoje, equivalente a US\$ 243,2 milhões, em comparação com US\$ 211,2 milhões em 1966, que era a cifra anterior mais alta. O total dos desembolsos até 31 de dezembro de 1967 ascendeu a US\$ 1.049,8 milhões, soma que representa 44% do total de empréstimos autorizados.

— Os 21 países membros do Banco acordaram incrementar o Fundo para Operações Especiais em US\$ 1.200 milhões entre 1967 e 1969. Os Estados Unidos fornecerão US\$ 900 milhões e os países latino-americanos os US\$ 300 milhões restantes. Com o aumento de US\$ 1.200 milhões, as contribuições totais ao Fundo ascenderão a US\$ 2.300 milhões.

— Os países membros começaram a adotar medidas para incrementar também os recursos ordina-

rios de capital: o aumento será de US\$ 1.000 milhões no capital exigível, e ampliará a capacidade da instituição para obter empréstimos nos mercados de capital do mundo, já que o capital exigível serve, sem dúvida, como uma garantia dos valores do Banco. O aumento, que se fará efetivo em duas quotas em 1968 e 1970, elevará o capital autorizado do Banco a US\$ 3.150 milhões.

— Em 1967 o Banco obteve recursos adicionais de US\$ 146 milhões no mercado de capitais internacional. Desta cifra, US\$ 110 milhões corresponderam a dois empréstimos obtidos nos Estados Unidos (US\$ 50 milhões em janeiro e US\$ 60 milhões em novembro); US\$ 6 milhões corresponderam ao primeiro empréstimo do Banco na Bélgica; e US\$ 30 milhões a uma emissão de títulos a curto prazo vendida na América Latina.

O total de empréstimos obtidos pelo Banco em seus 7 anos de operações ascendeu a US\$ 513,6 milhões, dos quais US\$ 335 milhões foram obtidos nos Estados Unidos.

— O Banco vendeu a bancos comerciais privados um total de US\$ 9.347.059 de participação em seus empréstimos dos recursos ordinários de capital, cifra sem precedentes em seus 7 anos de atividade. O total de participações adquiridas por bancos privados dos Estados Unidos, Europa, Canadá e Japão, alcançou ao terminar o ano a cifra de US\$ 38.043.533.

— Em 1967 o Canadá colocou sob a administração do Banco outros 10 milhões de dólares canadenses para contribuir para o desenvolvimento da América Latina, complementando um total de 30 milhões de dólares canadenses destinados anteriormente. Em virtude de acordos prévios, o Banco administra também para o Reino Unido um fundo de 4.142.800 libras esterlinas, e o Fundo Sueco de US\$ 5 milhões para o desenvolvimento da América Latina.

— As operações de assistência técnica ascenderam a US\$ 12,5 milhões, cifra que elevou o total acumulado até 1967 a US\$ 96 milhões.

Os empréstimos concedidos em 1967 se distribuíram, por fontes de recursos, dessa forma:

US\$ milhões					
	1966		1967		Acumulados até esta data
	n.º	Valor	n.º	Valor	n.º Valor
Recursos Ordinários de Capital	15	100,9	17	171,0	155 901,3
Fundo para Operações Especiais	48	291,3	39	313,0	165 967,5
Outros Recursos,			4	12,4	11 20,5

O Banco autorizou também 117 empréstimos totalizando US\$ 501,0 milhões do Fundo Fiduciário de Progresso Social, cujos recursos ficaram praticamente esgotados em 1965. O Fundo foi posto sob a administração do Banco pelo Governo dos Estados Unidos em 1961. Os empréstimos de desenvolvimento social estão-se financiando agora com os recursos do Fundo para Operações Especiais.

Os setores aos quais se destinou um maior volume de empréstimos em 1967 foram a agricultura, com US\$ 135,3 milhões; a indústria e mineração, com US\$ 113,3 milhões e a infra-estrutura econômica (transporte, comunicações e energia elétrica, com US\$ 141,2 milhões).

Os empréstimos do Banco em seus 7 anos de atividade se distribuem, por setores, da seguinte forma:

(milhões de dólares)		
	1961/67	%
Agricultura	553,3	23,1
Indústria e Mineração	512,3	21,4
Água Potável e Rede de Esgotos	394,5	16,5
Habituação	287,7	12,0
Transporte e Comunicações	243,3	10,2
Energia Elétrica	224,9	9,4
Educação	101,6	4,3
Pré-inversão	52,3	2,2
Financiamento de Exportações	20,5	0,9
Total	2.390,9	100,0

Uma parte considerável dos empréstimos do Banco se destinou a financiar projetos de empresas privadas na América Latina. Aproximadamente US\$ 578 milhões foram canalizados por meio de entidades de fomento, para que estas forneçam empréstimos às empresas privadas industriais e agrícolas e aos agricultores, e outros US\$ 93 milhões foram concedidos diretamente a empresas privadas industriais e agrícolas. As empresas privadas latino-americanas se estão beneficiando também diretamente em outros dois campos de atividade do Banco: o financiamento de exportações de bens de capital e os créditos de pré-inversão.

Uma das principais atividades do Banco tem sido o crescente apoio ao processo de integração econômica da América Latina. Desde seu estabelecimento em 1960, a instituição tem buscado estimular, de diversas maneiras, a integração latino-americana, convencida de que ela será um dos principais instrumentos para acelerar o desenvolvimento da região.

O Banco concedeu até agora um total de US\$ 200,9 milhões em empréstimos e operações de assistência técnica para fomentar a integração. Em 1967 concedeu três empréstimos num total de US\$ 25 milhões ao Banco Centro-Americano de Integração Econômica-BCIE, para ajudar a executar projetos de infra-estrutura regional e desenvolvimento industrial nos cinco países centro-americanos. A contribuição do Banco ao BCIE a 31 de dezembro de 1967 ascendia, no total, a mais de US\$ 42 milhões. O Banco concedeu ainda, em 1967, um empréstimo a Honduras de US\$ 5.275.000 para construir estradas que melhorarão suas comunicações com a Guatemala.

Também no campo da integração, o Banco autorizou dois empréstimos num total de US\$ 34 milhões, para melhorar várias estradas na Argentina, que facilitarão as comunicações internas e as deste país com o Chile, Bolívia, Paraguai e Brasil e uma linha de crédito de US\$ 2 milhões para ajudar o Brasil a exportar bens de capital a outros países latino-americanos.

O Banco aprovou ainda dois empréstimos de US\$ 14,5 milhões para a segunda etapa de um projeto que elevará de 45 mil a 90 mil kW a capacidade da Central Hidrelétrica de Acaray, no Paraguai, parte de cuja produção poderá vender-se ao Brasil e à Argentina (o Banco ajudou a financiar também a primeira etapa). Outro empréstimo de US\$ 225.000 concedido em 1967, dos recursos do Fundo de Pré-Inversão para a Integração da América Latina, ajuda a financiar estudos para uma posterior ampliação da capacidade da Central a 135 mil kW.

O Fundo de Pré-Inversão foi estabelecido em 1966 com recursos de US\$ 15 milhões do Fundo para Operações Especiais e US\$ 1,5 milhão fornecidos pelo Governo dos Estados Unidos, do Fundo Fiduciário de Progresso Social, que administra o Banco dentro das metas da Aliança para o Progresso. Os recursos do Fundo foram aumentados em 1967 com outra contribuição de US\$ 2 milhões dos Estados Unidos.

O Banco utilizou também o Fundo, em 1967, para financiar estudos preliminares e de viabilidade em zonas tais como o desenvolvimento integrado do Vale do Rio da Prata, o estabelecimento de um sistema integrado de comunicações na América Latina e as possibilidades de integração dos sistemas regionais de transporte, assim como de outros setores.

(APEC — n.º 133)

Área Mineira da Sudene (muito mais perto de você)



O Investimento Ideal

Lucros muito maiores: Não há melhor negócio: investindo na área da SUDENE o seu Imposto de Renda começa a trabalhar por você (artigos 34/18). Seu investimento é continuamente assistido por incentivos fiscais, recebendo ainda ampla cobertura de órgãos como o BNDE, BNB, IAA, BID, BDMG. **A voz de Minas na SUDENE:** Agora você pode investir na região mais privilegiada da SUDENE: a área mineira. Veja: junto aos grandes centros consumidores - todo o Brasil Central, Guanabara, São Paulo e os estados do Sul - a área mineira da SUDENE abre para as empresas ali implantadas um mercado de 50 milhões de pessoas! Os empreendimentos nesta área contam com total apoio do Banco do Desenvolvimento de Minas Gerais e outras entidades credenciadas. São 42 municípios servidos por energia elétrica da CEMIG, interligados por rodovias e sistema férreo. Além disso, têm localização estratégica: o Rio São Francisco é o

caminho natural para o Nordeste. Todas essas vantagens garantem ao seu investimento, na área mineira do Polígono, alta rentabilidade com o máximo de segurança. **Planejamento científico: Maiores lucros:** Para orientá-lo em Minas, você dispõe dos técnicos da R.R. - a empresa brasileira com maior experiência científica na área mineira do Polígono, e líder em projetos aprovados pela SUDENE: Metalmo, Sápica (Fazenda Sanjaro), Agrinco, Baluarte, Socafé, Boa Sorte, Fazenda Pratinha, entre outros. E para melhor aplicação de seus recursos, você conta com os escritórios da CIPLAN, especializados na prestação de serviços no setor de captação de recursos, para a maioria dos projetos em implantação no Estado. A equipe da CIPLAN acaba de estabelecer um novo recorde: em menos de um mês, preencheu integralmente a quota de recursos dos artigos 34/18 para o projeto Metalmo.

Transforme seu imposto de renda na sua melhor fonte de renda!

RR Projetos Industriais Ltda.

CIPLAN

Coordenação de Investimentos e Planejamento Econômico Ltda.

Rua Rio de Janeiro, 462 - 16º and. - conj. 1607/08 - Fone: 2-6694 - Belo Horizonte - Minas

Solicite-nos informações sobre como fazer o Investimento Ideal na área mineira da SUDENE.

ações Intersul rendem!...

...E COMO RENDEM!

Para Você ter uma ideia: se somarmos os dividendos e as bonificações dos últimos quatro anos, Você observará que comprar AÇÕES INTERSUL é o melhor negócio. E a certeza de um rendimento superior aos de todos os títulos negociados no Mercado de Capitais. E saiba também que as AÇÕES INTERSUL possuem alto índice de negociabilidade, bastando apenas que Você consulte o Departamento de Acionistas da INTERSUL para ter suas ações prontamente negociadas à cotação do dia.



**Companhia Intersul de Crédito
Financiamento e Investimentos**

Capital e Reservas: NCIS 2.561.913,27 — C.G.C. 92.791.817

Carta de Autorização n.º 48 do Banco Central

ANDRADAS, 1266 — PORTO ALEGRE — RS.

Com a participação do BANCO DA PROVÍNCIA



Política habitacional

ALVARO MILANEZ

Depois de manter o setor de habitação em abandono e estagnação, ao tempo em que a maior contribuição do Congresso Nacional para a solução do problema habitacional consistia em prorrogar cada ano a Lei n.º 1300, de congelamento dos aluguéis, o País ingressou, a partir de 64, numa fase nova, em que foram tomadas medidas para uma Reforma Habitacional.

No período pré-revolucionário, durante o qual se combinaram muito bem a demagogia com a preguiça mental, não houve lugar para o treinamento que se exige dos técnicos, arquitetos, engenheiros, sociólogos e economistas, como dos legisladores, para o aperfeiçoamento da legislação, tanto quanto dos próprios meios técnicos para solução do problema da falta de moradia.

Da revolução em 1964 resultou uma legislação bastante boa como ponto de partida, mas que necessita aperfeiçoar-se e complementar-se ao longo do tempo.

Os exemplos poderiam ser citados, e o faremos logo a seguir, para mostrar quanta coisa existe a melhorar, o que, felizmente, já começa a ocorrer.

O fato, porém, é que a Política Habitacional do Governo, em 64, matéria de competência do então Ministro do Planejamento (hoje transferida ao Ministério do Interior, pelo Decreto-Lei n.º 200, da Reforma Administrativa), foi por ele próprio entregue a um grupo pouco experiente que tomou a si o encargo de implantar no país o sistema financeiro de habitação criado pela Lei n.º 4380, de 21 de agosto de 1964, sugerindo ao Presidente da República as medidas julgadas necessárias.

Prevalecia então a idéia de que era preciso construir o mais possível sob quaisquer condições, esquecendo-se de que "uma habitação é mais do que um teto", título de excelente trabalho de uma especialista americana, a Senhora Beatrice Rosahn.

O resultado foi que se constituiu no Brasil um poderoso instrumento de captação de poupança, o BNH e os demais órgãos privados constantes do Sistema Financeiro de Habitação, agora muito mais poderoso com as atribuições concedidas pela Lei n.º 5107, de 13 de setembro de 1966, que criou o Fundo de Garantia de Tempo de Serviço.

Esse poderoso instrumento deveria financiar apenas a construção de habitações em massa, num país que, de acordo com os resultados do Censo de 1960, apresentava péssimas condições

em matéria de facilidades urbanas e sanitárias: 39% dos domicílios dispunham de luz elétrica, 21% dos domicílios dispunham de água corrente e 31% contavam com algum tipo de instalação sanitária, compreendidas as fossas secas mais rudimentares.

Mesmo diante desse quadro, desejando construir, e apenas construir, vetou-se, por exemplo, entre outros, o item X do Art. 18 da Lei n.º 4380, que atribuía ao BNH competência para "celebrar convênios para atender a programas sanitários e de urbanismo".

O resultado foi que a Lei afastou para outros setores do Governo a execução daqueles serviços, indispensáveis em toda residência, sob pena de se não lograr na habitação as condições mínimas de saúde, ou seja, aquele estado de completo bem-estar físico, mental e social e não apenas ausência de doença ou enfermidade, na definição, hoje consagrada, da Organização Mundial de Saúde.

Tudo isso, aliás, é muito do nosso feito: deixar os problemas que incomodam para que outros os resolvam, em futuro.

Felizmente evoluímos de modo acertado, segundo nos fazem crer certas decisões ultimamente adotadas, no passado como no atual Governo, permitindo que os enormes recursos à disposição do BNH sejam também aplicados em obras de infraestrutura absolutamente necessárias: Saneamento e Desenvolvimento Urbano, além do Fomento à Indústria da Construção.

Acompanhando ora de longe, ora de perto, mas sempre com interesse, a evolução desse assunto no Brasil, é, portanto, com a maior satisfação que vejo os responsáveis se decidirem, afinal, em trilhar um caminho certo e de bom senso.

As políticas de Habitação, Saneamento e Desenvolvimento Urbano, que eram consideradas de maneira mais ou menos autônoma e sem qualquer inter-relação, passaram a constituir competência de um mesmo Ministério, o do Interior. E mais: a Habitação passou a ser tratada, não como um problema isolado, mas, ao contrário, dentro de uma forma integrada, onde os demais problemas, o do Saneamento e o do Desenvolvimento Urbano, devem apresentar solução conjunta e simultânea.

A partir da Lei n.º 5107, de 13 de setembro de 1966, criando o Fundo de Garantia de Tempo de Serviço, abriu-se toda uma perspectiva nova visando aquela integração de objetivos.

Assim, o Decreto n.º 59917, de 30 de dezembro de 1966 que regulamentou o SERFHAU, criou também o Fundo de Financiamento de Planos de Desenvolvimento Local Integrado (FIPLAN), destinado a prover recursos para o financiamento de Planos e Estudos de Desenvolvimento Local Integrado.

O Decreto 61160, de 16 de agosto de 1967, criou o Fundo de Financiamento para Saneamento (FISANE), com participação de recursos do FGTS, cabendo sua gestão também ao BNH. Logo após, foi aprovada a Lei n.º 5318 de 26 de setembro de 1967, que criou o Conselho Nacional de Saneamento (CONSANE), com atribuições para fixar a Política de Saneamento, a ser executada por órgãos dos Ministérios do Interior (DNOS) e da Saúde, como a Fundação SESP e o DNERU.

No que diz respeito aos incentivos para a expansão da indústria de materiais de construção, o BNH criou o FIMACO, cujos recursos deverão financiar, tanto o produtor como o consumidor de materiais de construção.

O Banco Nacional da Habitação, assim, já passou bastante dos limites da Lei n.º 4380, quando se pensava em 1964, que ele financiaria apenas casas. Ele hoje possui quatro programas bem distintos: Habitação, Saneamento, Desenvolvimento Urbano e Fomento à Indústria.

A maior soma de recursos é alocada, sem dúvida, ao setor da habitação. A tendência, porém, será atribuir, em futuro, maiores recursos aos demais setores, especialmente ao Saneamento, conforme será verificado já agora a partir de 1968.

Outra prova dessa evolução no bom sentido é a aceitação tranquila e unânime de certas Diretrizes de Política Habitacional que têm sido estudadas nos Ministérios do Planejamento e do Interior e que, aceitas pelos demais órgãos do Governo, deverão provavelmente ser consagradas no Programa Estratégico de Desenvolvimento do atual Governo, para vigorar no próximo triênio, de 68 a 70.

Não vamos comentá-las todas porque seria ocioso. Será dada ênfase, no entanto, a certos aspectos de Incontestável interesse, como se verá adiante.

1) Os Programas Habitacionais constituirão um instrumento da política de desenvolvimento econômico e social, devendo por conseguinte harmonizar-se com os demais programas setoriais, dentro do Plano Es-

tratégico de Governo. É óbvia, em decorrência, a necessidade de prover-se a máxima coordenação entre os programas de habitação, os de serviços públicos e comunitários, e os de desenvolvimento econômico em geral.

2) Os Programas Habitacionais serão, paralelamente, um instrumento da política de desenvolvimento regional e de ocupação do território. Visando lograr-se maior eficiência econômica e máxima utilidade social, convém orientar os investimentos em habitação — sempre que possível — em direção aos locais ou regiões onde já existam ou se projetem concentrações de atividade econômica.

3) Os Programas Habitacionais atenderão a populações dentro de adequados padrões de salubridade e segurança, compatíveis com a capa-

cidade de pagamento das famílias e da comunidade. Cabem aos órgãos executores da Política Nacional de Habitação o estudo e a proposição das medidas tendentes a assistir as populações de renda insuficiente.

4) O Banco Nacional da Habitação, principal executor do Plano Nacional de Habitação, dará continuidade aos seus programas, dentro dos princípios da Lei 4380 de 21-8-64 que o criou e da Lei n.º 5107 de 13-9-66 que criou o Fundo de Garantia de Tempo de Serviço, de modo a manter a rentabilidade média devida a esse Fundo. Tal política pressupõe que os financiamentos sejam recuperados ao longo do tempo, mediante instrumentos realísticos de correção monetária.

5) O Governo reconhece que se poderá fazer

necessária uma política de subsídios, destinados às famílias de muito baixa renda, que não possam ser atendidas pelos programas normais do Sistema Financeiro de Habitação. Essa área de subsídios será contida minimizada, reduzindo-se o mais possível as despesas de planificação e preparo de projetos e, em alguns casos, aos gastos com obras de infraestrutura (saneamento básico e urbanização). Nos programas habitacionais para essas camadas da população, deverão ser incentivados o uso de materiais locais e o emprego de mão-de-obra dos interessados, em regime de construção por esforço próprio ou ajuda mútua.

6) Os programas destinados aos grupos familiares de muito baixa renda deverão ser complementados mediante

programas integrados de desenvolvimento da comunidade. A ação do Governo Federal através dos órgãos de desenvolvimento regional ou de quaisquer outros órgãos com interesse no setor, será destinada a completar a ação das autoridades estaduais ou locais.

7) Com o objetivo de reduzir os custos de construção, e melhor adequar os diferentes projetos às aspirações dos diversos grupos familiares, é atribuída prioridade aos programas de pesquisas tecnológicas e socio-econômicas. Sondagens e inquéritos serão necessários para apreciar o grau de satisfação, bem como a relação entre as despesas com a habitação e a receita familiar. Os materiais e os processos tecnológicos de construção devem ser, igualmente, objeto de pesquisa para permitir a redução dos custos, especialmente através da padronização de materiais e racionalização de métodos.

8) Os diversos Programas Habitacionais deverão considerar, entre os componentes do valor da habitação, o custo dos terrenos convenientemente urbanizados. Daí a necessidade de medidas de disciplinamento do uso do solo urbano.

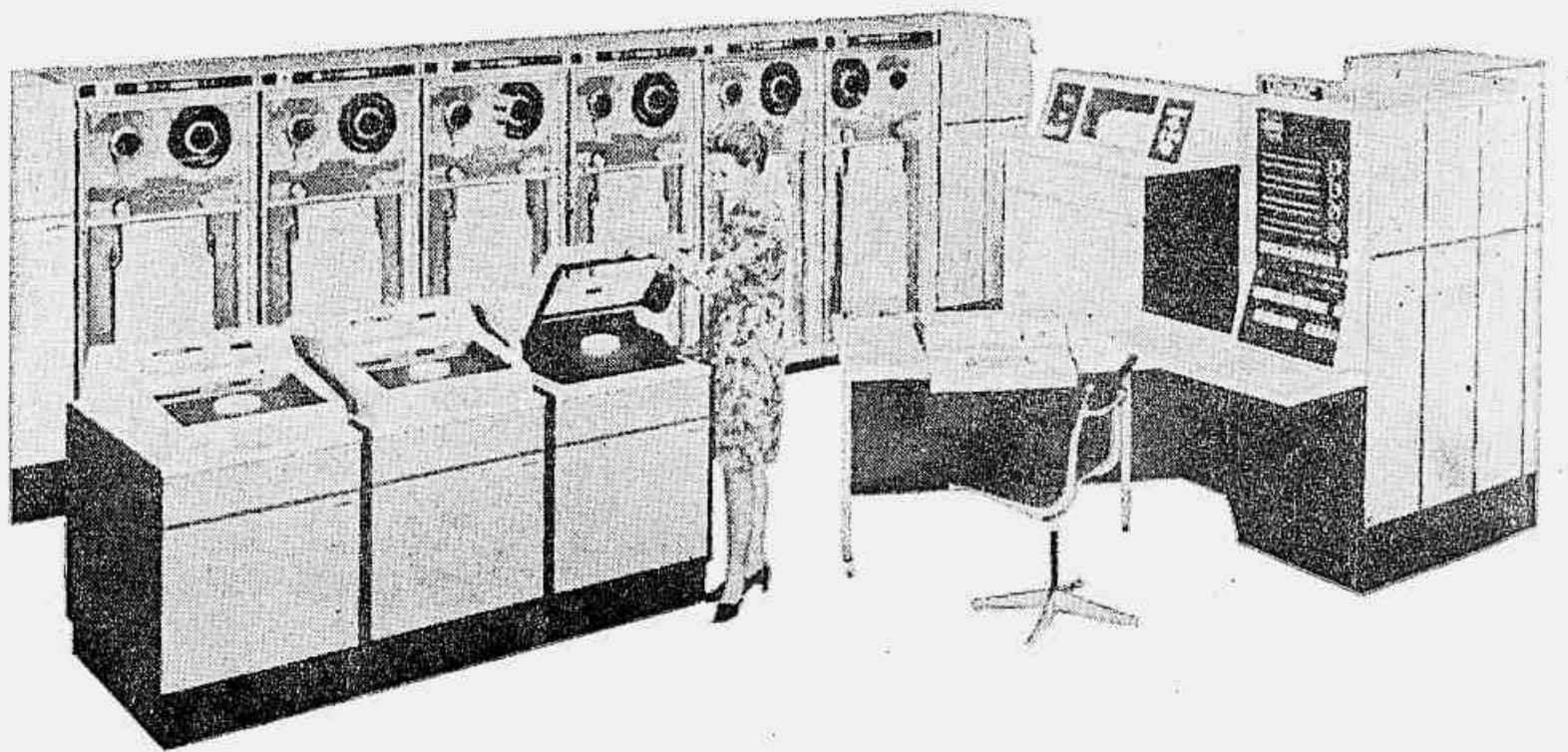
9) No que concerne à habitação rural, reconhece-se que a respectiva problemática é diversa da

característica dos meios urbanos. Daí porque os programas de habitação rural devem depender, primordialmente, de programas integrados de Desenvolvimento Agrário ou de extensão rural, de modo que a habitação não se apresente de forma isolada, mas coordenada com os demais programas ligados ao meio rural.

Com respeito à construção de habitações destinadas à população rural, o texto acima pode dar a impressão de que o assunto não mereceu muita prioridade. No entanto, esse tipo de moradia fazia parte do texto primitivo do Projeto que deu lugar à Lei n.º 4380, entre as prioridades constantes do Art. 4.º. Foi vetado mas, posteriormente, foi esse um dos poucos vetos recusados pelo Congresso. Hoje consta expressamente da Lei, sendo a quinta prioridade na concessão dos recursos à disposição do Plano Nacional de Habitação.

Já agora em 1968, deverá surgir o primeiro projeto de construções rurais, no Rio Grande do Sul. A verificação de pequena agressividade no setor rural não é tanto por falta de recursos, mas por motivo de certa timidez dos próprios mecanismos institucionais existentes.

Você já imaginou o que a Univac pode fazer por sua empresa?



Instalar este computador Univac 9.000 por exemplo.

A linha 9.000 da UNIVAC é composta de computadores modulares. Você começa com qualquer um da série e depois vai ampliando, de acordo com as suas necessidades, simplesmente acrescentando novas unidades. O 9.200, por exemplo, é um computador que cabe em qualquer canto do seu escritório e substitui todo o equipamento de contabilidade de sua empresa. E toda a série 9.000 é dotada de uma notável inovação: a "Plated Wire Memory". Trata-se de uma memória 8 vezes mais veloz que a dos outros

computadores. Uma memória compacta, leve, perfeita, criada pela UNIVAC para uso nos satélites artificiais: é o progresso espacial levado para dentro do seu escritório. E lembre-se: quando o volume de seus negócios ultrapassar a capacidade do seu 9.200, basta transformá-lo em um sistema completo de fita magnética — o UNIVAC 9.300 — com todos os recursos da mais sofisticada técnica de processamento de dados. A UNIVAC pode fazer muito pela sua empresa. Chame um de seus técnicos.

ESTAS EMPRESAS, ENTRE OUTRAS, JÁ OPTARAM PELA SÉRIE 9.000: Banco Francês e Italiano para a América do Sul • Banco Auxiliar de São Paulo S.A. Serviços Aéreos Cruzeiro do Sul S.A. • Cia. Fôrça e Luz de Cataguases-Leopoldina Banco Bordallo Brenha S.A. • Metalgráfica CANCO

UNIVAC-BRASIL
DIVISÃO DA REMINGTON RAND DO BRASIL S.A.

O programa das Nações Unidas para o desenvolvimento no Brasil

EDUARDO ALBERTAL

A história das atividades de desenvolvimento das Nações Unidas no Brasil, embora curta, apresenta um saldo altamente positivo. Em 15 anos, através do Programa Ampliado de Assistência Técnica, e mais tarde o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento, o País pôde utilizar os serviços de 606 especialistas internacionais e treinar 434 técnicos brasileiros no exterior. Simultaneamente foram concedidas 737 bolsas-de-estudo, de modo que outros técnicos, especialmente de países latino-americanos, puderam continuar seu treinamento e estudos no Brasil. Além disso, através de seminários de treinamento e de cursos intensivos no País, foi dado treinamento especializado a mais de 2.000 técnicos brasileiros, especialmente no que se refere ao planejamento econômico e industrial e à elaboração de projetos. Essas cifras, contudo, não incluem um número substancial de funcionários brasileiros, professores e técnicos que participaram de seminários e reuniões técnicas internacionais sob o patrocínio da comunidade de organizações das Nações Unidas.

No campo do pré-investimento, o Programa aprovou, de 1960 até dezembro de 1967, um total de 17 projetos de vulto para o Brasil. O gasto combinado do Governo brasileiro e do Programa para cobrir esses projetos é de US\$ 53.384.683. A reunião de janeiro de 1968 do Conselho de Administração vem de aprovar um projeto adicional para o

Brasil. Seu custo será de US\$ 2.276.500, dos quais US\$ 926.500 representam contribuição do PNUD.

O quadro do programa do PNUD no Brasil não ficaria completo sem uma referência às atividades de assistência técnica programadas para o biênio 1967-1968. Os US\$ 1.516.340 reservados para este programa financiam missões de assistência técnica nos campos do planejamento econômico e industrial, avaliação mineral, mercado e crédito rural, cooperativismo, produção animal, planejamento e administração de fazendas, educação técnica, planejamento sanitário, transportes e telecomunicações, hidrologia, estatística agrícola, pesca, silvicultura, zootecnia, mecanização agrícola, nutrição, pastagens, planejamento educacional, treinamento de professores, estatística educacional, demografia, problemas habitacionais, inspeção do trabalho, pesquisa tecnológica, reatores, espectrografia nuclear e radioisótopos, controle de vírus, terapia educacional, poluição da água e do ar, meteorologia das telecomunicações, meteorologia sinóptica e meteorologia física e dinâmica. Este programa inclui 28 bolsas-de-estudo para brasileiros no exterior e fundos para aquisição de equipamentos.

A colaboração entre o PNUD e o Governo brasileiro ampliou-se recentemente com a alocação de recursos adicionais para a tarefa de avaliação dos recursos naturais do País e para o treinamento do seu quadro técnico e a prepara-

ção dos setores-chaves da economia para um desenvolvimento mais rápido.

As atividades de pré-investimento empreendidas pelo Governo brasileiro tom o auxílio do PNUD incluem levantamentos dos recursos naturais e o reforço de setores-chaves da economia brasileira tais como instituições de treinamento técnico e pesquisa aplicada. Os levantamentos em execução no momento englobam setores diversos: energia elétrica, colonização e irrigação, transporte e estradas, estudos de bacias hidrográficas, recursos minerais e pesca. As instituições de treinamento técnico patrocinadas conjuntamente pelo Governo brasileiro e o PNUD abrangem os campos da silvicultura, ciências básicas e tecnologia, engenharia sanitária e hidrologia aplicada. Pesquisas tecnológicas estão sendo efetuadas em campos tão diversos como tecnologia alimentar, meteorologia e pesticidas agrícolas.

Do seu simples relacionamento, torna-se óbvio que as atividades empreendidas pelo PNUD, por solicitação das autoridades brasileiras, abrangem uma área muito ampla.

Os levantamentos dos recursos naturais indicam o interesse do Governo brasileiro em acelerar, sob critérios racionais, a exploração e utilização mais completa dos recursos brasileiros. As autoridades de treinamento técnico e de pesquisas evidenciam preocupação idêntica quanto ao aprimoramento das técnicas nacionais

e o domínio dos problemas básicos como um meio de acelerar o processo do desenvolvimento econômico.

Dentre os 17 projetos de vulto aprovados pelo PNUD para o Brasil, 10 dos que se encontram em fase de execução ou que já foram completados constituem levantamentos de recursos naturais. Os 7 projetos restantes se relacionam com o desenvolvimento dos recursos humanos e técnicos. Os esforços combinados do PNUD e do Governo brasileiro em campos amplamente separados, mas relacionados, destinam-se a abrir o caminho para o desenvolvimento através de um maior conhecimento dos recursos naturais do País, da aquisição das técnicas necessárias a esse desenvolvimento e da acumulação dos dados técnicos e científicos que possibilitarão investimentos futuros.

DE RECURSOS ENERGÉTICOS

Sob a liderança brasileira estão sendo completados três levantamentos complementares do potencial energético das regiões Centro-Sul e Sul do País sob a autoridade executiva do Banco Mundial. Nessa área densamente povoada do País estão localizados quatro quintos de sua indústria e dois terços de sua produção agrícola. As duas primeiras fases desses estudos já foram completadas, e as construções de represas e facilidades geratrizes e de transmissão, de acordo com as recomendações indicadas nos relatórios, já estão bem adiantadas. Essas construções estão sendo financiadas por um investimento de US\$ 263 milhões do Banco Mundial, da República Federal Alemã e dos Estados Unidos. Um investimento adicional de US\$ 104 milhões está sendo financiado por fontes brasileiras públicas e privadas. Os levantamentos realizados, que incluíram estudos detalhados de usinas hidrelétricas que poderão ser optativamente construídas em diversos locais promissores, indicam que o Brasil possui, na área levantada, enorme potencial hidrelétrico pronto para ser explorado.

De acordo com o indicado no relatório final das fases I e II, esse levantamento...

"é sem precedentes no mundo, não apenas em escala, mas também em significação econômica, particularmente para o Brasil, onde suas descobertas alteram profundamente a tendência da opinião corrente — felizmente errônea — com respeito às limitações do potencial energético".

"os estudos revelaram que somente nessa parte do seu território o Brasil possui um potencial hidrelétrico que monta a aproximadamente 40.000 megawatts que podem ser aproveitados sob condições econômicas as mais favoráveis".

A terceira fase desses levantamentos, abrangendo os Estados de Paraná, Sta. Catarina e Rio Grande do Sul, está agora em andamento. Os estudos incluem um levantamento de outras fontes de energia que possam ser encontradas na região.

A consequência final mais importante desses levantamentos foi o desenvolvimento energético integrado da região. Sob o comando do Governo Federal, todas as grandes redes de energia

na área Centro-Sul estão sendo interligadas, intensificando dessa maneira o valor de todos os novos investimentos e multiplicando o rendimento das redes.

AValiação DO SOLO

Sob o comando da SUDENE (Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste), o PNUD executou, sob a supervisão executiva da FAO, um estudo de solos numa vasta área (aproximadamente 500.000 hectares) em ambas as margens do baixo-médio São Francisco, nas proximidades das cidades de Petrolina, Pernambuco, e Juazeiro, Bahia. Esse primeiro levantamento, que foi completado em 1965, mostrou que havia possibilidade de expandir largamente a área cultivada sob irrigação. A importância do aumento da produção agrícola dessa região do País, de fácil acesso ao grande mercado do Nordeste, salta aos olhos. Para esse fim, e baseados nas descobertas positivas do levantamento inicial, o PNUD e a FAO foram instados pela SUDENE a empreenderem estudos adicionais, incluindo o estabelecimento de dois esquemas-piloto de colonização. Essa segunda fase está agora em andamento, com o total apoio da SUDENE, e os postos experimentais estabelecidos nas duas áreas selecionadas mostram a olhos vistos a tremenda potencialidade desse esquema. O Governo brasileiro está agora aguardando ansiosamente a conclusão dessa fase experimental, a fim de iniciar um programa maciço de irrigação em áreas adequadas do Nordeste.

LEVANTAMENTO INTEGRADO

O Governo brasileiro, com a assistência do Banco Mundial, iniciou em 1964 um levantamento do seu sistema de transportes que inclui estradas de ferro, uma quantidade de portos marítimos selecionados, navegação costeira e as estradas principais na região Sul do País.

A fim de ajudar o Governo brasileiro a completar esse levantamento, o PNUD destinou, em 1967, US\$ 1.730.000, contra uma contribuição de US\$ 9.175.000 por parte do Governo brasileiro, para cobrir uma segunda fase do projeto. Essa fase envolve um estudo das maiores estradas em São Paulo e 13 outros Estados, em sua maior parte no Nordeste e está sendo executada pelo GEIPOT — Grupo de Estudos dos Transportes do Governo Brasileiro — com o apoio do PNUD e da USAID. Esse arranjo tripartite permitirá completar a segunda fase nas mesmas linhas básicas da fase inicial e sob a autoridade executiva do Banco Mundial.

No momento o estudo está sendo executado com a ajuda de diversas firmas particulares subcontratadas pelo Banco Mundial. Espera-se que essa fase seja concluída em fins de 1968. Os dados já coletados permitiram ao Governo brasileiro delinear seu programa de desenvolvimento dos transportes em bases sólidas e coerentes. Parte dos fundos proporcionados pelo PNUD destinou-se ao treinamento de especialistas brasileiros no exterior, nos vários campos de transporte, a fim de reforçar a autoridade nacional de planejamento de transportes.

O estudo unificado da Bacia da Lagoa Mirim, iniciado pelo Brasil e pelo Uruguai com o apoio

do PNUD/FAO em janeiro de 1964, não só veio de encontro a uma exigência regional secular, mas, na verdade, foi o primeiro estudo integrado de bacia hidrográfica na América Latina. Essa bacia, que banha 40.000 quilômetros quadrados no Brasil e no Uruguai, tem uma das maiores áreas na Costa do Atlântico e é potencialmente adequada para agricultura intensiva sob irrigação. Os estudos que estão sendo feitos compreendem os aspectos hidrográficos e hidráulicos, levantamento de solos, agronomia, agricultura e produção animal, e já indicam as enormes potencialidades dessa área para a produção combinada de gado e arroz sob irrigação. A possibilidade de combinar irrigação com um programa de controle de mananciais abre uma perspectiva inteiramente nova para essa área muitas vezes inundada. As equipes combinadas de peritos — Brasil, Uruguai e FAO — devem concentrar-se agora em projetos específicos, incluindo a construção de represas para o controle de água e irrigação em ambos os lados da fronteira. Esses estudos de exequibilidade, quando prontos, devem ser submetidos às agências financeiras internacionais para exame e aprovação.

Um outro estudo de bacia hidrográfica foi iniciado pelo Governo brasileiro, em fins de 1966, com o apoio do PNUD/UNESCO na região do Pantanal mato-grossense. O objetivo deste estudo é colher e avaliar dados hidrográficos dessa região. Para alcançar esse objetivo, será instalada uma rede de estações hidrometeorológicas na bacia do Alto Paraguai e serão feitas pesquisas sobre o sistema hidráulico e a ecologia do Pantanal. Um modelo experimental da bacia será construído para que se possa projetar um sistema de prevenção de inundações.

PESQUISAS MINERAIS

A nova Constituição brasileira, promulgada em março de 1967, criou nova legislação para estudos mineralógicos, abriu o caminho para a assistência do PNUD nesse importante campo. Através das Nações Unidas, em 1962, o PNUD tentou assistir a SUDENE num estudo das jazidas de sal-gema e de potassa existentes no Nordeste. Embora este projeto fosse finalmente cancelado, com a concordância do Governo brasileiro, os estudos preliminares indicaram a existência de ricos depósitos economicamente exploráveis na área. Mais recentemente, a SUDENE autorizou grandes investimentos privados para a exploração dessas jazidas, para servir de base a uma indústria química pesada a ser estabelecida em Recife. Esse é um caso no qual, embora o levantamento completo não pudesse ter sido concluído, seus resultados antecipados estimularam investimentos aprovados pela SUDENE, que contribuirão grandemente para o desenvolvimento da região.

PESCA

A despeito do seu extenso litoral, o Brasil ainda não desenvolveu uma indústria pesqueira compatível com as riquezas disponíveis e o mercado interno potencial. Em junho de 1965, o Conselho de Administração do PNUD aprovou um projeto para o desenvolvimento da pesca, de dois anos, que está sendo executado pela FAO

com o apoio total da SUDENE (Superintendência do Desenvolvimento da Pesca). Esse projeto visa a assistir o Governo brasileiro na adoção de uma legislação adequada à promoção da indústria pesqueira através de serviços consultivos para revitalizar a SUDENE. Em vista do sucesso já alcançado, espera-se que, na conclusão desse projeto, o Governo brasileiro solicite assistência adicional na execução de um programa completo de pesquisa oceanográfica e de treinamento de tripulações nos métodos mais modernos e eficientes de pesca.

O seguinte grupo de projetos de vulto visa a dar apoio às instituições de treinamento técnico essenciais ao desenvolvimento integrado do País.

ENGENHEIROS FLORESTAIS

Sob a direção do Governo brasileiro, o PNUD colaborou na fundação da primeira Escola Nacional de Florestas do Brasil. Originalmente, a Escola foi instalada em Viçosa, Minas Gerais, sendo mais tarde transferida para Curitiba, onde está funcionando agora sob o patrocínio conjunto da Universidade Federal do Paraná e do PNUD. O corpo docente da Escola Nacional de Florestas está-se formando simultaneamente com os primeiros engenheiros florestais do País, com a assistência que vem sendo prestada por uma equipe internacional de técnicos provida pela FAO, desde 1962. Os primeiros 54 graduados dessa Escola, que foram examinados por uma autoridade mundial em assuntos florestais e por ela considerados como tão competentes quanto quaisquer outros engenheiros florestais no mundo, encontraram imediatamente um mercado público e privado de empregos pronto a usá-los. Apesar de ser esta uma profissão relativamente nova, a procura de engenheiros florestais cresce de ano para ano.

Concomitantemente com o treinamento do corpo docente e de estudantes (158 este ano), a Escola provê serviços consultivos às várias indústrias florestais na região. Recentemente, um dos seus técnicos procedeu a um completo levantamento das reservas de coníferas do Estado do Paraná para a CODEPAR (Comissão de Desenvolvimento do Paraná), que foi considerado satisfatório por todos os interessados.

TECNOLOGIA E CIÊNCIAS BÁSICAS

A recém-fundada Universidade de Brasília solicitou a assistência do PNUD num projeto destinado a elevar o nível de ensino das ciências básicas e da tecnologia e a iniciar pesquisa fundamental, projeto intimamente relacionado com o estabelecimento dos seus Institutos Centrais. Em 1964, o Conselho de Administração do PNUD aprovou uma alocação de US\$ 1.419.000 para este projeto que está sendo executado sob a direção da UNESCO. O valor da contribuição brasileira de contrapartida está orçada em US\$ 6.300.000.

FORMAÇÃO DE HIDRÓLOGOS

A despeito de, ou provavelmente por causa de sua enorme riqueza em recursos hidráulicos, o Brasil se ressentia de uma carência de hidrólogos tecnicamente habilitados para empreender pesquisas hidrográficas e conduzir estudos correlatos. Essa carência de especialistas tornou-se mais evidente quando se iniciaram os levantamentos do potencial energético na região Centro-Sul, os estudos de irrigação no vale do baixo-médio São Francisco, os estudos visando ao desenvolvimento da região da Lagoa Mirim e, mais recentemente, os estudos hidrográficos da bacia do Alto Paraguai.

A fim de suprir a procura de hidrólogos, o PNUD aprovou, em junho de 1967, uma alocação de US\$ 892.000 destinada a reforçar o Instituto de Pesquisas Hidráulicas da Universidade do Rio Grande do Sul, pela criação de um Centro de Hidrologia Aplicada, e a prover uma equipe de técnicos internacionais para empreender um programa de treinamento pos-graduação, como também de nível médio, no campo da engenharia hidráulica e da hidrologia.

Embora a pesquisa aplicada não possa ser separada do treinamento técnico, para fins práticos, os seguintes projetos estão classificados como pesquisa aplicada, cada um incluindo um componente substancial de treinamento.

TECNOLOGIA ALIMENTAR

Este projeto visa auxiliar o Centro Tropical de Pesquisas e Tecnologia de Alimentos de Campinas, São Paulo, a expandir suas atividades de pesquisas quanto à conservação e industrialização de frutas e vegetais. Para esta grande e moderna instituição de pesquisas orientada para a indústria, o Programa concedeu, em 1963, uma alocação de recursos destinada a reforçar suas atividades de pesquisas nos campos acima mencionados. Com o equipamento importado e os peritos internacionais contratados pela FAO, os resultados já obtidos são amplamente satisfatórios. Como uma resultante das pesquisas aplicadas sobre uma grande variedade de frutas tropicais, um grande número de indústrias de enlatamento já se estabeleceu nos arredores de Campinas. Experiências em curso nos levam a prever novos investimentos em indústrias de processamento de alimentos em São Paulo num futuro próximo.

Cursos intensivos de treinamento para técnicos industriais e supervisores de fábricas, em todo o País, têm sido uma parte integrante e muito popular deste projeto.

ENGENHARIA SANITÁRIA

Sob o patrocínio do Estado da Guanabara foi criada uma instituição assistida pelo PNUD e pela Organização Mundial de Saúde: o Instituto de Engenharia Sanitária. Este Instituto, o primeiro em seu gênero no Brasil, está estreitamente ligado ao Departamento de Águas e Esgotos do Estado da Guanabara. O equipamento de laboratório, de primeira ordem, que foi fornecido ao Instituto através deste projeto, já foi instalado e está sendo intensamente utilizado na análise de água potável, perdas industriais e poluição do ar e da água. Há uma ligação positiva entre o estabelecimento desta instituição de pesquisa e treinamento e a melhoria da qualidade da água potável fornecida à Cidade do Rio de Janeiro e a outras áreas do Estado da Guanabara. As instalações do Instituto estão, outrossim, sendo usadas para abrigar cursos intensivos de treinamento em vários aspectos da saúde pública e controle de água potável para todos os Estados da União.

PERSPECTIVAS FUTURAS

O interesse do Brasil em estudos de pré-investimento e atividades de cooperação técnica tem aumentado consideravelmente nos últimos anos. Os resultados concretos de alguns projetos acima descritos estimularam interesse posterior e o número de solicitações submetidas ao PNUD aumentou dramaticamente. Isso parece ser outra indicação clara do interesse brasileiro quanto ao desenvolvimento e a seriedade de propósitos com que se encara as atividades de desenvolvimento patrocinadas pela ONU no Brasil.

NÃO DEIXE PARA O FINAL SUA APÓLICE DE SEGURO DE RESPONSABILIDADE CIVIL

A NICTHEROY NÃO DISCUTE...

PAGA

CIA. DE SEGUROS NICTHEROY

40 anos de tradição e experiência em seguros!

NA GUANABARA

CENTRO - Av. Presidente Wilson, 210 - Loja - Tels.: 22-9061 e 52-3492 • BONSUCESSO - Av. Nova Iorque, 78-A - Tel.: 30-7388 • MADUREIRA - Rua Dagmar Fonseca, 37-A - Tel.: CETEL 90-0992.

NO ESTADO DO RIO

NITERÓI - Rua da Conceição, 26 - Tel.: 2-2272 • SÃO GONÇALO - Rua Dr. Feliciano Sodré, 212 - Tel.: p/fi. 80-01 • NOVA IGUAÇU - Av. Amador Peixoto, 95 - Tel.: 26-10 • PETRÓPOLIS - Rua Irmãos D'Ángelo, 72 - Tel.: 44-96 • NOVA FRIBURGO - Praça Getúlio Vargas, 105 - Loja 3 - Edifício União - Tel.: 38-75 • CAMPOS - Rua Barão de Cotegipe, 44 - Tel.: 29-42 • BARRA MANSA - Galeria Irmãos Salles, 58 - Tel.: 32-57 • ITAPERUNA - Rua Cardoso Moreira, 67 - tel.: 25-95.

O BRIGADEIRO JOSÉ VICENTE DE FARIA LIMA

Prefeito Municipal de São Paulo

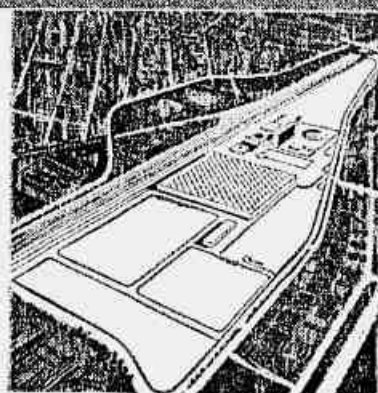
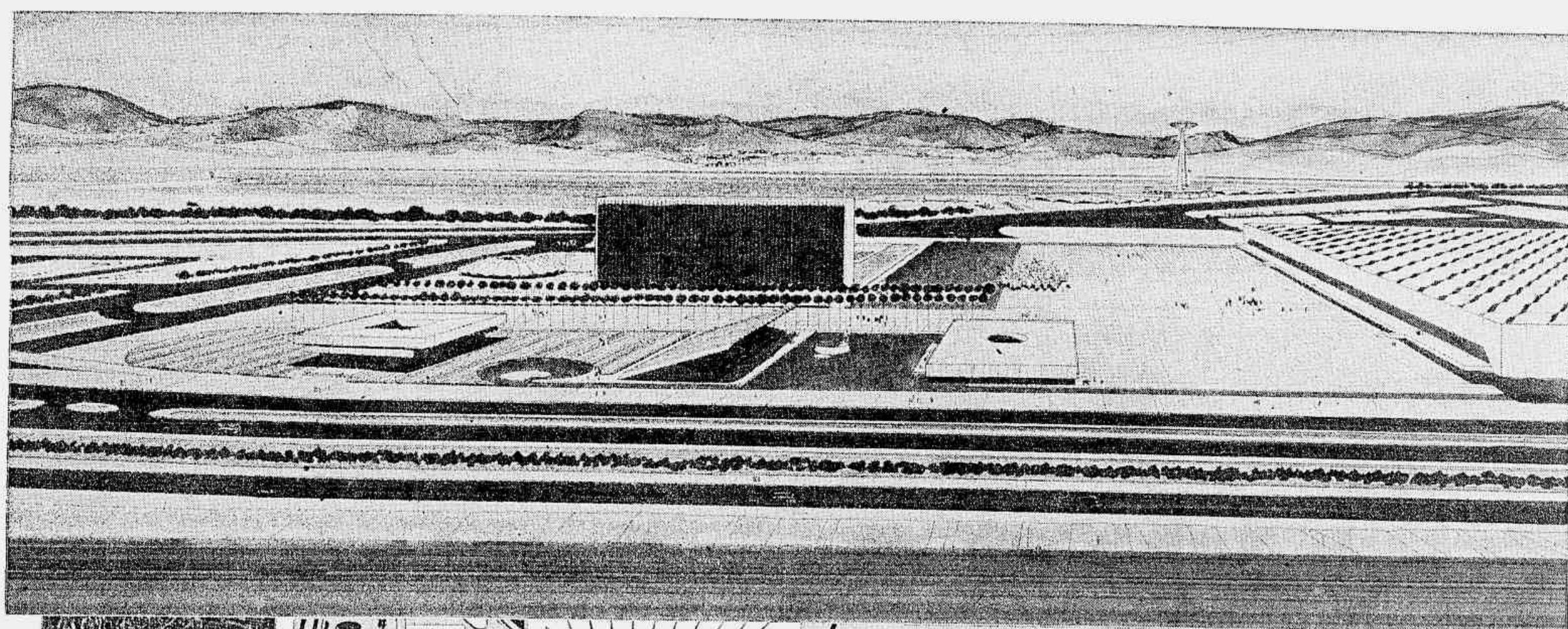
THEOBALDO DE NIGRIS

Presidente da Federação e do Centro das Indústrias do Estado de São Paulo

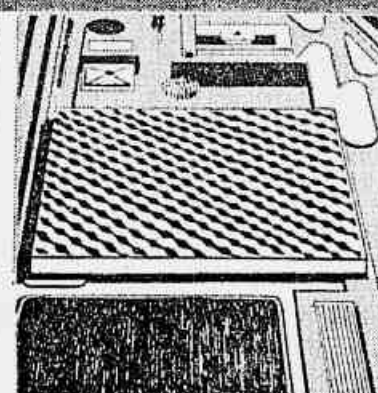
CAIO DE ALCANTARA MACHADO

Presidente da Alcantara Machado Comércio e Empreendimentos

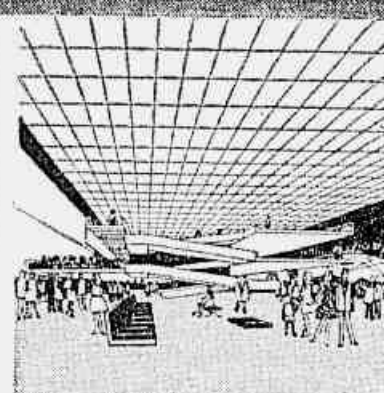
têm a honra de participar o lançamento do Centro Interamericano de Feiras e Salões - Parque Anhembi - São Paulo.



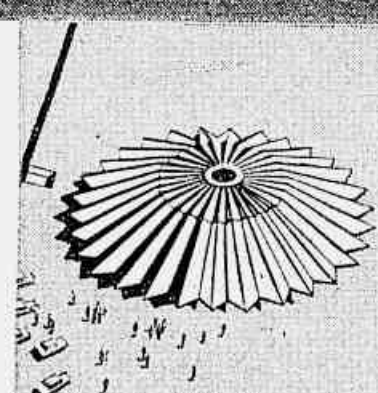
O complexo arquitetônico, projetado para o Parque Anhembi, compreende 154.000 m² de área construída, estacionamento para 5.000 automóveis, parques públicos com 208.000 m².



O grande Palácio de Feiras e Salões, com 78.000 m² de área coberta e vãos livres de 60 metros, será quatro vezes maior que o Pavilhão Internacional do Ibirapuera.



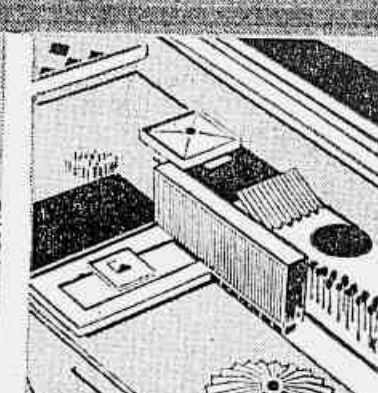
O imponente saguão de entrada do Palácio de Feiras e Salões conterá dois mezzaninos de concreto, abrigando 16 restaurantes típicos, cafeteria, lojas e serviços, cabinas telefônicas, telégrafo, agências bancárias e de turismo, salões de recepção, de conferências, de banquetes, cabinas para imprensa, rádio e TV.



O Palácio das Convenções do Parque Anhembi abrigará 3.500 pessoas em seu plenário, tendo ainda 10 auditórios para reuniões de 50 a 100 pessoas, salas de trabalho, salões etc.

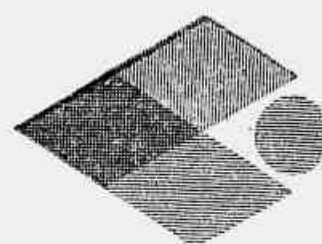


O plenário do Palácio das Convenções será equipado com circuito fechado de televisão, sistema de tradução simultânea, controles eletrônicos de luz e temperatura, e servirá também para festivais de música, desfiles internacionais, certames de beleza e grandes acontecimentos sociais.

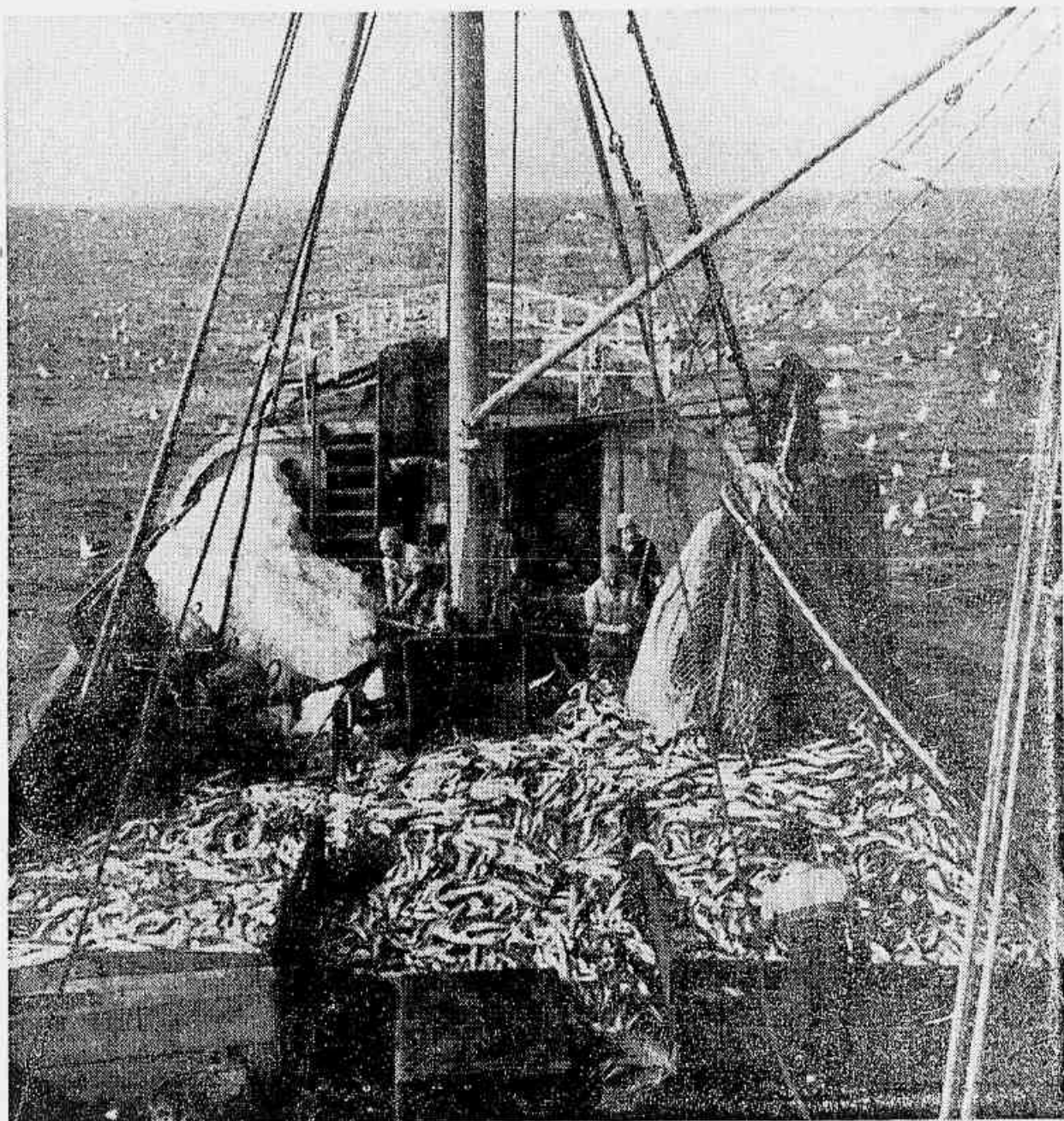


Hotel, de categoria "A" internacional, terá 360 apartamentos, além de "suites" para executivos e personalidades importantes, todos com ar condicionado. Anexo, o Clube dos Expositores, projetado nos moldes dos mais modernos clubes de negócios do mundo.

O projeto do Parque Anhembi foi submetido à aprovação do Embratur, estando por isso qualificado para receber aplicações de capital provenientes do Imposto de Renda. Neste ano, os empresários nacionais já podem deduzir até 8% do imposto devido, para investimentos na indústria do turismo, sendo, portanto, o Parque Anhembi uma excelente oportunidade para o aproveitamento das vantagens criadas pelo Decreto-lei 55.



centro interamericano de feiras e salões



Ao aceitarmos o convite para participação da SUDEPE na REVISTA ECONÔMICA JB 67/68, através da divulgação de suas atividades, preferimos proporcionar aos futuros leitores acesso às informações básicas sobre os principais problemas e perspectivas de desenvolvimento do setor pesqueiro, em vez de sumariar simplesmente os resultados da atuação da SUDEPE. Estamos certos de que este procedimento tornará a leitura não só mais amena e interessante, mas principalmente permitirá o esclarecimento e a orientação do setor privado — mola mestra do desenvolvimento da pesca — na realização de seus investimentos.

Visando a este objetivo foram preparadas sínteses de dois valiosos trabalhos técnicos, que embora não sejam oficialmente endossados pela SUDEPE, representam uma avaliação crítica e independente dos principais aspectos do desenvolvimento da pesca em nosso País. Acreditamos que desta forma estamos colaborando para solução da questão proposta pela equipe responsável pela REVISTA ECONÔMICA JB — “o que está faltando para impulsionar o Brasil no setor pesqueiro?”. E ainda estamos contribuindo para o maior esclarecimento público, como também para desfazer certos mitos e dogmas vigentes na análise dos problemas da pesca no Brasil.

O trabalho do economista Luciano Mauro de

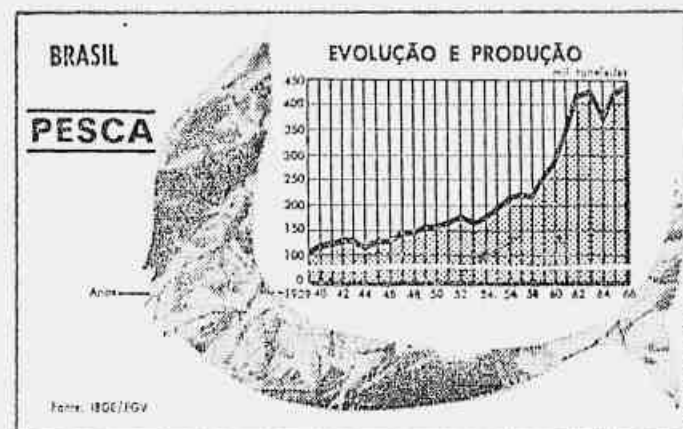
Andrade — DIRETRIZES BÁSICAS DE UMA POLÍTICA DE DESENVOLVIMENTO DA PESCA — abrange os principais problemas da pesca, avaliando com critérios racionais as principais diretrizes econômicas que deverão orientar a ação oficial. O estudo do biólogo Solomey Moura — PESQUISA EXPLORATÓRIA — FATOR DE DESENVOLVIMENTO DA PESCA — aborda a importância da pesca exploratória na orientação dos investimentos do setor privado e analisa o programa conjunto SUDEPE/FAO a ser iniciado no corrente ano.

Desejamos registrar de público nosso reconhecimento pela colaboração que estes técnicos vêm prestando ao desenvolvimento da pesca, bem como assumir a responsabilidade por qualquer eventual deficiência das sínteses apresentadas, fruto natural das limitações do espaço a nós destinado.

Acreditamos que as soluções dos problemas do desenvolvimento pesqueiro vêm sendo gradativamente atingidas, principalmente em face da compreensão existente em todos os setores governamentais da importância da pesca como fator de desenvolvimento econômico.

Antônio Maria Nunes de Souza
Superintendente

Diretrizes básicas de uma política de desenvolvimento da pesca



Muito tem sido falado e divulgado sobre os problemas da pesca no Brasil, algumas panaceias, dogmas e mitos sobre as possibilidades de desenvolvimento do setor e solução para os problemas existentes, tantas vezes repetidas, vêm assumindo forma de verdades absolutas, prejudicando o debate dos problemas fundamentais e gerando dúvidas desnecessárias nos prováveis investidores privados e acarretando pressões nos diversos setores de ação governamental. O exame dos principais problemas existentes no aceleramento do desenvolvimento da pesca exige a união de esforços de todos os técnicos do setor, de modo a retirar a análise da realidade do campo emocional e futurista e colocá-la em termos reais, que possibilite ação a curto prazo e a fusão dos esforços do setor privado e público.

O presente estudo é a tentativa do esboço preliminar das hipóteses básicas de trabalho a serem desenvolvidas e pesquisadas, com base na análise dos dados e trabalhos disponíveis.

O estabelecimento de incentivos especiais para pesca, cujas sementes iniciais já estão plantadas, exige a fixação de diretrizes de modo a possibilitar o desenvolvimento harmônico e rápido do setor, maximizando globalmente os rendimentos dos investimentos a serem realizados.

Os principais benefícios e incentivos da nova legislação pesqueira podem assim ser resumidos: isenção parcial do Imposto de Renda a empreendimentos pesqueiros enquadrados nas prioridades estabelecidas pela Superintendência do Desenvolvimento da Pesca; dedução da renda bruta para efeito de Imposto de Renda, das aplicações diretas ou indiretas na prospecção de recursos pesqueiros, ensino técnico e pesquisas ligadas à pesca; isenção até 1972 do Imposto de Renda sobre os resultados econômicos de empreendimentos pesqueiros; isenção de impostos e taxas federais de qualquer natureza, sobre produtos da pesca, industrializados ou não; isenção de taxas portuárias sobre as operações de embarcações pesqueiras; isenção dos impostos sobre importação e produtos industrializados de equipamentos de pesca; enquadramento das atividades pesqueiras no sistema nacional de crédito rural para efeito da concessão de financiamentos a todas as atividades pesqueiras.

Analisemos as perspectivas dos principais aspectos do desenvolvimento da pesca: produção, frota, infra-estrutura, comercialização, industrialização e a ação governamental.

PRODUÇÃO — Em que pese a tradicional deficiência das estatísticas disponíveis é provável que a produção pesqueira se situe em torno das 400 000 toneladas. A análise da série histórica permite a caracterização de três períodos característicos: de 1939/46 em que a taxa anual de crescimento da produção foi de 2,1%, 1947/56 em que a taxa é de 4,0% e 1957/66 em que atinge 7,2%. A evolução da distribuição regional da produção no período 1953/66 permite a caracterização indicativa da potencialidade pesqueira. A Região Sul é a que apresenta maior potencial pesqueiro, pois sua participação na produção evoluiu de 29% para 48% do total do País e corresponde à maior taxa de crescimento anual observada de 12,4%. A produção desta Região se caracteriza pelo pescado popular, de baixo preço, de espécies tais como a sardinha, merluza, enchova, tainha, corvina, pescadinha etc. A Região Leste de 1953 para 1966 teve reduzida a sua participação de 34% para 15% do total do País; nesta região, prepondera a pesca de linha, com diversas espécies de pescado fino, tais como badejo, cherne, garoupa etc. A Região Nordeste, no mesmo período, manteve a sua participação praticamente constante em 25% do total. O pescado é do tipo fino, com diversas espécies de atuns, pargo, etc., e ainda com subs-

tancial produção de lagosta, destinada à exportação. A produção da Região Norte aumentou sua participação de 9 para 11% do total do País, com pescado tipo fino e camarão. Esta área ainda é pouco explorada, mas devido às suas características oceanográficas deverá apresentar grandes possibilidades no futuro.

As taxas de crescimento anual observadas confirmam as tendências regionais. A das Regiões Sul e Norte são de nível superior à do Brasil, o que confirma a possível potencialidade destas áreas. O Nordeste apresenta taxa também superior à brasileira, mas muito próxima desta. A Região Leste está praticamente estagnada em relação às outras áreas.

As projeções de produção de pescado são de validade relativa, devendo servir como indicadores da provável evolução, tendo em vista as limitações decorrentes da não quantificação científica do potencial pesqueiro e das repercussões dos novos investimentos gerados pelos incentivos fiscais. As estimativas da Fundação Getúlio Vargas, baseadas nas séries estatísticas disponíveis preveem uma produção de cerca de 660 000 toneladas em 1970. Mantidas as tendências regionais a Região Sul participará com 53% da produção total do País; o Nordeste e o Leste terão suas participações reduzidas para 22% e 11% respectivamente, enquanto o Norte participará com 10%.

As atuais importações brasileiras de pescado e subprodutos, principalmente de bacalhau e farinha de peixe, totalizaram cerca de US\$ 20 milhões, enquanto as exportações brasileiras situam-se em torno de NCr\$ 5 milhões, o que corresponde a um encargo anual de aproximadamente US\$ 15 milhões. É provável que as importações de bacalhau, que representam maior encargo, se reduzam muito pouco, pois atende a um consumo determinado. Entretanto, as importações de farinha de peixe poderão vir a ser eliminadas em futuro próximo, dependendo deste fato do aumento do consumo de rações em que é utilizada como um dos componentes. Em peso as importações significavam 20% da produção brasileira em 1955 e tiveram a sua participação reduzida para cerca de 7% em 1966.

ANÁLISE DA SITUAÇÃO DA FROTA

A frota pesqueira é formada de grande número de unidades de pequeno porte, a remo e a vela, e um pequeno número de unidades a motor. As estatísticas disponíveis são precárias, mas podem servir como referência para análise, em termos globais. A evolução da frota, em termos de número de embarcações registradas, no período 1958/65 indicam ter ocorrido alguma melhoria nas condições da frota, visto que o número de embarcações a motor aumentou a uma taxa geométrica anual de 8,7%, superior à do aumento das embarcações de menor produtividade, cujas taxas foram respectivamente 5,6% para embarcações a vela e 3,5% para embarcações a remo. Apesar deste fato em 1965 o número das embarcações a motor representam apenas cerca de 3,1 do total, mas é provável que tendo em vista sua capacidade de carga e de pesca ser superior à dos outros tipos, a parte destas embarcações destinadas à chamada “pesca industrial” seja responsável por parcela significativa da produção de pescado. A pesca industrial provém basicamente dos seguintes tipos de pescarias: pesca de traineira (sardinha, enchova, tainha), pesca de arrasto (merluza, corvina, pescadinha), pesca de linha (pargo, cherne, garoupa, badejo, albacora), pesca de camarão e lagosta.

Da produção total do pescado em 1965, cerca de 77% provém do mar sendo os 23% restantes de água doce. Da pesca marítima, cerca de 61% são atribuídas à pesca industrial; isto corresponde a aproximadamente 200 000 toneladas, pois a produção da pesca

marítima foi naquele ano da ordem de 330 000 toneladas. Atualmente estas pescarias são efetuadas preponderantemente em embarcações com mais de 10 toneladas de capacidade de carga, ocupando cerca de 10 000 tripulantes. A produtividade da pesca industrial, de acordo com esta estimativa, seria da ordem de 20 toneladas anuais, índice inferior aos internacionais, mas substancialmente superior ao da pesca com outros tipos de embarcações, estimada em torno de 1 tonelada anual por pescador.

A frota dedicada à pesca industrial, embora apresente um nível de produtividade muito superior ao da pesca de menor porte, artesanal ou não, ainda poderá aumentar em muito sua eficiência pela introdução de novos equipamentos, que são pouco difundidos em nosso País. Na pesca de traineiras, por exemplo, a não utilização de equipamento detector de cardumes do tipo sonar na captura de sardinha é um dos condicionantes da realização desta pesca somente nos dias escuros, sem luminosidade, que permitem a identificação apenas dos cardumes que afloram à superfície do mar. Ainda neste tipo de pesca, em algumas regiões, o número de tripulantes é de cerca de 15 a 20 em decorrência da prática de se recolher a rede à mão, quando a utilização de uma polia hidráulica *power block* ou do guincho triplex norueguês, poderia reduzir esta guarnição a cerca de 10 a 12 homens.

É provável que se possa obter ganhos substanciais na produtividade da frota atual, através da introdução de equipamentos complementares de custo relativamente pequeno, para isto seria necessária a realização de amplo programa de treinamento de pessoal nas modernas práticas de pesca e incentivos especiais de financiamento dos equipamentos.

Existem indicações de que a frota de pesca industrial vem operando com elevado nível de capacidade ociosa. Estudos preliminares da equipe técnica da FAO estimam esta ociosidade em cerca de 50% da capacidade máxima disponível. Para a pesca de arrasto realizada no Estado do Rio Grande do Sul, o nível de utilização dos barcos no período 1960/63 foi de 87% para os barcos grandes, 51% para os médios e 46% para os pequenos. A ociosidade da frota de pesca, embora não tenha sido objeto de pesquisa científica, é um fato cuja explicação pode ser encontrada nas deficiências da infra-estrutura pesqueira e do sistema de comercialização de pescado.

A INFRA-ESTRUTURA

A infra-estrutura pesqueira do País é basicamente formada por entrepostos e postos de recepção de pescado, construídos sob a égide do Ministério da Agricultura, e que na sua maioria pertencem ao patrimônio da antiga Caixa de Crédito da Pesca. Este acervo, a partir da criação da SUDEPE foi transferido à Companhia Brasileira de Armazenamento — CIBRAZEM. Originalmente, os atuais entrepostos de pesca foram concebidos com as características de um pequeno porto pesqueiro, com cais de atracação, sistema de descarga, produção e fornecimento de gelo, fornecimento de insumos (óleo combustível, água etc.), área para comercialização no atacado (leilão) e armazenagem frigorífica. No passado, as tarefas dos serviços prestados pelos entrepostos de pesca e o preço do gelo produzido eram

subsidiados, gerando déficits permanentes nestas unidades, que, então administradas sob a forma de autarquia, não tinham a mobilidade empresarial necessária à sua gestão. Esta situação provocou rápida deterioração das condições técnico-operacionais, pela falta de conservação e manutenção dos equipamentos.

A maioria destas unidades encontra-se superada em face do desenvolvimento da produção pesqueira, sendo necessários vultosos investimentos de recuperação, ampliação e modernização. A CIBRAZEM, nos anos de 1965/67 executou um programa de emergência para recuperação das condições técnicas mínimas, necessárias ao funcionamento dos principais entrepostos e postos de recuperação de pescado. Apesar das recentes melhorias, as condições operacionais ainda deixam a desejar e a baixa produtividade dos serviços causa as seguintes distorções nas atividades pesqueiras: reduz a produtividade da frota; facilita a criação de vínculos comerciais em condições desfavoráveis para o pescador; acarreta violentas oscilações no preço do pescado e impede a institucionalização de um sistema de financiamento das transações; induz à realização de investimentos em instalações privativas pelos empresários para atendimento de suas necessidades, imobilizando desta forma, recursos que poderiam ser aplicados alternativamente e impossibilitando desse modo, as economias de escala existentes nas instalações de maior porte.

Existe na área governamental preocupação com esta situação, tendo sido criado por Decreto presidencial um Grupo de Trabalho para equacionar o programa de modernização dos entrepostos e implantação de postos pesqueiros. Parece-nos, entretanto, que ainda não foi caracterizada a área de atuação dos órgãos que intervêm no problema.

COMERCIALIZAÇÃO

A comercialização de pescado parece ser o fator condicionante básico do desenvolvimento da pesca; as flutuações de preços restringem a expansão da produção e o sistema de distribuição limita o crescimento do consumo. A comercialização no atacado é realizada normalmente nos entrepostos de pesca cujas deficiências operacionais e institucionais geram distorções diversas no mecanismo das transações. O sistema de mercado aberto, onde os produtores através de seus representantes credenciados (leiloeiros), oferecem sua produção aos compradores (atacadistas ou não), em face da inexistência das condições técnicas mínimas na infra-estrutura pesqueira e, conseqüentemente, de um sistema de financiamento do produto, se transforma num mercado com violentas oscilações de preço, em função do volume da oferta. Esta situação de mercado tende a reduzir a remuneração e elevar o risco dos investimentos no setor, impedindo a modernização e melhoria da produtividade, tanto na captura como na comercialização. As características de ocasionalidade da oferta dos produtos da pesca condicionam a existência de mercados sujeitos a violentas oscilações de preços, dada a perecibilidade do produto e gravadas pela estreiteza do mercado consumidor. A organização dos mercados dos produtos da pesca deve-se constituir no objetivo básico a curto prazo de modo a

permitir a autopropulsão do crescimento do setor pesqueiro. Dentre as medidas que deveriam ser examinadas visando a melhorias das condições do mercado ao nível de atacado destacam-se as seguintes: reformulação do sistema de leilão, com a introdução da figura do leiloeiro oficial; estabelecimento de sistema de informações de mercado; intensificação dos serviços de fiscalização sanitária; fixação de preços de orientação, para servir de base ao financiamento da mercadoria estocada, nas câmaras frigoríficas dos entrepostos oficiais.

No sistema de distribuição de produtos da pesca, reside provavelmente a origem da dificuldade de concorrência destes produtos junto aos mercados consumidores com os outros produtos pecuários, no atual estágio brasileiro. Atualmente nas principais capitais, o pescado é distribuído principalmente através de feiras. Este sistema de distribuição, onde preponderam pequenas unidades de baixa produtividade, nas quais o preço de venda é determinado principalmente em função do risco de perecibilidade do produto, e não em função da estrutura de formação dos custos, impossibilita a rápida expansão do consumo. A dispersão da rede de distribuição é condição fundamental de ampliação do consumo e aumento da produtividade dos processos de distribuição. A possibilidade de incorporação de novos mercados no interior indica a imensa potencialidade de expansão do consumo de pescado. Entretanto, isto só será viável na medida em que se possam canalizar investimentos privados para esta atividade. A redução do risco de perda do produto, no processo de distribuição, através da utilização de balcões frigoríficos ou unidades frigoríficas, deverá permitir substanciais ganhos de produtividade, que possibilitarão a capitalização necessária à expansão da rede. A modernização e expansão do sistema de distribuição poderia ser obtida através da orientação da ação governamental com base nas seguintes diretrizes: enquadramento prioritário nos benefícios da nova legislação pesqueira dos projetos que visem a modernização e expansão do sistema de distribuição; estabelecimento de entrepostos no interior para redistribuição de pescado; a melhoria gradativa, de comum acordo com os governos estaduais, das condições sanitárias da venda de pescados nas feiras livres; estímulos especiais para integração da rede de açougues no sistema de distribuição de pescado.

INDUSTRIALIZAÇÃO

No atual estágio de desenvolvimento econômico do País, é provável que, a tendência observada mundialmente, de decréscimo do consumo de pescado com o crescimento da renda per capita, venha a ser compensada pela incorporação de novos mercados no interior e pela integração das camadas da população de renda mais baixa como novos consumidores potenciais. A industrialização do pescado configurará-se, desta forma, como um instrumento de ampliação dos mercados e da formação de novos hábitos alimentares junto aos consumidores incorporados ao mercado. A indústria de pescado no Brasil foi criada visando o aproveitamento da produção existente, de estrutura artesanal. Desta forma preponderou a realização de investimentos cuja localização e dimensionamento foram feitos em função das possibilidades de curto prazo. De um modo geral, a indústria da pesca no Brasil instalou-se desvinculada das atividades de captura e procurando explorar, ao máximo, a desorganização dos mercados de pescado.

Esta dissociação de interesses acarretou, na medida de sua intensidade, oscilações no volume da produção industrial e na capacidade ociosa na indústria, ao mesmo tempo em que os barcos procuravam, alternativamente, outras opções de venda para sua produção. As taxas de evolução da oferta e demanda de alimentos industrializados indicam que, a

oferta de pescado elaborado evoluía a uma taxa média de 5,2 no período 1950/60, enquanto a procura crescia a uma taxa de 7,0 (Fundação Getúlio Vargas). As perspectivas de expansão do mercado consumidor de pescado industrializado, decorrente da futura interiorização do consumo, deverão vir a possibilitar a superação do atual estágio do setor industrial. Os últimos estudos realizados indicavam que a indústria de pescado vinha operando com elevado nível de capacidade ociosa, em decorrência de irregularidade no fornecimento de matéria-prima, causada pela dissociação dos interesses da frota com os do setor industrial. A capacidade não utilizada, no setor da industrialização de pescado, de acordo com pesquisa realizada sobre a indústria alimentar, era de cerca de 30 a 40% em 1963. Somente as unidades de pequeno porte, apresentaram índices de utilização superiores a 70%. Deveria ser elaborado a curto prazo um programa de modernização da indústria existente, concedendo-se prioridade a estes projetos; bem como é necessário que se regularmente e destinem recursos para as operações de crédito de aquisição de matéria-prima pelas indústrias, de molde a permitir maior regularidade de suprimento. Seria conveniente promover-se a associação da frota pesqueira não integrada em cooperativas de produção que poderiam estabelecer contratos de suprimento às indústrias.

AÇÃO GOVERNAMENTAL

A atuação da SUDEPE no estímulo às atividades pesqueiras deve ser avaliada, levando-se em consideração suas deficiências estruturais e a limitação de seus recursos financeiros.

As próprias características da atividade pesqueira e os riscos inerentes às atuais condições de conhecimento do potencial pesqueiro e a situação dos mercados são fatores que tendem a retardar os novos investimentos no setor. Por outro lado, a carência de mão-de-obra especializada nas modernas técnicas de captura, industrialização e comercialização de pescado gera dificuldades aos novos empresários.

A superação destes problemas poderia ser obtida desde que fossem canalizados recursos financeiros extraordinários visando os seguintes objetivos: a realização de pesquisas básicas sobre a comercialização, consumo, mercados regionais e industrialização de pescado; a implantação de amplo programa de pesquisas exploratórias visando a localização e quantificação do potencial pesqueiro; a execução de programa de treinamento de pessoal (mestres e pilotos) nas modernas práticas de pesca.

A SUDEPE deverá iniciar no corrente ano com cooperação da FAO/ONU a implantação de um programa de pesca exploratória que, associado aos trabalhos de pesquisa oceanográfica realizados pela Marinha brasileira, deverá permitir a coleta dos dados necessários à orientação dos investimentos privados e à fixação de medidas de proteção dos cardumes.

PERSPECTIVAS DE DESENVOLVIMENTO

Em que pêssem as atuais deficiências de pesquisas sobre os potenciais pesqueiros regionais, as condições dos mercados e das empresas do setor e as características naturais das atividades pesqueiras, tem ocorrido significativo incremento nos investimentos na pesca, com uma tendência de maior aceleração no futuro.

Os principais indicadores deste fato são: o número de projetos aprovados pela SUDEPE, o volume de recursos fiscais vinculados à pesca e os oferecimentos de créditos externos para o setor.

O quadro a seguir sintetiza as características dos projetos aprovados, na vigência do Decreto-Lei n.º 211, de fevereiro de 1967, é significativo o fato de que a média mensal de aprovação de projetos tenha sido superior a três.

PROJETOS APROVADOS NA VIGÊNCIA DO DECRETO-LEI
211 DE 28 DE FEVEREIRO DE 1967

Empresas	Base das Operações	Frota	Aplicações NCR 1.000 Indústria	Total	Produção Ton/ano	Pessoas empregadas
Compesca	PR	744	56	800	768	33
José Sanchez	GB RJ	—	—	—	—	—
Rene	SP	27	—	27	270	5
Confrio	GB	1.100	3.182	4.282	9.855	147
Cibradep	GB	1.729	3.471	5.200	8.600	127
Pescan	GB	27	—	27	270	5
Tavares Ltda.	SP	45	—	45	2.430	39
Ind. Riograndense S/A	RS	2.036	1.664	33.700	7.590	101
SIP	SC	—	2.350	2.350	6.480	286
Tayo	SC	485	—	485	5.062	150
Aloysio Guimarães Ltda.	GB	37	—	37	115	4
B. Haag, França	SP	63	—	63	220	6
Sobrape	GB	44	—	44	144	4
A. Prudente	SP	61	—	61	280	6
Pescobrás	GB	67	—	67	280	6
Cia. Florestal Sta. Catarina	SG	247	817	1.064	5.684	247
Antonio J. Santos	GB	68	—	68	144	15
Pescomar	PA	7.468	1.602	9.070	5.000	150
Viola Mayo	ES	75	—	75	330	15
Copesa	SP	56	622	622	4.920	28
A. S. Loyo	GB	58	—	58	280	6
J. F. Marques	SP	—	153	153	300	13
Guarujá	SP	—	60	60	—	—
Sipessa	SP	—	392	392	—	—
Enquipesa	CE	—	325	325	—	—
S. Tarclizio	RJ	—	2.551	2.551	23.300	2.000
Coqueiro	PE	1.500	—	1.500	2.164	65
Cupesbra	GB	—	—	—	—	—
Repesca	GB	—	—	—	—	—
Masgotran	SC	61	—	61	180	4
Trinikos Sopesco	SP	—	1.500	1.500	—	—
Atlantia	SP	—	—	—	—	—
A. F. Oliveira	GB	56	—	56	280	6
Soimex	MA	—	—	—	—	—
Irexex	—	—	—	—	—	—

NOTA: Existem ainda mais oito projetos aprovados diretamente nos agentes financeiros.

Estimativas conservadoras das disponibilidades de recursos fiscais vinculados à pesca indicam que estas aplicações deverão corresponder a um investimento total da ordem de NCR 150 milhões em 1968. As perspectivas de desenvolvimento do setor estão diretamente ligadas à maturação destes investimentos cujo prazo médio é de 2 a 3 anos.

Existem em exame inicial ofertas, crédito externo de diversos países, num montante aproximado de US\$ 180 milhões.

O otimismo destes dados deve ser tomado como início da aceleração do processo de desenvolvimento da economia pesqueira. O sucesso destes empreendimentos dependerá em grande parte da eliminação dos obstáculos assinalados, através da realização de pesquisas de pesca exploratória, da organização dos mercados da racionalização e expansão do sistema de comercialização e da modernização da infra-estrutura pesqueira.

Pesquisa exploratória — fator de desenvolvimento da pesca

No atual estágio da pesca brasileira, principalmente no momento em que dispositivos vigorosos de incentivo à atividade foram instituídos, as pesquisas biotecnológicas concernentes ao dimensionamento e quantificação dos recursos pesqueiros, aliadas à adequação de métodos e rotinas de captura eficientes, representam papel preponderante, se não condicionante, para o seu desenvolvimento.

As informações fornecidas por várias missões estrangeiras que realizaram sumários levantamentos na costa brasileira e ainda as tentativas efetuadas por grupos de pesquisadores nacionais foram suficientes para indicar uma potencialidade considerável dos nossos mares, inculindo nas autoridades brasileiras a necessidade de uma dinamização dos empreendimentos pesqueiros do País. Entretanto, no momento em que o investidor se dispõe a dimensionar sua empresa, calcular a amortização de seu capital e tantas outras medidas imprescindíveis na moderna planificação de uma indústria, todas estas informações são sensivelmente superficiais e incompletas. Quando, quanto, onde e como pescar? Estas são perguntas para as quais o investidor necessita respostas tão seguras quanto possível. E são pesquisas que objetivamente forneçam respostas adequadas, que constituem a principal preocupação dos responsáveis pela administração da política de pesca do País.

Em termos de programação de pesquisa nacional, no tocante à avaliação dos recursos em detalhe e à adequação de técnicas eficientes de captura, destaca-se a elaboração pela SUDEPE e o Projeto do Fundo Especial das Nações Unidas para a Pesca no Brasil. Neste programa a costa brasileira foi dividida em cinco grandes áreas, considerando-se as peculiaridades oceanográficas e principalmente a distribuição dos estoques para cuja existência os trabalhos sumários acima referidos apresentaram confirmação indiscutível. São elas, a área A, compreendendo a costa do Território do Amapá e o Estado do Pará; área B, costa dos Estados do Maranhão, Piauí, Ceará, Rio Grande do Norte, Paraíba, Pernambuco e Alagoas; área C, costa dos Estados de Sergipe, Bahia e Espírito Santo; área D, costa dos Estados do Rio de Janeiro, Guanabara, São Paulo, Paraná e Santa Catarina; área E, costa do Estado do Rio Grande do Sul. Estas áreas caracterizam-se pelas seguintes ocorrências e devido ao comportamento das espécies indicam-se as seguintes principais categorias de pesca a serem testadas: área A, camarão e peixes de fundo; área B, cavala, serra, voador, dourado, atum costeiro, atum oceânico,argo, xaréu preto e lagosta, sendo indicadas as pescas por arrasto de meia-água, linha de superfície, linha de fundo e covo ou gerere; área C, xaréu branco, atum costeiro, peixe de fundo de pedra, indicando a pesca por arrasto de meia-água e linha de fundo; área D, sardinha, manjuba, cavallinha, xarelete e peixes de fundo de lama, indicando a pesca de cerco

(purseiner) e arrasto de fundo; área E, merluza e camarão, indicando a pesca por arrasto de fundo.

Para uma breve ilustração, abordamos as mais importantes espécies incidentes nas diferentes áreas, enfocando as evidências de suas abundâncias e alguns problemas específicos a serem estudados durante os levantamentos:

1 — CAMARÃO — Nas áreas A, D e E, estão localizadas as maiores concentrações de camarão do País. O estoque da costa do Território do Amapá e Estado do Pará, nada mais é do que a continuação do estoque já em exploração intensiva, por embarcações sediadas principalmente no Surinam, Guianas, e de nacionalidades diversas. Informes e relatórios publicados em revistas estrangeiras especializadas, dão conta de que esta frota já anda em torno de 200 embarcações. Esta exploração apresenta tendências de crescimento a curto e médio prazos. Somar-se-ão a ampliação das empresas estrangeiras operando na área, a implantação de indústrias nacionais, duas das quais enviarão seus projetos para a SUDEPE a fim de receber os incentivos fiscais e financeiros decorrentes dos estímulos criados pelo Decreto-Lei n.º 221. Tudo isso testemunha o grande potencial da área em foco, cuja manutenção em níveis econômicos da exploração está a depender em primeiro lugar da ocupação da mesma pela frota nacional, e em segundo, por medidas de regulamentação da pesca, só efetivas se baseadas em conhecimentos científicos sobre a dinâmica dos estoques. Sobre o potencial das áreas D e E, são os dados biostatísticos da pesca semi-industrial brasileira que fornecem informações animadoras. Esta pesca é realizada ao longo das costas dos Estados abrangidos por estas áreas, ocupando uma estreita faixa da plataforma continental, não superior a 15 milhas de largura. Os estudos sistemáticos sobre a composição dos desembarques comerciais, efetuados por instituições de pesquisa dos Estados de São Paulo, Santa Catarina e Rio Grande do Sul, desde 1958 e recentemente analisados conjuntamente por técnico da FAO, demonstram que, à parte da limitação tecnológica das embarcações de pesca usadas nesta exploração, apenas uma pequena fração do estoque está sendo capturado, e mesmo assim, durante uma fase do ciclo de vida do camarão em que o peso reduzido dos indivíduos limita o valor total do desembarque. As pescarias exploratórias terão como finalidade comprovar estas informações, apontando as áreas de migração principalmente as usadas durante o retorno aos locais de desova, quantificando as capturas e os custos operacionais desta pesca. Assinala-se, por último, que o camarão ocupa o primeiro lugar no mercado mundial de produtos pesqueiros. Embora o volume de produção deste pescado seja insignificante em relação a maioria das espécies de peixes demersais e pelágicos, o valor desta produção, supera as demais.

2 — MERLUZA — Os índices da densidade relativa dos estoques de merluza incidente na região de influência da foz do Prata, que se estendendo desde o extremo norte do Estado do Rio Grande do Sul até o Paralelo 35.º de latitude sul, obtidas tanto por pescarias exploratórias como na pesca comercial, tem apontado esta área entre as de maior importância, do ponto de vista pesqueiro, do mundo. No que toca à plataforma continental do Brasil, a pesca tem se restringido a profundidade não superior a 80 metros, enquanto levantamentos oceanográficos efetuados pela Marinha brasileira indicam a localização de camadas de água, com as características de temperatura, salinidade e oxigênio tidas como ideal para a merluza, em profundidades em torno de 200 metros. Arrastos experimentais efetuados por missão germânica, em termoclinas idênticas, e na área em questão, mostram-se 3 a 5 vezes mais produtivas em comparação com as realizadas nas áreas atualmente exploradas. Considerando o curto período de tempo, 4 a 6 meses, de ocorrência de merluza no território nacional, a localização de áreas de maior produtividade é uma necessidade que se impõe, para o máximo aproveitamento desses recursos. A importância de merluza para a pesca no Brasil está diretamente relacionada com a oferta de alimento às populações de menos poder aquisitivo, por se tratar de pescado abundante, de custo de produção baixíssima e de alto valor nutritivo.

3 — PEIXES PELÁGIOS DO NORDESTE — Com esta denominação incluem-se os importantes recursos pesqueiros da área B, os atuns oceânicos e costeiros, os voadores e secundariamente a serra, a cavala e o garapaus. A potencialidade dos estoques de atuns oceânicos está comprovada por trabalhos relativamente completos, que dão indicação da área de concentração, índices de captura e produtividade, e as variações destes elementos em diferentes períodos do ano. Não tão completos são os dados referentes às demais espécies citadas, porém são suficientes para indicar os locais de suas ocorrências. De um modo geral, os problemas que estão para ser solucionados dizem respeito a uma tecnologia capaz de produzir resultados econômicos satisfatórios para a implantação de uma indústria principalmente em termos de dimensionamento da mesma. As pescarias exploratórias nesta área e em relação a essas espécies terão como principal objetivo a utilização de técnicas modernas, como o arrasto de meia-água, o purseinners, ou a adoção de artes de pesca mais simples porém que utilizem elementos auxiliares, como a atração luminosa, verificando a viabilidade econômica da sua utilização pelos índices de captura obtidos. Deverão merecer atenção especial entre as espécies relacionadas, o voador e o atum costeiro. O primeiro é um recurso cuja potencialidade é indiscutível. Duas ou três espécies de voadores ocorrem abundantemente na área, sendo explorada precariamente pelos pescadores artesanais, através de técnicas das mais empíricas e primitivas possíveis de ser imaginadas. Não obstante, é o voador seco-salgado assim produzido, que alimenta grande número de habitantes interiores dos Estados do Rio Grande do Norte, Paraíba e Ceará. A pesca exploratória na área B reveste-se de maior significado, quando se atenta que o Nordeste é a área de maior carência de alimentação protéica e que tem o maior contingente humano vivendo da exploração do mar, sendo justamente este contingente o de menor renda per capita entre todos os profissionais da pesca do País. Paralelamente aos estudos referentes às espécies pelágicas, as pescarias exploratórias deverão fornecer informações sobre as espécies demersais, principalmente o pargo e a lagosta, em ambos os casos o objetivo principal será o de verificar a possibilidade de ampliar as atuais áreas de pesca. Estes dois recursos caracterizam-se pelo excelente preço, tanto no mercado local quanto externo e já contribuem efetivamente para a formação de riquezas da região.

A efetivação deste vasto programa demandará realmente uma inversão considerável de recursos financeiros e humanos, além de necessidade de uma coordenação administrativa e técnica de grande envergadura. No tocante aos investimentos financeiros, o Governo brasileiro incluiu no Orçamento Plurianual de Investimentos para 1968/70, parcela substancial dos recursos necessários à execução do programa, incluindo-o, inclusive, como prioritário no Programa Estratégico de Desenvolvimento. Caberá à ONU complementar financeiramente o projeto, constituindo esta participação numa decorrência das recomendações da primeira etapa do Projeto das Nações Unidas, anteriormente citado. Está prevista a participação das Instituições de Pesquisa de Pesca de País, as quais há algum tempo vêm desenvolvendo investigações de apreciável nível, como principal suporte técnico para a execução dos trabalhos, contando com a experiência de técnicos estrangeiros, se necessário, como assessores. Se bem que previsto seu início para o ano de 1969, o programa como um todo, os levantamentos correspondentes à área E, indiscutivelmente a que reúne elementos que a identificam como área de prioridade um, deverão ser iniciados ainda no primeiro semestre do corrente ano. Para isso, já dispõe a SUDEPE de embarcação de características e equipamentos apropriados e o detalhe quantificado em termos de execução física e custo financeiro. Para seu financiamento recorreu a SUDEPE ao Fundo Agropecuário do Ministério da Agricultura, recebendo o projeto a devida aprovação. Tão logo sejam liberados os recursos referentes ao primeiro desembolso, este trabalho, que marcará época na história da pesca no Brasil, será iniciado.

BANCO BOAVISTA S. A.

Inscrito no Cadastro Geral de Contribuintes

sob o n.º 33.483.341

RELATÓRIO DA DIRETORIA RELATIVO AO ANO DE 1967

Senhores Acionistas:

Foi auspiciosa a declaração do governo empossado a 15 de março de que iria manter, nas suas linhas básicas, as diretrizes de seu antecessor. Essa continuidade é essencial ao êxito das profundas reformas apenas implantadas e à redução progressiva da inflação, fator primordial para estabilidade do ritmo político-social, e para recuperação da economia nacional.

É demastadamente cedo para avaliarmos os efeitos em apenas nove meses de governo, mas registram-se resultados positivos: o índice geral de preços aumentou de 25% aproximadamente em 1967, contra 39% em 1966. Calcula-se que o P.N.B. elevou-se a cerca de 5% no exercício.

Persistem contudo pontos negativos, sobressaindo o déficit orçamentário do exercício de 1967 e o previsto para 1968. Passa assim o déficit a ser, na atual conjuntura, o principal fator inflacionário.

Diante da conturbada situação do exterior, com inevitáveis repercussões sobre nossa economia, urge sejam tomadas as medidas acasaladoras que preservem nosso País das consequências que possam advir de um agravamento da situação internacional.

Os negócios do Banco continuam em franco progresso. Decorre dele das providências que têm sido tomadas para o aperfeiçoamento e a racionalização dos serviços, única forma eficiente de se enfrentar o "crescendo" dos custos operacionais e a forte concorrência dos outros bancos, inclusive dos bancos oficiais. Se já não bastasse a atuação singular dos estabelecimentos oficiais, beneficiados que são de privilégios especiais, até para a abertura de novas agências, temos que atender igualmente para a crescente atividade dos Bancos de Investimento e das Sociedades de Crédito e Financiamentos, fora da sua área de operações claramente delimitada pela lei e pelas Autoridades monetárias.

Ao iniciar-se em maio a campanha do governo para a redução da taxa de juros dos empréstimos, já estávamos devidamente aptos para aplicar a taxa recomendada de 2% ao mês. Operávamos, desde novembro de 1966, a 2,5% ao mês, máximo em toda a história do Banco. Devemos esse feito à instalação do novo computador IBM 360 em substituição ao IBM 1.401, em operação desde 1962, tendo sido o primeiro estabelecimento bancário a usar esse moderníssimo aparelho eletrônico.

Mas, a despeito de todos os esforços de contenção, as despesas crescem e as fontes de receita não seguem o mesmo ritmo, a não ser mediante a captação de novos depósitos. Há encargos que vêm sendo injusta e incompreensivelmente executados gratuitamente para os poderes públicos. Assim o são o recebimento de impostos federais, das contribuições para o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, para o Instituto Nacional da Previdência Social, e o pagamento do funcionalismo público. Argumenta-se, em favor da gratuidade, que o encargo traz novos clientes e que as importâncias recolhidas permanecem algum tempo em poder dos bancos. Omissão tem sido feita, porém, do custo operacional produzido e da difícil aplicação dos fundos recolhidos, dada a exiguidade do prazo de permanência.

Antes de organizar o Banco Boavista de São Paulo S.A., expusemos ao Banco Central os nossos planos dentro da política, que achamos certa, de se organizarem bancos regionais em vez de bancos particulares de âmbito nacional. Em pleno funcionamento do novo banco, completamente instalado e funcionando em prédio próprio, tivemos que respeitar a nova orientação que não permite um banco ser acionista de outro. Cumprimo-la distribuindo aos nossos acionistas as ações do Banco Boavista de São Paulo.

Ainda em obediência ao critério das Autoridades Monetárias, procedemos à venda dos valores mobiliários de que o Banco era detentor, representados por ações das melhores empresas. Nessas havíamos aplicado parte das reservas, como proteção contra a desvalorização monetária, como o fizíamos adquirindo imóveis para a localização de 32 das nossas 38 Agências, além do edifício-sede.

Os balanços mensais e os balanços semestrais, publicados em devido tempo, forneceram aos Srs. acionistas os elementos informativos necessários para apreciar o crescimento do Banco Boavista.

As cifras abaixo fazem-nos admitir que o exercício em exame foi altamente auspicioso:

	30/12/66	30/12/67
Depósitos à vista	80.634.473	119.195.749
Depósitos a Prazo	4.801.530	7.309.446
Empréstimos e Descontos	49.436.323	75.900.323
Caixa e Disponível	30.573.279	31.295.015
Obrigações do Tesouro	4.139.702	5.936.471
Imóveis (inclusive os de uso)	10.665.108	14.703.980
Capital e Reservas	16.794.427	23.296.322

Os aumentos de capital foram resultantes exclusivamente da distribuição de reservas. A distribuição das ações do Banco Boavista de São Paulo S.A. corresponderam a uma bonificação equivalente de NCR\$ 1.000.000.

As novas fontes de receita e o aumento das existentes têm cobrindo satisfatoriamente a elevação progressiva dos custos operacionais, setor onde se tem concentrado toda nossa atenção. O quadro abaixo mostrará a impressionante

elevação das verbas de despesas do pessoal, impostos, material de escritório etc. nos últimos 5 anos:

	Despesas do pessoal	Impostos, material de escritório e outros
1963	1.466	432
1964	2.960	632
1965	4.522	1.664
1966	6.536	2.715
1967	9.234	3.054

Como vem acontecendo desde a sua fundação em 1923, o nosso Departamento Estrangeiro apresentou, durante o exercício sob revista, altos índices de atividade, com resultados compensadores. Continuamos, graças à prudente orientação que imprimimos aos nossos negócios, a usufruir de alto conceito e amplo crédito junto aos nossos Correspondentes no Exterior, dos quais recebemos constantemente provas de irrestrita confiança e apoio.

O exercício foi marcado por acontecimentos de grande relevância para o mercado de câmbio.

Em fevereiro, ocorreu novo reajuste da taxa cambial, que passou de NCR\$ 2,20 para NCR\$ 2,70, reajuste este que, a partir do mês de julho, começou a manifestar-se insuliciente, conforme tornou-se patente pela recorrência de pressões sobre o mercado cambial; esta situação provocou algum desequilíbrio na balança do comércio, pela exacerbação da procura de cambiais para importação, e na posição de haveres líquidos do País.

Numa tentativa de controlar o mercado, resolveram as Autoridades adotar medidas restritivas para aquisição de divisas para fins de viagem e, em setembro, foi suspenso o fornecimento de coberturas cambiais aos bancos de câmbio, passando estes a operar apenas com os recursos disponíveis no mercado; desta forma, foi suprimido o sistema de vasos comunicantes até então existente, por meio do qual o fluxo de recursos cambiais era equilibrado através das compras ou vendas dos bancos de câmbio à Autoridade Monetária.

A suspensão do fornecimento de coberturas trouxe no seu bojo o grave inconveniente da formação de um mercado de câmbio elevado de práticas nocivas à política de taxas, pelo que, mais tarde, viu-se a Autoridade compelida a exercer novos controles para manter essas taxas no nível que desejava.

A evidente divergência da política monetária pela qual permitiu-se a expansão dos meios de pagamento numa proporção de cerca de 40% num ano, e a política de taxas de câmbio então seguida, que era a da manutenção estática da paridade, aliada a outros fatores, resultou em pressões esporádicas que culminaram com a abrupta suspensão das cotações no decorrer do dia 29 de dezembro, dois dias após a publicação das Resoluções ns. 79 e 80, que impuseram drástica contração dos meios de pagamento.

Nessa ocasião, o Conselho Monetário Nacional determinou novo reajuste cambial, passando a taxa de câmbio de NCR\$ 2,70 para NCR\$ 3,20, ou seja uma desvalorização de cerca de 18,5%.

Esse percentual representa, aproximadamente, o passo da perda do poder de compra interno do Cruzeiro Novo no período de fins de fevereiro a fins de dezembro, o que nos leva a crer ter havido uma alteração na política de taxas cambiais, visando o seu gradativo reajuste na medida da perda do poder aquisitivo interno.

Da justiça dessa política melhor dirá a análise dos resultados do balanço de pagamentos no exercício findo, bem como o seu comportamento nos meses vindouros.

Na falta de cartas patentes para a abertura de novas Agências exigimo-nos à mudança para imóveis próprios, a saber:

Agência Leme — Rua Antônio Vieira, 24
Agência São Cristóvão — Rua São Cristóvão, 1.032
Agência Bento Ribeiro — Rua João Vicente, 1.125

Respeitosas e cordiais têm sido as relações entre os dirigentes e o corpo de funcionários. A eles consignamos agradecimento pela valiosa e eficiente colaboração e, especialmente, pela destacada atuação da Associação dos Funcionários do Banco Boavista em prol dos seus associados, que o somos também em completa igualdade com os funcionários.

O término do mandato da Diretoria, Conselho Consultivo e Conselho Fiscal, requer que se promova a eleição para o preenchimento desses órgãos da administração.

Quaisquer outros esclarecimentos vos serão prestados com especial prazer.

Rio de Janeiro, fevereiro de 1968. — Cândido Guiné de Paula Machado. — Fernando Machado Portella. — Luiz Migliore. — Luiz Bionchini. — Pedro Humberto Figueiredo.

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os Membros do Conselho Fiscal do Banco Boavista S.A., tendo examinado o Relatório da Diretoria, Balanços e contas relativos ao exercício de 1967, constatando a exatidão de todas as suas verbas e o cumprimento das exigências legais e estatutárias, recomendam sua aprovação.

Rio de Janeiro, 21 de fevereiro de 1968. — Manoel Guilherme da Silveira Filho. — Benjamin Ferreira Guimarães Filho. — João José de Figueiredo.

Foi o Decreto-Lei n.º 6.419, de 13-04-44 — que, restabelecendo em pleno funcionamento e com atribuições ampliadas a Caixa de Mobilização Bancária, deu praticamente início à reforma bancária. Posteriormente, em 2 de fevereiro de 1945, pelo Decreto-Lei n.º 7.293, o Governo criou a Superintendência da Moeda e do Crédito com o objetivo imediato de exercer o controle do mercado monetário e preparar a organização do Banco Central. Vinte anos depois, passando por uma série de leis, decretos e regulamentações, surgiu pelas mãos de um Governo revolucionário o projeto que acabaria se transformando em Lei n.º 4.595, de 31-12-64, que dispõe sobre política e as instituições monetárias, bancárias e creditícias e cria o Conselho Monetário Nacional (reforma bancária).

Após três anos de execução, se fizermos um sumário balanço, chegaremos fatalmente à conclusão de que o Brasil procurou realizar neste período uma tarefa na qual ele se atrasara uns 30 anos, tentando demonstrar que o sistema bancário de um País deve corresponder ao seu desenvolvimento econômico. Dado o volume, a importância e a rapidez desta tarefa, e que se tornou comum ouvir as lamentações dos banqueiros, no sentido de que o Governo, o Conselho Monetário ou o Banco Central não os deixam em paz para trabalhar. Não há dúvida. Um grande esforço de ambas as partes foi e está sendo feito. Devido também a um tal ritmo de trabalho, por certo, é que aconteceu o pior: em três anos, o Banco Central teve três presidentes! Entretanto, não só um curto prazo para tantas medidas foi tão ponderável. Outras influências de caráter meramente político foram igualmente nocivas. Não obstante, é forçoso reconhecer que tanto o Conselho Monetário Nacional, como o Banco Central do Brasil, gozam de um saldo favorável

Três anos de reforma bancária

CELIO TEODORO ASSUNÇÃO

dentro do atual quadro da economia brasileira. Sobretudo o Banco Central realizou um trabalho de estruturação, não só para ordenar a vida dos bancos comerciais, como também para regulamentar as forças novas e até então desconhecidas do mercado de capitais. Houve erros, evidentemente. Existem também outros planos para serem cuidados, mas, em síntese, o saldo é credor.

A imprevisão foi a nossa vez, uma das constantes negativas. De fato, não podendo contar com a experiência prática onde quase tudo estava por fazer e sem uma visão panorâmica global da rede bancária, certamente pela falta de estatística, tanto o Conselho como o Banco Central emitiram disposições que não alcançaram os objetivos desejados. Houve, em outras ocasiões, uma certa insegurança, quando ditas medidas tiveram vida curta ou entre elas existiu contradição. Não devemos nos esquecer, entretanto, de que as instituições financeiras, menos que pela vontade ou capricho dos homens, nascem e se desenvolvem como decorrência de fatores econômicos. E assim sendo, só a vida, só a experiência vivida nos ensina. Louve-se o esforço feito para que a reforma bancária tivesse um feito bem brasileiro e não fosse apenas uma cópia de figurino estrangeiro.

Um fato positivo foi o expurgo do sistema de inúmeros estabelecimentos que, sem estrutura econômica, sem condições de organização e sem um mínimo de ética, estavam a merecer há longo tempo a intervenção direta das autoridades monetárias. Um tal procedimento contra tais instituições já encontrava justificativa nas pro-

prias inspeções realizadas pela SUMOC e, posteriormente, pelo Banco Central. Ao mesmo tempo, apoiava-se na opinião pública, que é também o grande juiz da boa ou má conduta das organizações bancárias. A simples retirada do amparo, concessão ou assistência a tais instituições, determinou, quase sempre, o primeiro passo para o encerramento de suas atividades. Acertadas, igualmente, foram as providências tomadas para afastar os indícios das diretrizes dos bancos, realizando-se um penoso levantamento da vida funcional de cada um. A Campanha contra o cheque sem fundos, a instituição do crédito rural, do crédito imobiliário, a implantação e fortalecimento das delegacias regionais, a nova organização das Bolsas de Valores e a administração de fundos públicos (FUNAGRI, FUNFERTIL etc.) foram outras atividades desenvolvidas pelo Banco Central em benefício da economia brasileira, todas elas representando constantes positivas do trabalho desenvolvido nestes três anos de reforma bancária.

A missão está para se completar, sobretudo quando se sabe que há ainda um bom número de bancos com alta margem de seus recursos aplicados em operações imobiliárias. Há bancos no Brasil ainda com capitais irrisórios, como a desafiar a seriedade e os propósitos da reforma que se faz. E, por incrível que pareça, o Banco Central até hoje não conseguiu fixar novos índices. Não sabemos qual o setor que vem protelando a nova regulamentação. Aliás, não entendemos por quais motivos, pois as financeiras e os bancos de investimentos já tiveram estipulados os seus capitais mínimos.

As operações de recatamento pelos bancos comerciais devem ser completadas ou alterada a sua regulamentação, porque neste setor está situada a área capaz de comprometer o esforço da política deflacionária do Governo, bem como a própria estabilidade da rede bancária. É necessário que uma instituição financeira tenha direitos e obrigações definidos, valendo tais determinações para os bancos oficiais e também para os privados!

Espera-se, por outro lado, que tanto o Conse-

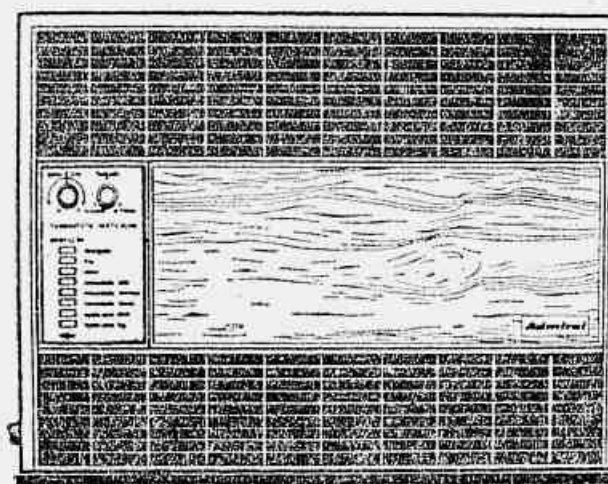
lho Monetário como o Banco Central cuidem de definir a posição das Caixas Econômicas e das cooperativas de crédito dentro do sistema bancário nacional. E, finalmente, resta o grave problema — objeto do estudo de uma comissão especial oriunda do VI Congresso Nacional de Bancos, do Recife, composta de elementos do Governo e de instituições particulares — que é a situação do Banco do Brasil, em termos de concorrência, perante os bancos da rede privada. Estamos neste momento assistindo à estagnação do crédito e do dinheiro, através do gigantismo que os atuais responsáveis pela política econômico-financeira desejam propiciar ou estimular junto ao estabelecimento oficial.

Acreditamos que o Banco Central será tanto mais forte e poderá acertar mais, na medida em que o Conselho Monetário Nacional, órgão do qual ele é executor, puder afastar-se das influências e pressões políticas, firmando-se como o mais importante setor técnico do Governo. Não se pode exigir milagres do Banco Central. Quando no mês de dezembro o Ministro da Fazenda sofre a pressão incoerente de seus companheiros de Ministério e cede no sentido de permitir uma emissão não programada de papel-moeda, comprometendo toda a luta contra a inflação, é o Conselho Monetário Nacional que se vê de brio para se cometer o desafio. Em consequência, vai o Banco Central ter de alterar sua sistemática na mencionada luta. Terá seguramente de trocar as armas, alterar as táticas e colocar em risco as figuras de seu Presidente e diretores.

Nada mais injusto e contraditório. Há o episódio, bem recente, das Resoluções n.ºs 79 e 86, para ilustrar a nossa afirmação. E tanto esse é o problema, que o novo Presidente do Banco Central a ssume o cargo preocupado com dois fatores: a luta contra a inflação e a discreção na vida daquele órgão. Prefere o Governo firme e seguro na luta inflacionária, sem o que seus esforços serão perdidos. Deseja ver o Banco Central fora das manchetes dos jornais. Trabalhando firme, mas na penumbra. É fora de dúvida, ele prefere o melhor caminho.

para grandes ambientes

SALAS DE REUNIÕES OU CONFERÊNCIAS



Admiral

modelo Imperial Super 3
é a solução

- Ar renovado perfeito
- Maior rendimento (dois modelos: 2,5 e 3 HP)
- Um aparelho "Super 3" equivale a 3 aparelhos convencionais
- Com ciclo reverso para calor
- Próprio para ambientes amplos que exigem maior rendimento do aparelho

CONDICIONADOR DE AR

Admiral

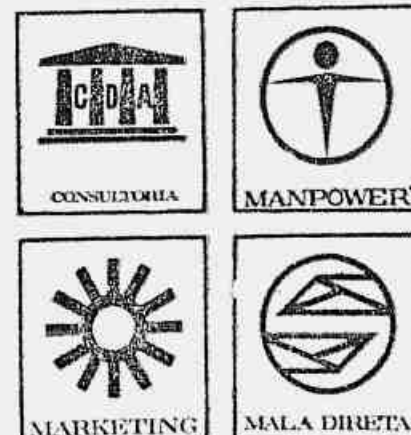
A marca brasileira com qualidade laureada nos EE. UU.

REPRESENTANTES

RIO: Rua Riachuelo, 339 - Telefones: 32.7645 - 22.4687
SÃO PAULO: Rua Agostinho Gomes, 1783 - Fone: 63-4143

o que está faltando para sua empresa ir pr'a frente?

A infra-estrutura de uma empresa e as medidas necessárias para o fortalecimento de suas atividades podem ser encontradas em nosso "super mercado de serviços".



CDA CONSULTORIA: um grupo permanente de consultores engajados ativamente na assistência às empresas, com objetividade, experiência, compreensão e tempo. MANPOWER: o melhor pessoal temporário para sua empresa ou empreendimento, mão-de-obra industrial e para serviços internos administrativos. MARKETING: planejamento e execução global em vendas, pesquisas e demonstração de produtos. MALA DIRETA um veículo e um agente promotor ao mesmo tempo. Promoção, Mercado e Propaganda por correspondência.

CDA - Consultoria de Desenvolvimento e Administração
Av. Presidente Vargas, 590 - Grupo 1810 - Tel.: 23-2776 - Rio - GB
GRUPO DE SERVIÇO CDA - Promoções, Mercado e Propaganda Ltda.
Av. Presidente Vargas, 590 - Sobreloja 201
Tel.: 43-4396 - 43-8483 - Rio - GB

A rodovia BR-242, que o Departamento de Estradas de Rodagem da Bahia está construindo por delegação do DNER, numa inversão total de NCr\$ 104 milhões, integrará 45 municípios baianos, que ainda hoje vivem marginalizados do organismo econômico e social do Estado.

O caráter estratégico desse longo estirão rodoviário de 650 quilômetros, que vai de Argoim, na BR-116 (Rio—Bahia), à cidade de Barreiras, determinou que o Estado-Maior das Forças Armadas elegesse sua construção como de alta prioridade: primeiro, por ser uma ligação com Brasília, segundo, como via de acesso a regiões inexploradas do interior do Brasil.

ZONA DE INFLUENCIA

A importância da BR-242 está definida pela zona de influência da região que ela irá atravessar, abrangendo uma área de 170 mil quilômetros quadrados (30% da área do Estado), onde vivem 648 mil habitantes.

O trecho da rodovia, cuja construção o DNER delegou ao Departamento de Estradas de Rodagem da Bahia (DER—Ba), começa à altura da ponte sobre o Rio Paraguaçu, na localidade de Argoim, atravessará os municípios de Itaberaba, Seabra, Ibotirama, desembocando na cidade de Barreiras, no chamado Além São Francisco; região cujo atraso há dezenas de anos desafia os governos, sem que nada até o momento fosse feito de positivo no sentido de seu desenvolvimento econômico-social.

Pela sua vasta extensão, o estirão da BR-242 cortará distintas regiões geo-econômicas do Estado, onde predominam atividades agrícolas, pecuárias e de mineração, além de se caracterizar como a via mais curta que ligará o litoral ao interior dos Estados de Goiás e Mato Grosso.

IMPORTANCIA

De acordo com os técnicos, a BR-242 se destina a ser um instrumento de grande significado na constelação de esforços governamentais para promover o desenvolvimento do Interior do Brasil: servirá principalmente de elo entre Brasília e todas as Capitais do Nordeste, com a conclusão do trecho BR-020, Brasília—Posse—Barreiras, e possibilitará maior e mais rápido intercâmbio entre as civilizações do litoral e do sertão, entre os centros produtores ou distribuidores e os centros consumidores.

Do ponto-de-vista do interesse baiano, a BR-242 será de grande importância para o desenvolvimento do complexo industrial do Estado, cujos planos já se encontram em ponto avançado de execução, com a implantação de dezenas de indústrias, permitindo um fluxo de comércio de artigos manufaturados entre a Bahia e o Centro-Oeste, especialmente com Goiás.

É uma perspectiva posta em destaque pelos técnicos considerando as finalidades da estrada, pois o comércio de manufaturados assegurará o fluxo de tráfego nos dois sentidos: por ela irão para o Centro-Oeste produtos industrializados e virão para o litoral os produtos primários de várias regiões, possibilitando a criação de novas fronteiras econômicas em zonas completamente marginalizadas do processo econômico nacional.

Por outro lado, Seabra e Barreiras — duas cidades servidas pela BR-242 — se colocam como dois importantes entroncamentos rodoviários do Plano Rodoviário Nacional, uma vez que por elas cruzam várias estradas federais.

ECONOMIA RICA

A BR-242 atravessará uma região do interior baiano onde predomina uma economia com uma larga faixa de produtos primários, destacando-se, na agricultura, a produção de mandioca, milho, feijão, arroz, fumo, mamona, sisal, cana, algodão e café, mas as possibilidades são grandes também na área da produção extrativa, seja vegetal (cêra de carnaúba), seja animal (peles de animais silvícolas e pei-

xes), ou mineral (chumbo, cristal de rocha, pedra calcária e pedras preciosas). A pecuária é também uma atividade econômica de grande densidade na quase totalidade dos municípios cortados pela estrada, ou que estão na sua faixa de influência.

Apesar de ainda pouco desenvolvido, o setor secundário apresenta um quadro estimulador, em virtude da existência de inúmeras indústrias, como olarias, serrarias, curtumes, saboarias, alambiques, de lapidação, de beneficiamento de sisal, de café e algodão.

O comércio entre as cidades se desenvolve com intensidade, especialmente naquelas que se convencionou chamar de capitais regionais, como Barreiras e Itaberaba.

TRÊS SEGMENTOS

O programa de trabalho estruturado pelo DER-Ba dividiu o trecho de 650 quilômetros em três segmentos: Argoim—Itaberaba—Seabra, com 267 quilômetros; Seabra—Ibotirama, com 175 quilômetros;

e Ibotirama—Barreiras, com 208 quilômetros. A construção desses trechos compreenderá um investimento total de NCr\$ 104 milhões.

A ação do DER-Ba comportará várias iniciativas, como implantação de trechos novos, melhoramento e construção de variantes, alargamento de rodovias existentes e pavimentação asfáltica, além da construção de uma ponte sobre o Rio São Francisco, com uma extensão de 800 metros, e obras de arte de menor porte, ao longo do estirão rodoviário.

EMPRÉSTIMO

No propósito de realizar a obra com obediência rígida aos cronogramas, o Governo do Estado está agora pleiteando, através do DER-Ba, um empréstimo de dez milhões de dólares, com prazo de pagamento em cinco anos, sendo dois de carência. As negociações estão em andamento e poderão ter resultado positivo dentro de breves dias.

De acordo com o plano de construção da BR-242, o DNER destinará NCr\$ 53 milhões, em parcelas que constarão dos orçamentos para 1969, 1970 e 1971, porque a obra faz parte do Plano Trienal do Governo Federal, mas o Estado da Bahia completará os recursos globais e, para isso, já destacou no orçamento de 1968 NCr\$ 15 milhões e pretende realizar em 1969 e 1970 esforço igual, para que a rodovia esteja pronta ao findar-se o ano de 1970.

O empréstimo em dólares será solicitado como um esforço para antecipar e acelerar as obras pelo financiamento das parcelas federais que somente serão liberadas até o fim de 1971. Como garantia do financiamento, o DER-Ba oferece as quotas do Fundo Rodoviário Nacional relativas ao Estado da Bahia, que lhe são destinadas trimestralmente pelo DNER. O Estado pretende também investir na rodovia recursos oriundos da taxa rodoviária, recentemente criada, além de outras contribuições.

PROGRAMA ATÉ 1971

O programa de realizações do Departamento de Estradas de Rodagem da Bahia não se restringe somente à implantação da BR-242. A Secretaria dos Transportes e Comunicações — em cujo sistema está inserido o DER-Ba como autarquia — enfrentou e superou inúmeras dificuldades financeiras, mas conseguiu executar em 1967 o revestimento primário de 406 quilômetros de estradas e asfaltar 46 quilômetros.

Em 1968, pretende o DER-Ba dotar a Bahia de mais mil novos quilômetros, realizando um programa em que ocupam posição de destaque a BR-242 (Salvador—Brasília) e a chamada Estrada do Feijão, que beneficiará dezenas de municípios de uma região produtora de cereais em larga escala. De acordo com os programas em curso e a serem iniciados, a Secretaria dos Transportes e o DER-Ba realizarão um esforço para construir, até 1971, 3 000 quilômetros de estradas.

Pode-se dizer que 1967 foi um ano de dificuldades para o DER-Ba que era, no início do atual Governo, um dos órgãos cuja situação financeira era das mais difíceis, com um débito a curto prazo superior a NCr\$ 50 milhões, além de suportar os efeitos de alterações que implicaram na redução da receita oriunda do Fundo Rodoviário Nacional, que

de NCr\$ 36 milhões em 1966 passou para pouco mais de NCr\$ 25 milhões em 1967.

PROGRAMA MINIMO

Diante do quadro de dificuldades que enfrentava, o DER-Ba teve de adotar providências que lhe permitissem a realização de um programa mínimo em 1967; considerando a impossibilidade de o Estado saldar a dívida externa e reforçar os recursos financeiros do DER-Ba, a autarquia viu-se obrigada a promover o rescalonamento do débito e pôr em prática um rigoroso programa de compressão de despesas.

Mesmo assim, conseguiu cumprir um programa, cujos pontos principais o Governador Luís Viana Filho enfatizou em sua mensagem dirigida à Assembleia Legislativa do Estado, ao completar-se um ano de sua administração. Além da obtenção no campo financeiro de um empréstimo junto à USAID da ordem de NCr\$ 8,1 milhões, para a rodovia BR-330 (Ipiatã—Ubatã—Ubatuba), da qual já implantou 26 quilômetros, o DER-Ba realizou em 1967 as seguintes obras:

Revestimento primário de trechos das estradas BR-101 (Eunápolis—Itamaraju) — 96 km; 25 km da BA-138 (Ibiquera—BR-242); 50 km da BA-130 (Mairi—Capim Grosso); 21 km da BA-1245 (Aratupe—Jaguaripe); nove quilômetros da BA-665 (Itajuru—BR-330); 18 km da BA-667 (Almadina—Floresta Azul); 60 km da BA-110 (Cipó—Cicero Dantas, em convênio com a Petrobrás); 32 km da BA-245 (Itaeté—Queimadinhos, em convênio com o DNER); 60 da BA-290 (Teixeira de Freitas—Medeiros Neto); e 35 da BA-120 (Santa Terezinha—Castro Alves).

No setor de rodovias pavimentadas, o DER-Ba também asfaltou seis quilômetros da variante da Serra do Marçal (BA-265) e os quarenta quilômetros da Estrada Olindina—Cipó (BR-110), e no momento está empenhado na construção de trechos de 13 estradas, totalizando 542 quilômetros.

MAIS TRANSPORTE

A Secretaria dos Transportes e Comunicações conseguiu resultados positivos em outros setores, neste primeiro exercício da administração. Executa atualmente um extenso programa de recuperação de aeroportos existentes em dezenas de municípios baianos e de construção de vários outros, através do Serviço Aeroviário que, depois de reestruturado e dinamizado, organizou o Plano Aeroviário do Estado, com audiência do Ministério da Aeronáutica.

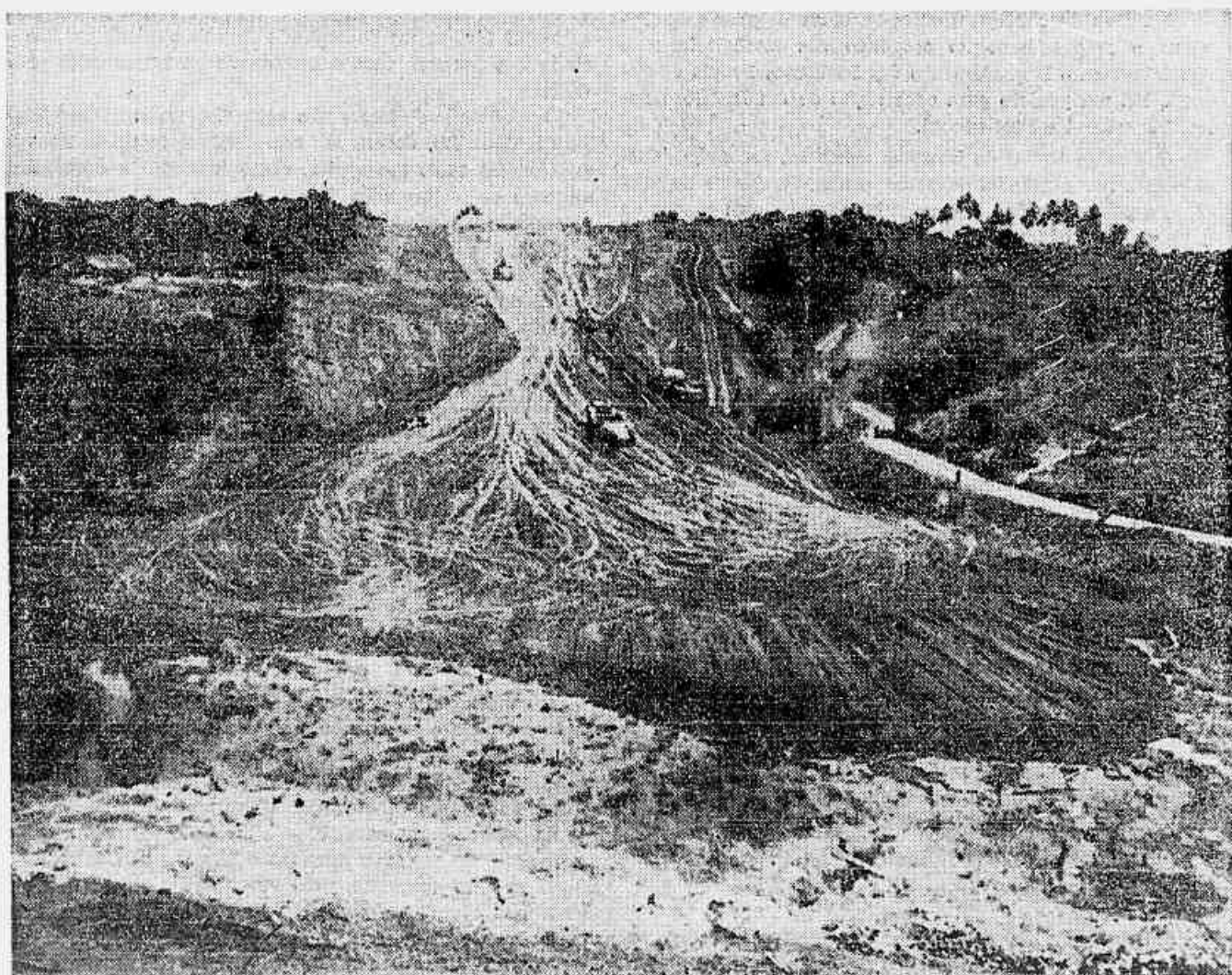
Esses trabalhos compreendem levantamentos topográficos e de solos, elaboração de projetos e início de construção de aeródromos em várias cidades, recuperação de pistas de pouso e melhoria de instalações, além do projeto do heliporto e do aeromodelódromo de Salvador.

Na área do transporte marítimo, o Governo Luís Viana Filho promoveu iniciativas para liquidação da dívida que a Companhia de Navegação Baiana vinha acumulando junto à Comissão de Marinha Mercante, restabelecendo o crédito da empresa na praça, integrando e amortizando empréstimos contraídos junto à rede bancária particular e recuperou navios e lanchas que fazem as linhas da Baía de Todos os Santos,



As obras prosseguem em ritmo acelerado para concluir logo a estrada

Rodovia BR-242 integrará 45 cidades na rota do progresso



Este é um trecho da estrada que ligará o CIA ao aeroporto

S. Paulo terá progresso planejado pelo Governo

Após estabelecer as grandes linhas da programação setorial, o Plano de Trabalho verificou que há necessidade de inovações na forma de Governo e na sistemática de planejamento, decorrentes dos objetivos da reforma administrativa, de modo que a administração geral do Estado responda às exigências da sociedade no grau de desenvolvimento econômico e social já atingido pelo Estado de São Paulo.

Com essa preocupação, os programas a serem desenvolvidos no setor da administração prendem-se, em linhas gerais, aos objetivos da reforma administrativa, que visam obter eficiência operacional, eficiência administrativa, valorização do servidor público e um pragmatismo sadio que leve ao cumprimento de todos os projetos.

O Governo, ao invés de procurar uma solução global e completa de reestruturação administrativa, necessariamente demorada e sujeita a longas discussões teóricas, tentou procurar a elaboração e imediata implantação de projetos bem definidos e de efeitos imediatos na melhoria da eficiência administrativa.

REALISMO NA EDUCAÇÃO

As providências do Governo Abreu Sodré no setor da educação foram divididas em três grupos programáticos básicos: a) programas para a melhoria qualitativa do sistema; b) programas de manutenção e ampliação da rede; e c) programas para os serviços técnicos auxiliares.

O Plano de Trabalho reconheceu que o ensino ministrado na escola estadual, de modo geral, está inteiramente divorciado da realidade, por não responder às necessidades de uma sociedade industrial em plena fase de maturidade econômica. Considera necessária uma revisão completa dos currículos, especialmente da escola primária, a fim de que seja eliminada a distância que separa os cursos da vida real e tornando os ensinamentos mais próprios a uma economia que se industrializa e exige qualificações que a escola tradicional não está em condições de oferecer.

Ainda no setor do ensino primário, pretende o Governo de São Paulo instituir o sistema da promoção semi-automática como tentativa de solucionar o problema da repetência. Identifica como causa do problema o fato de ser o atual sistema de promoção essencialmente seletivo, ocasionando um afunilamento no quadro das crianças que iniciam, em comparação com as que concluem o curso primário.

Passando aos programas de ampliação da rede de ensino, o Plano de Trabalho observa que a população total do Estado, em 1970, deverá ultrapassar 19 milhões de habitantes, com um índice de urbanização de 72%, o que corresponderá a uma demanda de aproximadamente 2 milhões de matriculas. Desse total, cerca de 90% deverão ser atendidos pelo Governo do Estado, numa necessidade de vagas correspondente a 6.661 salas de aula. O atendimento da zona rural ficará a cargo dos municípios.

No ensino médio, a programação de obras prevê a construção, no triênio 1968/70, de 4.000 salas de aula, com a finalidade de eliminar o atual déficit que marginaliza mais de 50% dos candidatos a vagas. O Governo considerou como objetivos prioritários no setor do ensino a formação de técnicos de nível médio, a qualificação profissional para indivíduos não diplomados e a especialização da mão-de-obra para a indústria.

Por considerar a escassez de pessoal docente qualificado o problema mais sério do ensino superior, o Governo pretende dedicar-lhe atenção especial, procurando incentivar intercâmbios culturais e intensificando cursos de pós-graduação, além de proporcionar condições favoráveis à pesquisa.

Dentro dos programas para os serviços técnicos auxiliares, o Plano de Trabalho prestigiará de todas as formas a TV Educativa, para que ela possa, já em 1968, servir a população de todo o grande São Paulo. A alfabetização de adultos será parte de uma ampla campanha que englobará o ensino da Matemática, iniciação à Ciência e estudos sociais.

SAÚDE E SANEAMENTO

No setor de saúde e saneamento, o Plano de Trabalho do Governo Abreu Sodré estabelece que será conferida prioridade absoluta ao combate a doenças transmissíveis evitáveis, que ainda constituem causa de considerável contingente de mortalidade no Estado. Basicamente, esse combate se efetuará através de programas sistemáticos de vacinação, de campanhas de educação sanitária da população e da expansão de medidas de saneamento.

Variola, poliomielite, difteria, tétano, coqueluche, sarampo, tuberculose, esquistossomose, lepra, mal de Chagas e verminoses, todas essas endemias terão combate sistemático através da conjugação dos métodos profiláticos específicos e genéricos, estes representados por uma infraestrutura de unidades sanitárias.

A ampliação da rede de águas e esgotos é considerada medida básica no setor do saneamento. Da população abastecível, que hoje soma cerca de 5 milhões de habitantes, apenas 75% — 2.250.000 habitantes — recebem água do sistema público que abastece a Capital e o Município de Osasco. Nos demais, os serviços de águas e esgotos competem às respectivas prefeituras.

O atual sistema tem capacidade para fornecimento de 13 m³/s, o que implica em déficit de adução da ordem de 10 m³/s, que cresce à ordem de 1 m³/s por ano. Em 1970 serão necessários 27 m³/s, mas os planos elaborados prevêem não só a eliminação desse déficit em curto prazo, mas também a execução de obras que possibilitem acompanhar, satisfatoriamente, a crescente demanda até o ano 2000.

Para solucionar o problema dos esgotos, onde o déficit é ainda superior — apenas 35% da população é servida —, foram contratados estudos a uma firma internacional, que prevêem o crescimento da vazão de esgotos a 19 m³/s em 1970 e 83 m³/s no ano 2000. A vazão atual é de apenas 6 m³/s, dos quais somente 2,5 m³/s recebem tratamento primário.

No que se refere à assistência hospitalar, o Plano de Trabalho considera como satisfatório o índice de 5 leitos por 1.000 habitantes. Atualmente, existem apenas 2,6 leitos, situação que o Governo tenciona corrigir através de um programa amplo, onde os investimentos prevêem, inclusive, o amparo à iniciativa privada no sentido da ampliação do número de leitos hospitalares.

PROMOÇÃO SOCIAL

A despeito de contar com um ritmo de industrialização e crescimento econômico dos mais acelerados do País, São Paulo revela a presença, ao lado de camadas de população com elevada concentração de renda, grandes contingentes populacionais de baixo nível de vida, sem acesso aos níveis mínimos de consumo.

Depois de identificar algumas das principais causas e efeitos desse fenômeno, o Governo Abreu Sodré estabeleceu um plano destinado ao aproveitamento, em benefício da população, de todos os recursos públicos e privados capazes de promover programas de cultura, esporte, recreação, turismo interno etc.

Esse plano, destinado fundamentalmente à democratização da cultura, prevê a coordenação e atualização dos equipamentos e atividades culturais existentes no setor público e privado, como teatro, cinema, literatura, circo, folclore e museus, com a finalidade de colocar esses recursos ao alcance da maior parte da coletividade.

No campo da assistência social, o Governo terá a preocupação de superar as atitudes paternalistas, voltando-se para uma orientação capacitadora do homem, entendido como agente e objeto do desenvolvimento.

TRANSPORTES

Com o objetivo de proporcionar ao Estado um sistema de transporte integrado, cujos custos sociais sejam os menores possíveis, a política de transportes do Governo de

São Paulo fundamenta sua ação na execução de investimentos e na manutenção e operação do sistema. Essa ação compete à Secretaria dos Transportes.

Dois diretrizes fundamentais orientarão a ação governamental no setor ferroviário: a) a adoção de uma política empresarial pelas ferrovias, conferindo a suas administrações a flexibilidade e a agressividade comercial, que lhes permitirá entrar na disputa do mercado de transporte; b) investimentos em suas infra e superestrutura, a fim de possibilitar o aumento de capacidade e redução dos custos de operação.

A implantação de rodovias, melhoramentos, pavimentações e conservação constituem a essência da Secretaria de Transportes no setor rodoviário. As principais obras previstas são: construção e pavimentação simultânea de 160 quilômetros de novas estradas e início de mais 1.300 quilômetros; melhoramento e pavimentação em 1.100 quilômetros; recapeamento de 4.000 quilômetros no triênio 1968/70.

Destacam-se entre essas obras as marginais da Via Anchieta, as ligações Itirapina-Anatãlia, Jau-Bariri e Bragança Paulista-Socorro. Também são importantes a conclusão da Rodovia Marechal Castelo Branco até Torre de Pedra, a duplicação da Rodovia Fernão Dias até a divisa com Minas Gerais, aumento de duas faixas na Via Anhanguera até Araraquara e duplicação até Ribeirão Preto.

No setor aeroviário, a Secretaria dos Transportes fundamentou sua ação na construção, ampliação e operação de aeroportos e na operação da Viação Aérea São Paulo — VASP S.A. — Foi elaborado um plano-diretor para execução de melhoramentos nos Aeroportos de Congonhas e Viracopos à medida que se mostrarem necessários. Estão previstos diversos serviços de melhoramentos nos aeroportos do interior, como nos de Ourinhos, Bauru, Marília, Presidente Prudente, Ribeirão Preto, São José do Rio Preto e outros.

Implantar a navegação no Rio Tietê é um dos principais objetivos da Secretaria no setor hidroviário, já tendo sido formada uma comissão com essa finalidade.

ORDEM PÚBLICA

O objetivo do Governo de São Paulo empreender, através de uma programação racional, a atualização e reformulação da organização policial do Estado, com base na integração dos principais organismos ligados à segurança pública; na reestruturação do ensino policial; na descentralização dos serviços policiais na Capital e nos grandes

centros; na reestruturação do Departamento de Investigações e do Instituto de Polícia Técnica; no reaparelhamento e expansão da Radiopatrulha; na intensificação do policiamento ostensivo de rua; na modernização dos arquivos policiais; e na reaparelhamento do serviço de comunicações.

A exemplo do que se verificou com outros setores os projetos relacionados com a Segurança Pública foram orientados de forma que tivessem prioridade os órgãos que têm implicação direta no atendimento às maiores necessidades da população no respectivo setor.

Na área da Justiça, destaca-se entre os planos do Governo o reaparelhamento completo dos estabelecimentos que integram o Departamento dos Institutos Penais do Estado. Há um projeto para construção de um Instituto Penal Vocacional e Profissional.

O Serviço Social de Menores orientará sua ação, basicamente, nos seguintes itens: a) conseguir, dentro do possível, a permanência do menor abandonado, com menos de 6 anos, em ambiente familiar, evitando-se a internação; b) colocar os menores de 6 a 12 anos em estabelecimentos escolares, proporcionando-lhes a instrução básica necessária; c) obter emprego para os menores de 12 a 18 anos.

POLÍTICA HABITACIONAL

Segundo seu Plano de Trabalho, o Governo Abreu Sodré coordenará sua política habitacional com a ação do Banco Nacional da Habitação, de modo a obter o maior rendimento possível da ação federal em relação a São Paulo, mas eventualmente exercendo ação supletiva nesse setor.

A partir daí, o Governo estadual considera que sua ação deve caracterizar-se pelo incentivo e pela coordenação, através dos diversos órgãos de financiamento ou construção, como Caixa Econômica do Estado de São Paulo, Instituto de Previdência do Estado de São Paulo e outros. Na aplicação de sua política habitacional, o Plano de Trabalho distingue duas regiões: a) Grande São Paulo; b) restante do Estado.

Segundo o Plano de Trabalho, a grande concentração industrial da primeira região exige soluções próprias, a curto prazo, que possivelmente deverão considerar a possibilidade de construção de cidades-satélites, centros habitacionais integrados.

INCENTIVO À INDÚSTRIA

A orientação da atividade do Executivo estadual no campo industrial será no sentido de estabelecer condições que tornem possível maior eficiência no funcionamento das

empresas, naquilo que elas dependem das chamadas economias externas: educação, estradas, energia elétrica etc.

Entretanto, há três outros aspectos que merecerão especial atenção do Governo estadual: a criação de uma tecnologia adequada às características da indústria brasileira, a descentralização industrial do Estado e o fomento das exportações de manufaturados para o exterior.

Considera o Governo Abreu Sodré que a concentração industrial em torno da Capital, ao lado de vários benefícios, trouxe também vários problemas para a população, como, por exemplo, as distâncias cada vez maiores entre os locais de trabalho e os de residência, com implicações importantes na saúde psíquica e no rendimento do trabalhador. Com base na experiência de outros países, onde a descentralização apresentou bons resultados, o Governo pretende sistematizar medidas que promovam o desenvolvimento industrial do interior do Estado, sem todavia intervir diretamente no processo sempre que o movimento ocorra espontaneamente.

Com alvo na descentralização, o Governo Abreu Sodré está estudando medidas de caráter fiscal, visando ao desenvolvimento de áreas de baixo nível de renda per capita.

SETOR ENERGÉTICO

Com a execução de todas as obras programadas e atualmente em curso, o Governo do Estado assegurará o abastecimento do mercado energético paulista até 1980. Trata-se das usinas de Bariri, Jupiá, Ititinga, Xanxanés, Jaguaré e Promissão, além da usina Ilha Solteira, com potência instalada final de 3.200.000 kW, integrante do Conjunto do Urubupungá, cuja potência global será de 4.600.000 kW, a maior do Hemisfério Sul e do mundo ocidental.

O aumento progressivo da potência da CESP, empresa do Governo do Estado, permitirá que sua participação no fornecimento de energia elétrica ao Estado passe de 23%, em 1967 para 54% em 1973, à medida que novas usinas forem sendo adicionadas ao sistema.

Na área da distribuição de energia, em que a CESP opera diretamente, processa-se completa remodelação das redes locais, objetivando eliminar a deficiência crônica das perdas de energia, fenômeno peculiar aos sistemas de distribuição obsoletos.

Num cálculo hipotético, tomando-se por base o custo médio de NCr\$ 550/kW para as usinas; NCr\$ 125/kW para a transmissão da energia; NCr\$ 300/kW para a distribuição e NCr\$ 60/kW para os investimentos do consumidor, pode-se deduzir que o custo dos investimentos com o programa em curso (3.740.000 kW até 1977) será de NCr\$ 2.765.730.000,00.

AGRICULTURA VALORIZADA

Entende o Governo Abreu Sodré que, embora as maiores transformações ligadas ao desenvolvimento econômico se verifiquem no setor industrial, cabe à agricultura um papel preponderante no processo pelo qual o nível de renda per capita da população se eleva continuamente.

A economia paulista apresenta características de redução na taxa de mortalidade geral e infantil e manutenção de uma elevada taxa de natalidade. Esse índice de crescimento demográfico torna-se uma fonte de pressões sobre a procura de alimentos, e ao lado desse crescimento quantitativo o Governo prevê uma modificação qualitativa na composição da demanda global, crescendo a procura de alimentos como ovos, leite, carne etc.

O Plano de Trabalho afirma, entretanto, não ser necessário apenas que haja uma taxa adequada de crescimento da oferta de produtos básicos, mas também dos produtos de exportação, dada a conveniência de se trazerem divisas para o Estado e para o País, através do comércio exterior. O Governo estadual procurará estabelecer medidas essenciais ao incremento da produção de exportação, ratificando, sobretudo, a posição do Estado como grande exportador de café, algodão e ampliando novas frentes na pauta das exportações, como açúcar, milho e produtos da pecuária.

O Executivo paulista está ciente de que o incremento da produção de alimentos e de produtos de exportação não terá validade prática sem que sejam tomadas todas as medidas para uma comercialização eficiente. Diante disso, o Governo se propõe organizar uma política agrícola integrada de produção, armazenamento, transporte, financiamento e comercialização, a fim de favorecer uma relação equilibrada de troca entre os preços pagos pelo consumidor e os preços obtidos pelo produtor.

Para atingir o objetivo prioritário de aumento geral na produção de alimentos, o Governo de São Paulo viu-se diante de três opções: a) aumento da produtividade dos fatores de produção; b) expansão da área de plantios; c) utilização de terras inaproveitadas. Destas, apenas a segunda pode merecer menor atenção, por serem já escassas as terras férteis, em decorrência de uma agricultura itinerante que buscava desordenadamente as terras mais produtivas.

A utilização de terras não aproveitadas, segundo o Plano de Trabalho, deverá ser dada ênfase especial, através de técnicas mais avançadas, como irrigação e drenagem, métodos de recuperação do cerrado etc. Será considerada prioritária, entretanto, a primeira opção, pois o Governo acredita que dinamizar o setor agrícola através do aumento da produtividade significará reduzir a distância que o separa do industrial.

São considerados instrumentos de ação no setor agrícola: a) a Secretaria de Agricultura e sua reforma administrativa; b) a integração da política agrícola estadual com a federal; c) os estímulos e incentivos à iniciativa privada; d) a racionalização do sistema de abastecimento; e) a política de crédito agrícola do Estado; f) a revisão agrária e a colonização; e g) o cooperativismo.

Visando a melhorar a produtividade, o Governo do Estado desenvolverá programas relativos à experimentação e à pesquisa; à intensificação da assistência técnica integrada; ao melhor uso dos agentes de produção; ao aproveitamento e conservação dos recursos naturais.

COMERCIALIZAÇÃO

A construção de novas unidades de silos e armazéns tendo em vista o atendimento às zonas de maior produção e procura será um dos objetivos da Companhia de Armazéns Gerais do Estado de São Paulo, ao lado da aparelhagem das unidades com equipamentos modernos de operação de cereais a granel.

O Governo pretende apressar o término do Centro Estadual de Abastecimento, para garantir-lhe um funcionamento que atenda ao comércio atacadista da Capital. O abastecimento do pescado à população através do CEASA também será uma das metas prioritárias do Governo no setor.



Barragem do Rio Jaguari

Educar para a Democracia — esta é a síntese dos objetivos da Secretaria de Educação de São Paulo, que vem realizando, no Governo Abreu Sodré, uma série de inovações no sistema de ensino do Estado, desde a revisão dos currículos à colaboração na TV-Educativa, que deverá auxiliar a própria formação de professores.

O Secretário de Educação de São Paulo, Sr. Antônio Barros de Ulhôa Cintra, considera que qualquer esforço no setor educacional deve ter como princípio o estabelecimento de igualdade de oportunidades para todos, "pois uma democracia verdadeira significa voto, e voto significa consciência, conhecimento suficiente para votar".

— Quais as principais medidas que a Secretaria está adotando para aumentar o rendimento do sistema de ensino?

"O sistema de ensino, em todos os graus, está sofrendo modificações. Muitas estão em estudos, outras em início, outras em pleno andamento. O que aconteceu de importante — nesse período de primeiro ano de Governo, em que houve modificações do pessoal administrativo e técnico da Secretaria — foi se proceder a alterações em quase todos os graus, antes como metas que precisavam ser atingidas de imediato, que com a preocupação planejadora integrada, sistemática, global.

A razão é muito simples: nós temos, antes de tudo, pressa. Tenho me defrontado, muitas vezes, com os problemas do planejamento. É que o planejamento envolve atraso, envolve um reestudo tão grande que mesmo o que se poderia fazer naturalmente fica postergado.

Podemos dizer que, no fim de um ano, emergiu quase um plano de modificação integrado. Mas, em consequência de medidas que eram metas parciais de correção, em cada um dos níveis de ensino. Dentro dessas modificações inclui-se a revisão dos currículos, com o consequente retreinamento de professores."

— O exame de admissão único, tendo perdido o caráter essencialmente seletivo, não poderá levar a uma queda no nível do ensino ginasial?

"Poderia, muito transitóriamente. Na primeira vez em que se faz um exame de admissão com caráter não seletivo, é natural que um número muito maior de alunos entre no curso ginasial. Poderia haver, aparentemente, uma queda no nível do primeiro ano. Mas contrapõem-se a isso, em primeiro lugar, a consciência de que o fato poderia ocorrer. O preparo dos professores — para que possam pegar alunos eventualmente menos preparados e levá-los adiante — já é a primeira medida corretiva, de uma situação que poderia ser anormal.

Mas quanto o exame seletivo era válido, no sentido de selecionar gente capaz? Há dúvidas, pois existia uma rotina de métodos para uma avaliação que, provavelmente, era repleta de artifícios.

Estamos exatamente quebrando esses artifícios, racionalizando muito mais o sistema. Nossa preocupação não é a de verificar se o aluno saiu-se bem diante de tais ou quais padrões de exame. Quando se fala "o antigo ginásio", fica-se pensando em uma escola de altíssimo padrão, com professores de sobreexatidão, exigentes e duros, e que formavam os grandes homens do País. Na verdade, isso é uma fantasia. O ginásio, à medida que se multiplicava, tinha que diminuir um pouco a qualidade seletiva. Por outro lado, eles foram se modificando; suas exigências de outros tempos deixaram de valer como tais. Eu, por exemplo, tive que estudar Grego e Latim, além de outras coisas das quais, diria, felizmente me esqueci.

Se saber não ocupa lugar, ocupa tempo, um tempo que poderia ser aproveitado com coisas também úteis, inclusive para uma melhor formação cultural. Portanto, não se pode dizer que haja queda de padrão: o que houve foi uma modificação. Agora veremos como melhorar, o que houver de bom, e como corrigir, o que houver de mau".

— A atual rede de estabelecimentos de nível médio suportará essa maior afluência de alunos?

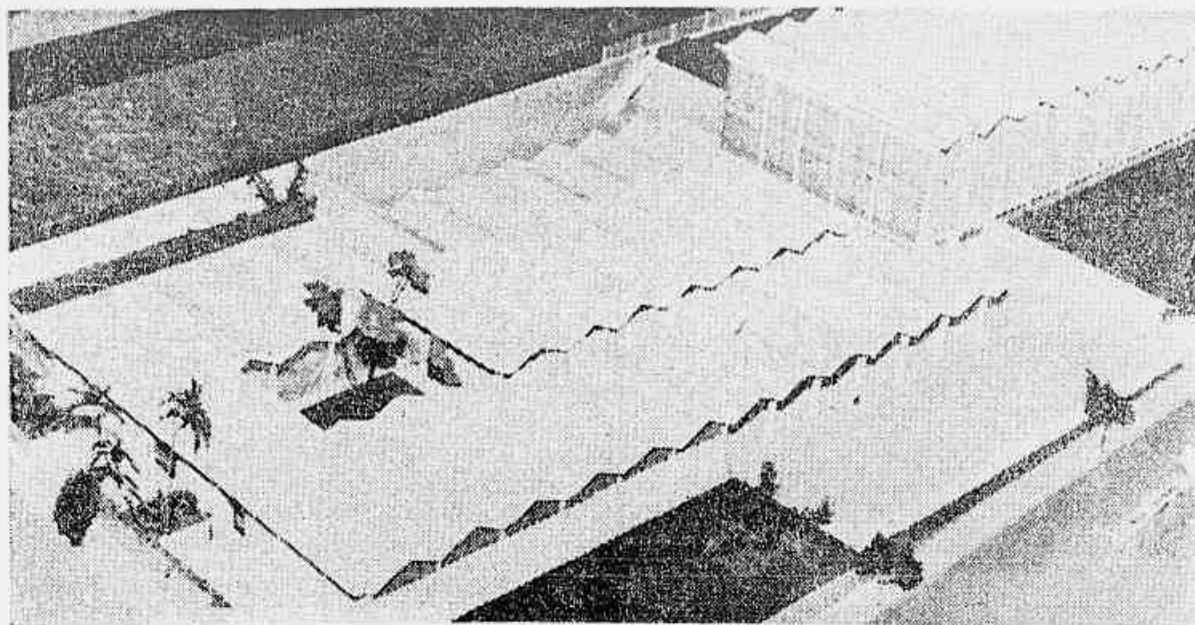
"Neste ano, suporta. Nos próximos anos, espero que suporte também. Quando fizemos este esforço em São Paulo, o fizemos não apenas como quem diz: "Quero ampliar o ensino". Nosso objetivo foi fazer face aquilo que o ensino requer.

Pretendemos atender, nos próximos anos, a todas as necessidades do ensino. Esse dever não é apenas humanitário, nem mesmo de justiça social, e sim o da verdadeira implantação da democracia no País. Quando se fala em democracia, fala-se em indivíduos que tenham igualdade de oportunidades. Sem isto, democracia é uma aspiração, mas não é uma realidade. É preciso que a mocidade democrática brasileira tenha presente no espírito o cumprimento desse dever. Só construiremos uma democracia para o Brasil quando dermos oportunidades a todos, o que é a pedra angular do regime.

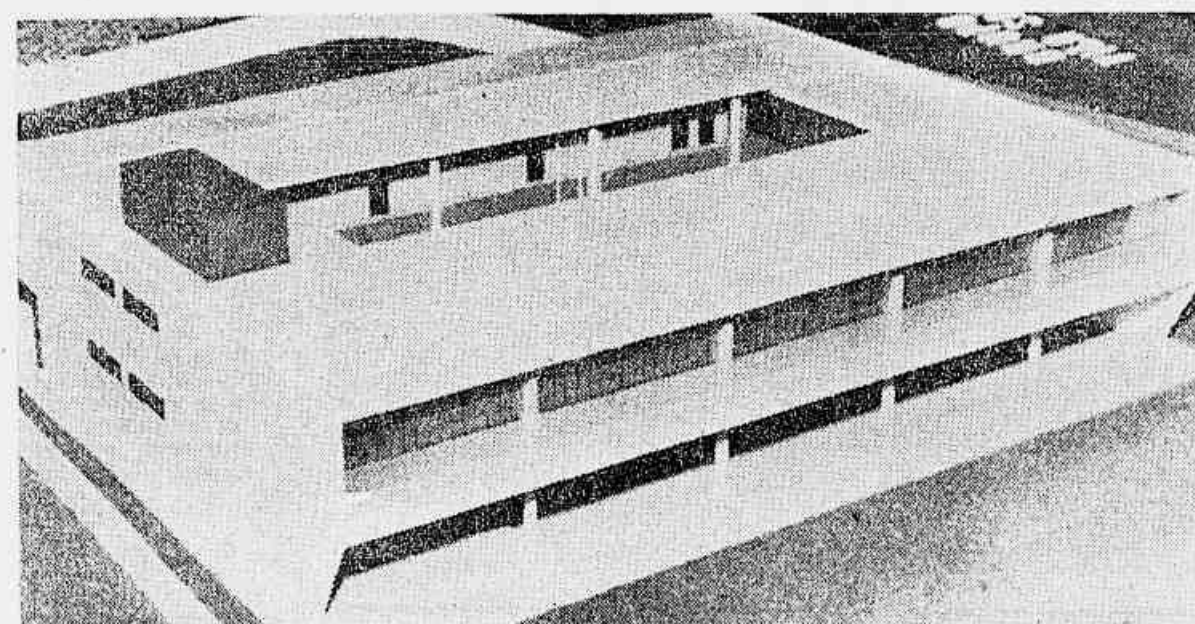
Vou mais adiante: democracia verdadeira significa voto, e voto significa consciência, conhecimento suficiente para votar, consciência do voto, voto consciente. O que o Governo do Estado está fazendo é o mínimo para a legitimidade da democracia. Por todos esses conceitos, podemos afirmar que se a atual rede de estabelecimento não suporta a maior afluência, o que deve aumentar é a rede".

— A ampliação da rede de estabelecimentos, nos três níveis, ocorrerá no mesmo ritmo do crescimento vegetativo da população do Estado?

"Terá que ser num ritmo muito maior, porque o crescimento vegetativo da população daria sempre a perpetuação desta mesma proporção de "insatisfação", em que temos vivido. Se este ano a ampliação nos permite matrículas em maior número no primário e no secundário, temos que cogitar seriamente,



Grupo Escolar de Vila Olímpica



Grupo Escolar de Vila Santa Maria

Democracia é síntese de plano educacional

e é obrigação da Secretaria, do ensino superior também".

— Existe a tendência de se transformar todos os ginásios do Estado em estabelecimentos pluricurriculares?

"Essa tendência é uma realidade. Os ginásios pluricurriculares representam uma modificação de currículo com uma ampliação determinada. É claro que o ideal, como pluricurricular, é o que seria ideal como currículo que vai se modificando progressivamente. Atualmente, o pluricurricular é essencialmente utilização de mais uma espécie de atividade que tem as suas particularidades e que parece benéfica. Está em fase experimental, mas está se implantado cada vez com maior extensão no Estado. Acredito que a tendência seja a de que todos os ginásios disponham de possibilidades de ensino pluricurricular".

— Nota-se certa proliferação de escolas superiores em todo o Estado. O Governo estadual tem controle sobre elas? O Estado tem condições de conhecer seus recursos, para poder incluí-las em seu planejamento?

"Este é um dos problemas mais sérios e mais graves com que se defronta o sistema de ensino em São Paulo e em muitas outras regiões do Brasil. A proliferação existe, e o Governo não tem controle sobre essas escolas, porque muitas têm o seu reconhecimento feito pelo Conselho Federal de Educação. Elas escapam ao sistema de planejamento do Estado, que na maioria das vezes não pode cogitar da sua qualidade. Muitas, acredito que sejam mesmo de má qualidade. Por isso, não se pode e não se deve contar com elas".

— A Secretaria tem planos com relação ao desequilíbrio na formação de profissionais de nível superior?

"A juventude tem sido mal orientada e ignora quais são as carreiras em potencial do ensino superior. Atualmente já estamos, no Estado de São Paulo, com uma matrícula no primeiro ano maior do que as necessidades. Levantamentos demonstram que há mais advogados e dentistas — e agora certamente

mais médicos — no Estado do que o necessário. Talvez não haja limitação nas carreiras de Engenharia. Há, entretanto, necessidade de maior número de agrônomos, mas não existem empregos correspondentes.

A Agronomia, por exemplo, sofreu modificações muito profundas. Antigamente, uma pessoa se formava em Agronomia com a ideia de cuidar da fazenda do próprio pai ou de uma que herdaria. Hoje, isto não existe mais. Quem se forma em Agronomia pensa muito mais em um emprego de agrônomo, e o número de empregos é relativamente pequeno. Muitas das coisas que ocorrem são devido à falta de organização de determinadas profissões. Provavelmente, dentro da Agronomia, muitas outras atividades poderiam ser exercidas, se a organização do sistema de trabalho em Agricultura fosse melhor.

Paralelamente, existe carência de uma multidão de profissões que nem têm nome. São as profissões intermediárias, que seriam de nível superior de carreiras curtas. Um decreto do Governador já manda que se estabeleça uma comissão permanente para estudar as faculdades de tecnologia do Estado de São Paulo. Estas escolas preencherão uma enorme lacuna no sistema educacional do estado, permitindo criar profissões variadas que escapam dos padrões clássicos e rígidos.

Teremos então a oportunidade de ver que se estuda para profissões da época contemporânea, profissões da civilização industrial e da agricultura industrializada, como se tem nos dias de hoje."

— Há suficiente pessoal docente qualificado?

"É difícil saber de pessoal docente qualificado porque o padrão de qualificação varia muito. Há muita gente, e o pessoal docente pode ser aprimorado, senão dia a dia, quase que mês a mês ou ano a ano. As possibilidades, hoje, são maiores. Desde que haja um preparo mínimo da pessoa, o resto se faz com um pouco de treinamento e convivência.

Minha experiência, no campo médico, é muito boa, nesse sentido. Os brasileiros aprenderam a não ter vergonha de expor as suas fraquezas. Trabalham em time, trabalham em grupo, aprendem sem

acanhamento. Por isso mesmo é que nós temos facilidades, hoje, incomparavelmente maiores do que tínhamos antigamente".

— A Secretaria orientará a programação da TV-Educativa?

"São Paulo talvez seja um dos lugares do mundo onde mais importância tem a TV-Educativa. Por uma simples razão: para um povo muito pouco culto e cheio de analfabetos é difícil de se educar pela TV. E para um povo muito rico e com escolas suficientes, a TV pode se tornar desnecessária. Ela é mais útil justamente na faixa onde nos encontramos. Tenho a impressão de que há muita gente em São Paulo para se aproveitar de programas com o Mai Troppo Tarde, da Itália, com o qual os adultos aprendem enormemente.

Um número enorme de cursos devem ser dirigidos a novas professoras, sobretudo nesta fase de modificação de ensino, de métodos e técnicas. É fácil ensinar professoras através da televisão. A televisão pode ter esta espécie de papel supletivo na Educação quando pensamos no seguinte: o mundo de hoje é diferente do mundo de antes. Aprende-se no convívio, na rua, no cinema, no contato, aprende-se com os vizinhos — e se aprende muito mais rapidamente. Há também uma liberdade de comunicações, além das facilidades de comunicações.

O que a escola deve fazer é, a meu ver, diferente. Uma apreciação sobre matérias que eram tipicamente escolares mostra que, com o documentário audiovisual, pode-se perfeitamente ensiná-las fora da escola. Concordo plenamente em que as coisas importantes são ensinar uma pessoa a falar e a escrever, a expor aquilo que pensa. Acho que Português — e Matemática — são a essência do que se deve aprender em escola, porque isso exige corretivo de professor, exige supervisão.

Com bons atlas e filmes, é fácil ensinar História e Geografia pela televisão. A TV-Educativa pode ter esse papel, não só no primário como no médio, e provavelmente no superior.

A Secretaria não vai orientar programas, porque a TV foi feita, de propósito, inteiramente independente. A Secretaria cabe, isto sim, expor à TV seus desejos, com relação a programas. E a TV, com seu corpo técnico, fará a avaliação. Deverá haver, é claro, um intercâmbio muito íntimo entre os órgãos técnicos da Secretaria e os órgãos executivamente técnicos da televisão, para que ela cumpra as suas funções da melhor forma possível".

— Considera a pesquisa mais importante do ponto-de-vista social ou didático?

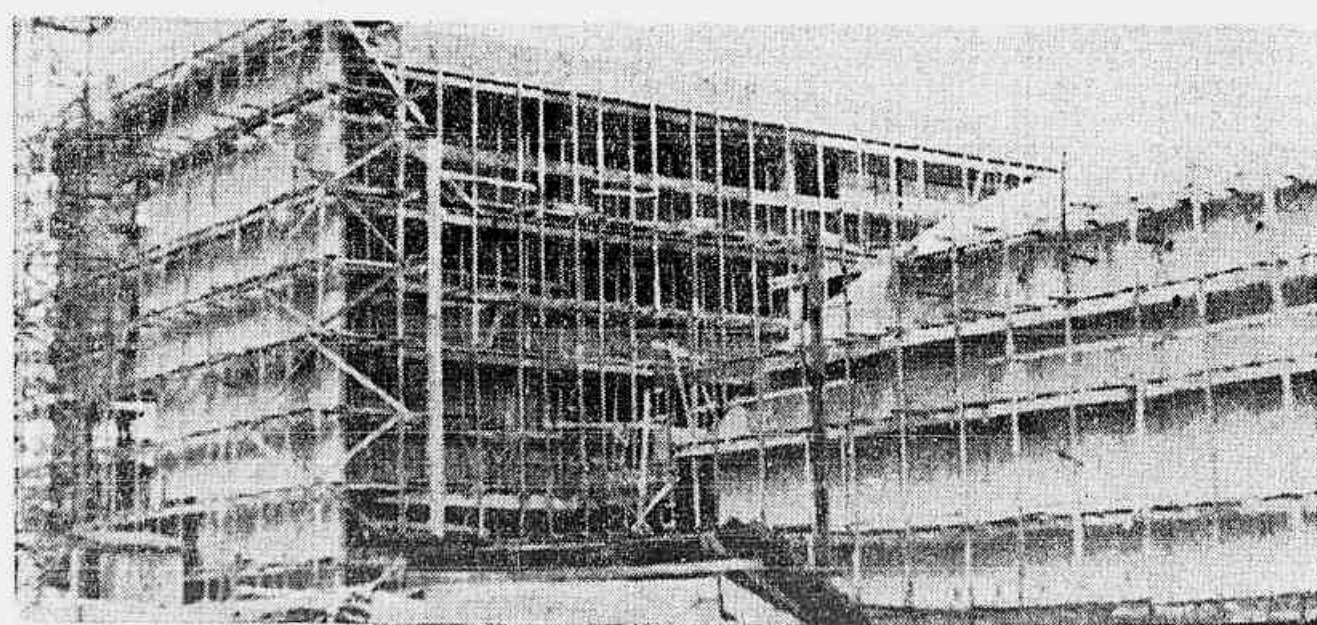
"Eu diria que de ambos. O importante é que a pesquisa. Receio que as universidades em geral esquivem-se, e muito, em todos os sentidos. Mas pesquisa não deve ser apenas um mero pretexto. No Brasil, existe hoje um problema perigoso: charlatanice em torno de pesquisa. Às vezes, um estudo muito banal e simples fica empavonado com a expressão pesquisa. Receio que as universidades em geral estejam muito preocupadas em aceitar simplesmente a palavra pesquisa como uma desculpa para gente que não está fazendo quase nada, ou que está pesquisando coisas inteiramente desnecessárias.

Pesquisa diz-se que deve ser livre. Mas um homem livre e consciente não é livre porque está preso à sua própria consciência. O pesquisador deve saber que o seu trabalho é de real utilidade, ou que tenha alguma retribuição para a sociedade que paga o que ele faz. A pesquisa tem que ter valor social, e tem que ter também valor didático. É importante que se avalie criticamente os conhecimentos adquiridos. E a vivência é que proporcionará a capacidade e as condições para que se desenvolva o senso crítico".

— Os atuais cursos de alfabetização devem apenas ensinar a ler ou contar com um currículo mais amplo?

"Ensinar é um meio de educar, e um currículo mais amplo é melhor do que um curso de pura alfabetização, porque o que se quer, quando se alfabetiza, é que a pessoa aumente os seus conhecimentos. Aprender a ler é ganhar um método de aprender coisas em geral. Mas é apenas um método: se frutificar, muito bem; se não, pouco adianta aprender a ler. Com os métodos modernos, é possível educar sem alfabetizar, numa escala bastante apreciável. O necessário é que se conceitue o alfabetizar com um sentido mais amplo.

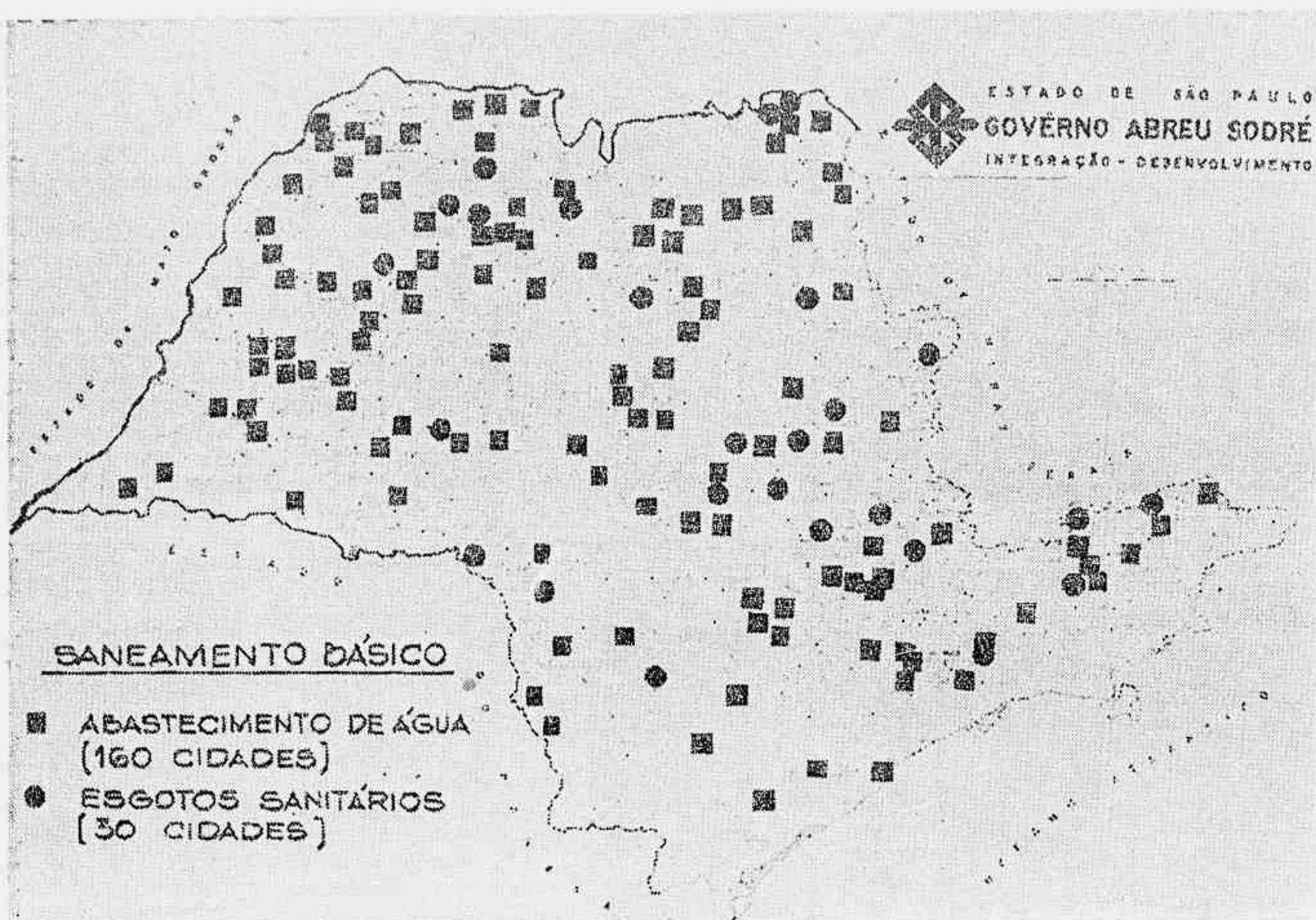
Considero-me cético quanto à ênfase exagerada em alfabetizar como tal, para pessoas de diversas idades. Conheço muita gente que fez esforço para aprender a ler. Muitos desistiram, outros não tiveram a utilização daquele recurso porque não tiveram meios de ler. No mundo de hoje, é preciso um pouco de energia para parar e ler. E esta dificuldade — a dispersão da vida moderna — faz com que muita gente se afaste dos livros".



Colégio Estadual Maurício F. Mendes, em construção



Colégio Estadual de Vila Pompéia



AGUA A VONTADE — Abastecimento de água no Estado de São Paulo

Abreu Sodré quer progresso e a integração da economia

São Paulo (Sucursal) — Integração econômica com a incorporação do homem ao processo econômico, e desenvolvimento com liberdade constituem o binômio que sintetiza o Plano de Governo, estabelecido pelo Governador Abreu Sodré para São Paulo.

— A execução desse programa — afirmou o Governador Abreu Sodré — atenderá à solução de problema de capital importância para o próprio futuro do Brasil como nação democrática: o do aproveitamento da mão-de-obra ociosa e da oferta adicional do nosso mercado, com a criação de milhares de novos empregos, em todos os níveis.

INSPIRAÇÃO

A inspiração do binômio Integração-desenvolvimento, que sintetiza o Plano do Governo Abreu Sodré, partiu da constatação de que "o Brasil é implacavelmente destruidor para qualquer coisa que não seja verdade. E São Paulo, que cresce tanto dentro do Brasil, já se tornou demasiadamente pequeno para algo que não seja fraternidade", segundo definiu o Governador Abreu Sodré ao entregar o Plano de Governo.

— Desenvolvimento com liberdade — eis o objetivo político e administrativo para resolver, com justiça, os conflitos sociais engendrados pela pobreza sem esperanças e pela opulência sem sensibilidade.

Para o Governador paulista a missão que cabe principalmente a São Paulo "nessa gigantesca tarefa, que pesa sobre os brasileiros da nossa geração, de realizar a conquista definitiva do Brasil" é ajudar a promover a integração econômica nacional.

O Governo tem consciência, entretanto, de que apesar de São Paulo ser a região mais desenvolvida do País, "coexistem distintos estágios econômicos e sociais em seu território, responsáveis pelos mais diversos desequilíbrios internos, seja de padrão de vida, seja de nível de renda,

de emprego e oportunidades, de capitalização, seja de nível de tecnologia e produtividade dos fatores, seja de nível de participação na formação do produto regional e nacional, o que torna ainda maiores os desníveis entre São Paulo e as demais regiões do País".

INTEGRAÇÃO

O Governador Abreu Sodré estabeleceu a Integração da agricultura com a indústria como o primeiro objetivo da sua política de integração. "Estamos convencidos — afirmou — de que não completaremos o ciclo de evolução do desenvolvimento paulista se esses dois fatores não forem, conjunta e harmonicamente integrados. São Paulo tem, definitivamente consolidadas, as bases para a promoção harmoniosa da agricultura e da indústria. O crescimento da sua indústria proporciona à agricultura meios técnicos necessários a seu desenvolvimento e, igualmente, os bens industriais de consumo que a população rural, tanto quanto a urbana, necessita. E é a economia agrícola, por sua vez, que proporciona alimentação para a crescente força de trabalho industrial e ainda matérias-primas para a produção ascendente."

A integração do homem ao processo econômico e a incorporação das massas aos benefícios "desta civilização de trabalho e progresso que os brasileiros instalaram em São Paulo" constitui o ponto de honra do Governo Abreu Sodré.

— Na realização dessa vontade de robustecer essa civilização do trabalho e de criar as condições através das quais ela haverá de se transformar em um estado real de bem-estar para todos estará sempre presente, para esta administração — lembrou o Sr. Abreu Sodré —, que ao Governo não compete apenas, na sociedade em que vivemos hoje, proteger os cidadãos em seu direito à liberdade, mas, igualmente e ao mesmo tempo, garantir ao cidadão o seu direito de viver. E viver bem.



OBRAS EM ANDAMENTO — Eletrificações municipais e barragens

NOVA REVOLUÇÃO

— A melhor maneira de sermos fraternos ao Brasil — frisou o Governador Abreu Sodré — é fiéis ao seu destino de nação livre, será transformando as potencialidades de São Paulo em uma nova revolução. — Em São Paulo, onde os brasileiros provaram o que podem, e o que querem fazer com o que podem, precisamos instalar, projetando-a para o Brasil, a revolução permanente, de todos os dias, de todas as horas. Em um país que se transforma tão rapidamente, onde as soluções se atropelam com novas aspirações e novas exigências formuladas por um impressionante crescimento populacional gerando problemas conjunturais complexos, nós não temos o direito de contemplação, meramente como espectadores, com a nossa própria marginalização do processo brasileiro, comentou o Governador Abreu Sodré.

O exemplo de São Paulo deve indicar-nos o único caminho pelo qual nos tornaremos dignos — governantes governados — de ter nascido e colhido os frutos desta terra: transformando-nos todos em protagonistas de um projeto original. Projeto que, sem se atordar — coexistente ou inconscientemente — com o poder de São Paulo, sem arrogância e com humildade, seja capaz de oferecer uma alternativa para a crise brasileira.

BASE FILOSÓFICA

O objetivo fundamental do Plano de Governo é promover a retomada do desenvolvimento paulista, no mínimo aos níveis registrados no período 1947/1965, possibilitando uma elevação progressiva do padrão de vida da população e um crescimento harmônico das várias regiões geo-econômicas do Estado.

Para atingir esse objetivo foi delineada uma filosofia de governo fundamentada na "defesa intransigente dos princípios da democracia representativa e no aperfeiçoamento das instituições básicas que caracterizam o sistema econômico da livre empresa".

O governo acredita que os desequilíbrios existentes na economia do Estado são consequência mais de falhas estruturais do que de fatores circunstanciais ou transitórios. Deste modo, a economia das regiões mais pobres apoia-se, em grande parte, em atividades econômicas primitivas e em técnicas totalmente ultrapassadas, ocasionando queda de produtividade e de qualidade dos produtos. Esta situação, por sua vez, gera uma dependência dos empréstimos aos atravessadores e intermediários dos grandes centros, agravando os desequilíbrios inter-regionais.

Para enfrentar os problemas imediatos criados por esses desequilíbrios são requeridas maiores somas de poupanças, diminuindo as disponibilidades de recursos para investimentos reprodutivos, criadores de emprego e geradores de renda. O Governador Abreu Sodré, entretanto, não considera uma utopia a eliminação da pobreza e dos males a ela inerentes porque conta com três fatores que podem influenciar na retomada do desenvolvimento: uma renda média, por habitante, bem superior à de outras regiões periféricas; um elevado potencial tecnológico à sua disposição; e a possibilidade de assimilação da tecnologia contemporânea num curto prazo de tempo.

POLÍTICA DE INTEGRAÇÃO

Consciente de que a renda interna gerada no Estado constitui parcela importante do total da renda gerada no País, o governo do Estado, procura, através do seu Plano Trienal, colaborar para um plano de integração nacional por meio de uma melhor combinação dos fatores disponíveis e da tecnologia adequada, de modo a obter uma maximização dos resultados sociais e econômicos. Pretende, ainda, promover a elevação dos níveis de renda das populações através de níveis sociais justos, em razão da participação de cada elemento no esforço social comum.

Dentro desse plano, o governo objetiva aumentar a produtividade do setor primário através de uma melhor combinação dos fatores produtivos e da criação de uma infra-estrutura agrícola baseada na eletrificação rural, educação vocacional no campo, obras de irrigação e controle de enchentes e política de financiamento. Além disso, o governo pretende desenvolver uma política de industrialização das áreas agrícolas voltadas para a produção de matérias-primas industriais.

A política do governo no setor secundário da economia tem por objetivo estabelecer um escritório central de planejamento industrial para realizar programas de incentivo à pesquisa, de financiamento e mercado, para criar uma infra-estrutura básica de manutenção do processo já instalado, e dar condições para a implantação de "indústrias intermedias" — atômica, espacial e eletrônica —, ainda hoje inexistentes no País.

tabelar um escritório central de planejamento industrial para realizar programas de incentivo à pesquisa, de financiamento e mercado, para criar uma infra-estrutura básica de manutenção do processo já instalado, e dar condições para a implantação de "indústrias intermedias" — atômica, espacial e eletrônica —, ainda hoje inexistentes no País.

PLANO PARA O FUTURO

O atual Plano Trienal do Governo é o primeiro passo para a sistematização do planejamento no plano estadual, dentro de dois níveis: o indicativo e o administrativo. No primeiro caso, o Governo dinamizará a elaboração de análises econômicas e sociais tendo em vista apresentar diagnósticos cada vez mais adequados ao desenvolvimento paulista. Para tanto, aperfeiçoará o aparelhamento estatístico do Estado, os levantamentos básicos e metodologia de análise, a sistemática de consultas extragovernamentais e o treinamento de pessoal.

No segundo caso, serão definidos e avaliados sistematicamente os objetivos do Governo, imprimindo melhores condições de racionalidade e maior eficiência operacional à máquina administrativa.

Nesse sentido o Governo já conseguiu um grande avanço através de seu programa de reforma administrativa, de regionalização da administração e de planejamento — pelo qual foi implantada, pela primeira vez, em São Paulo, a sistematização do orçamento-programa.

MAIOR EFICIÊNCIA

A reforma administrativa será efetuada com o objetivo de obter maior eficiência na ação governamental, através da atuação em três áreas específicas:

1) *Eficiência operacional*, com a seleção das atividades a serem exercidas pelo Governo do Estado e a determinação da forma pela qual deverão ser feitas;

2) *Eficiência administrativa*, com uma melhor coordenação dos recursos destinados à execução das atividades programadas pelo Governo estadual, de forma a evitar atrasos e desperdícios e proporcionar mais rápida satisfação das necessidades da população; e

3) *Valorização do servidor público*, com a criação de melhores condições de trabalho e de vida para o funcionalismo estadual para que possa produzir mais, integrado no esforço de elevação da eficiência governamental.

Será levada sempre em conta uma esquia de prioridades, decorrente do dimensionamento dos problemas existentes e da limitação dos fatores de trabalho, procurando-se resolver os problemas que causam maiores prejuízos ao bem-estar da população. Será procurada, também, uma melhoria quantitativa e qualitativa dos serviços prestados ou colocados à disposição da população.

DESENVOLVIMENTO REGIONAL

O Governo do Estado procura orientar sua ação desenvolvimentista a partir de um planejamento regionalizado com o objetivo de atenuar os desequilíbrios socio-econômicos provocados pelo seu rápido processo de urbanização e industrialização, provocando distorções regionais e constituindo obstáculos para o processo normal de desenvolvimento global do Estado. O Governo procura ainda repartir, com as diferentes populações, as tarefas e responsabilidades do processo de desenvolvimento, além de eliminar o subaproveitamento dos recursos disponíveis nas áreas problemáticas.

O Governador Abreu Sodré pretende, também, aumentar a eficiência de seu funcionamento através da racionalização e descentralização da máquina administrativa do Estado, propiciando um melhor atendimento às populações do interior.

Para tornar viável essa política regionalizada de desenvolvimento, o Governo pretende promover análises aprofundadas quanto à importância da localização regional das atividades econômicas, principalmente a indústria; apurar a metodologia de análise da programação regional adequada à nossa realidade; proceder à formação de pessoal capaz de aplicar essa metodologia; avaliar as possibilidades de contribuição das organizações e agentes regionais para a definição da política de desenvolvimento; e criar órgãos especiais de promoção regional, com o objetivo de implementar os planos regionais e integrar as iniciativas das comunidades

locais numa estratégia global de desenvolvimento.

O Governador Abreu Sodré está promovendo, também, a descentralização dos serviços e a integração das várias secretarias em termos regionais, paralelamente à elaboração do plano indicativo de desenvolvimento regionalizado do Estado. Com isto, o Governo pretende implantar um sistema de planejamento que deverá ser projetado regionalmente a fim de facilitar a coordenação e integração dos programas administrativos setoriais ao nível das várias regiões do Estado e dar maior racionalidade ao dimensionamento e à implantação territorial dos órgãos globais de prestação de serviços e controle administrativo.

LINHAS DE PROGRAMAÇÃO

As linhas básicas de programação para o desenvolvimento regional serão traçadas a partir de dois objetivos principais: tornar regionalizado o planejamento indicativo do desenvolvimento do Estado e promover uma maior eficiência administrativa através da regionalização adequada de suas atividades.

No primeiro caso, serão realizados estudos da distribuição territorial das atividades econômicas por setor de atuação, com determinação das áreas geo-econômicas homogêneas; serão determinados, também, os polos e áreas de desenvolvimento e crescimento de interesse regional, o que permitirá a adoção de uma política de investimentos estaduais e federais, e será elaborado um plano de organização territorial do Estado, com a fixação de normas de desenvolvimento da rede urbana, da infra-estrutura e zonas preferenciais para implantação de serviços e atividades econômicas regionais.

Serão estabelecidos, ainda, programas para o desenvolvimento de regiões socio-econômicas (e em atendimento prioritário do litoral, Vale do Ribeira e o Grande São Paulo) e planos estabelecendo os equipamentos e a infra-estrutura que deverão ser adotados pelos diferentes órgãos do Governo e propostas a iniciativa privada. Serão criados órgãos especiais de promoção regional para solução dos problemas de âmbito local (equipamentos de infra-estrutura urbana, planejamento urbano, programas habitacionais e obras municipais), um sistema de estatísticas por região que permita elaborar a contabilidade social regional e uma programação regionalizada do setor de cultura e promoção social.

No segundo caso, serão adotadas as seguintes medidas: complementação do modelo de divisões territoriais nos níveis inferiores ao sub-regional, para fins de planejamento e supervisão administrativa; montagem de um sistema de programação administrativa por região para ser implementado pelo órgão central de planejamento e por escritórios de programação regional; definição de diretrizes para um programa de descentralização geográfica dos serviços — meios da administração estadual; avaliação e complementação dos critérios locais adotados pelos órgãos públicos para implantação e utilização das unidades de serviços; e montagem de um sistema central e setorial de controle locacional das unidades de prestação de serviços e dos níveis de atendimento alcançados.

GRANDE SÃO PAULO

O Governador Abreu Sodré estabeleceu como objetivo prioritário, dentro de seu Plano Trienal, o desenvolvimento planejado do Grande São Paulo, que congrega a Capital do Estado e mais 38 municípios vizinhos que vivem em função de São Paulo.

O planejamento do Grande São Paulo partiu da constatação de que a região constitui o suporte do grande surto industrial do Brasil moderno, tornando-se um polo de desenvolvimento essencial ao progresso do País, por se tratar do maior centro industrial e maior aglomerado demográfico do País, e o local onde se arrecada mais de 30% da receita federal.

— Coube a São Paulo — afirma o Plano Trienal — a iniciativa pioneira de promover medidas concretas para o surgimento do novo tipo de entidade pública. Coube-lhe, igualmente, prestar importante colaboração técnica para que se obtivesse, por lei complementar à Constituição nacional, a definição das regiões metropolitanas e seu Governo, assegurando as pré-condições institucionais indispensáveis ao novo tipo de planejamento.

A DINÂMICA DE PLANEJAR

O Secretário de Economia e Planejamento, Sr. Onofre Marcondes, disse que a sua pasta tem um organismo de coordenação econômica e de planejamento, em nível superior da administração, concebido para atuar, não como órgão consultivo, mas de decisiva intervenção na condução dos objetivos do Governo, em perfeita consonância e harmonia com as demais secretarias do Estado.

O povo — disse o secretário — é o destinatário do planejamento governamental. Resultados que o empresário privado, apoiado e apoiado pelo Estado, e em novo regime de economia competitiva, o agente decisorio do processo de desenvolvimento econômico a que o planejamento, como concepção, doutrina e técnica, deve proporcionar as condições incentivadoras de iniciativa. Queremos, portanto — ressaltou o Sr. Onofre Marcondes — que o desenvolvimento planejado não seja, na ordem final dos fatos, o enriquecimento de poucos, a formação de novas classes de privilegiados, sejam burocratas que desfrutem, sem escrúpulos, os resultados de planejamento da economia do Estado, ou a população privada sem dimensões sociais, fruto maldito do egoísmo.

O lema do nosso Governo — prosseguiu — integração e desenvolvimento, não tem as tonalidades peculiares e normais no processo de modernização da nossa economia. Antes, o

Governo Abreu Sodré pretende aceitar as observações, indicando os caminhos pelos quais se formará em instrumento democrático, não apenas a liberdade, mas também a igualdade de oportunidades para todos. Na verdade, esta nova fase do Governo tem como objetivo dar plena eficácia à doutrina que o inspira: — Integração e Desenvolvimento. A política do atual Governo está sendo desdobrada e com os objetivos de produzir consequências através de dois campos de atuação: uma direta do poder público e a criação de condições, na área de utilidade do Estado, ao empresário paulista com o propósito de, juntos, ajudados a construir uma nova dimensão para o desenvolvimento nacional, capaz de atender, plenamente, as exigências da civilização para final de século.

Neste estado — afirmou o Sr. Onofre Marcondes — no término deste Governo, serão mais de 20 milhões de brasileiros, sobretudo jovens. Não nos cabe recusar o desafio desse índice demográfico. É nossa obrigação enfrentá-lo, colocando a serviço do homem, que o compõe, toda a nossa capacidade de trabalho e de imaginação. É nossa responsabilidade, imediatamente, pôr em marcha a defesa entre o crescimento acelerado dos contingentes humanos e sua lenta evolução para os novos estadios da civilização. Proclamamos, por isso, a subordinação do desenvolvimento econômico à

integração do homem no processo, como agente e objeto, simultaneamente, da ação e beneficiário da economia.

BILHARES DE EMPREGOS

— Como intérprete do pensamento e da vontade pessoal do Governador Abreu Sodré — continuou o Secretário de Economia e Planejamento —, não cessa em afirmar que estamos realizando essa integração. A política de investimentos que a atual administração está promovendo, para este triênio, está destinada a impedir a marginalização das ofertas adicionais de mão-de-obra, pois proporcionará a criação de centenas de milhares de novos empregos. E fará, sobretudo, da valorização dos recursos humanos, o fundamento de significação do homem e o processo irreversível do crescimento coletivo de São Paulo.

Ao finalizar, declarou o Sr. Onofre Marcondes: "Temos propiciar mais empregos e mais oportunidades para todos, através de uma audaciosa política educacional buscando libertar os nossos jovens de um formato acadêmico, excessivamente dogmático, fomentando um sistema prático a serviço de um projeto ideal, afinado com a nossa realidade e feito para o nosso homem, tendo em vista o que esse homem pretende ser, o que tem o direito de ser e o que o País dele necessita."



Estrada dos Imigrantes nova ligação com o litoral

A necessidade de uma nova ligação entre a Capital, o planalto e a baixada santista e o litoral foi uma das primeiras preocupações do Governo do Sr. Abreu Sodré. O crescente desenvolvimento da área compreendida entre São Paulo e o litoral, onde se localizam importantes complexos industriais siderúrgicos e petroquímicos, refletiram-se na crescente pressão de demanda de trânsito da Via Anchieta.

A Via Anchieta tem hoje sua capacidade prática superada em todos os seus trechos, em valores que oscilam entre 10 e 30% e os estudos preliminares concluíram que, para o atendimento dessa crescente demanda, não seriam suficientes, apenas, reparos nesta estrada, por isso o Governador Abreu Sodré determinou urgentes estudos para uma nova ligação com o litoral.

A nova ligação, que o próprio Governador batizou como Estrada dos Imigrantes numa homenagem a todos aqueles que, vindos de outros Estados e de outros países, fixaram-se em São Paulo, atenderá à necessidade de servir não apenas os atuais centros geradores de trânsito da capital, ABC e Baixada Santista, como também as áreas com potencialidade de desenvolvimento. Os estudos estão sendo conduzidos

dentro da melhor técnica, no sentido da identificação e quantificação das atuais áreas geradoras de trânsito e no estabelecimento das futuras, através de índices diferenciados de crescimento das diversas zonas em função de tais potencialidades de desenvolvimento.

ANTEPROJETO

Os estudos de trânsito evidenciaram a conveniência do estabelecimento de duas diretrizes básicas, uma em direção à área metropolitana de Santos, destinação predominante nas viagens dos dias de semana, outra em direção a Mongaguá, centro das destinações de praia, do litoral sul, típicas das viagens de fim de semana. No planalto foi adotada diretriz única, com bifurcação no alto da serra. Atualmente, já está concluída a exploração do primeiro traçado, entre Diadema e Mongaguá e em andamento a do traçado entre Cubatão e o alto da Serra. Paralelamente, trabalhos de prospecção geológica em curso fornecerão elementos exatos para a escolha definitiva dos traçados. Tais trabalhos estão a cargo de geólogos do Instituto de Pesquisas Tecnológicas.

São as seguintes as principais características da Estrada dos Imigrantes:

A) — TRECHO DIADEMA — ENTRONCAMENTO

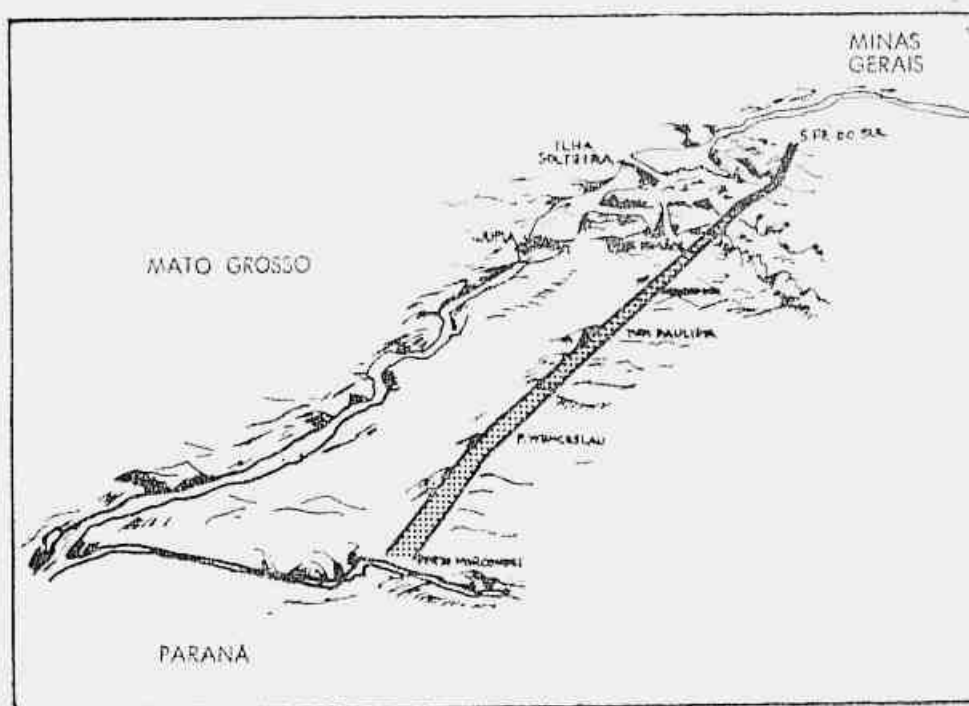
- 1 — Duas pistas de três faixas de trânsito cada uma, providas de marginais nos trechos urbanos.
- 2 — Extensão de 29 km.
- 3 — Raio mínimo de 1 200 metros.
- 4 — Velocidade diretriz 120km/h.

B) — TRECHO ENTRONCAMENTO — SANTOS

- 1 — Duas pistas de duas faixas de trânsito cada uma e faixa adicional nas rampas ascendentes longas; marginais nos trechos urbanos.
- 2 — Extensão de 28km.
- 3 — Raio mínimo na serra 200 metros.
- 4 — Velocidade diretriz na serra ... 80km/h.

C) — TRECHO ENTRONCAMENTO — SANTOS

- 1 — Duas pistas de duas faixas cada uma e faixa adicional nas rampas ascendentes longas; marginais nos trechos urbanos.
- 2 — Extensão de 30km.
- 3 — Raio mínimo na serra 160 metros.
- 4 — Velocidade diretriz na serra ... 70km/h.



GIGANTESCO INVESTIMENTO

No Orçamento Plurianual do Governo do Sr. Abreu Sodré estão previstos investimentos iniciados em 1963 e cujas aplicações desdobram-se por 68-69-70. Por isso as dotações do Orçamento Plurianual não significam o total dos investimentos do Governo Abreu Sodré. Em 69 e 70 serão iniciados novos investimentos e que não constam do Orçamento Plurianual de 68.

O total de investimentos do Governo Abreu Sodré será, isto sim, a soma dos investimentos constantes dos Orçamentos Plurianuais elaborados para os períodos de 68-69-70; 69-70-71 e 70-71-72 e divulgados ano a ano. Segundo as tabelas do Orçamento Plurianual para o período 68-69-70, prevê-se, neste ano de 68, o início de investimentos, na seguinte escala:

	NCr\$
Governo e Administração Geral	7 168 140,00
Administração financeira, incluindo-se Fundos de Expansão Agropecuária, Indústria de Base e Financiamento de Bens de Produção	343 534 204,00
Defesa e Segurança	55 626 341,00
Recursos Naturais e Agropecuários — Produção	

Vegetal, Mineral, Animal, Energia, Imigração e Colonização, Orientação e Pesquisas e Mecanização	1 049 627 060,00
Viação, Transportes e Comunicações — Ferrovias, Rodoviários, Aeroportos, Hidroviários e Telecomunicações	1 070 491 100,00
Educação e Cultura	236 137 624,00
Saúde	199 583 084,00
Bem-Estar Social	64 538 831,00
Serviços Urbanos (Águas e Esgotos)	350 998 300,00
Total	3 320 783 154,00

Essas despesas serão ocorridas pela seguinte previsão de receita:

	NCr\$
Recursos de Receita Propria	431 793 347,00
Recursos do Tesouro Estadual	2 743 071 237,00
Recursos Federais (Fundo Nacional de Educação e Salário-Educação)	50 010 000,00
Recursos Externos (USAID e Créditos)	106 000 000,00

OBJETIVOS ESSENCIAIS

O atual Governo, tem como objetivos essenciais, através da Secretaria de Economia e Planejamento — SEP — seis pontos:

- 1 — promover o desenvolvimento econômico do Estado de São Paulo e contribuir para acelerar o desenvolvimento econômico nacional;
- 2 — coordenar o planejamento e orientar o controle das obras de caráter socio-econômico necessárias ao bem-estar social;
- 3 — coordenar a economia pública e a iniciativa privada, na orientação racional da política econômica do Estado;
- 4 — orientar a política de financiamento de planos públicos e particulares, criando condições favoráveis para o investimento de capitais nacionais e estrangeiros em território estadual, com vistas a realização do desenvolvimento econômico;
- 5 — orientar os grupos de Planejamento Setorial das Secretarias de Estado e das Autarquias Estaduais, colaborando com os mesmos na preparação dos respectivos planos setoriais;
- 6 — promover a realização de levantamentos, elaboração e análise de dados estatísticos para fins de pesquisas científicas e para fundamentar outras atividades de planejamento do Estado.

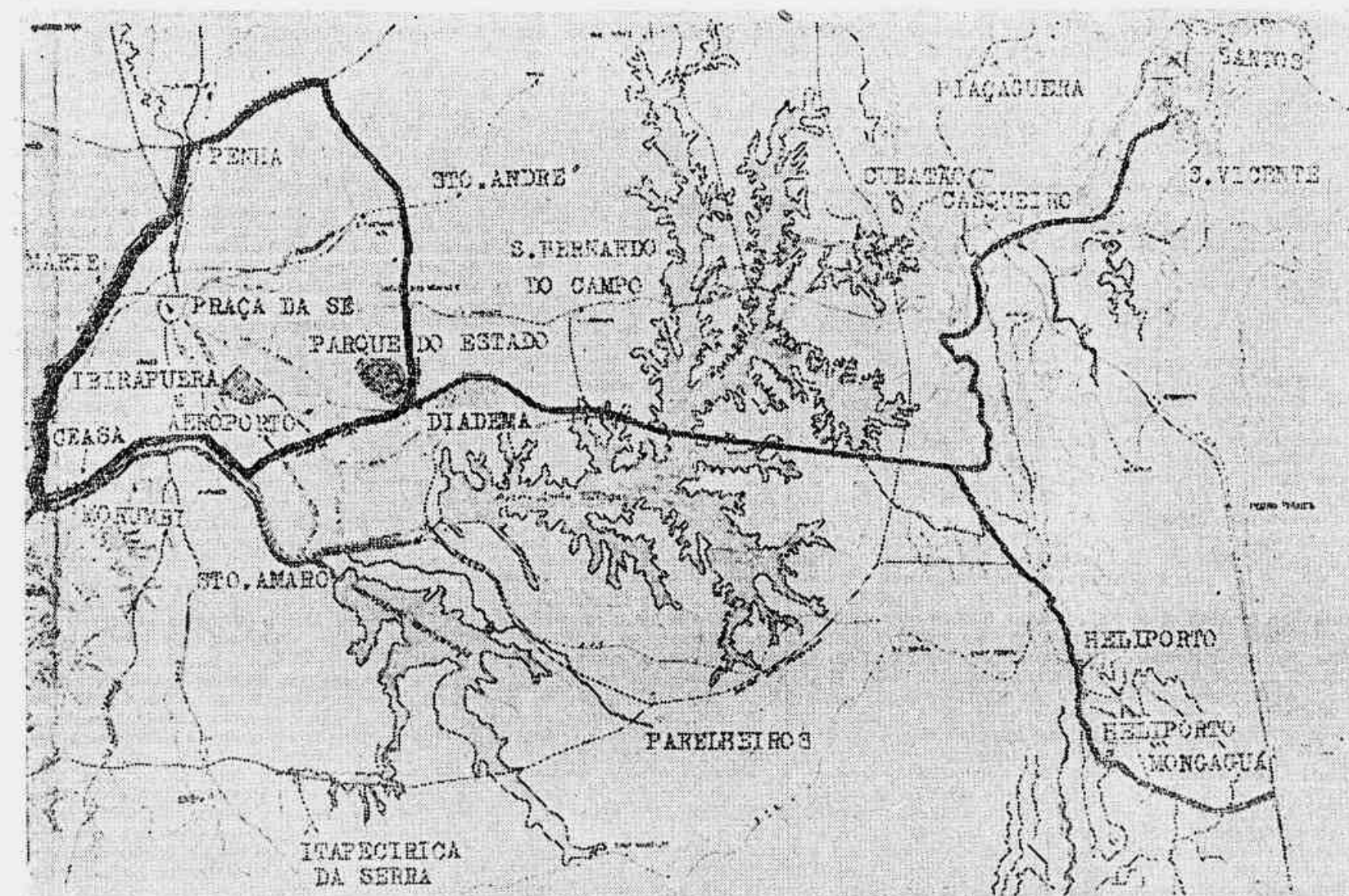
APROVEITAMENTO GLOBAL

Gracias ao impulso, que o Governador Abreu Sodré e o Planejamento deram na sua administração, várias secretarias de Estado tem hoje as suas atividades programadas globalmente. Neste caso, situa-se a Secretaria de Agricultura, que pela pri-

meira vez elaborou projetos parciais coerentes com a política agrícola do Estado. Essa visão geral possibilitou a reserva de recursos a setores que embora anteriormente fossem considerados prioritários, ficavam marginalizados no orçamento.

Na Secretaria de Educação, por exemplo, o Ensino Técnico de Nível Médio teve pela primeira vez, no Orçamento-Programa de 1968, o dobro da dotação destinada ao Ensino Médio Comum.

O Planejamento teve, também, destacada atuação no Setor de Cultura e Promoção Social, conseguindo a maior soma de recursos já consignada a esse setor e contribuindo decisivamente na inovação e racionalização das atividades ligadas aos dois setores. Foi instituído um programa de Desenvolvimento da Comunidade, substituindo a forma assistencialista e paternalista pela forma preventiva e educativa. Ainda, com a orientação da SEP foi possível racionalizar e englobar programas que vinham sendo realizados esparsamente, resultando desse trabalho e reformulação da Secretaria de Turismo e a criação de um novo órgão — a Secretaria de Promoção Social. No setor de Transportes, a implantação da sistemática de planejamento permitiu a instituição de um sistema de Transporte Integrado, disciplinando o uso de cada faixa, tornando-os complementares e não concorrentes, o que resultará na maior rentabilidade do sistema com menores custos sociais, beneficiando os organismos públicos e a coletividade. Também tornou possível a realização de programas intersecretariais, entre os quais o plano de abastecimento envolvendo a Secretaria dos Transportes e da Agricultura; planos educacionais, alguns envolvendo as Secretarias de Promoção Social, Educação e Saúde.



Governo tem nova filosofia para o abastecimento

ENALDO CRAVO PEIXOTO
Superintendente da SUNAB

Uma nova filosofia, inspirada nos objetivos governamentais de prosperidade e bem-estar para o povo brasileiro, rege agora os destinos da política nacional do abastecimento. Trata-se de uma filosofia, objetiva e dinâmica, que acarretou mudanças radicais nas diretrizes vigentes até sua aplicação, através da SUNAB, no seio do Governo Costa e Silva.

E a filosofia da abundância, do pleno abastecimento. E que substituiu a ênfase emocional e polêmica que sempre se deu, neste País, ao mero controle de preços como técnica da ação oficial, no setor do abastecimento. Embora tardando, mudaram, enfim, com sua implantação, os enfoques tradicionais, que faziam da prática do tabelamento uma constante e ineficiente panaceia. Demagógica no seu significado de prestação de contas à opinião pública, completamente inócua como remédio para males oriundos de uma estrutura de produção e comercialização imperfeita.

Na vida econômica das nações, há um estágio em que são tão moderadas as suas exigências alimentares que, praticamente, não existem problemas de abastecimento. Incluem-se aí as nações de população pequena, de produção essencialmente agrícola e de subdesenvolvimento econômico. As aspirações populares são limitadas. O que é produzido satisfaz as exigências do povo. Nós não estamos mais nesse caso.

Nosso problema é o de um país em desenvolvimento. Nosso estágio econômico é o de um processo dinâmico — em que pesem as eventuais distorções que tem sofrido — de industrialização e crescimento. A elevação do nível de vida do povo, notadamente nos centros urbanos e nas concentrações industriais, elevou também o nível cultural da população. Melhor nível de vida e mais cultura trazem, como consequência, novos hábitos e exigências que se estendem a todos os setores. O homem quer comer melhor. Exige mais conforto. Amplia suas aspirações.

São comuns, na vida dos países em desenvolvimento, certas distorções nas leis econômicas tradicionais. Isto ocorre também, é claro, no campo do abastecimento. Nem sempre se exerce livremente a lei da oferta e da procura. Não existe, em termos rigorosos, a livre concorrência no mercado de gêneros. A rede de intermediários — que compra dos produtores, não raro a preços aviltados, para vender ao comércio dos grandes centros urbanos — impõe preços elevados aos consumidores. A existência de grandes grupos, com características monopolistas, ou mesmo de gigantismo, diante de uma maioria de pequenas empresas do mesmo setor, possibilita aos maiores dominar e impor preços especulativos, provocar a escassez fictícia ou o excesso de oferta de gêneros, de acordo com os interesses financeiros do momento. No jogo da especulação, acontece sempre que o produtor-agricultor é o que menos recebe pelo que produz, enquanto o consumidor é o que mais paga.

O processo de desenvolvimento traz ainda outras consequências, além do aumento crescente da demanda de alimentos. Entre elas, no caso do abastecimento, a vultosa a questão da intensa urbanização demográfica, provocando a concentração de grandes contingentes de consumidores. A formação desses aglomerados urbanos não é geralmente acompanhada pelo aparelhamento adequado do sistema de distribuição de gêneros. Surgem então os vários tipos de desajustamentos, tais como a falta de mercadorias essenciais no mercado consumidor de algumas regiões e, em outras, o desperdício de gêneros. Em alguns casos, produção insuficiente, em outros, ausência de transportes.

Diante de um país com mais de 80 milhões de habitantes, em vertiginoso crescimento, o Governo não poderia se omitir, na problemática do abastecimento. Daí sua presença no setor, corrigindo distorções, intervindo quando necessário. Daí também a necessidade da adoção de uma nova filosofia, arquivando-se a ilusão balsâmica, o cura-tudo que é o tabelamento de preços erigido em opção máxima de ação.

A nova filosofia do Governo, no tocante ao abastecimento, já foi testada. Aprovou. É completa agora um ano de prática. Com resultados muito bons a apresentar. Hoje, a ação oficial, através da SUNAB, é fundamentalmente dirigida para os estímulos à produção, para a compressão dos custos, para a melhoria dos sistemas de transporte e armazenagem e para o aperfeiçoamento dos esquemas de comercialização. Entre os melhores e mais completos exemplos dessa ação, está o trigo.

TRIGO

Dentro de aproximadamente 5 anos, o Brasil estará produzindo cerca de 50% de suas necessidades tritícolas, safras da ordem de 1 milhão e 500 mil toneladas anuais. Para um país que, em 1963/64, produziu apenas 98 mil toneladas de trigo, trata-se de um enorme avanço. Entretanto, até há bem pouco tempo, o panorama do trigo, no Brasil, era negro em todos os seus aspectos. Havia:

- abastecimento insuficiente;
- desestímulo ao produtor nacional;
- a má condução das negociações de compra no mercado internacional.

O primeiro problema — abastecimento insuficiente — acarretou outros óbices e teve sua origem na impossibilidade cambial, já superada, de o Governo importar o cereal na quantidade suficiente para garantir o tranqüilo abastecimento do mercado interno. O resultado foi o superdimensionamento industrial dos moinhos, assim como a fraude, até mesmo grosseira, nas declarações de capacidade moageira feitas pelas empresas do setor. Com isso, conseguiram os moinhos cotas de trigo maiores, desviando parte da farinha, ou do cereal, para o mercado negro.

A partir de 1964, contudo, passou o Governo a garantir o pleno abastecimento de trigo em grão ao mercado interno. Surgiu então um novo problema: a altíssima capacidade ociosa dos moinhos, mesmo considerando a existência de declarações fraudulentas. Essa capacidade ociosa começou a ser alegada em pedidos de reajustamento de preços para a farinha, com base na argumentação de "custos industriais elevados".

Com o Decreto-Lei nº 210, de 1967, elaborado pela equipe do Departamento do Trigo da SUNAB, solucionou-se o problema da capacidade ociosa do parque moageiro. Determinou o Decreto que fosse feita a revisão da capacidade industrial dos moinhos, em todo o país, mediante prova física, com as máquinas em funcionamento, impedindo assim fraudes e novas declarações falsas. Em pouco mais de noventa dias, a SUNAB visitou perto de 500 moinhos, no Brasil inteiro, terminando esse trabalho em dezembro último. Entre as irregularidades constatadas, vale citar três casos:

- um moinho paulista tinha menos de um terço da capacidade industrial declarada por seus dirigentes;
- um outro possuía algumas unidades de moagem feitas de latão e que haviam servido para aumentar a cota de trigo do moinho, no passado;
- um terceiro moinho foi apanhado em flagrante com diversas máquinas desprovidas de motores e que nunca tinham antes funcionado.

Sobre a importância do trabalho das Comissões Revisoras que percorreram o país, basta assinalar que a capacidade ociosa do parque moageiro nacional chegou ao absurdo índice de 70%. Para uma necessidade anual de moagem nacional superior a 3 milhões de toneladas de trigo, apressaram-se os moinhos para uma capacidade de moagem declarada da ordem de 10 milhões de toneladas.

Agora, está o Governo desmobilizando unidades moageiras, que serão utilizadas, a critério de seus proprietários em outras atividades. O que se pretende é atingir o teto de 5 milhões de toneladas anuais para a capacidade do parque de moagem. E isso tendo em vista a manutenção de uma reserva de segurança que absorva o incremento da demanda sobre o setor, a curto e médio prazos.

A revisão da capacidade dos moinhos, além de reformular os padrões industriais do setor, em matéria de produtividade, serviu também para expurgar o parque moageiro de práticas desonestas e da ação dos aventureiros. Protegeu-se assim o empresariado idôneo do setor, bem como estimulou-se sua maior eficiência, em benefício do país e dos consumidores.

PRODUÇÃO NACIONAL

Este ano, a produção de trigo nacional será da ordem de 400 mil toneladas, mais de quatro vezes a realizada em 1963/64. Há fundadas razões para se admitir que o ritmo de crescimento da produção doméstica mantenha uma acentuadíssima curva ascendente, nos próximos anos. As novas perspectivas que se abrem a triticultura nacional são consequência de três fatores principais, contidos no Decreto-Lei nº 210, já mencionado:

a) determinação de que o abastecimento de trigo do país seja atendido, em caráter prioritário, pelo trigo nacional, e complementado pelo estrangeiro, através de cotas de importação estabelecidas pela SUNAB;

b) o mesmo Decreto-Lei estabelece ainda que o trigo de produção nacional seja adquirido, em sua totalidade, pelo Governo Federal, segundo normas de comercialização traçadas pela SUNAB — que garante margem de lucro superior a 30%, aos triticultores;

c) eliminação da insegurança dos triticultores, que até o Decreto-Lei nº 210 não sabiam nunca ao certo se o Governo iria adquirir suas safras, e em que condições.

Há, além disso, outros incentivos. Nos últimos dois anos, por exemplo, foram gastos recursos oficiais ao redor de NCr\$ 8 milhões, em assistência técnica aos produtores de trigo. Essas verbas possibilitaram a realização de diversos programas e trabalhos de pesquisa e experimentação sobre o trigo, com sensíveis resultados sobre a produção e a produtividade da lavoura do cereal.

Entre esses programas, figuram o levantamento das áreas ecológicas mais apropriadas ao trigo, o emprego das técnicas mais atualizadas, o exame dos procedimentos mais recomendáveis em matéria de adubação, estudo sobre profilaxia fitossanitária, planejamento racional da mecanização, além da obtenção, desenvolvimento e aplicação de novas variedades de sementes.

Quanto à produtividade da lavoura tritícola nacional, tem crescido bastante os seus índices. Para uma safra prevista de 400 mil toneladas, no ano em curso, a área cultivada é de 470 mil hectares, ao passo que em 1963/64, quando a produção foi de apenas 98 mil toneladas, a extensão plantada ocupou mais de 302 mil hectares, conforme as estatísticas.

Um fator importante, quanto ao aumento dos índices de produtividade da triticultura brasileira, foi a fixação de preços de compra para o trigo. Tais preços são estabelecidos pelo Governo tomando por base os custos de uma lavoura com rendimento médio de 960 quilos por hectare, índice considerado razoável para as lavouras racionalmente dirigidas. Esses preços têm seu cálculo feito de modo a garantir uma margem de lucro mínima de 30% para os triticultores que tenham atingido os índices de produtividade antes citados.

Outros estímulos existentes são o fornecimento de sementes a prazo de safra e a concessão de estímulos creditícios, estudando-se agora medidas referentes a segurança agrícola e a mecanização.

MERCADO EXTERNO

Talvez muita gente não saiba disso: a SUNAB é o terceiro maior importador de trigo do mundo. Em volume de grão comprado no mercado internacional, o primeiro lugar fica com o Reino Unido. O segundo, com o Japão. E o Brasil, em terceiro, tem o trigo de seu consumo interno adquirido no exterior pela SUNAB.

No momento, o trigo nacional significa pouca coisa além de 10% das necessidades do consumo interno, cabendo importar quase 90% da demanda. No caso do trigo vindo de fora, há também muitas novidades a registrar, começando pela diversificação dos fornecedores, ainda recentemente quase que só representados pelos EUA e pela Argentina. Hoje, além desses dois países, estamos comprando trigo à Austrália, Bulgária, Uruguai, Romênia, França, URSS e México. Vimos também utilizando, de forma crescente, moedas-convenção nas aquisições do cereal.

Mas o mais importante é que temos uma nova presença — e novas atitudes em relação ao mercado internacional. O trigo figura hoje como primeiro produto de importação do Brasil, superando até mesmo o petróleo. Somos o terceiro comprador mundial desse alimento, como já vimos. Tais fatos, e a reorganização de nossa estrutura interna de comercialização do trigo, conferiram-nos novo poder de barganha, que aumenta também na razão direta do crescimento da produção nacional.

Acarabam-se, felizmente, os tempos em que a falta de pleno abastecimento ao mercado interno, somada a um esquema imperfeito de comercialização e distribuição do cereal, resultavam na eclosão de crises repetidas e agudas, forçando-nos a recorrer às pressas ao mercado internacional, como quem pede socorro. Socorro que vinha, mas a preços desfavoráveis.

A realidade agora é outra. Depois de um período de retração da oferta, no mercado internacional — que atingiu inclusive, e acentuadamente, os ingressos do cereal norte-americano, nos termos da PL-480 e dos famosos Acórdos do Trigo —, temos pela frente a perspectiva de nova fase de superprodução mundial. Antevendo isso, os países fornecedores estipularam um mecanismo de defesa de preços no novo Acordo Internacional do Trigo, que começa a funcionar em julho de 1968.

Entretanto, as novas condições observadas na conjuntura tritícola brasileira — desde sua produção interna ao esquema de distribuição e comercialização — colocam-nos numa posição a cavaleiro. Posição que repousa na regra imutável de que, num mercado de oferta, o que vale são os negócios em jogo e o poder de barganha dos compradores. Nos agora temos esse poder de barganha.

CUSTOS

O binômio custos-abastecimento vem recebendo, no setor tritícola, um cuidadoso tratamento por parte da SUNAB. Exemplo frásante dos bons resultados alcançados é o sucesso dos estoques reguladores de trigo, em todo o território nacional, medida levada a cabo sem qualquer ônus para o Governo. É que efetuada através de contratos de comodato objetivando a utilização dos silos dos próprios moinhos, encarregados estes de todas as despesas de armazenagem e conservação do cereal.

Desses silos, localizados próximos aos portos, litoral ou zonas de fácil transporte, é feita atualmente a distribuição de trigo às unidades moageiras, em parcelas iguais e semanais, substituindo o regime anterior da liberação irregular de maiores quantidades do cereal. Isto se reflete na necessidade de uma grande imobilização

de capital, acarretando altos custos financeiros aos moinhos, o que não mais acontece, pois o sistema agora adotado diminui sensivelmente as necessidades de capital de giro, para o setor.

Os estoques reguladores virtualmente eliminaram, além disso, a absorção paralela de cotas dos moinhos menores pelos mais poderosos financeiramente, o que era relativamente comum. E que o esquema de entregas maciças e irregulares, e às vezes muito aproximadas de grandes estoques, criava problemas insuperáveis de capital de giro para as empresas menores, que se viam compelidas a abrir mão das remessas que lhes eram destinadas. Isto, como vimos, não mais acontece.

Ainda outro aspecto positivo, que pode ser creditado aos estoques regulares e ao estabelecimento de um plano racional de embarque e desembarque do trigo importado, foi o término dos congestionamentos nos portos de destino do cereal, redundando em pesadas multas, pagas pelo Governo aos armadores.

Em 1964, para uma quantidade de 2 milhões 392 mil 307 toneladas de trigo importado, pagou o Governo de multa, aos armadores, US\$ 1 milhão 37 mil 361 e 88 centavos. Já em 1967, houve prêmios, em torno de US\$ 300 mil.

CONCORRÊNCIAS

Uma das novidades de 1968, no setor trigo, estão sendo as concorrências internacionais promovidas pela SUNAB, para a aquisição do produto em quantidades suplementares, visando ao pleno abastecimento nos meses iniciais do ano.

Dia 7 de março último, foi realizada a quinta concorrência. Com o seu resultado, e o das anteriores, a SUNAB ultrapassou a cifra de meio milhão de toneladas adquiridas em sua sede a representantes dos maiores fornecedores mundiais, que fazem ofertas concorrendo em preços e prazos de pagamento com os demais interessados na colocação do produto.

Até agora, e a seguinte a posição dos fornecedores da SUNAB, nessas concorrências, em totais por países: EUA, 295 mil toneladas; França, 150 mil toneladas; Argentina, 40 mil toneladas; Bulgária, 35 mil toneladas. Os melhores prazos de pagamentos foram oferecidos pelos EUA, na segunda, na terceira e na quinta concorrências. Esses prazos foram de três anos.

LEITE

Outro exemplo frásante da atuação do Governo, através da SUNAB, no setor do abastecimento, é o leite. Um completo levantamento da realidade leiteira nacional, incluindo sugestões de medidas de incentivo à produção, industrialização e consumo, acaba de ser realizado na SUNAB, com a participação de autoridades e de representantes desse setor econômico.

Instalado em outubro último, o Grupo de Trabalho do Leite apresentou seu relatório final em fevereiro. Entre as medidas sugeridas, uma que é do profundo interesse dos produtores de leite: a criação de um preço mínimo para o chamado "leite extra-cota". Isto é, o produto excedente de cota, tradicionalmente pago a preços vis.

Outra providência solicitada, também de longo alcance, foi o estabelecimento de um preço mínimo para o leite em pó, mas somente concedido às indústrias que provierem ter pago aos produtores de leite *in natura* o preço mínimo estabelecido para os excedentes de cota.

Há ainda incentivos diversos para a indústria — inclusive a aquisição pelo Governo, a preço de custo, para utilização, através dos órgãos oficiais (Brenda Escolar, estoques de segurança etc.), dos excedentes de leite em pó atualmente em poder da indústria privada. E também o financiamento, pelo Banco Nacional de Crédito Cooperativo e por outras instituições financeiras, dos projetos de equipamento ou reequipamento, em todo o país, de estabelecimentos particulares que se dediquem à industrialização do leite.

São, além desses, muitos outros incentivos propostos ao Governo, com o apoio da SUNAB, a fim de estimular o setor leiteiro, tanto na etapa de produção do alimento *in natura*, como na de sua industrialização. O que se pretende é incrementar não só a produção mas a produtividade do setor. E também, habitar o brasileiro ao consumo normal do leite.

Há problemas sérios a enfrentar. Exemplo: a média da produção leiteira nacional é de três litros por animal, enquanto a média internacional fica entre 18 e 20 litros. Note-se que nos grandes países leiteiros existem animais com produção superior a 40 litros diários.

Um óbice também particularmente sério é a questão da qualidade do leite fornecido aos consumidores. O Grupo de Trabalho que funcionou na SUNAB destacou, em seu relatório, o problema representado pelas dez Capitais de Estados e Territórios, no Brasil, que ainda não dispõem de instalações para a pasteurização do leite. São elas: Natal, João Pessoa, Teresina, São Luís, Belém, Manaus, Boa Vista, Macapá, Rio Branco e Roraima.

Em suma, todo um mosaico de problemas, à espera de soluções. O que está agora sendo providenciado pelo Governo, com base nas conclusões do Grupo de Trabalho do Leite.

A par disso, vem a SUNAB agindo no sentido de ampliar o consumo do leite. Diariamente, por exemplo, cerca de 200 mil litros do produto ficam como excedentes, so na bacia leiteira da Guanabara. Para aumentar e demandar, a SUNAB estudou a criação de uma embalagem individual, de forma a permitir o maior consumo do alimento pelo público, nos lanches e refeições fora de casa. Trata-se de uma embalagem especial, de 250 gramas, que é usada e jogada fora, impedindo as adulterações por comerciantes inescrupulosos. O lançamento definitivo da nova embalagem é previsto para breve. E irá repercutir sensivelmente na procura, no consumo do leite pelo público. Pois um dos problemas que o produto enfrenta, junto ao público que faz suas refeições fora de casa, é justamente a desconfiança na qualidade do leite servido em garrafas abertas. Com a nova embalagem, isto será superado.

CARNE

Um dos grandes êxitos da SUNAB, em 1967, foi a chamada entressafra da carne. Pela primeira vez, em dez anos, os principais centros consumidores do País estiveram sem filas, e os preços cobrados ao público mantiveram-se em níveis razoáveis. O exemplo da Guanabara é frásante, nesse particular.

Deveu-se esse resultado à presença do Governo, através da SUNAB, no mercado da carne. Como garantir abastecimento normal, dentro de uma perspectiva de preços relativamente estáveis, por todo um ano, inclusive considerando a fase de entressafra?

A resposta foi a participação oficial no setor carne. Em 1967, a SUNAB operou dois frigoríficos, o T. Maia, em Aracatuba (São Paulo), e o T. Minas, em Governador Valadares (Minas Gerais). Com isso, e mais com a carne congelada adquirida ao Rio Grande do Sul — numa operação da ordem de 10 mil toneladas, no valor de NCr\$ 12 milhões, e que teve profundo impacto sobre a pecuária gaúcha, abastecimento em crise —, pôde a SUNAB manter um fluxo de abastecimento capaz de inibir as manobras altistas que tradicionalmente distorciam, em cada entressafra, o panorama do mercado da carne.

Para este ano, esquema idêntico funcionará. Um novo contrato foi firmado, entre a SUNAB e o Frigorífico T. Maia. Segundo seus termos, a Superintendência Nacional do Abastecimento pagará NCr\$ 60 mil mensais, fixos, pela utilização do frigorífico, enquanto que, no contrato

anterior, referente a 1967, o gasto médio mensal era de NCr\$ 75 mil.

É necessário assinalar que a presença do Governo, através da SUNAB, no mercado da carne, foi o início da correção de toda uma série de distorções. Havia, por exemplo, a tendência de dilatação do período de entressafra. Isto é, aquela fase do ano em que as chuvas faziam, o pasto empobrecer e o gado perder peso — sendo reido pelos inverniais até que volte a ganhar o volume de carne perdido.

O período normal de entressafra é coisa de pouco mais de noventa dias, de setembro/outubro a dezembro. Entretanto, por força de manobras especulativas, os problemas de abastecimento de carne geralmente começavam a partir de fins de julho, sob a alegação de início da entressafra. Com a atuação direta do Governo no mercado, essa distorção foi corrigida, em 1967, e não ocorrerá este ano.

A ação da SUNAB no setor carne vai mais longe, contudo. No mercado da Guanabara, perto de 500 açougues recebem a carne da SUNAB, comprometendo-se a respeitar uma lista de preços para venda ao público. Com isso, cria-se um elemento moderador de preços na própria área do comércio varejista, eliminando-se a possibilidade de excessos altistas por parte dos açougues não filiados ao sistema de distribuição implantado pela SUNAB. E a venda lei da oferta e da procura, posta a funcionar em benefício dos consumidores.

Estuda a SUNAB, no momento, a reformulação do comércio da carne, nos grandes centros. E realmente inadmissível que a comercialização desse produto, vital na dieta do brasileiro, permaneça nos níveis de obsolescência atuais. Um açougue típico, no Rio e em São Paulo, por exemplo, funciona apenas parte do expediente, e vende em torno de 100 quilos de carne, somente. Com essa venda ridícula, tem que se manter, tem que dar lucro. Logicamente, caracteriza-se aí a existência de uma atividade comercial com níveis baixíssimos de produtividade empresarial.

Para solucionar o problema, a SUNAB está estudando a reformulação do comércio da carne. Os açougues, dentro de um determinado prazo, vão-se transformar em centros produtivos, comercializando não só a carne, mas seus derivados, e ainda o leite e seus derivados, peixe, aves e ovos etc. E essa a maneira de se ampliar a área de atuação e a produtividade dos açougues, formas condenadas de negócio, como existem atualmente. Uma vez modernizada, a estrutura varejista do comércio da carne ficará enfim apta a diminuir sua participação no preço do quilo do alimento, em sua venda ao público. Estaremos então criando um fator de barateamento do custo de vida.

CADEP

O Governo dispõe, através da SUNAB, de um eficiente mecanismo de disciplinamento dos preços dos principais artigos de consumo básico. É a Campanha em Defesa da Economia Popular, mais conhecida pela sua sigla: CADEP. Mensalmente, no Rio e em São Paulo, reúnem-se os representantes das grandes organizações varejistas filiadas, do setor de alimentação, com dirigentes da SUNAB, e elaboram as suas listas de preços para o mês seguinte.

As listas CADEP enfeixam os produtos que realmente são essenciais ao consumo popular. Isto é, feijão, arroz, charque, farinha de mesa, massa, óleos e gorduras etc., num total superior a trinta artigos. O mais importante, contudo, não é talvez a própria existência dos preços CADEP, respeitados pelas principais organizações do setor de gêneros alimentícios, filiadas invariavelmente à Campanha. O mais importante está em que as listas CADEP criam um fator de disciplinamento, de baixa de preços no mercado do Rio e no de São Paulo. Mais uma vez volta a dizer, como no caso da carne, que pusemos a lei da oferta e da procura — e a livre concorrência, acrescento agora — a favor dos consumidores.

Em 1967, por exemplo, de maio a dezembro as listas de preços CADEP sempre registraram mais baixas do que aumentos, tendência que se repete agora em 1968. Na última reunião havida, antes da elaboração deste artigo, e que se destinou à preparação da lista referente a março, ocorreram oito baixas e apenas quatro majorações, sendo que todas elas completamente inevitáveis: subiram o macarrão e a farinha de trigo em pacotes (em consequência da nova taxa cambial); o azeite importado (também o problema cambial); a manteiga (ausência de chuvas nas regiões produtoras) e o café (majoração determinada pelo IBC).

Pretende agora o Governo instalar CADEPs em todo o País. Para tanto, novos incentivos acabam de ser criados, beneficiando os estabelecimentos industriais e comerciais filiados ou que se vierem a filiar ao órgão.

ATUAÇÃO

Em julho de 1967 a SUNAB congelou, aos níveis de outubro de 1966, os preços dos remédios, após constatar a ocorrência, nesse período, de aumentos abusivos. Não se tratava, contudo, de uma medida de caráter demagógico. Pretendia, antes de tudo, forçar o diálogo entre a indústria farmacêutica e o Governo, para que compradores de custos fossem apressados, eliminando-se os lucros e majorações indevidos na subsequente atualização dos preços.

Fato semelhante ocorreu com os refrigerantes, em 1967. Houve o congelamento de seus preços, extensivo às cervejas, em 31 de outubro último, aos níveis de 1 de setembro passado. Assim, e mediante as comprovações de custos posteriores, evitou-se que os consumidores viessem a pagar um preço excessivo por esses produtos.

São flagrantes, são *flashes* da atuação da SUNAB, o que está apresentando ao público, para que este entenda melhor o trabalho desta autarquia. E para que todos compreendam que a função da SUNAB não é mais — longe disso — o mero tabelamento de preços.

Hoje, a SUNAB é parte de toda uma estrutura governamental voltada para o abastecimento e os preços. Existe por exemplo a Comissão de Financiamento da Produção (CFP), responsável pelos preços mínimos de 14 produtos, em todo o país. Esses preços mínimos são um instrumento fundamental de estímulo à produção, evitando a vilificação tradicional do trabalho do campo, apenas em proveito dos intermediários. Ligadas à SUNAB, a Companhia Brasileira de Alimentos (COBAL), com seus estoques de gêneros, e a Companhia Brasileira de Armazenagem (CIBRAZEM), com sua rede de armazéns e silos, compõem um esquema de segurança e apoio de inestimável alcance.

Na área dos custos e preços, funcionam em íntimo contato com a SUNAB o Grupo de Análise de Custos, do Ministério da Fazenda, e a Comissão Nacional de Estabilização de Preços (CONEP), do Ministério da Indústria e do Comércio. Como órgão do Ministério da Agricultura, por seu turno, a SUNAB se entrosca com a sua estrutura ministerial no fomento às atividades agropecuárias. Relaciona-se também com órgãos como o Grupo Executivo da Indústria de Produtos Alimentares (GEIPAL), do Ministério da Indústria e do Comércio, no fomento às atividades da indústria de alimentação.

Seu entrosamento com a máquina governamental não termina aí. A SUNAB mantém íntimo contato com as repartições de segurança. E com o Conselho Administrativo da Defesa Econômica (CADE), órgão da Presidência da República, responsável pela coibição dos abusos do poder econômico.

Geralmente uma vez por semana, participa o Superintendente da SUNAB da reunião da Comissão Nacional do Abastecimento, presidida pelo Ministro da Fazenda, Sr. Antonio Delfim Neto, e que conta com a participação do Ministro da Agricultura, Sr. Ivo Arzua, do Ministro do Planejamento, Sr. Hélio Beltrão, do Ministro dos Transportes, Sr. Mario Andreazza, do Ministro da Indústria e do Comércio, Sr. Macedo Soares, do Presidente do Banco do Brasil, Sr. Nestor Jost, e de outras autoridades. É a reunião em que se traça a estratégia do abastecimento em todo o país.

Existe, pois, uma máquina montada. A SUNAB é parte importante desse esquema, voltado para o setor do abastecimento e dos preços. Conseguiu a SUNAB, em 1967, uma sensível desaceleração no custo de alimentação. No ano passado, subiu o mesmo em 16,63%, contra 47,54%, em 1966. Tendência que está sendo mantida, neste início de ano. Nos dois primeiros meses de 1968, o custo de alimentação teve uma alta de apenas 3,56%, contra 3,57%, em igual período de 1967 e 7,88%, em janeiro e fevereiro de 1966. Um bom resultado, sem dúvida. E que deve ser creditado à nova filosofia governamental no setor do abastecimento.

BANEB - uma experiência regional de fomento econômico

Convidado a proferir esta palestra, julguei indicado transmitir algo da experiência do BANCO DO ESTADO DA BAHIA. Pretendo focalizar a experiência de um agente financeiro de ação em âmbito regional, combinando estruturas e funções de poder público e de empresa privada. Trata-se de um componente do sistema de órgãos financeiros constituídos no País, voltado à integração nacional e ao desenvolvimento equilibrado das regiões brasileiras.

A grandeza de qualquer estabelecimento bancário pode ser avaliada através de duas informações essenciais: seu volume de depósitos e o vulto de suas aplicações. São a medida de sua capacidade financeira e de sua participação na vida econômica da comunidade.

Mas a função do BANCO DO ESTADO DA BAHIA não se retrata na informação sobre depósitos e aplicações. Sem dúvida, isso é importante, para transmitir ideia de seu crescimento, de sua expansão e de sua estrutura, sua política, finalidades que motivaram sua criação e orientam o seu funcionamento. É necessário, porém, recorrer a outros dados, para a aferição do papel do BANEB e de sua posição no quadro econômico-financeiro da Bahia.

Conforme a lei específica, o BANEB seria um banco privado, semelhante a qualquer outro, e como tal considerado pelo BANCO CENTRAL DO BRASIL. Na realidade, a par das atividades que realiza como estabelecimento privado, o BANCO DO ESTADO DA BAHIA se apresenta com outra característica predominante, qual seja a de instrumento financeiro do poder público estadual para fomento ao desenvolvimento regional.

Assim, tão ou mais importante que o nível dos depósitos e aplicações, são as informações sobre a efetiva contribuição prestada pela entidade à construção, na Bahia, de uma nova realidade, marcada pelo progresso, o desenvolvimento, a industrialização. Por isso, quando falamos do BANEB, temos que falar também da Bahia, dos novos caminhos abertos para seu futuro. Por isso, também tão ou mais importante que as informações sobre seu crescimento, é a experiência acumulada pelo BANCO DO ESTADO DA BAHIA como agente financeiro para o desenvolvimento de uma região atrasada em relação a outras áreas do País.

É relativamente moderno e vem de época recente o conceito do papel que o Estado tem a desempenhar, através de instrumentos de ação econômica ou financeira, como é o caso do BANEB, destinado a fomentar, orientar e apoiar o desenvolvimento. O curioso é que já em 1925 se cogitava da criação do BANCO DO ESTADO DA BAHIA, e precisamente com essa denominação. Evidentemente, a ideia não se concretizou. Somente em 1937 seria fundado o então INSTITUTO CENTRAL DE FOMENTO ECONÔMICO DA BAHIA, bem diferente do atual BANEB, com estrutura de autarquia, vinculado administrativamente aos INSTITUTOS DO CACAU, DO FUMO e da PECUÁRIA, com área de atuação limitada e crescimento forçosamente lento. Foram poucos anos para que, em 1947, o INSTITUTO inaugurasse sua primeira agência, no município de Juazeiro. E decorreram outros dez anos antes que surgisse, em 1957, a sua primeira agência metropolitana. Já então, o estabelecimento desenvolvia atividades de fomento econômico. Mas fazia-o em âmbito bem modesto, coerente com o quadro socio-econômico vigente.

Analisando a história dos 30 anos do BANEB, verificaremos, como fato sintomático, sua transformação radical iniciada, em termos reais, precisamente na época em que surgiam, apenas esboçadas, a nova mentalidade e as novas concepções para o desenvolvimento e a industrialização da Bahia. 1956 foi o ano da CPE, de seus primeiros estudos visando a planejar o desenvolvimento baiano. Foi o ano em que foram lançadas as bases do FUNDAGRO, com seu sistema de empresas mistas, voltadas para a organização da economia agrícola e do abastecimento. Foi também o ano em que, por lei, se autorizou a transformação do INSTITUTO CENTRAL em BANCO DO FOMENTO DO ESTADO DA BAHIA - BANEB. Não teria sentido falar em coincidência. O BANEB, na época, foi a resposta à necessidade de um agente financeiro para fomentar o desenvolvimento estadual.

Somente em 1960, no entanto, a transformação seria concretizada. Dotado de estrutura bancária, com ampla área de atuação, pôde o BANCO desenvolver-se em ritmo acelerado, crescendo em agências, em depósitos, em aplicações, construindo edifício-sede e reforçando sensi-

velmente sua capacidade de contribuir para o desenvolvimento da economia baiana. Assinale-se ainda, a propósito, que este período se identifica com o dos incentivos criados pela SUDENE, pelas atividades da Petrobrás e pelas novas condições regionais favoráveis, decisivo impulso para a industrialização regional.

Com este histórico pretendemos realçar, na experiência baiana, a participação decisiva do poder público estadual, planejando, impulsionando e orientando o desenvolvimento, construindo nova infra-estrutura de transportes, de eletrificação, de educação, saneamento básico, abastecimento, apoiando a iniciativa privada, enfrentando, muitas vezes, o ônus dos empreendimentos pioneiros, criando instrumentos de ação específica, no plano financeiro, através do BANCO DO ESTADO DA BAHIA.

Cada transformação registrada na história do BANEB corresponde, por força de íntima e indissociável vinculação, a mudanças essenciais da realidade baiana, novas exigências determinando, forçosamente, de parte do BANEB, também outras estruturas, políticas e concepções. Assim ocorreu em 1965, com a transformação do BANEB em BANCO DO ESTADO DA BAHIA, paralelamente à criação posterior do BANCO DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DA BAHIA, ao qual caberiam, a partir de então, as funções específicas de banco de investimentos.

Dissemos, no início, que o BANEB é um estabelecimento com características de banco de fomento econômico. Consoante a lei, é banco privado. Mas, por sua política operacional voltada para o desenvolvimento, funcionando sob a responsabilidade do Governo do Estado, e o agente financeiro do poder público. Esta dualidade de funções determina a estrutura do BANEB, como banco misto. De um lado, banco comercial, aberto ao público, mobilizando, sob a forma de depósitos, a poupança privada. De outro lado, agente financeiro, captando recursos para operações de refinanciamento, dos Fundos da União, como o FINEME, FUNDEC, FIPEME e FUNAGRI, internamente, e de linhas de crédito no exterior.

A experiência, contudo, mostrou que um banco comercial, não contando com verbas orçamentárias ou recursos outros do poder público, não poderia desenvolver maior atividade no setor de fomento ao desenvolvimento, que exige financiamentos a médio e longo prazos. Do Governo do Estado, no tocante a recursos, recebeu o BANEB, somente, a sua participação para integralização do capital social, quando de sua constituição como organização bancária. Os aumentos desse capital social tem se concretizado à base da própria expansão do estabelecimento, ou mediante chamadas de capital, por subscrição pública. Da parte do Governo, as integralizações dos aumentos de capital têm sido feitas mediante a incorporações dos dividendos.

Embora com seus depósitos em crescimento incessante, não poderia o BANEB imobilizar estes recursos em operações de financiamento a longo prazo, nem tampouco dar contrapartida aos créditos de entidades financeiras nacionais ou internacionais. Daí a necessidade de uma organização com outras características de um banco de investimentos, precisamente o BANCO DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DA BAHIA. Isso não significa, entretanto, que o BANEB tenha deixado de considerar, como seu principal objetivo e finalidade, o fomento ao desenvolvimento, sem que, apesar da inevitável predominância das operações a curto prazo, deixe o BANEB de financiar também a médio e longo prazos, quando assim o requerem as necessidades da industrialização.

Vejamos alguns números, a esse respeito, confrontando dois momentos, dezembro de 1962 e dezembro de 1967. Isto é um período de apenas cinco anos. Os depósitos do BANCO DO ESTADO DA BAHIA cresceram, em termos nominais, nesse período relativamente curto, de 1 milhão 684 mil para 65 milhões 115 mil cruzeiros novos. Se os depósitos de um banco expressam seu prestígio, a confiança que inspira junto às classes empresariais, então podemos afirmar que o BANEB possui este prestígio e confiança. Em 1962, a participação do BANEB no movimento bancário do Estado, no tocante a depósitos, era de apenas 6,6%, sendo que, em dezembro de 1967, essa participação já se elevava para mais de 16%. Nos últimos anos, o aumento dos depósitos do BANEB, foi por mais de duas vezes superior ao crescimento médio dos depósitos de toda a rede bancária baiana.

Aspecto importante a considerar, é o da participação relativa, nos depósitos do BANEB, dos recursos do

poder público e dos recursos da poupança privada. Obviamente, sendo o BANEB banco estadual, o poder público a ele destina, preferencialmente, seus depósitos. Em 1963, os depósitos do Governo do Estado, autarquias, empresas estatais, sociedades de economia mista representavam cerca de 70%, cabendo às contas particulares o restante. Ao longo dos últimos anos, contudo, verificou-se a inversão, que cada vez mais se acentua, dessas porcentagens. Em junho de 1967, a participação do poder público no total de depósitos do BANCO era de somente 35,5%, cabendo à poupança privada mais de 64%. Obviamente, o Governo da Bahia continua a depositar em seu banco, só que os depósitos privados cresceram em ritmo mais acelerado.

No tocante às aplicações, o crescimento também se repete. Passaram de 1 milhão 304 mil em 1962 para 83 milhões 263 mil cruzeiros novos, em dezembro de 1967.

Como se vê, a capacidade de o BANEB financiar o progresso da Bahia multiplicou-se, no período. Se confrontarmos depósitos e aplicações, verifica-se uma outra característica especial da entidade: as aplicações superiores ao volume de depósitos. Tal não ocorre, nem pode ocorrer, num banco comercial. Explica-se: é que, além de seus depósitos, o BANEB conta com outras fontes de recursos, para suas aplicações. Como agente financeiro, mobiliza recursos públicos para refinanciamento à pequena e média indústrias e ao setor agropecuario. E ainda como agente financeiro, capta recursos de linhas de crédito no exterior, repassando-os para financiar a execução de obras públicas essenciais, de infra-estrutura.

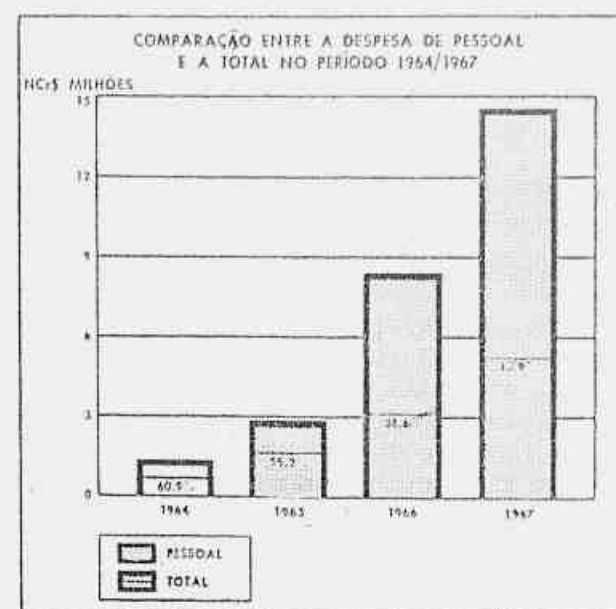
No tocante aos interesses do desenvolvimento da Bahia, este é, sem dúvida, aspecto de maior importância nas atividades do BANEB. Com efeito, a sua característica de agente financeiro permite mobilizar recursos de baixo custo de fontes nacionais e internacionais, para aplicação em setores básicos, da área do poder público e de iniciativa privada. Esses recursos montam, hoje, a aproximadamente 40 milhões de cruzeiros novos. E se considerarmos, como hipótese moderada, que cada novo cruzeiro mobilizado para a vida econômico-financeira do Estado provoca movimento pelo menos três vezes superior, poderemos concluir que a ação do BANEB representa, sob este aspecto, uma injeção de recursos novos da ordem de 120 milhões de cruzeiros novos.

Durante o último quinquênio, o BANEB cresceu também geograficamente, ganhando sua rede de agências abrangendo nacional. Em 1962, contava o Banco com 31 departamentos. Atualmente, além da Matriz, são 5 agências metropolitanas em Salvador, 44 agências no interior do Estado, mais as filiais da Guanabara e de São Paulo, totalizando 52 unidades, em sua maioria funcionando em áreas próprias, com instalações adequadas. E já solicitamos novas Cartas-Patentes para instalação de mais 4 agências, uma metropolitana, em Salvador, as outras três no interior do Estado.

Para conhecermos melhor a experiência do BANEB, é preciso deter-nos em dois aspectos de suas atividades. Ou melhor dito, em dois preconceitos generalizados. É frequente ouvir-se que os órgãos públicos, ou vinculados ao poder público, são emperrados por burocracia ineficiente e de baixa produtividade. Mas isto nem sempre é verdade. No BANCO DO ESTADO DA BAHIA, a preocupação com a produtividade é constante, constituindo-se um dos fatores mais decisivos de sua expansão. Tal preocupação expressa-se através da adoção de modernas técnicas e processos operacionais. Ainda agora, estamos adiantando os estudos para contar o BANEB com recursos de computador. Expressa-se, igualmente, através de uma racional, acertada e humana política de pessoal, estimulando seus funcionários a maior eficiência, proporcionando-lhes cursos de treinamento, estágios, inclusive no exterior.

Se usarmos o índice volume de aplicações por funcionário, o crescimento da produtividade mostra-se significativo. Ao término de 1962, para cada funcionário do BANEB correspondia um volume de aplicações da ordem de 4 mil e 900 cruzeiros novos. Em dezembro de 1967, o índice já se elevava para 99 mil e 100 cruzeiros novos de recursos aplicados.

Lógicamente, aumentando a produtividade, os custos operacionais se reduzem. No primeiro semestre de 1967, para atender às crescentes atividades do BANCO, seu quadro de pessoal teve de ser aumentado, em cerca de 25%, com inevitáveis reflexos nas suas despesas de custeio. E contudo, graças à maior produtividade, durante o mesmo período os custos operacionais continuaram baixando.



Basta dizer-se que a participação da despesa de pessoal na despesa global vem baixando de ano para ano, sendo hoje inferior a 40%. Isto enquanto o salário médio no BANEB continua subindo e é o mais alto da rede bancária baiana.

Outro preconceito generalizado é o de que o financiamento do desenvolvimento exclui qualquer possível rentabilidade. O BANEB representa, também quanto a isto, um desmentido formal. Obviamente, não caberia, num Banco de Estado, a preocupação maior do lucro. Contudo, deve a entidade considerar não só os interesses de seus acionistas, como também a necessidade de evitar que se desgaste a sua capacidade financeira.

Note-se que, precisamente por sua condição de agente do desenvolvimento, deve o BANEB aplicar recursos em setores onde as garantias são muitas vezes precárias.

No entanto, graças aos critérios adotados de produtividade, que alguns poderiam ainda achar estranhos a um agente do poder público, tem o BANEB se expandido sem sobrecarga para as finanças estaduais. Em 1960, o então BANEB começava com capital social de 300 mil cruzeiros. Hoje, sete anos decorridos, e sem recorrer a um centavo de subvenções ou verbas orçamentárias, do Estado, este capital social se eleva a 6 milhões de cruzeiros novos, ultrapassando, somado às reservas, 10 milhões e 300 mil cruzeiros novos.

Até aí, vimos os números que expressam o crescimento do BANEB. Se este crescimento não é um fim em si mesmo, mas meio de reforçar a capacidade de sua participação no progresso do Estado, então temos de examinar os resultados até agora alcançados.

Captando recursos onde eles pudessem ser mobilizados, o BANCO contribuiu para construir, na Bahia, as bases sólidas do seu desenvolvimento. Os exemplos a citar são a construção e reconstrução de mais de 3.500 quilômetros de rodovias, na implantação de mais de 1.200 quilômetros de linhas de transmissão, levando a mais de 170 localidades interioranas os benefícios da eletrificação, na execução da adutora Joanes-Bolandeira, solução definitiva para o abastecimento água de Salvador, na organização de um sistema de abastecimento que já atinge, através da Casemba, a mais de um terço da população da capital, no impulso inicial para execução do programa habitacional do Estado. Em todo esse esforço os recursos do BANEB estiveram presentes.

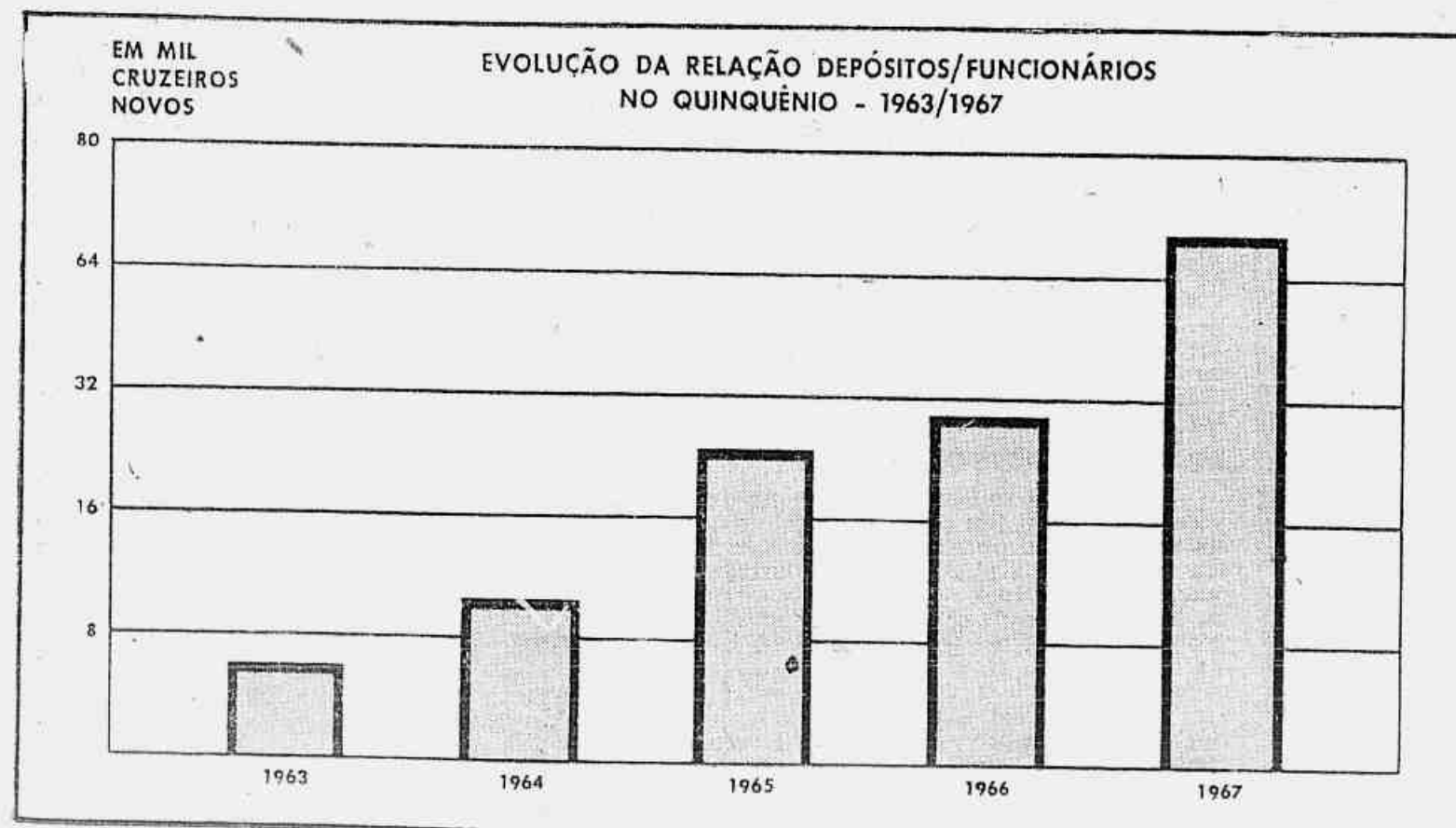
Outro exemplo significativo está na cooperação direta ao Plano Diretor do Centro Industrial de Aratu, passo inicial para implantação da cidade industrial, cujos investimentos estão assegurados em cálculo superior a 250 milhões de cruzeiros novos, correspondentes a mais de 60 novas indústrias. Acresce ainda o apoio direto que o BANEB tem prestado às atividades agro-pecuárias e a um grande número de pequenas e médias indústrias.

As atividades, os êxitos, a própria existência do BANCO respondem a uma nova concepção das responsabilidades do poder público, diante das exigências do desenvolvimento econômico e social. As funções tradicionais do Estado mostraram-se insuficientes e limitadas.

A necessidade de o poder público intervir no domínio econômico afirmou-se e continua se afirmando. De parte do Governo Federal, para o Nordeste, essa intervenção se realiza através da SUDENE, do sistema de incentivos fiscais, do BANCO DO NORDESTE DO BRASIL, de empresas nacionais como a Petrobrás e a CESP. Para a Bahia, a ação do Governo Estadual se manifesta através de realizações como o CENTRO INDUSTRIAL DE ARATU, de programas como o de fomento à industrialização do interior, e pela ação de instrumentos específicos, como é o BANEB no plano financeiro, orientada para fomentar o desenvolvimento regional.

Dissemos, no início, que não seria possível excluir o BANEB do progresso, do desenvolvimento e da industrialização da Bahia. O BANEB é parte integrante desse processo. É um instrumento para o progresso regional e, por sua vez, reflete a realidade dinâmica e otimista hoje construída com o firme e grande desejo de recuperar o tempo perdido ontem. É uma parcela do esforço governamental conscientemente orientado para garantir bases sólidas e autônomas para a economia estadual.

Palestra pronunciada pelo Sr. LEIVALDO DE BRITO, Presidente do BANEB, na FACULDADE DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DA UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA, ao receber o título de "ADMINISTRADOR DO ANO DE 1967".



Conforme estudo elaborado pela Comissão de Planejamento Econômico da Bahia (CPE), os objetivos do zoneamento agrícola, decretado pelo Governo daquele Estado, estão afinados com a doutrina econômica necessária a uma região subdesenvolvida. O problema, em cada empreendimento que se apresenta, é escolher qual a solução que proporcionará o melhor funcionamento e o máximo de eficiência do sistema.

AGRICULTURA DE EXPORTAÇÃO

Esse tipo de agricultura caracteriza a produção da grande propriedade territorial. São culturas que sempre dispuseram de facilidades de crédito, armazenamento, transporte, assistência agrônoma e subsídios governamentais. A sua inclusão entre as atividades suscetíveis de receber incentivos, desde que se enquadrem na localização considerada ótima pelo zoneamento, não vai influir na sua expansão ou erradicação. O seu ponto de orientação é a flutuação dos preços no mercado internacional. É esse preço que vai dizer, em última análise, se serão utilizadas para sua cultura as terras consideradas inferiores, ou se é conveniente substituí-la por uma outra cultura mais rentável. Certamente que o latifundiário não vai desprezar os benefícios que a política do zoneamento pode lhe proporcionar. Mas ele não vai deixar de expandir sua cultura atual para terras reputadas impróprias para o zoneamento, desde que os preços do mercado internacional compensem. Para tanto, seria necessário um planejamento do tipo imperativo, técnica que não se coaduna com a existência da livre empresa.

Subordinados à demanda exterior e ao sistema cambial, que é de controle federal, nada pode, portanto, o zoneamento fazer para influenciar decisivamente no comportamento da agricultura de exportação externa.

AGRICULTURA DE SUBSISTÊNCIA

Esse tipo de agricultura, quase sempre voltada para o consumo interno, devido à situação gravosa dos seus produtos, é suscetível de ser manipulada através de uma política de incentivos, como a que está prevista no zoneamento agropecuário. A dificuldade existente é que essa agricultura de consumo interno, cuja característica principal é estar ligada à pequena propriedade ou constitui um subproduto da exploração latifundiária, não possui mecanismos capazes de estabelecer contatos com os órgãos do Governo encarregados de promover a política de zoneamento.

Para estabelecer um contato perfeito entre os poderes públicos e os responsáveis diretos pela produção de subsistência, precisaria ser desmantelado o feudalismo agrário, aplicando a Lei Ferrari-Obrigado a trabalhar suas terras à base da jornada de trabalho a dinheiro, em vez de parceria na produção, sentiria o latifundiário necessidade de aumentar a produtividade do capital empregado em salários. Para tanto, utilizará sementes selecionadas, adubos, inseticidas, irrigação, melhores instrumentos de trabalho, possibilitando, assim, a introdução do capitalismo no campo. É preciso, também, reagrupar o minifúndio antieconômico, sob a forma cooperativa,

preferentemente, ou aumentando-se o tamanho pela redistribuição de terras.

PECUÁRIA

Semelhante ao que foi feito para o zoneamento pecuário da Bahia, de acordo com o mencionado estudo da CPE, deve ser citado um único exemplo: o Brasil Central, onde está perfeitamente delineada uma especialização regional para criação, recreação e engorda. Esse zoneamento é baseado na diferenciação ecológica e, principalmente, devido à localização dos frigoríficos e indústrias de beneficiamento sediadas em São Paulo e Rio de Janeiro. A localização acertada da indústria frigorífica na Bahia é um empreendimento muito mais econômico do que utilizar o processo do Brasil Central, promovendo o deslocamento de milhares de cabeças de gado, encarecendo a carne e subtraindo à região produtora uma fonte de renda que seria o beneficiamento da carne de seus rebanhos, a criação de indústrias subsidiárias e as oportunidades de emprego daí derivadas.

ANÁLISE CLIMÁTICA

O primeiro reparo diz respeito à eliminação da zona fisiográfica do Litoral Norte, incorporando-a quase toda à zona agropecuária do Nordeste, com exceção do Município de Alagoinhas, que ficou fazendo parte da Zona do Recôncavo.

Na Zona do Nordeste, conforme a configuração do zoneamento, o regime de chuvas predominante varia de 300 a 500 milímetros. Climaticamente, pode ser classificada de semi-árida, tipo BSH, do sistema Koppen, com vegetação de natureza xerófila. Contrastando, os municípios incorporados, que pertenciam à Zona do Litoral Norte, apresentam uma precipitação pluviométrica bastante alta, oscilando entre 700 e 1 300 milímetros e clima classificado como AS. Esses municípios, sob o ponto-de-vista de precipitação, temperatura, evaporação, umidade, nebulosidade, apresentam muito maior semelhança com os municípios do Recôncavo do que com os seus novos parceiros do Nordeste.

A zona agropecuária denominada Centro, abrangendo, com pequenos acréscimos e subtrações, os municípios que fazem parte das zonas fisiográficas da Encosta da Chapada Diamantina, Feira de Santana e Serra Geral e, climaticamente, é muito heterogênea. A maioria dos municípios situados na zona fisiográfica da Encosta, antiga Matas de Orobó, é caracterizada pelas precipitações entre 700 e 1 100 milímetros anuais. Comporta-se como uma ilha de verdura em relação ao sertão árido que os cerca.

A CPE acredita que, analisando-se pelo prisma climatológico, pode-se comprovar a dificuldade de traçar um zoneamento que obedeça, no mínimo, às grandes fronteiras climáticas do Estado. E quando se pretende respeitar os limites municipais, como se fez, essa tarefa torna-se impossível. Dessa maneira, a primeira comprovação a ser feita é que as zonas agropecuárias programadas não possuem homogeneidade climática.

SOLOS

Não existem mapas de solos na Bahia. Sabe-se contudo, que o clima foi o fator preponderante na diversificação dos solos baianos. No mesmo tipo de

Agricultura na Bahia

clima, embora em solos distintos, podem ser encontradas as mesmas culturas agrícolas, entretanto, em solos idênticos, desde que estejam submetidas a climas diferentes, quase nunca é possível produzir plantas semelhantes. Por exemplo: o mesmo tipo de rocha feldspática laminada cristalina produziu solos diferentes em Juazeiro, onde a precipitação pluviométrica varia entre 300 a 500 milímetros, e em Itabuna, onde alcança até mais de 1 900.

Dos 563 mil quilômetros quadrados de sua superfície, distribuem-se as formações vegetais do Estado entre 80 000 km² de devastadas florestas tropicais, 25 000 km² de vegetação litorânea e de palmeiras, 370 000 km² de caatingas e 88 000 km² de cerrados.

CULTURA-SOLO

A relação cultura-solo é muito significativa. Assim, considerando as exigências de solo das diversas culturas referidas no zoneamento, pode-se reunir grupos de plantas que apresentem as mesmas preferências pedológicas:

Milho, Feijão e Algodão — Plantas que requerem solos silico-argilosos, profundos, férteis, ricos em N.P.K. São culturas que não admitem água estagnada, mesmo temporariamente;

Mamona, Sisal — Solos silico-argilosos ou argilo-silicosos, profundos, frescos, férteis, calcários. A produtividade da mamoneira depende da fertilidade do solo. O mesmo não acontece com o sisal que pode produzir satisfatoriamente em terrenos pobres, mas que tenham as características citadas;

Fumo, Mandioca, Amendoim e Batatinha — Solos leves, arenosos, profundos, frescos, claros e de mediana fertilidade;

Fruticultura — Solo silico-argiloso, sem umidade demasiada;

Coco e Dendê — Solos próximos às praias, limosos, das embocaduras dos rios;

Seringueiras e Cravo-da-Índia — Solos profundos, férteis, com alguma acidez;

Cacau — Solos profundos, porosos, frescos;

Arroz — Solos de várzeas, suportando relativa acidez.

“Esse enfoque — diz o relatório da CPE — proporciona elementos para uma afirmação crítica: o zoneamento agropecuário não discriminou corretamente as culturas em relação às características do solo. Cita um exemplo: no Recôncavo, o Município

de São Francisco do Conde apresenta uma relação kg ha, para cana-de-açúcar, elevadíssima, muito superior à paulista: 64 100, enquanto que o Município de Sebastião do Passé produz apenas 33 600, índice um pouco inferior à produtividade média da Bahia.

Termina concluindo que “as zonas agropecuárias não possuem homogeneidade climática; possivelmente as condições pedológicas não determinaram o traçado do zoneamento; nada pode o zoneamento fazer para alterar o comportamento da agricultura do mercado externo; há dificuldades estruturais, insuperáveis no momento, para incentivar a agricultura de subsistência através da política de zoneamento; os problemas pecuários baianos, em face do desenvolvimento tecnológico, podem ser resolvidos com mais acerto através de especialização funcional que baseados na diferenciação regional”.

MADEIRAS

As reservas florestais baianas vêm sendo, de há muito, impiedosamente devastadas, quer ao longo do litoral atlântico, quer ao longo dos sertões imensos. As fabulosas matas de Orobó já não mais existem. As matas do sudoeste foram, quase todas, reduzidas a lenha e a carvão, sendo que a própria região de Vitória da Conquista e Itapetinga já passou a sofrer as mais profundas variações climáticas, em consequência, ao que afirmam os geógrafos, desse lastimável estado de coisas.

Restam, no entanto, algumas áreas de vital importância econômica que ainda apresentam vastas extensões florestais: o Alto do Paraguaçu, o Recôncavo-Sul, o Extremo-Sul e o Oeste do Estado, mais conhecido como Zona dos Córregos, que fornece madeira para as construções em todo o Vale do São Francisco. Nessas áreas, sobretudo, faz-se mister uma tomada de posição para a necessária racionalização da indústria extrativa, sobretudo no que diz respeito às madeiras de lei ainda encontradas em abundância.

Técnicos afirmam que seria interessante que se criassem condições para a implantação de indústrias de beneficiamento das madeiras de lei, principalmente nas próprias áreas de produção, ao invés de se permitir a exportação de toros, em termos desordenados, para fora do Estado e do País.

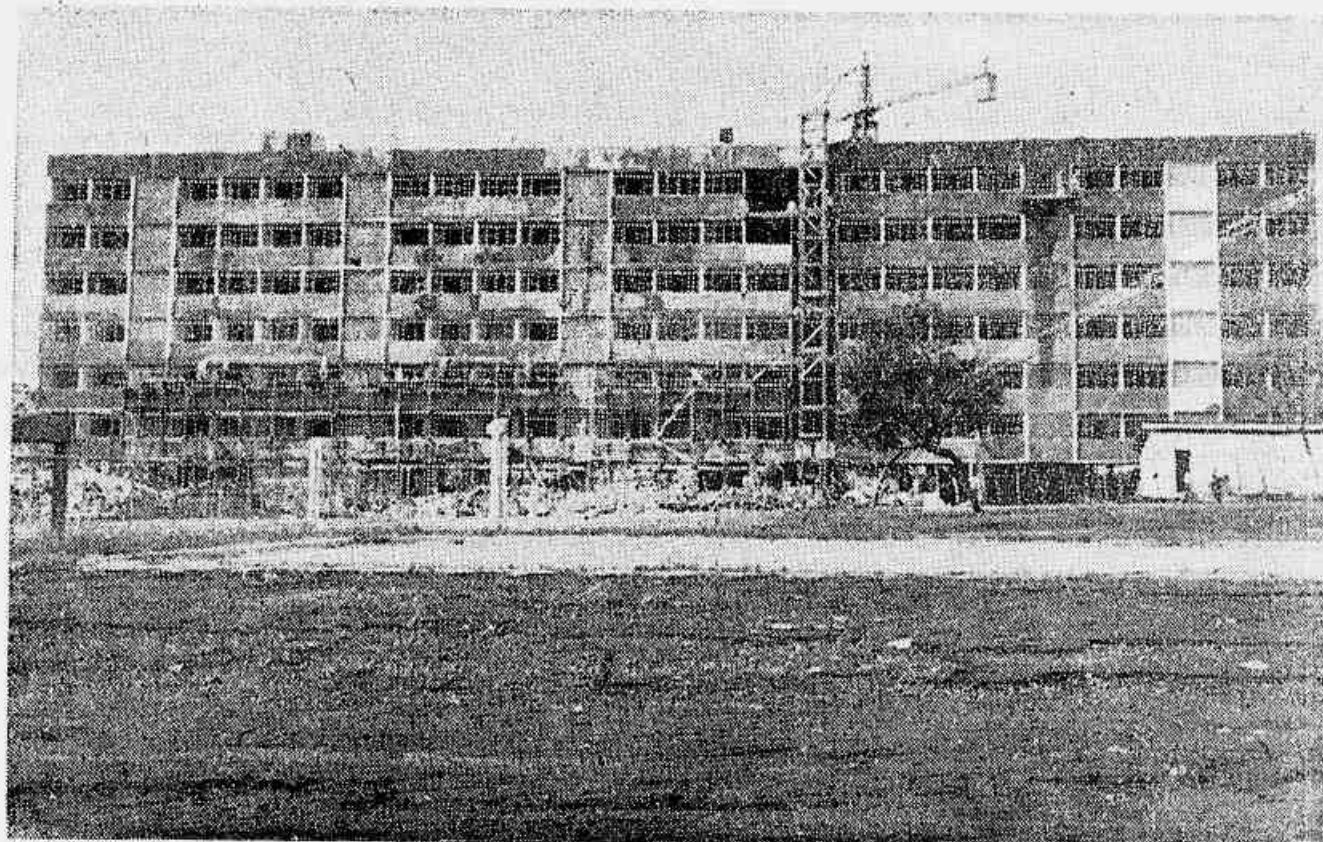
Ao que se sabe, somente o jacarandá vem obtendo, no mercado exterior, preços que variam de 240 a 300 dólares a tonelada.

(APEC — n.º 116)

COPENAL é padrão de dinâmica



Ângulo de outro bloco, da mesma Superquadra. A dedicação é a tônica por que se norteia a COPENAL, no programa de consolidação de Brasília



Bloco residencial, na Superquadra 103, da Asa Sul, no Plano Piloto, em fase final

O COPENAL (Cooperativa Nacional de Habitação) já basta para definir as intenções sociais do Governo Revolucionário, na forma como colocou o problema brasileiro da moradia, e como tratou de encaminhá-lo a sua solução. Cooperativa aberta, franqueando às classes menos remuneradas a oportunidade da casa própria, a COPENAL — filiada ao Banco Nacional da Habitação — desenvolve no Distrito Federal trabalho digno de um especial registro. Com um período de atuação relativamente curto, já construiu na Superquadra 103, Asa Sul, no Plano Piloto, 240 apartamentos e 117 casas na Cidade Satélite de Taguatinga. O custo dessas obras ascende à soma de NCR\$ 4 200 000,00.

NO ESQUEMA DE INTEGRAÇÃO

O que já foi realizado pode representar pouco para a COPENAL, isto por considerar-se o que tem ela por fazer. Vai prosseguir no desdobramento de seu trepidante trabalho, pois está ajustada a um quadro circunstancial — o de Brasília — onde nada se concebe senão com base na dinâmica. Esta Cooperativa incorpora-se, evidentemente, ao esquema de integração da nova Capital no contexto da nacionalidade. Note-se, ademais, o esforço manifestado por esta entidade, que — por razões estatutárias — faz do próprio povo o seu cooperado.

CRISE HISTÓRICA

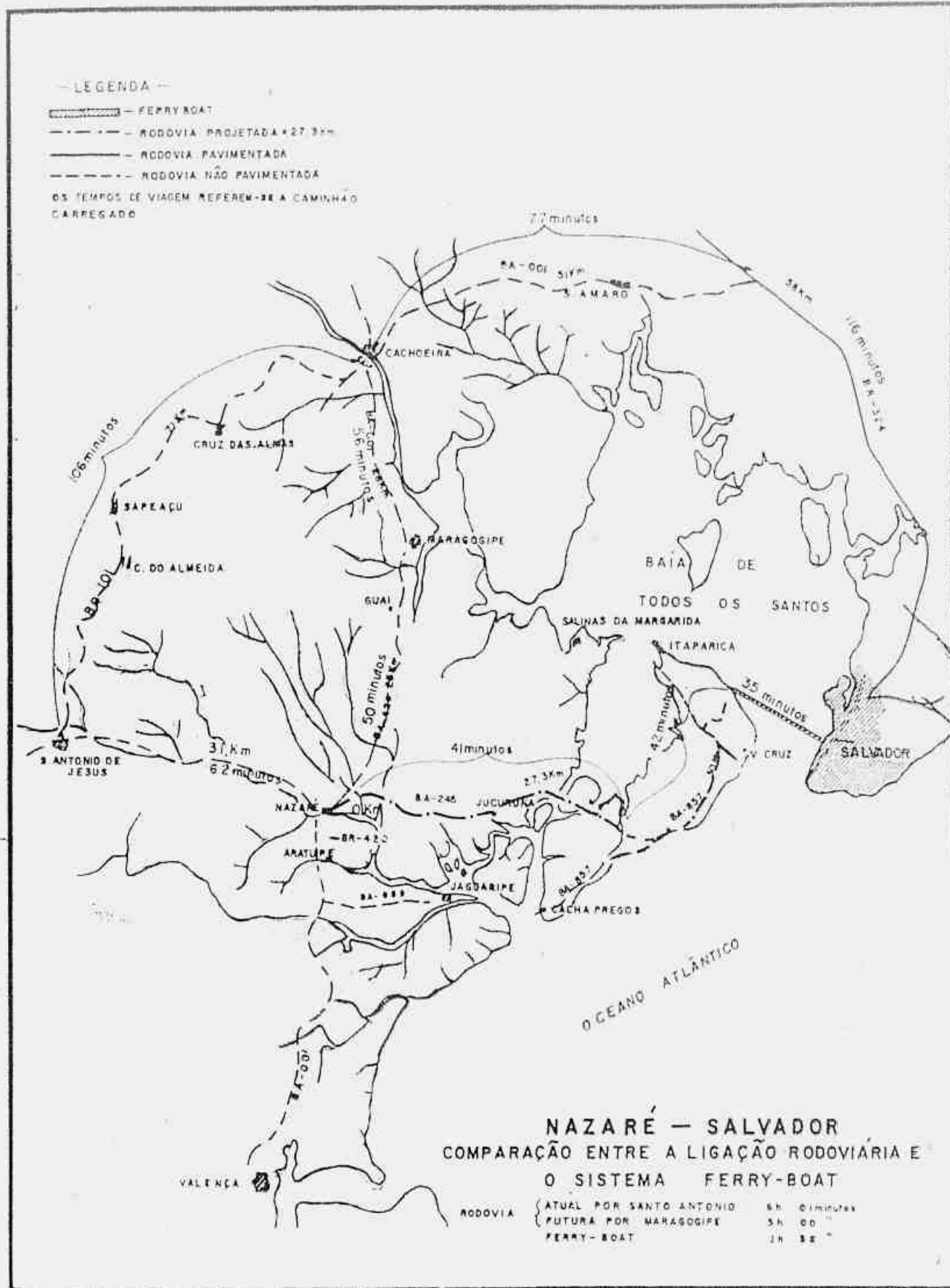
O problema de habitação no Brasil, como em todos os Países em que ocorrem as explosões demo-

gráficas — teria de ser encarado com equilíbrio e coragem, dado o fator de que sempre vinha se aprofundando, entre nós, a crise da moradia. E não estaríamos nos estribando em lírico otimismo se dissermos que a Revolução — com base na energética política social em vigor — não tardará abrigar toda a família brasileira. A questão habitacional em Brasília, particularmente, revela um ângulo positivo: é que o Governo Costa e Silva mostra-se empenhado em manter o ritmo de velocidade no desdobramento dessa orientação, visando a consolidação, a curto prazo, da nova sede do País.

BRASÍLIA “VERSUS” BRASIL

A massa de funcionários públicos ou a dos que lutam no âmbito da livre empresa, em Brasília, encontram na moradia o fator essencial para que a nova Capital se afirme. E só assim, ademais, será possível o deslocamento, para a moderna urbe, de setores da administração ainda na Guanabara. A COPENAL orgulha-se, por isso mesmo, em colaborar com ardor nesta tarefa transcendente executada pela gestão do Marechal Artur da Costa e Silva. Com o decisivo apoio do BNH ela se mantém ativa e prosseguirá na missão de colaborar para o bem de Brasília e do Brasil.

Ferryboat fará integração da Bahia até 1970



A ligação rodo-aquaviária por ferryboat entre Salvador e o Sudoeste do Recôncavo, que o Governo Luis Viana Filho pretende realizar até 1970, representará a integração definitiva da Bahia na política de transportes do Governo federal, pelo menos em três setores — rodoviário, ferroviário e marítimo.

O Governo baiano decidiu empenhar-se na execução dessa obra, orçada em NCr\$ 11,1 milhões, porque os estudos de viabilidade econômica do projeto demonstraram ser ela a solução adequada para o fluxo de transportes na área do Recôncavo: encurtará distâncias em 180 quilômetros, com uma economia de quatro horas de viagem, evitando o contorno da Baía de Todos os Santos.

A SOLUÇÃO

O projeto integrado de transportes por ferryboat resolverá também o problema grave da Companhia de Navegação Baiana, permitindo a eliminação de pelo menos seis linhas deficitárias dentro da baía, além de ser instrumento útil à exploração das reservas de gás natural e da lâmina de sal-gema da área de Itaparica, tida como uma das maiores do mundo.

O Governo pretende executar o projeto elaborado pela SPL (Serviços de Planejamento — Engenheiros e Economistas Associados), no qual se considera que "a iniciativa tem enorme alcance econômico-social, sobretudo em face da circunstância de serem, as áreas beneficiadas, tipicamente subdesenvolvidas".

Os estudos realizados concluíram pela plena viabilidade técnica, econômica e financeira da ligação rodo-aquaviária entre Salvador e o Sudoeste do Recôncavo baiano, partindo da cidade de Nazaré e passando pela Ilha de Itaparica, que fica defronte a Capital, e onde se localizará um dos terminais do sistema de ferryboat.

Atualmente, o acesso rodoviário ao Sudoeste do Recôncavo exige o contorno completo da Baía de Todos os Santos, com uma extensão de 211 quilômetros, gastando-se cerca de seis horas. A ligação reduzirá as distâncias a ponto de o trajeto poder ser vencido em cerca de duas horas.

De acordo com o cronograma, o projeto poderá ser executado em 16 meses, permitindo que o ferryboat entre em funcionamento em fins de 1969 ou começo de 1970.

Os cálculos de viabilidade econômica demonstram que os benefícios computáveis equivalem à taxa de 14,6% das inversões totais no primeiro ano de operação normal do ferryboat, colocando a implantação da obra numa faixa de prioridade.

Apoiado nos demonstrativos dos técnicos, o Governo baiano está convencido de que o ferryboat, tomado isoladamente, será integralmente autofinanciável.

BENEFICIA OUTRAS ZONAS

O projeto integrado de transportes está articulando com outro — o das chamadas estradas vicinais do Recôncavo — e por isso sua área de influência não abrangerá somente o sudoeste do Recôncavo.

Pelos estudos realizados, a área de influência do sistema de ligação por ferryboat não se limitará ao

quadro geo-econômico do Recôncavo baiano. Será também uma alternativa vantajosa para a ligação entre a Zona do Cacau e Salvador, beneficiando assim a uma população estimada em mais de 2 500 000 habitantes em 1970 (1 500 000 do Recôncavo) e 1 000 000 da região cacauífera. Nessas duas áreas, concentra-se um terço da população do Estado.

A ligação rodo-aquaviária projetada vai relacionar-se com os interesses de 37 municípios do Recôncavo baiano e com mais de 10 da faixa norte da Zona do Cacau. E fará com que Salvador cumpra sua destinação histórica de ser um dos polos comerciais mais importantes do País. Facilitará também a execução do programa de desenvolvimento integrado do Recôncavo, já em fase avançada de estudos sob o patrocínio do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).

POR QUE "FERRYBOAT"

O projeto de conjugação rodo-aquaviária compreende duas travessias de mar: a do Continente à Ilha de Itaparica e a desta a Salvador. O primeiro trecho que consiste na travessia do canal é de pequena extensão, enquanto no segundo — costa leste da Ilha de Itaparica e porto de Salvador — a distância mede sete milhas.

Os técnicos optaram pela construção de uma ponte para vencer o primeiro trecho. Quanto ao segundo trecho definiram-se pela implantação de um sistema de ferryboat, com dois terminais — um em Itaparica no porto de Bom Despacho e outro, em Salvador, nas proximidades do cais de São Joaquim.

O serviço de ferryboat a ser estabelecido visará basicamente ao transporte de caminhões de carga, ônibus e automóveis. O transporte de passageiros, atualmente realizado pelos navios da Companhia de Navegação Baiana, que opera em regime altamente deficitário, também será reorganizado em função do sistema de ferryboat, tratando-se de promover a concentração de passageiros provenientes das localidades próximas ao Porto de Bom Despacho, aonde chegarão pela rodovia que atravessará a ponte a ser construída, ligando o Continente à Ilha de Itaparica.

O ferryboat operará pelo menos com duas barcas apropriadas, que farão o trajeto entre os dois terminais. Os barcos funcionarão dentro de um custo operacional que permita a rentabilidade do empreendimento. A construção dos barcos foi orçada em NCr\$ 1 700 000,00 por unidade.

A opção dos técnicos para solucionar o problema do transporte no trecho Salvador-Itaparica foi feita com base na conceituação do sistema de transporte por ferryboat, usado em travessias, "sempre que técnica ou economicamente não seja justificável a construção de uma ponte de ligação direta". A ligação projetada enquadra-se perfeitamente neste caso, sendo este o mesmo argumento levantado para a construção da ponte ligando a Ilha de Itaparica ao Continente. A rodovia a ser construída virá diretamente de Nazaré, passando pela ponte, até o litoral leste da Ilha.

CONFLUÊNCIA DA RIQUEZA

A concepção do projeto da ligação rodo-aquaviária levou em conta, além de problemas técnicos, va-

rios aspectos de natureza econômica, entre os quais a posição de Salvador como polo comercial e suas perspectivas de industrialização, o nível da produção econômica dos municípios do Recôncavo, destacando a pauta de produtos seja do setor primário, seja do setor secundário, e a construção da BR-101, que virá do Extremo Sul da Bahia, atravessando toda a Zona do Cacau, paralelamente ao litoral do Estado.

A ligação projetada determinará inevitavelmente a intensificação do intercâmbio de mercadorias — produtos primários e industrializados — de duas das mais importantes regiões produtoras do Estado (o Recôncavo e a Zona Cacauífera) com Salvador, pelo encurtamento das distâncias, pois o eixo rodo-aquaviário evitará o contorno de toda a Baía de Todos os Santos, como ocorre atualmente.

Salvador tem sido naturalmente o maior centro distribuidor e consumidor dos produtos oriundos do Recôncavo; e ponto de embarque para o exterior de grande parte da produção cacauífera dos municípios situados ao Norte da Zona do Cacau, além de ser sede de várias indústrias que operam com cacau, produzindo para o mercado interno ou exportando para os Estados Unidos e Europa.

A análise das estatísticas de tráfego, tanto no Recôncavo, como na Zona do Cacau, indicaram que a ligação rodo-aquaviária por ferryboat produzirá uma sensível redução dos custos rodoviários, afetando inclusive o volume financeiro dos fretes. Os veículos consumirão menos combustível e sofrerão menor desgaste, seja pela economia de tempo, seja pela diminuição do trajeto para alcançar Salvador, oriundos do Recôncavo e da Zona do Cacau.

Tais vantagens colocam para os técnicos outro resultado positivo do projeto integrado de transporte por ferryboat: a possibilidade do barateamento das mercadorias nos mercados consumidores.

O ferryboat, segundo os estudos feitos, disputará uma grande demanda de transporte para veículos de carga, em virtude dos fluxos principais de tráfego do Sudoeste do Recôncavo e do Norte da Zona Cacauífera, numa estimativa de pelo menos 110 mil toneladas ano, sem contar com os fluxos do Centro da Zona do Cacau e do Sudoeste baiano, cuja produção pecuária é em grande parte canalizada para a Capital, transportada por caminhões.

PAGA EM CINCO ANOS

A execução do projeto está orçada em NCr\$ 11 080 000,00 (pouco mais de onze bilhões de cruzeiros antigos), mas a Secretaria de Transportes e Comunicações, apoiando-se nos estudos, está convencida de que os recursos empregados serão reembolsados ao fim de cinco anos de funcionamento do sistema, pelo número de veículos e passageiros que usarão o transporte por ferryboat.

As inversões projetadas estão assim discriminadas: Terminais de Salvador e Bom Despacho — NCr\$ 1 863 800,00; Embarcações (duas) — NCr\$ 3 400 000,00; Ligações rodoviárias — NCr\$ 2 876 000,00; Ponte do Funil — NCr\$ 2 520 000,00; Projetos e fiscalização (4% do total) — NCr\$ 419 600,00.

Os técnicos admitem que as providências técnicas e administrativas para início da execução do projeto deverão consumir pelo menos seis meses. Somando-se a esses os 16 meses calculados para a realização definitiva dos trabalhos, a obra estará pronta no prazo total de 22 meses, e poderá ser inaugurado o ferryboat já em fins de 1969 ou início de 1970.

O ferryboat funcionará ininterruptamente todos os dias do ano. Dentro dessa perspectiva, os técnicos realizaram cálculos sobre a demanda, concluindo que o ferryboat deverá apurar no transporte de veículos, com a tarifa média de NCr\$ 18,30, a seguinte receita: 1.º ano: 109 500 veículos — NCr\$ 2 003 900,00; 2.º ano: 114 975 — NCr\$ 2 104 000,00; 3.º ano: 120 450 — NCr\$ 2 204 200,00; 4.º ano: 125 925 — NCr\$ 2 304 400,00; e 5.º ano: 131 400 veículos — NCr\$ 2 404 600,00. As estimativas foram feitas admitindo um crescimento de 5% ao ano.

Além disso, prevê-se que o ferryboat transportará, em média, 30 mil pessoas por mês, a tarifas de NCr\$ 0,60 por passageiro, o que assegurará uma receita de NCr\$ 216 mil por ano.

O Governo do Estado está agora empenhado em entendimentos para obtenção dos recursos que irão permitir a execução do projeto de ligação rodo-aquaviária por ferryboat, entre o sudoeste do Recôncavo e Salvador.

VANTAGENS

Entre os efeitos imediatos do funcionamento do ferryboat, as autoridades costumam enfatizar o que se produzirá sobre a estrutura e o funcionamento da Companhia de Navegação Baiana — CNE.

Esta empresa de economia mista — que no ano vindouro completará 150 anos de existência (foi fundada em 1819) — tem exibido um quadro dramático de déficits alarmantes que só fizeram aumentar de ano para ano desde 1959. Basta dizer que em 1967 a CNE apresentou um déficit de NCr\$ 4 milhões. Tem sobrevivido na base de subvenções da Comissão de Marinha Mercante. Para saldar os débitos, o Governo viu-se compelido a entregar vários navios da CNE à CMM.

É a única empresa de navegação que faz as linhas do Recôncavo, servindo com seus navios e lanchas a dezenas de localidades. Transporta anualmente, segundo os cálculos, cerca de um milhão de pessoas.

O efeito imediato da operação do ferryboat será a eliminação de pelo menos seis linhas deficitárias que a CNE está, pela sua natureza estatal, obrigada a fazer diariamente. Isso implicará numa elevada redução de despesas, que vão desde o setor de pessoal, administração, até aquelas de manutenção de oficinas, tratando-se dos gastos diretos, sem falar nas despesas indiretas que se projetam sobre o orçamento da empresa.

O ferryboat resultará na supressão das linhas costeiras que só fazem complicar a situação financeira da CNE, lançando-a na voragem dos déficits e desafiando todos os esforços governamentais na execução de uma política de reformulação interna na tentativa de reabilitá-la.

FEITOS ECONÓMICO-FINANCEIROS DE 1967

[illegible]

Ensino

CENTRO NACIONAL DE PESQUISAS HABITACIONAIS LANÇA CICLO DE CONFERÊNCIAS — O CENPH, Centro Nacional de Pesquisas Habitacionais, localizado na Rua Marques de São Vicente n.º 235, Gávea, realizará um ciclo de conferências sobre o tema **Investimento em Habitação**. As conferências serão proferidas pelo Professor Carlos Antonio Francisco, coordenador do Ministério da Viabilidade e Urbanismo do CENPH, obedecendo ao seguinte programa: dia 18, das 18 às 20 horas, **Investimento Habitacional e Política de Decisões no campo Habitacional**; dia 19, no mesmo horário, **Análise de Sistemas: Uma metodologia para o investimento habitacional**; dia 20, **Papel do Investimento Habitacional no desenvolvimento urbano e dia 21, Papel do Investimento Habitacional no mercado habitacional**. As conferências serão pronunciadas no auditório do CENPH, na Rua São José n.º 90, 13.º andar, e as inscrições, em número limitado, poderão ser feitas no CENPH, com o devido frequência e pagamento de NCs 3.000 no ato da matrícula.

CONSELHO DIRETOR CONVOCA PARA ASSEMBLEIA DA ASSOCIAÇÃO DOS ANTIGOS ALUNOS DA POLÍCIA MILITAR — Para discutir e referendos ao exercício de 1987, com o respectivo encaminhamento do Conselho Fiscal; deliberar sobre a participação da Associação na criação da Fundação Policial e deliberar sobre o encaminhamento relativo às obras de reforma da sede social, está sendo convocada o Conselho Diretor da Associação dos Antigos Alunos da Polícia Militar. A assembleia será realizada amanhã, às 19h30m, no salão nobre da Escola de Engenharia, no Largo de São Francisco.

NOVO CURSO DE GERENCIA DE VENDAS SERÁ REALIZADO PELO IPET — O IPET realizará novo curso sobre Gerência de Vendas a partir de 3 de abril. O curso, que vem sendo feito há três anos, ensina os modernos métodos de administração de vendas, segundo os métodos do Babson Institute of Business Administration, dos Estados Unidos, mostrando as funções do gerente e dos supervisores nos setores de vendas, de formação, administração, controle, incentivos, de modo a criar e manter "uma turma de vendedores eficientes e satisfetos". Sob a direção do professor A. P. Carvalho, o curso tem aulas práticas, com apostilas, demonstrações, exercícios e seminários. Programas e demais informações na Secretaria do IPET, na Avenida Presidente Vargas n.º 433, grupo 401, ou pelo telefone 23-2148.

INICIAÇÃO MUSICAL TEM INSCRIÇÕES ABERTAS — Abcam-se abertas as inscrições no Conservatório Brasileiro de Música, para o Curso de Formação de Professores em Iniciação Musical para jardins de infância, escolas primárias e escolas vocacionais. O curso tem a duração de três anos e as informações poderão ser obtidas na Avenida Graça Aranha n.º 57, 12.º andar, ou pelos telefones 22-6380 e 42-5502.

FUNDAMENTOS DE ANÁLISE SINTÁTICA, TEORIA E PRÁTICA — Terá início no dia 21 de março, em 10 aulas, o curso sobre Fundamentos de Análise Sintática, que será dado pelo professor Evaristo Benchara. As aulas e quinzenais-feras, no horário de 16 horas. O local será a ABE, e o curso é realizado pelo CEAT — Centro de Estudos e Atividades da Companhia Nacional da Criança.

CNAE ESTÁ PROMOVENDO CURSO PARA MÉDICOS E NUTRICIONISTAS — Visando o treinamento de pessoal técnico para inquiridores de nutrição, pesquisas sobre preferências, hábitos e consumo alimentar, avaliação de estado nutricional de escolares e visões dos aspectos sociais e econômicos de suas famílias, a Companhia Nacional de Alimentação Escolar, do Ministério da Educação e Cultura, está promovendo curso intensivo para médicos e nutricionistas, compreendendo 30 horas de aulas teóricas e 60 para prática de campo, no horário de 8 às 12 horas, e 14 às 18 horas, respectivamente. A supervisão caberá ao Gerente Francisco Maldonado, assessor de Pesquisas da CNAE, e o curso será encerrado no dia 9 de abril próximo. Melhores detalhes da Diretoria Geral de Saúde do Exército, no Ministério do Exército, ala Marcelino Dias, 2.º andar.

CURSO SOBRE TEILHARD DE CHARDIN — A Sociedade Brasileira Teillard de Chardin, para realizar o seu quinto curso sobre o pensamento de Teillard com início hoje e dividido em quatro ciclos: **Introdução Histórica e Científica** — quatro conferências; **O lugar do Homem na Natureza** — oito conferências; **O Fenômeno Humano** — 16 conferências e **A Energia Humana**, oito conferências. Horário: quinzenais-feras, das 20h30m às 21h30m. Local: Gênesio Pedro Alves Cabral, Rua República do Peru n.º 164, fundos, Copacabana. Inscrições no local, das 19h30m às 21 horas.

CURSO SOBRE LUDOTERAPIA — O Centro de Estudos de Psicologia, da Faculdade de Filosofia, Ciências e Letras da Universidade do Estado do Guanabara, promoverá a partir de hoje um curso, em caráter extracurricular e com a orientação do professor Hans Ludwig Lippmann, chefe do Departamento de Psicologia, sobre **Teoria e Prática da Ludoterapia**. Com 10 aulas práticas e 10 teóricas, o curso será dado nos dias 14, 21 e 28 de março (aulas teóricas), e 4 e 18 de abril, nos dias 16, 23 e 30 de março e 6 e 20 de abril (aulas práticas). Querquer informações, na Secretaria do Departamento Acadêmico da Faculdade.

PRE-VESTIBULAR DE ECONOMIA E PSICOLOGIA — O curso GTR, com ensino integrado, participa aos seus alunos que a aula inaugural será realizada no próximo dia 18, segunda-feira. Ainda há vagas, e os interessados poderão obter maiores informações na Secretaria, na Avenida Nossa Senhora de Copacabana n.º 647, grupo 1, 106.

A correspondência para esta coluna deverá ser enviada a Beatriz Bomfim, na Avenida Rio Branco n.º 110, 3.º andar.

CENTRO — Alago sala 1003 da Rua México, 41, chaves 32-7223. CRI 439.

CENTRO — Salas modulares, 25, 30 e 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000.

CENTRO — Salas modulares, 25, 30 e 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000.

CENTRO — Salas modulares, 25, 30 e 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 1

Militares

AERONAUTICA

ATOS — O Ministro Márcio de Souza e Melo assumiu a portaria, dispensando o Cel. Av. Argemê Pelelo do cargo de Chefe do Gabinete da Diretoria de Boas Aeronaves, e designando, para substituí-lo, o Ten. Cel. Av. Geraldo de Queiroz Almeida; e designando os Cap. Avs. João Felipe Sampaio de Lacerda Junior e Paulo Soares de Moraes, para ficarem à disposição do Serviço Geográfico do Ministério da Aeronáutica.

PILOTO — Em audiência, provida pelo Ten. Cel. Carlos Alberto Huel de Oliveira Sampaio, Chefe do Estado-Maior da Aeronáutica, o Major da USP Gerry Wilian Bass recebeu o brevet de Piloto Honorário Causa da Força Aérea Brasileira e a Medalha Militar Santos Dumont, de prata. O Ten. Cel. John Lewis, da Força Aérea Americana, foi, também, agraciado com a Medalha Santos Dumont de prata.

INUNDAÇÃO — Um avião Hercules C-130 da FAB transportou do Rio de Janeiro para Montes Claros, em Minas Gerais, cerca de 13 toneladas de medicamentos, víveres, agulhas e vacinas antídicas, destinadas às populações das cidades assoladas pelas chuvas torrenciais, que vem destruindo aquele região.

EXAMES — Os exames para as candidaturas de licenças de Piloto Privado, Piloto Comercial, Piloto de Helicóptero e Instrutor de Aviação foram realizados no Clube de Regatas Guanabara (Praça de Botafogo), às 9 horas das dias 20 e 21 próximas. Os candidatos a Mecânico de Manutenção de Aeronaves — Categoria II — Certificados para Motores Conventuais, Motores a Reação, Estruturas, Hélices e Manutenção. Os candidatos a Mecânico de Manutenção de Aeronaves — Categoria I — Certificados para Motores Conventuais, Motores a Reação, Estruturas, Hélices e Manutenção. Os candidatos a Mecânico de Manutenção de Aeronaves — Categoria I — Certificados para Motores Conventuais, Motores a Reação, Estruturas, Hélices e Manutenção. Os candidatos a Mecânico de Manutenção de Aeronaves — Categoria I — Certificados para Motores Conventuais, Motores a Reação, Estruturas, Hélices e Manutenção.

CHIEFA — O Cel. Av. Alencar Antônio Pinheiro assumiu, interinamente, o cargo de Chefe da Seção Coordenadora do Programa de Assistência Militar (PAM), em substituição ao Brig. Osório Nunes de Assunção, recentemente transferido para o Rio de Janeiro.

MARINHA

MARINHA MERCANTE — A Capitania dos Portos dos Estados da Guanabara e Rio de Janeiro marcou para o dia 19 do corrente, o início das provas destinadas às candidaturas à obtenção das variadas cartas profissionais da Marinha Mercante. As provas, que serão realizadas às 14h30m daquela data, na sede Social da Casa do Marinheiro, consistem da Parte Geral e da Técnica, nas seguintes categorias: Armada do Porto do Rio, segundo condutor noturno, patrão de pesca — 30 e 400 milhas, eletrônica, contra-maré, carpinteiro naval e mestre de pequena embarcação.

ATOS

O Ministro da Marinha Almirante Augusto Rademacher assinou atos, designando o Capitão-de-Fragata Hamilton Odwyer, para representante da Marinha na Comissão Interministerial sobre a exploração e o oceano, criada pelo decreto n.º 62.282, de 8 de fevereiro do corrente, designando ainda, como Suplente da referida Comissão, o Capitão-de-Fragata Luís Felipe da Costa Fernandes, nomeando o Capitão-de-Mar-e-Guerra Fernando Ernesto Carneiro Ribeiro para o cargo de Comandante do Navio-Aeródromo Minas Gerais e o Capitão-de-Fragata Álvaro Pinheiro Filho para o de Comandante do Navio Hidrográfico Canopus; nomeando o Capitão-de-Mar-e-Guerra Euclides Quintil de Oliveira do cargo de Comandante do Navio-Aeródromo Minas Gerais, concedendo ao Comodoro-Quinta Dança Alencar Dacal Freitas, da Marinha de Guerra do Paraguai, o Prêmio Marinha do Brasil.

POPULAÇÕES RIBEIRINHAS — O Navio-Patrulha Piauí, que zumbi o Rio São Francisco, chegou à cidade de Piranhas, próximo a Cachoeira de Paulo Afonso. Lá foram atendidas, com contribuição de gêneros, roupas, dentaduras, vacinas e consultas médicas, as populações das localidades de Curralinho, Pantaleão, Mata Comprida e Limoeiro, situadas às margens daquele rio.

CURSOS — O Serviço de Seleção do Pessoal da Marinha, órgão dedicado exclusivamente aos estudos da Psicologia Industrial e cuja função principal é assegurar à Diretoria do Pessoal a melhor aproveitamento do potencial humano posto à disposição da MG, mais uma vez supervisionará, com seus psicólogos, os estágios das diversas Universidades que se especializam no ramo da Psicologia Industrial. O estágio tem por finalidade proporcionar oportunidades para a aplicação prática e integração orgânica dos conceitos e conhecimentos assimilados nos cursos de formação de psicólogos, dentro das possibilidades técnicas de que o Serviço de Seleção do Pessoal da Marinha dispõe no ramo da Psicologia Industrial, e possibilitar ao aluno estagiário o desenvolvimento de sua formação e consciência profissional, aproveitando as atribuições e atividades práticas naquele Serviço.

CONCURSO — O Diretor da Escola Naval propôs para o dia 22 de março, na Secretaria da Escola, na Ilha de Villegagnon, as inscrições ao concurso para provimento do cargo de Professor Titular de Educação Física (nível médio) da Escola Naval. E vedada a inscrição de militares do Exército e de civil, exceto para qualquer motivo. Tendo em vista que uma parte do currículo escolar é ministrada a bordo de navios de guerra, é vedada a inscrição de candidato do sexo feminino. Maiores detalhes sobre exigências e condições do concurso constam das Normas do Concurso, folheto que poderá ser solicitado aos interessados na Secretaria da Escola Naval, Ilha de Villegagnon, diariamente (exceto sábados e domingos), das 9h30m às 12h e das 13h30m às 16h.

POLICIA MILITAR

MEDALHA — Foram agraciados com medalha e diploma comemorativos do II Congresso Nacional de Polícia, os Coronéis Membros dos Santos Pereira, Ten. Cel. José Alvaro Lopes e Capitão Ricardo Frazão do Nascimento.

VISITA — Esta tarde o Brigadeiro Coronel Assunção (BCA), do Cel. Sérgio Vilela Monteiro, da Força Pública do Estado de São Paulo, que se encontra neste Estado à disposição da Rede Ferroviária Federal S/A.

MOVIMENTAÇÃO — Por necessidade de serviço, foram transferidos, na PM, os seguintes Oficiais: do 8.º BPM para o 8.º PM, o Cap. PM Q.º Carlos de Oliveira; do BCA para o DAS, o Cap. PM André Ernesto Pereira de Andrade; para o 8.º BPM, o 2.º Ten. PM Roberto Alves da Cruz; do 1.º BPM para o BCA, o Cap. PM Q.º Alípio Azevedo Ribeiro; do 2.º BPM para o DGI, o 1.º Ten. PM Q.º Moisés Sampaio da Silveira; e o 1.º Ten. PM Q.º José Jobel Apolinário de Oliveira; do EM para o 2.º BPM, o 3.º Ten. PM Q.º Paulo de Oliveira Costa; para o RMCP, o 2.º Ten. PM Q.º Darci Oliveira da Silva; do RM para o SR, o 2.º Ten. PM Bimarras Alves de Almeida Junior; para o DGI, o 2.º Ten. PM Q.º João Rodrigues da Silva; e o RMCP, o 2.º Ten. PM Jorge Nuno Santa Christoff; do RMCP para o EM, o 2.º Ten. PM Q.º Manoel da Costa Lara; do 8.º BPM para o DGI, o 2.º Ten. Q.º Q.º Jorge Antônio dos Santos (5.º); do 1.º BPM para o 3.º BPM, o 2.º Ten. PM Q.º Q.º Carlos Reis.

PROFISSIONAIS DE INDUSTRIA

CARPINTEIROS — Precisa-se de carpinteiro para trabalhar em oficina de madeira. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MARCELEIROS — Precisa-se de marceneiro para trabalhar em oficina de madeira. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MAQUINISTAS — Precisa-se de maquinista para trabalhar em oficina de máquinas. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ELÉTRICOS — Precisa-se de eletricista para trabalhar em oficina de eletricidade. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MECÂNICOS — Precisa-se de mecânico para trabalhar em oficina de mecânica. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

FORJADORES — Precisa-se de forjador para trabalhar em oficina de forjaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

SMELTEIROS — Precisa-se de smeltador para trabalhar em oficina de smeltaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

COFIDORES — Precisa-se de cofidoreiro para trabalhar em oficina de cofidoreira. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

CHOFERES — Precisa-se de chofereiro para trabalhar em oficina de chofereira. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ROTEIRISTAS — Precisa-se de roteirista para trabalhar em oficina de roteirista. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REDACTORES — Precisa-se de redator para trabalhar em oficina de redator. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

SECRETÁRIOS — Precisa-se de secretária para trabalhar em oficina de secretária. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ALFABETIZADORES — Precisa-se de alfabetizador para trabalhar em oficina de alfabetizador. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PROFESSORES — Precisa-se de professor para trabalhar em oficina de professor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

INSTRUTORES — Precisa-se de instrutor para trabalhar em oficina de instrutor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

COORDENADORES — Precisa-se de coordenador para trabalhar em oficina de coordenador. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

GERENTES — Precisa-se de gerente para trabalhar em oficina de gerente. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ADMINISTRATIVOS — Precisa-se de administrativo para trabalhar em oficina de administrativo. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

CONTÁBIL — Precisa-se de contábil para trabalhar em oficina de contábil. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TRADUTORES — Precisa-se de tradutor para trabalhar em oficina de tradutor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

INTERPRETES — Precisa-se de intérprete para trabalhar em oficina de intérprete. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REVISORES — Precisa-se de revisor para trabalhar em oficina de revisor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PROVA — Precisa-se de prova para trabalhar em oficina de prova. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

EXAME — Precisa-se de exame para trabalhar em oficina de exame. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TESTE — Precisa-se de teste para trabalhar em oficina de teste. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ANÁLISE — Precisa-se de análise para trabalhar em oficina de análise. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

DIAGNÓSTICO — Precisa-se de diagnóstico para trabalhar em oficina de diagnóstico. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TRATAMENTO — Precisa-se de tratamento para trabalhar em oficina de tratamento. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PREVENÇÃO — Precisa-se de prevenção para trabalhar em oficina de prevenção. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REPARAÇÃO — Precisa-se de reparação para trabalhar em oficina de reparação. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MANUTENÇÃO — Precisa-se de manutenção para trabalhar em oficina de manutenção. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

RECONSTRUÇÃO — Precisa-se de reconstrução para trabalhar em oficina de reconstrução. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

RENOVAÇÃO — Precisa-se de renovação para trabalhar em oficina de renovação. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REPARAÇÃO — Precisa-se de reparação para trabalhar em oficina de reparação. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MANUTENÇÃO — Precisa-se de manutenção para trabalhar em oficina de manutenção. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

RECONSTRUÇÃO — Precisa-se de reconstrução para trabalhar em oficina de reconstrução. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

RENOVAÇÃO — Precisa-se de renovação para trabalhar em oficina de renovação. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PROFISSIONAIS DE INDUSTRIA

CARPINTEIROS — Precisa-se de carpinteiro para trabalhar em oficina de carpintaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MARCELEIROS — Precisa-se de marceneiro para trabalhar em oficina de marcenaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MAQUINISTAS — Precisa-se de maquinista para trabalhar em oficina de maquinaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ELÉTRICOS — Precisa-se de eletricista para trabalhar em oficina de eletricidade. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MECÂNICOS — Precisa-se de mecânico para trabalhar em oficina de mecânica. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

FORJADORES — Precisa-se de forjador para trabalhar em oficina de forjaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

SMELTEIROS — Precisa-se de smeltador para trabalhar em oficina de smeltaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

COFIDORES — Precisa-se de cofidoreiro para trabalhar em oficina de cofidoreira. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

CHOFERES — Precisa-se de chofereiro para trabalhar em oficina de chofereira. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ROTEIRISTAS — Precisa-se de roteirista para trabalhar em oficina de roteirista. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REDACTORES — Precisa-se de redator para trabalhar em oficina de redator. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

SECRETÁRIOS — Precisa-se de secretária para trabalhar em oficina de secretária. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ALFABETIZADORES — Precisa-se de alfabetizador para trabalhar em oficina de alfabetizador. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PROFESSORES — Precisa-se de professor para trabalhar em oficina de professor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

INSTRUTORES — Precisa-se de instrutor para trabalhar em oficina de instrutor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

COORDENADORES — Precisa-se de coordenador para trabalhar em oficina de coordenador. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

GERENTES — Precisa-se de gerente para trabalhar em oficina de gerente. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ADMINISTRATIVOS — Precisa-se de administrativo para trabalhar em oficina de administrativo. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

CONTÁBIL — Precisa-se de contábil para trabalhar em oficina de contábil. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TRADUTORES — Precisa-se de tradutor para trabalhar em oficina de tradutor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

INTERPRETES — Precisa-se de intérprete para trabalhar em oficina de intérprete. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REVISORES — Precisa-se de revisor para trabalhar em oficina de revisor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PROVA — Precisa-se de prova para trabalhar em oficina de prova. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

EXAME — Precisa-se de exame para trabalhar em oficina de exame. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TESTE — Precisa-se de teste para trabalhar em oficina de teste. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ANÁLISE — Precisa-se de análise para trabalhar em oficina de análise. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

DIAGNÓSTICO — Precisa-se de diagnóstico para trabalhar em oficina de diagnóstico. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TRATAMENTO — Precisa-se de tratamento para trabalhar em oficina de tratamento. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PREVENÇÃO — Precisa-se de prevenção para trabalhar em oficina de prevenção. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REPARAÇÃO — Precisa-se de reparação para trabalhar em oficina de reparação. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MANUTENÇÃO — Precisa-se de manutenção para trabalhar em oficina de manutenção. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

RECONSTRUÇÃO — Precisa-se de reconstrução para trabalhar em oficina de reconstrução. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

RENOVAÇÃO — Precisa-se de renovação para trabalhar em oficina de renovação. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PROFISSIONAIS DE INDUSTRIA

CARPINTEIROS — Precisa-se de carpinteiro para trabalhar em oficina de carpintaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MARCELEIROS — Precisa-se de marceneiro para trabalhar em oficina de marcenaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MAQUINISTAS — Precisa-se de maquinista para trabalhar em oficina de maquinaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ELÉTRICOS — Precisa-se de eletricista para trabalhar em oficina de eletricidade. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MECÂNICOS — Precisa-se de mecânico para trabalhar em oficina de mecânica. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

FORJADORES — Precisa-se de forjador para trabalhar em oficina de forjaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

SMELTEIROS — Precisa-se de smeltador para trabalhar em oficina de smeltaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

COFIDORES — Precisa-se de cofidoreiro para trabalhar em oficina de cofidoreira. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

CHOFERES — Precisa-se de chofereiro para trabalhar em oficina de chofereira. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ROTEIRISTAS — Precisa-se de roteirista para trabalhar em oficina de roteirista. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REDACTORES — Precisa-se de redator para trabalhar em oficina de redator. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

SECRETÁRIOS — Precisa-se de secretária para trabalhar em oficina de secretária. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ALFABETIZADORES — Precisa-se de alfabetizador para trabalhar em oficina de alfabetizador. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PROFESSORES — Precisa-se de professor para trabalhar em oficina de professor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

INSTRUTORES — Precisa-se de instrutor para trabalhar em oficina de instrutor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

COORDENADORES — Precisa-se de coordenador para trabalhar em oficina de coordenador. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

GERENTES — Precisa-se de gerente para trabalhar em oficina de gerente. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ADMINISTRATIVOS — Precisa-se de administrativo para trabalhar em oficina de administrativo. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

CONTÁBIL — Precisa-se de contábil para trabalhar em oficina de contábil. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TRADUTORES — Precisa-se de tradutor para trabalhar em oficina de tradutor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

INTERPRETES — Precisa-se de intérprete para trabalhar em oficina de intérprete. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REVISORES — Precisa-se de revisor para trabalhar em oficina de revisor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PROVA — Precisa-se de prova para trabalhar em oficina de prova. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

EXAME — Precisa-se de exame para trabalhar em oficina de exame. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TESTE — Precisa-se de teste para trabalhar em oficina de teste. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ANÁLISE — Precisa-se de análise para trabalhar em oficina de análise. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

DIAGNÓSTICO — Precisa-se de diagnóstico para trabalhar em oficina de diagnóstico. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TRATAMENTO — Precisa-se de tratamento para trabalhar em oficina de tratamento. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PREVENÇÃO — Precisa-se de prevenção para trabalhar em oficina de prevenção. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REPARAÇÃO — Precisa-se de reparação para trabalhar em oficina de reparação. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MANUTENÇÃO — Precisa-se de manutenção para trabalhar em oficina de manutenção. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

RECONSTRUÇÃO — Precisa-se de reconstrução para trabalhar em oficina de reconstrução. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

RENOVAÇÃO — Precisa-se de renovação para trabalhar em oficina de renovação. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PROFISSIONAIS DE INDUSTRIA

CARPINTEIROS — Precisa-se de carpinteiro para trabalhar em oficina de carpintaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MARCELEIROS — Precisa-se de marceneiro para trabalhar em oficina de marcenaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MAQUINISTAS — Precisa-se de maquinista para trabalhar em oficina de maquinaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ELÉTRICOS — Precisa-se de eletricista para trabalhar em oficina de eletricidade. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MECÂNICOS — Precisa-se de mecânico para trabalhar em oficina de mecânica. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

FORJADORES — Precisa-se de forjador para trabalhar em oficina de forjaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

SMELTEIROS — Precisa-se de smeltador para trabalhar em oficina de smeltaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

COFIDORES — Precisa-se de cofidoreiro para trabalhar em oficina de cofidoreira. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

CHOFERES — Precisa-se de chofereiro para trabalhar em oficina de chofereira. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ROTEIRISTAS — Precisa-se de roteirista para trabalhar em oficina de roteirista. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REDACTORES — Precisa-se de redator para trabalhar em oficina de redator. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

SECRETÁRIOS — Precisa-se de secretária para trabalhar em oficina de secretária. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ALFABETIZADORES — Precisa-se de alfabetizador para trabalhar em oficina de alfabetizador. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PROFESSORES — Precisa-se de professor para trabalhar em oficina de professor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

INSTRUTORES — Precisa-se de instrutor para trabalhar em oficina de instrutor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

COORDENADORES — Precisa-se de coordenador para trabalhar em oficina de coordenador. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

GERENTES — Precisa-se de gerente para trabalhar em oficina de gerente. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ADMINISTRATIVOS — Precisa-se de administrativo para trabalhar em oficina de administrativo. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

CONTÁBIL — Precisa-se de contábil para trabalhar em oficina de contábil. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TRADUTORES — Precisa-se de tradutor para trabalhar em oficina de tradutor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

INTERPRETES — Precisa-se de intérprete para trabalhar em oficina de intérprete. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REVISORES — Precisa-se de revisor para trabalhar em oficina de revisor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PROVA — Precisa-se de prova para trabalhar em oficina de prova. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

EXAME — Precisa-se de exame para trabalhar em oficina de exame. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TESTE — Precisa-se de teste para trabalhar em oficina de teste. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ANÁLISE — Precisa-se de análise para trabalhar em oficina de análise. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

DIAGNÓSTICO — Precisa-se de diagnóstico para trabalhar em oficina de diagnóstico. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TRATAMENTO — Precisa-se de tratamento para trabalhar em oficina de tratamento. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PREVENÇÃO — Precisa-se de prevenção para trabalhar em oficina de prevenção. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REPARAÇÃO — Precisa-se de reparação para trabalhar em oficina de reparação. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MANUTENÇÃO — Precisa-se de manutenção para trabalhar em oficina de manutenção. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

RECONSTRUÇÃO — Precisa-se de reconstrução para trabalhar em oficina de reconstrução. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

RENOVAÇÃO — Precisa-se de renovação para trabalhar em oficina de renovação. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PROFISSIONAIS DE INDUSTRIA

CARPINTEIROS — Precisa-se de carpinteiro para trabalhar em oficina de carpintaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MARCELEIROS — Precisa-se de marceneiro para trabalhar em oficina de marcenaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MAQUINISTAS — Precisa-se de maquinista para trabalhar em oficina de maquinaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ELÉTRICOS — Precisa-se de eletricista para trabalhar em oficina de eletricidade. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MECÂNICOS — Precisa-se de mecânico para trabalhar em oficina de mecânica. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

FORJADORES — Precisa-se de forjador para trabalhar em oficina de forjaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

SMELTEIROS — Precisa-se de smeltador para trabalhar em oficina de smeltaria. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

COFIDORES — Precisa-se de cofidoreiro para trabalhar em oficina de cofidoreira. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

CHOFERES — Precisa-se de chofereiro para trabalhar em oficina de chofereira. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ROTEIRISTAS — Precisa-se de roteirista para trabalhar em oficina de roteirista. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REDACTORES — Precisa-se de redator para trabalhar em oficina de redator. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

SECRETÁRIOS — Precisa-se de secretária para trabalhar em oficina de secretária. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ALFABETIZADORES — Precisa-se de alfabetizador para trabalhar em oficina de alfabetizador. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PROFESSORES — Precisa-se de professor para trabalhar em oficina de professor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

INSTRUTORES — Precisa-se de instrutor para trabalhar em oficina de instrutor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

COORDENADORES — Precisa-se de coordenador para trabalhar em oficina de coordenador. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

GERENTES — Precisa-se de gerente para trabalhar em oficina de gerente. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ADMINISTRATIVOS — Precisa-se de administrativo para trabalhar em oficina de administrativo. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

CONTÁBIL — Precisa-se de contábil para trabalhar em oficina de contábil. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TRADUTORES — Precisa-se de tradutor para trabalhar em oficina de tradutor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

INTERPRETES — Precisa-se de intérprete para trabalhar em oficina de intérprete. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REVISORES — Precisa-se de revisor para trabalhar em oficina de revisor. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PROVA — Precisa-se de prova para trabalhar em oficina de prova. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

EXAME — Precisa-se de exame para trabalhar em oficina de exame. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TESTE — Precisa-se de teste para trabalhar em oficina de teste. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

ANÁLISE — Precisa-se de análise para trabalhar em oficina de análise. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

DIAGNÓSTICO — Precisa-se de diagnóstico para trabalhar em oficina de diagnóstico. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

TRATAMENTO — Precisa-se de tratamento para trabalhar em oficina de tratamento. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

PREVENÇÃO — Precisa-se de prevenção para trabalhar em oficina de prevenção. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

REPARAÇÃO — Precisa-se de reparação para trabalhar em oficina de reparação. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

MANUTENÇÃO — Precisa-se de manutenção para trabalhar em oficina de manutenção. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel. 22-22-22.

RECONSTRUÇÃO — Precisa-se de reconstrução para trabalhar em oficina de reconstrução. Rua Santa Helena, 111, 1.º andar. Tel.

